

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SHUANGHUA HOLDINGS LIMITED

雙樺控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1241)

**截至2024年12月31日止年度之
年度業績公佈**

雙樺控股有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)茲公佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2024年12月31日止年度(「本年度」或「報告期」)之經審核綜合業績，連同比較數字如下。

綜合損益及其他全面收益表
截至12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	5	82,778	100,685
銷售成本		<u>(80,469)</u>	<u>(86,229)</u>
毛利		2,309	14,456
其他收入、收益及虧損	6	6,654	4,729
已確認的減值損失			
— 貿易應收款		(2,327)	(1,900)
— 其他應收款及其他資產		(3,026)	(8,452)
銷售和分銷成本		(1,894)	(1,875)
行政開支		(18,036)	(17,546)
利息開支	8	<u>(16)</u>	<u>(50)</u>
除稅前虧損	7	(16,336)	(10,638)
所得稅開支	9	<u>(560)</u>	<u>(1,469)</u>
本年度虧損及全面虧損總額		<u>(16,896)</u>	<u>(12,107)</u>
歸屬於：			
母公司擁有人		<u>(16,896)</u>	<u>(12,107)</u>
母公司普通股股東每股虧損：			
基本及攤薄	10	<u>人民幣(2.6)分</u>	<u>人民幣(1.9)分</u>

綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		68,256	76,124
投資物業		73,712	76,927
使用權資產		22,246	23,535
以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	11	8,268	5,847
其他應收款		87	2,605
非流動資產總額		<u>172,569</u>	<u>185,038</u>
流動資產			
存貨		–	2,148
貿易應收款及應收票據	12	11,954	46,461
預付賬款、其他應收款和其他資產		13,862	19,080
現金及現金等價物		79,934	65,349
流動資產總額		<u>105,750</u>	<u>133,038</u>
流動負債			
貿易應付款	13	3,980	25,369
其他應付款和應計費用		10,806	12,088
租賃負債		–	751
應付所得稅項		1,283	1,265
流動負債總額		<u>16,069</u>	<u>39,473</u>
流動資產淨額		<u>89,681</u>	<u>93,565</u>
總資產減流動負債		<u>262,250</u>	<u>278,603</u>

綜合財務狀況表(續)

於12月31日

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
非流動負債		
遞延稅項負債	<u>1,552</u>	<u>1,009</u>
非流動負債總額	<u>1,552</u>	<u>1,009</u>
資產淨值	<u>260,698</u>	<u>277,594</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	5,406	5,406
儲備	<u>255,288</u>	<u>272,184</u>
	260,694	277,590
非控股權益	<u>4</u>	<u>4</u>
總權益	<u>260,698</u>	<u>277,594</u>

綜合財務資料附註

2024年12月31日

1. 公司及集團資料

雙樺控股有限公司(「本公司」)於2010年11月19日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司在中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點位於上海市奉賢區和安徽省黃山市屯溪區。

本年度，本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事基於從事基於自有冷庫及物業的供應鏈管理業務以及國內、外高端水果等農副產品的食品供應業務，助力推動農業及民生高質量發展。

董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為在英屬處女群島註冊成立的友申國際集團有限公司。

2. 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)之適用披露編製。除了以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產外，本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製。本綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，所有價值均調整至最接近的千位數，惟另有指明者除外。

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2024年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為由本公司直接或間接控制的實體。當本集團對參與投資對象業務所得的浮動回報承擔風險，或享有權利，以及能透過對投資對象的權力(即本集團被賦予現有以主導投資對象相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

本集團母公司擁有人及非控股權益應佔損益及其他全面收益各組成部分，即使由此引致非控股權益結餘為負數。本集團成員公司之間交易相關的所有集團內部資產及負債、權益、收入、開支及現金流均在綜合入賬時全數對銷。

倘事實及情況顯示控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制投資對象。附屬公司的所有權權益變動(沒有失去控制權)，作為權益交易入賬。

