

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



天 安 卓 健 有 限 公 司

TIAN AN MEDICARE LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：383)

截至二零二五年六月三十日止六個月
之未經審核中期業績
及
提名委員會角色調任

天安卓健有限公司(「本公司」)之董事會(分別為「董事」及「董事會」)謹此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核綜合業績連同二零二四年度同期之比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
收入	3	783,132	821,529
出售持作買賣之投資所得款項總額		—	—
總額		<u>783,132</u>	<u>821,529</u>
收入	3		
來自客戶合約之貨物及服務		779,792	818,179
租金		<u>3,340</u>	<u>3,350</u>
貨物及服務成本		<u>783,132</u>	<u>821,529</u>
		<u>(624,489)</u>	<u>(638,528)</u>

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
	附註	千港元	千港元
		(未經審核)	(未經審核)
毛利		158,643	183,001
其他收益及虧損以及其他收入	5	(11,779)	(8,743)
銷售及分銷成本		(3,671)	(3,575)
行政支出		(107,864)	(108,891)
經營溢利		35,329	61,792
融資成本	6	(11,715)	(15,707)
除稅前溢利		23,614	46,085
所得稅開支	7	(8,875)	(17,004)
期內溢利	8	14,739	29,081
應佔：			
本公司擁有人		11,979	21,659
非控股權益		2,760	7,422
		14,739	29,081
每股盈利	10		
基本		1.11港仙	1.99港仙
攤薄		不適用	不適用

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
期內溢利	<u>14,739</u>	<u>29,081</u>
其他全面收益：		
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務所產生之匯兌差額	<u>11,515</u>	<u>—</u>
期內全面收益總額	<u>26,254</u>	<u>29,081</u>
應佔：		
本公司擁有人	22,662	21,659
非控股權益	<u>3,592</u>	<u>7,422</u>
	<u>26,254</u>	<u>29,081</u>

簡明綜合財務狀況報表
於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		503,116	525,392
物業、廠房及設備		1,591,237	1,541,635
使用權資產		84,853	86,605
應收貸款		-	-
於聯營公司之權益		-	-
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)之 金融資產		2,151	2,151
購置物業、廠房及設備之預付款項		14,699	23,887
		<u>2,196,056</u>	<u>2,179,670</u>
流動資產			
存貨		34,969	45,029
可供出售之發展中物業		162,033	165,414
持作出售之物業		74,803	77,847
持作買賣之投資		5,028	4,951
應收貿易賬項	11	120,890	143,791
按金、預付款項及其他應收賬項	11	22,309	28,792
應收關聯方款項		367	437
有抵押銀行存款		8,791	-
受限制銀行存款		1,018	7,518
銀行結餘及現金		813,071	885,428
		<u>1,243,279</u>	<u>1,359,207</u>

	附註	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
流動負債			
應付貿易賬項	12	108,171	133,439
按金、預收款項及應計費用	12	321,374	450,111
合約負債		50,470	70,098
應付一間聯營公司款項		6,044	5,978
應付關聯方款項		572	376
借貸		418,329	390,817
租賃負債		1,185	1,543
即期稅項負債		115,322	113,334
		<u>1,021,467</u>	<u>1,165,696</u>
流動資產淨值		<u>221,812</u>	<u>193,511</u>
總資產減流動負債		<u>2,417,868</u>	<u>2,373,181</u>
非流動負債			
其他應付賬項	12	37,239	–
合約負債		5,117	5,867
借貸		448,480	442,566
租賃負債		204	1,282
遞延稅項負債		28,950	28,637
		<u>519,990</u>	<u>478,352</u>
資產淨值		<u><u>1,897,878</u></u>	<u><u>1,894,829</u></u>
資本及儲備			
本公司擁有人應佔之權益			
股本		10,829	10,860
庫存股份		(20)	(869)
儲備		1,807,622	1,808,983
		<u>1,818,431</u>	<u>1,818,974</u>
非控股權益		<u>79,447</u>	<u>75,855</u>
權益總額		<u><u>1,897,878</u></u>	<u><u>1,894,829</u></u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 編製基準

