

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



NAMYUE HOLDINGS LIMITED

南粵控股有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：01058)

2024 年度業績公告

摘要

	截至 12 月 31 日止年度		
	2024 年	2023 年	變化
牛面革銷量 (千平方呎)	5,343	6,219	-14.1%
分包皮革加工量(千平方呎)	18,965	3,768	+403.3%
收入 (千港元)	89,099	91,244	-2.4%
本年度虧損 (千港元)	(33,765)	(66,449)	+49.2%
每股基本虧損 (港仙)	(6.28)	(12.35)	+49.1%
關鍵比率 (於 12 月 31 日)	2024 年	2023 年	變化
流動比率	0.67 倍	1.08 倍	-38.0%
速動比率	0.35 倍	0.44 倍	-20.5%
資產負債率	80.4%	61.0%	+31.8%
總資產值 (千港元)	97,154	135,537	-28.3%
每股淨資產值 (港元)	0.04	0.10	-60.0%

業績

南粵控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2024年12月31日止年度的綜合業績連同2023年的比較數字如下：

綜合損益表

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
收入	4	89,099	91,244
銷售成本		<u>(88,714)</u>	<u>(122,100)</u>
毛利/（毛虧）		385	(30,856)
其他收入及虧損，淨額	5	2,029	372
銷售及分銷開支		(1,383)	(1,991)
行政開支		(24,582)	(29,657)
廠房及設備項目減值		(4,158)	(746)
其他經營開支，淨額	5	(5,888)	(3,053)
財務費用		<u>(504)</u>	<u>(879)</u>
除稅前虧損	6	(34,101)	(66,810)
所得稅抵免	7	<u>336</u>	<u>361</u>
本年度虧損		<u><u>(33,765)</u></u>	<u><u>(66,449)</u></u>
每股虧損	8		
- 基本		<u><u>(6.28)港仙</u></u>	<u><u>(12.35)港仙</u></u>
- 攤薄後		<u><u>(6.28)港仙</u></u>	<u><u>(12.35)港仙</u></u>

綜合損益及其他全面收益表

	2024年 千港元	2023年 千港元
本年度虧損	(33,765)	(66,449)
其他全面收益／(開支)		
在其後的期間將不會重新分類至損益的其他全面收益：		
樓宇重估盈餘	978	1,627
所得稅影響	(245)	(407)
	<u>733</u>	<u>1,220</u>
在其後的期間可能重新分類至損益的其他全面開支：		
換算境外業務產生之匯兌差額	(818)	(1,873)
經扣除稅項後之本年度其他全面開支	(85)	(653)
本年度全面開支總額	<u>(33,850)</u>	<u>(67,102)</u>

綜合財務狀況表

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		37,277	40,248
使用權資產		10,274	10,795
		<u>47,551</u>	<u>51,043</u>
流動資產			
存貨		24,048	50,457
應收款項、預付款項及按金	10	20,839	26,873
已抵押銀行結存		1,297	25
現金及銀行結存		3,419	7,139
		<u>49,603</u>	<u>84,494</u>
流動負債			
應付貨款及應付票據	11	36,759	34,113
其他應付款項、應計費用及準備	12	27,061	27,896
計息銀行貸款		8,639	14,811
應付一間中國合營夥伴款項		1,131	1,131
		<u>73,590</u>	<u>77,951</u>
流動（負債）/資產淨值		<u>(23,987)</u>	<u>6,543</u>
總資產減流動負債		<u>23,564</u>	<u>57,586</u>
非流動負債			
其他應付款項、應計費用及準備	12	-	81
遞延稅項負債		4,503	4,594
		<u>4,503</u>	<u>4,675</u>
淨資產		<u>19,061</u>	<u>52,911</u>
權益			
股本		75,032	75,032
儲備		(55,971)	(22,121)
權益總額		<u>19,061</u>	<u>52,911</u>

附註：

1. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港公認會計原則以及聯交所證券上市規則所規定之適用披露及香港公司條例之規定編製而成。除分類為物業、廠房及設備之樓宇和應收票據以公允值計算外，該等綜合財務報表乃依照原始成本會計慣例編製。除另有註明者外，該等綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，所有金額均約整至最接近的千位數（千港元）。

