



**ALCO HOLDINGS LIMITED**

Stock Code 股份代號: 328

**2025**  
**ANNUAL REPORT**  
**年報**

# 目錄

|              | 頁碼  |
|--------------|-----|
| 公司資料         | 2   |
| 主席報告         | 3   |
| 董事履歷詳情       | 5   |
| 企業管治報告       | 9   |
| 董事會報告        | 22  |
| 獨立核數師報告      | 31  |
| 綜合損益表        | 35  |
| 綜合損益及其他全面收益表 | 37  |
| 綜合財務狀況表      | 38  |
| 綜合權益變動表      | 40  |
| 綜合現金流量表      | 41  |
| 綜合財務報表附註     | 43  |
| 五年財務概要       | 116 |

# 公司資料

|             |  |
|-------------|--|
| 執行董事        | 廖莉萍女士(聯席主席)<br>何澤宇先生   |
| 非執行董事       | 田軼先生(聯席主席)<br>邊文斌先生  |
| 獨立非執行董事     | 朱凱勤先生<br>林至穎先生<br>鄧社堅先生<br>鄧超文先生   |
| 公司秘書        | 余毅先生   |
| 主要往來銀行      | 恒生銀行有限公司<br>上海商業銀行有限公司   |
| 核數師         | 高嶺會計師有限公司<br>註冊公眾利益實體核數師   |
| 百慕達法律顧問     | Conyers, Dill & Pearman  |
| 註冊辦事處       | Clarendon House<br>2 Church Street<br>Hamilton HM11<br>Bermuda   |
| 總辦事處及主要營業地點 | 香港<br>新界<br>沙田<br>安耀街2號<br>新都廣場11樓   |
| 主要過戶登記處     | Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited<br>Clarendon House<br>2 Church Street<br>Hamilton HM11<br>Bermuda |
| 香港過戶登記處     | 卓佳證券登記有限公司<br>香港<br>夏慤道16號<br>遠東金融中心17樓  |
| 網址          | <a href="http://www.alco.com.hk">http://www.alco.com.hk</a>  |
| 股份代號        | 328  |

# 主席報告

## 集團業績及股息

截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團持續經營業務的營業額為99,000,000港元，而截至二零二四年三月三十一日止年度的營業額為148,000,000港元，營業額減少33%。截至二零二五年三月三十一日止年度錄得持續經營業務的毛利5,000,000港元，而截至二零二四年三月三十一日止年度則錄得毛利9,000,000港元。截至二零二五年三月三十一日止年度的虧損64,000,000港元主要可歸因於全球經濟衰退及人們減少在市場中的個人消費而導致收入減少，而截至二零二四年三月三十一日止年度的溢利592,000,000港元主要可歸因於取消併表來自終止經營業務的出售組別的收益596,000,000港元及取消併表附屬公司的收益78,000,000港元。

董事不建議派付截至二零二五年三月三十一日止財政年度的末期股息(二零二四年：無)。

## 業務回顧

本集團於回顧期間的核心業務為專注於發展及銷售自有品牌的筆記型電腦及平板電腦。

雖然本公司在從內部製造過渡到外包原始設計製造商(ODM)和原始設備製造商(OEM)職能方面略有改善，並獲得了毛利，但本公司仍然面臨著充滿挑戰的商業環境。開拓新產品和新市場已成為本公司需要完成的最重要任務之一。

本公司仍需要更多資源來完善運營，包括但不限於策略性地利用商業合作夥伴和投資者的網路。這些合作旨在提高營運效率和優化流程，與本公司的適應性和成長承諾保持一致。

必須指出的是，整體財務狀況仍充滿挑戰。如果不考慮取消併表附屬公司帶來的一次性收益，本公司在此年度仍將面臨淨虧損。鑒於持續嚴峻的商業環境，建議在營運和現金流方面保持謹慎。

為了應對財務挑戰，本公司將繼續依靠從資本市場籌集資金。雖然目前的營運情況略有改善，但尋求穩定和獲利的營運模式仍是重點。本公司將努力應對這些挑戰，確保未來業務模式的可持續性和彈性。

# 主席報告

## 前景

展望未來，本集團仍致力於實現其戰略目標，並將繼續尋求增長及盈利機會。以下前景概述本集團的關鍵重點領域：

- 營運優化：本集團將繼續實施提高營運效率的措施，包括正在進行的裁員舉措、流程改進及成本控制措施。
- 業務合作：本集團將積極探索業務合作機會，包括戰略夥伴關係、技術創新及產品多樣化，提高競爭力，把握新的市場機遇。
- 資本市場融資：本集團擬探索供股等資本市場融資方案，以籌集資金用於戰略投資及未來的增長計劃。

在不斷努力提高營運效率、減少債務及追求增長機會的推動下，本集團對其前景保持謹慎樂觀的態度。透過著力落實財務穩定、戰略夥伴關係及轉型舉措，本集團可於迅速發展的市場環境中取得長期成功。

## 致謝

本人謹代表董事會，對本集團各員工就其於這尤為困難的一年中為協助本集團所作努力、奉獻及承擔致謝。我亦謹此對我們的業務合作夥伴就其對本集團極大的理解、耐心及支持致以衷心謝意。

聯席主席兼執行董事

廖莉萍

香港，二零二五年六月三十日

# 董事履歷詳情

## 執行董事

廖莉萍女士(「廖女士」)，50歲，於一九九六年七月獲得贛南師範學院藝術系社會音樂專業。彼於銀行、投資和教育領域擁有超過二十七年的經驗。彼於二零一八年五月至二零二三年三月擔任贛州市優貝貝教育諮詢有限公司總經理；二零一三年一月至二零一八年四月任江西文欽教育投資有限公司副總經理；及一九九六年七月至二零一二年十二月任贛州銀行股份有限公司風險管理部經理。

何澤宇先生(「何先生」)，37歲，擁有逾12年業務經驗。自二零二零年十二月起，彼現為Gloadvise SDN BHD(一間於馬來西亞註冊成立的公司)的董事。自二零一九年八月起，何先生亦擔任Stellar Capital的海外業務發展經理，主要負責開拓海外市場。此外，自二零二零年十一月至二零二二年六月，何先生為Sensethere SDN BHD的董事。總括而言，何先生於跨國業務領域具有豐富經驗。

## 非執行董事

田軼先生(「田先生」)，35歲，於二零二三年取得廣東開放大學法律專業專科學歷。彼自二零一八年起為永福祥健康管理有限公司之創辦人兼行政總裁，並自二零一八年起為施瑞康健康科技有限公司之創辦人兼主席。

邊文斌先生(「邊先生」)，43歲，擁有逾15年的金融經驗。邊先生於二零一六年畢業於江南大學金融學專業。邊先生於二零零六年至二零一一年期間出任中國太平洋財產保險股份有限公司銀行保險部主管，主要負責銀行簽約及保險業務推動的工作。於二零一一年至二零一二年期間出任中國大地財產保險股份有限公司的銀行保險部總經理，負責銀行保險部的管理與拓展工作。於二零一二年至二零一四年期間出任中國平安財產保險股份有限公司銀行保險部負責人，主導公司銀行業務推動工作。於二零一四年至二零一六年期間出任中國人壽財產保險股份有限公司責任意外險部負責人，主要負責業務審核管理及公司業務推動。於二零一六年至二零一八年期間出任華泰財產保險股份有限公司無錫中支負責人，負責機構管理的工作。於二零一八年至二零一九年期間出任永誠保險及中華聯合保險任職產品負責人，主要負責新險種的開發。於二零一九年至二零

# 董事履歷詳情

二四年期間出任江蘇國互網路科技有限公司(一家以資訊傳輸、軟體和資訊技術服務業為主營業務的公司)擔任創始人，負責推動傳統金融業務與數位化工具結合的工作。于該段任職期間，邊先生先後創立臨在(江蘇)法律諮詢服務有限公司與上海宏律達智慧科技有限公司，主導金融與法律服務智慧化轉型的工作。自二零二四年以來，邊先生一直擔任深圳中城數科控股集團有限公司的創始人兼董事長。

## 獨立非執行董事

朱凱勤先生(「朱先生」)，38歲，於會計及企業融資行業擁有逾10年的經驗。彼目前為竑信國際有限公司之助理董事，自二零一九年一月起負責企業融資諮詢工作。此前，彼於二零一二年十二月至二零一九年一月主要於創僑國際有限公司從事企業融資諮詢工作，最後出任經理一職。彼亦於二零一零年十月至二零一二年十一月於德勤•關黃陳方會計師行獲得會計經驗，最後出任審計部門的高級審計師一職。

朱先生於二零一零年十一月在香港科技大學獲得金融及專業會計工商管理學士學位，並獲得一級榮譽。彼自二零一四年九月起獲香港會計師公會認證為會員。朱先生自二零二二年九月至二零二三年九月為馬可數字科技控股有限公司(股份代號：1942)的獨立非執行董事。朱先生自二零二四年一月起現任夢東方集團有限公司(股份代號：593)的獨立非執行董事。

林至穎先生(「林先生」)，46歲，於二零零三年十二月取得香港大學工商管理學士(會計及財務)學位、於二零零六年十二月取得香港理工大學知識管理理學碩士學位，並於二零一零年十二月取得香港中文大學工商管理碩士學位。彼現為清華大學公共管理學院高級公共管理碩士香港政務人才項目的研究生。

林先生於二零零三年九月加入利豐集團，於二零一五年七月離職前擔任利豐發展(中國)有限公司華南區集團首席代表及總經理。於二零二零年六月至二零二零年十二月，彼擔任卓悅控股有限公司的品牌及新零售戰略官。

# 董事履歷詳情

林先生為第十四屆全國人大代表、中國人民政治協商會議第十二屆及第十三屆廣東省委員會委員，以及中國人民政治協商會議第十一屆及第十二屆中山市委員會委員。林先生現為香港廣東青年總會副主席、廣東省商業經濟學會理事會副會長、廣東省粵港澳合作促進會副會長及香港中山社團總會副主席。林先生現時亦於香港科技大學商學院的資訊、商業統計及營運管理學系擔任客座副教授，並兼任香港中文大學(深圳)經管學院創新創意創業中心聯席總監及客座教授。林先生於二零一一年至二零一二年期間獲委任為香港特別行政區政府中央政策組非全職顧問。

林先生自二零二零年七月至二零二零年十二月為卓悅控股有限公司(股份代號：653)執行董事。林先生自二零二四年一月起現任恒富控股有限公司(股份代號：643)獨立非執行董事、自二零二三年六月起任中國萬天控股有限公司(股份代號：1854)獨立非執行董事、自二零二三年十一月起任夢東方集團有限公司(股份代號：593)非執行董事、自二零二二年八月起任數科集團控股有限公司(股份代號：2350)獨立非執行董事、自二零二三年七月起任仁恒實業控股有限公司(股份代號：3628)獨立非執行董事、自二零二三年四月起任恆宇集團控股有限公司(股份代號：2448)獨立非執行董事、自二零二四年一月起任萬馬控股有限公司(股份代號：6928)獨立非執行董事及自二零一九年三月起任偉鴻集團控股有限公司(股份代號：3321)獨立非執行董事。

林先生亦自二零一六年三月至二零二二年十二月以及自二零二三年十月至二零二五年二月任愛帝宮母嬰健康股份有限公司(股份代號：0286)獨立非執行董事。

# 董事履歷詳情

鄧社堅先生(「鄧先生」)，55歲，於工程行業及項目管理方面擁有約30年經驗。鄧先生於一九九二年七月於英國的牛津理工學院(現稱為牛津布魯克斯大學)獲得機械工程學學士學位，並於二零零六年十一月獲得香港城市大學全球商業管理碩士學位。鄧先生於二零零四年十二月獲接納為工程委員會特許工程師；於二零零九年四月成為工程師註冊委員會的註冊專業工程師；於二零一零年七月成為香港綠色建築議會的綠建專才；於二零一二年八月成為政府機電工程署註冊能源評估師。鄧先生現為香港工程師學會(「香港工程師學會」)的理事，亦為其五門學科方面(包括(i)屋宇裝備；(ii)控制、自動化及儀器儀表；(iii)環境；(iv)能源；及(v)機械)的資深會員。彼自二零二一年二月至二零二三年九月為廣聯工程控股有限公司(股份代號：1413)的獨立非執行董事。

鄧超文先生(「鄧先生」)，46歲，持有英國牛津布魯克斯大學於二零零三年七月頒授的國際管理碩士學位。彼亦於二零零二年七月獲得中國廣東工業大學頒授的管理學學士學位。

鄧先生於資訊科技行業擁有逾20年人力資源管理、組織管理及企業經營管理經驗。彼自二零零九年至二零一一年擔任一間香港聯交所主板上市公司騰訊控股有限公司(股份代號：0700)的人力資源經理，在此之前亦曾任職於華為、金蝶國際(股份代號：0268)，分別擔任人力資源經理及高級人力資源經理。鄧先生目前擔任Oriental Info Technology Co., Ltd.及其全資企業(包括Shenzhen Industry Technology Co., Ltd)的聯合創始人及首席執行官。自二零一七年起，彼亦擔任深圳多間初創資訊科技公司的戰略顧問。彼自二零二四年一月起現任恒益控股有限公司(股份代號：1894)獨立非執行董事。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本集團致力於實現高標準企業管治，以保障本公司股東權益及提高企業價值與問責性。本公司企業管治常規乃基於香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則及企業管治報告(「守則」)載列之原則及守則條文。於截至二零二五年三月三十一日止年度(「本年度」)，本公司已遵從守則之所有適用守則條文。

## 董事會

董事會負責作出本集團有關業務及策略之決定並監察管理人員之表現。

## 董事會構成

董事會目前包括兩名執行董事，即廖莉萍女士(聯席主席)及何澤宇先生，兩名非執行董事，即田軼先生(聯席主席)及邊文斌先生，及四名獨立非執行董事，即朱凱勤先生、林至穎先生、鄧社堅先生及鄧超文先生。

所有獨立非執行董事的任期均為三年。

本公司已收到獨立非執行董事各自根據上市規則第3.13條所呈交有關其獨立性之年度確認函。董事會已評估彼等之獨立性，結論為所有獨立非執行董事均具獨立身份。

# 企業管治報告

## 董事會多元化政策

為提升董事會效率，本公司已採納董事會多元化政策，其中載明達致及維持董事會多元化的方法。本公司透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及任職年期，務求達致董事會成員多元化。充分顧及董事會多元化的裨益後，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並將根據客觀準則考慮候選人。甄選人選將按一系列的多元化觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。最終決定將根據獲選對象之長處及將為董事會作出之貢獻而作出。本公司提名委員會將不時檢討董事會成員多元化政策，以確保其持續行之有效。

## 董事會及高級管理人員的職責及責任

董事會為本公司的主要決策機構及其職責為監督本公司所有主要事務，包括制定及批准所有政策事務、整體策略、內部控制及風險管理系統，以及監察高級管理人員的表現。董事須以本公司之利益作出客觀的決定。董事會直接或間接透過其委員會領導管理層及向其作出指示，制定策略並監督其實施，監察本集團的營運及財務表現，並確保設有健全的內部控制及風險管理制度。董事會已將本集團日常管理及營運的權利及責任授予本集團的高級管理人員。高級管理人員於代表本公司進行任何重大交易或承諾前，應事先取得董事會的批准及授權。

## 董事會授權

董事會授權管理層(由執行董事及其他高級管理人員組成)，負責實行由董事會不時採納的策略及方針，並處理本集團日常管理及營運。執行董事及高級管理人員會定期會面，檢討本集團整體的業務表現、協調整體資源及作出財務及營運決定。董事會亦對於彼等之管理權力，包括管理層須向董事會報告的情況，作出清晰的指引，並會定期檢討轉授權力的安排，確保一直切合本集團的需要。

# 企業管治報告

## 董事出席董事會會議／股東大會情況

於截至二零二五年三月三十一日止年度曾舉行20次董事會會議及一次股東大會。各董事之出席率載列如下：

| 董事會成員                                | 出席／合資格出席 |      |
|--------------------------------------|----------|------|
|                                      | 董事會會議    | 股東大會 |
| <b>執行董事</b>                          |          |      |
| 廖莉萍女士(於二零二四年四月八日獲委任)                 | 19/19    | 0/1  |
| 何澤宇先生                                | 20/20    | 0/1  |
| 梁亞男先生(於二零二四年四月八日辭任)                  | 不適用      | 不適用  |
| <b>非執行董事</b>                         |          |      |
| 田軼先生(於二零二四年十一月十五日獲委任)                | 5/5      | 不適用  |
| 邊文斌先生(於二零二五年六月二十日獲委任)                | 不適用      | 不適用  |
| 楊敏先生(於二零二五年六月二十日辭任)                  | 20/20    | 0/1  |
| <b>獨立非執行董事</b>                       |          |      |
| 朱凱勤先生                                | 20/20    | 1/1  |
| 林至穎先生                                | 20/20    | 1/1  |
| 鄧社堅先生                                | 20/20    | 0/1  |
| 鄧超文先生                                | 20/20    | 1/1  |
| 麥雪雯女士(於二零二四年十一月十五日辭任)                | 14/14    | 1/1  |
| 莫莉女士(於二零二四年十月二十五日獲委任及於二零二四年十一月十五日辭任) | 2/2      | 不適用  |

## 主席

於本報告日期，廖莉萍女士及田軼先生為董事會聯席主席。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易時之內部行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二五年三月三十一日止年度內已遵守載列於標準守則之規定標準及有關董事與本公司進行證券交易之行為守則。

# 企業管治報告

## 薪酬委員會

本公司已根據守則條文之規定設立薪酬委員會，並以書面列明職權範圍。

薪酬委員會目前由獨立非執行董事鄧社堅先生(薪酬委員會主席)、朱凱勤先生、林至穎先生及鄧超文先生組成。

薪酬委員會審閱本集團向其董事及高級管理人員支付的薪酬及其他利益並向董事會提出建議。薪酬委員會之主要職責包括但不限於(i)制定、檢討本集團有關董事及高級管理人員之薪酬政策及架構以及設立正式且透明的程序來制定有關薪酬政策，並就上述事項向董事會提供意見；(ii)釐定各董事及高級管理層成員的特定薪酬待遇條款；及(iii)根據董事不時議決的公司目標及目的檢討及批准績效薪酬。

薪酬委員會於本年度舉行四次會議，以就個別董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出推薦建議。委員會各成員之出席率載列如下：

| 薪酬委員會成員               | 出席／合資格出席 |
|-----------------------|----------|
| 鄧社堅先生                 | 4/4      |
| 朱凱勤先生                 | 4/4      |
| 林至穎先生                 | 4/4      |
| 鄧超文先生                 | 4/4      |
| 麥雪雯女士(於二零二四年十一月十五日辭任) | 3/3      |