本集團之簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則所規定之適用披露而編製。

該等簡明綜合財務報表應與二零二四年年度財務報表一併閱讀。除下文所闡述者外，編製該等簡明綜合財務報表所用會計政策(包括管理層於應用本集團之會計政策時所作之重大判斷及不確定性估計之主要來源)及計算方法與截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務報表所用者一致。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團已就本集團本期間的簡明綜合財務報表應用以下由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則修訂本：

- 香港會計準則第21號(修訂本) — 缺乏可兌換性

應用自二零二五年一月一日起生效之香港財務報告準則會計準則修訂本並無對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現，及/或本簡明綜合財務報表所載的披露資料構成任何重大影響。

3. 收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
來自客戶合約之收入		
醫院費用及收費	756,739	800,390
樓宇管理費用	2,019	261
提供護老相關服務及營養品銷售	21,034	17,528
	<u>779,792</u>	<u>818,179</u>
來自其他來源之收入		
租金收入	3,340	3,350
	<u>3,340</u>	<u>3,350</u>
	<u>783,132</u>	<u>821,529</u>

4. 分類資料

經營分類乃根據按交付及提供之貨品或服務類別按照內部報告識別，並由主要營運決策者（「主要營運決策者」）定期審閱，以將資源分配至各分類及評估其表現。

負責分配資源及評估經營分類表現之主要營運決策者已界定為本公司執行董事。

截至二零二五年六月三十日止六個月，主要營運決策者已根據香港財務報告準則第8號經營分類識別以下六個經營及可報告分類。概無將任何經營分類合併，以組成下列可報告分類。

醫療 — 於中華人民共和國（香港除外）（「中國」）經營之醫院。

護老 — 於中國專注於護老及退休社區之獨立生活單元物業開發及健康城項目及樓宇管理，包括一間護老院、服務式公寓、獨立生活公寓及一個商業區，包括購物中心、零售商店及會所設施。

物業開發 — 開發及出售位於中國之物業及土地。

物業投資 — 出租住宅物業及辦公室物業。

財務服務 — 提供貸款財務服務。

證券買賣及投資 — 於香港及海外市場買賣證券。

分類收入及業績

下表按經營及可報告分類載列本集團之收入及業績分析：

截至二零二五年六月三十日止六個月

	醫療 千港元 (未經審核)	護老 千港元 (未經審核)	物業開發 千港元 (未經審核)	物業投資 千港元 (未經審核)	財務服務 千港元 (未經審核)	證券買賣 及投資 千港元 (未經審核)	綜合 千港元 (未經審核)
出售持作買賣之投資所得款項總額	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
收入	<u>756,739</u>	<u>24,254</u>	<u>-</u>	<u>2,139</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>783,132</u>
分類溢利/(虧損)	<u>57,559</u>	<u>(32,066)</u>	<u>(499)</u>	<u>(12,212)</u>	<u>(2)</u>	<u>53</u>	<u>12,833</u>
未分配：							
其他收益及虧損以及其他收入							<u>12,549</u>
匯兌收益淨額							<u>8,907</u>
中央公司支出							<u>(10,624)</u>
融資成本							<u>(51)</u>
除稅前溢利							<u>23,614</u>

截至二零二四年六月三十日止六個月

	醫療 千港元 (未經審核)	護老 千港元 (未經審核)	物業開發 千港元 (未經審核)	物業投資 千港元 (未經審核)	財務服務 千港元 (未經審核)	證券買賣 及投資 千港元 (未經審核)	綜合 千港元 (未經審核)
出售持作買賣之投資所得款項總額	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
收入	<u>800,390</u>	<u>18,942</u>	<u>-</u>	<u>2,197</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>821,529</u>
分類溢利/(虧損)	<u>82,250</u>	<u>(25,735)</u>	<u>(4,210)</u>	<u>(6,096)</u>	<u>(18)</u>	<u>(363)</u>	<u>45,828</u>
未分配：							
其他收益及虧損以及其他收入							<u>16,185</u>
匯兌虧損淨額							<u>(2,933)</u>
中央公司支出							<u>(12,995)</u>
融資成本							<u>-</u>
除稅前溢利							<u>46,085</u>

