

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



LEAPMOTOR  
**ZHEJIANG LEAPMOTOR TECHNOLOGY CO., LTD.**

**浙江零跑科技股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：9863)

**截至2024年12月31日止年度的  
年度業績公告**

浙江零跑科技股份有限公司(「公司」、「本公司」、「我們」或「零跑」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本集團截至2024年12月31日止年度(「報告期」)的經審計年度合併業績，連同2023年同期比較數字。該等年度業績已根據國際財務報告準則編製，並經董事會審核委員會(「審核委員會」)及本集團獨立核數師審閱。

**截至2024年12月31日止年度摘要**

**經營亮點**

- 2024年第四季度本公司實現了淨利潤轉正，為人民幣0.8億元，提前一年實現單季度淨利潤轉正的目標，成為造車新勢力中第二家實現盈利的企業；
- 2024年第四季度本公司毛利率為13.3%，創本公司成立以來新高；
- 2024年全年汽車總交付量為293,724輛，較2023年同期的144,155輛增長103.8%，是同比增長最快的造車新勢力品牌，全年銷量在造車新勢力品牌銷量排名中穩居前三名。

**財務**

- 2024年收益為人民幣321.6億元，較2023年同期的人民幣167.5億元增長92.0%；
- 2024年毛利率為8.4%，較2023年同期的0.5%提升7.9個百分點；2024年第四季度本公司毛利率為13.3%，創本公司成立以來單季度毛利率新高；

- 2024年本公司權益持有人應佔淨虧損為人民幣28.2億元，較2023年的人民幣42.2億元收窄人民幣14.0億元。撇除以股份為基礎的付款，2024年經調整淨虧損（非國際財務報告準則）為人民幣23.5億元，較2023年的人民幣35.2億元收窄人民幣11.7億元。2024年第四季度淨利潤轉正，為人民幣0.8億元；
- 2024年經營活動產生現金淨額為人民幣84.7億元，較2023年的人民幣10.8億元增加人民幣73.9億元。2024年本公司的自由現金流為人民幣63.2億元，較2023年的人民幣(3.2)億元增加人民幣66.4億元。

## 銷量

- 2024年的汽車總交付量為293,724輛，較2023年同期的144,155輛增長103.8%，全年銷量在造車新勢力品牌銷量排名中穩居前三名；
- 2024年第四季度月均銷量超過4萬台；
- 截至2024年12月31日，本公司累計交付量超60萬台；
- 2024年C系列累計交付225,071輛，2024年C系列銷量佔總銷量的76.6%，C系列銷量較2023年增長112.9%，C系列銷量佔總銷量比例較2023年提升了3.3%。

## 產品

2024年本公司基於全新C平台推出了C10和C16兩款全新車型，C10全年交付75,469台，2024年第四季度月均銷量近10,000台，C16全年交付43,528台，2024年第四季度月均銷量超8,000台。

C10自全球亮相以來，憑藉卓越的產品力接連斬獲國際權威獎項與安全認證，充分展現品牌創新實力，連續包攬美國IDEA工業設計優秀獎、法國設計大獎金獎、美國繆斯設計金獎、國際CMF設計獎四項國際頂尖設計獎項；同步斬獲Euro NCAP和ANCAP雙五星安全認證，以及中汽數研頒發的「零甲醛」汽車稱號和中國汽車火災安全指數年度優秀車型。C10在工業設計、健康環保與安全技術領域持續突破，為全球用戶打造更安全、更智能的出行體驗。

C16在設計、性能、智能化以及安全、可靠性和用戶體驗等方面表現出色，榮膺國際汽車質量標準化協會(IAQSA)「2024年汽車工業巔峰獎最佳車型」；C16純電520智享版獲中汽數據有限公司認證「夏日健康領航者汽車」，為用戶提供了舒適、健康的駕乘體驗。

本公司計劃於2025年內完成B系列產品的佈局，即緊湊型SUV B10、中型轎車B01及運動型掀背車B05。該系列產品面向中國最大的汽車細分市場，將成為本公司2025年50萬台銷量目標重要的增長點。B10作為B系列的首款車型，定位為緊湊型SUV，於2024年在巴黎首發亮相，2025年3月10日將正式開啟預售。

## 研發

本公司於2024年首發LEAP 3.0技術架構，包括：行業首個四域合一的中央集成式電子電氣架構（「四葉草」架構）、行業首個一顆8295芯片實現艙駕行泊融合技術的高級駕駛輔助系統(ADAS)、行業首個無需開城的網絡准入控制(NAC)城市全場景通行技術、行業首個無感式OTA升級技術及行業首發新能源黃金動總技術（CTC電池+油冷電驅）及整車架構通用化率達到行業最高的88%。LEAP 3.0中央集成式域控技術的成功應用，有力地引領了C系列車型取得巨大的市場成功，2024年第四季度C系列組合月均銷量超過30,000台，在各自細分市場中均佔據前五的位置。

2025年3月10日，本公司將推出LEAP 3.5架構，採用全球首個超級集成中央域控架構，首次搭載了8650智駕芯片，併配備了激光雷達等智駕硬件，1個超級大腦可以支持端到端高階智駕，統籌座艙、動力、車身域功能融合協同。

2024年公司確定「端到端大模型」智駕系統的研發路線，組建了「智能技術研究院」，擴張至500餘人的優秀智駕團隊，實現了高速NAP、城市NAC智駕、HPA停車場記憶泊車等成果。在AI算力以及數據基建方面，公司也持續加大資源投放，以充分保障端到端AI大模型的研發以及2025年的量產交付，2025年底前在全新LEAP 3.5架構上實現城市NOA，全面躋身智能駕駛第一梯隊。

2024年公司持續為新老用戶提供最新的技術升級，在LEAP 2.0架構的車型中完成8次OTA升級，新增及優化50餘項功能，包括NAP高速智能領航、高速變道LDW策略優化、健康充電、手機遙控器等；在LEAP 3.0架構的車型中完成8次OTA升級，新增及優化100餘項功能，包括NAP開通全國高速公路場景及新增12城高架場景、HPA停車場記憶泊車、AI語音大模型等。

公司在智能化領域邁出了重要一步，它同時支持阿里雲的通義千問大模型和深度求索 (DeepSeek)大模型的接入，為用戶提供了豐富的智能語音交互選擇。用戶可以根據個人偏好和需求，在車輛的語音設置項中靈活選擇並配置所需的大模型服務。這一創新舉措不僅展現了零跑對技術多樣性的追求，也體現了對用戶體驗的深刻理解和尊重，讓每一位車主都能享受到量身定制的智能駕駛樂趣。