倘本集團失去一家附屬公司的控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司的資產及負債、(ii)任何非控股權益的賬面價值及(iii)於權益內記錄的累計折算差額；及確認(i)所收代價的公允價值、(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分，乃按照本集團直接出售相關資產或負債時所規定的同一基準確認，在適當的情況下重新分類至損益或保留溢利。

3. 採納新訂或經修訂的香港財務報告準則

(a) 採納經修訂香港財務報告準則 – 自2024年1月1日生效

香港會計師公會已頒佈多項經修訂的香港財務報告準則，其於本集團的現行會計期間首次生效：

香港會計準則第1號之修訂	將負債分類為流動或非流動
香港會計準則第1號之修訂	附帶契約的非流動負債
香港財務報告準則第16號之修訂	售後租回的租賃負債
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排

該等經修訂的香港財務報告準則對本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表並無影響。

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂和經修訂香港財務報告準則

本集團並無於該等綜合財務報表中採用下列已頒佈但尚未生效之新訂和經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營或合營公司之間的 資產出售或注入 ⁴
香港財務報告準則第9號及 香港財務準則第7號之修訂	金融工具的分類與計量 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然資源生產電力的合同 ²
香港會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告準則第18號	財務報表列報和披露 ³
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露 ³

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

本集團正在評估，尚無法確定這些修訂和新的準則是否會對本集團的會計政策和財務報表產生重大影響。

4. 經營分部資料

分部收入及業績

本集團根據執行董事(為主要營運決策者)審閱以分配資源及評估表現的內部報告釐定其營運分部，其乃按照下列業務進行分析：

食品供應業務	本集團從事食品供應業務，主要為國內、外高端水果等農副產品。
供應鏈管理業務	本集團從事供應鏈管理業務，主要基於自有冷庫及物業。

4. 經營分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2024年12月31日止年度

	食品 供應業務 人民幣千元	供應鏈 管理業務 人民幣千元	汽車 零部件業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	61,845	20,933	-	82,778
業績				
分部業績	<u>(2,636)</u>	<u>4,945</u>	<u>-</u>	<u>2,309</u>
其他收入、收益及虧損				6,654
已確認的減值損失				
—貿易應收款	(2,472)	-	145	(2,327)
—其他應收款及其他資產	-	-	(3,026)	(3,026)
銷售和分銷成本				(1,894)
行政開支				(18,036)
利息開支				<u>(16)</u>
除稅前虧損				<u>(16,336)</u>

截至2023年12月31日止年度

	食品 供應業務 人民幣千元	供應鏈 管理業務 人民幣千元	汽車 零部件業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	78,543	22,142	-	100,685
業績				
分部業績	<u>6,668</u>	<u>7,788</u>	<u>-</u>	<u>14,456</u>
其他收入、收益及虧損				4,729
已確認的減值損失				
—貿易應收款	-	-	(1,900)	(1,900)
—其他應收款及其他資產	-	-	(8,452)	(8,452)
銷售和分銷成本				(1,875)
行政開支				(17,546)
利息開支				<u>(50)</u>
除稅前虧損				<u>(10,638)</u>

經營分部的會計政策與本集團的會計政策相同。分部業績是指各分部的毛利，不分配其他收入、收益及虧損、減值損失、銷售和分銷成本以及行政費用。食品供應業務、供應鏈管理業務和汽車零部件業務的分部業績中包括截至2024年12月31日止年度的折舊用分別為人民幣21,000元、人民幣10,469,00元及人民幣2,319,000元(2023年：分別為人民幣6,000元、人民幣10,338,000元及人民幣2,188,000元)。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策者報告的衡量標準。

4. 經營分部資料(續)

地區資料

本集團的經營實體所在地為中國。本集團在中國提供服務及貨物轉讓，其截至2024年及2023年12月31日止年度之全部收入均來自中國。

本集團所有非流動資產除了金融工具均位於其經營所在地中國。

有關分部資產和負債的資訊未呈列，因該等資訊未作為定期提供給主要營運決策者分配資源和評估績效之用。

有關主要客戶的資料

截至2024年12月31日止年度，二個(2023年：四個)客戶的收入分別佔本集團總收入的10%以上。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶A	30,077	19,970
客戶B	19,582	—
客戶C	—	19,274
客戶D	—	15,258
客戶E	—	13,024