此份截至 2024 年 12 月 31 日止年度之初步年度業績公告所包括的截至 2024 年 12 月 31 日止年度及 2023 年 12 月 31 日止年度有關之財務資料，並不構成本公司於該等年度之法定年度綜合財務報表，但就截至 2023 年 12 月 31 日止年度而言，乃取材自該等綜合財務報表。根據香港公司條例第 436 條須予披露與此等法定財務報表有關之進一步資料如下：

本公司已按香港公司條例第 662（3）條及附表 6 第 3 部之規定，向公司註冊處處長提交截至 2023 年 12 月 31 日止年度之財務報表，並將於適當時候提交截至 2024 年 12 月 31 日止年度之財務報表。

持續經營

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集團產生虧損約 33,765,000 港元及於 2024 年 12 月 31 日，本集團流動負債淨額約 23,987,000 港元。該等情況顯示存在重大不確定性，並可能會對本集團持續經營能力產生重大疑問。因此，本集團可能無法於正常業務過程中變現資產及清償債務。

董事正在實施一系列計劃及措施，以改善本集團的流動資金及財務狀況，其中包括：

- (i) 本集團已向南京銀行股份有限公司重續有抵押銀行融資額度人民幣 35,000,000 元至 2027 年 4 月，並與中國光大銀行股份有限公司簽訂一筆銀行貸款人民幣 8,000,000 元至 2025 年 7 月，為日常營運提供資金；
- (ii) 董事繼續加強及實施多項措施，以改善本集團的營運資金及現金流量，包括密切監控生產成本、銷售及分銷開支，以及一般行政及經營開支；及
- (iii) 董事正積極物色新商機，以實現盈利及充裕的營運資金，並拓展新的收入來源。

根據本集團的現金流量預測，並考慮到本集團現有的財務資源及上述措施，董事認為本集團將有足夠的營運資金為其營運提供資金，並在可預見未來履行其到期的財務責任，故信納以持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

倘本集團無法繼續持續經營，則必須進行調整，將資產價值重列為可收回金額，為任何可能產生的進一步負債計提準備，並將非流動資產及負債分別歸類為流動資產及負債。該等潛在調整的影響並未反映於此等綜合財務報表中。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至 2024 年 12 月 31 日止年度之財務報表。附屬公司指本集團擁有控制權之實體。當本集團就參與實體業務所得之可變回報承擔風險或享有權利，且有能力透過其對實體之權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。若本集團擁有令其目前能夠指揮相關活動（即對實體回報構成重大影響之活動）之現有權利，則本集團對實體擁有權力。

在評估控制權時，本集團考慮其潛在投票權以及其他人士持有之潛在投票權，以確定其是否擁有控制權。僅在持有人具有實際能力可行使該權利時，方會考慮潛在投票權。

附屬公司自本集團獲得控制權之日起綜合入賬。自控制權終止之日起取消綜合入賬。

導致失去控制權之出售附屬公司之收益或虧損為(i)出售代價之公允值加在該附屬公司保留之任何投資之公允值與(ii)本公司於該附屬公司應佔之資產淨值加有關該附屬公司之任何剩餘商譽以及任何相關累計外匯兌換儲備之差額。

集團內公司間交易、結存及未變現溢利已予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非相關交易提供證據顯示所轉讓資產出現減值。附屬公司之會計政策已作出必要變更，以確保與本集團採納之政策保持一致。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已採納由香港會計師公會頒佈之所有新訂及經修訂香港財務報告準則，該等準則與其營運有關，並自 2024 年 1 月 1 日開始之會計年度生效。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）；香港會計準則（「香港會計準則」）；及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團之會計政策、本集團財務報表之呈列以及本年度及過往年度所呈報之金額並無產生重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團已開始著手評估該等新訂及經修訂香港財務報告準則之影響，惟尚未能夠評定該等新訂及經修訂香港財務報告準則會否對其經營業績及財務狀況構成重大影響。

3. 經營分類資料

鑑於本集團年內超過 90% 之收入、業績及資產均與中華人民共和國（「中國」或「中國內地」）皮革半製成品及製成品加工及銷售以及分包皮革加工有關，故本集團並無呈列獨立之經營分類資料分析。