上述呈報之所有分類收入均來自外部客戶。

分類溢利／(虧損)指各分類賺取之溢利／(產生之虧損)，而未經分配若干其他收益及虧損以及其他收入、若干匯兌收益／(虧損)淨額、中央公司支出以及若干融資成本。

分類資產及負債

以下按經營及可報告分類載列本集團之資產及負債分析：

於二零二五年六月三十日

	醫療 千港元 (未經審核)	護老 千港元 (未經審核)	物業開發 千港元 (未經審核)	物業投資 千港元 (未經審核)	財務服務 千港元 (未經審核)	證券買賣 及投資 千港元 (未經審核)	綜合 千港元 (未經審核)
分類資產	1,867,989	633,400	50,868	186,909	129	6,461	2,745,756
公司資產							<u>693,579</u>
綜合資產							<u><u>3,439,335</u></u>
分類負債	931,050	558,828	42,437	1,853	1,115	-	1,535,283
公司負債							<u>6,174</u>
綜合負債							<u><u>1,541,457</u></u>

於二零二四年十二月三十一日

	醫療 千港元 (經審核)	護老 千港元 (經審核)	物業開發 千港元 (經審核)	物業投資 千港元 (經審核)	財務服務 千港元 (經審核)	證券買賣 及投資 千港元 (經審核)	綜合 千港元 (經審核)
分類資產	1,906,411	667,677	52,184	200,499	621	5,223	2,832,615
公司資產							<u>706,262</u>
綜合資產							<u><u>3,538,877</u></u>
分類負債	1,032,871	553,099	46,612	1,569	1,515	-	1,635,666
公司負債							<u>8,382</u>
綜合負債							<u><u>1,644,048</u></u>

5. 其他收益及虧損以及其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
持作買賣之投資之公允價值收益／(虧損)	77	(326)
物業、廠房及設備之出售虧損及撇銷	(454)	-
投資物業之公允價值虧損	(25,744)	(11,797)
匯兌收益／(虧損)淨額	8,907	(2,933)
培訓及其他服務	3,252	2,545
撇銷應收貿易賬項	(3,134)	(3,624)
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)		
模式項下之減值虧損	(1,345)	(2,486)
物業、廠房及設備之減值	-	(1,368)
可供出售之發展中物業之撥備	(4,834)	(8,126)
持作出售之物業之撥備	(3,858)	(1,249)
政府補助金(附註)	574	68
銀行存款之利息收入	12,914	16,739
其他雜項收入	1,866	3,814
	<u>(11,779)</u>	<u>(8,743)</u>

附註：政府補助金主要是指對中國之醫院營運所產生成本的補助，不附帶任何特殊和未滿足的條件。

6. 融資成本

融資成本指以下各項之利息：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
利息來自：		
銀行及其他借貸	16,289	16,616
租賃負債	59	1,537
	<u>16,348</u>	<u>18,153</u>
減：資本化利息	(4,633)	(2,446)
	<u>11,715</u>	<u>15,707</u>

7. 所得稅開支

所得稅已於損益確認如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	<u>8,875</u>	<u>17,004</u>

本公司在中國的附屬公司須按25%稅率繳納企業所得稅。本期間稅項支出為中國之企業所得稅，乃按中國附屬公司應課稅收入之現行稅率計算。

根據中國企業所得稅法，自二零零八年起，就於中國成立之公司向外國投資者所賺取溢利之股息將按10%之稅率預扣所得稅。該股息稅率可通過適用稅務條約或安排進一步降低。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，倘香港居民企業持有中國居民企業至少25%的股權，中國居民企業向香港居民企業支付股息的預扣稅率將進一步降低至5%。

在根據一九九五年一月二十七日頒佈之中國暫行條例而施行之土地增值稅(「土地增值稅」)暫行條例下，所有於一九九四年一月一日起生效，並由轉讓中國房地產物業產生之收益均須以土地價值增值部分(即出售物業所得款項減可扣稅開支(包括借貸成本及所有物業發展開支))按介乎30%至60%之累進稅率繳納土地增值稅。

根據利得稅兩級制，在香港成立之合資格集團實體之首2,000,000港元溢利將按8.25%稅率徵稅，而高於該金額之溢利則按16.5%稅率徵稅。不符合利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%稅率徵稅。