## 銷售管理

以經銷商為主，直營為輔的具有零跑特色的新零售模式在2024年已初步建成。截至2024年12月31日，本公司已佈局了銷售門店695家，服務門店427家，覆蓋264個城市，較2023年新增覆蓋82個城市。

## 渠道

本公司始終堅持的「1+N」模式初見成效，截至2024年底，共有262個零跑中心店，433個體驗中心店，相比2023年增加186個零跑中心店，核心渠道承載力大幅強化。2024年公司通過優化經銷商結構和投資人區域分佈的策略，引入77個優質合作夥伴，2024年渠道盈利率超過80%。

## 零售

本公司在實踐中應用全鏈路數字化營銷及服務系統，基於用戶全生命周期的管理理念，用DMP等精準投放工具，從找到興趣人群線索及媒體投放，到用戶邀約、到店、試駕、下定及後續擁車用車等，完全實現全鏈路系統化、數字化，提升門店的運作效率。

## 服務

本公司以「三快兩省」(響應快、修車快、供件快、省時、省心)為核心服務理念，2024年服務滿意度大幅提升，構建覆蓋全國427家門店的高效售後體系。通過專屬管家為每一位用戶提供多對一的專屬服務，實現需求及時響應；依託遠程診斷技術減少用戶進店頻次，配合常用件清單優化縮短維修周期。同步搭建充電樁安裝、取送車服務、道路救援及全系車型延保的全場景生態，為用戶提供全周期服務保障。

## 全球化

2024年5月，本公司與Stellantis N.V. (「**Stellantis集團**」)的合資公司Leapmotor International B.V. (「**零跑國際**」)成立，負責海外市場的出口、銷售及本地化生產。

自2024年9月24日起，零跑國際已率先在歐洲主流國家正式啟動銷售T03和C10，搶佔海外市場。截至2024年12月底，本公司已出口13,726台至海外。本公司海外銷售渠道按計劃正在快速落地中。零跑國際已在全球建立了超過400家兼具銷售與售後服務功能的網點，其中歐洲超過350家，在亞太、中東及非洲和南美市場近50家。預計到2025年零跑國際將形成550家以上的渠道規模，為本公司全球化銷售和服務打下堅實的基礎。

公司利用Stellantis集團全球汽車金融、汽車保險、維修保養等現有資源，迅速達到了國際主流車企的服務水平，持續為海內外用戶提供方便、快捷的售後服務，目前零跑國際已與Stellantis Financial Services達成合作協議，為經銷商和消費者提供金融服務。零部件配送也形成了1個零部件總倉，5個零部件分倉，以及超過160家Distrigo配送中心，形成每天兩次對維修網點進行零部件配送的能力。

## 環境、社會及管治 (「ESG」)

公司於2025年1月再度獲得MSCI (明晟) ESG AA評級，連續兩年處於全球同行領先者之列。2024年公司獲得國際權威可持續發展評級機構EcoVadis企業社會責任(CSR)銅牌認證，為我們三電主要零部件向外部第三方客戶外供的業務提供了有力的支持。

## 報告期後近期發展

2025年3月3日，本公司與中國第一汽車集團有限公司簽署了《戰略合作諒解備忘錄》，此次合作主要分為兩方面，一是雙方充分發揮各自在研發領域的技術積累，共同開展新能源乘用車聯合開發及零部件合作，通過雙方的技術融合共同提升產品競爭力；二是雙方進一步探討深化資本合作的可行性，通過資本合作，使雙方實現全產業鏈資源協同。

2025年1-2月本公司累計銷量50,457台，較2023年同期增長167.8%。

## 管理層討論及分析

### 財務分析

#### 收益

於2024年，總收益為人民幣321.6億元，較2023年的人民幣167.5億元增長92.0%。該增長主要由於整車及備件交付量的增加，以及市場整車保有量提升帶來的與其相關的增值服務收入的提升。

於2024年，電動汽車及部件銷售為人民幣316.3億元，較2023年的人民幣167.3億元增長89.1%。該增加主要由於整車及備件交付量的增加。

於2024年，來自服務及其他銷售的收益為人民幣5.3億元，較2023年的人民幣0.1億元增長5,200.0%。該增長主要由於隨著保有量增加，延保、維保、車聯網等增值服務收入增加；同時新增倉儲服務等業務收入。

#### 銷售成本

於2024年，銷售成本為人民幣294.7億元，較2023年的人民幣166.7億元增長76.8%。該增長主要由於銷量的增加以及產品組合的變動，其中部分被持續的降本增效措施所抵銷。

#### 毛利及毛利率

於2024年，毛利為人民幣26.9億元，較2023年的毛利人民幣0.8億元增長3,262.5%。

毛利率由2023年的0.5%改善至2024年的8.4%，主要由於(i)產品組合的優化；(ii)持續進行的成本管理工作；及(iii)銷量增加形成的規模效應。

## 銷售開支

於2024年，銷售開支為人民幣21.4億元，較2023年的人民幣18.0億元增長18.9%。該增加主要由於廣告宣傳投放力度增加。

## 行政開支

於2024年，行政開支為人民幣11.4億元，較2023年的人民幣8.6億元增長32.6%。該增長主要由於行政人員的人數、稅金及附加費隨業務擴張而增加。

## 研發開支

於2024年，研發開支為人民幣29.0億元，較2023年的人民幣19.2億元增長51.0%。該增長主要由於於研發投入力度的加大以及研發人員的增加。

## 經營虧損

於2024年，經營虧損為人民幣31.7億元，而2023年則為人民幣43.8億元。經營虧損收窄主要由於毛利的增加大於費用開支的增加。

## 財務收入淨額

於2024年，財務收入淨額為人民幣3.1億元，較2023年的人民幣1.6億元增長93.8%。該增長主要由於現金及現金等價物平均持有量較上年增加，利息收入相應增加。

## 應佔聯營公司溢利淨額

於2024年，使用權益法入賬的應佔聯營公司溢利淨額為人民幣0.4億元，較2023年的人民幣0.04億元增長900.0%。該增加主要由於對新增聯營企業確認的投資收益。

## 淨虧損及經調整淨虧損

於2024年，淨虧損為人民幣28.2億元，而於2023年則為人民幣42.2億元。撇除作為僱員福利開支一部分的以股份為基礎的付款，2024年的經調整淨虧損（非國際財務報告準則）為人民幣23.5億元，而於2023年則為人民幣35.2億元。請參閱「一非國際財務報告準則計量」。