## 審核委員會

審核委員會目前由獨立非執行董事朱凱勤先生(審核委員會主席)、林至穎先生、鄧社堅先生及鄧超文先生組成。

審核委員會之主要職責包括但不限於(i)審閱及監督本集團的財務報告過程、本集團的內部控制系統、風險管理及內部審核；(ii)向董事會提供建議及意見；及(iii)履行董事會可能指派的其他職務及職責。

# 企業管治報告

審核委員會於本年度舉行三次會議，以審閱本集團的中期及年度財務業績以提交董事會批准，就續聘外部核數師作出推薦建議，檢討本集團的內部控制及風險管理系統，檢討及監督內部審核職能的有效性並監督審核程序。委員會各成員之出席率載列如下：

| 審核委員會成員               | 出席／合資格出席 |
|-----------------------|----------|
| 朱凱勤先生                 | 3/3      |
| 林至穎先生                 | 3/3      |
| 鄧社堅先生                 | 3/3      |
| 鄧超文先生                 | 3/3      |
| 麥雪雯女士(於二零二四年十一月十五日辭任) | 2/2      |

## 提名委員會

本公司已根據守則條文之規定設立提名委員會，並以書面列明職權範圍。

提名委員會目前由林至穎先生(提名委員會主席)、朱凱勤先生及鄧社堅先生及鄧超文先生組成。

提名委員會之主要職責包括但不限於(i)定期檢討董事會之架構、人數及組成，並就有關董事會組成的任何建議變動向董事會作出推薦建議；(ii)物色、挑選獲提名出任董事之有關人士，或就此向董事會作出推薦建議，並確保董事會成員多元化；(iii)評估獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就委任、重新委任及罷免董事以及董事繼任計劃的相關事宜向董事會作出推薦建議。

# 企業管治報告

提名委員會於本年度舉行四次會議，以審閱董事會架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)、董事會多元化政策及獨立非執行董事的獨立性評估，並根據本公司的提名政策(包括下文所列的提名程序及標準以及董事會委員會的組成)，就委任新董事向董事會提出推薦建議。委員會各成員之出席率載列如下：

| 提名委員會成員               | 出席／合資格出席 |
|-----------------------|----------|
| 林至穎先生                 | 4/4      |
| 朱凱勤先生                 | 4/4      |
| 鄧社堅先生                 | 4/4      |
| 鄧超文先生                 | 4/4      |
| 麥雪雯女士(於二零二四年十一月十五日辭任) | 3/3      |

## 提名政策

本公司已採納一項提名政策，當中載列提名董事會候選人的甄選標準及程序。提名委員會旨在向董事會提名合適的候選人，並就董事的委任向董事會提供意見，以及於評估提名政策所載候選人的多項因素後，向董事會提出推薦建議。

根據提名政策，提名委員會須在評估候選人的多項因素後物色合適的董事會候選人並向董事會提出推薦建議，包括但不限於：

- 有關誠信的聲譽
- 成就及經驗
- 符合法律及監管規定
- 有關可用時間及相關利益方面的承諾
- 各方面的多樣性，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限

# 企業管治報告

提名委員會亦考慮其可能認為符合本公司及股東整體最佳利益的有關其他因素。

提名委員會將適時審查提名政策，並不時向董事會提出修訂建議，供其審議及批准。

## 董事及核數師就財務報表須承擔之責任

董事確認其須負責擬備本集團之財務報表。於擬備財務報表時，董事已採納《香港財務報告準則》，貫徹使用並應用適當之會計政策，並作出合理及審慎之判斷及估計。

## 不發表意見（「不發表意見」）

本公司核數師高嶺會計師有限公司（「核數師」）就本集團綜合財務報表出具不發表意見，其詳情乃載於獨立核數師報告。

## 不發表意見基準

### 與持續經營有關的多項不確定性

誠如綜合財務報表附註1所述，貴集團於截至二零二五年三月三十一日止年度自持續經營業務產生虧損約64,270,000港元，於二零二五年三月三十一日的流動負債淨額約為142,651,000港元。於截至二零二五年三月三十一日止年度內，貴集團未能按預定還款日期償還若干銀行借貸約47,528,000港元且於二零二五年三月三十一日仍未償還。倘銀行提出要求，於二零二五年三月三十一日拖欠還款的銀行借貸約47,528,000港元須立即償還，且相關銀行有權取消或暫停融資。流動負債亦包括就借貸及相關的應付利息為前附屬公司提供的財務擔保約108,468,000港元。於二零二五年三月三十一日，貴集團的銀行結餘及現金僅為約10,056,000港元。該等情況連同綜合財務報表附註1所載的其他事項，表明存在可能會對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮的重大不確定性。

貴公司董事制定並採取多項計劃及措施以減緩貴集團的流動資金壓力、改善貴集團的財務狀況及對貸款人及債權人延遲還款的問題進行補救。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，其有效性取決於綜合財務報表附註1所述該等計劃及措施的結果，而該等措施受多項不確定因素影響。

# 企業管治報告

然而，我們未能取得充足適當的審計憑證，令我們信納支持 貴集團現金流量預測以進行持續經營評估的事項或條件屬合理及有理據，原因為：(i)管理層就與剩餘的貸款人及債權人成功磋商重組或延長股東貸款、銀行及其他借貸以及應付貿易賬款的還款期限缺乏充足支持性依據；及(ii)缺乏未來經營業績及現金流量將會實現改善的充足依據，具體而言，該等計劃及措施的結果的不確定性以及結果的變化將如何影響 貴集團未來現金流量。因此，我們未能信納 貴集團管理層於編製綜合財務報表時使用持續經營會計基礎屬適當。

倘 貴集團無法達成綜合財務報表附註1所述的計劃及措施，其可能無法維持持續經營，則須作出調整以將 貴集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，以就可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映在該等綜合財務報表中。

貴集團截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表經我們審核，且我們於二零二四年六月二十八日就該等報表出具不發表意見聲明。對於二零二四年三月三十一日的結餘作出的任何調整將影響該等財務報表項目於二零二四年四月一日的結餘及截至二零二五年三月三十一日止年度的相應變動(如有)。於二零二四年三月三十一日的結餘及截至該日止年度的金額於截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表中呈列作比較數字。鑒於上述多項不明朗因素的重要性及潛在的相互作用以及其對綜合財務報表可能產生的累積影響，我們僅就持續經營事宜(並非任何其他事宜)對截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表及本年度數字及相應數字的可比性的潛在影響不發表審核意見。

貴集團截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表經另一名核數師審核，其於二零二三年六月二十七日就該等報表出具不發表意見聲明。對於二零二三年三月三十一日的結餘作出的任何調整將影響該等財務報表項目於二零二三年四月一日的結餘及截至二零二四年三月三十一日止年度的相應變動(如有)。於二零二三年三月三十一日的結餘及截至該日止年度的金額於截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表中呈列作比較數字。鑒於上述多項不明朗因素的重要性及潛在的相互作用以及其對綜合財務報表可能產生的累積影響，我們僅就持續經營事宜(並非任何其他事宜)對截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表及本年度數字及相應數字的可比性的潛在影響不發表審核意見。

# 企業管治報告

## 其他事項

貴集團於截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表由我們審計，且我們於二零二四年六月二十八日表示就該等報表不發表意見。

倘我們並無不發表意見，我們會按以下基準發表保留意見：截至二零二四年三月三十一日止年度已終止經營業務中所披露的取消併表出售組別的收益的比較數字範圍限制及相應結餘，而非不發表意見。

下文提及的其他問題不構成與不發表意見或不發表意見的基準有關的段落的一部分。誠如綜合財務報表附註11所載列，於二零二二年八月三十一日，貴公司董事已作出戰略性決策以停止東莞的生產線運營，並於同日獲得地方政府的批准。於二零二三年八月（「取消併表日期」），本公司已接獲法院通知，法院認為債權人的申請符合法律要求，並接受債權人對出售組別的破產及清算申請。此外，出售組別的賬簿及記錄由出售組別的破產管理人保管及維護，自取消併表日期後不可向貴集團的管理層提供。於本報告日期，在地方政府的協助下，相關註銷及破產申請正在進行中。

截至二零二四年三月三十一日止年度的已終止經營業務的業績載列於綜合財務報表附註11。

由於出售組別的賬簿及記錄由出售組別的破產管理人保管及維護，因此，我們未能取得足夠適當的審核證據，以核實作為比較數字列示於綜合損益表及綜合財務報表相關附註11的取消併表出售組別的收益。

鑒於上述範圍限制，我們無法就作為於二零二四年三月三十一日的比較數字列示於附註11的貴集團截至二零二四年三月三十一日止年度終止經營業務的業績獲取足夠適當的審核證據。我們並無其他令人滿意的審核程序可執行，以確定是否有必要就貴集團於年內來自終止經營業務的收益594,842,000港元（作為相應的比較數字列示）作出任何調整。

# 企業管治報告

## 管理層就不發表意見的立場、意見及評估

董事會已審慎考慮本集團的未來流動資金及財務狀況以及其可動用融資來源，以評估本集團是否將有足夠財務來源持續經營。董事會認為，經考慮以下事實及假設，按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當：

### (i) 銀行及其他借貸重組

於二零二五年三月三十一日，本集團須按要求或於一年內償還或已拖欠還款的銀行及其他借貸為約47,528,000港元。本集團正就債務重組與銀行進行磋商。經參考獨立合資格專業估值師進行的估值及來自銀行的市場數據資料，本集團的辦公場所估值約為130,000,000港元，加上梁偉成先生(「Wilson」)持有已抵押予銀行的其他物業，管理層認為本集團將能夠取得銀行的同意延期償還借貸及繼續為本集團提供銀行融資，從而改善本集團的流動資金狀況。

### (ii) 股東貸款的未來處理

於二零二五年三月三十一日，本集團約38,052,000港元由過往及現有股東提供的貸款中，約38,052,000港元來自本集團已故前主席Wilson。由於Wilson的遺產於委任遺產管理人前被凍結，故無法安排與來自Wilson的貸款有關的延期協議。由於貸款須於一年內償還，本公司將於遺產管理人獲委任後與遺產管理人討論貸款延期。

### (iii) 應付貿易賬款重組

於二零二五年三月三十一日，應付貿易賬款約為7,338,000港元。本集團將與債權人協商以進一步延長還款期限。

### (iv) 經營所得現金流入

本集團現正採取各種措施簡化其產品組合及生產模式，加強對多項成本及開支之成本控制，並採取更靈活的採購政策以控制採購成本，以獲取毛利及正經營現金流入。

# 企業管治報告

基於筆記型電腦產品截至二零二五年六月之手頭銷售訂單，董事會預計未來幾個月的銷量較截至二零二五年三月三十一日止年度同期有所增長。本公司董事將繼續致力於銷售及營銷工作，以在現有市場上推廣本集團之筆記型電腦產品及在其他國家探索機遇。

董事會認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將有充足的營運資金滿足其目前對截至二零二五年三月三十一日止年度的需求。然而，如果本集團無法達成上述計劃及措施，本集團可能無法持續經營，於此情況下，可能需要對本集團資產的賬面值進行調整，以按其可變現價值列賬，並為可能產生的任何進一步負債計提撥備以及將其非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。

## 管理層對其他事項的立場、觀點及評估

其他事項屬非經常性事件，僅會影響與出售組別有關的可比較數字而非本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表上的期初結餘。因此，其他事項將於截至二零二六年三月三十一日止年度移除。

## 審核委員會對不發表意見及其他事項之觀點

審核委員會已謹慎審閱不發表意見及其他事項、管理層對不發表意見及其他事項的立場（「管理層的立場」）及本集團為處理不發表意見及其他事項所採取的措施。

基於上述理由，審核委員會同意管理層的立場。此外，審核委員會要求管理層採取一切必要的行動，以解決與不發表意見有關的持續經營不確定性，致使將不會就日後之經審核財務報表出具有關不發表意見。審核委員會亦已經與核數師討論本集團的財務狀況、本集團已經及將會採取的措施，並考慮了核數師就不發表意見所作的理由和考慮。

核數師責任乃載於獨立核數師報告。

# 企業管治報告

## 核數師酬金

於本年度，支付本公司核數師高嶺會計師有限公司之酬金載列如下：

| 所提供服務  | 已付／應付費用<br>千港元 |
|--------|----------------|
| 審計相關服務 | 750            |

## 風險管理及內部控制

董事會須就本公司之風險管理及內部控制系統負上最終責任，並有責任檢討該等系統之成效。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對之保證。

審核委員會負責監管本公司之風險管理及內部控制系統及程序，並向董事會匯報任何重大事宜及提供建議。

審核委員會與管理層負責識辨本集團之風險，並與管理委員會討論該等風險。管理委員會將評估該等風險是否重大，並按照本集團達成策略目標時所願意接納的程度管理有關風險。

於本年度，我們已將內部控制檢討工作外包予第三方諮詢公司，以審閱本集團各項系統的內部控制有效及充足程度。內部監控之建議將送達管理層，經周詳考慮後將推行適當改善計劃。

本公司於每個財政年度至少舉行兩次審核委員會會議，外聘核數師亦須參與其中。外聘核數師編製審核委員會報告，並與審核委員會討論相關事項。本集團識別內部監控缺失或缺陷(如有)並採取適當糾正行動。

董事會須按照證券及期貨條例以及上市規則之規定，評估某一消息是否屬內幕消息及須作出披露。本集團嚴格保密，只容許有必要之人士接觸內幕消息，並於實際合理可行情況下盡快向公眾披露。

# 企業管治報告

## 董事培訓

於本年度，所有董事均已參加與業務發展及監管更新有關之專業培訓。所有董事均已向本公司提供彼等於本年度內之培訓記錄。

## 股息政策

本公司並無任何預先釐定的派息比率。董事會於宣派及派付股息時考慮多項因素，包括財務狀況、經營業績和現金水平；法定和監管限制；未來前景以及董事會可能認為相關的任何其他因素。董事會可酌情決定向本公司股東宣派及派發股息，前提為本公司須維持足夠現金儲備以滿足其營運資金需要及未來增長。

## 股東通訊

為了讓股東及潛在投資者作出查詢及在知情情況下提供意見，本公司已制定股東通訊政策，當中載列股東及潛在投資者與本公司通訊之方式。

股東及潛在投資者可透過發送電子郵件至 [investor.enquiry@alco.com.hk](mailto:investor.enquiry@alco.com.hk)、傳真至 (852) 2597 8700 或郵寄至香港新界沙田安耀街2號新都廣場11樓，向本公司公司秘書發出書面查詢。

## 股東召開股東特別大會

根據本公司之公司細則，持有不少於本公司繳足股本十分之一的股東可向董事會或公司秘書遞交一份由股東簽署的書面要求(寄送至本公司主要營業地點香港新界沙田安耀街2號新都廣場11樓)要求董事會召開股東特別大會以處理該要求內指明之任何事項。

## 結論

董事會認為，良好的企業管治可保障有效之資源配置並保護股東權益。管理層將努力維持、加強並改善本集團之企業管治水平及質素。

# 董事會報告

董事會謹此提呈董事會報告連同本年度之經審核財務報表。

## 主要業務及分類分析

本公司之主要業務為投資控股，其附屬公司之業務載列於綜合財務報表附註22。

本集團於本年度按產品及地區分類之表現分析載列於綜合財務報表附註6。

## 業績及分派

本集團於本年度之業績載列於第35頁之綜合損益表。

董事會並無宣派中期股息。

董事會不建議派付末期股息。

## 業務回顧

香港法例第622章《公司條例》附表5要求本集團刊載本年度業務回顧，回顧的內容於主席報告及本年報不同章節內載述，該等章節構成本董事會報告之一部分。

## 環境政策及表現

本集團致力於管理及於可行情況下盡量減少其營運對環境之影響。本集團積極控制及致力減少排放及浪費，善用能源及資源。本集團亦於其生產運作中使用環保生產部件。此外，本集團之管理層團隊持續檢討環境保護措施之成效及於有需要時作出改善。

## 與僱員、客戶及供應商之關係

本集團肯定與其僱員、客戶及供應商維持良好關係對於實現長期業務目標之重要性。

僱員被視為本集團之寶貴資產。本集團根據僱員表現、資歷及市場趨勢提供合理薪酬。包括醫療保險及教育津貼在內之薪酬組合會作定期檢討。

# 董事會報告

本集團已與客戶及供應商建立長期關係。與供應商之良好關係有助鼓勵準時交付狀況良好之原材料。憑藉可靠之生產部件，我們能為客戶生產高質量及可靠之產品，最終令本公司及其股東整體受惠。

## 年末後重大事件

有關報告期後事項請參閱財務報表附註40。

## 遵守相關法例及規例

於本年度，據本公司所知，本集團概無嚴重違反或不遵守相關法例及規例，從而對本集團之業務及營運構成重大影響。

## 配售所得款項用途

於二零二四年三月完成的配售(「二零二四年三月配售」)及於二零二四年十一月完成的配售(「二零二四年十一月配售」)的所得款項淨額分別約為30.05百萬港元及65.2百萬港元。

下文載列截至二零二五年三月三十一日止年度所得款項淨額的實際用途。

| 所得款項淨額的用途         | 於<br>二零二四年<br>三月三十一日<br>未動用的<br>所得款項<br>淨額<br>千港元 | 於<br>二零二四年<br>三月三十一日<br>已動用的<br>所得款項<br>淨額<br>千港元 | 截至<br>二零二五年<br>三月三十一日                             |   | 動用未動用的<br>所得款項淨額的<br>預期時間表 |
|-------------------|---|---|---|---|----------------------------|
|                   |   |   | 於<br>二零二五年<br>三月三十一日<br>未動用的<br>所得款項<br>淨額<br>千港元 | 於<br>二零二五年<br>三月三十一日<br>已動用的<br>所得款項<br>淨額<br>千港元 |                            |
| <b>二零二四年三月配售</b>  |   |   |   |   |                            |
| 償還銀行及其他借款         | 10,000  | 10,000  | (10,000)  | -   | 不適用                        |
| 結算外部債務            | 17,000  | 1,500   | (1,500)   | -   | 不適用                        |
| 一般營運資金            | 3,050   | -   | -   | -   | 不適用                        |
| <b>二零二四年十一月配售</b> |   |   |   |   |                            |
| 償還銀行及其他借款以及       |   |   |   |   | 於二零二五年                     |
| 結算外部債務            | 58,680  | -   | (50,104)  | 8,576   | 六月之前使用                     |
| 一般營運資金            | 6,520   | -   | (6,520)   | -   | 不適用                        |

