

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PRADA Group

Prada S.p.A.
(股份代號：1913)

截至二零二五年六月三十日止 六個月期間的 綜合業績公告

- Prada集團錄得收益淨額2,740百萬歐元，按固定匯率計，較二零二四年同期增加9%；
- 相比二零二四年同期，零售銷售淨額按固定匯率計增加10%；
- 按固定匯率計，Prada品牌的零售銷售淨額減少2%，而Miu Miu的零售銷售淨額增加49%；
- 相比二零二四年同期，所有地區的零售銷售淨額按固定匯率計均錄得增長：中東+26%、美洲+12%、亞太區+10%、歐洲+9%及日本+4%；
- 經調整EBIT為619百萬歐元，相等於收益淨額的22.6%；
- 本集團收入淨額為386百萬歐元；
- 於二零二五年六月三十日，財務盈餘淨額為352百萬歐元。

Prada 集團的資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada 集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada 集團為以 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與 Marchesi 1824 品牌經營食品行業，夥拍 Luna Rossa 參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及化妝品行業。

本集團擁有 25 項生產設施(23 項位於意大利、1 項位於英國及 1 項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直營店(截至二零二五年六月三十日為 620 家)在全球 70 個國家銷售。Prada 集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於 via Fogazzaro 28, Milan。截至二零二五年六月三十日(該等未經審核中期簡明綜合財務報表的報告日期)，79.98% 股本由 Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司(Prada 集團的營運母公司)控制的公司集團，其乃按截至二零二五年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表編製。

由於本期間生效的新準則及現有準則的修訂均無對所提供的數據及披露構成重大影響，因此編製本公告時貫徹應用編製二零二四年年報時所用的會計準則及政策。

於本文件呈列日期，歐洲聯盟(「歐盟」)所認可並適用於 Prada 集團的國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)與國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(下列尚未獲認可的新準則除外)並無差異。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二五年一月一日起適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 21 號外匯匯率變動之影響的修訂：缺乏可兌換性(二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	二零二四年十一月

該等修訂並無對中期簡明綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年五月
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂(二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年六月
年度改進第 11 冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年七月

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二五年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則。

新準則	可能適用日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第 18 號財務報表的呈列及披露(二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 19 號非公共受託責任 附屬公司：披露(二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	2,740,035	2,548,634
經調整 EBIT (*)	618,545	575,119
佔收益淨額情況 (%)	22.6%	22.6%
EBIT (**)	607,294	575,119
佔收益淨額情況 (%)	22.2%	22.6%
本集團收入淨額	385,883	383,499
每股盈利 (歐元)	0.151	0.150
經營現金流量淨額 (***)	467,548	580,484

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於 EBIT 減非經常性開支

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除利息及稅項前盈利

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額 (*)	819,427	808,278
投入資金淨額 (包括使用權資產) (**)	6,446,127	6,194,941
財務盈餘淨額 (***)	352,172	599,602
本集團股東權益	4,224,878	4,399,365

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款淨額、存貨淨額及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘淨額之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項

截至二零二五年六月三十日止六個月期間摘要

二零二五年上半年，Prada 集團錄得穩健業績，反映出品牌的強勁吸引力及創意活力與嚴格的執行力。面對嚴峻的宏觀及行業環境，逆境重重，尤其是旅遊業低迷，加之若干地區 (尤其是中國) 缺乏利好因素，Prada 集團仍取得了穩健的表現。

本集團的收益淨額按固定匯率計較二零二四年上半年增長 9%，此穩健表現乃受全價及同比銷售額所帶動，而空間對收益的貢獻有限。

在品牌層面，縱然比較基數較高，Prada 仍展現良好韌性，零售銷售淨額於二零二五年上半年僅下降 1.9%。過去數月，該品牌繼續以其對當代社會的多元化及多

層面理解吸引受眾。創意活力轉化為經典款式的持續提升，標誌性的再生尼龍憑藉全新且豐富的外形與色彩組合，強化品牌獨特的美學理念。夏日時光(Days of Summer)及2025春夏時裝秀等具影響力的活動擴大了新品觸及範圍。隨著獨一無二的餐飲空間(如迷上Prada榮宅)揭幕及專賣店(尤其是第五大道的Prada Men)開業，品牌與客戶互動的維度更加豐富，提供的高端服務也更為廣泛。Prada Mode及Prada Frame等標誌性活動，以及在Epicenters舉辦的展覽，不斷促進品牌與文化的深刻聯繫。

Miu Miu延續穩健的可持續增長態勢，零售銷售淨額於二零二五年上半年增長49%。期內，該品牌不斷探索女性氣質的多種面向，並融入桀驁不馴、自由奔放的美學元素，各品類在各地區依然廣受讚譽。Miu Miu Upcycled、Miu Miu Custom Studio及Miu Miu Gymnasium等特別項目讓該品牌備受關注，同時Miu Miu巡迴夏日讀本(Summer Reads)、文學俱樂部(Literary Club)及故事與敘事者(Tales & Tellers)等活動促進了與該品牌社群的持續、跨學科對話。最後，期內，該品牌開始進駐新的地標場地以擺脫空間局限，包括位於武漢SKP一家三層的精品店，展現了親密的「家」店理念，以及位於新邦德街的煥新旗艦店，其原創的風格組合是對該品牌非傳統美學的致敬。

