

本公告之內容以股本證券代號 (股份代號：3337) 及債券證券代號 (股份代號：40776) 刊發以供股票持有人及債券持有人了解信息。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ANTON 安東

安東油田服務集團 Anton Oilfield Services Group

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：3337)

自願性公佈 二零二五年戰略指引

本公佈為本公司發佈的自願性公佈。

董事會謹此公佈本集團二零二五年戰略指引。

本公佈為安東油田服務集團(「本公司」，連同其附屬公司，合稱「本集團」)發佈的自願性公佈。本公司董事會(「董事會」)謹此公佈本集團二零二五年戰略指引如下：

本集團的長期戰略目標是：建設新時代領先的綠色能源技術服務全球化公司。

二零二五年的戰略重點是：堅持長期主義，做難而正確的事情

1. 提前佈局二零三零年的戰略目標

以二零二五年為奠定高增長基礎之年，集團提出了至二零二三年，實現五年十倍增長的戰略目標及制定了具體行動計劃。同時，集團的戰略目標從「創新型的、全球領先的一體化油田技術公司」升級為「領先的綠色能源技術服務全球化公司」。一方面，集團將持續建設創新型、全球領先的一體化技術公司服務能力，同時，將進一步統籌力量，利用技術及平台優勢，尋找資源、獲取資源、交付管理長期大項目，實現可持續高速發展。

2. 二零二五年的業績落地，高增長

1) 項目落地，銷售突破：全球成熟市場通過差異化經營，持續銷售增長，規模化發展，同時，持續推進全球市場打新，重點在中東、中亞、東南亞、非洲等全球新興市場不斷發現新機會，不斷實現新的項目落地、銷售突破；同時，長期項目是我們穩健、高速增長的基石，因此，我們也將持續與我們的合作夥伴構建長期穩固的合作關係，利用技術、平台優勢尋找資源，尋找長期、大項目機會，推進長期可持續發展。

2) 項目執行：集團已積累的充裕的在手訂單，為集團快速增長打下堅實基礎。二零二五年，集團將嚴抓作業項目的快速啟動，高質高效執行，實現快速交付、快速價值轉化。

3) 風險控制：嚴格執行全方位的風險評估與管控，抓住大發展機遇的同時嚴格控制風險，護航業績落地，高增長。

3. 全球化視野，持續推動全球化

1) 全球化的市場推廣：通過線上、線下相結合的方式，線下通過集團全球化的市場網絡佈局及銷售力量，與客戶對接，重點覆蓋；線上通過集團的七大電子商務網站+創新的電子商務模式，實行高效的線上數智銷售，市場推廣。

2) 全球化的資源佈局：集團總部各管控及共享支持部門，根據自身業務重點，全面貼近業務，駐地前移迪拜／沙迦／埃及／印尼／香港等地，提供更好的業務賦能；依託迪拜、埃及、沙迦設立人力資源中心，建立當地化人才的招聘、培訓、人才共享；依託印度建立全球採購中心，面向全球低成本市場廣泛尋源，實現成本結構性變革；以香港為中心，聚焦全球金融資源，構建低成本競爭力。

3) 全球化的人才團隊：集團致力於打造傑出人才的聚集地，通過精準選人機制吸引全球化、多元化的優秀人才。此外，我們全面推行全球化與當地化相結合的運營模式，在拓展國際市場時尊重並融入當地文化，調整策略以適應各地市場需求，實現知識和資源的共享。我們為全球化人才打造了既開放又嚴謹、高效的工作環境，激發人才潛能，提升組織效率及全球化的領導力。

4. 行業頂層思維，持續推動核心專業能力升級

建立行業頂層思維，打造全球化的核心業務能力，全面升級油藏地質評價、技術諮詢能力；繼續強化油藏地質整體方案設計能力，創造性的大項目開發、項目管理能力；擁有從整體解決方案出發，結構性的、戰略性的整體解決方案體系。全面提升行業影響力及競爭格局。

5. 不斷進化，商業形態進一步完善，數智服務全面落地，繼續推動管理創新

持續構建生態式、多主體經營的新商業形態，推進內部創新，協同跨行業資源，促進各產業快速發展；全面推進數智技術行業應用及大力開拓，進一步強化資源整合，不斷提高外部資源調動能力；同時，持續推進資本經營和業務金融化，優化資本結構，增強財務靈活性和業務的市場競爭力；在戰略上，我們統籌管理，完善全球資源佈局，強化市場影響力，管理上，我們繼續優化去中心化的阿米巴經營模式，賦予團隊更多自主權；通過合夥人激勵機制，激發創造力，提高響應速度和運營效率。

6. 可持續發展，娛樂精神

以「成為人與環境高效、和諧發展的典範」為企業願景，集團將繼續堅定執行可持續發展。大力推廣綠色能源開發技術、數智技術應用，助力行業減碳；全球化進程中，積極保護地方生態，同時積極幫扶業務所在當地社區的經濟發展，技術、人才培養等，促進共同繁榮；我們將繼續與各界合作夥伴攜手共創，共同分享發展成果，推進行業的綠色轉型。面對未來的不確定性與挑戰，我們堅信保持娛樂精神的重要性，讓我們以積極的態度應對變化、面向未來，保持樂觀、持續奮鬥，共同可持續發展！

以上為集團二零二五年戰略重點，所有陳述乃根據本集團目前的運營戰略及目前的市場狀況做出。有關陳述並非本集團表現的保證，而本集團的表現主要視乎市場及金融環境而定。

承董事會命
安東油田服務集團
主席
羅林

香港，二零二五年一月二十一日

於本公佈日期，本公司的執行董事為羅林先生、皮至峰先生及范永洪先生；非執行董事為黃松先生，獨立非執行董事為張永一先生、朱小平先生、WEE Yiaw Hin 先生及陳欣女士。