二零二三年供股、二零二四年三月配售及二零二四年十一月配售及二零二四年十一月配售所得款項淨額的擬定用途並無重大變動。

# 董事會報告

## 流動資金及財務資源

本集團於二零二五年三月三十一日的總虧絀為65,000,000港元(二零二四年：88,000,000港元)。於二零二五年三月三十一日，我們的銀行結餘及現金為10,000,000港元(二零二四年：24,000,000港元)。扣除銀行及其他借款48,000,000港元(二零二四年：48,000,000港元)、提供財務擔保108,000,000港元(二零二四年：124,000,000港元)及股東貸款38,000,000港元(二零二四年：38,000,000港元)後，我們的借款淨額為184,000,000港元(二零二四年：186,000,000港元)。

於二零二五年三月三十一日，我們的存貨為25,000,000港元(二零二四年：3,000,000港元)。我們採取審慎態度監察存貨水平，尤其是在現時不明朗的環境下。於二零二五年三月三十一日，應收貿易賬款為43,000,000港元(二零二四年：38,000,000港元)。我們正積極與客戶跟進應收賬款的情況。於二零二五年三月三十一日的應付貿易賬款為7,000,000港元(二零二四年：29,000,000港元)。

由於聯繫匯率制度，本集團就貿易所承擔之外匯風險有限，原因為本集團絕大部份銷售、採購及借貸均以美元及港元為貨幣單位。本集團遵守不進行貨幣投機活動之政策，於財政報告年度內並無投機活動。

## 或然負債

於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員

於二零二五年三月三十一日，本集團於中國內地、台灣及香港聘用約20名(二零二四年：15名)僱員。薪酬方案一般於參考市場條款及個人資歷後釐定。薪金及工資通常每年根據表現評估及其他相關因素檢討。我們亦向所有合資格員工提供包括醫療保險、公積金及教育津貼等其他福利。

# 董事會報告

## 主要供應商及客戶

於本年度，本集團主要供應商及客戶所佔之採購額及銷售額佔總採購額及銷售額之百分比如下：

### 採購額

|          |     |
|----------|-----|
| —最大供應商   | 25% |
| —五大供應商合計 | 82% |

### 銷售額

|         |     |
|---------|-----|
| —最大客戶   | 28% |
| —五大客戶合計 | 71% |

董事、彼等之聯繫人或股東(據董事所知擁有本公司股本5%以上者)於本年度內任何時間概無持有上述主要供應商或客戶之權益。

## 可供分派儲備及儲備

本集團及本公司於本年度之儲備變動分別載列於綜合財務報表附註31及附註37(b)。

本公司於二零二五年三月三十一日之可供分派儲備為零(二零二四年：零)，包括繳入盈餘及累計虧損。

## 捐款

於本年度，本集團並無作出捐款(二零二四年：零)。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備之變動詳情載列於綜合財務報表附註18。

# 董事會報告

## 股本

本公司股本之變動詳情載列於綜合財務報表附註30。

## 五年財務概要

本集團最近五個財政年度之業績以及資產與負債概要載列於第116頁。

## 購買、出售或贖回股份

本公司及其附屬公司於截至二零二五年三月三十一日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 銀行貸款及其他借貸

本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日之銀行借貸之分析載列如下：

|          | 銀行借貸          |               |
|----------|---------------|---------------|
|          | 二零二五年<br>千港元  | 二零二四年<br>千港元  |
| 一年內      | 47,528        | 47,528        |
| 一年後但於兩年內 | —             | —             |
| 兩年後但於五年內 | —             | —             |
| 五年後      | —             | —             |
|          | <b>47,528</b> | <b>47,528</b> |

## 主要附屬公司

本公司於二零二五年三月三十一日之主要附屬公司之詳情載列於綜合財務報表附註21。

# 董事會報告

## 退休福利計劃

本集團之退休福利計劃之詳情載列於綜合財務報表附註14。

## 董事

本年度及直至本報告日期之董事如下：

### 執行董事

廖莉萍女士(於二零二四年四月八日獲委任)  
何澤宇先生  
梁亞男先生(於二零二四年四月八日辭任)

### 非執行董事

田軼先生(於二零二四年十一月十五日獲委任)  
邊文斌先生(於二零二五年六月二十日獲委任)  
楊敏先生(於二零二五年六月二十日辭任)

### 獨立非執行董事

鄧社堅先生  
朱凱勤先生  
林至穎先生  
鄧超文先生  
麥雪雯女士(於二零二四年十一月十五日辭任)  
莫莉女士(於二零二四年十月二十五日獲委任及於二零二四年十一月十五日辭任)

## 董事之服務合約

各執行董事均與本公司訂有為期3年之服務合約。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司簽訂為期3年之委任函件。

## 董事履歷詳情

董事履歷詳情載列於第5至8頁。

# 董事會報告

## 董事於合約中之權益

本公司或其任何附屬公司概無訂立任何對本集團業務有重大影響，本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益，並於年末或年內任何時間存續之合約。

## 董事於競爭業務之權益

本公司董事概無於對本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有權益。

## 獲准許的彌償條文

根據本公司之公司細則，董事均可從本公司之資產及溢利獲得彌償執行其職責時因所作出、發生之作為或不作為而招致或蒙受之所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，並可獲確保免就此受任何損害。

本公司已購買董事責任保險，為董事提供適當保障。

## 董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二五年三月三十一日，董事及最高行政人員或其各自聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例)之股份、相關股份或債券中，擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之任何權益或淡倉；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司所保存登記冊內之任何權益或淡倉；(c)根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

於本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，致使董事或最高行政人員或其配偶或十八歲以下子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

# 董事會報告

## 主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之主要股東名冊顯示，於二零二五年三月三十一日，本公司已獲知會以下擁有本公司已發行股本5%或以上的主要股東之權益及淡倉。該等權益乃補充上文就董事及最高行政人員披露之權益。

| 姓名／名稱                     | 持股身份  | 股份數目－好倉   | 佔本公司<br>已發行股本之<br>百分比 |
|---------------------------|-------|-----------|-----------------------|
| Bong Ching Chung 先生       | 實益擁有人 | 6,400,000 | 5.59%                 |
| Toh Cheng Hock Kenneth 先生 | 實益擁有人 | 5,500,000 | 4.80%                 |

除上文所披露者外，於二零二五年三月三十一日，按照本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之權益登記冊，並無任何人士(本公司董事除外，彼等之權益於上文「董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉」一節載列)於本公司之股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉。

## 購股權計劃

本年度概無購股權計劃。

## 管理合約

本年度並無訂立或存在有關本公司全部或任何主要部分業務管理及行政事宜之合約。

## 優先購買權

儘管百慕達法律並無對優先購買權施加限制，惟本公司之公司細則概無涉及有關權利之規定。

# 董事會報告

## 企業管治

本公司一直保持高水平之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規詳情載列於第9至21頁之企業管治報告內。

## 審核委員會

審核委員會已與管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論內部控制及財務呈報之事項，包括審閱本集團本年度之財務報表。

審核委員會目前由本公司四位獨立非執行董事組成，分別為朱凱勤先生、林至穎先生、鄧社堅先生及鄧超文先生。

## 充足公眾持股量

根據可公開獲得以及董事所知悉之資料，董事確認，於本年度及直至本報告日期止整段期間內，本公司股份之公眾持股量充足，超過已發行股份之25%。

## 核數師

綜合財務報表已由高嶺會計師有限公司審計，該核數師將於本公司應屆股東週年大會上任滿告退，並符合資格且願意接受續聘。

承董事會命

聯席主席兼執行董事

廖莉萍

香港，二零二五年六月三十日

# 獨立核數師報告

## 致ALCO HOLDINGS LIMITED股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

### 不發表意見

我們已獲委聘審核載列於第35頁至第115頁的Alco Holdings Limited(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二五年三月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料概要)。

我們不對 貴集團的綜合財務報表發表意見。由於我們的報告中不發表意見的基準一節所述事項之重要性，我們無法取得充分適當之審計憑證以提供對該等綜合財務報表發表意見之基準。在所有其他方面，我們認為綜合財務報表已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

### 不發表意見的基準

#### 與持續經營有關之多項不確定性

誠如綜合財務報表附註1所述，貴集團於截至二零二五年三月三十一日止年度自持續經營業務產生虧損約64,270,000港元，而於二零二五年三月三十一日之流動負債淨額約為142,651,000港元。於截至二零二五年三月三十一日止年度，貴集團未能按預定還款日期償還若干銀行借貸約47,528,000港元，且於二零二五年三月三十一日仍未償還。倘銀行提出要求，於二零二五年三月三十一日拖欠償還約47,528,000港元之銀行借貸須立即償還，且相關銀行有權取消或暫停該等融資。流動負債亦包括就借貸及相關應付利息為前附屬公司提供財務擔保的撥備約108,468,000港元。於二零二五年三月三十一日，貴集團之銀行結餘及現金僅約為10,056,000港元。該等狀況連同綜合財務報表附註1所載的其他事項表明存在重大不確定性，可能會對 貴集團持續經營的能力造成重大疑問。

# 獨立核數師報告

## 不發表意見的基準(續)

### 與持續經營有關之多項不確定性(續)

貴公司董事已制定及採取多項計劃及措施，以減輕 貴集團的流動資金壓力、改善 貴集團的財務狀況及補救推遲向貸款人及債權人還款的情況。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，其有效性取決於綜合財務報表附註1所述計劃及措施的結果，而該等計劃及措施受到多項不確定性的規限。

然而，我們並無獲得足夠適當的審核憑據以令我們信納 貴集團就持續經營評估作出現金流量預測所依據之事件或條件乃屬合理及可支持，因為(i)管理層並無提供足夠支持依據，證明與其餘貸款人及債權人就重組或延長股東貸款、銀行及其他借貸及應付貿易賬款之還款期進行之磋商之成功性；及(ii)缺乏足夠的支持依據證明未來經營業績及現金流量的改善將會實現，尤其是該等計劃及措施的結果的不確定性以及結果的多變性對 貴集團未來現金流量的影響。因此，我們無法信納 貴集團管理層於編制綜合財務報表時使用持續經營會計基準的恰當性。

倘 貴集團未能實現綜合財務報表附註1所述的計劃及措施，則可能無法繼續持續經營，且不得不出調整，以將 貴集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，為任何可能產生的進一步負債計提撥備，以及將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映於該等綜合財務報表中。

貴集團截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表已由我們審核，我們已於二零二四年六月二十八日對該等報表表示不發表意見。於二零二四年三月三十一日結餘的任何調整將影響該等財務報表項目於二零二四年四月一日的結餘及截至二零二五年三月三十一日止年度的相應變動(如有)。於二零二四年三月三十一日的結餘及截至該日止年度的金額於截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表中呈列為相應數字。鑒於上述多項不確定性的重要性及潛在互動性及其對綜合財務報表可能產生的累計影響，我們對截至二零二五年三月三十一日止年度僅與持續經營問題(而非任何其他問題)有關的綜合財務報表不發表意見，亦對本年度數字與相應數字的可比性可能產生的影響不發表意見。

# 獨立核數師報告

## 其他事項

貴集團截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表已由我們審核，而我們已於二零二四年六月二十八日表示對該等報表不發表意見。

倘我們並無不發表意見，我們會基於截至二零二四年三月三十一日止年度已終止經營業務所披露取消併表出售集團的收益的比較數字及相應結餘的範圍限制而出具保留意見，而非不發表意見。下文提及的其他事項並不構成與不發表意見或不發表意見的基準有關的段落的一部分。

誠如綜合財務報表附註11所載列，於二零二二年八月三十一日，貴公司董事已作出終止東莞生產線的營運的戰略性決定，並於同日取得當地政府的批准。於二零二三年八月(取消併表日期)，貴公司獲法院知會，法院認為債權人的申請符合法律規定，並接納債權人針對出售集團提出的破產及清盤申請。此外，出售集團的賬簿及記錄由出售集團的破產管理人保存及維持，而貴集團的管理層於取消併表日期後未能獲得該等賬簿及記錄。於本報告日期，在當地政府的協助下，相關的註銷及破產申請正在進行中。

已終止經營業務於截至二零二四年三月三十一日止年度的業績載列於綜合財務報表附註8。

由於出售集團的賬簿及記錄由出售集團的破產管理人保存及維持，因此，我們無法取得充分適當之審核憑據，以核實作為比較數字列示於綜合損益表及綜合財務報表附註11之取消併表出售集團的收益。

鑒於上述範圍限制，我們無法獲取與貴集團的已終止經營業務於截至二零二四年三月三十一日止年度的業績(作為於二零二四年三月三十一日的比較數字列示於附註11)有關的足夠適當的審核憑據。並無我們可執行的其他令人滿意的審核程序，以釐定是否有必要就貴集團於本年度來自已終止經營業務的收益594,842,000港元(作為相應的比較數字列示)作出任何調整。

# 獨立核數師報告

## 貴公司董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對 貴公司董事認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時， 貴公司董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基礎，除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的責任為根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)對 貴集團綜合財務報表進行審計，並按照百慕達公司法第90條及我們同意之委聘條款僅向 閣下(作為一個整體)發出核數師報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。然而，由於我們報告的「不發表意見基準」一節所述的事項，我們未能獲得足夠適當的審計證據以提供有關綜合財務報表審計意見的基礎。

根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是歐陽銘賢先生。

高嶺會計師有限公司

執業會計師

歐陽銘賢

執業證書號碼：P08219

香港

二零二五年六月三十日

# 綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                    | 附註 | 二零二五年<br>千港元    | 二零二四年<br>千港元   |
|--------------------|----|-----------------|----------------|
| <b>持續經營業務</b>      |    |                 |                |
| 營業額                | 6  | 99,313          | 148,422        |
| 銷貨成本               | 8  | (94,192)        | (139,558)      |
| 毛利                 |    | 5,121           | 8,864          |
| 其他收入、收益及虧損         | 7  | 2,483           | 65,007         |
| 銷售開支               | 8  | (13,770)        | (12,801)       |
| 行政開支               | 8  | (46,787)        | (50,295)       |
| 研發開支               | 8  | -               | (115)          |
| 其他經營開支             | 8  | (46)            | (243)          |
| 應收貿易及其他賬款減值虧損      |    | (1,310)         | (4,031)        |
|                    |    | (54,309)        | 6,386          |
| 財務收入               | 9  | -               | 2              |
| 財務成本               | 9  | (9,961)         | (9,458)        |
| 除所得稅前虧損            |    | (64,270)        | (3,070)        |
| 所得稅開支              | 10 | -               | -              |
| <b>本年度持續經營業務虧損</b> |    | <b>(64,270)</b> | <b>(3,070)</b> |
| <b>已終止經營業務</b>     |    |                 |                |
| 本年度已終止經營業務溢利       | 11 | -               | 594,842        |
| <b>本年度(虧損)/溢利</b>  |    | <b>(64,270)</b> | <b>591,772</b> |

# 綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                    | 附註 | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--------------------|----|--------------|--------------|
| 本公司擁有人應佔本年度(虧損)/溢利 |    |              |              |
| —來自持續經營業務          |    | (64,270)     | 5,850        |
| —來自已終止經營業務         |    | —            | 594,842      |
| 本公司擁有人應佔本年度(虧損)/溢利 |    | (64,270)     | 600,692      |
| 非控股權益應佔本年度虧損       |    |              |              |
| —來自持續經營業務          |    | —            | (8,920)      |
| —來自已終止經營業務         |    | —            | —            |
| 非控股權益應佔本年度虧損       |    | —            | (8,920)      |
|                    |    | (64,270)     | 591,772      |
| 每股(虧損)/盈利          | 16 |              |              |
| 來自持續及已終止經營業務       |    |              |              |
| —基本(港元)            |    | (0.63)       | 9.79         |
| —攤薄(港元)            |    | (0.63)       | 9.79         |
| 來自持續經營業務           |    |              |              |
| —基本(港元)            |    | (0.63)       | 0.10         |
| —攤薄(港元)            |    | (0.63)       | 0.10         |

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|   | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|---|--------------|--------------|
| 本年度(虧損)/溢利                                | (64,270)     | 591,772      |
| 其他全面開支，扣除稅項：<br>其後可能重新分類至損益之項目：<br>貨幣匯兌差額 | 6,187        | (8,775)      |
| 本年度全面(開支)/收入總額                            | (58,083)     | 582,997      |
| 以下應佔本年度全面(開支)/收入總額：                       |              |              |
| — 本公司擁有人                                  | (58,083)     | 591,917      |
| — 非控股權益                                   | —            | (8,920)      |
| 本年度全面(開支)/收入總額                            | (58,083)     | 582,997      |

# 綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

|                 | 附註 | 二零二五年<br>千港元     | 二零二四年<br>千港元     |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| <b>非流動資產</b>    |    |                  |                  |
| 物業、廠房及設備        | 18 | 37,486           | 39,356           |
| 使用權資產           | 20 | 53,357           | 55,755           |
| 預付款項、按金及其他應收賬款  | 24 | 226              | 226              |
|                 |    | <b>91,069</b>    | <b>95,337</b>    |
| <b>流動資產</b>     |    |                  |                  |
| 存貨              | 23 | 24,875           | 3,340            |
| 應收貿易及其他賬款       | 24 | 53,485           | 59,869           |
| 可收回所得稅          |    | 9                | 9                |
| 銀行結餘及現金         | 25 | 10,056           | 23,855           |
|                 |    | <b>88,425</b>    | <b>87,073</b>    |
| <b>流動負債</b>     |    |                  |                  |
| 應付貿易及其他賬款       | 26 | 37,028           | 47,332           |
| 提供財務擔保          | 28 | 108,468          | 123,532          |
| 銀行及其他借貸         | 27 | 47,528           | 47,528           |
| 股東貸款            | 29 | 38,052           | 38,052           |
|                 |    | <b>231,076</b>   | <b>256,444</b>   |
| <b>流動負債淨額</b>   |    | <b>(142,651)</b> | <b>(169,371)</b> |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <b>(51,582)</b>  | <b>(74,034)</b>  |

# 綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

|               | 附註 | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|---------------|----|--------------|--------------|
| 本公司擁有人應佔資本及儲備 |    |              |              |
| 股本            | 30 | 1,146        | 955          |
| 儲備            |    | (65,189)     | (73,540)     |
| 本公司擁有人應佔權益    |    | (64,043)     | (72,585)     |
| 非控股權益         |    | (650)        | (14,942)     |
| 總虧絀           |    | (64,693)     | (87,527)     |
| 非流動負債         |    |              |              |
| 其他應付賬款        | 26 | 1,111        | 13,493       |
| 銀行及其他借貸       | 27 | 12,000       | –            |
|               |    | 13,111       | 13,493       |
| 總虧絀及非流動負債     |    | (51,582)     | (74,034)     |