隨著品牌投資增加，本集團於二零二五年上半年錄得經調整EBIT為619百萬歐元，較二零二四年同期增加8%，而利潤率為22.6%，與上一年度持平。上半年的收入淨額為386百萬歐元。

得益於穩健的現金流量，扣除398百萬歐元的股息支付及294百萬歐元的資本開支後，本集團於期末仍錄得352百萬歐元的穩健財務盈餘淨額。

於二零二五年四月，本集團宣佈以12.5億歐元的企業價值向Capri Holdings收購Versace。該交易預期將於二零二五年下半年完成，惟須達成慣常完成條件及獲得監管批准。

於二零二五年六月，本集團亦完成對Rino Mastrotto Group 10%的股權投資。Rino Mastrotto Group是一家為奢侈品行業提供皮革、紡織品和定製服務的全球性提供商。

除持續進行的零售舉措(其專門資本支出為125百萬歐元)之外，數字化發展及加強工業實力亦是投資計劃的核心。

最後，本集團繼續於其可持續發展議程的所有關鍵領域採取策略性措施。

轉用影響較低的原材料、負責任的化學品管理以及克服可追溯性挑戰的過渡計劃取得進展。

人員支柱方面，多元平等與包容及性別平等乃重中之重。本集團採取全球人才文化

論壇等舉措推動區域活動、培訓、認知計劃及薪金審核流程，並制定與性別薪酬差距相關的具體目標。

最後，本集團透過啟動「SEA BEYOND－連接人類與海洋的多夥伴信託基金 (SEA BEYOND - Multi-Partner Trust Fund for Connecting People and Ocean)」踐行其對文化的承諾，旨在與聯合國教科文組織政府間海洋學委員會合作開展新的海洋教育及保護計劃。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額 %	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額 %	變動	變動 %
銷售淨額(附註1)	2,673,143	97.6%	2,487,804	97.6%	185,339	7.4%
特許權費	66,892	2.4%	60,830	2.4%	6,062	10.0%
收益淨額	2,740,035	100%	2,548,634	100%	191,401	7.5%
貨物銷售成本	(545,453)	-19.9%	(514,673)	-20.2%	(30,780)	6.0%
毛利率	2,194,582	80.1%	2,033,961	79.8%	160,621	7.9%
產品設計及開發成本	(79,895)	-2.9%	(81,659)	-3.2%	1,764	-2.2%
廣告及傳訊成本	(254,359)	-9.3%	(219,250)	-8.6%	(35,109)	16.0%
銷售成本	(1,064,293)	-38.8%	(978,470)	-38.4%	(85,823)	8.8%
一般及行政成本	(177,490)	-6.5%	(179,463)	-7.0%	1,973	-1.1%
經營開支總額	(1,576,037)	-57.5%	(1,458,842)	-57.2%	(117,195)	8.0%
經常性經營收入－ 經調整 EBIT	618,545	22.6%	575,119	22.6%	43,426	7.6%
非經常性開支	(11,251)	-0.4%	–	–	(11,251)	不適用
經營收入－EBIT	607,294	22.2%	575,119	22.6%	32,175	5.6%

利息及其他財務收入／ (開支)淨額	(7,397)	-0.3%	(4,410)	-0.2%	(2,987)	67.7%
租賃負債利息開支	(41,982)	-1.5%	(33,791)	-1.3%	(8,191)	24.2%
投資所得股息	–	–	111	0.0%	(111)	-100.0%
財務開支總額	(49,379)	-1.8%	(38,090)	-1.5%	(11,289)	29.6%
除稅前收入	557,915	20.4%	537,029	21.1%	20,886	3.9%
稅項	(170,923)	-6.2%	(151,316)	-5.9%	(19,607)	13.0%
期內收入淨額	386,992	14.1%	385,713	15.1%	1,279	0.3%
收入淨額－非控制權益	1,109	0.0%	2,214	0.1%	(1,105)	-49.9%
收入淨額－本集團	385,883	14.1%	383,499	15.0%	2,384	0.6%

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		597,992	1,011,563
應收貿易賬款淨額	4	377,404	423,733
存貨淨額	5	888,295	866,160
衍生金融工具－流動		49,392	12,487
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	6	152	141
其他流動資產	7	246,562	245,324
流動資產總值		2,159,797	2,559,408
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,220,081	2,255,055
無形資產	8	886,547	867,920
使用權資產	9	2,460,374	2,278,955
於股權工具、聯營公司及合營企業的投資		66,180	37,624
遞延稅項資產		397,306	408,971
其他非流動資產	10	128,690	139,086
衍生金融工具－非流動		607	2,571
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動		2,636	369
非流動資產總值		6,162,421	5,990,551
資產總值		8,322,218	8,549,959
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動		430,344	434,135
短期財務應付款項及銀行透支		47,816	183,247
應付關聯方款項－流動	11	4,978	8,279
應付貿易賬款	12	446,272	481,615
應付稅項		182,311	177,138
衍生金融工具－流動		58,554	27,778
其他流動負債	13	321,560	371,260
流動負債總額		1,491,835	1,683,452
非流動負債			
租賃負債－非流動		2,123,424	1,940,978
長期財務應付款項		195,727	220,941
長期僱員福利		79,936	81,749
風險及費用撥備	14	62,972	64,284
遞延稅項負債		34,066	43,416
其他非流動負債		89,727	95,310
衍生金融工具－非流動		—	399
非流動負債總額		2,585,852	2,447,077
負債總額		4,077,687	4,130,529
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		3,568,397	3,155,617
換算儲備		14,716	148,959
期內收入淨額		385,883	838,907
本集團擁有人應佔權益		4,224,878	4,399,365
非控制權益應佔權益		19,653	20,065
權益總額		4,244,531	4,419,430
負債總額及權益總額		8,322,218	8,549,959