有關主要客戶的資料

以下客戶的收入單獨佔本集團綜合收入之 10% 以上：

	2024 年 千港元	2023 年 千港元
客戶甲	12,834	12,009
客戶乙	12,756	不適用*
客戶丙	9,631	不適用*

* 客戶乙和客戶丙於 2023 年之收入佔本集團收入之佔比不超過 10%，因此並無披露金額。

4. 收入

收入分析如下：

	2024 年 千港元	2023 年 千港元
來自客戶合約之收入		
銷售加工皮革	51,337	82,060
分包皮革加工	37,762	9,184
	<u>89,099</u>	<u>91,244</u>

(i) 分拆收入資料

當貨品於某個時點轉讓予客戶，即確認收入。於本報告期初，包括於合約負債內之本報告期間確認之收入金額為 482,000 港元（2023 年：8,000 港元）。

本集團向客戶銷售/分包加工皮革。當加工皮革之控制權轉移時，即確認收入，即加工皮革交付予客戶之時，概無可能影響客戶接受加工皮革之未履行責任，且客戶已獲得加工皮革之合法所有權。

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

貨品銷售/分包加工

於某個時點交付貨品後，即告達成履約責任，而款項一般於交付日期起 30 至 180 日內結算，惟新客戶除外，一般會要求新客戶預先支付款項。應收款項於加工皮革交付客戶時確認，因為該時點正是付款到期前僅因時間流逝而令代價成為無條件之時。

5. 其他收入及虧損以及其他經營開支，淨額

(a) 其他收入及虧損，淨額

	2024年 千港元	2023年 千港元
財務收入	9	21
中國內地銷售原料及廢料	1,617	809
政府補貼*	122	8
出售物業、廠房及設備收益	805	-
匯兌虧損淨值	(116)	(451)
其他	(408)	(15)
	<u>2,029</u>	<u>372</u>

* 截至2024年12月31日止年度，本集團從中國地方政府取得約122,000港元（2023年：8,000港元），以作為支持本集團於中國的營運。該等補助並無尚未達成的條件或是有或然項目。

(b) 其他經營開支，淨額

	2024年 千港元	2023年 千港元
使用權資產減值	-	(158)
應收貨款減值	(6,232)	(3,215)
其他應收款項減值撥回	283	-
應計費用及應付款項撥回	61	320
	<u>(5,888)</u>	<u>(3,053)</u>

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除下列各項：

	2024年 千港元	2023年 千港元
出售存貨成本	96,148	100,586
核數師酬金	750	730
物業、廠房及設備折舊	3,267	3,254
使用權資產折舊	295	299
僱員福利開支（不包括董事酬金）：		
工資及薪金	21,018	22,583
退休金計劃供款（定額供款計劃）*	4,241	4,760
	<u>25,259</u>	<u>27,343</u>
存貨（準備撥回）/準備**	(7,434)	21,514
短期租賃相關開支	<u>106</u>	<u>108</u>

* 本集團作為僱主並無可減少現有供款額之沒收供款。

** 該項計入綜合損益表之「銷售成本」內。

7. 所得稅抵免

本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度並無產生任何源自香港的應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出準備。本集團於中國經營產生的應課稅溢利，已按中國的現行稅率計算稅項。

	2024年 千港元	2023年 千港元
本年度－中國內地		
以前年度多計提	-	(21)
遞延所得稅負債	(336)	(340)
年度稅項抵免總額	<u>(336)</u>	<u>(361)</u>

8. 每股虧損

每股基本虧損乃按本年度虧損以及年內已發行普通股之加權平均數 538,019,000 股（2023 年：538,019,000 股）計算。

每股基本虧損乃按以下數據計算：

	2024 年 千港元	2023 年 千港元
虧損		
用以計算每股基本虧損之本年度虧損	<u>33,765</u>	<u>66,449</u>

	股份數目	
	2024 年 千股	2023 年 千股
股數		
用以計算每股基本虧損之年內已發行普通股 之加權平均數	<u>538,019</u>	<u>538,019</u>

由於截至 2024 年及 2023 年 12 月 31 日止年度並無存在攤薄事件，故並無對截至 2024 年及 2023 年 12 月 31 日止年度呈列之每股基本虧損金額之計算作出調整。