5. 收入

收入分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
來自客戶合同的收入屬於香港財務報告準則 第15號範圍內		
— 供應鏈管理：供應鏈服務	5,756	9,065
— 食品供應	61,845	78,543
來自其他資源收益		
— 供應鏈管理：租賃	15,177	13,077
	82,778	100,685

5. 收入(續)

(i) 客戶合同收入分類收入資料

截至2024年及2023年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入確認時間		
按時間段	5,756	9,065
在某一時點轉移控制權	<u>61,845</u>	<u>78,543</u>

下表顯示了在本報告期確認的收入金額，這些收入已在報告期初計入合同負債，並從先前期已履行的履約義務中確認：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銷售產品	<u>2,320</u>	<u>476</u>

(ii) 履約責任

截至2024年12月31日，剩餘履約責任(未履行或部分未履行)預計將在一年內得到確認。根據香港財務報告準則第15號規定，未披露分配給這些未履行或部分未履行合約的交易價格。

6. 其他收入、收益及虧損

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他收入		
利息收入	2,449	3,158
名義利息收入	-	365
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的股息收入	<u>673</u>	<u>366</u>
	<u>3,122</u>	<u>3,889</u>
收益及虧損		
出售物業、廠房及設備項目的收益	28	831
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動	2,422	461
外匯虧損，淨額	617	(435)
貿易和其他應付款的核銷	1,291	-
其他	<u>(826)</u>	<u>(17)</u>
	<u>3,532</u>	<u>840</u>
其他收入、收益及虧損總額	<u>6,654</u>	<u>4,729</u>

7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後達致：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
已售存貨成本	67,626	71,874
存貨減值至可變現淨值	–	16
貿易應收款及應收票據減值損失	2,327	1,900
預付款、其他應收款和其他資產減值損失	3,026	8,452
物業、廠房及設備減值	755	581
物業、廠房及設備折舊	5,743	6,403
投資物業折舊	5,777	4,603
使用權資產折舊	1,289	1,526
產品質保金撥備，扣除轉回	–	(96)
未包含於租賃負債中的租金	387	542
核數師薪酬	720	720
僱員福利開支(不包括董事和行政總裁薪酬)：		
工資和薪金	4,154	4,821
退休金計劃供款*	818	1,053
員工福利開支	512	133
	5,484	6,007

* 沒有任何被沒收的供款可以被本集團作為僱主用來降低現有的供款水準。

8. 利息開支

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
租賃負債利息	16	50

9. 所得稅開支

本集團須就本集團成員公司所在及經營所在的司法權區所產生或源自有關司法權區的溢利按實體基準繳付所得稅。根據開曼群島公司法，本公司在開曼群島註冊為豁免有限責任公司，故本公司毋須繳納開曼群島的企業所得稅(「企業所得稅」)。

由於在英屬處女群島註冊成立的附屬公司於英屬處女群島並無任何營業地點(除註冊辦事處外)或並無進行任何業務，故該等附屬公司毋須繳納英屬處女群島之企業所得稅。

由於本集團年內沒有從香港賺取的應課稅收入，因此並無計提任何所得稅撥備。

9. 所得稅開支(續)

中國內地的所得稅已根據《中華人民共和國企業所得稅法》就本集團的若干中國附屬公司的應課稅溢利按25%的適用所得稅率作出撥備。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
即期稅項：		
公司所得稅		
—中國企業所得稅	17	1,265
遞延稅項	543	204
本年度稅項支出總額	<u>560</u>	<u>1,469</u>

10. 母公司普通股股東應佔每股虧損

每股基本虧損金額的計算是基於本年度母公司普通股股東應佔虧損，以及本年度發行的650,000,000股(2023年：650,000,000股)普通股數量。

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團並無發行任何潛在攤薄普通股。

11. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
上市股權投資，以公允價值計量	<u>8,268</u>	<u>5,847</u>