綜合權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (以千股計)	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具 的投資			其他儲備 總額	期內 收入淨額	權益		
						精算儲備	其他儲備	公平值儲備			本集團 擁有人 應佔權益	非控制 權益應佔 權益	權益總額
於二零二三年十二月三十一日 之結餘	2,558,824	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,436,466	2,833,889	671,026	3,853,795	23,014	3,876,809
分配二零二三年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	671,026	671,026	(671,026)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(350,559)	(350,559)	-	(350,559)	(250)	(350,809)
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	5,101	5,101	-	5,101	(9,576)	(4,475)
根據國際會計準則第29號 金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	7,651	7,651	-	7,651	-	7,651
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,768)	(1,768)	-	(1,768)	1,768	-
期內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	25,069	-	(700)	-	-	-	(700)	383,499	407,868	2,404	410,272
期內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	8,773	(10,994)	(2,221)	-	(2,221)	-	(2,221)
於二零二四年六月三十日之結餘	2,558,824	255,882	118,067	410,047	5,596	(10,147)	-	2,756,923	3,162,419	383,499	3,919,867	17,360	3,937,227
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	194	194	-	194	-	194
根據國際會計準則第29號 金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	5,829	5,829	-	5,829	-	5,829
期內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	30,892	-	(13,660)	-	-	-	(13,660)	455,408	472,640	2,701	475,341
期內全面收入／(虧損) (不可轉入損益)	-	-	-	-	-	833	-	2	835	-	835	4	839
於二零二四年十二月三十一日 之結餘	2,558,824	255,882	148,959	410,047	(8,064)	(9,314)	-	2,762,948	3,155,617	838,907	4,399,365	20,065	4,419,430
分配二零二四年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	838,907	838,907	(838,907)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(419,647)	(419,647)	-	(419,647)	(250)	(419,897)
根據國際會計準則第29號 金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	6,062	6,062	-	6,062	-	6,062
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(196)	(196)	-	(196)	196	-
期內全面收入／(虧損) (可轉入損益)	-	-	(134,243)	-	(12,346)	-	-	-	(12,346)	385,883	239,294	(358)	238,936
於二零二五年六月三十日之結餘	2,558,824	255,882	14,716	410,047	(20,410)	(9,314)	-	3,188,074	3,568,397	385,883	4,224,878	19,653	4,244,531

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入	557,915	537,029
損益調整		
使用權資產折舊	236,166	220,359
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	160,559	131,070
物業、廠房及設備以及無形資產減值	1,003	5,776
非金錢財務開支	26,635	12,609
租賃負債利息開支	41,982	33,791
其他非金錢(收入)開支	(6,724)	11,737
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(10,573)	(5,131)
應收貿易賬款淨額	31,792	19,890
存貨淨額	(66,600)	(100,076)
應付貿易賬款	(25,284)	25,976
其他流動資產及負債	(29,034)	(21,904)
來自經營活動的現金流量	917,837	871,126
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(41,695)	(39,272)
已付稅項	(187,003)	(32,577)
來自經營活動的現金流量淨額	689,139	799,277
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(270,388)	(182,916)
出售股權工具	–	2,969
自非控制權益收購額外股份	–	(4,589)
投資所得股息	–	111
購買股權工具	(23,557)	–
投資活動所用的現金流量淨額	(293,945)	(184,425)
向 Prada S.p.A. 股東派付股息	(397,800)	(331,060)
向非控制股東派付股息	(250)	(250)
償還租賃負債	(221,591)	(218,793)
向關聯方貸款	(2,268)	–
償還關聯方長期貸款	(2,580)	–
償還長期借款的流動部分－第三方	(131,706)	(47,617)
長期借款安排－第三方	10,160	–
短期借款變動－第三方	(32,404)	(50,816)
融資活動所用的現金流量淨額	(778,439)	(648,536)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(383,245)	(33,684)
匯兌差額	(30,286)	5,441
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,011,523	689,503
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	597,992	661,260

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內收入淨額	386,992	385,713
A) 其後可重新分類至損益的項目：	(148,056)	24,559
外國營運換算產生的匯兌差額	(135,710)	25,259
稅務影響	—	—
換算儲備變動減稅務影響	(135,710)	25,259
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(16,254)	(912)
稅務影響	3,908	212
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(12,346)	(700)
B) 其後將不會重新分類至損益的項目：	—	(2,221)
於股權工具的投資的公平值儲備變動	—	(2,221)
稅務影響	—	—
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	—	(2,221)
期內全面收益—總額	238,936	408,051
期內全面收益—非控制權益	(358)	2,404
期內全面收益—本集團	239,294	405,647