9. 股息

董事會不建議派發截至 2024 年 12 月 31 日止年度任何股息（2023 年：無）。

10. 應收款項、預付款項及按金

	附註	2024 年 千港元	2023 年 千港元
應收貨款	(i)	16,230	21,629
應收票據	(i)	2,973	4,460
預付款項、按金及其他應收款項	(ii)	1,472	784
應收一名董事款項	(iii)	164	-
		<u>20,839</u>	<u>26,873</u>

附註：

- (i) 除新客戶一般須預先繳付貨款外，本集團與客戶之交易付款期通常以記賬形式進行。發票一般須於發出日期 60 日內支付，惟若干具規模之客戶之付款期延長至 150 日。每位客戶有其最高信貸額。本集團嚴格控制其未償還應收款項以盡量減低信貸風險。逾期未付之結欠由高級管理人員定期檢討。本集團未就應收貨款結存持有任何抵押品或實施其他加強信貸的措施。應收貨款為不計息。應收貨款及應收票據的賬面值與其公允值相若。

於報告期末，應收貨款及應收票據按發票日期之賬齡分析如下：

	2024 年 千港元	2023 年 千港元
3 個月內	16,621	20,777
3 至 6 個月	1,883	374
6 至 12 個月	3,284	5,000
1 至 2 年	5,453	4,225
2 至 3 年	2,294	-
	<u>29,535</u>	<u>30,376</u>
減值	<u>(10,332)</u>	<u>(4,287)</u>
	<u>19,203</u>	<u>26,089</u>

- (ii) 於 2024 年 12 月 31 日，其他應收款項已作出約 334,000 港元（2023 年：625,000 港元）準備。

其他應收款項的賬面值與其公允值相若。

- (iii) 應收款項為無抵押、免息及按要求償還。

11. 應付貨款及應付票據

於期末結算日，應付貨款按收貨日期之賬齡分析如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
3個月內	7,573	6,745
3至6個月	6,765	9,052
超過6個月	18,196	18,316
應付貨款	<u>32,534</u>	<u>34,113</u>
應付票據	<u>4,225</u>	<u>-</u>
	<u>36,759</u>	<u>34,113</u>

本集團的應付貨款均為免息及一般須在 90 天內付款。應付貨款和應付票據的賬面值與其公允值相若。

12. 其他應付款項、應計費用及準備

	2024年 千港元	2023年 千港元
流動		
其他應付款項	5,484	4,367
應計費用	8,876	10,126
已收按金	1,889	1,431
其他應付稅項	438	681
準備	9,436	9,642
合約負債	857	1,572
租賃負債	81	77
	<u>27,061</u>	<u>27,896</u>
非流動		
租賃負債	<u>-</u>	<u>81</u>

附註：

於 2024 年 12 月 31 日，餘額包括(i)與提前終止合營協議有關的準備約 3,240,000 港元（2023 年：3,310,000 港元）及(ii)罰款準備約 6,196,000 港元（2023 年：6,332,000 港元）。

有關本公司截至 2024 年 12 月 31 日止年度綜合財務報表的獨立核數師報告摘要

意見

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實公允地反映了貴集團於 2024 年 12 月 31 日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例之規定妥為編製。

與持續經營相關的重大不確定性

我們提請注意本業績公告附註 1，其中指出截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集團產生虧損約 33,765,000 港元及於 2024 年 12 月 31 日，本集團流動負債淨額約 23,987,000 港元。該等情況顯示重大不確定性，並可能會對本集團持續經營能力產生重大疑問。我們的意見並無就該事項修改。

董事長報告

業績

本人向股東呈報本集團 2024 年之股東應佔綜合虧損為 33,765,000 港元（2023 年：66,449,000 港元），較上年減虧 49.2%。每股基本虧損為 6.28 港仙（2023 年：12.35 港仙）。

股息

董事會不建議派發截至 2024 年 12 月 31 日止年度任何股息（2023 年：無）。

回顧

2024 年，中國的宏觀經濟形勢依然面臨重重挑戰，經濟復甦步伐緩慢，地緣政治局勢日益緊張，使得市場環境更加複雜。在鞋面革內銷市場中，消費者需求疲弱以及消費降級現象的出現，進一步導致真皮鞋面革的市場需求縮小。然而，儘管外部環境的不確定性和行業內部的激烈競爭，本集團始終秉持以市場導向，貫徹新發展理念的中心思想，通過創新驅動發展，積極調整經營佈局，靈活應對市場變化，穩步推進各項經營管理工作，使本集團能夠在波動的市場中保持競爭力。

