

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Win Hanverky Holdings Limited

### 永嘉集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3322)

## 截至二零二四年十二月三十一日止年度 全年業績公告

財務摘要	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	變動 %
<b>持續經營業務</b>			
收益	<b>3,973,103</b>	3,073,686	<b>+29.3%</b>
毛利	<b>774,634</b>	504,136	<b>+53.7%</b>
毛利率	<b>19.5%</b>	16.4%	<b>+3.1個百分點</b>
經營虧損	<b>(9,339)</b>	(231,371)	<b>-96.0%</b>
年內虧損			
— 持續經營業務	<b>(61,943)</b>	(262,498)	
— 已終止經營業務	—	(120,110)	
	<b>(61,943)</b>	(382,608)	<b>-83.8%</b>
每股基本虧損 (港仙)	<b>(5.3)</b>	(29.2)	<b>-81.8%</b>
<b>營運摘要</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>來自持續經營業務的收益增加29.3%，主要是由於運動服生產業務的客戶已大幅改善存貨過盛的問題，接獲客戶的訂單回升。客戶訂單在歐洲市場的消費者需求上升帶動下重拾升軌，尤其來自重要的大型體育盛事。</li> <li>來自持續經營業務的毛利增加53.7%，而毛利率則上升3.1個百分點至19.5%，源於運動服生產業務的訂單回升令產能使用率及經營效率得以改善。</li> </ul>			

- 因此，經營虧損大幅減少至9,300,000港元。該經營虧損主要源於高級時裝零售業務的持續經營業務因消費者消費持續疲弱而錄得經營虧損63,500,000港元。
- 本集團自二零二四年一月起已終止經營「Champion」的專營店。相關業務已被視為已終止經營業務，於二零二四年再無產生虧損。
- 本集團成功從二零二四年上半年錄得除稅後虧損85,700,000港元轉為二零二四年下半年錄得除稅後溢利23,800,000港元。整體而言，年內虧損為61,900,000港元，較二零二三年大幅改善。
- 財務及流動資金狀況仍然穩健。於二零二四年十二月三十一日，現金及銀行結餘為250,300,000港元（二零二三年：209,500,000港元），而淨負債資產比率為16.0%（二零二三年：18.4%）。
- 董事會考慮保留財務資源及不建議派付股息，為日後市場及業務環境的轉變作好準備。本集團將繼續密切監察市況，並不時檢討派息。

永嘉集團控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」或「董事」）謹此提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核合併業績，連同二零二三年的比較數字及有關說明附註。

## 主席報告

### 業務及財務摘要

於二零二四年，本集團在充滿挑戰的經濟環境展現出無比韌力及適應力。我們來自持續經營業務的收益大幅增加，錄得3,973,100,000港元（二零二三年：3,073,700,000港元），增幅為29.3%。

生產業務於二零二四年經歷有力而實質的復甦。由於客戶已大幅改善存貨過盛的問題，客戶訂單已重拾升軌。因此，來自生產業務的收益為3,321,000,000港元（二零二三年：2,466,000,000港元），增幅為34.7%。

高級時裝零售業務繼續專注於中國大陸市場。儘管客戶需求仍然疲弱（尤其在非必需項目），惟引入直營加特許經營模式為該業務指示明確的方向。來自高級時裝零售業務持續經營業務的收益為652,100,000港元（二零二三年：607,700,000港元），增幅為7.3%。

來自持續經營業務的毛利率上升至19.5% (二零二三年：16.4%)，反映運動服生產業務的客戶訂單回升令產能使用率及經營效率得以改善。

本集團成功從二零二四年上半年錄得除稅後虧損85,700,000港元轉為二零二四年下半年錄得除稅後溢利23,800,000港元。整體而言，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得除稅後虧損61,900,000港元 (二零二三年：除稅後虧損382,600,000港元)。

面對極具挑戰的環境，本集團的財務及流動資金狀況仍然穩健。於二零二四年十二月三十一日，現金及銀行結餘增加至250,300,000港元 (二零二三年：209,500,000港元)，而淨負債資產比率下降至16.0% (二零二三年：18.4%)。

## 前景

展望未來，我們仍然審慎樂觀。我們業務所在的市場仍充滿不明朗因素，尤其面對極具挑戰及波動的宏觀經濟環境。貿易戰可能重臨及不利關稅計劃的實施令人憂慮，然而，我們有信心憑藉我們的適應力及多元化的業務模型，將讓我們有效地克服各種挑戰，繼續支持可持續發展。