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合業績附註

1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)							二零二五年 第二季度 對比 二零二四年 第二季度的 固定匯率 變動 % (*)
截至二零二五年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二四年 六月三十日止六個月 (未經審核)		當前匯率 變動 %	固定匯率 變動 %(*)		
<u>收益淨額</u>							
零售銷售淨額(直營店 及電子商務)	2,453,381	89.5%	2,262,591	88.8%	8.4%	10.1%	7.6%
批發銷售淨額(獨立 客戶及特許經銷商)	219,762	8.0%	225,213	8.8%	-2.4%	-1.3%	-6.9%
特許權費	66,892	2.4%	60,830	2.4%	10.0%	10.0%	6.5%
總收益淨額	2,740,035	100%	2,548,634	100%	7.5%	9.1%	6.1%
<u>按品牌劃分的 零售銷售淨額</u>							
Prada	1,646,788	67.1%	1,707,710	75.5%	-3.6%	-1.9%	-3.6%
Miu Miu	780,140	31.8%	530,129	23.4%	47.2%	49.2%	40.5%
Church’s	15,370	0.6%	14,656	0.6%	4.9%	4.1%	6.3%
其他品牌	11,083	0.5%	10,096	0.4%	9.8%	9.8%	24.3%
零售銷售淨額總計	2,453,381	100%	2,262,591	100%	8.4%	10.1%	7.6%
<u>按地區劃分的 零售銷售淨額</u>							
亞太區	838,371	34.2%	774,435	34.2%	8.3%	10.4%	11.3%
歐洲	727,562	29.7%	682,192	30.2%	6.7%	8.6%	4.3%
美洲	424,090	17.3%	386,961	17.1%	9.6%	12.4%	14.5%
日本	325,945	13.3%	308,612	13.6%	5.6%	4.3%	-7.8%
中東	137,413	5.6%	110,391	4.9%	24.5%	25.7%	24.9%
零售銷售淨額總計	2,453,381	100%	2,262,591	100%	8.4%	10.1%	7.6%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

2. 店舖數目

	二零二五年 六月三十日		二零二四年 十二月三十一日		二零二四年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	426	16	425	17	417	18
Miu Miu	156	6	147	6	139	6
Church's	28	—	28	—	28	—
Car Shoe	2	—	2	—	2	—
Marchesi 1824	8	—	7	—	7	—
總計	620	22	609	23	593	24

	二零二五年 六月三十日		二零二四年 十二月三十一日		二零二四年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
亞太區	215	20	215	21	200	22
歐洲	200	—	197	—	195	—
美洲	94	—	93	—	92	—
日本	84	—	80	—	84	—
中東	27	2	24	2	22	2
總計	620	22	609	23	593	24

3. 每股盈利及已付股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔溢利淨額除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
本集團收入淨額(以歐元計)	385,882,747	383,499,246
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權 平均數計算	0.151	0.150

已付股息

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，經於二零二五年四月三十日舉行的股東週年大會批准，本公司派付股息419,647,136歐元(每股0.164歐元)。

於二零二五年五月及二零二五年七月，已分別繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(21.8百萬歐

元)，該稅項乃將意大利普通稅率應用於向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人派付的股息全額予以釐定。

4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	389,819	435,403
呆壞賬撥備	(13,571)	(14,062)
應收貿易賬款－關聯方	1,156	2,392
總計	377,404	423,733

呆壞賬撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	14,062	11,341
匯兌差額	(399)	150
增加	555	4,277
撥回	(508)	(932)
動用	(139)	(774)
期末結餘	13,571	14,062

應收貿易賬款(未計呆壞賬撥備前)的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	逾期(天)					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	390,975	331,600	39,134	5,163	2,194	653	12,231
於二零二五年六月三十日的總計(未經審核)	390,975	331,600	39,134	5,163	2,194	653	12,231

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	逾期(天)					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123
於二零二四年十二月三十一日的總計(經審核)	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123

應收貿易賬款(扣除呆壞賬撥備後)的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	逾期(天)					
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120	
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	377,404	329,693	38,848	4,625	1,591	245	2,402
於二零二五年六月三十日 的總計(未經審核)	377,404	329,693	38,848	4,625	1,591	245	2,402
(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	逾期(天)					
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120	
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217
於二零二四年十二月三十一日 的總計(經審核)	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217

5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	134,151	132,455
在製品	52,867	45,893
製成品	820,763	799,772
退回資產	13,055	16,862
陳舊及滯銷存貨撥備	(132,541)	(128,822)
總計	888,295	866,160

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二五年上半年，存貨撥備增加3.7百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

二零二五年首六個月期間陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘(經審核)	45,833	82,989	128,822
匯兌差額	(6)	(1,352)	(1,358)
增加	1,000	6,410	7,410
動用	(170)	(1,409)	(1,579)
撥回	–	(754)	(754)
期末結餘(未經審核)	46,657	85,884	132,541

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	25	7
其他應收款項及預付款	127	134
總計	152	141

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	34,624	37,833
稅項及其他應收稅項	48,085	62,283
其他資產	15,376	15,584
預付款項	145,058	124,011
保證金	3,419	5,613
總計	246,562	245,324