制革行業競爭激烈，對本集團的銷售及經營管理帶來了一定挑戰。為了應對行業的困局，本集團進行了重新定位並優化業務模式，積極改變傳統的銷售方式，除自營製造業務外，還採用了外加工雙模式，以此拓展銷售渠道，進一步提升集團的生存空間。2024 年，本集團穩步推進外加工業務轉型的發展決策，專注於吸引並穩定外加工客戶，改善生產條件。此舉措不僅顯著提高了產量，還有效降低能耗及單位成本，包括化工材料、人工及五金機物料等各方面的開支，改革成效明顯，生產經營狀況得到了實質性改善，同時，現金流亦逐步向好。

在環保方面，本集團積極應對制革廠污水處置設備老化問題，以確保環保標準達標及生產安全。2024 年，本集團與外部技術研究機構展開合作，對污水處置設施及廠區生產環境進行了全面整改，顯著提升了污水處理能力和廠區環境的整體狀況。同時，本集團加強精細化管理，將績效考核作為核心抓手，從而強化人力資源、財務、採購及質量檢驗等管理環節，進一步優化生產流程，降低綜合成本，在提升經濟效益和持續發展的道路邁進一步。

展望

地緣政治局勢的變化和貿易壁壘的增加，使得中國製造業在全球供應鏈中面臨更多挑戰。作為傳統基礎產業的制革業，近年來遭遇了產能過剩和需求疲弱的困境，行業景氣度持續低迷，許多制革廠不得不減產甚至退出市場。然而，中國內地憑藉超大規模市場的優勢，隨著過剩產能逐步出清，行業內的優質企業將迎來新一輪的發展機遇。在 2024 年，本集團通過不懈努力，已初步緩解了經營壓力，但展望 2025 年仍需積極應對各種挑戰，以進一步提升生存能力。

未來，本集團將持續推進制革業務的轉型升級，完善外加工業務模式，優化生產條件，加強客戶服務，鞏固與優質客戶的長期合作關係，並繼續聯繫市場上生產量大、信譽度高的客戶，全面提升產能利用率。自營業務將積極開拓東南亞市場，增加出口外銷皮胚業務，提升收入及毛利，這不僅有助於消化庫存，還可盤活資金流，進一步提升經濟效益。同時，本集團將重點推動「牛皮狗咬膠」業務的發展，深耕寵物食品市場。2025 年，本集團計劃引進加工戶對閒置廠房進行改造，完善狗咬膠胚的成型生產工段，以實現寵物零食的量產化，進一步擴大收入來源及毛利。

在管理方面，本集團將持續深化改革，強化成本管控，落實節能降耗措施，全面提升經營效率，以穩健的步伐在複雜多變的經濟環境中穩中求進，謀求各項有利於本集團多元化發展的機會，優化資產佈局，力爭在 2025 年實現業務多元化與效益增長的雙重目標，為全體股東帶來更大的價值回報。

董事長兼董事總經理
周昊

香港，2025 年 3 月 28 日

管理層討論與分析

業績

截至 2024 年 12 月 31 日止年度，本集團的股東應佔綜合虧損為 33,765,000 港元（2023 年：66,449,000 港元），較去年減少虧損 32,684,000 港元或 49.2%。

本集團於 2024 年 12 月 31 日的資產淨值為 19,061,000 港元，較 2023 年 12 月 31 日及 2023 年 6 月 30 日的資產淨值分別減少 33,850,000 港元和 28,235,000 港元。

董事會不建議派發截至 2024 年 12 月 31 日止年度任何股息（2023 年：無）。

業務回顧

2024 年，國內宏觀經濟復甦進程緩慢，消費信心不足的問題仍然突出，鞋面革內銷市場整體表現疲軟，行業競爭加劇進一步壓縮利潤空間，企業經營壓力持續加大，整體行業運行依然面臨較大的挑戰，市場環境及消費需求極需提振，企業需要不斷以創新應對市場壓力，改進產品品質及服務水準，滿足多樣化的市場需求，推動行業穩健發展。在此形勢下，本集團積極應對市場變化，繼續貫徹高質量發展計劃，穩步推進業務模式轉型，深化外加工業務的發展，探索寵物市場的新機遇，同時以降庫存、降成本為核心工作，強化全流程管理，提升應對市場波動的能力。2024 年 5 月，本集團成功通過 LWG 國際皮革管理體系認證，並榮獲金牌證書，標誌著公司品牌建設取得重要進展，該認證不僅進一步增強客戶信心，提升外加工業務量，還助力本集團對標國際標準，全面提升管理水平。