## 每股基本及攤薄虧損

於2024年，每股基本及攤薄虧損為人民幣2.1元，而於2023年則為每股人民幣3.6元。

## 流動資金及資本資源

截至2024年12月31日，我們的流動資金為人民幣204.2億元，包括現金及現金等價物、受限制現金、按公允價值計入損益的金融資產以及短期銀行定期存款，較截至2023年12月31日的人民幣193.9億元增長5.3%。現金及現金等價物主要包括以人民幣、美元及港元計值的銀行現金。經計及我們的業務發展及擴張計劃，我們相信該水平的流動資金足以為運營提供資金。

## 自由現金流

自由現金流指經營活動所得現金淨額減資本開支。於2024年，我們的自由現金流為人民幣63.2億元，較2023年的人民幣(3.2)億元增長2,058.5%。

## 銀行及其他借款的利息開支

截至2024年12月31日止年度的銀行及其他借款的利息開支為人民幣0.6億元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣0.8億元減少25%。

## 借款

截至2024年12月31日及2023年12月31日，本公司借款總額分別人民幣23.7億元及人民幣24.7億元。銀行及其他借款以人民幣計值。

## 資本負債比率

我們使用資本負債比率監控資本。截至2024年12月31日，本集團的資本負債比率為負值，其按債務淨額除以各財政期間末的資本總額計算。債務淨額等於借款總額及租賃負債減現金及現金等價物。資本總額按權益總額加債務淨額計算。

## 經營活動產生的現金淨額

截至2024年12月31日止年度的經營活動產生的現金淨額為人民幣84.7億元，而截至2023年12月31日止年度的經營活動產生的現金淨額為人民幣10.8億元，經營活動現金淨額較去年同期增加人民幣73.9億元。經營活動現金流量改善主要由於(i)產品交付量的增加；(ii)整車銷售的毛利率優化；及(iii)經營現金流管理優化。

## 庫務政策

倘本公司釐定其現金需求超過當時手頭現金及現金等價物的金額，則可能尋求發行股本或債務證券或獲取信貸融資。



## 資產質押

於2024年12月31日，本公司質押受限制存款人民幣19.8億元，較2023年12月31日的人民幣39.2億元減少49.5%。有關受限制存款包括受限制現金及銀行定期存款。

於2024年12月31日，本集團將若干應收票據、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、土地使用權以及物業、廠房及設備作抵押以取得借款及簽發銀行承兌票據。

## 持有的重大投資

截至2024年12月31日止年度，本公司並無任何重大投資（包括對其價值佔截至2024年12月31日本集團總資產5%或以上的投資對象公司的任何投資）。

## 有關重大投資及資本資產的未來計劃

截至2024年12月31日，本集團並無有關重大投資及收購資本資產的特定計劃。

## 資本承擔及資本開支

截至2024年12月31日，本公司主要就收購物業、廠房及設備的資本承擔為人民幣29.0億元。截至2024年12月31日止年度，本公司錄得資本開支人民幣21.5億元，主要用於新工廠機器設備投資及現有工廠新車型產線導入。

## 或有負債

截至2024年12月31日，本公司並無任何重大或有負債。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2024年12月31日止年度，本公司並無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

## 非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的年度業績，我們亦採用並非國際財務報告準則所規定或據此呈列的經調整淨虧損作為額外財務計量。我們認為，此項非國際財務報告準則計量可消除項目的潛在影響，有助於比較不同年度及不同公司間的經營表現。

我們相信，此項計量提供有用信息，供投資者及其他人士以與管理層相同方式了解及評估我們的合併經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損未必與其他公司所呈列類似名目的計量可比。將此項非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的計量，亦不應視其為有關經營業績或財務狀況的替代分析。我們將經調整淨虧損定義為加回以股份為基礎的付款開支調整的期內淨虧損。

下表載列所呈列年度經調整淨虧損與年內淨虧損（為根據國際財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量）的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣億元	2023年 人民幣億元
<b>淨虧損與經調整淨虧損的對賬：</b>		
年內淨虧損	(28.2)	(42.2)
加：		
— 以股份為基礎的付款開支 <sup>(1)</sup>	4.7	7.0
經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）	<u>(23.5)</u>	<u>(35.2)</u>

附註：

- (1) 以股份為基礎的付款開支主要指我們自僱員獲得服務作為我們權益工具代價的安排。以股份為基礎的付款預期不會導致未來現金付款。

## 風險管理

### 外匯風險

當未來商業交易及已確認資產及負債以本集團功能貨幣以外的貨幣計值時，即產生外匯風險。本公司及其主要附屬公司於中國內地註冊成立。本公司以人民幣作為功能貨幣，並相信其目前不會因其經營活動而產生任何重大的直接外匯風險。於2024年12月31日，本公司並無持有任何金融工具作對沖用途。

### 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。按浮動利率取得的借款使本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率取得的借款使本集團面臨公允價值利率風險。於報告期，本集團並無使用任何利率掉期合約或其他金融工具對其利率風險進行對沖。

## 僱員、培訓及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團有15,551名全職僱員，本集團主要通過校園招聘會、線上招聘、內部推薦及招聘公司或代理等渠道招聘員工，以滿足我們對不同類型人才的需求。本集團為研發及製造員工開展安全意識、質量意識及企業文化培訓，並為所有僱員實行全面培訓制度。於報告期內，本集團僱員福利開支約人民幣41.5億元。本集團亦每周舉辦各種線上及線下培訓課程。

本集團為其僱員提供有競爭力的薪酬待遇和一個充滿活力的工作環境，以鼓勵僱員發揮主動性。本集團參加各項政府法定僱員福利計劃，包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險等社會保險以及住房公積金。此外，本集團也購買僱主責任險及額外的商業健康保險，以加強其僱員的保險保障。

為表彰主要員工的貢獻並激勵彼等進一步推動本公司發展，本公司採用兩項股份獎勵計劃及一項首次公開發售前購股權計劃。

## 購買、贖回或出售上市證券

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」））。截至報告期末，本公司及其任何附屬公司並無持有庫存股份。

## 遵守企業管治守則

本公司的企業管治常規根據上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文制訂。

於報告期內，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外（解釋見下文）。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與首席執行官的角色應有區分且不應由一人同時兼任。董事長與首席執行官之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。本公司並無區分董事長與首席執行官，現時由朱江明先生兼任。董事會相信董事長與首席執行官的角色由同一人承擔，有利於確保本公司有穩定的領導，使本集團的整體戰略規劃更有實效及效率。董事會認為當前的安排無損權力與權限的平衡，且此架構可令本公司及時有效地作出決策並予以執行。經計及本集團整體的情況，董事會將繼續審查並考慮於適當的時候拆分本公司董事長與首席執行官的角色。

## 股息

董事會不建議於報告期宣派任何末期股息。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為有關董事買賣本公司證券的操行守則。