該上市股權投資是對上海銀行的股權投資，該銀行在上海證券交易所上市。該等投資以被投資企業的市場報價為基礎，以公允價值計量。

12. 貿易應收款及應收票據

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款	32,447	64,626
應收票據	<u>3</u>	<u>4</u>
	32,450	64,630
減值撥備	<u>(20,496)</u>	<u>(18,169)</u>
	<u>11,954</u>	<u>46,461</u>

本集團與其客戶進行交易主要以信貸條款為主。貿易應收款的信貸期一般為15至90天，對主要客戶則可延長達1年。本集團致力嚴格控制其未收回貿易應收款，並設信用監控部門盡量減低信貸風險。高級管理層負責定期檢討逾期結餘。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品或其他信用增級。貿易應收款為不計息。

12. 貿易應收款及應收票據(續)

於2024年12月31日，根據香港財務報告準則第9號，應收票據人民幣3,000元(2023年：人民幣4,000元)的公允價值接近其賬面價值，被分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。本年度以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的應收票據的公允價值變動不顯著。

於報告期末，本集團根據發票日期且扣除減值撥備的貿易應收款的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1個月內	10,181	46,228
1至3個月	-	1
3至12個月	76	-
超過12個月	1,694	228
	<u>11,951</u>	<u>46,457</u>

貿易應收款減值撥備變動如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年初	18,169	16,269
減值損失，淨額	2,327	1,900
年末	<u>20,496</u>	<u>18,169</u>

13. 貿易應付款

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款	<u>3,980</u>	<u>25,369</u>

於報告期末，根據發票日期的貿易應付款的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1個月內	403	19,469
1至3個月	71	73
3至6個月	76	6
6至12個月	-	2
12個月以上	3,430	5,819
	<u>3,980</u>	<u>25,369</u>

貿易應付款為免息，平均信用期為三個月。

管理層討論及分析

業務回顧

本年度內，本集團主要從事基於自有冷庫及物業的供應鏈管理業務以及國內、外高端水果等農副產品的食品供應業務，助力推動農業及民生高質量發展。2024年，全球經濟面臨如供應鏈中斷、匯率波動及債務高企等諸多挑戰，疊加貿易保護主義、地緣政治等多重風險因素影響，全球經濟延續低增長態勢。中國經濟受房地產下行、部分行業產能過剩等影響，整體內需受到一定抑制，居民消費意願低迷。本集團積極調整產品及服務組合以適應市場需求變化。

2024年，本集團基於對冷鏈物流行業及食品供應行業的分析，持續優化供應鏈管理業務及食品供應業務佈局。憑藉本集團之冷鏈設施設備及積累的上下游資源，本集團專注於提供一站式供應鏈解決方案，以「從田間到餐桌」理念服務中國消費者，確保全球各地農副產品的新鮮直達，助力社會大眾幸福美好生活。報告期內，本集團持續深化與中國及全球各產地及包裝廠等合作供應高品質農副產品，提供直採、倉儲、分揀、包裝、運輸及定制化服務等全方位、一體化全鏈路供應服務。通過精選的產品、嚴格的品控及配套的供應鏈服務，本集團逐步建立起全國性的銷售及分銷網絡，並已與多家行業知名零售商建立了合作關係。為提升品牌影響力和市場競爭力，推動本集團向數字化方向穩步邁進，本集團在電子商務和直播平台上建立了線上銷售渠道，並重建了公司官方網絡平台，通過不同渠道和方式展示集團形象，以更好地向合作夥伴及社會大眾推介本集團。然而，在中國整體經濟預期低迷、需求疲軟的環境下，中國終端消費降級，在一定程度上影響了本集團產品及服務的需求。因此，截至2024年12月31日止年度，本集團實現銷售收入約人民幣82.8百萬元，較去年減少約人民幣17.9百萬元。