由於集團實體有足夠的稅項虧損結轉以抵銷本期間於香港產生的應課稅溢利或於香港並無產生應課稅溢利，故並無於簡明綜合財務報表中作出香港利得稅撥備。

8. 期內溢利

期內溢利已扣除下列各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
物業、廠房及設備之折舊	43,173	45,512
使用權資產之折舊	2,002	4,292
已售存貨及持作出售之物業成本確認為支出 (計入貨物及服務成本)	<u>310,753</u>	<u>318,606</u>

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
期內確認為分派的股息：		
就二零二四年(二零二四年：就二零二三年)		
派付末期股息每股普通股2港仙(二零二四年：1港仙)	<u>21,663</u>	<u>10,860</u>

本公司董事會並不建議就截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月作出任何中期股息。

10. 每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔期內溢利及期內已發行普通股加權平均數目計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
溢利		
計算本公司擁有人應佔期內		
每股基本盈利所依據之溢利	<u>11,979</u>	<u>21,659</u>

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
(未經審核) (未經審核)

股份數目

計算每股基本盈利之普通股加權平均數目

1,083,981,672 1,086,005,457

由於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月並無發行在外之潛在攤薄普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

11. 應收貿易賬項、按金、預付款項及其他應收賬項

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月 三十一日 千港元 (經審核)
應收貿易賬項：		
由醫院營運及護老相關服務所產生之		
應收貿易賬項	128,655	150,141
財務服務之應收賬項	<u>876</u>	<u>876</u>
	129,531	151,017
減：信貸虧損撥備	<u>(8,641)</u>	<u>(7,226)</u>
	<u>120,890</u>	<u>143,791</u>
按金、預付款項及其他應收賬項：		
預付款項、其他應收賬項及按金	22,231	29,324
於財務機構之按金及應收賬項	<u>1,403</u>	<u>763</u>
	23,634	30,087
減：信貸虧損撥備	<u>(1,325)</u>	<u>(1,295)</u>
	<u>22,309</u>	<u>28,792</u>

醫院營運及護老相關服務營運之顧客會經由現金、信用卡或當地政府社保計劃結賬。經信用卡所付之款項，銀行一般會於交易日後7日付款予本集團。透過當地政府的社保計劃進行的繳費，通常由當地社保局或負責報銷當地政府的社保計劃保障病人醫療開支的類似政府部門於發票日期後90日結清。

以下為根據發票日期而呈列的醫院營運及護老相關服務營運所產生以人民幣(「人民幣」)計值之應收貿易賬項之賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月 三十一日 千港元 (經審核)
0 – 30日	77,546	109,664
31 – 60日	12,733	10,110
61 – 90日	7,894	5,243
91 – 365日	22,881	16,055
超過365日	7,601	9,069
	<u>128,655</u>	<u>150,141</u>

12. 應付貿易賬項、按金、預收款項及應計費用以及其他應付款項

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月 三十一日 千港元 (經審核)
由醫院營運、護老相關服務營運及建築承建商 所產生之應付貿易賬項	<u>108,171</u>	<u>133,439</u>
流動		
按金、預收款項及應計費用：		
應付票據	12,088	50,000
可供出售之發展中物業及持作出售之 物業之應付建築成本	29,154	28,837
分類為物業、廠房及設備之醫院大樓的 應付建築成本	71,036	109,567
按金及預收款項	41,667	52,353
應付股息	13	1,005
其他應付賬款及應計費用	167,416	208,349
	<u>321,374</u>	<u>450,111</u>
非流動		
其他應付款項：		
應付建築費用(附註)	<u>37,239</u>	<u>-</u>

醫院營運及護老相關服務營運之應付貿易賬項主要包括未償還的貿易採購金額。應付建築承建商之貿易賬項包括物業開發及其他項目之建築成本。此等應付貿易賬項的賒賬期一般為30至90日。