年內，本集團持續透過多元化渠道推進庫存管理，聚焦於存貨去化策略，針對去年部分成本偏高及產品等級較低的存貨以最優價格進行出售，以實現存貨最優管理。此外，本年度新設立的項目專責小組根據下游客戶的訂單情況，精準選擇原材料的採購，進一步促進了客戶訂單，加上結合外加工業務的增長帶來的效益，為本集團帶來正毛利的影響，使得本集團毛利率由去年同期的-33.8%上升至本年的 0.4%，毛利成功由虧轉盈。同時，通過行政開支的有效控制進一步降低了經營成本，使經營虧損較去年同期大幅減少 49.2%，有效遏制經營形勢下滑的趨勢，提升了經營能力及整體經營品質穩步，展現出穩步向好的發展態勢。

本集團年內圍繞環保、節能降耗為總體目標，提出多項優化方案，針對水、電、蒸汽等資源耗用進行精細化管理及技術改造，顯著提升節能成效。在節水方面，污水站在污水處理過程中停止使用自來水，克服污水處理系統不能處理高濃度廢水的技術瓶頸，每天節約用水約 300 噸。在節電方面，採用錯峰生產模式，合理安排上下班時間，既避開夏季高溫時段，亦有效降低電費支出。在節蒸汽方面，污水站通過採用保暖措施以及空氣節能設備替代傳統蒸汽加熱方式，顯著減少蒸汽使用成本。在設備改造方面，將轉鼓升級改造為重型轉鼓，提高生產量的同時減少人工及用電成本。這些措施有效提升了各部門、各員工的節能意識與責任感，成功將節能降耗轉化為實實在在的經濟效益。

年內牛面革產量為 3,325,000 平方呎（2023 年：4,613,000 平方呎），較去年減少 1,288,000 平方呎或 27.9%；灰皮產量為 497 噸（2023 年：2,414 噸），較去年減少 1,917 噸或 79.4%；外加工業務產量為 18,965,000 平方呎（2023 年：3,768,000 平方呎），較去年增加 15,197,000 平方呎或 403.3%。

年內牛面革銷量為 5,343,000 平方呎（2023 年：6,219,000 平方呎），較去年下降 876,000 平方呎或 14.1%；灰皮銷量為 497 噸（2023 年：2,414 噸），較去年減少 1,917 噸或 79.4%；外加工業務銷量為 18,965,000 平方呎（2023 年：3,768,000 平方呎），較去年增加 15,197,000 平方呎或 403.3%

年內本集團的綜合營業額為 89,099,000 港元（2023 年：91,244,000 港元），較去年減少 2,145,000 港元或 2.4%，其中：牛面革的銷售額為 48,719,000 港元（2023 年：69,701,000 港元），下降 30.1%；灰皮及其他產品則為 2,618,000 港元（2023 年：12,359,000 港元），下降 78.8%；外加工業務收入為 37,762,000 港元（2023 年：9,184,000 港元），上升 311.2%。

受惠於外加工業務的擴展，本集團充分利用設備技術及污水處理的優勢，改善生產條件，開拓外加工客戶，產量及外加工收入實現顯著增長。外加工業務的各類成品及半成品產量較去年同期增幅達 403.3%，有效攤分單位固定製造成本，為本集團帶來正毛利的影響，並進一步支撐本集團的經營穩定性。

針對鞋面革市場持續低迷的情況，本集團繼續加強研發，致力於業務細化與產品開發，並加強庫存管理，對長期積壓的存貨進行分類梳理，按照皮性、鬆差程度等特徵細分，結合市場需求重新規劃產品開發方向，提升銷量。同時，提升品質，調整成品結構，加強品質管控，提升產品正品率及售價，增強市場競爭力。