根據中國統計局數據，2024年居民鮮果類消費價格指數(CPI)同比下降3.5%，工業生產者出廠價格指數(PPI)同比下跌2.2%。為此，本集團主動調整戰略，降低毛利率以滿足消費者對高性價比產品和服務的需求。然而，由於毛利降低和應收賬款的撥備，截至2024年12月31日止年度，本公司錄得歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣16.9百萬元，較去年增加約人民幣4.8百萬元。

展望與策略

2025年，地緣政治局勢依然充滿不確定性，尤其是俄烏衝突、中東局勢以及朝鮮半島的緊張態勢，可能對全球經濟穩定產生一定的影響，疊加美國特朗普政府推行的貿易保護主義政策，將對國際貿易造成一定的衝擊。在制定本集團的業務策略時，就多種因素，包括但不限於全球政治、經濟發展局勢，本集團相關產品和服務的市場潛力，本集團所在相關市場的地位與競爭力進行了仔細考慮。憑藉管理層豐富的經驗，以及本集團內外部資源，本集團將專注於(i)提升業務盈利性，打造產品力和品牌力；及(ii)拓展其他商品、服務或技術的供應鏈業務，促進本集團業務的進一步擴大及多元化發展。

提升業務盈利性，打造產品力和品牌力

本集團將繼續在過去運營經驗的基礎上，深入復盤及分析其各類產品與服務歷史業績表現，評估各類產品及服務未來市場銷費趨勢，以將資源戰略分配在具有較好盈利能力的產品及服務上。在供應鏈管理業務方面，本集團將通過精细化管理、成本控制等措施提升供應鏈服務品質、服務流程及盈利能力，充分利用上海物業的稀缺資源屬性，穩固推進與現有及潛在客戶的合作，積極推進「雙樺(Shuanghua)」服務品牌，開創供應鏈管理業務發展新賽道。在食品供應業務方面，本集團將持續拓展國內、外產地資源，發掘區域優勢單品，通過全球直採與售後服務能力，為客戶提升產品品質與服務效率。本集團將品控要求深入到採購、倉儲、分揀、包裝、運輸等供應鏈條的各個環節，並通過創新及培育差異化產品力，滿足客戶多樣化需求。「龍樺臻(Longhuazhen)」致力於成為引領品質生活的農副產品品牌標桿，傳遞對鮮美生活的美好嚮往與追求。本集團將持續根據市場變化趨勢推出「龍樺臻(Longhuazhen)」品牌下的各種產品，為消費者帶來新鮮、美味、營養豐富的農副產品，促進本集團業務的長期可持續發展。

拓展其他產品、服務和技術的供應鏈業務，促進本集團業務多元化發展

本集團積極尋找創新科技領域的產品、服務和技術的供應鏈服務，包括但不限於科技創新、綠色節能產業等，積極響應市場結構性需求變化。管理層致力於探尋新的發展機遇，為本集團業務的多元化與進一步發展奠定堅實的基礎，為股東和社會創造更多價值。

本集團將持續對各業務分部以及潛在業務方向的市場情況進行綜合評估，審慎地及時調整本集團策略和業務計劃，並通過管理和發展吸納現有業務和拓展潛在業務，實現本集團業務的可持續發展。本集團將不斷增創競爭優勢，並及時有效控制潛在風險，以期成為一家在專業管理、業務合作與先進的技術優勢和能力推動下領先的並可持續增長的上市公司。

財務回顧

收入

本集團截至2024年12月31日止年度的收入約為人民幣82.8百萬元，較2023年同期之收入約人民幣100.7百萬元減少約人民幣17.9百萬元。

下表載列本集團於往績記錄期內按業務分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
收入	人民幣千元	所佔收入 百分比	人民幣千元	所佔收入 百分比
供應鏈管理業務	20,933	25.3%	22,142	22.0%
食品供應業務	61,845	74.7%	78,543	78.0%
小計	82,778	100.0%	100,685	100.0%