按金及預收款項主要指醫院營運及護老相關服務營運可退還之按金。

附註：與昆明醫院有關的應付建築費用分類為非流動負債，原因是本集團有合約責任於報告日期起計十二個月後償還該筆款項。

以下為根據發票日期而呈列的醫院營運、護老相關服務營運及建築承建商以人民幣計值之應付貿易賬項之賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月 三十一日 千港元 (經審核)
0 – 30日	42,847	59,973
31 – 60日	30,184	38,855
61 – 90日	11,066	8,154
91 – 365日	15,592	13,767
超過一年但未過兩年	5,638	9,405
超過兩年但未過五年	2,844	3,285
	<u>108,171</u>	<u>133,439</u>

以下為根據發票日期而呈列以人民幣計值之應付票據之賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二四年 十二月 三十一日 千港元 (經審核)
61 – 90日	12,088	-
91 – 365日	-	50,000
	<u>12,088</u>	<u>50,000</u>

13. 訴訟

於二零二四年七月三十日，本公司間接全資附屬公司同仁醫療產業集團有限公司(「同仁醫療」)接獲中國河南省焦作市中級人民法院發出日期為二零二四年七月二十五日的傳訊令狀，當中包括一份民事起訴狀，內容有關焦作市投資集團有限公司(「索賠人」)針對(其中包括)同仁醫療提出的索賠(「訴訟」)。索賠人要求同仁醫療等共同及各別對索賠人負有賠償責任，賠償金額約為人民幣143百萬元。於二零二四年十二月二十六日，法院裁定駁回索賠人對同仁醫療的全部索賠，同仁醫療毋須對申索的人民幣143百萬元共同及個別承擔責任。索賠人已於二零二五年一月九日就此裁定提出上訴，截至二零二五年六月三十日尚未收到有關上訴的裁判。於二零二五年六月三十日，本公司經尋求中國法律意見後認為訴訟並無法律依據，因此對本集團的經營及財務狀況並無重大影響。

中期股息

董事會認為保留適當水平之資金，以便充份掌握日後之業務發展機會，乃審慎之舉，故此不建議宣派截至二零二五年六月三十日止六個月之中期股息(二零二四年：無)。

管理層討論及分析

財務業績

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得收入總額783,132,000港元(二零二四年：821,529,000港元)，較截至二零二四年六月三十日止六個月(「二零二四年上半年」)的收入總額減少約4.67%，及錄得本公司擁有人應佔溢利11,979,000港元(二零二四年：21,659,000港元)，較二零二四年上半年本公司擁有人應佔溢利減少約44.69%。此乃主要由於(i)醫療分部營運收入減少；(ii)投資物業非現金公允價值虧損增加；惟部分被(iii)僱員福利開支減少；(iv)錄得未變現匯兌收益淨額，而二零二四年上半年則錄得未變現匯兌虧損淨額；及(v)所得稅開支減少所抵銷。

截至二零二五年六月三十日止六個月，每股盈利(基本)為1.11港仙(二零二四年：1.99港仙)。

於二零二五年六月三十日，本公司之股東(「股東」)應佔本集團之每股資產淨值為1.68港元(二零二四年十二月三十一日：1.67港元)。

業務回顧

本集團之主要業務為投資、管理及營運醫療及醫院業務、護老業務、買賣醫療設備及相關用品、物業投資及開發、證券買賣及投資，提供財務服務以及策略投資。

二零二五年上半年度，國內醫療及護老機構面臨複雜的經營環境，行業政策調整、市場競爭加劇、消費者信心低迷、技術變革與廣泛經濟前景的不確定性等多重因素交織，醫療及護老服務行業深刻感受到寒意來襲。

醫療分部：

在該等具挑戰的營商環境下，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團透過其全資附屬公司同仁醫療產業集團有限公司營運醫療分部，錄得收入減少至756,739,000港元(二零二四年：800,390,000港元)及溢利為57,559,000港元(二零二四年：82,250,000港元)。未計利息、稅項、折舊及攤銷，截至二零二五年六月三十日止六個月，醫療分部產生EBITDA(即息稅折舊及攤銷前盈利)為102,248,000港元(二零二四年：137,731,000港元)。