8. 資本開支

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的物業、廠房及設備賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及 裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
期初結餘(經審核)	1,231,300	79,791	427,099	347,880	68,624	100,361	2,255,055
綜合範圍變動	(3,489)	(569)	–	(2)	(7)	(7)	(4,074)
添置	12,617	8,150	49,736	38,880	3,750	86,201	199,334
折舊	(14,570)	(7,831)	(72,760)	(30,611)	(6,328)	–	(132,100)
出售	(1,261)	(125)	(113)	(156)	(322)	(311)	(2,288)
匯兌差額	(45,702)	(98)	(29,874)	(15,767)	(532)	(2,978)	(94,951)
其他變動	13,759	5,404	35,397	18,798	548	(75,850)	(1,944)
減值	–	–	(616)	(376)	(11)	–	(1,003)
根據國際會計準則第29號 重新估值	–	–	2,002	31	19	–	2,052
期末結餘(未經審核)	1,192,654	84,722	410,871	358,677	65,741	107,416	2,220,081

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的無形資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	店舖租約 獲取	軟件	其他無形 資產	在建資產	賬面淨值 總額
期初結餘(經審核)	168,730	515,507	56	130,159	180	53,288	867,920
添置	523	–	–	2,510	–	44,751	47,784
攤銷	(5,329)	–	(3)	(22,351)	(776)	–	(28,459)
出售	–	–	–	(3)	–	–	(3)
匯兌差額	(931)	–	22	(51)	2	(9)	(967)
其他變動	–	–	(1)	34,851	756	(35,334)	272
期末結餘(未經審核)	162,993	515,507	74	145,115	162	62,696	886,547

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產（商譽除外）。

與去年一致，現金產生單位組別（「現金產生單位」）一指管理層測試商譽減值的集團內最低級別一與Prada及Miu Miu品牌（為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部）相對應。

截至二零二五年六月三十日，於綜合財務報表中確認的商譽為515.5百萬歐元，並分配至以下現金產生單位：

（金額以千歐元為單位）	二零二五年 六月三十日 （未經審核）	二零二四年 十二月三十一日 （經審核）
Prada	424,262	424,262
Miu Miu	91,245	91,245
總計	515,507	515,507

期內概無識別到減值跡象。

然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值。

9. 使用權資產

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

（金額以千歐元為單位）	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘（經審核）	2,268,833	10,122	2,278,955
新合約、初始直接成本及重新計量	566,468	887	567,355
折舊	(234,324)	(1,842)	(236,166)
終止合約	(2,414)	—	(2,414)
匯兌差額	(149,616)	(15)	(149,631)
根據國際會計準則第29號重新估值	2,275	—	2,275
期末結餘（未經審核）	2,451,222	9,152	2,460,374

使用權資產增加 181.4 百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共 567.4 百萬歐元，並經扣除折舊 236.2 百萬歐元及負匯兌差額 149.6 百萬歐元。

新租賃、初始直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於亞洲及美洲)及重新計量負債以調整適應房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。

使用權資產「其他」為 9.2 百萬歐元，包括廠房、機械、車輛及硬件。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	78,601	84,513
商業協議預付款項	39,647	41,733
退休金盈餘	4,627	4,773
其他長期資產	5,815	8,067
總計	128,690	139,086

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

11. 應付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	4,938	8,149
其他應付款項	40	130
總計	4,978	8,279

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	443,299	475,822
應付貿易賬款－關聯方	2,973	5,793
總計	446,272	481,615

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	逾期(天)					
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120	
應付貿易賬款	446,272	420,777	9,016	4,013	2,860	978	8,628
於二零二五年六月三十日 的總計(未經審核)	446,272	420,777	9,016	4,013	2,860	978	8,628

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	逾期(天)					
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120	
應付貿易賬款	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677
於二零二四年十二月三十一日 的總計(經審核)	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	94,050	124,163
應計開支及遞延收入	26,321	26,560
其他應付款項	201,189	220,537
總計	321,560	371,260

14. 風險及費用撥備

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	529	1,508	62,247	64,284
匯兌差額	(17)	(69)	(4,920)	(5,006)
撥回	—	(3)	(107)	(110)
動用	(70)	(501)	(6,198)	(6,769)
增加	296	1,210	9,067	10,573
期末結餘(未經審核)	738	2,145	60,089	62,972

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

截至二零二五年六月三十日的其他撥備為 60.1 百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任 52 百萬歐元有關。其他撥備亦包括本集團就 SEA BEYOND 項目作出的承擔。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的管理層討論及分析

(除非另有註明，所有變動按固定匯率計算)

Prada集團於截至二零二五年六月三十日止六個月期間內產生收益淨額2,740百萬歐元，較二零二四年同期增加9.1%。匯率波動令增長減少1.6%至7.5%。

零售銷售淨額較二零二四年同期增加10.1%，此穩健表現乃受全價及同比銷售額所帶動。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的89.5%，與二零二四年持平。