生產業務展現出無比韌力。於二零二四年大幅復甦後，本集團主要客戶面對的存貨過盛問題已顯著改善，預料來自現有客戶的業務於短期內將保持相對穩定。長期增長動力方面，我們仍然致力於物色新客戶及擴大客戶基礎。透過擴大客戶組合，我們旨在鞏固市場領導地位，並確保可持續的長期增長。

高級時裝零售業務將繼續專注於中國大陸市場。雖然預期市場氣氛持續波動，復甦之路漫長而崎嶇，惟我們承諾會靈活審慎地克服重重難關。

儘管二零二五年仍存在不確定性，惟我們仍然對前景抱持審慎樂觀態度。我們將繼續以謹慎的成本管理為首要工作，在多變的環境下保持營運靈活性。

## 股息

董事會考慮保留財務資源，因而不建議派付股息，為日後市場及業務環境的轉變作好準備。我們將繼續監察市況，並不時重新檢討派息。

## 鳴謝

最後，本人謹此由衷感謝各董事及本集團全人竭誠盡心、努力不懈地克服各種挑戰。本人亦深切感謝各客戶、股東及業務夥伴長久的信任與支持。

主席

李國棟

香港，二零二五年三月二十日

## 合併利潤表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務</b>			
收益	2	3,973,103	3,073,686
銷售成本		<u>(3,198,469)</u>	<u>(2,569,550)</u>
毛利		774,634	504,136
銷售及分銷成本		(365,553)	(343,552)
一般及行政開支		(425,601)	(440,850)
其他收入 — 淨額	3	<u>7,181</u>	<u>48,895</u>
經營虧損		(9,339)	(231,371)
融資成本 — 淨額	4	(44,054)	(44,948)
應佔聯營公司溢利		<u>2,679</u>	<u>1,319</u>
除所得稅前虧損		(50,714)	(275,000)
所得稅	5	<u>(11,229)</u>	<u>12,502</u>
持續經營業務虧損		(61,943)	(262,498)
<b>已終止經營業務</b>			
已終止經營業務虧損	10	<u>—</u>	<u>(120,110)</u>
年內虧損		<u><b>(61,943)</b></u>	<u><b>(382,608)</b></u>
<b>以下人士應佔年內虧損：</b>			
本公司股權持有人			
— 持續經營業務		(68,438)	(255,181)
— 已終止經營業務	10	<u>—</u>	<u>(120,110)</u>
		(68,438)	(375,291)
非控股權益		<u>6,495</u>	<u>(7,317)</u>
		<u><b>(61,943)</b></u>	<u><b>(382,608)</b></u>
<b>以下人士應佔每股虧損：</b>			
(基本及攤薄，以港仙計)	6		
本公司股權持有人(持續經營業務)		(5.3)	(19.9)
本公司股權持有人		<u>(5.3)</u>	<u>(29.2)</u>

## 合併全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內虧損	(61,943)	(382,608)
<b>其他全面收益</b>		
<u>可能重新分類至溢利或虧損的項目</u>		
貨幣換算差額	(35,047)	(27,727)
應佔聯營公司其他全面收益	1,672	(2,254)
<u>已重新分類至溢利或虧損的項目</u>		
附屬公司清盤／出售時變現累計匯兌差額及其他儲備	(304)	5
<b>年內全面收益總額</b>	<b>(95,622)</b>	<b>(412,584)</b>
<b>以下人士應佔年內全面收益總額：</b>		
本公司股權持有人		
— 持續經營業務	(100,076)	(278,035)
— 已終止經營業務	—	(126,416)
	(100,076)	(404,451)
非控股權益	4,454	(8,133)
	<b>(95,622)</b>	<b>(412,584)</b>

## 合併財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		655,220	755,316
無形資產		198,328	201,156
於聯營公司的投資		17,104	15,093
其他應收賬款及金融資產		52,005	46,445
遞延稅項資產		129,071	135,657
已質押銀行存款		—	1,190
		<u>1,051,728</u>	<u>1,154,857</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		716,368	752,240
應收貿易賬款及票據	7	526,465	444,836
其他應收賬款及金融資產		150,788	266,167
可收回即期稅項		815	2,487
已質押銀行存款		1,151	—
現金及銀行結餘		250,321	209,456
		<u>1,645,908</u>	<u>1,675,186</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	8	278,937	306,881
應計賬款及其他應付賬款		321,279	275,734
借貸	9	464,985	472,760
租賃負債		94,891	94,610
即期稅項負債		45,181	48,035
		<u>1,205,273</u>	<u>1,198,020</u>
<b>非流動負債</b>			
其他應付賬款		5,406	6,882
租賃負債		129,964	177,580
遞延稅項負債		11,834	6,780
		<u>147,204</u>	<u>191,242</u>
<b>資產淨額</b>		<u><u>1,345,159</u></u>	<u><u>1,440,781</u></u>