醫療分部的南京醫院(「南京醫院」)：

就南京醫院(一所位於中國江蘇省南京市江寧開發區的三級乙等綜合醫院及該分部的旗艦醫院)而言，其目前營運43個臨床醫療技術科室，包括1個國家臨床重點專科(耳鼻喉(「耳鼻喉」)及頭頸外科)、1個省級臨床重點專科(耳鼻喉及頭頸外科)、6個市級重點醫學專科(耳鼻喉及頭頸外科、眼科、神經內科、醫學影像、麻醉科及檢驗科)以及經批准的南京同仁耳鼻喉科醫院、南京同仁互聯網醫院及南京同仁兒童醫院。

於回顧期間內：

i) 就經營管理而言：

南京醫院落實成本管控多項舉措以提升經營效率。

針對人力資源，逐一盤點各個科室業務量及人員現狀，對專業能力不達標人員進行優化，嚴格執行職稱聘任標準。

增強預算管理，新增賞罰政策，加大預算控制力度，推進預算管控從職能部門向臨床一綫傳導。

設備維護方面，南京醫院的設備自修率達96%，有效壓降外修費用。

對營銷戰略作動態調整，增加低成本、無成本活動頻率，整體優化營銷成本。

ii) 就科研發展而言：

南京醫院楊慶松院長完成「南京市科技局國際／港澳台科技合作項目」，專注利用機器學習醫治白內障手術患者的神經認知障礙。

此外，南京醫院申報的《早癌基層醫院診療》等16個項目獲得立項，市級繼續醫學教育項目立項創新高。

iii) 就專科及科室發展而言：

南京醫院專科發展取得重大進展，包括通過江蘇省影像雲平台建設驗收。

南京醫院與地方機構探討殘疾兒童融合教育，建立殘疾兒童篩查、評估、干預全流程銜接機制，推動「醫療康復－教育融合」無縫對接。

另外，南京醫院胸痛中心獲得基層版轉標準版證書。

iv) 就市場營銷而言：

南京醫院推進臨床等相關科室開展醫聯體共建，並積極開拓包含普通型、養老型、緊密型在內的多元化醫聯體合作。

南京醫院另獲公益用藥科普「先進單位」榮譽。

此外，南京醫院以合作企業需求為導向，先後走進伊頓幼兒園、南京金智科技技術有限公司、紫金科創研發中心等企業，開展包含地震演練、科學減重主題講座、青春期健康知識科普主題講座等活動。

醫療分部的昆明醫院(「昆明醫院」)：

就昆明醫院而言，其為本集團位於中國雲南省昆明市的另一所三級甲等綜合醫院，目前營運44個臨床醫療技術科室。

於回顧期間內：

i) 就科研發展而言：

昆明醫院成功申報二零二五年州市級繼續醫學教育項目19項，創近五年新高。

此外，昆明醫院有11項課題參與二零二五年度昆明市衛生科研課題申報。

ii) 就專科及科室發展而言：

昆明醫院醫學檢驗科順利通過新版ISO 15189醫學實驗室評審，標誌著昆明同仁醫院醫學檢驗科的質量管理體系和技術能力達到標準化、規範化的國際認可標準。

昆明醫院正式啓動三甲醫院複審迎評暨省市級重點學科建設工作。

昆明醫院國際醫療部涉外業務取得進展，合作渠道15家，其中3家已開始穩定輸送外籍患者。

iii) 就市場營銷而言：

昆明醫院圍繞三八國際婦女節、全國愛肝日、世界睡眠日等醫學節日，結合醫院臨床科室與社會健康熱點，在媒體平台、微信公眾號、抖音等平台進行了全方位的宣傳。

此外，昆明醫院打造「健康游園會」主題互動活動。通過精心設計的趣味闖關環節，將兒科、兒童健康管理中心、口腔科、眼科、耳鼻咽喉科、產後康復及盆底治療中心等科室的服務項目有機串聯，構建沉浸式健康體驗場景。

iv) 就昆明醫院二期建設而言：

昆明醫院二期包括(其中包括)綜合住院樓、腫瘤與核醫學樓及康復醫學樓，核准總建築面積約為66,021平方米。於回顧期間內，昆明醫院二期工程實現整體結構封頂後，裝修工程正在進行。

於回顧期間內，醫療分部的業務量下降，南京醫院錄得共497,321次門診(二零二四年：555,941次)、18,861住院人次(二零二四年：19,500人次)及21,248次身體檢查(二零二四年：24,559次)，而昆明醫院錄得共239,735次門診(二零二四年：231,071次)、10,725住院人次(二零二四年：10,719人次)及36,354次身體檢查(二零二四年：35,812次)。