經向本公司全體董事作出特定查詢後，除以下披露外，全體董事均確認彼等於報告期內已全面遵守標準守則所載的所有相關規定。

於2024年1月2日，吳保軍先生在二級市場按市價33.6港元出售50,000股H股（「出售事項」）。於出售事項前，吳保軍先生並無根據上市規則附錄C3第8段所規定獲董事會批准買賣H股。吳保軍先生確認這屬無心之失。出售事項完成後，吳保軍先生立即就出售事項通知本公司，以披露權益。為防止日後發生類似事件，本公司決定對本公司董事、監事及高級管理層加強有關上市規則及本公司相關內部規章項下買賣股份規定的培訓，並重申遵守有關規則的重要性。

為補充標準守則，本公司亦已實施有關處理及發佈內幕消息的政策。於內幕消息根據適用法律法規適當披露前，無論何時，只有相關人員（即董事、高級管理層及相關僱員）可在必須知悉的情況下獲悉內幕消息。掌握內幕消息或潛在內幕消息的董事、高級管理層及相關僱員須採取合理措施保密，並確保其接收者知悉其保密義務。

## 獨立核數師的工作範圍

本業績公告所載有關本集團截至2024年12月31日止年度的合併損益表、合併資產負債表及其相關附註的數據，已獲本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所同意，與本集團截至2024年12月31日止年度的經審計合併財務報表所載金額相符。羅兵咸永道會計師事務所就此進行的工作並不構成香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港鑒證業務準則所規定的鑒證業務，因此羅兵咸永道會計師事務所不就本業績公告發表任何鑒證意見。

## 審核委員會

審核委員會包括沈林華先生、付于武先生及萬家樂女士，彼等均為獨立非執行董事。審核委員會已審閱本公司截至2024年12月31日止年度的經審計末期業績。

## 合併損益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收益	3	32,164,184	16,746,689
銷售成本	5	<u>(29,469,759)</u>	<u>(16,666,219)</u>
<b>毛利</b>		<b>2,694,425</b>	<b>80,470</b>
銷售開支	5	(2,138,296)	(1,795,195)
行政開支	5	(1,137,032)	(857,510)
研發開支	5	(2,896,400)	(1,919,790)
金融資產及合約資產減值(虧損)/撥回淨額		(4,725)	25
其他收入		175,469	89,011
其他收益－淨額	4	<u>135,482</u>	<u>25,564</u>
<b>經營虧損</b>		<b>(3,171,077)</b>	<b>(4,377,425)</b>
財務收入		348,181	229,358
財務成本		<u>(39,527)</u>	<u>(72,218)</u>
<b>財務收入淨額</b>		<b>308,654</b>	<b>157,140</b>
使用權益法入賬的應佔聯營公司溢利淨額		<u>41,707</u>	<u>4,087</u>
<b>除所得稅前虧損</b>		<b>(2,820,716)</b>	<b>(4,216,198)</b>
所得稅開支	6	<u>(80)</u>	<u>(76)</u>
<b>本公司權益持有人應佔年內虧損</b>		<b><u>(2,820,796)</u></b>	<b><u>(4,216,274)</u></b>
本公司權益持有人應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	7	<u>(2.11)</u>	<u>(3.62)</u>

## 合併資產負債表

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		5,537,482	3,868,418
使用權資產		736,445	732,380
無形資產		450,107	449,678
以權益法入賬的於聯營公司的投資		163,576	44,262
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		143,185	217,128
定期存款		4,032,574	576,572
其他非流動資產		130,509	95,239
		<u>11,193,878</u>	<u>5,983,677</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	8	2,022,616	1,719,472
貿易應收款項及應收票據	9	1,981,272	926,337
合約資產	3	–	13,975
其他流動資產		475,841	421,874
按公允價值計入損益的金融資產		11,472,948	2,769,516
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		1,550,289	–
定期存款		1,317,743	2,087,300
受限制現金		1,253,665	2,799,877
現金及現金等價物		6,378,268	11,731,389
		<u>26,452,642</u>	<u>22,469,740</u>
<b>資產總值</b>		<u><b>37,646,520</b></u>	<u><b>28,453,417</b></u>
<b>權益</b>			
股本		1,336,966	1,336,966
儲備		25,451,070	25,057,804
累計虧損		(16,717,370)	(13,896,574)
<b>權益總額</b>		<u><b>10,070,666</b></u>	<u><b>12,498,196</b></u>

## 合併資產負債表(續)

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	10	1,108,437	891,811
合約負債	3	285,310	190,367
租賃負債		186,949	169,504
撥備		671,881	368,101
遞延收入		348,361	381,734
		<u>2,600,938</u>	<u>2,001,517</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	11	18,903,412	9,846,873
其他應付款項及應計費用	12	3,725,379	2,021,660
來自客戶的墊款		583,492	242,034
合約負債	3	161,419	22,555
借款	10	1,265,715	1,581,157
租賃負債		145,479	104,137
撥備		190,020	135,288
		<u>24,974,916</u>	<u>13,953,704</u>
<b>負債總額</b>		<u>27,575,854</u>	<u>15,955,221</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>37,646,520</u>	<u>28,453,417</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>1,477,726</u>	<u>8,516,036</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>12,671,604</u>	<u>14,499,713</u>



## 合併權益變動表

	股本 人民幣千元	本公司權益持有人應佔		總計 人民幣千元
		儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
於2023年1月1日	1,142,706	16,796,443	(9,680,300)	8,258,849
年內虧損及全面虧損總額	—	—	(4,216,274)	(4,216,274)
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資公允價值變動	—	(8,637)	—	(8,637)
年內全面虧損總額	—	(8,637)	(4,216,274)	(4,224,911)
與權益持有人的交易				
發行普通股	194,260	7,572,207	—	7,766,467
以股份為基礎的付款	—	697,791	—	697,791
	194,260	8,269,998	—	8,464,258
於2023年12月31日	<b><u>1,336,966</u></b>	<b><u>25,057,804</u></b>	<b><u>(13,896,574)</u></b>	<b><u>12,498,196</u></b>
於2024年1月1日	1,336,966	25,057,804	(13,896,574)	12,498,196
年內虧損	—	—	(2,820,796)	(2,820,796)
按公允價值計入其他全面收益的 股權投資公允價值變動	—	(73,943)	—	(73,943)
年內全面虧損總額	—	(73,943)	(2,820,796)	(2,894,739)
與權益持有人的交易				
以股份為基礎的付款	—	467,209	—	467,209
	—	467,209	—	467,209
於2024年12月31日	<b><u>1,336,966</u></b>	<b><u>25,451,070</u></b>	<b><u>(16,717,370)</u></b>	<b><u>10,070,666</u></b>