在開設14家新店舖及關閉3家店舖後，本集團於二零二五年六月三十日經營620家店舖。

批發銷售淨額較二零二四年同期減少1.3%，乃受本集團持續選擇性策略所影響。

特許權費收入較二零二四年同期增長10.0%，乃由眼鏡及香水的貢獻所帶動。

品牌

Prada零售銷售淨額同比減少1.9%，儘管日本於二零二四年第二季度的比較基數表現異常強勁及歐洲遊客消費減少，Prada仍錄得穩健表現。

Miu Miu延續穩健的可持續增長態勢，零售銷售淨額於上半年同比增長49.2%。

上半年，Church's零售銷售淨額錄得同比增長4.1%。

按品牌劃分，Prada的收益淨額為1,844百萬歐元，Miu Miu為866.5百萬歐元，Church's為17.7百萬歐元，而其他品牌為11.9百萬歐元。

市場

期內，所有地區均錄得增長。

亞太區的零售銷售淨額增加10.4%，二零二五年各季度增長趨勢相若，而區域內市況大致不變。

歐洲的零售銷售淨額增加8.6%，表現良好。該地區數年來比較基數甚高，今年第二季度受到遊客消費減少影響。此外，當地需求大致穩定。

美洲的零售銷售淨額錄得出色增長(增加12.4%)，在當地及遊客需求的帶動下，第二季度有所改善。

相較二零二四年(尤其是第二季度)的異常高比較基準，受遊客消費增速放緩影響，日本的零售銷售淨額增加4.3%；事實證明，當地需求更為穩健。

中東的零售銷售淨額表現良好(同比+25.7%)，各季度增長趨勢相若且穩定。

經營業績

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的毛利率相當於收益淨額的 80.1%，與二零二四年同期的 79.8% 相比大致維持穩定。毛利率變動乃主要由於生產費用承擔增加及物流成本降低所致。

經營開支(不包括非經常性項目)為 1,576 百萬歐元，較二零二四年同期增加 117.2 百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、租金及勞工成本、營銷支出及折舊所致。

期內經常性經營業績或經調整 EBIT 為 618.5 百萬歐元(佔收益淨額的 22.6%)，而二零二四年同期則為 575.1 百萬歐元(佔收益淨額的 22.6%)。

非經常性開支主要與向 Capri Holdings Ltd. 收購 Versace 的最終協議相關的收購成本有關。該交易預期將於二零二五年下半年完成。

期內經營收入或 EBIT 為 607.3 百萬歐元(佔收益淨額的 22.2%)，而二零二四年同期則為 575.1 百萬歐元(佔收益淨額的 22.6%)。

財務開支及稅項

財務開支為 49.4 百萬歐元，較二零二四年同期增加 11.3 百萬歐元。增加主要歸因於租賃負債的利息開支增加 8.2 百萬歐元所致。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的稅項為 170.9 百萬歐元，相當於除稅前溢利的 30.6%。

收入淨額

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的收入淨額為 387 百萬歐元(佔收益淨額的 14.1%)，而二零二四年同期所報為 385.7 百萬歐元(佔收益淨額的 15.1%)。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,460,374	2,278,955
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	3,262,458	3,260,523
應收貿易賬款淨額	377,404	423,733
存貨淨額	888,295	866,160
應付貿易賬款	(446,272)	(481,615)
經營營運資金淨額	819,427	808,278
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	287,108	248,971
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(553,491)	(567,332)
其他流動資產淨值／(負債淨額)	(266,383)	(318,361)
風險及費用撥備	(62,972)	(64,284)
長期僱員福利	(79,936)	(81,749)
其他長期負債	(50,081)	(53,976)
遞延稅項淨額	363,240	365,555
其他非流動資產淨值／(負債淨額)	170,251	165,546
投入資金淨額	6,446,127	6,194,941
股東權益—本集團	(4,224,878)	(4,399,365)
股東權益—非控制權益	(19,653)	(20,065)
綜合股東權益總額	(4,244,531)	(4,419,430)
長期財務盈餘／(虧絀)淨額	(193,091)	(220,572)
短期財務盈餘／(虧絀)淨額	545,263	820,174
財務盈餘淨額	352,172	599,602
財務盈餘淨額佔綜合股東權益之比率	-8.3%	-13.6%
租賃負債—非流動	(2,123,424)	(1,940,978)
租賃負債—流動	(430,344)	(434,135)
租賃負債總額	(2,553,768)	(2,375,113)
財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(2,201,596)	(1,775,511)
股東權益及財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(6,446,127)	(6,194,941)

於二零二五年六月三十日的投入資金淨額為6,446百萬歐元，包括(i)股東權益為4,245百萬歐元，(ii)租賃負債為2,554百萬歐元，及(iii)財務盈餘淨額為352.2百萬歐元。

使用權資產增加181.4百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共567.4百萬歐元，並經扣除折舊236.2百萬歐元以及負匯兌差額149.6百萬歐元。

非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值與二零二四年一致(於二零二五年六月三十日為3,262百萬歐元，而於二零二四年十二月三十一日為3,261百萬歐元)。

於二零二五年六月三十日，經營營運資金淨額為819.4百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日增加11.1百萬歐元。該變化是由於應收貿易賬款減少46.3百萬歐元，存貨增加22.1百萬歐元及應付貿易賬款減少35.3百萬歐元所致。