第35至115頁之綜合財務報表已於二零二五年六月三十日獲董事會批准，並由下列董事代表董事會簽署：

廖莉萍  
董事

何澤宇  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                            | 本公司擁有人應佔  |                       |             |                        |           |              |           |
|----------------------------|-----------|-----------------------|-------------|------------------------|-----------|--------------|-----------|
|                            | 股本<br>千港元 | 其他儲備<br>(附註32)<br>千港元 | 累計虧損<br>千港元 | 持作出售之<br>出售組別儲備<br>千港元 | 總計<br>千港元 | 非控股權益<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| 於二零二三年四月一日                 | 79,557    | 463,315               | (1,330,476) | (1,044)                | (788,648) | (6,022)      | (794,670) |
| 本年度虧損                      | -         | -                     | 600,692     | -                      | 600,692   | (8,920)      | 591,772   |
| 本年度其他全面開支：                 |           |                       |             |                        |           |              |           |
| - 貨幣匯兌差額                   | -         | (8,777)               | -           | -                      | (8,777)   | -            | (8,777)   |
| 全面開支總額                     | -         | (8,777)               | 600,692     | -                      | 591,915   | (8,920)      | 582,995   |
| 資本重組(附註30)                 | (77,965)  | -                     | 77,965      | -                      | -         | -            | -         |
| 股本削減(附註30)                 | (1,432)   | (417,426)             | 418,858     | -                      | -         | -            | -         |
| 於供股時發行股份(附註30)             | 636       | 90,058                | -           | -                      | 90,694    | -            | 90,694    |
| 於終止經營時釋放匯兌儲備               | -         | (6,391)               | -           | 1,044                  | (5,347)   | -            | (5,347)   |
| 於配售時發行股份(附註30)             | 159       | 31,024                | -           | -                      | 31,183    | -            | 31,183    |
| 於出售附屬公司時釋放重估儲備             | -         | (57,805)              | 65,423      | -                      | 7,618     | -            | 7,618     |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日 | 955       | 93,998                | (167,538)   | -                      | (72,585)  | (14,942)     | (87,527)  |
| 本年度虧損                      | -         | -                     | (64,270)    | -                      | (64,270)  | -            | (64,270)  |
| 本年度其他全面開支：                 |           |                       |             |                        |           |              |           |
| - 貨幣匯兌差額                   | -         | 6,187                 | -           | -                      | 6,187     | -            | 6,187     |
| 全面開支總額                     | -         | 6,187                 | (64,270)    | -                      | (58,083)  | -            | (58,083)  |
| 於配售時發行股份(附註30)             | 191       | 66,434                | -           | -                      | 66,625    | -            | 66,625    |
| 取消併表附屬公司                   | -         | -                     | -           | -                      | -         | 14,292       | 14,292    |
| 於二零二五年三月三十一日               | 1,146     | 166,619               | (231,808)   | -                      | (64,043)  | (650)        | (64,693)  |

# 綜合現金流量表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                  | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|------------------|--------------|--------------|
| 經營業務             |              |              |
| 本年度持續經營業務虧損      | (64,270)     | (3,070)      |
| 本年度已終止經營業務溢利     | -            | 594,842      |
| 本年度(虧損)/溢利       | (64,270)     | 591,772      |
| 調整：              |              |              |
| 財務收入             | -            | (2)          |
| 財務成本             | 9,961        | 11,006       |
| 終止租賃收益           | -            | (1,491)      |
| 物業、廠房及設備折舊       | 3,804        | 3,777        |
| 使用權資產折舊          | 2,398        | 3,099        |
| 應收貿易及其他賬款減值虧損    | 1,310        | 4,031        |
| 投資物業公平值虧損        | -            | 6,887        |
| 附屬公司取消併表的收益      | (2,473)      | (674,105)    |
| 出售附屬公司虧損         | -            | 8,321        |
| 營運資金變動前之經營現金流量   | (49,270)     | (46,705)     |
| 存貨(增加)/減少        | (21,607)     | 7,186        |
| 應收貿易及其他賬款增加      | (12,996)     | (59,303)     |
| 應付貿易及其他賬款(減少)/增加 | (12,684)     | 29,347       |
| 經營所用之現金          | (96,557)     | (69,475)     |
| 已收利息             | -            | 2            |
| 經營業務所用之現金淨額      | (96,557)     | (69,473)     |

# 綜合現金流量表

截至二零二五年三月三十一日止年度

|                      | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------------------|--------------|--------------|
| 投資業務                 |              |              |
| 購置物業、廠房及設備           | (1,934)      | –            |
| 出售附屬公司現金流入淨額         | (120)        | 4,290        |
| 附屬公司取消併表現金流出淨額       | –            | (645)        |
| 投資業務(使用)產生之現金淨額      | (2,054)      | 3,645        |
| 融資業務                 |              |              |
| 償還銀行及其他借貸            | –            | (24,790)     |
| 償還租賃負債之本金部分          | –            | (1,019)      |
| 發行債券所得款項             | 12,000       | –            |
| 發行股份之所得款項淨額          | 66,625       | 121,877      |
| 融資業務產生之現金淨額          | 78,625       | 96,068       |
| 現金及現金等值(減少)/增加淨額     | (19,986)     | 30,240       |
| 於年初之現金及現金等值          | 23,855       | 2,392        |
| 外幣匯率變化之影響            | 6,187        | (8,777)      |
| 於年末之現金及現金等值，即銀行結餘及現金 | 10,056       | 23,855       |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料及編製基準

Alco Holdings Limited (「本公司」) 乃一間於百慕達註冊成立之有限責任公司。本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)從事設計、製造及銷售消費電子產品，包括影音產品及筆記型電腦產品。

本綜合財務報表乃以港元(「港元」)(即本公司之功能貨幣及本集團之呈列貨幣)呈列。

除另有註明外，綜合財務報表均以港元千位(「千港元」)呈列。

### 編製基準

於編製綜合財務報表時，鑒於本集團持續經營業務截至二零二五年三月三十一日止年度產生虧損約64,270,000港元及於二零二五年三月三十一日之流動負債淨額約142,651,000港元，本公司董事(「董事會」)已仔細考慮本集團之未來流動性。

截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團未能按預定還款日期償還若干銀行借貸金額約為47,528,000港元且於二零二五年三月三十一日仍未償還。若該等銀行提出要求，於二零二五年三月三十一日拖欠償還的銀行借貸約47,528,000港元需立即償還，且有關銀行有權取消或暫停提供融資。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料及編製基準(續)

### 編製基準(續)

董事會認為，經考慮以下事實及假設，按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當：

#### (i) 銀行及其他借貸重組

於二零二五年三月三十一日，本集團須按要求或於一年內償還及已拖欠還款的銀行及其他借貸為約47,528,000港元。

本集團正就債務重組與銀行進行磋商。經參考獨立合資格專業估值師進行的估值及來自銀行的市場數據資料，本集團的辦公場所及投資物業估值約為130,000,000港元，加上梁偉成先生(「Wilson」)持有已抵押予銀行的其他物業，管理層認為本集團將能夠取得銀行的同意延期償還借貸及繼續為本集團提供銀行融資，從而改善本集團的流動資金狀況。

#### (ii) 股東貸款的未來處理

於二零二五年三月三十一日，本集團約38,052,000港元過往及現有股東提供的貸款中，約38,052,000港元來自本集團已故前主席Wilson。由於Wilson的遺產於委任遺產管理人前被凍結，故無法安排與來自Wilson的貸款有關的延期協議。由於貸款須於一年內償還，本公司將於遺產管理人獲委任後與遺產管理人討論貸款延期。

#### (iii) 應付貿易賬款重組

於二零二五年三月三十一日，應付貿易賬款約為7,338,000港元。本集團將與債權人協商以進一步延長還款期限。

## 1. 一般資料及編製基準(續)

### 編製基準(續)

#### (iv) 經營所得現金流入

本集團現正採取各種措施簡化其產品組合及生產模式，加強對多項成本及開支之成本控制，並採取更靈活的採購政策以控制採購成本，以獲取毛利及經營現金流入。

基於筆記型電腦產品截至二零二五年六月之手頭銷售訂單，董事會預計未來幾個月的銷量較截至二零二五年三月三十一日止年度同期有所增長。本公司董事將繼續致力於銷售及營銷工作，以在現有市場上推廣本集團之筆記型電腦產品及在其他國家探索機遇。

董事會認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將有充足的營運資金滿足其目前對截至二零二六年三月三十一日止年度的需求。然而，如果本集團無法達成上述計劃及措施，本集團可能無法持續經營，於此情況下，可能需要對本集團資產的賬面值進行調整，以按其可變現價值列賬，並為可能產生的任何進一步負債計提撥備以及將其非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

### (a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團就編製綜合財務報表首次應用香港財務報告準則概念框架指引的修訂以及香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈於二零二四年四月一日或之後開始的年度期間強制生效的下列經修訂香港財務報告準則會計準則：

|                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| 香港財務報告準則第16號之修訂              | 售後租回中的租賃負債                           |
| 香港會計準則第1號之修訂                 | 將負債分類為流動或非流動及香港詮釋<br>第5號(二零二零年)之相關修訂 |
| 香港會計準則第1號之修訂                 | 附帶契諾的非流動負債                           |
| 香港會計準則第7號及香港財務<br>報告準則第7號之修訂 | 供應商融資安排                              |

採納上述準則對於過往年度內確認的金額並無任何影響，且預計將不會對當前或未來期間造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團尚未應用於自二零二四年四月一日開始的財政年度已頒佈但尚未生效的任何新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則包括可能與本集團相關的以下準則。

|                            |                                       |
|----------------------------|---------------------------------------|
| 香港財務報告準則第18號               | 財務報表之呈列及披露 <sup>3</sup>               |
| 香港財務報告準則第19號               | 並無公眾問責性的附屬公司：披露 <sup>3</sup>          |
| 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂 | 金融工具分類及計量之修訂 <sup>2</sup>             |
| 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂 | 涉及依賴自然能源生產電力之合約 <sup>2</sup>          |
| 香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂 | 投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或注資 <sup>4</sup> |
| 香港會計準則第21號之修訂              | 缺乏可交換性 <sup>1</sup>                   |
| 香港財務報告準則會計準則之修訂            | 香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11冊 <sup>2</sup>   |

<sup>1</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 並無待定但可供採納的強制生效日期

本集團正對該等修訂及新訂準則預期將對首次應用期間造成什麼影響作出評估。迄今為止，其已得出以下結論：採納該等準則不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港《公司條例》規定的適用披露。

除於各報告期末按重估金額計量的投資物業外(詳情見下文所載會計政策)，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般按交換貨品及服務代價的公平值計算。

公平值指於計量日市場參與者之間於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值方法估計所得。公平值計量之詳情於下列會計政策內解釋。

主要會計政策載列如下。

### 綜合

附屬公司乃本集團對其有控制權之所有實體(包括結構性實體)。倘本集團可獲得或有權從參與有關實體所得之可變回報，並有能力透過其對實體活動的主導權影響該等回報，即擁有該實體的控制權。附屬公司由控制權轉至本集團之日起全數綜合入賬，由控制權終止之日起停止綜合入賬。

集團公司之間的公司間交易、結餘及未變現交易收益予以對銷。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未變現虧損亦將對銷。附屬公司的會計政策已作必要改動，以確保與本集團所採納政策貫徹一致。

附屬公司業績及股本中的非控股權益分別於綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表內單獨呈列。

於附屬公司之投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 分類報告

經營分類按與向主要經營決策人內部呈報者一致之方式呈報。負責分配資源及評核經營分類表現之主要經營決策人，被視為負責作出策略決定之執行董事及高級管理人員。

### 外幣換算

#### (a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體之財務報表所包括之項目，均以該實體主要營運經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)計量。本綜合財務報表乃以港元(即本公司之功能貨幣及本集團之呈列貨幣)呈列。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日之匯率換算為功能貨幣。結算該等交易以及按年結日之匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債所產生之匯兌盈虧，均於損益內確認。

#### (c) 集團公司

海外業務之功能貨幣如與呈列貨幣不同(其中並無任何實體持有通脹嚴重之經濟體系之貨幣)，其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各財務狀況表所列之資產及負債均按照該報告期末之收市匯率換算；
- (ii) 各損益表及損益及其他全面收益表所列之收入及支出均按照平均匯率換算(但若此平均匯率未能合理地反映各交易日之匯率所帶來之累積影響，則按照交易日之匯率換算此等收入及支出)；及
- (iii) 所有產生之匯兌差額均在其他全面收入確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 外幣換算(續)

#### (c) 集團公司(續)

因收購海外實體而產生之商譽及公平值調整，均視作為該海外實體之資產及負債處理，並以收市匯率換算。

### 於租賃土地之擁有權權益

當本集團支付包括租賃土地及樓宇部分的物業的擁有權權益時，全部代價按初始確認時的相對公平值按比例在租賃土地及樓宇部分之間分配。在相關付款能可靠分配的範圍內，租賃土地之權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」，惟根據公平值模式分類及入賬為投資物業者除外。當代價無法在非租賃樓宇部分及相關租賃土地的不可分割權益之間進行可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括直接用於收購項目之開支。

只有當與項目有關之未來經濟利益可能會流入本集團，且能可靠地計量項目之成本時，方會將其後之成本併入資產之賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。入賬列作一項獨立資產的任何部分的賬面值於更換時終止確認。所有其他維修及保養費用，均於產生之報告期間內於損益內扣除。

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 物業、廠房及設備(續)

折舊採用直線法計算，以於估計可使用年期內分攤成本，或如為租賃物業裝修，則以較短的租期為準。部份傢俬、裝置及設備以餘額遞減法，按於資產估計可使用年期內足於撇銷成本減累計減值虧損的比率予以折舊。主要折舊率如下：

|          |           |
|----------|-----------|
| 傢俬、裝置及設備 | 20%       |
| 廠房及機器    | 9%至20%    |
| 汽車       | 20%       |
| 模具       | 25%       |
| 樓宇       | 2.5%      |
| 租賃物業裝修   | 20%至33.3% |

資產之剩餘價值及可使用年期均於各報告期末予以審閱及調整(如適用)。

倘資產賬面值高於估計可收回金額，則資產之賬面值將立刻被撇減至其可收回金額。

出售盈虧乃透過比較所得款項與賬面值釐定。有關金額在損益內確認。

### 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及樓宇)乃持作賺取長期租金，而非由本集團佔用。投資物業初步按成本(包括相關交易成本及(如適用)借貸成本)計量。其後，彼等按公平值列賬。公平值變動乃於損益內入賬列為「其他收入、收益及虧損」之一部分。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 非金融資產減值

當發生事件或情況轉變，顯示賬面值可能無法收回時，則對非金融資產進行減值測試。當資產賬面值超逾其可收回金額，則超出的金額將確認為減值虧損。可收回金額為資產公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流量的最低層次分類，有關現金流量大致上獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)的現金流入。出現減值的非金融資產(商譽除外)於各報告日期結束時檢討是否有可能作出減值撥回。

### 金融資產

#### (a) 分類

本集團將其金融資產類別分類為按攤銷成本計量之金融資產。

分類視乎實體管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款。

本集團於(及僅於)其管理資產之業務模式變更時重新分類債務投資。

#### (b) 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。

#### (c) 計量

初始確認時，本集團按金融資產之公平值加(倘並非按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公平值計入損益之金融資產之交易成本於損益列作開支。

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 金融資產(續)

#### (c) 計量(續)

##### 債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為已攤銷成本。

持作收回合約現金流量之資產，倘該等現金流量僅指支付之本金及利息，則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利息法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接計入損益，並於「其他收入、收益及虧損」內列報。減值虧損於綜合損益表內作為單獨項目列示。

#### (d) 減值

本集團就按攤銷成本計量之債務工具投資確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)之虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認有關金融工具以來之變動。

本集團一直就應收貿易賬款確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃使用以本集團過往信貸虧損經驗為基礎的撥備矩陣估算，並就債務人特定因素、整體經濟情況及報告日期當前情況及預測動向的評估(包括貨幣的時間價值，如適用)作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團計量相當於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非信貸風險自初始確認後顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損乃基於自初始確認後違約之可能性或風險有否顯著增加。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 抵銷金融工具

當本集團目前有可合法強制執行之權利抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算或同時變現資產與清償負債時，則抵銷金融資產與負債，並於綜合財務狀況表內呈報淨額。

### 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者之較低者呈列。成本包括直接材料、直接勞工以及適當比例之可變及固定經常開支，後者按一般營運能力基準分配。成本乃按加權平均成本基準撥至個別存貨項目。購入存貨的成本乃於扣除退款及折扣後釐定。存貨的可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減完成估計成本及作出銷售所需的估計成本。

### 應收貿易及其他賬款

應收貿易賬款為於日常業務過程中就所銷售的貨物或提供的服務而應收客戶的款項。倘若應收貿易及其他賬款預期於一年或以內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)收回，則分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

應收貿易及其他賬款初步按無條件代價金額確認，除非其包含重大融資成分，則按公平值確認。本集團持有應收貿易及其他賬款，目的為收取合約現金流量，因此其後以實際利息法按攤銷成本計量該等款項。本集團之減值政策闡述請參閱附註4.1(b)。

### 現金及現金等值

就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等值包括手頭現金、金融機構通知存款、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較小，而原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資以及銀行透支。

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股份之新增成本在權益中列為所得款項之減少(除稅後)。

### 應付貿易及其他賬款

應付貿易賬款為於日常業務過程中就向供應商購買的貨物或服務的付款責任。倘若付款於一年或以內(或如屬較長時間,則以一般營運業務週期為準)到期,應付貿易及其他賬款則分類為流動負債;否則呈列為非流動負債。

應付貿易及其他賬款初步按公平值確認,其後以實際利息法按攤銷成本計量。

### 借貸

借貸最初按公平值(扣除已產生之交易成本)確認。借貸其後按攤銷成本列賬。扣除交易成本之後的所得款項與贖回價值之間的任何差額於借貸期內以實際利息法在損益內確認。

於貸款融資將很有可能部分或全部提取之情況下,就設立融資支付之費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下,該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該融資將很有可能部分或全部提取之情況下,該費用撥充資本作為流動資金服務之預付款項,並於其相關融資期間內攤銷。

除非本集團有無條件之權利將債務結算日期遞延至報告期末後至少十二個月,否則借貸會分類為流動負債。

### 借貸成本

收購、建設或生產合資格資產(即需要一段長時間方能用作擬定用途或出售之資產)直接應佔的借貸成本將加至該等資產的成本,直至該等資產基本可作其擬定用途或出售為止。

所有其他借貸成本在產生期間於綜合損益表確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 即期及遞延所得稅

年內所得稅開支或抵免為基於各司法權區的適用所得稅率計算的即期應課稅收入(由暫時差額及未動用稅項虧損導致的遞延稅項資產及負債變動調整)的應付稅項。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅務法例計算。管理層就須詮釋適用稅務規例之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

