

董事會主席報告



2024 年，是中遠海運港口在香港聯合交易所有限公司成功掛牌上市 30 週年。30 年間，從立足香港深耕中國市場，發展至今成為運營及管理 48 個碼頭的全球領先的港口物流服務商。中遠海運港口以「鏈接世界、創享價值」為使命，自上市年以來市值上漲超 5 倍，每年堅持向股東分紅，分紅比例持續不低於 35%，為股東提供了長期穩定的利潤回報。

朱濤

朱濤
董事會主席

董事會主席報告



過去一年，面對全球複雜多變的政治經濟環境和跌宕起伏的行業變局，中遠海運港口在中遠海運集團和本公司董事會的正確領導和支持下，聚焦主責主業，深化創新創效，以「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動為引擎，深耕「一體化、數智化、綠色低碳化」新賽道。以高質量發展的確定性積極應對外部環境的不確定性，經營質效穩步提升，資源佈局持續完善，創新升級加速進階，全球競爭力和品牌影響力持續提升。

2024年，本集團業務及業績穩步增長，總吞吐量同比上升6.1%至144,032,722標準箱；權益吞吐量同比上升4.5%至45,318,318標準箱。收入同比上升3.3%至15.03億美元，應佔合營公司及聯營公司利潤同比上升7.5%至3.20億美元。截至2024年底，本集團碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群及長江中下游，以及歐洲、地中海、中東、東南亞、南美洲及非洲等地區的重要樞紐港，在39個港口運營及管理375個泊位，總年處理能力達約1.24億標準箱。

董事會主席報告

全球佈局加速推進，核心功能日益增強

本集團圍繞中遠海運「航運+港口+物流」一體化發展戰略，積極順應客戶需求和全球產業發展趨勢，把握契機優化資產結構，在加速推進新興市場、區域市場和第三國市場投資佈局的同時，積極發展碼頭後方物流園區和供應鏈延伸業務，海運物流樞紐港輻射能力不斷提升。

過去一年，我們成功簽署泰國林查班港TLT碼頭12.5%和HLT碼頭30%股權收購協議；完成了埃及蘇科納港紅海碼頭25%股權交割，全球化佈局加速推進；如期完成CSP錢凱碼頭各項工程建設及開港試運營，見證亞拉陸海新通道誕生。CSP阿布扎比碼頭總吞吐量連續三年增長超30.0%，中東樞紐港「能級」穩步提升；CSP西班牙相關公司碼頭全年總吞吐量實現雙位數增長，創收購以來的歷史新紀錄；比雷埃夫斯碼頭危中尋機，妥善應對了紅海危機造成的不利影響，地中海東部樞紐港地位持續鞏固。

精益運營持續發力，經營質效穩中有升

本集團在面對全球港航市場不確定性顯著增加，牢牢把握「精益運營」核心理念，採用多元化策略推動高質量發展。通過全面開展精準營銷和提升服務水平，保持主營業務穩中有升。通過強化全方位成本管控和深化數字化賦能，有效控制費用增長，以數字化驅動產業優化升級，全力拓展效益增量。

過去一年，我們順應聯盟重組和網絡佈局分化格局，加強精準營銷，控股碼頭全年新增掛靠航線55條，帶動控股碼頭總吞吐量同比增長6.2%。持續鞏固與中遠海運集團內公司現有協同成效，加強新能源汽車、紙漿等業務上的一體化合作，打造系統內業務生態圈。以單箱操作成本為著力點，有效控制費用增長，增強成本競爭優勢。通過優化現有債務組合等舉措，全力控制債務規模，控制融資成本。

董事會主席報告

創新發展加速進階，引領行業智慧低碳

本集團積極順應新發展理念，聚焦數字智能和綠色低碳兩大賽道，加快培育港口新質生產力，在打造高質量發展新引擎方面取得了新突破。以碼頭基礎系統及數據平台建設為核心，全面推進數字化轉型。聚焦綠色智慧港口建設，依托數字化、人工智能技術等疊加應用，加速推動形成綠色高質量發展新動力。

過去一年，我們完成了數據中台一期上線，搭建起標準化數據底座；圍繞碼頭操作系統(TOS)、企業資產管理系統(EAM)和堆場管理系統(BMS)三大核心業務系統實施整合，構建起全生產要素的數字化能力。持續強化人工智能等前沿技術與港口業務的融合，提升數字化生產運營管理和對外服務能力，全年實現無人集卡作業量同比增長超兩倍；以積極的姿態參與港口綠色低碳轉型，務實推進綠色低碳基礎性、前瞻性研究，率先在全國港口行業發佈《中遠海運港口綠色低碳轉型發展方案》。