毛利與毛利率

截至2024年12月31日止年度，本集團的毛利約人民幣2.3百萬元，較去年(截至2023年12月31日止年度：約人民幣14.5百萬元)下降約人民幣12.2百萬元。本集團截至2024年12月31日止年度的毛利率約2.8%，截至2023年12月31日止年度的毛利率約14.4%。毛利的下降主要由於本集團戰略降低毛利率以滿足消費者對高性價比產品和服務的需求。

下表載列本集團於往績記錄期內按業務分部劃分的毛利明細：

毛利	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
供應鏈管理業務	4,945	7,787
食品供應業務	(2,636)	6,669
小計	<u>2,309</u>	<u>14,456</u>

其他收入、收益及虧損

本集團截至2024年12月31日止年度之其他收入、收益及虧損約人民幣收益6.7百萬元，較去年(截至2023年12月31日止年度：約人民幣4.7百萬元)增加約人民幣2.0百萬元。其他收入、收益及虧損增加主要是由於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值增加以及貿易及其他應付款項核銷所致。

已確認的貿易應收款、其他應收款及其他資產減值損失

截至2024年12月31日止年度，本集團已確認的貿易應收款、其他應收款及其他資產的減值損失約人民幣5.4百萬元，較去年(截至2023年12月31日止年度：約人民幣10.4百萬元)減少約人民幣5.0百萬元，乃主要由於其他應收款的撥備減少。

銷售和分銷成本

銷售和分銷成本主要包括員工相關成本、銷售運輸費用，業務招待費及差旅費。截至2024年12月31日止年度，本集團之銷售和分銷成本約人民幣1.9百萬元，較去年(截至2023年12月31日止年度：約人民幣1.9百萬元)持平。

行政開支

行政開支主要包括員工相關成本、多項地方稅項及教育附加費、物業、廠房及設備及使用權資產折舊、研發費用及雜項開支。截至2024年12月31日止年度，本集團之行政開支約人民幣18.0百萬元，較去年(截至2023年12月31日止年度：約人民幣17.5百萬元)增加約人民幣0.5百萬元，乃主要由於物業、廠房及設備的撥備。

利息開支

本集團截至2024年12月31日止年度利息開支約人民幣16,000元(截至2023年12月31日止年度：約人民幣50,000元)。

(所得稅開支)／可收回稅項

截至2024年12月31日止年度，本集團所得稅開支約人民幣0.6百萬元。(截至2023年12月31日止年度：可收回稅項約人民幣1.5百萬元)。

本年度虧損

截至2024年12月31日止年度，歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣16.9百萬元，去年同期歸屬於本公司擁有人的虧損約人民幣12.1百萬元。

流動資金及財務資源

流動資產淨額

本集團流動資產淨額由2023年12月31日約人民幣93.6百萬元減少至2024年12月31日約人民幣89.7百萬元。

財務狀況及銀行借貸

於2024年12月31日，本集團之現金和現金等價物及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產約人民幣88.2百萬元(於2023年12月31日：約人民幣71.2百萬元)。本集團於2024年及2023年12月31日並沒有任何借貸。資本負債率並不適用於本集團(於2023年12月31日：無)。

除上述者或本財務報表附註另有披露者，以及除本集團內負債外，於2024年12月31日營業時間結束時，本集團並無任何尚未清償按揭、押記、債權證、債務證券或其他貸款資本或銀行透支或貸款或其他類似債務或融資租賃承擔、承兌負債或承兌信用證或租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

董事已確認，自2023年12月31日以來，本集團的債務和或然負債並無任何重大變動。

營運資本

(本部分數據均為扣除存貨和貿易應收款的減值撥備後的數據)

截至2024年12月31日止年度，平均存貨周轉日為5日(截至2023年12月31日止年度：6日)。存貨周轉期乃以相關期間的年初和年終存貨結餘的算術平均數除以同期銷售成本再乘以365天所計算。平均存貨周轉日相較於去年基本持平。