#### (b) 遞延所得稅

##### 內部基準差異

遞延所得稅以負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表所列賬面值之間之暫時差額全數計提撥備。然而，遞延稅項負債如源自初步確認商譽，則不會確認；遞延所得稅如源自初步確認業務合併以外之交易中的資產或負債，而在交易時並不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不予入賬。遞延所得稅使用於報告期末前已頒佈或實質頒佈，且預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時應用之稅率(及税法)釐定。

遞延所得稅資產僅於有可能將未來應課稅溢利與可動用之暫時差額抵銷之情況下確認。

倘本公司能控制撥回暫時差額的時間及差額很可能不會於可見未來撥回，則遞延稅項負債及資產不會就海外業務投資的賬面值與稅基的暫時差額予以確認。

當有可合法強制執行之權利抵銷即期稅項資產及負債及當遞延稅項結餘與同一稅務機關有關及本集團擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產時，遞延稅項資產及負債可予抵銷。

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 僱員福利

#### 僱員應享假期權利

僱員應享年假權利乃於其應計予僱員時確認，並按截至報告期末止因僱員提供服務而產生之估計年假負債計提撥備。

僱員應享病假及分娩假期權利，僅於支取假期時方予確認。

#### (a) 退休金承擔

本集團設有多個界定供款計劃。根據界定供款計劃，本集團以強制、合同或自願方式向公營或私人管理的退休金保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款義務。供款在到期支付時確認為僱員福利開支。

#### (b) 終止僱傭福利

終止僱傭福利在正常退休日期前遭本集團終止僱用，或每當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團於以下較早日期確認終止僱傭福利：(a)集團不得取消提供有關福利時；及(b)當實體確認屬香港會計準則第37號範圍內並涉及支付終止僱傭福利之重組成本時。倘作出建議鼓勵自願遣散，則終止僱傭福利按預期接受該建議之僱員人數計量。在報告期末後超過十二個月到期支付之福利會折現至其現值。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 撥備

當本集團因已發生之事件而須承擔現有法律或推定責任，且將可能需要有資源流出以償付債務，而有關金額已可靠地估計時，會確認撥備。本集團並無為未來經營虧損確認撥備。

倘出現多項類似債務，則透過整體考慮債務類別釐定須就結算流出資源之可能性。即使同類別債務中任何一個項目之流出可能性不大，仍會確認撥備。

撥備乃利用稅前比率(反映市場目前對金錢時間價值及與債務有關之特定風險之評估)根據預期須償付債務之開支的現值計量。撥備因時間流逝而增加之部分確認為利息開支。

### 營業額確認

營業額的確認應說明向客戶轉讓承諾貨品或服務，而有關金額能反映實體預期就交換該等貨品或服務有權獲得之代價。具體而言，本集團使用五步法進行營業額確認：

- 第一步：識別與客戶訂立之合約
- 第二步：識別合約中之履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約履約責任
- 第五步：於(或隨著)實體完成履約責任時確認營業額。

本集團於(或隨著)完成履約責任時確認營業額，即於特定履約責任相關之貨品或服務之「控制權」轉讓予客戶時。

履約責任指明確貨品或服務(或一組明確貨品或服務)或一系列大致相同之明確貨品或服務。

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 營業額確認(續)

控制權會隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則營業額參照完全完成相關履約責任之進度而隨時間確認：

- 於本集團履約時客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益；
- 本集團之履約行為創造或提升客戶於創造或提升資產時已控制之資產；或
- 本集團之履約行為並無創造對本集團而言有其他用途之資產，且本集團擁有就迄今為止已完成之履約部分獲付款之可強行執行權利。

否則，營業額於客戶取得明確貨品或服務控制權之時間點確認。

營業額乃根據與客戶訂立之合約所訂明之代價計量，當中撇除代第三方收取之款項、折扣及銷售相關稅項。

本集團確認來自以下主要來源之營業額：

### 貨品銷售

貨品銷售於產品控制權已轉移(即集團實體已向客戶交付產品)、客戶已接受產品及可合理保證有關應收賬款之可收回性時確認。所示營業額已扣除增值稅、退貨、回扣及折扣及對銷本集團內之銷售。本集團之政策為向客戶出售其產品時附帶退貨權利。因此，就預期將會退貨之產品確認退款負債(計入應付貿易及其他賬款)及已退回貨品之權利(計入其他流動資產)。估計有關退貨時會使用累計經驗。本集團根據標準保養條款維修或替換缺陷產品之責任確認為撥備。

應收賬款於交付貨品時確認，原因為付款到期前僅須待時間流逝，故其為代價成為無條件之時間點。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 利息收入

按攤銷成本列賬的金融資產使用實際利率法計算之利息收入作為其他收入之一部分於損益確認。

持作現金管理用途的金融資產賺取利息收入時，利息收入會呈列為財務收入，請參閱下文附註9。任何其他利息收入則計入其他收入。

利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，之後會變成信貸減值的金融資產除外。對於信貸減值的金融資產，實際利率會應用於扣除虧損撥備後的金融資產賬面淨值。

### 租賃

#### 本集團為承租人

使用權資產及相應負債於租賃開始日期確認。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團按照租賃及非租賃組成部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的承租人預期應付款項；
- 購買選擇權的行使價格(倘承租人合理地確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃期反映承租人行使該選擇權)。

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 租賃(續)

#### 本集團為承租人(續)

根據合理確定續租選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

承租人應在發生下列重大事項或重大情況變動時重新評估是否合理確定會行使續租選擇權或不行使終止選擇權：(a)可由承租人控制；及(b)影響承租人是否合理確定會行使之前確定租賃期時未考慮在內的選擇權，或不會行使之前確定租賃期時已考慮在內的選擇權。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減去任何已收租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復費用。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 3. 重大會計政策資料(續)

### 租賃(續)

#### 本集團為承租人(續)

使用權資產一般按直線法以資產可使用年期與租期(以較短者為準)計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

#### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對自開始日期起計之租期為十二個月或以下並且不包含購買選擇權的租賃採用短期租賃確認豁免。本集團亦就低價值資產(如平板電腦及個人電腦、小型辦公室傢俬及電話)租賃採用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款乃於租期內按直線法或另外的系統基準確認為開支。

#### 租賃修訂

本集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃入賬，倘：

- 該項修訂透過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上為反映特定合約的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團基於透過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款的經修訂租賃的租期重新計量租賃負債。

#### 本集團為出租人

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內確認為收入。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入綜合財務狀況表。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理

本集團之活動使本集團面對各種金融風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。

風險管理由本集團之財資部進行。本集團採取保守及平衡之財資政策，重點關注以下金融風險因素並盡量減低對本集團財務表現可能產生之負面影響。

### 4.1 金融風險因素

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本公司的若干附屬公司有以外幣進行的銷售及採購，故本集團面臨外幣風險。本集團約92%的銷售乃以進行銷售的集團實體功能貨幣以外的幣種計值，而大部分費用乃以集團實體各自的功能貨幣。

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

|             | 美元<br>(「美元」)<br>千港元 | 英鎊<br>(「英鎊」)<br>千港元 |
|-------------|---------------------|---------------------|
| 二零二五年三月三十一日 |                     |                     |
| <b>資產</b>   |                     |                     |
| 應收貿易賬款      | -                   | 1,040               |
| 現金及現金等值     | 26                  | -                   |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

|             | 美元<br>(「美元」)<br>千港元 | 英鎊<br>(「英鎊」)<br>千港元 |
|-------------|---------------------|---------------------|
| 二零二四年三月三十一日 |                     |                     |
| <b>資產</b>   |                     |                     |
| 應收貿易賬款      | -                   | 569                 |
| 現金及現金等值     | 117                 | 2                   |
| <b>負債</b>   |                     |                     |
| 應付貿易賬款      | (19,963)            | -                   |

由於港元與美元掛鈎，故本集團並無來自美元的重大貨幣風險。

本集團現時並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層監控外匯風險情況，並將於必要時候考慮對沖重大外匯風險。

#### 敏感度分析

本集團主要承受英鎊的外幣風險。

下表詳列本集團對港元兌相關外幣的匯率上升及下降10%(二零二四年：10%)的敏感度。當向主要管理人員內部報告外幣風險時，我們採用10%(二零二四年：10%)作為敏感率，此乃管理層估計外幣匯率可能發生的合理變動。敏感度分析僅包括未償還的以外幣計值的貨幣項目，並於報告期末按照外幣匯率變動10%調整其兌換。

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

##### 敏感度分析(續)

下列負數表示港元兌相關貨幣升值10%(二零二四年:10%)時稅後虧損增加。倘港元兌相關貨幣貶值10%(二零二四年:10%)，將會對虧損造成等值及相反之影響，且下列結餘將為正數。

|                      | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------------------|--------------|--------------|
| 對除稅後虧損之影響：<br>英鎊(附註) | (87)         | (48)         |

附註：

此乃主要由於年末應收貿易賬款未償還英鎊的風險。

##### (ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產(短期銀行存款除外)，故本集團之收入及經營現金流量實質上獨立於市場利率變動。

本集團之利率風險來自銀行及其他借貸及股東貸款。本集團之銀行及其他借貸及股東貸款乃以浮動利率計息，因而令本集團面臨現金流量利率風險。本集團並無訂立任何利率掉期以對沖其面臨之利率風險。

於二零二五年三月三十一日，倘所有借貸之利率上升/下降100個基點，而所有其他變數不變，則本年度除稅後虧損將增加/減少約397,000港元(二零二四年：增加/減少397,000港元)，主要是由於浮動利率借貸之利息開支增加/減少所致。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (ii) 現金流量及公平值利率風險(續)

敏感度分析不包括銀行結餘，因為本集團管理層認為利率波動不大。

#### (b) 信貸風險

##### (i) 風險管理

信貸風險來自銀行結餘及現金、應收貿易及其他賬款、其他流動資產及按金。管理層設有信貸政策，此等信貸風險持續受到監察。

本集團之銀行結餘及現金存放於信譽良好之銀行及金融機構。本集團定期檢討按金及其他應收款項之可收回金額，確保為不可收回金額作出足夠減值虧損。就應收客戶貿易賬款而言，管理層會考慮其財政狀況、過去經驗及其他因素，以評估各個別主要客戶之信貸質素。

##### (ii) 金融資產減值

本集團主要有兩類金融資產需應用預期信貸虧損模式：

- 應收貿易賬款；及
- 按攤銷成本列值之其他金融資產。

儘管銀行結餘及現金亦須遵守香港財務報告準則第9號之減值規定，然而管理層認為有關減值虧損並不重大。

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

#### 應收貿易賬款

本集團已應用簡化方法以就香港財務報告準則第9號所述的預期信貸虧損作出撥備，該方法對所有應收貿易賬款採用全期預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款已根據共同信貸風險特徵及逾期日數分組。各組別之應收賬款的未來現金流量乃根據歷史虧損經驗估計，並調整以反映現時狀況及有關影響客戶償付應收賬款能力之宏觀經濟因素之前瞻性資料的影響。具爭議之應收貿易賬款會進行個別減值撥備評估，並釐定是否須作出特定撥備。應收貿易賬款於合理預期不可收回時撇銷。下表提供有關本集團信貸風險及應收貿易賬款的預期信貸虧損的資料：

|              | 二零二五年      |             |             |
|--------------|------------|-------------|-------------|
|              | 預期虧損率<br>% | 賬面總額<br>千港元 | 虧損撥備<br>千港元 |
| 流動(未逾期)      | 6.7%       | 27,449      | (1,846)     |
| 逾期1-30日      | 8.8%       | 9,200       | (809)       |
| 逾期31-60日     | 10.8%      | 6,437       | (695)       |
| 逾期61-90日     | 12.7%      | 2,500       | (318)       |
| 逾期超過90日但少於1年 | 62.0%      | 3,990       | (2,475)     |
|              |            | 49,576      | (6,143)     |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 應收貿易賬款(續)

|              | 平均預期虧損率<br>% | 二零二四年<br>賬面總額<br>千港元 | 虧損撥備<br>千港元 |
|--------------|--------------|----------------------|-------------|
| 流動(未逾期)      | 12.9%        | 26,037               | (3,361)     |
| 逾期1-30日      | 15.6%        | 6,118                | (953)       |
| 逾期31-60日     | 19.5%        | 174                  | (34)        |
| 逾期61-90日     | 22%          | 8,750                | (1,900)     |
| 逾期超過90日但少於1年 | 5.91%        | 3,771                | (223)       |
|              |              | 44,850               | (6,471)     |

於二零二五年三月三十一日有關個別評估之應收貿易賬款全期預期信貸虧損為零(二零二四年：零)。

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

#### 按攤銷成本計量之其他金融資產

本集團對按攤銷成本計量之其他金融資產應用12個月預期信貸虧損。管理層考慮(其中包括)交易方信貸風險及過往還款模式之分析等因素,結論為於二零二五年三月三十一日按攤銷成本計量之其他金融資產之預期信貸虧損約為271,000港元(二零二四年:2,484,000港元)。

#### (c) 流動資金風險

鑒於本集團於二零二五年三月三十一日的流動負債超過其流動資產約142,651,000港元,本公司董事已仔細考慮本集團之未來流動性。審慎之流動資金風險管理包括持有充足之現金、獲得足夠之備用承諾信貸融資作為資金及擁有結算市場持倉之能力。

本集團主要通過其日常營運產生之資金及從備用承諾信貸融資所得之資金以及股東貸款,維持其流動資金。

於二零二五年三月三十一日,本集團之備用銀行融資總額約為47,528,000港元(二零二四年:48,560,000港元),其中已動用之數額約為47,528,000港元(二零二四年:47,528,000港元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (c) 流動資金風險(續)

下表詳列本集團的金融負債之餘下合約到期日。該表乃根據本集團可被要求支付金融負債的最早日期的未貼現現金流編製而成。租賃負債的到期日乃根據合約償還日期而定。

|              | 按 要 求 或<br>於 一 年 內<br>千 港 元 | 於 第 二 年<br>千 港 元 | 於 第 三 至<br>第 五 年<br>千 港 元 | 五 年 以 上<br>千 港 元 | 總 額<br>千 港 元 | 賬 面 值<br>千 港 元 |
|--------------|-----------------------------|------------------|---------------------------|------------------|--------------|----------------|
| 於二零二五年三月三十一日 |                             |                  |                           |                  |              |                |
| 銀行及其他借貸      | 66,528                      | -                | -                         | -                | 66,528       | 47,528         |
| 應付債券         | -                           | -                | -                         | 19,200           | 19,200       | 12,000         |
| 股東貸款         | 38,052                      | -                | -                         | -                | 38,052       | 38,052         |
| 提供財務擔保       | 108,468                     | -                | -                         | -                | 108,468      | 108,468        |
| 應付貿易及其他賬款    | 37,028                      | -                | -                         | -                | 37,028       | 37,028         |
| 於二零二四年三月三十一日 |                             |                  |                           |                  |              |                |
| 銀行及其他借貸      | 57,604                      | -                | -                         | -                | 57,604       | 47,528         |
| 股東貸款         | 38,052                      | -                | -                         | -                | 38,052       | 38,052         |
| 提供財務擔保       | 123,532                     | -                | -                         | -                | 123,532      | 123,532        |
| 應付貿易及其他賬款    | 47,332                      | -                | -                         | -                | 47,332       | 47,332         |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.1 金融風險因素(續)

#### (c) 流動資金風險(續)

上文載列之浮息借貸金額會因浮動利率之變動有異於報告期末釐定之利率估計而有所改變。

誠如附註27所披露，本集團若干因拖欠付款而須按要求償還的銀行借貸計入上文到期情況分析「按要求或一年內」期限範圍內。於二零二五年三月三十一日，該等銀行借貸的賬面總值(包括分類為持作出售的借貸及提供財務擔保)為155,996,000港元(二零二四年：171,060,000港元)。誠如附註1所披露，本集團正積極制定並採取多項計劃及措施以彌補拖欠還款的問題。

下表詳細列明本集團因上述本集團拖欠付款或載有按要求償還條款而須根據還款計劃按要求償還的銀行借貸的本金及利息現金流出總額。倘利息流量按浮動利率計息，則未貼現金額乃按報告期末的利率計算得出。

|              | 按要求<br>千港元  | 一年內<br>千港元 | 於第二年<br>千港元 | 於第三至       |             | 總額<br>千港元   | 賬面值<br>千港元 |
|--------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
|              |             |            |             | 第五年<br>千港元 | 五年以上<br>千港元 |             |            |
| 於二零二五年三月三十一日 | 174,996,000 | -          | -           | -          | -           | 174,996,000 | 155,996    |
| 於二零二四年三月三十一日 | 181,136,000 | -          | -           | -          | -           | 181,136,000 | 171,060    |

#### (d) 公平值風險

本公司董事認為於綜合財務報表內按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 4. 金融風險管理(續)

### 4.2 資本風險管理

本集團資本管理之目標是保障本集團能繼續營運，以為股東提供回報及為其他持份者提供利益，並維持最佳資本結構以減低資本成本。本集團的整體策略與去年保持不變。

為維持或調整資本結構，本集團可能向股東返還資本、籌集或償還股東貸款及銀行及其他借貸、發行新股或出售資產以減少債務。

於二零二五年三月三十一日，本集團的虧絀淨額約64,693,000港元，本公司董事所採納的持續經營假設載列於附註1。本集團以資產負債比率監察資本。此比率乃以扣除銀行結餘及現金(包括分類為持作出售者)後之借貸總額除以綜合財務狀況表所載之總權益計算。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，資產負債比率如下：

|                 | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 銀行結餘及現金(附註25)   | 10,056       | 23,855       |
| 減：銀行及其他借貸(附註27) | (59,528)     | (47,528)     |
| 財務擔保撥備(附註28)    | (108,468)    | (123,532)    |
| 股東貸款(附註29)      | (38,052)     | (38,052)     |
| 債務淨額            | (195,992)    | (185,257)    |
| 總虧絀             | (64,693)     | (87,527)     |
| 資產負債比率          | (302.96%)    | (211.66%)    |

於二零二五年三月三十一日，由於本集團虧絀狀況，故本集團的資產負債率為負。資產負債率為負主要由於本年度淨虧損導致債務淨額及虧絀增加。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司董事須就綜合財務報表中報告的資產、負債、營業額及開支金額以及作出的披露作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設根據過往經驗及視為相關的其他因素而作出。實際結果或會與該等估計有所不同。

估計與相關假設按持續基準審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂期間產生影響，則有關修訂僅於該期間確認；倘會計估計的修訂對當前及未來期間均產生影響，則於作出修訂期間及未來期間確認。