## 合併財務狀況表(續)

於二零二四年十二月三十一日

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
本公司股權持有人應佔權益		
股本	128,440	128,440
儲備	<u>1,226,055</u>	<u>1,333,246</u>
	1,354,495	1,461,686
非控股權益	<u>(9,336)</u>	<u>(20,905)</u>
權益總額	<u><u>1,345,159</u></u>	<u><u>1,440,781</u></u>

附註：

## 1. 編製基準

本二零二四年全年業績初步公告所載有關截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的財務資料並不構成本集團於該等年度的法定全年合併財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

合併財務報表乃按照由香港會計師公會頒布的所有適用香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製。合併財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。

香港會計師公會已頒布適用於本報告期間的多項準則修訂及詮釋。概無準則修訂及詮釋對本集團本期間及過往期間業績及財務狀況構成重大影響。本集團並無應用於本報告期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。本集團正在評估該等發展對於初次採納期間的預期影響，目前的結論為採納該等新訂準則或詮釋不大可能對本集團的合併財務報表造成重大影響。

## 2. 分部資料

最高營運決策者為全體執行董事。執行董事審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源，並根據內部報告呈報分部表現。

執行董事主要從業務營運角度審閱本集團的表現。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的主要業務分部為生產及高級時裝零售。

- 生產分部指主要以原設備生產（「OEM」）方式生產及銷售(i)運動服及(ii)高級功能戶外服裝予主要位於歐洲、美國、中國大陸及其他國家的客戶。
- 高級時裝零售分部指在中國大陸、香港、澳門、台灣及其他地區零售高級時裝產品。
- 於二零二三年十月，本集團與一名第三方訂立出售協議，以向該名第三方出售、出讓及更替「Champion」時裝品牌的存貨及專營店資產。自二零二四年一月起，本集團已終止經營「Champion」的專營店。相關業務已從高級時裝零售業務分部重新分類，並視為已終止經營業務（附註10）。

執行董事根據各分部的經營業績，評估業務分部的表現，惟不包括各經營分部業績內的融資成本淨額。向執行董事提供的其他資料乃按與合併財務報表一致的方式計量。

來自與客戶訂約的收益按產品或服務線拆分如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
銷售貨品	3,954,883	3,046,124
提供服務	18,220	27,562
	<u>3,973,103</u>	<u>3,073,686</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度，收益約2,165,416,000港元（二零二三年：1,670,127,000港元）乃來自單一組別外來客戶，佔本集團收益總額54.5%（二零二三年：54.3%），並源自生產分部。

## 2. 分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	生產			總額 千港元
	運動服 生產 千港元	高級功能 戶外服裝 生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	
分部總收益	2,457,822	864,005	652,057	3,973,884
分部間收益	(743)	(38)	—	(781)
收益	<u>2,457,079</u>	<u>863,967</u>	<u>652,057</u>	<u>3,973,103</u>
經營溢利／(虧損)及分部業績	15,997	38,158	(63,494)	(9,339)
融資成本 — 淨額				(44,054)
應佔聯營公司溢利	2,679	—	—	<u>2,679</u>
除所得稅前虧損				(50,714)
所得稅				<u>(11,229)</u>
年內虧損				<u><u>(61,943)</u></u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度計入合併利潤表的其他分部項目如下：

物業、廠房及設備以及租賃資產折舊及攤銷	74,532	10,997	73,538	159,067
無形資產攤銷	—	2,130	698	2,828
附屬公司清盤的收益 — 淨額	(158)	—	—	(158)
物業、廠房及設備以及租賃資產的減值虧損 — 淨額	—	—	34,768	34,768
應收貿易賬款虧損撥備(撥備撥回)／撥備 — 淨額	(2,216)	1,243	3,853	2,880
出售物業、廠房及設備以及租賃修訂的 (收益)／虧損 — 淨額	(85)	8	676	599
存貨撥備／(撥備撥回) — 淨額	<u>25,473</u>	<u>5,155</u>	<u>(11,012)</u>	<u>19,616</u>