截至2024年12月31日止年度，應收賬款及應收票據平均周轉日為129日(截至2023年12月31日止年度：94日)。應收賬款及應收票據周轉日乃以相關期間的年初和年終應收賬款和應收票據的算術平均數除以同期收入再乘以365天所計算。應收賬款及應收票據平均周轉日的增加，主要歸因於本集團給與一些具有良好的信譽和商業前景的客戶更長的信用周期。

截至2024年12月31日止年度，應付賬款平均周轉日為67日(截至2023年12月31日止年度：67日)。應付賬款周轉日乃以相同期間的期初和期末應付賬款的算術平均數除以同期銷售成本乘以365天所計算。應付賬款平均周轉日相較於去年基本持平。

資本開支、資本承擔及人力資源

截至2024年12月31日止年度的資本開支約為人民幣1.2百萬元，乃主要為本集團冷庫區及其他物業的升級建設(截至2023年12月31日止年度：約人民幣3.1百萬元)。

於2024年12月31日，本集團資本承擔約人民幣7.3百萬元，乃主要為冷庫區工程建設(於2023年12月31日：約人民幣7.3百萬元)。

於2024年12月31日，本集團僱傭合計48名僱員(於2023年12月31日：62位)。僱員的減少主要因本集團業務的調整及優化帶來的人員內部結構優化以及本集團更為先進的管理系統及設備減少了對人力的需求。僱員包括董事、管理層、銷售人員及物流支援系統人員及其它輔助人員。截至2024年12月31日止年度，本集團的薪酬(不包括董事和行政總裁薪酬)約人民幣4.2百萬元(截至2023年12月31日止年度：約人民幣4.8百萬元)。本集團的薪酬政策主要是根據每位員工的崗位責任、工作表現及服務年限，以及現行市場狀況而定。本集團將根據本公司購股權計劃向員工授予購股權以激勵他們。

根據中國有關勞動法律法規，本集團須向多項僱員社保計劃(包括醫療、生育、工傷、失業及養老保險)以及僱員住房公積金繳款。本集團根據地方政府部門對中國有關勞動法律法規的詮釋及執行的政策及措施向僱員提供社會保險及向住房公積金繳款。本集團已遵照中國規則及規例及地方政府現行政策規定，為其聘用的僱員設立多項福利計劃，包括提供退休金、醫療保險、失業保險及其他相關保險。截至2024年12月31日止年度，本集團的福利開支約人民幣0.8百萬元(截至2023年12月31日止年度：約人民幣1.0百萬元)。本集團在所有重大方面均遵守本集團經營所在司法管轄區的所有法定退休供款規定。

本集團支付予董事的酬金是根據業內可比較公司的董事酬金、董事於本集團所投入時間、職責及本集團的經營和財務表現釐定。董事會的薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)將於每個財政年度末檢討各執行及非執行董事的基本薪金。截至2024年12月31日止年度，董事均未放棄任何薪酬。

退休金固定繳款計劃

本集團之中國附屬公司必須參與由當地市政府為其員工管理和運營的退休金固定繳款計劃。本集團之中國附屬公司按照當地市政府同意的員工平均工資的一定百分比為員工的退休福利計劃提供資金。

本年度內，本集團沒有可用於減少未來年度應付繳款或減少本集團對退休金固定繳款計劃的現有繳款水準的沒收繳款(由本集團代表在完全歸屬該等繳款之前離開本集團的員工)。

重大投資、重大收購及出售

截至2024年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業，並且於本年度報告日期無重大投資或資本資產計劃。

外匯風險

本集團業務位於中國，人民幣為本集團功能及列表貨幣。本集團承受交易性貨幣風險。該等風險來自營運單位以該單位功能貨幣以外的貨幣進行買賣。本集團面臨的交易貨幣風險主要產生自港元兌人民幣和美元兌人民幣匯率的波動。現時，本集團無意對沖其所承受的外匯波動風險。然而，管理層負責持續監察經濟情況和本集團的外匯風險狀況，並將於需要時考慮採取適當的對沖措施。