### 應用會計政策時之關鍵判斷

下列為本公司董事於應用本集團會計政策過程中作出且對於綜合財務報表中確認的金額具有最重大影響的重要判斷(除該等涉及估計者外(見下文))。

#### (a) 持續經營及流動資金

持續經營假設的評估涉及由本公司董事於特定時間就本身具有不確定因素的事件或情況的未來結果作出判斷。本公司董事所採納的持續經營假設載列於附註1。

### 估計不確定因素之主要來源

以下為有關未來之主要假設及各報告期末估計不確定因素之其他主要來源，該等假設及不確定因素來源附有重大風險，可能對下一個財政年度之資產及負債賬面值帶來重大調整。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

### (a) 滯銷及陳舊存貨撥備

本集團於考慮生產計劃及預期未來市場需求情況下，依據存貨的陳舊程度及可變現淨值為滯銷及陳舊存貨計提撥備。於日常業務過程中識別存貨陳舊程度及估計售價(扣除預計完成成本及進行銷售所需的預計成本)及預測未來市況須運用判斷及估計。倘預期有別於原先估計，則有關差異將影響修改有關估計年度之存貨賬面值及減值撥備。

於二零二五年三月三十一日，本集團存貨之賬面值為約24,875,000港元(二零二四年：3,340,000港元)(經扣除累計存貨撥備約419,000港元(二零二四年：419,000港元))。

### (b) 非金融資產之減值

於各報告期末，本集團會審閱內部及外部資料來源，以識別下列資產可能減值或先前已確認之減值虧損不再存在或可能已經減少之跡象。

- 物業、廠房及設備
- 使用權資產

倘有任何該等跡象存在，則會估計資產之可收回金額。每當資產之賬面值超過其可收回金額時，減值虧損會在綜合損益表內確認。倘確定出現減值跡象，則本集團須估計可收回價值，即資產之公平值減出售成本或其使用價值兩者之較高值。該等估算如出現任何變動，則可能會導致於綜合財務報表之資產賬面值出現重大變動。

於二零二五年三月三十一日，物業、廠房及設備之賬面值為約37,486,000港元(二零二四年：39,356,000港元)。截至二零二五年三月三十一日止年度及截至二零二四年三月三十一日止年度，已確認概無減值虧損撥備。

## 5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源(續)

### (b) 非金融資產之減值(續)

於二零二五年三月三十一日，使用權資產之賬面值為約53,357,000港元(二零二四年：55,755,000港元)。截至二零二五年三月三十一日止年度及截至二零二四年三月三十一日止年度，來自持續經營業務已確認概無減值虧損撥備。

### (c) 其他負債及支出撥備

當本集團因過往事件而產生現有法定或推定義務時確認撥備。於釐定負債及支出撥備時需要作出重大判斷。本集團管理層藉估計履行義務所需之預期開支的現值，釐定負債及支出撥備。該評估要求使用估計。產生自本集團之生產及其他業務活動之估計重大撥備以及相關或然變動之性質及程度披露於綜合財務報表，惟有關披露可能嚴重損害本集團於與賣方或其他對手方之待決爭議或可能來自賣方或其他對手方之索償中之狀況則除外。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 6. 營業額及分類資料

年內確認之來自持續經營業務的營業額如下：

|                    | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--------------------|--------------|--------------|
| 影音產品               | -            | -            |
| 筆記型電腦產品            | 99,313       | 148,422      |
|                    | 99,313       | 148,422      |
| 營業額確認時間<br>—於某一時間點 | 99,313       | 148,422      |

主要經營決策者為執行董事及高級管理人員。執行董事及高級管理人員審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源。概無定期向主要經營決策者提供分類資產或分類負債分析。營運分類報告已使用管理層之方針。

本集團主要於中國內地、台灣及香港開展持續經營業務，主要從事設計及銷售消費電子產品，包括影音產品及筆記型電腦產品。

主要營運決策者審視本集團的表現，並已識別其業務於本年度的兩個可報告分類：

影音產品 設計及銷售消費電子產品，包括音響、影像及平板電腦產品

筆記型電腦產品 設計及銷售商業筆記型電腦及個人電腦產品

本集團的分類間交易主要包括附屬公司間的配件銷售。分類間銷售乃參照市價計算。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 6. 營業額及分類資料(續)

### (a) 分類營業額及業績

以下為按可報告及經營分類劃分本集團來自持續經營業務的營業額及業績：

#### 持續經營業務

|                   | 二零二五年       |                    |           |           | 二零二四年       |                    |           |           |
|-------------------|-------------|--------------------|-----------|-----------|-------------|--------------------|-----------|-----------|
|                   | 影音產品<br>千港元 | 筆記型<br>電腦產品<br>千港元 | 抵銷<br>千港元 | 總計<br>千港元 | 影音產品<br>千港元 | 筆記型<br>電腦產品<br>千港元 | 抵銷<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| 分類營業額             |             |                    |           |           |             |                    |           |           |
| 外部銷售              | -           | 99,313             | -         | 99,313    | -           | 148,422            | -         | 148,422   |
| 分類間銷售             | -           | -                  | -         | -         | -           | -                  | -         | -         |
|                   | -           | 99,313             | -         | 99,313    | -           | 148,422            | -         | 148,422   |
| 分類業績              | -           | (42,868)           | -         | (42,868)  | -           | (67,621)           | -         | (67,621)  |
| 未分配收入             |             |                    |           | 2,483     |             |                    |           | 65,007    |
| 未分配公司開支           |             |                    |           | (12,614)  |             |                    |           | 13,031    |
| 應收貿易及其他賬款<br>減值虧損 |             |                    |           | (1,310)   |             |                    |           | (4,031)   |
| 財務收入              |             |                    |           | -         |             |                    |           | 2         |
| 財務成本              |             |                    |           | (9,961)   |             |                    |           | (9,458)   |
| 除稅前虧損             |             |                    |           | (64,270)  |             |                    |           | (3,070)   |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 6. 營業額及分類資料(續)

### (b) 地理資料

按地理區域分析之本集團的營業額如下：

|               | 二零二五年<br>千港元  | 二零二四年<br>千港元   |
|---------------|---------------|----------------|
| <b>持續經營業務</b> |               |                |
| 亞洲            | <b>99,313</b> | 105,435        |
| 歐洲            | –             | 37,998         |
| 其他            | –             | 4,989          |
|               | <b>99,313</b> | <b>148,422</b> |

按地理區域作出之來自持續經營業務的營業額分析乃根據貨品交付目的地釐定。

本集團的所有非流動資產(不包括預付款項、按金及其他應收賬款的非即期部分)均位於香港。

### (c) 主要客戶資料

佔來自持續經營業務的營業額總額10%或以上的客戶詳情如下：

|                  | 二零二五年<br>千港元  | 二零二四年<br>千港元 |
|------------------|---------------|--------------|
| 客戶甲 <sup>1</sup> | <b>21,053</b> | 42,700       |
| 客戶乙 <sup>1</sup> | <b>27,437</b> | 33,134       |

<sup>1</sup> 來自筆記型電腦產品分類之營業額

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 7. 其他收入、收益及虧損

|               | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元  |
|---------------|--------------|---------------|
| <b>持續經營業務</b> |              |               |
| 投資物業之租金收入     | —            | 463           |
| 投資物業之公平值虧損    | —            | (6,887)       |
| 終止租賃收益        | —            | 1,491         |
| 附屬公司取消併表的收益   | 2,473        | 77,713        |
| 出售附屬公司的虧損     | —            | (8,321)       |
| 匯兌收益淨額        | —            | 302           |
| 其他            | 10           | 246           |
|               | <b>2,483</b> | <b>65,007</b> |

## 8. 按性質分類之開支

銷貨成本、銷售開支、行政開支、研發開支及其他經營開支中所包括之開支分析如下：

|                | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------------|--------------|--------------|
| <b>持續經營業務</b>  |              |              |
| 核數師酬金          | 750          | 750          |
| 存貨成本           | 94,192       | 139,224      |
| 應收貿易及其他賬款減值虧損  | 1,310        | 4,031        |
| 物業、廠房及設備折舊     | 3,804        | 3,777        |
| 使用權資產折舊        | 2,398        | 3,099        |
| 僱員福利開支(包括董事酬金) | 9,171        | 17,438       |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 9. 財務收入及財務成本

|                   | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-------------------|--------------|--------------|
| <b>持續經營業務</b>     |              |              |
| 財務收入：             |              |              |
| — 銀行利息收入          | —            | 2            |
| 財務成本：             |              |              |
| — 銀行及其他借貸之利息支出    | 9,961        | 8,140        |
| — 股東貸款之利息支出(附註36) | —            | 1,248        |
| — 租賃負債之利息支出(附註20) | —            | 70           |
|                   | <b>9,961</b> | <b>9,458</b> |

## 10. 所得稅開支

由於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度並無應課稅溢利，故並無就持續經營業務的香港利得稅、中華人民共和國企業所得稅及海外企業所得稅作出撥備。

本集團除所得稅前虧損之稅項與採用香港稅率所計算之理論稅款差異如下：

|                            | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| <b>持續經營業務</b>              |              |              |
| 所得稅前虧損                     | (64,270)     | (3,070)      |
| 按稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計算之稅項 | (10,605)     | (506)        |
| 其他司法權區不同稅率之影響              | 300          | 89           |
| 就稅務而言毋須課稅收入之稅務影響           | (408)        | 11,449       |
| 就稅務而言不可扣除的開支之稅務影響          | 3,615        | 2,226        |
| 未確認稅項虧損之稅務影響               | 7,381        | (13,881)     |
| 未確認暫時差額之稅務影響               | (283)        | 623          |
| 所得稅開支                      | —            | —            |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 11. 已終止經營業務／持作出售的出售組別

於二零二二年八月三十一日，董事會已作出戰略性決策，停止東莞的生產線運營（「出售組別」）並於同日獲得地方政府批准。於本報告日期，在地方政府的協助下，相關註銷及破產申請正在進行中。出售自營來料加工製造業務線使本集團釋放資源及將其資源轉至可能有更高增長潛力的其他業務分部，以實現本集團股東的利益最大化。預計將於十二個月內出售的生產線應佔資產及負債已分類為持作出售的出售組別，並在綜合財務狀況表中單獨呈列（見下文）。

### 取消併表愛高電業有限公司（「愛高電業」）及其附屬公司（「愛高電業集團」）

呈請人精工五金製品廠有限公司於二零二三年六月二十八日根據《公司（清盤及雜項條文）條例》（香港法例第32章）針對本公司的直接全資附屬公司愛高電業向香港高等法院（「法院」）提交一份清盤呈請（「呈請」），申請對愛高電業進行清盤。對愛高電業提出呈請的主要理由為愛高電業未能支付其尚未償還的債務。該呈請於二零二三年六月二十八日在法院獲聆訊。於二零二三年六月二十八日，法院下令對愛高電業進行清盤，並委任一名官方接管人作為愛高電業的臨時清算人。因此，本集團已取消併表愛高電業集團，因為董事認為本集團對愛高電業的控股權已於二零二三年六月二十八日喪失。

|                 | 千港元                |
|-----------------|--------------------|
| 持作出售的資產         | 82,954             |
| 與分類為持作出售資產相關的負債 | (802,372)          |
| 應付集團公司的款項       | <u>(1,180,785)</u> |
| 負債淨額            | <u>(1,900,203)</u> |
| 取消併表愛高電業集團的收益：  |                    |
| 取消併表的負債淨額       | 1,900,203          |
| 應收愛高電業集團的款項     | (1,180,785)        |
| 提供財務擔保          | (121,984)          |
| 於取消併表後釋放外匯儲備    | <u>(1,044)</u>     |
|                 | <u>596,390</u>     |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 11. 已終止經營業務／持作出售的出售組別(續)

本年度出售組別的業績如下：

|                 | 二零二四年<br>千港元 |
|-----------------|--------------|
| 營業額             | —            |
| 銷貨成本            | —            |
| 其他收入、收益及虧損      | —            |
| 銷售開支            | —            |
| 行政開支            | —            |
| 其他經營開支          | —            |
| 應收貿易及其他賬款之減值虧損  | —            |
| 財務收入            | —            |
| 財務成本            | (1,548)      |
| 除稅前虧損           | —            |
| 所得稅開支           | —            |
| 本年度虧損           | —            |
| 取消併表出售組別的收益     | 596,390      |
| 來自己終止經營業務的本年度收益 | 594,842      |

本年度已終止經營業務虧損包括下列各項：

|               | 二零二四年<br>千港元 |
|---------------|--------------|
| 存貨成本          | —            |
| 存貨減值          | —            |
| 物業、廠房及設備折舊    | —            |
| 使用權資產折舊       | —            |
| 終止租賃之收益       | —            |
| 出售物業、廠房及設備之虧損 | —            |
| 撇銷其他應收賬款之壞賬   | —            |
| 撇銷應收貿易賬款之壞賬   | —            |
| 僱員福利開支        | —            |
| 遣散費用          | —            |
| 租賃負債利息開支      | —            |
| 租金優惠          | —            |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 12. 出售附屬公司

### 出售愛高電子(深圳)有限公司

於截至二零二四年三月三十一日止年度，本集團以約4,320,000港元的代價向獨立第三方出售其於附屬公司愛高電子(深圳)有限公司(「深圳愛高電子」)的100%股權。上述交易列賬為出售附屬公司。就上述交易出售的淨資產詳情概述於下文：

|                 | 千港元      |
|-----------------|----------|
| 以下列方式支付代價：      |          |
| 現金              | 4,320    |
| 喪失控股權的資產及負債的分析： |          |
| 投資物業            | 36,723   |
| 應收貿易及其他賬款       | 533      |
| 銀行結餘及現金         | 30       |
| 應付貿易及其他賬款       | (32,263) |
| 應收集團公司款項        | 1,349    |
| 出售的淨資產          | 6,372    |
| 出售附屬公司的收益：      |          |
| 已收代價            | 4,320    |
| 出售的淨資產          | (6,372)  |
| 應付深圳愛高電子款項      | 1,349    |
| 於出售後釋放外匯儲備      | (7,618)  |
| 出售附屬公司的虧損       | (8,321)  |
| 出售產生的現金流入淨額：    |          |
| 現金代價            | 4,320    |
| 出售的銀行結餘及現金      | (30)     |
|                 | 4,290    |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 13. 取消併表附屬公司(續)

### 取消併表AVITA TECHNOLOGIES INTERNATIONAL CO LTD (「AVITA TECH」)

Avita-Giken Technology Pte Ltd(即呈請人)於二零二四年五月二十九日根據《公司(清盤及雜項條文)條例》(香港法例第32章)針對本公司直接部分擁有的附屬公司AVITA TECH向香港高等法院(「法院」)提出清盤呈請(「呈請」)，申請對AVITATECH進行清盤。呈請乃針對AVITA TECH提出，主要理由為AVITA TECH未能償付其尚未償還的債務。呈請於二零二四年五月二十九日於法院獲聆訊。於二零二四年五月二十九日，法院下令對AVITA TECH進行清盤，並委任一名官方接管人為AVITA TECH的臨時清盤人。因此，本集團已取消併表AVITA TECH Group，因為董事認為本集團已於二零二四年五月二十九日失去對AVITA TECH的控制權。

|                   | 千港元      |
|-------------------|----------|
| 存貨                | 72       |
| 應收貿易及其他賬款         | 1,970    |
| 銀行結餘及現金           | 120      |
| 應付貿易及其他賬款         | (18,927) |
| 於取消併表之日的淨負債       | (16,765) |
| 取消併表附屬公司的收益       |          |
| 取消併表的淨負債          | 16,765   |
| 非控股權益             | (14,292) |
|                   | 2,473    |
| 取消併表產生的現金流出淨額：    |          |
| AVITA TECH銀行結餘及現金 | (120)    |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 13. 取消併表附屬公司(續)

### 取消併表力高創科有限公司(「力高創科」)及其附屬公司(「力高創科集團」)

呈請人富泉商貿有限公司(Fortune Fountains (Asia) Limited)於二零二四年一月十日根據《公司(清盤及雜項條文)條例》(香港法例第32章)針對本公司的間接全資附屬公司力高創科向香港高等法院(「法院」)遞交清盤呈請(「呈請」)，申請對力高創科進行清盤。對力高創科提出呈請的主要理由為力高創科未能支付其尚未償還的債務。於二零二四年一月十日，法院下令對力高創科進行清盤，並委任一名官方接管人作為力高創科的臨時清算人。因此，本集團已取消併表力高創科，因為董事認為本集團對力高創科的控股權已於二零二四年一月十日喪失。

喪失控股權的資產及負債的分析：

|                | 千港元       |
|----------------|-----------|
| 物業、廠房及設備       | 26        |
| 預付款項、按金及其他應收賬款 | 600       |
| 存貨             | 27,970    |
| 應收貿易及其他賬款      | 6,143     |
| 可收回所得稅         | 1,716     |
| 銀行結餘及現金        | 645       |
| 應付貿易及其他賬款      | (59,566)  |
| 所得稅負債          | (1,355)   |
| 來自股東的貸款        | (47,501)  |
| 應收集團公司款項       | 822,209   |
| 淨資產            | 750,887   |
| 取消併表力高創科集團的收益： |           |
| 取消併表的淨資產       | (750,887) |
| 應付力高創科集團款項     | 822,209   |
| 取消併表後釋放外匯儲備    | 6,391     |
| 取消併表的收益        | 77,713    |
| 取消併表產生的現金流出淨額： |           |
| 力高創科集團的銀行結餘及現金 | (645)     |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 14. 僱員福利開支(包括董事酬金)

|              | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--------------|--------------|--------------|
| 工資及薪金        | 10,197       | 16,600       |
| 其他員工福利及退休金成本 | 1,676        | 838          |
|              | 11,872       | 17,438       |

附註：

### (a) 退休金成本—界定供款退休計劃

於二零零零年十二月一日前，本集團於香港為全部合資格僱員設立一項界定供款退休計劃(「職業退休計劃」)。本集團應付之供款率為個別僱員基本薪金之5%。

自二零零零年十二月一日起，強制性公積金計劃(「強積金計劃」)根據強積金計劃條例成立，適用於自願參與該計劃之現有員工及於該日或之後聘用之合資格員工。推行強積金計劃後，職業退休計劃仍維持運作。根據強積金計劃，合資格僱員及本集團各自須按僱員月薪淨額之5%作出供款，僱員的每月供款上限為1,500港元。

本年度於綜合損益表扣除之職業退休計劃及強積金計劃供款約為840,000港元(二零二二年：3,122,000港元)。

倘僱員於悉數取得供款前退出職業退休計劃，則本集團應付之供款數額將相應減去沒收供款數額。本年度並無動用界定供款退休計劃之沒收供款(二零二二年：無)。於二零二三年三月三十一日，並無可供扣減未來供款之沒收供款(二零二二年：無)。