## 合併現金流量表

截至12月31日止年度  
**2024年**                  2023年  
 人民幣千元      人民幣千元

### 經營活動產生的現金流量

經營業務所得現金淨額	8,188,784	901,853
已收銀行現金利息	282,117	179,787
已付所得稅	(107)	(69)
	<b>8,470,794</b>	<b>1,081,571</b>

### 經營活動所得現金淨額

**8,470,794**      **1,081,571**

### 投資活動產生的現金流量

於聯營公司的投資	(105,972)	(9,800)
出售物業、廠房及設備的所得款項	35,254	60,934
土地使用權付款	(15,032)	(57,798)
物業、廠房及設備付款	(2,099,866)	(1,306,392)
無形資產付款	(35,921)	(30,272)
就收購非流動資產收取的政府補貼	35,595	-
出售按公允價值計入損益的 金融資產的所得款項	23,571,926	1,372,207
按公允價值計入損益的金融資產付款	(32,088,600)	(3,168,237)
按公允價值計入其他全面收益 的金融資產付款	-	(225,765)
支付定期存款	(5,078,345)	(1,615,000)
定期存款所得款項	2,367,206	110,000
已收定期存款利息	90,758	9,750

### 投資活動所用現金淨額

**(13,322,997)**      **(4,860,373)**

## 合併現金流量表（續）

截至12月31日止年度  
**2024年**                      2023年  
 人民幣千元      人民幣千元

### 融資活動產生的現金流量

發行普通股所得款項	-	7,777,787
租賃負債的本金付款	<b>(40,387)</b>	(131,052)
作為銀行借款存款的受限制現金變動淨額	<b>(313,400)</b>	296,600
償還借款	<b>(2,177,414)</b>	(1,337,478)
借款所得款項	<b>2,077,997</b>	2,026,300
已付借款利息	<b>(26,368)</b>	(58,389)
已付租賃負債利息	<b>(12,558)</b>	(21,491)
上市開支付款	-	(578)
與發行普通股直接相關的增量成本付款	<b>(11,320)</b>	-

### 融資活動所得現金淨額

	<b>(503,450)</b>	8,551,699
--	------------------	-----------

### 現金及現金等價物增加淨額

	<b>(5,355,653)</b>	4,772,897
--	--------------------	-----------

### 於年初的現金及現金等價物

	<b>11,731,389</b>	6,948,994
--	-------------------	-----------

### 現金及現金等價物匯兌收益

	<b>2,532</b>	9,498
--	--------------	-------

### 於年末的現金及現金等價物

	<b><u>6,378,268</u></b>	<b><u>11,731,389</u></b>
--	-------------------------	--------------------------

# 合併財務報表附註

## 1 一般資料

浙江零跑科技股份有限公司（「浙江零跑」，或「本公司」）為於2015年12月24日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處地址為中國浙江省杭州市濱江區物聯網街451號1樓。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中國從事新能源汽車的生產、研發以及銷售。本集團於2019年7月開始交付其首批量產電動汽車以供出售。本公司於2021年4月改制為一家股份有限公司。

本公司的H股自2022年9月29日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，財務報表以人民幣千元（「人民幣千元」）呈列。

董事會已於2025年3月10日批准刊發財務報表。

## 2 編製基準及會計政策變動

### 2.1 編製基準

#### (i) 遵守國際財務報告準則

本集團合併財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）發佈的國際財務報告會計準則及香港公司條例（第622章）的披露規定編製。

#### (ii) 歷史成本法

除若干按公允價值計量的金融資產及負債外，合併財務報表已按歷史成本基準編製。

#### (iii) 本年度會計政策變更情況

多項新訂或經修訂準則適用於本報告期。採納該等新訂準則及修訂本對本集團的財務狀況或經營業績並無重大影響，亦毋須追溯調整。

準則及修訂本	於下列日期或之後開始的會計期間生效
國際會計準則第1號（修訂本）「將負債分類為即期或非即期」	2024年1月1日
國際會計準則第1號（修訂本）「附帶契諾的非流動負債」	2024年1月1日
國際會計準則第16號（修訂本）「售後租回的租賃負債」	2024年1月1日
國際財務報告準則第7號（修訂本）及國際會計準則第7號（修訂本）「供應商融資安排」	2024年1月1日

## 2 編製基準及會計政策變動(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (iv) 尚未生效的新訂或經修訂準則

本集團並無提早採納若干已頒佈且於2024年12月31日報告期內並非強制執行的新訂會計準則、會計準則修訂本及詮釋。

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則的影響。根據本集團作出的初步評估，該等準則、修訂本及詮釋在生效時將不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。本集團計劃於該等新訂準則、準則修訂本及年度改進生效時採用：

準則及修訂本	於下列日期或之後開始的會計期間生效
國際會計準則第21號(修訂本)「缺乏可兌換性」	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本)「對金融工具分類和計量的修訂」	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本)「依賴自然能源生產電力的合同」	2026年1月1日
對國際財務報告會計準則的年度改進 – 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表列示和披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託責任子公司的披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號(修訂本)及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者與其聯營企業或合營企業之間轉移資產」	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則、修訂本及詮釋的影響，其中一些與本集團的營運有關。根據董事作出的初步評估，此類準則及修訂本預計不會對本集團的財務表現及狀況產生重大影響，國際財務報告準則第18號除外，其主要影響為本集團的損益表的呈列，本集團仍在評估該影響。

### 3 收益及分部資料

本集團主要在中國從事新能源汽車的生產、研發及銷售。本公司執行董事（即主要經營決策者）檢討業務的經營業績時將其視為一個經營分部，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出戰略決策的分部僅有一個。

#### (a) 按地區劃分的收益

截至2024年12月31日止年度，除於中國內地開展業務及營運外，本集團拓寬銷售面，向中國內地以外地區出口新能源汽車及部件。下表列示截至2024年及2023年12月31日止年度本集團按客戶位置劃分的合併收益總額：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國內地	31,071,075	16,642,688
其他	1,093,109	104,001
	<u>32,164,184</u>	<u>16,746,689</u>

#### (b) 於報告期的收益

車輛及部件銷售的收益指已售貨品的發票價值（扣除回扣及折扣）。

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團按類別劃分的收益分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按時間點確認來自客戶的收益		
車輛及部件銷售(i)	31,627,077	16,732,759
其他銷售	425,241	—
	<u>32,052,318</u>	<u>16,732,759</u>
隨時間確認來自客戶的收益		
提供服務	111,866	13,930
	<u>32,164,184</u>	<u>16,746,689</u>