此外，本集團在年內積極尋求產品多元化的機會，通過深入的市場調研和內部資源的挖潛，初步研究生產牛皮狗咬膠半成品，旨在開拓新的收入來源。這款功能型寵物咀嚼食品以制革前工序的副產品灰皮為主要原料，其生產工藝相對簡單、成本低廉，且產品質量穩定，現有設備基本可滿足生產需求。這一新業務的拓展不僅可提升了資源利用率，還能為集團帶來新的發展動力，進一步強化本集團在市場中的競爭優勢。

降本增效是本集團年內的核心任務之一，為此實施了多項措施，以降低成本的同時提升整體效率。在生產管理方面，本集團制定了產量、品質及能耗掛鉤的績效考核方案，旨在提升員工的積極性。同時，優化了人力資源，進行了工作任務和崗位的重組整合，合理安排訂單集中生產，以提高工時利用率並壓縮人工成本。在化料管理上，本集團對化料品種進行了統計和優化，透過細緻核算來降低化料成本。此外，採購策略方面則加強了與大型化料商的合作，透過批量採購和工藝優化來降低採購成本。年內本集團主要進行針對性毛皮採購，以消化庫存及盤活資金為首要任務，採購總額為30,898,000港元，較去年同期減少59.9%。

於2024年12月31日，本集團的綜合庫存為24,048,000港元（2023年12月31日：50,457,000港元），較2023年12月31日減少26,409,000港元，下降52.3%。本集團繼續以去庫存為目標，堅定消化庫存。年內加強存貨管理，強化產品開發，通過工藝研發和產品整改整合等措施，全力銷售舊庫存，重點解決存貨滯留問題。本集團根據存貨貨齡情況和其可變現淨值進行重估，並就截至2024年計入存貨準備回撥淨額7,434,000港元（2023年存貨準備淨額：21,514,000港元）。

於2024年12月31日，本集團之物業、廠房及設備為37,277,000港元（2023年12月31日：40,248,000港元），較2023年12月31日減少2,971,000港元或7.4%。鑑於期內本集團之經營業績出現虧損，根據貼現現金流法，以使用價值方式計算廠房及設備之可收回金額，並就截至2024年計提廠房及設備減值虧損4,158,000港元（2023年：746,000港元）。

財務回顧

流動資金及財務資源

於 2024 年 12 月 31 日，本集團的現金及等同現金餘額為 3,419,000 港元（2023 年 12 月 31 日：7,139,000 港元），較 2023 年 12 月 31 日減少 3,720,000 港元，減幅為 52.1%，其中：港元存款佔 6.3%、人民幣佔 91.0%及美元佔 2.7%。年內來自經營業務的現金流入淨額為 6,724,000 港元，主要原因為存貨減少；投資活動的現金流出淨額為 4,791,000 港元，主要是已抵押銀行結存增加及支付裝修、購置設備費用；融資活動的現金流出淨額為 5,560,000 港元，主要是償還銀行貸款增加。

於 2024 年 12 月 31 日，本集團的計息貸款共 8,639,000 港元（2023 年 12 月 31 日：14,811,000 港元，其中：人民幣計息貸款為 14,346,000 港元及美元計息銀行貸款為 465,000 港元），按固定利率計息。本集團的銀行信貸額度以合共 44,422,000 港元的已抵押銀行結存、樓宇及使用權資產作抵押，並以浮動利率計息。

於 2024 年 12 月 31 日，本集團的計息貸款負債對股東權益加計息貸款負債之比率為 31.2%（2023 年 12 月 31 日之比率：21.9%）。年內貸款利息及貼現息之年息率約為 1.7%至 5.5%。年內本集團利息支出為 504,000 港元，較去年同期下降 42.7%，主要是貸款金額減少所致。

於 2024 年 12 月 31 日，本集團的銀行信貸總額為 37,797,000 港元，全部均未使用，而於 2023 年 12 月 31 日，本集團的銀行信貸總額為 44,140,000 港元，其中使用銀行信貸額計息銀行貸款為 14,811,000 港元。考慮現有之現金資源及可動用的信貸額，本集團有足夠財務資源以應付日常經營所需。