分部間交易乃按集團旗下公司共同協定的條款進行。

## 2. 分部資料(續)

截至二零二三年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	生產			持續經營 業務總額 千港元	已終止 經營業務 (附註10) 千港元	總額 千港元
	運動服 生產 千港元	高級功能 戶外服裝 生產 千港元	高級時裝 零售 千港元			
分部總收益	1,889,495	585,744	607,726	3,082,965	261,572	3,344,537
分部間收益	(9,279)	—	—	(9,279)	—	(9,279)
<b>收益</b>	<u>1,880,216</u>	<u>585,744</u>	<u>607,726</u>	<u>3,073,686</u>	<u>261,572</u>	<u>3,335,258</u>
經營(虧損)/溢利及分部業績	(187,726)	3,460	(47,105)	(231,371)	(97,010)	(328,381)
融資成本 — 淨額	—	—	—	(44,948)	(2,102)	(47,050)
應佔聯營公司溢利	1,319	—	—	1,319	—	1,319
<b>除所得稅前虧損</b>				(275,000)	(99,112)	(374,112)
所得稅				12,502	—	12,502
出售已終止經營業務的虧損				—	(20,998)	(20,998)
<b>年內虧損</b>				<u>(262,498)</u>	<u>(120,110)</u>	<u>(382,608)</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度計入合併利潤表的其他分部項目如下：

物業、廠房及設備以及 租賃資產折舊及攤銷	87,222	18,032	81,125	186,379	26,169	212,548
無形資產攤銷	—	2,130	698	2,828	—	2,828
出售附屬公司的收益 — 淨額	(21,388)	—	—	(21,388)	—	(21,388)
物業、廠房及設備以及租賃 資產的減值虧損 — 淨額	23,446	—	17,577	41,023	12,747	53,770
應收貿易賬款虧損撥備撥備 — 淨額	2,778	—	7,534	10,312	1,567	11,879
出售物業、廠房及設備以及 租賃修訂的虧損 — 淨額	434	117	891	1,442	—	1,442
存貨撥備/(撥備撥回) — 淨額	<u>39,078</u>	<u>12,767</u>	<u>(11,463)</u>	<u>40,382</u>	<u>9,872</u>	<u>50,254</u>

分部間交易乃按集團旗下公司共同協定的條款進行。

## 2. 分部資料(續)

分部資產／負債不包括未分類及按集團基準管理的可收回即期稅項／即期稅項負債及遞延稅項資產／負債。分部資產及負債如下：

	生產				總額 千港元
	運動服 生產 千港元	高級功能 戶外服裝 生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	未分類 千港元	
二零二四年十二月三十一日					
資產	1,436,770	546,362	584,618	129,886	2,697,636
負債	<u>(722,854)</u>	<u>(275,259)</u>	<u>(297,349)</u>	<u>(57,015)</u>	<u>(1,352,477)</u>
二零二三年十二月三十一日					
資產	1,500,079	463,545	728,275	138,144	2,830,043
負債	<u>(805,658)</u>	<u>(228,204)</u>	<u>(300,585)</u>	<u>(54,815)</u>	<u>(1,389,262)</u>

本集團按地區劃分的收益乃根據產品最終付運目的地釐定。按地區劃分，本集團來自外來客戶的收益如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
中國大陸	1,465,998	980,475
歐洲	1,244,551	911,552
其他亞洲國家	513,581	533,736
美國	438,663	425,725
香港	119,780	58,463
加拿大	28,859	38,390
其他	<u>161,671</u>	<u>125,345</u>
	<u>3,973,103</u>	<u>3,073,686</u>

## 2. 分部資料(續)

按地區劃分的非流動資產(遞延稅項資產除外)總額如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
香港	339,596	358,549
中國大陸	241,876	273,781
越南	191,042	218,426
柬埔寨	130,295	135,948
其他	19,848	32,496
	<u>922,657</u>	<u>1,019,200</u>

## 3. 其他收入 — 淨額

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
政府補貼	3,084	17,283
租金收入	2,492	1,431
附屬公司清盤／出售附屬公司的收益 — 淨額(附註)	158	21,388
匯兌收益淨額	127	1,400
出售物業、廠房及設備以及租賃修訂的虧損 — 淨額	(599)	(1,442)
其他	1,919	8,835
	<u>7,181</u>	<u>48,895</u>

附註：

於二零二四年，本集團完成若干附屬公司的清盤，錄得收益158,000港元。

於二零二三年，本集團完成出售一間附屬公司，錄得出售收益(除稅前)21,388,000港元。該附屬公司主要於中國大陸從事布料製造業務。

#### 4. 融資成本 — 淨額

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
融資收入		
— 來自銀行存款的利息收入	1,204	2,317
— 來自附屬公司非控股權益的利息收入	579	619
	<u>1,783</u>	<u>2,936</u>
融資成本		
— 銀行借貸利息	(29,952)	(34,373)
— 租賃負債利息	(15,885)	(13,511)
	<u>(45,837)</u>	<u>(47,884)</u>
	<u>(44,054)</u>	<u>(44,948)</u>