對標世界一流治理，構建穩健增長能力

本公司董事會致力奉行高水平的企業管治，通過建立清晰、高透明度的企業管治程序及體系，為本公司長遠發展建立穩固根基，同時保障股東利益。通過不斷完善現代企業制度、運營管理體系和風險防控體系，創造世界一流的治理體系與港口供應鏈的運營能力；深化環境、社會及管治(ESG)領先思維，推動本公司持續韌性發展，構建穩健增長能力。

過去一年，本公司董事會秉持最高水平的企業操守。以及時、透明、有效及負責任的方法和政策保持、提升本公司的企業管治水平，切實為股東及各持份者創造長遠利益與價值。將ESG理念全面融入到日常經營管理中，不斷提升ESG管理水平。9月，本公司再次被納入恒生可持續發展企業基準指數成份股並獲評A+級，實行在商業決策和行為中所肩負對環境和社會責任的承諾，致力為股東、客戶、員工、供應鏈夥伴以至公眾創造長遠價值，成為行業可持續發展的推動者。

董事會主席報告

展望

2025年，我們將在中遠海運集團和本公司董事會的正確領導下，錨定「十四五」戰略目標，秉承「The Ports for ALL」品牌理念：

堅持以客戶為中心，加速推進全球網絡資源佈局。我們將立足中遠海運集團「航運+港口+物流」一體化發展戰略，以客戶需求為導向，優化全球網絡資源配置，繼續挖掘新興市場、區域市場和第三國市場機遇。通過投資或收購產業鏈上下游全球性資源，構建全鏈資源優勢，致力於為客戶提供高效便捷的港口物流供應鏈解決方案。

聚焦港口主責主業，不斷創新發力綜合物流服務。我們將充分發揮港口在中遠海運集團立體供應鏈通道網絡中的先鋒作用，積極融入區域發展框架，深化樞紐港建設，以控股樞紐碼頭為核心佈局供應鏈業務。緊跟全球產業鏈動態，針對全球製造業轉型升級的需求，圍繞跨境電商、新能源車、光伏產品等熱門貨種，打造全程供應鏈服務標桿產品。

推進綠色低碳發展，培育港航業特色新質生產力。我們將在現有智能化應用的基礎上，持續強化人工智能等前沿技術與傳統碼頭業務融合研究，以科技賦能智慧港口建設。加強綠色低碳技術應用，擴大船舶岸電使用率，研究探索參與綠色低碳燃料、新能源供應鏈業務的可行性，打造智慧港口網絡，為中遠海運集團「建設世界一流航運科技企業」的願景提供重要支撐。

展望未來，本公司將始終把握全球化發展機遇，牢記推動建設全球領先港口物流服務商的願景，踐行專業化、全球化、綠色低碳化的發展思路，實現與股東、客戶、員工、合作夥伴的共贏。持續在上市公司治理、服務實體產業等方面勤勉盡職，推進本公司持續高質量發展。

董事會主席報告

股息

董事會宣派第二次中期股息每股1.84美仙，連同第一次中期股息每股1.56美仙，2024年全年股息為每股3.40美仙，派息比率為40%。

中遠海運港口一向奉行穩定的派息政策，重視對投資者的合理投資回報，同時兼顧本公司實際經營情況、長遠利益、全體股東的整體利益及本公司的可持續發展。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保本公司業務可持續發展支持未來增長，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站(<https://ports.coscoshipping.com>)「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部分。

致謝

楊志堅先生於2024年6月辭任執行董事及董事會主席，黃天祐博士於2024年10月辭任本公司執行董事及董事副總經理。楊先生、黃博士服務公司多年，在推動中遠海運港口高質量可持續發展中擔當重任，成績卓著，貢獻良多。我謹代表董事會，衷心感謝楊志堅先生、黃天祐博士對公司作出的突出貢獻。

2024年，中遠海運港口迎來而立之年，更是本公司高質量發展邁出堅實步伐的一年。這些成績的取得，凝結著一代代中遠海運港口員工的心血和汗水，鐫刻著奮鬥和奉獻。借此機會，我謹代表本公司董事會，對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的努力付出致以誠摯謝意。

朱濤

董事會主席

2025年3月21日