(i) 與任何單一外部客戶進行交易的收益概無佔本集團總收益的10%或以上。

### 3 收益及分部資料(續)

#### (c) 合約負債

本集團確認以下有關客戶合約的合約負債：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
<b>非流動</b>		
提供服務及其他銷售	<u>285,310</u>	<u>190,367</u>
<b>流動</b>		
提供服務及其他銷售	<u>161,419</u>	<u>22,555</u>
	<u><b>446,729</b></u>	<u><b>212,922</b></u>

產生合約負債的汽車銷售合約包括多項增值服務(一年延長保修或終身保修、車聯網服務、OTA固件(「FOTA」)升級、終身免費道路救援服務、終身免費上門取送車保養及其他)及會員積分，其與汽車銷售區分，並於服務期內確認。

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分配至部分或全部未達成履約責任的交易價格總額	<u><b>446,729</b></u>	<u><b>212,922</b></u>

管理層預期，分配至2024年12月31日未達成履約責任的交易價格約人民幣161,419,000元將於一年內確認為收益。餘下金額約人民幣285,310,000元將於2025年1月1日起計未來七年內確認(自向各客戶交付車輛起計八年內確認)。

#### (d) 合約資產

本集團已確認下列與客戶合約有關的合約資產：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
合約資產	-	13,986
虧損撥備	<u>-</u>	<u>(11)</u>
	<u><b>-</b></u>	<u><b>13,975</b></u>

#### 4 其他收益 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額	186,758	43,686
出售物業、廠房及設備、無形資產以及使用權 資產的虧損淨額	(43,821)	(596)
外匯虧損淨額	(3,654)	(18,202)
其他項目	(3,801)	676
	<u>135,482</u>	<u>25,564</u>

#### 5 按性質劃分的開支

銷售成本、銷售開支、行政開支及研發開支的詳細分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
製成品存貨變動	(105,472)	(198,366)
所用原材料及耗材	27,216,115	15,285,027
存貨減值撥回	(122,666)	(189,151)
僱員福利開支	4,153,966	3,478,637
廣告及宣傳開支	1,287,585	1,017,631
折舊及攤銷開支	670,699	601,205
運輸及倉儲費用	581,109	202,702
設計及開發開支	496,508	351,408
保修成本	434,366	313,614
法律、諮詢及其他專業服務費	142,019	60,635
有關短期租賃的開支	73,912	64,781
核數師酬金 — 審計服務	4,030	5,100
其他	809,316	245,491
	<u>35,641,487</u>	<u>21,238,714</u>

#### 6 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期所得稅開支	80	76
遞延所得稅開支	—	—
所得稅開支	<u>80</u>	<u>76</u>



## 6 所得稅開支(續)

本集團主要適用稅項及稅率如下：

本公司於截至2024年及2023年12月31日止年度可享受優惠所得稅稅率15%。浙江凌昇動力科技有限公司(「浙江凌昇」，本公司附屬公司)於截至2024年12月31日止年度，亦可享受優惠所得稅稅率15%。本公司於2018年獲得高新技術企業(「高新技術企業」)資格認定，因此自2018年開始的三年期間可享受優惠稅率15%。該資格須遵守有關規定，即本公司須每三年重新申請高新技術企業資格。本公司重新申請高新技術企業資格，該申請已獲批准，自2024年開始續期3年。浙江凌昇於2024年取得其高新技術企業資格，因此自2024年開始的三年期間可享受優惠所得稅稅率15%。

本公司於中國內地成立及運營的其他附屬公司須按25%的法定稅率繳納中國企業所得稅。

截至2024年12月31日止年度，本公司於香港註冊成立的附屬公司須按16.5%的稅率(2023年：16.5%)繳納香港利得稅。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，自2021年起，從事研發活動的企業於確定該年度應評稅溢利時，有權將其研發產生開支的200%作為可抵扣稅費(「加計扣除」)。

按適用企業所得稅稅率及除所得稅前虧損(包括實際企業所得稅)計算的預期所得稅對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前虧損	(2,820,716)	(4,216,198)
使用權益法入賬的應佔聯營公司溢利淨額	(41,707)	(4,087)
	<u>(2,862,423)</u>	<u>(4,220,285)</u>
按適用所得稅稅率25%計算的所得稅抵免	(715,606)	(1,055,071)
以下各項的稅務影響：		
優惠稅率	269,135	146,472
不可扣稅開支	102,415	151,650
有關研發開支的加計扣除	(406,693)	(208,379)
動用先前未確認稅項虧損及暫時性差額	(283,756)	(95,970)
並未確認遞延所得稅資產的稅項虧損及可抵扣暫時性差額	<u>1,034,585</u>	<u>1,061,374</u>
所得稅開支	<u>80</u>	<u>76</u>

於2024年12月31日，本集團有未使用稅項虧損約人民幣17,783,889,000元(2023年12月31日：人民幣13,544,700,000元)可結轉未來應課稅收入。由於無法預測於可見將來會否產生應課稅收入，故並無就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產。

## 6 所得稅開支(續)

本集團主要於中國內地開展其業務，累計稅項虧損一般於五年內屆滿。根據有關延長高新技術企業未使用稅項虧損屆滿期的相關規定，本公司及浙江凌昇符合高新技術企業資格，累計未屆滿稅項虧損的屆滿期由5年延長至10年。本公司於2024年重新申請高新技術企業資格並於2024年12月獲批。

未確認為遞延所得稅資產的可扣除虧損將於以下時間屆滿：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
屆滿年份		
2024年	–	609,499
2025年	517,880	825,172
2026年	1,683,361	1,683,361
2027年	1,672,450	2,460,548
2028年	2,730,985	2,822,830
2029年	1,069,532	164,455
2030年	97,232	97,232
2031年	712,165	712,165
2032年	2,068,580	1,823,553
2033年	2,589,632	2,345,885
2034年	4,642,072	–
	<u>17,783,889</u>	<u>13,544,700</u>

## 7 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

截至2024年及2023年12月31日止年度的每股基本虧損根據本公司權益持有人應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(2,820,796)	(4,216,274)
發行在外普通股的加權平均數(千股)	<u>1,336,966</u>	<u>1,164,527</u>
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<u>(2.11)</u>	<u>(3.62)</u>

### (b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按假設轉換全部攤薄潛在普通股而調整發行在外普通股的加權平均數計算。於截至2024年12月31日止年度，本集團擁有潛在普通股，包括根據本公司股份激勵計劃及首次公開發售前購股權計劃發行的受限制股份及購股權。由於截至2024年12月31日止年度本集團產生虧損，計算每股攤薄虧損時並未計入潛在普通股，原因是計入潛在普通股會產生反攤薄作用。因此，截至2024年12月31日止年度的每股攤薄虧損與有關年度每股基本虧損相同。