#### 5. 所得稅

於合併利潤表扣除／(計入)的所得稅開支／(抵免)金額指：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
<b>持續經營業務</b>		
即期稅項		
— 中國大陸	1,765	397
— 香港	293	406
— 海外	533	2,128
— 過往年度超額撥備	(2,408)	(14,470)
	183	(11,539)
遞延稅項	<u>11,046</u>	<u>(963)</u>
	<u>11,229</u>	<u>(12,502)</u>

本集團已根據估計應課稅溢利分別按稅率25% (二零二三年：25%) 及16.5% (二零二三年：16.5%) 計提中國大陸企業所得稅及香港利得稅撥備。海外溢利的稅項已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在司法權區的現行適用稅率計算。

## 6. 每股虧損

每股基本虧損乃根據年內本公司股權持有人應佔合併虧損及已發行普通股的加權平均數1,284,400,000股(二零二三年：1,284,400,000股)計算。

	二零二四年	二零二三年
每股基本及攤薄虧損(港仙)		
— 持續經營業務	(5.3)	(19.9)
— 已終止經營業務	—	(9.3)
	<u>(5.3)</u>	<u>(29.2)</u>

由於因本公司已授出而未行使的股份期權而產生的潛在攤薄普通股並無攤薄影響，因此，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 7. 應收貿易賬款及票據

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應收貿易賬款	538,755	455,640
應收票據	<u>3,957</u>	<u>4,022</u>
	542,712	459,662
減：應收貿易賬款虧損撥備	<u>(16,247)</u>	<u>(14,826)</u>
	<u>526,465</u>	<u>444,836</u>

應收貿易賬款主要來自擁有良好信貸紀錄的客戶。本集團通常向客戶提供90天內的信貸期。本集團的銷售大部分以記賬方式進行，而向少數客戶的銷售使用銀行發出的信用狀支付或由銀行發出的付款文件結算。按發票日期計算的應收貿易賬款及票據賬齡如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
0至90天	516,824	438,923
91至180天	11,172	10,771
181至365天	3,870	4,557
365天以上	<u>10,846</u>	<u>5,411</u>
	<u>542,712</u>	<u>459,662</u>

## 8. 應付貿易賬款

按發票日期計算的應付貿易賬款賬齡如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
0至90天	255,461	295,602
91至180天	19,729	8,497
181至365天	998	1,389
365天以上	2,749	1,393
	<u>278,937</u>	<u>306,881</u>

## 9. 借貸

計息銀行借貸的還款期如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一年內或按要求	<u>464,985</u>	<u>472,760</u>

於二零二四年十二月三十一日，按照貸款協議所載的協定付款時間表，且不計及任何按要求還款條文的影響，計息銀行借貸的到期還款情況如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一年內	394,485	472,760
一年後但兩年內	5,000	—
兩年後但五年內	15,000	—
五年後	50,500	—
	<u>464,985</u>	<u>472,760</u>

## 10. 已終止經營業務

於二零二三年十月，本集團與一名第三方訂立出售協議，以向該名第三方出售、出讓及更替「Champion」時裝品牌的存貨及專營店資產。自二零二四年一月起，本集團已終止經營「Champion」的專營店，而相關業務已從高級時裝零售業務分部重新分類，並視為已終止經營業務。已終止經營業務截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務資料載列如下：

	二零二三年 千港元
收益	261,572
銷售成本	<u>(197,312)</u>
毛利	64,260
銷售及分銷成本	(145,447)
一般及行政開支	(15,823)
其他收入 — 淨額	<u>—</u>
經營虧損	(97,010)
融資成本 — 淨額	<u>(2,102)</u>
除所得稅前虧損	(99,112)
所得稅	—
出售已終止經營業務的虧損 (附註)	<u>(20,998)</u>
年內及本公司股權持有人應佔虧損	<u><u>(120,110)</u></u>

附註：

出售事項已於二零二三年十二月二十九日完成，並於截至二零二三年十二月三十一日止年度確認除稅後出售虧損20,998,000港元。

	二零二三年 千港元
現金代價	89,840
已出售資產淨額的賬面金額	(96,336)
與已出售業務有關的已分配商譽	<u>(14,502)</u>
除稅後出售虧損	<u><u>(20,998)</u></u>