或然負債

於2024年12月31日，本集團無重大或然負債(於2023年12月31日：無)。

資產抵押

於2024年12月31日，本集團並無資產抵押(於2023年12月31日，本集團並無資產抵押)。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售或轉讓庫存股(定義見上市規則第1.01條)，如有)。於2024年12月31日，本公司未持有任何庫存股。

末期股息

董事會就截至2024年12月31日止年度不建議派付末期股息(截至2023年12月31日止年度：無)。

報告期後的重大事件

報告期後，本集團無需要披露的重大事件發生。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的所有守則條文規定。

董事並不知悉任何資料可合理地顯示本公司於本年度內未有遵守企業管治守則，惟下文所載之條文C.2.1之偏離行為除外。

根據守則條文C.2.1，本集團主席與行政總裁(「行政總裁」)之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本集團主席與行政總裁之間職責之分工應清楚界定並以書面列載。

於整個回顧期間，本集團之主席與行政總裁之角色並無區分，乃由鄭平先生一人兼任。董事定期會面以考慮影響本集團營運之重大事項。董事認為此組織結構將不會損害董事與本集團管理層之間的權力及職權平衡，並相信此組織結構將可令本集團迅速及有效率地作出和落實決定。

審核委員會

根據上市規則，本公司已於2011年6月8日成立一個董事會審核委員會(「審核委員會」)，此委員會由三名獨立非執行董事何斌輝先生、郭滢女士及陳禮璠先生組成，而何斌輝先生為主席。

列載審核委員會之權力及職責之書面職責範圍乃經參考香港會計師公會刊發之「成立審核委員會之指引」後編製及採納。審核委員會為董事會與本公司之核數師在本集團審核範圍內產生之事宜方面之一道重要橋梁。審核委員會亦審閱財務申報過程，以及本集團內部控制系統之充足程度及有效性。

為符合企業管治守則有關履行企業管治責任之規定，董事會已委派其職能予審核委員會，以制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司遵守法律及監管規定之政策及常規；制定、檢討及監察董事及僱員之操守準則；檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；及檢討本公司遵守上市規則所載企業管治守則之守則條文之情況及企業管治報告之披露。

本年度內，審核委員會已舉行四次會議，以審閱本公司之報告及賬目，並向董事會提供意見及推薦建議。審核委員會亦已審閱本集團的監控程序及根據企業管治守則所載之規定實行企業管治之進度。審核委員會會議記錄乃由本公司的公司秘書保存。

審核委員會已審閱本集團截至2024年12月31日止年度之業績，彼等認為該等業績乃按照適用之會計準則編製。

香港立信德豪會計師事務所有限公司之工作範圍

本集團的核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司同意本初步公告所載的截至2024年12月31日止年度本集團綜合財務報表所列的數字與本集團經審核綜合財務報表所載數額一致。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此進行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未對本初步公告發出任何核證。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為其董事證券交易的行為守則。本公司亦定期提醒各董事於標準守則下須履行之責任。在向所有董事作出特定查詢後，所有董事均確認在本年度內已遵守標準守則之標準規定。

競爭及利益衝突

截至本公佈日期，概無董事或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益，與本集團亦無任何其他利益衝突。

股東週年大會

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)將於2025年6月30日(星期一)召開，股東週年大會通告將適時刊發及寄發予各股東。

暫停辦理股份過戶手續

本公司將於2025年6月25日(星期三)起至2025年6月30日(星期一)止(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記，期間不會進行股份過戶登記。如欲合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股份轉讓文件連同有關股票，須於2025年6月24日(星期二)下午4時30分前，送達本公司之香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖)以辦理過戶手續。

承董事會命
雙樺控股有限公司
鄭平
主席

香港，2025年3月31日

於本公告刊發日期，董事會成員包括三名執行董事鄭平先生、鄭菲女士及鄧露娜女士；一名非執行董事孔小玲女士；以及三名獨立非執行董事郭滢女士、何斌輝先生及陳禮璠先生。