資本性開支

於 2024 年 12 月 31 日，物業、廠房及設備、使用權資產等非流動資產淨值為 47,551,000 港元，較 2023 年 12 月 31 日之淨值 51,043,000 港元減少 3,492,000 港元，年內資本開支合共為 4,304,000 港元（2023 年：866,000 港元），主要為支付裝修、購置設備費用，以配合本集團的生產需要。

資產抵押

於 2024 年 12 月 31 日，本集團之銀行存款 1,297,000 港元（2023 年 12 月 31 日：25,000 港元）、樓宇 32,851,000 港元（2023 年 12 月 31 日：35,522,000 港元）及使用權資產 10,274,000 港元（2023 年 12 月 31 日：10,795,000 港元）已抵押予銀行，以取得一般銀行授信額度。

匯率風險

本集團之資產、負債及交易基本以港幣、美元或人民幣計值。本集團承擔之主要外幣風險來自向海外供應商進口之採購，採用與營運有關之功能貨幣以外之貨幣計值。產生此風險之貨幣主要為美元兌人民幣。本集團於年內並無對沖因匯率波動產生之風險。倘本集團認為其外幣風險情況適宜進行對沖，本集團可能使用遠期或對沖合同降低該等風險。

僱員薪酬政策

於 2024 年 12 月 31 日，本集團有 261 名員工（2023 年 12 月 31 日：288 名）。本集團之薪酬政策乃按本集團之經營業績及僱員之表現而定。本集團實施員工績效量化考核，建立以「權責結合、績效掛鉤」為核心內容的經營考核機制，獎勵方案以本集團經營效益為依據，按不同檔次計提獎金，並根據個人業績獎勵給管理層、業務骨幹及優秀員工，有效地調動了員工的工作積極性。此外，本集團不同地區之僱員均參與社會及醫療保險以及退休金計劃。

企業管治及其他資料

企業管治守則

本集團明白達致配合其業務需要及規定且符合其所有權益持有人最佳利益之最高企業管治標準的重要性，且已致力進行有關工作。為達致以上目標，本集團應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄 C1《企業管治守則》（「企業管治守則」）所列載之良好企業管治的原則。

本公司董事認為，本公司於截至 2024 年 12 月 31 日止年度內一直遵守企業管治守則的守則條文，及在適當時，已遵守企業管治守則內適用的建議最佳常規，惟偏離守則條文第 C.2.1 條者除外，闡述如下：

根據守則條文第 C.2.1 條，主席與行政總裁這兩個角色的職權須明確區分，並應由二人擔任（本公司視「行政總裁」一詞與本公司董事總經理具有相同涵義）。自 2023 年 10 月 20 日起，周昊先生同時擔任本公司董事長及董事總經理。

年度業績審閱

本集團截至 2024 年 12 月 31 日止年度之年度業績已由本公司的審核委員會審閱。

購買、出售及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於年內購買、出售或贖回本公司任何於香港聯合交易所有限公司上市的證券。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司 2025 年股東週年大會（「2025 年股東週年大會」）將於 2025 年 6 月 18 日（星期三）舉行。本公司將在切實可行的情況下儘快向本公司股東發出一份通函，其中包括有關 2025 年股東週年大會的進一步資料。

為釐定股東出席 2025 年股東週年大會及於會上投票的資格，本公司將於 2025 年 6 月 13 日（星期五）至 2025 年 6 月 18 日（星期三）（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，該期間內將不會進行本公司股份過戶轉讓。為符合出席 2025 年股東週年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票，最遲須於 2025 年 6 月 12 日（星期四）下午 4 時 30 分前送達本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓。

刊發年度業績及年度報告

本年度業績公告於本公司網站 (www.namyueholdings.com) 及香港聯合交易所有限公司之網站 (www.hkexnews.hk) 刊登。按上市規則要求載列所需資料的本公司截至 2024 年 12 月 31 日止年度的年報將大約在 2024 年 4 月底前送呈本公司股東，並將連同環境、社會及管治報告於上述網站供下載。

承董事會命
董事長兼董事總經理
周昊

香港，2025 年 3 月 28 日

於本公告日期，董事會由兩名執行董事周昊先生及廖思揚先生；三名非執行董事黃俊峰先生、曠虎先生及李潔玉女士；以及三名獨立非執行董事楊萬里先生、梁聯昌先生及楊格先生組成。