本公司於中華人民共和國(「中國」)之附屬公司為中國政府營辦下國家管理退休福利計劃項下成員。該退休福利計劃供款約2,192,000港元(二零二二年：8,099,000港元)即該等附屬公司須向該計劃支付之供款額，乃根據附屬公司僱員薪金之若干百分比計算，並於作出供款之期間自綜合損益表扣除。

就兩個退休福利計劃而言，倘基金所持資產不足以就本期或過往期間僱員服務向所有僱員支付福利，則本集團並無法律或推定責任作進一步供款。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 14. 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

### (b) 五位最高薪酬人士

本年度本集團五位最高薪酬人士包括兩位(二零二四年：兩位)董事，其酬金於附註15呈列之分析內反映。年內應付其餘三位(二零二四年：三位)人士之酬金如下：

|                     | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|---------------------|--------------|--------------|
| 基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物福利 | 1,272        | 1,621        |
| 退休金計劃供款             | 54           | 30           |
|                     | <b>1,326</b> | <b>1,651</b> |

彼等之酬金屬於以下範圍：

|                         | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 酬金範圍                    |              | 人數           |
| 500,000港元–1,000,000港元   | –            | 3            |
| 1,000,001港元–1,500,000港元 | –            | –            |
| 1,500,001港元–2,000,000港元 | –            | –            |
|                         | <b>–</b>     | <b>3</b>     |

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，本集團並無支付酬金予五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)或其他董事，作為邀請加入或於加入本集團時之獎勵或作為離職補償。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 15. 董事福利及權益

### (a) 董事及最高行政人員之酬金

年內，董事之薪酬(包括行政總裁之薪酬)根據上市規則附錄C1及香港《公司條例》第383條披露如下：

截至二零二五年三月三十一日止年度：

| 姓名              | 袍金<br>千港元 | 薪金及<br>其他福利<br>千港元 | 退休<br>福利計劃<br>僱主供款<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|-----------------|-----------|--------------------|---------------------------|-----------|
| <b>執行董事：</b>    |           |                    |                           |           |
| 廖莉萍女士(i)        | -         | 353                | -                         | 353       |
| 何澤宇先生(ii)       | -         | 600                | -                         | 600       |
| 梁亞男先生(iii)      | -         | 8                  | -                         | 8         |
| <b>非執行董事：</b>   |           |                    |                           |           |
| 楊敏先生(iv)        | 120       | 600                | 18                        | 738       |
| 田軼先生(v)         | 135       | -                  | -                         | 135       |
| <b>獨立非執行董事：</b> |           |                    |                           |           |
| 莫莉女士(vi)        | 7         | 7                  | -                         | 7         |
| 林至穎先生(vii)      | 180       | 180                | -                         | 180       |
| 鄧社堅先生(viii)     | 180       | 180                | -                         | 180       |
| 朱凱勤先生(ix)       | 180       | 180                | -                         | 180       |
| 鄧超文先生(x)        | 180       | 180                | -                         | 180       |
| 麥雪雯女士(xi)       | 113       | 113                | -                         | 113       |
|                 | 1,095     | 961                | -                         | 2,056     |

## 15. 董事福利及權益(續)

### (a) 董事及最高行政人員之酬金(續)

附註：

- (i) 於二零二四年四月八日獲委任
- (ii) 於二零二三年一月二十七日獲委任
- (iii) 於二零二三年十月九日獲委任及於二零二四年四月八日辭任
- (iv) 於二零二三年十一月十日獲委任及於二零二五年六月二十日辭任
- (v) 於二零二四年十一月十五日獲委任
- (vi) 於二零二四年十月二十五日獲委任及於二零二四年十一月十五日辭任
- (vii) 於二零二二年六月十六日獲委任
- (viii) 於二零二二年六月十六日獲委任
- (ix) 於二零二二年九月九日獲委任
- (x) 於二零二三年十月二十七日獲委任
- (xi) 於二零二三年十月二十七日獲委任及於二零二四年十一月十五日辭任

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 15. 董事福利及權益(續)

### (a) 董事及最高行政人員之酬金(續)

截至二零二四年三月三十一日止年度：

| 姓名              | 袍金<br>千港元 | 薪金及<br>其他福利<br>千港元 | 退休<br>福利計劃<br>僱主供款<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|-----------------|-----------|--------------------|---------------------------|-----------|
| <b>執行董事：</b>    |           |                    |                           |           |
| 李錦秋先生(i)        | -         | 700                | -                         | 700       |
| 何澤宇先生(ii)       | -         | 600                | -                         | 600       |
| <b>非執行董事：</b>   |           |                    |                           |           |
| 楊敏先生(iii)       | 50        | -                  | -                         | 50        |
| <b>獨立非執行董事：</b> |           |                    |                           |           |
| 林至穎先生(iv)       | 180       | 180                | -                         | 180       |
| 鄧社堅先生(v)        | 180       | 180                | -                         | 180       |
| 朱凱勤先生(vi)       | 180       | 180                | -                         | 180       |
| 鄧超文先生(vii)      | 75        | 75                 | -                         | 75        |
| 麥雪雯女士(viii)     | 75        | 75                 | -                         | 75        |
|                 | 740       | 1,300              | -                         | 2,040     |

## 15. 董事福利及權益(續)

### (a) 董事及最高行政人員之酬金(續)

附註：

- (i) 於二零二二年八月九日獲委任及於二零二三年十一月十日辭任
- (ii) 於二零二三年一月二十七日獲委任
- (iii) 於二零二三年十一月十日獲委任及於二零二五年六月二十日辭任
- (iv) 於二零二二年六月十六日獲委任
- (v) 於二零二二年六月十六日獲委任
- (vi) 於二零二二年九月九日獲委任
- (vii) 於二零二三年十月二十七日獲委任
- (viii) 於二零二三年十月二十七日獲委任及於二零二四年十一月十五日辭任

於本年度及過往年度，概無本公司董事放棄任何酬金。

### (b) 董事及最高行政人員之酬金

年內，概無向董事支付任何款項作為促使其加入或於加入本集團時的獎勵或離職補償(二零二四年：無)。

### (c) 就獲得董事服務而向第三方提供之代價

概無就獲得董事服務而向第三方支付任何款項(二零二四年：無)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 15. 董事福利及權益(續)

- (d) 有關以董事、董事之受控制法人團體及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

有關公司或其附屬公司事務(如適用)訂立以董事為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料載列於附註29。

- (e) 董事於交易、安排或合約之重大權益

除附註29所披露者外，概無於年末或年內任何時間存續並由本公司或其任何附屬公司訂立且與本集團業務有關，而本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益之重要交易、安排及合約(二零二四年：無)。

## 16. 每股(虧損)/盈利

### 來自持續及已終止經營業務

本公司擁有人應佔來自持續及已終止經營業務之每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據以下數據計算：

|                               | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| (虧損)/溢利                       |              |              |
| 用作計算每股基本及攤薄虧損之本公司擁有人應佔(虧損)/溢利 | (64,270)     | 600,692      |
| 股份數目                          |              |              |
| 用作計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利之普通股加權平均數   | 102,318,344  | 61,326,638   |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 16. 每股(虧損)/盈利(續)

### 股份數目(續)

截至二零二五年三月三十一日止年度，用作計算每股基本虧損之普通股加權平均數已就二零二四年十一月的股份配售進行調整。

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度內並無潛在攤薄普通股。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

### 來自持續經營業務

本公司擁有人應佔來自持續經營業務的每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據以下數據計算：

|  | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--|--------------|--------------|
| 用作計算來自持續經營業務每股基本及攤薄<br>(虧損)/盈利之本公司擁有人應佔(虧損)/溢利 | (64,270)     | 5,850        |

所用分母與上文每股基本及攤薄(虧損)/盈利詳述者相同。

### 來自已終止經營業務

已終止經營業務的每股基本虧損為0.63港元(二零二四年：每股盈利9.70港元)及已終止經營業務的每股攤薄虧損為0.63港元(二零二四年：每股盈利9.70港元)，乃根據已終止經營業務的截至二零二五年三月三十一日止年度虧損約零港元(二零二四年：年內溢利594,842,000港元)以及上文計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利所詳述的分母得出。

## 17. 股息

本公司於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度並無派付或擬派股息，自報告期末以來亦無建議派付任何股息。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備

(a) 本集團物業、廠房及設備變動詳情如下：

|              | 樓宇<br>千港元 | 租賃物業<br>裝修<br>千港元 | 傢俬、<br>裝置及<br>設備<br>千港元 | 汽車<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|--------------|-----------|-------------------|-------------------------|-----------|-----------|
| 截至二零二四年      |           |                   |                         |           |           |
| 三月三十一日止年度    |           |                   |                         |           |           |
| 年初賬面淨值       | 41,279    | 6                 | 1,239                   | 635       | 43,159    |
| 出售           | -         | -                 | -                       | -         | -         |
| 折舊           | (2,400)   | (6)               | (1,213)                 | (158)     | 3,777     |
| 附屬公司取消併表     | -         | -                 | (26)                    | -         | (26)      |
| 年末賬面淨值       | 38,879    | -                 | -                       | 477       | 39,356    |
| 於二零二四年三月三十一日 |           |                   |                         |           |           |
| 成本           | 49,685    | -                 | 18,448                  | 2,558     | 70,691    |
| 累計折舊及減值      | (10,806)  | -                 | (18,448)                | (2,081)   | (31,335)  |
| 賬面淨值         | 38,879    | -                 | -                       | 477       | 39,356    |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 18. 物業、廠房及設備(續)

(a) 本集團物業、廠房及設備變動詳情如下:(續)

|                      | 樓宇<br>千港元 | 傢俬、<br>裝置及<br>設備<br>千港元 | 汽車<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|----------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|
| 截至二零二五年<br>三月三十一日止年度 |           |                         |           |           |
| 年初賬面淨值               | 38,879    | -                       | 477       | 39,556    |
| 增添                   | -         | 1,934                   | -         | 1,934     |
| 折舊                   | (2,400)   | (1,241)                 | (163)     | (3,804)   |
| 年末賬面淨值               | 36,479    | 693                     | 314       | 37,486    |
| 於二零二五年<br>三月三十一日     |           |                         |           |           |
| 成本                   | 49,685    | 20,382                  | 2,558     | 72,625    |
| 累計折舊及減值              | (13,206)  | (19,689)                | (2,244)   | (35,139)  |
| 賬面淨值                 | 36,479    | 693                     | 314       | 37,486    |

(b) 並無基於管理層的內部評估作出減值。

(c) 於二零二五年三月三十一日，本集團若干銀行及其他借貸以本集團總賬面值為約36,479,000港元(二零二四年:38,879,000港元)之樓宇、設備及機器作為抵押(附註27)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 19. 投資物業

|              | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--------------|--------------|--------------|
| 年初           | -            | 43,610       |
| 公平值變動虧損(附註7) | -            | (6,887)      |
| 匯兌差額         | -            | -            |
| 出售附屬公司       | -            | (36,723)     |
| 年末           | -            | -            |

年內，投資物業取得之租金收入約為零港元(二零二四年：6,887,000港元)(附註7)。

## 20. 租賃

本附註提供有關本集團作為承租人的租賃的資料。

### (i) 於綜合財務狀況表確認的金額

綜合財務狀況表顯示下列與租賃有關的金額：

#### (a) 使用權資產

|              | 租賃土地<br>千港元 | 辦公室及樓宇<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|--------------|-------------|---------------|-----------|
| 於二零二三年四月一日   | 58,152      | 702           | 58,854    |
| 折舊           | (2,397)     | (702)         | (3,099)   |
| 於二零二四年三月三十一日 | 55,755      | -             | 55,755    |
| 折舊           | (2,398)     | -             | (2,398)   |
| 於二零二五年三月三十一日 | 53,357      | -             | 53,357    |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 20. 租賃(續)

### (i) 於綜合財務狀況表確認的金額(續)

#### (a) 使用權資產(續)

本集團擁有租賃土地、辦公室及樓宇之租賃安排。租賃土地、辦公室及樓宇之租賃期限一般分別為30年(二零二四年：30年)及2年(二零二四年：2年)。本集團同時訂立關於倉庫、設備及汽車的短期租賃安排。

並無基於管理層的內部評估作出減值。

於二零二五年三月三十一日，本集團的若干銀行借貸以本集團約53,357,000港元(二零二四年：55,755,000港元)之租賃土地作抵押(附註27)。

#### (b) 租賃負債

|                          | 千港元     |
|--------------------------|---------|
| 於二零二三年四月一日               | 2,440   |
| 增添                       | -       |
| 所產生之財務成本                 | 70      |
| 終止租賃                     | (1,491) |
| 付款                       | (1,019) |
| 匯兌差額                     | -       |
| 於二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日 | -       |

於截至二零二四年三月三十一日止年度內，本集團就租賃負債約1,491,000港元終止一份辦公室及樓宇租約，導致來自持續經營業務終止租約收益約1,491,000港元。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 20. 租賃(續)

### (ii) 於損益中確認的金額

綜合損益表顯示下列與持續經營業務租賃有關的金額：

|                 | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 使用權資產折舊支出       |              |              |
| —租賃土地           | 2,398        | 2,397        |
| —辦公室及樓宇         | —            | 702          |
|                 | <b>2,398</b> | <b>3,099</b> |
| 租賃負債利息開支(附註9)   | —            | 70           |
| 與短期租賃有關的開支(附註8) | —            | —            |

截至二零二五年三月三十一日止年度之租賃現金流出總額約為零港元(二零二四年：1,019,000港元)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 21. 主要附屬公司

於二零二五年三月三十一日，本公司於下列主要附屬公司持有權益：

| 註冊成立/名稱  | 成立地點   | 已發行及繳足股本/<br>註冊資本                     | 本公司持有之股權百分比 |             |             |             | 主要業務                                |
|--|--------|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------------|
|  |        |                                       | 二零二五年<br>直接 | 二零二五年<br>間接 | 二零二四年<br>直接 | 二零二四年<br>間接 |                                     |
| Alco Investments (B.V.I.) Limited                    | 英屬處女群島 | 普通股50,000美元                           | 100         | -           | 100         | -           | 投資控股及向其附屬公司<br>提供管理服務               |
| 力行包裝有限公司   | 香港     | 普通股500,000港元                          | -           | 100         | -           | 100         | 物業投資                                |
| 愛高數碼有限公司   | 香港     | 普通股1,000,000港元                        | -           | -           | -           | 100         | 軟件開發                                |
| 愛高電業有限公司<br>(「愛高電業」) <sup>2</sup>                    | 香港     | 普通股1,000港元<br>無投票權遞延股份<br>5,000,000港元 | -           | -           | -           | 100         | 設計、製造及銷售影音<br>及筆記型電腦產品 <sup>2</sup> |
| 愛高電業(東莞)有限公司 <sup>1</sup><br>(「愛高電業東莞」) <sup>2</sup> | 中國     | 註冊資本<br>134,000,000港元                 | -           | -           | -           | 100         | 製造影音及筆記型電腦<br>產品 <sup>2</sup>       |
| 愛高國際有限公司   | 香港     | 普通股500,000港元                          | -           | 100         | -           | 100         | 買賣影音及筆記型電腦<br>產品                    |
| 力高創科有限公司 <sup>3</sup>                                | 香港     | 普通股5,000,000港元                        | -           | -           | -           | 100         | 買賣筆記型電腦產品                           |
| 台灣力高創科有限公司   | 台灣     | 普通股新台幣10,000,000元                     | -           | -           | -           | 100         | 研發及銷售筆記型電腦<br>產品                    |
| 允進有限公司   | 香港     | 普通股100,000港元                          | -           | 100         | -           | 100         | 持有物業                                |
| YJ International (Macau) Limited                     | 澳門     | 普通股25,000,000澳門元                      | -           | 100         | 100         | -           | 買賣筆記型電腦產品                           |

附註：

- 1 外商獨資企業。
- 2 愛高電業及愛高電業東莞於二零二二年八月三十一日停止營運，並被視為出售組別(載列於附註11)。
- 3 力高創科於二零二四年一月十日獲取消併表，請參閱附註13。
- 4 深圳愛高電子於二零二四年三月三十一日獲出售，請參閱附註12。

上表載列於二零二五年及二零二四年三月三十一日董事認為對本集團年度業績造成重大影響或組成其資產淨值主要部分之本公司主要附屬公司。董事認為載列其他附屬公司之詳情將導致篇幅過於冗長。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 22. 按類別劃分之金融工具

|              | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--------------|--------------|--------------|
| 按攤銷成本計量之金融資產 |              |              |
| 應收貿易及其他賬款    | 47,942       | 58,951       |
| 銀行結餘及現金      | 10,056       | 25,792       |
| 總計           | 57,998       | 84,743       |
| 按攤銷成本計量之金融負債 |              |              |
| 應付貿易及其他賬款    | 37,028       | 47,176       |
| 銀行借貸及其他借貸    | 59,528       | 47,528       |
| 財務擔保撥備       | 108,468      | 123,532      |
| 股東貸款         | 38,052       | 38,052       |
| 總計           | 243,076      | 256,288      |

## 23. 存貨

|        | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 原料     | –            | 2,655        |
| 在製品    | –            | –            |
| 製成品    | 25,294       | 1,104        |
|        | 25,294       | 3,759        |
| 減：減值撥備 | (419)        | (419)        |
| 總計     | 24,875       | 3,340        |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 23. 存貨(續)

來自持續經營業務的確認為開支並計入銷貨成本之存貨成本約為69,317,000港元(二零二四年：136,218,000港元，經重列)。

截至二零二五年三月三十一日止年度，由於產品技術過時，價格大幅下跌，存貨的可變現淨值出現下降。此外，誠如附註1所述，為提升營運效益，本集團正採取措施簡化產品組合。因此，截至二零二五年三月三十一日止年度已自持續經營業務確認概無存貨減值撥備。

## 24. 應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收賬款

|                  | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|------------------|--------------|--------------|
| 非流動              |              |              |
| 預付款項、按金及其他應收賬款   | 226          | 226          |
| 減：虧損撥備           | —            | —            |
|                  | 226          | 226          |
| 流動               |              |              |
| 應收貿易賬款           | 49,576       | 44,850       |
| 減：虧損撥備(附註a)      | (6,143)      | (6,471)      |
| 應收貿易賬款淨額         | 43,433       | 38,379       |
| 預付款項、按金及其他應收賬款   | 10,323       | 23,974       |
| 減：虧損撥備(附註b)      | (271)        | (2,484)      |
| 預付款項、按金及其他應收賬款淨額 | 10,052       | 21,490       |
|                  | 53,711       | 60,095       |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 24. 應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收賬款(續)