## 11. 股息

董事會不建議派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的股息(二零二三年：無)。

## 管理層討論及分析

本集團為國際著名運動、時裝及戶外品牌的綜合生產及零售商。本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務表現概述於下文：

### 整體回顧

本集團來自持續經營業務的收益為3,973,100,000港元(二零二三年：3,073,700,000港元)，增幅為29.3%，主要是由於運動服生產業務的客戶已大幅改善存貨過盛的問題，接獲客戶的訂單回升。客戶訂單在歐洲市場的消費者需求上升帶動下重拾升軌，尤其來自重要的大型體育盛事。

本集團來自持續經營業務的毛利率上升至19.5%(二零二三年：16.4%)。毛利率上升3.1個百分點主要是由於運動服生產業務的訂單回升令產能使用率及經營效率得以改善。因此，本集團來自持續經營業務的毛利增加270,500,000港元至774,600,000港元(二零二三年：504,100,000港元)，較二零二三年上升53.7%。

銷售及分銷成本增加22,000,000港元至365,600,000港元(二零二三年：343,600,000港元)，主要是由於若干零售店舖資產產生減值虧損34,800,000港元(二零二三年：17,600,000港元)。

一般及行政開支減少15,300,000港元至425,600,000港元(二零二三年：440,900,000港元)，主要源於本集團竭力控制成本。

因此，儘管經營業績仍錄得虧損9,300,000港元，惟已較截至二零二三年十二月三十一日止年度之經營虧損231,400,000港元大幅減少。經營虧損主要源於高級時裝零售業務的持續經營業務因消費者消費持續疲弱而錄得經營虧損63,500,000港元(二零二三年：經營虧損47,100,000港元)。

本集團自二零二四年一月起已終止經營「*Champion*」的專營店。相關業務已被視為已終止經營業務，於二零二四年再無產生虧損(二零二三年：除稅後虧損120,100,000港元)。

本集團成功從二零二四年上半年錄得除稅後虧損85,700,000港元轉為二零二四年下半年錄得除稅後溢利23,800,000港元。整體而言，本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得除稅後虧損61,900,000港元(二零二三年：除稅後虧損382,600,000港元，撇除已終止經營業務，截至二零二三年十二月三十一日止年度來自持續經營業務的除稅後虧損應為262,500,000港元)。

鑑於前景充滿各種挑戰，董事會考慮保留財務資源及不建議派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的股息(二零二三年：無)。我們將繼續監察市況，並不時檢討派息。

## 業務回顧

於二零二四年，經營環境仍然複雜多變。隨着主要客戶已大幅改善存貨過盛的問題，生產業務的客戶訂單已重拾升軌。然而，大中華地區的經濟復甦仍然緩慢，拖累消費氣氛，尤其是我們高級時裝零售業務所在的輕奢零售市場。雖然情況於二零二四年下半年已經穩定，惟消費氣氛普遍審慎，反映市場對經濟不確定性存在憂慮。

各業務分部的財務表現概述於下文：

### 生產業務

本集團的生產業務包括「**運動服生產業務**」及「**高級功能戶外服裝生產業務**」。

#### 運動服生產業務

本集團的運動服生產業務主要以原設備生產方式經營，為多個國際著名品牌生產。本集團大部分產品出口及銷售至歐洲、美國及中國大陸。本集團歷史悠久，於運動服生產業中地位顯赫，與主要客戶已建立長期業務關係。

運動服生產業務的收益增加576,900,000港元至2,457,100,000港元(二零二三年：1,880,200,000港元)，增幅為30.7%，主要是由於客戶已大幅改善存貨過盛的問題，接獲客戶的訂單回升。客戶訂單在消費者需求上升帶動下重拾升軌，尤其來自重要的大型體育盛事。整體而言，該業務成功從截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得經營虧損187,700,000港元轉為截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得經營溢利16,000,000港元。

## 高級功能戶外服裝生產業務

高級功能戶外服裝生產業務的收益增加278,300,000港元至864,000,000港元(二零二三年：585,700,000港元)，增幅為47.5%，主要源於擴大與中國大陸市場一家綜合性運動服企業集團合作的領域與規模，令接獲中國大陸市場的訂單增加。該業務於截至二零二四年十二月三十一日止年度取得經營溢利38,200,000港元(二零二三年：經營溢利3,500,000港元)。