## 8 存貨

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
原材料及零配件	1,063,847	777,897
製成品	<u>1,000,485</u>	<u>1,105,957</u>
	<u>2,064,332</u>	<u>1,883,854</u>
減：原材料減值撥備	(30,402)	(68,535)
減：製成品減值撥備	<u>(11,314)</u>	<u>(95,847)</u>
	<u>(41,716)</u>	<u>(164,382)</u>
	<u><u>2,022,616</u></u>	<u><u>1,719,472</u></u>

原材料主要包括用於批量生產的材料（其於發生時轉入生產成本）以及用於售後服務的零配件。

製成品包括在生產廠房準備好運輸的汽車、為滿足客戶訂單而運輸的汽車以及可在本集團銷售及檢修中心地點即時出售的新汽車。

截至2024年12月31日止年度，確認為銷售成本的存貨約為人民幣26,558,573,000元（2023年：人民幣14,543,818,000元），於本年度確認的存貨減值撥備約為人民幣36,301,000元（2023年：人民幣156,790,000元）。所有該等開支及減值支出已計入合併全面虧損表中的「銷售成本」。

截至2024年12月31日止年度，本集團最終銷售相關車輛／部件時動用的存貨減值撥備約為人民幣158,967,000元（2023年：人民幣345,941,000元），且有關年度的損益中未確認任何超額撥備撥回。

原材料、零配件及製成品按成本與可變現淨值的較低者列賬。成本包括直接材料、直接勞工、可變及固定開銷的適當部份（後者根據正常營運能力分配）。成本乃按加權平均成本基準撥至個別存貨項目。採購存貨成本經扣除返利及折扣後釐定。可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減完工及進行出售所需的估計成本計算。

## 9 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應收票據	<u>348,857</u>	<u>8,048</u>
貿易應收款項		
應收關聯方款項	1,050,057	3,515
有關推廣新能源汽車的應收政府補貼	72,762	846,206
應收客戶款項	<u>515,604</u>	<u>70,312</u>
貿易應收款項總額	1,638,423	920,033
減值撥備	<u>(6,008)</u>	<u>(1,744)</u>
	<u>1,632,415</u>	<u>918,289</u>
總計	<u><u>1,981,272</u></u>	<u><u>926,337</u></u>

本集團貿易應收款項及應收票據的賬面值（不包括減值撥備）以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
人民幣	1,985,693	928,081
美元	<u>1,587</u>	<u>-</u>
	<u><u>1,987,280</u></u>	<u><u>928,081</u></u>

### (a) 貿易應收款項

#### (i) 貿易應收款項的賬齡分析

於2024年及2023年12月31日，基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
6個月內	1,536,446	72,884
6個月至1年	22,985	943
1至2年	6,230	807,608
2年以上	<u>72,762</u>	<u>38,598</u>
總計	<u><u>1,638,423</u></u>	<u><u>920,033</u></u>

於2024年及2023年12月31日，賬齡超過一年的貿易應收款項主要為有關推廣新能源汽車的應收政府補貼。

## 9 貿易應收款項及應收票據(續)

### (a) 貿易應收款項(續)

#### (ii) 貿易應收款項的公允價值

由於即期應收款項的短期性質，其賬面值被認為與其公允價值大致相同。

#### (iii) 減值及風險承擔

##### 貿易應收款項

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該方法對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。於2024年及2023年12月31日，貿易應收款項的虧損撥備按以下方式釐定：

於2024年及2023年12月31日，本集團概無個別減值的貿易應收款項。

### (b) 應收票據

應收票據的到期期限介於3至6個月。

於2024年12月31日，金額為人民幣32,125,000元(2023年12月31日：零)的應收票據僅限於簽發銀行承兌票據。

## 10 借款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
銀行長期借款(有抵押)(a)	1,261,340	1,178,225
銀行長期借款(無抵押及無擔保)	–	98,000
其他長期借款(有抵押)(b)	27,870	342,500
其他長期借款(無抵押及無擔保)(c)	80,597	–
減：列作流動負債的流動部分	(261,370)	(726,914)
	<u>1,108,437</u>	<u>891,811</u>
計入流動負債的借款：		
銀行短期借款(有抵押)	–	600,000
銀行短期借款(無抵押及無擔保)	–	250,500
其他短期借款(無抵押及無擔保)(d)	1,000,000	–
長期借款的流動部分(a)(b)	261,370	726,914
應付利息	4,345	3,743
	<u>1,265,715</u>	<u>1,581,157</u>
借款總額	<u><u>2,374,152</u></u>	<u><u>2,472,968</u></u>

## 10 借款(續)

- (a) 於2024年12月31日，本集團有有抵押長期銀行借款額約人民幣1,261,340,000元(2023年12月31日：人民幣1,178,225,000元)，其中，約人民幣233,500,000元(2023年12月31日：人民幣314,284,000元)將於一年內到期。

於2024年12月31日，本集團的有抵押長期銀行借款按介乎2.65%至4.00%的浮動年利率計息(2023年12月31日：年利率介乎3.15%至4.00%)，並質押本集團為數約人民幣955,722,000元的物業、廠房及設備(2023年12月31日：人民幣423,825,000元)、為數約人民幣452,876,000元的土地使用權(2023年12月31日：人民幣107,450,000元)、為數約人民幣149,400,000元的銀行定期存款(2023年12月31日：受限制現金人民幣313,400,000元)作抵押。

- (b) 於2024年12月31日，本集團的有抵押其他長期借款包括從兩家融資租賃公司獲得的為期24個月總額為人民幣27,870,000元(2023年12月31日：人民幣342,500,000元)的借款，其中人民幣27,870,000元(2023年12月31日：人民幣314,630,000元)將於一年內到期。

該等借款透過售後租回安排獲得，據此，本集團的若干物業、廠房及設備於24個月的租期內出售及租回。本集團可選擇於租賃完成後按不重大面值回購物業、廠房及設備。於租期內及租期屆滿後行使回購選擇權前，該等物業、廠房及設備已有效質押，作為借款的擔保，並根據協議受到限制，據此質押或出售該等資產前必須獲出租人的同意。於2024年12月31日，該等其他長期借款的實際年利率介乎5%至5.01%(2023年12月31日：5%至5.1%)，質押的物業、廠房及設備賬面值約人民幣117,256,000元(2023年12月31日：人民幣646,104,000元)。