於二零二五年六月三十日，其他流動資產淨值／(負債淨額)為266.4百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日減少52百萬歐元。該變化主要與資本開支應付款項及應付僱員款項減少有關。

於二零二五年六月三十日，其他非流動資產淨值／(負債淨額)為170.2百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日增加4.7百萬歐元。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非流動	(195,727)	(220,941)
財務應付款項及銀行透支－流動	(47,816)	(183,247)
應付關聯方款項－流動	(4,938)	(8,149)
財務應付款項總額－流動	(52,754)	(191,396)
財務應付款項總額	(248,481)	(412,337)
現金及現金等價物	597,992	1,011,563
應收關聯方財務款項－非流動	2,636	369
應收關聯方財務款項－流動	25	7
財務應收款項及現金及現金等價物總額	600,653	1,011,939
財務盈餘淨額	352,172	599,602

關於首六個月期間經營現金流量淨額，在減去租賃負債(221.6百萬歐元)支付款項後屬正值，為467.5百萬歐元。經扣除投資活動流出的現金(293.9百萬歐元)、支付股息(398.1百萬歐元)、淨財務狀況的負匯兌差額(23百萬歐元)及其他小額項目後，於二零二五年六月三十日，財務盈餘淨額為352.2百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	917,837	871,126

已收(已付)現金利息淨額	287	(5,480)
租賃負債：已付利息	(41,982)	(33,792)
已付稅項	(187,003)	(32,577)
來自經營活動的現金流量淨額	689,139	799,277
償還租賃負債	(221,591)	(218,793)
經營現金流量淨額	467,548	580,484
投資活動所用的現金流量淨額	(293,945)	(184,425)
自由現金流量	173,603	396,059

為撥付收購 Versace 的款項，Prada S.p.A. 於二零二五年四月十一日簽署一項 1,500 百萬歐元的融資協議，包括 1,000 百萬歐元的定期貸款融資(為期五年)及 500 百萬歐元的過渡定期貸款融資(為期不超過兩年)，並須在達成若干與完成交易相關的先決條件後方可提取。

於二零二五年六月三十日，本集團在銀行尚未提取的現金信貸額度為 2,864 百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為 1,296 百萬歐元)，其中 2,359 百萬歐元為承諾信貸額度及 505 百萬歐元為無承諾信貸額度。

於二零二五年六月三十日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
租賃負債－非流動	2,123,424	1,940,978
租賃負債－流動	430,344	434,135
總額	2,553,768	2,375,113

租賃負債由二零二四年十二月三十一日的 2,375 百萬歐元增加至二零二五年六月三十日的 2,554 百萬歐元，主要由於新合約及租期延長或修改的重新計量(559.7 百萬歐元)，減期內付款(221.6 百萬歐元)、終止合約(3.9 百萬歐元)及負匯兌差額(155.5 百萬歐元)。

租賃負債主要集中於以下國家：日本、美國及意大利。

於二零二五年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為 2,202 百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為 1,776 百萬歐元)。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

於二零二五年首六個月，面對行業及宏觀挑戰，本集團仍錄得穩健業績。展望未來數月，本集團的策略目標維持不變，惟必須在審慎行事與繼續以長遠目光進行投資之間取得適當平衡。儘管當前環境下需保持警惕及靈敏，管理層始終堅持其策略，並堅定其實現穩健、可持續及高於市場增長的宏偉目標。

企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。

遵守守則

本公司董事會(「董事會」)已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規由二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日止六個月(「回顧期間」)的整個期間符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.1.3條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二五年四月三十日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

本公司將繼續不時檢討及評估有關常規，確保其符合守則及切合最新發展。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會現任成員於股東週年大會上獲委任，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。

董事會目前由十一名董事組成一六名執行董事及五名獨立非執行董事。

於回顧期間，董事會分別於二零二五年一月二十三日、三月四日、四月七日及四月三十日舉行了四次會議，以討論本集團總體企業策略及目標。主要議程包括：評估經營及財務表現(包括年度預算以及本集團年度及季度業績)；批准重大投資及非經常性交易(例如收購Versace及相關融資)；批准二零二四年年報、二零二四年獨立財務報表及二零二四年可持續發展報告。董事會亦建議委任KPMG S.p.A.為本公司二零二五年至二零二七年期間的新任外部核數師，該建議委任其後獲股東在二零二五年四月三十日舉行的大會上批准。此外，董事會批准與分別於二零二五年一月及二零二五年三月簽署的物業收購及美國租賃協議相關之關連交易。該等會議以混合形式(親身出席及透過電子方式)舉行，董事出席率為95.45%。

董事會亦於二零二五年七月三十日舉行了一次會議(董事出席率為90.90%)，以批准(其中包括)本集團於回顧期間的中期業績及委任新獨立非執行董事。在該次會議上，Ilaria Resta女士根據意大利民法典第2386條獲增選以取代Marina Sylvia Caprotti女士，自同日起生效。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會現任成員由三名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Anna Maria Rugarli女士及Cristiana Ruella女士組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；評估本公司的商業模式及策略；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核及風險委員會分別於二零二五年一月二十日、二月十日、二月二十八日及四月二十八日舉行了四次會議，出席率為91.67%。討論的主要事項包括：向董事會建議本集團二零二五年預算；審閱與第三方的關連交易及非經常性交易；監督二零二五年至二零二七年期間新任外部核數師的甄選程序，並在二零二五