## 高級時裝零售業務

本集團的高級時裝零售業務擁有時裝零售網絡，透過「**D-mop**」及「**J-01**」店舖於香港及中國大陸銷售自家品牌及進口品牌。此外，此業務亦擁有「**Y-3**」品牌於中國大陸、香港、澳門及台灣，以及「**Barbour**」品牌於中國大陸及香港的分銷權。此業務亦在中國大陸以「**DAKS**」品牌及在香港以「**New Era**」品牌經營專營店。

本集團於二零二四年下半年為一個增長迅速的品牌引入直營店以外的特許經營店。此舉標誌着高級時裝零售業務的一個關鍵性策略轉變，讓本集團得以加強若干具備一定市場往績的品牌的業務增長及盈利能力。此策略性舉措成功把高級時裝零售業務的經營虧損從二零二四年上半年的52,200,000港元減少至二零二四年下半年的11,300,000港元。該增長迅速的品牌主要專注於冬季產品，因此，銷售予特許經營店及所產生的溢利主要於下半年入賬。

整體而言，高級時裝零售業務的收益增加44,400,000港元至652,100,000港元(二零二三年：607,700,000港元)，微升7.3%。然而，高級時裝零售業務其他品牌仍然受到市道下滑及經濟因素持續疲弱影響。鑑於其他品牌的零售店舖表現受到不利影響，本集團已計提減值虧損34,800,000港元(二零二三年：17,600,000港元)。因此，截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得經營虧損63,500,000港元(二零二三年：經營虧損47,100,000港元)。

於二零二四年十二月三十一日，持續經營業務的直營店舖總數減至102間(二零二三年：123間)，其中76間(二零二三年：94間)位於中國大陸，17間(二零二三年：18間)位於香港及澳門，而9間(二零二三年：11間)位於台灣及其他地區。

## 前景

展望未來，我們將維持審慎方針，尤其在極具挑戰及波動的宏觀經濟環境下，認清業務營運所在市場的持續不確定因素。雖然美國通脹及利率已見下跌，但預期下行步伐緩慢，顯示預期嚴緊的環球貨幣政策在短期內維持。儘管貿易戰可能重臨及不利關稅計劃的實施，惟我們相信憑藉我們的靈活性及多元化的業務模型，將有助我們乘風破浪，締造可持續發展。

## 生產業務

### **運動服生產業務**

運動服生產業務已隨着接獲客戶的訂單回升成功轉虧為盈。受惠於全球對健康與體態的高度關注，加上積極的體育活動參與率將會持續，預期運動服產品仍具有基本的吸引力。此外，主要客戶已大幅改善存貨過盛的問題，使運動服生產業務的前景在短期內更形穩定。長期增長動力方面，我們仍然致力於物色新客戶及擴大客戶基礎。透過擴大客戶組合，我們旨在鞏固市場領導地位，並確保可持續的長期增長。

### **高級功能戶外服裝生產業務**

憑藉與一家綜合性運動服企業集團成功建立策略夥伴關係，高級功能戶外服裝生產業務繼續在中國大陸市場取得良好進展。受惠於該策略夥伴關係及消費者一直對優質舒適的戶外服裝的偏好，預期此分部的業務表現將保持穩定。

## 高級時裝零售業務

在中國大陸及香港，消費者的消費（尤其在非必需項目）依然審慎。輕奢零售市場現正面對消費模式演變的挑戰。因此，預計復甦之路漫長而崎嶇，從勢頭減弱及市場前景審慎便可見一斑。為此，本集團在二零二四年下半年為一個快速增長的品牌引入直營店以外的特許經營店。此舉標誌着高級時裝零售業務的一個關鍵性策略轉變，讓本集團得以加強若干具備一定市場往績的品牌的業務增長及盈利能力，為該業務指示明確的方向。於二零二五年通過直營加特許經營的模式，使該品牌可以利用其現有的聲譽之餘，同時通過合作夥伴經營的零售店網路擴大其足跡並推動收益增長。此舉不僅能分散風險，還能促進增長及適應當地市場。儘管採取多項策略舉措，惟我們仍須繼續嚴格控制成本，關閉地區內未有錄得溢利的店舖。

## 財務狀況及流動資金

鑑於前景充滿各種挑戰及不明朗因素，本集團將繼續積極監察情況、實施嚴格成本控制措施及專注其現金流管理，從而確保本集團的流動資金狀況維持穩健。

面對極具挑戰的環境，本集團的財務及流動資金狀況仍然穩健。於二零二四年十二月三十一日，本集團有現金及銀行結餘250,300,000港元（二零二三年：209,500,000港元）及借貸淨額（銀行借貸及來自附屬公司非控股權益的貸款扣除現金及銀行結餘）214,700,000港元（二零二三年：265,200,000港元），連同可用未提取的銀行融資額度713,900,000港元（二零二三年：666,200,000港元）。淨變動主要源於經營及投資活動產生的現金，當中扣除銀行借貸還款。於二零二四年十二月三十一日，淨負債資產比率（即借貸淨額除以權益總額）為16.0%（二零二三年：18.4%）。