- (c) 於2024年12月31日，本集團來自第三方的十年期限的借款總金額約為人民幣80,597,000元，實際年利率為3.68%。
- (d) 於2024年12月31日，本集團來自關聯方的9個月期限的借款總金額約為人民幣1,000,000,000元，實際年利率為2.50%。

## 10 借款(續)

### (e) 其他披露

本集團的借款均以人民幣計值。

截至2024年及2023年12月31日止年度，根據本集團與貸款人訂立的適用借款協議，本集團並無違反任何契諾，亦不受重大財務契諾約束。

本集團借款面臨利率變動風險，而合約重新定價日或到期日(以較早者為準)如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
少於6個月	1,109,581	1,037,932
6至12個月	151,789	539,482
1至2年	457,043	223,766
2至5年	430,474	601,193
5年以上	220,920	66,852
	<u>2,369,807</u>	<u>2,469,225</u>

由於貼現影響並不重大，流動借款的公允價值與其賬面值相若。

於2024年及2023年12月31日，非流動借款的公允價值披露如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動借款	<u>1,101,044</u>	<u>887,366</u>

## 11 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項 — 應付材料款	11,575,839	5,057,648
應付票據(a) — 應付材料款	<u>7,327,573</u>	<u>4,789,225</u>
	<u>18,903,412</u>	<u>9,846,873</u>

## 11 貿易應付款項及應付票據(續)

- (a) 應付票據的到期期限介乎3至6個月，該等應付票據由本集團若干受限制現金、銀行定期存款及應收票據做抵押。
- (b) 貿易應付款項因屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。
- (c) 於各報告期末，基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
6個月內	11,476,516	4,793,477
6個月至1年	3,293	262,897
1至2年	95,321	3
2年以上	709	1,271
	<u>11,575,839</u>	<u>5,057,648</u>

該等款項指財政年度結束前本集團所獲貨品及服務的未支付負債。除非付款於報告期後12個月內並未到期，否則貿易及其他應付款項呈列為流動負債。其初步按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

## 12 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應計費用		
— 廣告及宣傳開支	976,158	566,412
— 應付返利	561,917	323,161
— 運輸及倉儲費用	23,611	28,033
應付薪金及福利	650,991	411,772
購買物業、廠房及設備應付款項	418,951	203,378
設計及開發服務應付款項	341,620	152,511
供貨商及經銷商按金	247,508	134,071
與發行普通股直接相關的增量成本應付款項	—	11,320
其他應付稅項	235,351	89,418
其他	269,272	101,584
	<u>3,725,379</u>	<u>2,021,660</u>

其他應付款項及應計費用因屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。

## 13 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司或本公司附屬公司概無派付或宣派股息。



## 刊發年度業績公告及年度報告

本業績公告已於聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.leapmotor.com](http://www.leapmotor.com) 刊發。本公司年度報告將於上述聯交所及本公司網站刊發，並將適時寄發予已發出指令表明其傾向於收取公司通訊印刷本的本公司股東。

## 業績電話會議

本公司管理層將於2025年3月10日（星期一）（北京／香港時間）下午17：15透過網絡直播就本集團截至2024年12月31日止年度的年度業績舉行電話會議（「業績電話會議」）。

有意參加業績電話會議的投資者請在業績電話會議開始時間至少20分鐘前使用以下的鏈接完成在線登記：<https://ir.leapmotor.com/zh-hans/active>。本公司將於業績電話會議前為投資者提供提問渠道。投資者可將相關問題提交至用於收集業績電話會議問題的指定電子郵箱：[ir@leapmotor.com](mailto:ir@leapmotor.com)。電郵收集截止時間將為2025年3月10日（星期一）（北京／香港時間）下午17時。本公司將於業績電話會議上回答投資者普遍關注的問題。

投資者可於以下網站重溫本次業績電話會議的網絡直播及錄音：<https://ir.leapmotor.com/zh-hans/active>。

## 關於本公司

零跑是掌握新能源汽車核心技術全域自研能力的中國新能源汽車公司，業務範圍涵蓋智能電動汽車整車設計、研發製造、智能駕駛、電驅總成、電池系統開發，以及基於雲計算的車聯網解決方案。我們先後推出業界首個八合一電驅、業界率先量產CTC電池底盤一體化技術、業界首個「四域合一」中央集成式電子電氣架構等領先的智能電動技術。零跑堅持以用戶為中心的價值主張，致力於提供極致體驗、超越預期的產品和服務，目前在售產品包含超舒適智能6座SUV C16、首款全球化戰略車型C10、越級智能超享SUV C11、智能舒享大轎車C01及智能純電都市代步車T03，更提供純電+增程雙動力選擇。2023年，Stellantis集團入股零跑；2024年5月，雙方正式成立合資公司零跑國際，9月，零跑C10、T03正式在歐洲上市，加速佈局國際市場；同時，搭載零跑最新LEAP 3.5技術架構的全新B系列首款全球化車型B10將在2025年3月10日預售。作為中國造車新勢力的代表，零跑正通過持續的技術創新，為用戶的出行與生活帶來更多幸福感。

本公司股東及潛在投資者務請注意，本公告乃基於本集團未經審核營運及財務資料，且該等資料未經本集團核數師審核或審閱。該等資料並不構成、代表或表明本集團總收益或財務業績的全貌，本公告所載資料可能會有所變動及調整。

本公告載有前瞻性陳述。當中包括但不限於有關我們未來財務狀況、策略、計劃、宗旨、目標、指標及我們所參與或尋求參與市場的未來發展的陳述。該等前瞻性陳述可通過諸如「將」、「預期」、「預計」、「目的」、「未來」、「有意」、「計劃」、「相信」、「估計」、「可能」等術語及類似陳述來識別。這些前瞻性陳述，是基於一些有關我們現在和未來的業務策略，以及未來營商環境的假設而作出的。這些前瞻性陳述涉及一些已知和未知的風險、不確定因素以及其他因素，有些因素並非我們能夠控制的。這些因素可能會導致我們的實際業績、表現或成果或行業業績跟前瞻性陳述裏面明示或暗示的未來業績、表現或成果有重大差異。本公告所提供的全部資料均截至本公告日期，而且除根據適用法律外，本公司不承擔任何責任或義務以更新任何前瞻性陳述。

本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請謹慎行事。

承董事會命  
浙江零跑科技股份有限公司  
創始人、董事長兼首席執行官  
朱江明先生

香港，2025年3月10日

於本公告日期，董事會包括執行董事朱江明先生、曹力先生及周洪濤先生；及非執行董事Grégoire Olivier先生、Douglas Ostermann先生及金宇峰先生；以及獨立非執行董事付于武先生、萬家樂女士及沈林華先生。