年四月三十日舉行的股東大會上提出委任建議。委員會亦：評估減值測試方法；審閱涉及本集團的未決訴訟；評估內部審核及風險管理活動；呈報二零二五年審核計劃。於二零二四財政年度，委員會審查：年度財務業績；可持續發展報告；持續關連交易。最後，審核及風險委員會評估並討論：若干附屬公司的資本重組，以及截至二零二五年三月三十一日止第一季度的未經審核財務業績。

審核及風險委員會亦於二零二五年七月二十八日舉行了一次會議(出席率為100%)，以審閱(其中包括)回顧期間的中期業績、評估若干附屬公司的資本重組、審閱同期的監事會、審核及風險委員會報告以及內部審核年度報告。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。

薪酬委員會現任成員由兩名獨立非執行董事 Anna Maria Rugarli 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行董事兼執行副主席 Paolo Zannoni 先生組成。

於回顧期間，薪酬委員會分別於二零二五年一月十五日及三月十九日舉行了兩次會議，出席率為100%。委員會審閱本公司執行董事及本集團最高管理層薪酬，並獲悉有關薪酬的最新資料。委員會亦審閱並討論與二零二四年業績表現相關的浮動薪酬組成部分。最後，委員會檢討其自身的職權範圍，並聽取二零二五年至二零二七年新長期激勵計劃(「二零二五年至二零二七年長期激勵計劃」)的初步報告。

薪酬委員會亦於二零二五年七月十六日舉行了一次會議(出席率為100%)，以呈報及討論二零二五年至二零二七年長期激勵計劃的主要條款，並評估繼任獨立非執行董事 Ilaria Resta 女士的建議薪酬待遇，而彼將於二零二五年七月三十日接任 Marina Sylvia Caprotti 女士。

提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會多元化政策及董事提名政策。

提名委員會現任成員由兩名獨立非執行董事Cristiana Ruella女士(主席)及Pamela Yvonne Culpepper女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。

於回顧期間，提名委員會於二零二五年二月四日舉行了一次會議，出席率為100%。委員會對獨立非執行董事的獨立性進行了年度評估，並就二零二四財政年度董事會的架構、人數及組成進行了檢討。

提名委員會於二零二五年七月十日舉行了一次會議(出席率為100%)，以確認Marina Sylvia Caprotti女士的辭任，並審閱獨立非執行董事建議候選人Ilaria Resta女士的個人資料及獨立性，而Ilaria Resta女士於二零二五年七月三十日根據意大利民法典第2386條獲董事會增選以取代Caprotti女士。

可持續發展委員會

可持續發展委員會通過其提案及顧問職能，協助並支持董事會對可持續發展事項(即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動)進行評估及作出決策。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

可持續發展委員會現任成員由兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士(主席)及Anna Maria Rugarli女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二五年二月二十六日舉行了一次會議，出席率為100%。可持續發展委員會討論及批准二零二四年可持續發展報告並檢討本集團ESG策略的進展及取得的成就，以及企業、工業及人力資源可持續發展方面的最新發展。委員會亦獲悉有關SEA BEYOND項目以及與聯合國教科文組織持續合作的最新情況。

可持續發展委員會亦於二零二五年七月十六日舉行了一次會議(出席率為100%)，以檢討本集團ESG策略的進展及取得的成就(包括企業、工業及人力資源可持續發展等關鍵領域)，並重點關注SEA BEYOND項目的相關發展。會議期間，委員會亦呈報上半年的ESG業績，檢討及討論二零二五年至二零二七年長期激勵計劃的ESG範疇，並獲悉有關供應商審核活動的最新情況。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情

況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

本公司的法定核數師委員會由 Roberto Spada 先生(主席)、Maria Luisa Mosconi 女士及 Patrizia Arienti 女士組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。於回顧期間，法定核數師委員會成員出席了四次董事會會議。

監督機構(Organismo di Vigilanza)

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督機構(Organismo di Vigilanza)，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。監督機構由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。監督機構的現任成員由 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Armando Simbari 先生及法定核數師委員會主席 Roberto Spada 先生組成。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二五年三月四日，董事會建議就二零二四年度派發每股 0.164 歐元的末期股息，即股息總額為 419,647,136 歐元。股東於股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二五年五月十九日派付，而相關預扣稅則已於二零二五年七月繳納。

董事進行證券交易

本公司已採納一套規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄 C3 《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於回顧期間所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納一套規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。本公司於回顧期間概無持有任何庫存股份。

刊發中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.pradagroup.com 刊發。中期報告將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

Prada S.p.A.

執行副主席

Paolo Zannoni 先生

意大利米蘭，二零二五年七月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Patrizio BERTELLI* 先生、*Paolo ZANNONI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Andrea GUERRA* 先生、*Andrea BONINI* 先生及 *Lorenzo BERTELLI* 先生；及本公司獨立非執行董事為 *Yoël ZAOUÏ* 先生、*Ilaria RESTA* 女士、*Cristiana RUELLA* 女士、*Pamela Yvonne CULPEPPER* 女士及 *Anna Maria RUGARLI* 女士。