本集團預期經營活動將產生穩定的現金流入，連同充足的現金及銀行結餘以及隨時可供動用的銀行融資額度，本集團有充裕的流動資金及財務資源，以應付由本業績公告日期起計未來十二個月的經營成本，以及履行其到期的財務責任。

## 外幣風險

港元為本公司的功能貨幣及本集團的呈報貨幣。本集團認為，由於港元與美元掛鈎，故年內來自美元交易及美元現金結餘的外匯風險極為輕微。

本集團的收益及採購大部分以美元、人民幣及港元計值。年內，收益約59.7%、36.0%及3.0%分別以美元、人民幣及港元計值，而採購約74.5%、23.0%及1.1%則分別以美元、人民幣及港元計值。

於二零二四年十二月三十一日，現金及銀行結餘約52.0%、37.2%及7.8%分別以美元、人民幣及港元計值，而銀行借貸約58.2%、31.0%及10.7%則分別以港元、美元及人民幣計值。

為盡量降低外幣匯率波動的影響，我們持續密切監察外幣風險，以確保淨風險處於可接受水平。如有需要，本集團可能會於考慮未來營運及投資的不同貨幣需要後，使用適當金融工具減輕外幣風險。

## 僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有約17,000名僱員（二零二三年：約16,000名僱員）。本集團根據各僱員表現、工作經驗及當時市況釐定僱員薪酬。其他僱員福利包括退休福利、保險、醫療津貼及股份期權計劃。

## 本集團資產押記

於二零二四年十二月三十一日，本集團已質押1,200,000港元（二零二三年：1,200,000港元）的銀行存款作為本集團一間附屬公司存放於海關部門的保證金；而賬面總額82,000,000港元（二零二三年：71,300,000港元）的土地及物業已為本集團若干銀行融資質押予多間銀行。

## 或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債或重大訴訟或仲裁。

## 附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度並無有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載有關董事進行證券交易的行為守則。經本公司向全體董事作出查詢後，彼等均確認於年內一直遵守標準守則所載的規定準則。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售上市規則所界定的庫存股份）。於二零二四年十二月三十一日，本公司及其附屬公司並無持有任何庫存股份。

## 股息

董事會不建議派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的股息。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年六月十八日（星期三）至二零二五年六月二十四日（星期二）（包括首尾兩天）期間暫停辦理本公司股份過戶登記手續，在此期間股份不能登記過戶。為符合資格出席本公司應屆股東週年大會並於會上投票，股東最遲須於二零二五年六月十七日（星期二）下午四時三十分將所有本公司股份過戶文件連同有關股票送達本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以作登記。

## 企業管治

本公司於年內一直應用上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及遵守其守則條文。

## 登載業績及年報

本業績公告已於香港交易及結算所有限公司網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.winhanverky.com>)登載。截至二零二四年十二月三十一日止年度的年報稍後將寄發予股東及於上述網站登載。

## 審核委員會的審閱

審核委員會已聯同本公司管理層討論有關編製截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表的內部監控及財務報告事宜。審核委員會亦已聯同本公司的管理層及核數師審閱截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表，並建議董事會批准。

## 核數師的工作範圍

初步公告所載有關本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的合併利潤表、合併全面收益表、合併財務狀況表及其相關附註的數字已獲本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所同意與本集團本年度經審核合併財務報表所載的金額相符。羅兵咸永道會計師事務所就此進行的工作並不構成按照由香港會計師公會頒布的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港鑒證業務準則進行的鑒證業務，故此羅兵咸永道會計師事務所並無就初步公告發表鑒證。

## 股東週年大會

本公司將於二零二五年六月二十四日(星期二)舉行股東週年大會。股東週年大會通告(將載入寄發予股東的通函內)將於稍後在上述網站登載，並連同本公司的二零二四年年報寄發予股東。

## 董事會

於本公告日期，董事會由執行董事李國棟先生、黎清平先生、李國樑先生及王志強先生，以及獨立非執行董事關啟昌先生、馬家駿先生及陳潔芬女士組成。

承董事會命  
永嘉集團控股有限公司  
主席  
李國棟

香港，二零二五年三月二十日