於二零二五年三月三十一日，客戶合約產生的應收貿易賬款總額為約49,576,000港元(二零二四年：44,850,000港元)。

本集團授予其客戶的平均信貸期為30至150天。授予客戶的信貸期各異，一般根據個別客戶的財務實力而定。為有效管理與應收貿易賬款有關的信貸風險，本集團會定期對客戶進行信貸評估。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，按照營業額確認日期計算之應收貿易賬款賬齡分析如下：

|        | 二零二五年<br>千港元  | 二零二四年<br>千港元  |
|--------|---------------|---------------|
| 0-30日  | 33,979        | 22,643        |
| 31-60日 | 5,709         | 4,811         |
| 61-90日 | 2,217         | 5,210         |
| 超過90日  | 1,528         | 5,715         |
|        | <b>43,433</b> | <b>38,379</b> |

本公司按相當於全期預期信貸虧損的金額計量應收貿易賬款的虧損撥備。應收貿易賬款預期信貸虧損使用撥備矩陣估計，有關資料於附註4.1(b)(ii)披露。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 24. 應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收賬款(續)

附註：

(a) 應收貿易賬款之虧損撥備變動如下：

|          | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------|--------------|--------------|
| 於四月一日    | 6,471        | 6,216        |
| 已確認減值虧損  | 1,310        | 3,864        |
| 附屬公司取消併表 | (1,638)      | (3,609)      |
| 於三月三十一日  | 6,143        | 6,471        |

應收貿易賬款於無合理預期可收回時撇銷。無合理預期可收回的指標包括(其中包括)債務人被清算或已進入破產程序。

於報告日期須承受之最高信貸風險為上述各類應收款項之賬面值。

(b) 其他應收賬款之虧損撥備變動載列如下：

|          | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------|--------------|--------------|
| 於四月一日    | 2,484        | 2,317        |
| 已確認減值虧損  | -            | 167          |
| 取消併表附屬公司 | (2,213)      | -            |
| 於三月三十一日  | 271          | 2,484        |

## 25. 銀行結餘及現金

|            | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|------------|--------------|--------------|
| 銀行及手頭現金    | 10,056       | 23,855       |
| 須承受之最高信貸風險 | 10,056       | 23,855       |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 26. 應付貿易及其他賬款

|             | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-------------|--------------|--------------|
| 非流動         |              |              |
| 其他應付賬款      | 1,111        | 13,493       |
| 流動          |              |              |
| 應付貿易賬款      | 7,338        | 29,207       |
| 其他應付賬款及應計費用 | 29,690       | 18,125       |
|             | 37,028       | 47,332       |
|             | 38,139       | 60,825       |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，按照發票日期計算之應付貿易賬款賬齡分析如下：

|        | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 0-30日  | 832          | 1,056        |
| 31-60日 | 328          | 441          |
| 61-90日 | 564          | 157          |
| 超過90日  | 5,614        | 27,553       |
|        | 7,338        | 29,207       |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 27. 銀行及其他借貸

|               | 二零二五年<br>千港元  | 二零二四年<br>千港元  |
|---------------|---------------|---------------|
| 銀行借貸，有抵押(附註i) | 47,528        | 47,528        |
| 應付債券(附註ii)    | 12,000        | —             |
|               | <b>59,528</b> | <b>47,528</b> |

附註：

- (i) 於二零二五年三月三十一日，銀行借貸以本集團總賬面值約89,836,000港元(二零二四年：94,634,000港元)的樓宇(附註18)及租賃土地(附註20)作抵押。
- (ii) 於截至二零二五年三月三十一日止年度本公司發行本金總額為12,000,000港元按年利率6%計息且為期10年的債券。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 27. 銀行及其他借貸(續)

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，須償還賬面值(基於貸款協議所載計劃還款日期)如下：

|          | 二零二五年<br>千港元  | 二零二四年<br>千港元  |
|----------|---------------|---------------|
| 按 要求或一年內 | 47,528        | 47,528        |
| 一年後但於兩年內 | -             | -             |
| 兩年後但於五年內 | -             | -             |
| 五年後      | 12,000        | -             |
|          | <b>59,528</b> | <b>47,528</b> |

  

|   | 二零二五年<br>千港元  | 二零二四年<br>千港元  |
|---|---------------|---------------|
| 無須按 要求或自報告期末起計一年內償還但含有按 要求償還條款或拖欠還款的賬面值(附註) | 47,528        | 47,528        |
| 須按 要求或於一年內償還的賬面值                            | -             | -             |
| 流動負債項下列示的金額                                 | 47,528        | 47,528        |
| 非流動負債項下列示的金額                                | 12,000        | -             |
|   | <b>59,528</b> | <b>47,528</b> |

於二零二五年三月三十一日，銀行及其他借貸按1.3%至5.2%之固定年利率或按香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)、放貸人資金成本或貸款市場報價利率加若干息差(二零二四年：按1.3%至5.2%之固定年利率或按香港銀行同業拆息、放貸人資金成本或貸款市場報價利率加若干息差)之利率計息，並須於一年內償還。

附註：於截至二零二五年三月三十一日止年度，就於二零二五年三月三十一日賬面值約為47,528,000港元的銀行借貸而言，本集團拖欠還款。因此，倘貸款人行使彼等於銀行貸款協議項下的權利，有關銀行借貸將立即到期應付。本公司董事已開始與有關銀行商討借貸條款。截至綜合財務報表獲准刊發之日，仍在進行磋商。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 28. 財務擔保撥備

|         | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|---------|--------------|--------------|
| 已發行財務擔保 | 108,468      | 123,532      |

本集團已承諾賠償前附屬公司若干貸款人的借款及相關應付利息，最高賠償金額為108,468,000港元。截至二零二五年三月三十一日，已就該等財務擔保合約確認撥備108,468,000港元。

## 29. 股東貸款

|            | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|------------|--------------|--------------|
| 流動         |              |              |
| 梁偉成先生(已辭世) | 38,052       | 38,052       |
|            | 38,052       | 38,052       |

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，股東貸款的到期日分析：

|     | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-----|--------------|--------------|
| 一年內 | 38,052       | 38,052       |

股東貸款之賬面值與其公平值相若。

於二零二五年三月三十一日，股東貸款按4%之固定年利率或按香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆」)上浮1.3%之年利率計息(二零二四年：按4.5%之固定年利率或按香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆」)上浮1.3%之年利率計息)。於二零二五年三月三十一日之結餘38,052,000港元將於一年內或按要求償還。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 30. 股本

|                                      | 二零二五年          |         | 二零二四年          |          |
|--------------------------------------|----------------|---------|----------------|----------|
|                                      | 股份數目           | 千港元     | 股份數目           | 千港元      |
| 法定股本：                                |                |         |                |          |
| 每股面值0.01港元之普通股<br>(二零二四年：每股面值0.01港元) | 30,000,000,000 | 300,000 | 30,000,000,000 | 300,000  |
| 已發行及繳足：                              |                |         |                |          |
| 每股面值0.01港元之普通股                       |                |         |                |          |
| 於年初                                  | 95,466,865     | 955     | 795,568,650    | 79,557   |
| 透過配售發行股份(附註a)                        | 19,090,000     | 191     | 15,910,000     | 159      |
| 資本重組之影響(附註b)                         | -              | -       | (779,657,277)  | (77,965) |
| 資本削減之影響(附註c)                         | -              | -       | -              | (1,432)  |
| 透過供股發行股份(附註d)                        | -              | -       | 63,645,492     | 636      |
| 於年末                                  | 114,556,865    | 1,146   | 95,466,865     | 955      |

附註：

- (a) 於二零二四年三月八日，本公司按配售價每股1.96港元完成配售合共15,910,000股新股份。配售新股份所得款項淨額約為30,050,000港元。
- 於二零二四年十一月二十日，本公司已按每股股份0.01港元的配售價完成合共19,090,000股新股份的配售。配售新股份的所得款項淨額約為65,200,000港元。
- (b) 於二零二三年五月十日，本公司法定股本中每五十(50)股每股面值0.10港元的已發行及未發行現有股份合併為一(1)股每股面值5.00港元的普通股。就每股已發行合併股份註銷4.99港元的實繳股本，使每股已發行合併股份的面值將自5.00港元減少至0.01港元。進一步詳情主要載列於日期為二零二三年三月十七日的通函。
- (c) 於二零二三年五月十日，本公司法定股本中每五十(50)股每股面值0.10港元的已發行及未發行現有股份合併為一(1)股每股面值5.00港元的普通股。已將繳足股本註銷至每股已發行合併股份4.99港元，使每股已發行合併股份的面值將由5.00港元削減至0.01港元。有關進一步詳情主要載於日期為二零二三年三月十七日的通函。
- (d) 根據供股於二零二三年七月二十四日配發及發行供股股份，詳情載列於本公司日期為二零二三年六月十三日的招股章程。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 31. 其他儲備

|  | 股份溢價<br>千港元 | 資本贖回<br>儲備<br>(附註a)<br>千港元 | 重估儲備<br>(附註b)<br>千港元 | 匯兌儲備<br>千港元 | 員工補償<br>儲備<br>(附註c)<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|--|-------------|----------------------------|----------------------|-------------|----------------------------|-----------|
| 於二零二三年四月一日                                 | 417,426     | 1,089                      | 65,423               | (32,406)    | 11,783                     | 463,315   |
| —貨幣匯兌差額                                    | -           | -                          | -                    | (8,777)     | -                          | (8,777)   |
| <b>全面開支總額</b>                              | -           | -                          | -                    | (8,777)     | -                          | (8,777)   |
| 股本削減                                       | (417,426)   | -                          | -                    | -           | -                          | (417,426) |
| 供股   | 90,058      | -                          | -                    | -           | -                          | 90,058    |
| 轉撥至於其他全面收入中<br>確認及於有關取消合併附屬<br>公司之權益中累計之金額 | -           | -                          | -                    | (6,391)     | -                          | (6,391)   |
| 配售   | 31,024      | -                          | -                    | -           | -                          | 31,024    |
| 於出售附屬公司時釋放重估<br>儲備                         | -           | -                          | (65,423)             | 7,618       | -                          | (57,805)  |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日                 | 121,082     | 1,089                      | -                    | (39,956)    | 11,783                     | 93,998    |
| —貨幣匯兌差額                                    | -           | -                          | -                    | 6,187       | -                          | 6,187     |
| <b>全面開支總額</b>                              | -           | -                          | -                    | 6,187       | -                          | 6,187     |
| 配售   | 66,434      | -                          | -                    | -           | -                          | 66,434    |
| 於二零二五年三月三十一日                               | 187,516     | 1,089                      | -                    | (33,769)    | 11,783                     | 166,619   |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 31. 其他儲備(續)

附註：

- 資本贖回儲備指於過往年度購回本公司股份後市價高於股份面值之差額。
- 重估儲備指於過往年度自有物業轉至投資物業之重估收益。
- 員工補償儲備指於過往年度產生之股權結算購股權開支之價值。

## 32. 遞延所得稅

於二零二五年三月三十一日，由於不能確定可供動用抵扣有關稅務司法權區稅項虧損的未來應課稅溢利，本集團並未就稅項虧損約1,410,230,000港元(二零二四年：1,365,510,000港元)確認遞延稅項資產。根據現行稅法，稅項虧損並未屆滿。

## 33. 融資業務所產生之負債對賬

|                            | 融資活動之負債            |             |             | 總計<br>千港元 |
|----------------------------|--------------------|-------------|-------------|-----------|
|                            | 銀行及<br>其他借貸<br>千港元 | 股東貸款<br>千港元 | 租賃負債<br>千港元 |           |
| 於二零二三年四月一日                 | (68,318)           | (85,553)    | (2,440)     | (156,311) |
| 融資現金流量                     | 24,790             | –           | 1,019       | 25,809    |
| 經營現金流量                     | –                  | –           | 1,421       | 1,421     |
| 其他變動(附註)                   | (4,000)            | 47,501      | –           | 43,501    |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日 | (47,528)           | (38,052)    | –           | (85,580)  |
| 融資現金流量                     | (12,000)           | –           | –           | (12,000)  |
| 於二零二五年三月三十一日               | (59,528)           | (38,052)    | –           | (97,580)  |

附註：

其他變動指非現金交易，包括增添租賃負債、租金優惠、附屬公司取消併表收益。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 34. 銀行信貸

於二零二五年三月三十一日，銀行向本集團授出銀行信貸約47,528,000港元(二零二四年：48,560,000港元)，其中，本集團已動用約47,528,000港元(二零二四年：47,528,000港元)。所有銀行信貸乃以本公司提供之公司擔保支持，於二零二五年三月三十一日，約47,528,000港元(二零二四年：47,528,000港元)之銀行及其他借貸以本集團賬面值為約89,836,000港元(二零二四年：94,634,000港元)之樓宇及租賃土地作抵押。

截至二零二五年三月三十一日及二零二四年三月三十一日止年度，本集團未能按協定還款日期償還若干銀行借貸，詳情載於附註28。

## 35. 或然負債

於二零二五年三月三十一日及二零二四年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 36. 關連方交易

(a) 於本年度，本集團於正常業務過程中有以下關連方交易：

|           | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|-----------|--------------|--------------|
| 持續經營業務    |              |              |
| 股東貸款之利息開支 |              |              |
| — 梁偉立先生   | —            | 648          |
| — 梁嘉恩女士   | —            | 600          |
|           | —            | 1,248        |

## (b) 主要管理人員薪酬

於本年度，本公司之董事及其他主要管理人員之酬金如下：

|          | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------|--------------|--------------|
| 短期僱員福利   | 1,561        | 1,300        |
| 退休福利計劃供款 | 18           | 36           |
|          | 1,579        | 1,336        |

有關董事及最高行政人員薪酬之其他詳情載於附註15。

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 37. 本公司財務狀況表

|                      | 附註  | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |
|----------------------|-----|--------------|--------------|
| <b>非流動資產</b>         |     |              |              |
| 於附屬公司之權益             |     | 63,386       | —            |
| <b>流動資產</b>          |     |              |              |
| 可收回所得稅               |     | 8            | 8            |
| 銀行結餘及現金              |     | 3            | 3            |
|                      |     | 11           | 11           |
| <b>流動負債</b>          |     |              |              |
| 其他應付賬款               |     | 469          | 474          |
| <b>流動負債淨額</b>        |     | (458)        | (463)        |
| <b>總資產減流動負債</b>      |     | 62,928       | (463)        |
| <b>本公司擁有人應佔資本及儲備</b> |     |              |              |
| 股本                   |     | 1,146        | 955          |
| 儲備                   | (b) | 61,782       | (1,418)      |
| <b>總虧絀</b>           |     | 62,928       | (463)        |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 37. 本公司財務狀況表(續)

### (a) 於附屬公司之權益

|            | 二零二五年<br>千港元     | 二零二四年<br>千港元     |
|------------|------------------|------------------|
| 於附屬公司之投資成本 | 62,586           | 67,586           |
| 應收附屬公司之款項  | 1,378,848        | 1,315,462        |
|            | <b>1,446,434</b> | <b>1,383,048</b> |
| 減：累計減值虧損   | (1,383,048)      | (1,383,048)      |
|            | <b>63,386</b>    | <b>-</b>         |

附註：於二零二五年三月三十一日，於附屬公司之權益按成本1,446,434,000港元(二零二四年：1,383,048,000港元)減累計減值虧損1,383,048,000港元(二零二四年：1,383,048,000港元)列賬。應收附屬公司之款項為無抵押、免息及須按要求償還。本公司董事預期自報告期末起計未來十二個月內不會收到附屬公司之還款。

### (b) 本公司儲備變動

|                            | 股份溢價<br>千港元 | 資本贖回<br>儲備<br>千港元 | 繳入盈餘<br>千港元 | 員工補償<br>儲備<br>千港元 | 保留盈利<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|----------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-----------|
| 於二零二三年四月一日                 | 417,426     | 1,089             | 40,586      | 11,783            | (551,882)   | (80,998)  |
| 股本削減                       | (417,426)   | -                 | -           | -                 | -           | (417,426) |
| 供股                         | 90,056      | -                 | -           | -                 | -           | 90,056    |
| 配售                         | 31,024      | -                 | -           | -                 | -           | 31,024    |
| 本年度全面開支及虧損總額               | -           | -                 | -           | -                 | 375,926     | 375,926   |
| 於二零二四年三月三十一日及<br>二零二四年四月一日 | 121,080     | 1,089             | 40,586      | 11,783            | (175,956)   | (1,418)   |
| 配售                         | 66,436      | -                 | -           | -                 | -           | 66,436    |
| 本年度全面開支及虧損總額               | -           | -                 | -           | -                 | (3,236)     | (3,236)   |
| 於二零二五年三月三十一日               | 187,516     | 1,089             | 40,586      | 11,783            | (179,192)   | 61,782    |

# 綜合財務報表附註

截至二零二五年三月三十一日止年度

## 37. 本公司財務狀況表(續)

### (b) 本公司儲備變動(續)

附註：

本公司之繳入盈餘因一九九二年十一月公司重組而產生，是指本公司所發行以交換Alco Investments (B.V.I.) Limited之已發行普通股之股份面值與於一九九二年十一月六日所收購相關附屬公司之資產淨值兩者之差額。根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，在有合理理由相信(i)本公司無能力或於支付股息後將無能力支付其到期之債務；或(ii)本公司資產之可變現值將因而少於其負債、其已發行股本與股份溢價賬三者總和之情況下，公司不得宣派或派付股息，或從繳入盈餘中作出分派，否則繳入盈餘可予以分派。

# 五年財務概要

本集團最近五個財政年度之業績以及資產與負債概要如下：

## 業績

| 截至三月三十一日止年度         | 二零二五年<br>千港元    | 二零二四年<br>千港元 | 二零二三年<br>千港元<br>(經重列) | 二零二二年<br>千港元 | 二零二一年<br>千港元 |
|---------------------|-----------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|
| 營業額                 | <b>99,313</b>   | 148,422      | 89,321                | 542,408      | 1,278,686    |
| 本公司擁有人應佔<br>溢利／(虧損) | <b>(64,043)</b> | 600,692      | (510,242)             | (594,575)    | (360,463)    |

## 資產及負債

| 於三月三十一日 | 二零二五年<br>千港元     | 二零二四年<br>千港元 | 二零二三年<br>千港元 | 二零二二年<br>千港元 | 二零二一年<br>千港元 |
|---------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 總資產     | <b>179,494</b>   | 182,410      | 283,288      | 833,777      | 1,363,113    |
| 總負債     | <b>(244,187)</b> | (269,937)    | (1,077,958)  | (1,106,700)  | (1,032,927)  |
| 總(虧絀)權益 | <b>(64,693)</b>  | (87,527)     | (794,670)    | (272,923)    | 330,186      |