於二零二五年六月三十日，南京醫院有415名醫生(二零二四年十二月三十一日：422名)、547名護士(二零二四年十二月三十一日：556名)及1,126個床位(二零二四年十二月三十一日：1,144個)，昆明醫院有305名醫生(二零二四年十二月三十一日：289名)、421名護士(二零二四年十二月三十一日：407名)及500個床位(二零二四年十二月三十一日：500個)。

護老分部：

二零二五年上半年，受政府嚴格的政策調整及競爭加劇的影響下，管理層穩定維持養老院、自得公寓、護理院之營運，並梳理營運並提升營運效率。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團透過其全資附屬公司Aveo China (Holdings) Limited營運護老分部，錄得收入增加至24,254,000港元(二零二四年：18,942,000港元)，惟錄得虧損32,066,000港元(二零二四年：25,735,000港元)，主要由於投資物業之非現金公允價值虧損12,608,000港元(二零二四年：2,667,000港元)及可供出售之發展中物業之撥備為4,834,000港元(二零二四年：6,147,000港元)。

截至二零二五年六月三十日，位於中國上海市青浦區朱家角鎮之護老分部退休社區村之天地健康城(綜合社區護老、機構護老、家居護老及護老護理醫院(上海德頤醫院，「德頤醫院」))於總存貨868個獨立生活單元(「獨立生活單元」)中已售出857個，其中並無獨立生活單元(二零二四年：零)於回顧六個月內記錄為銷售，有超過390名居民(二零二四年：347名)已搬入退休社區村。此外，該分部的服務式公寓(「服務式公寓」)包括兩幢11層的樓宇，第一幢及第二幢樓宇的建築及翻新工程已分別於二零一六年十一月及二零二零年五月完成，提供合共210個服務式公寓(二零二四年十二月三十一日：210個)以供租賃。於二零二五年六月三十日，該分部已租出107個服務式公寓(二零二四年十二月三十一日：94個)。

於回顧六個月內：

i) 就護老社區營運而言：

社區康養物業管理方面已實施多項措施。定期舉辦長者生日會及手工活動等社區服務，協助長者組織成立新社團並開展相關活動，提供長者日常血壓和血糖監測、代配藥以及慰問等服務。社區餐廳菜品口味方面客戶反饋評價良好；加強護工管理工作，日常開展培訓以及入戶跟踪抽查照料工作。

此外，物業管理工作包括完成社區商業街綠化改造、消防設施設備逐一檢查以及員工相關技能培訓等。完成獨立生活單元花草種植，對外圍環境提出改造的思路和效果圖。南京和昆明兩家物業管理子公司的註冊工作已完成，昆明公司負責人已進駐現場，做前期介入和熟悉現場情況，做好接管業務的準備工作。

ii) 就護老院營運而言：

護老院持續改進住院部經營效率，逐一研討在院病人的情況，在合法合規，並有利於病人改善的前提下，增加相關治療著力增加門診科室的收入；持續梳理、督促中醫科相關工作，提升其業務量；加強營銷工作，通過制定服務改進方案，增強服務體驗，吸引病人。

截至二零二五年六月三十日止六個月，德頤醫院錄得共有10,426次門診(二零二四年：9,421次)及6,017住院人次(二零二四年：4,119人次)。於二零二五年六月三十日，德頤醫院有23名醫生(二零二四年十二月三十一日：22名)、14名護士(二零二四年十二月三十一日：13名)及100個床位(二零二四年十二月三十一日：100個)。

於二零二五年六月三十日，該分部之投資物業組合(本集團應佔100%)包括兩幢服務式公寓(二零二四年十二月三十一日：兩幢)(總建築面積(「總建築面積」)為17,117平方米之兩幢11層樓宇)及零售購物區(總建築面積分別為1,980平方米之零售店舖及7,354平方米之購物中心)，總賬面值為319,012,000港元(二零二四年十二月三十一日：328,152,000港元)。該分部之可供出售之發展中物業包括位於中國上海之住宅物業，金額為127,803,000港元(二零二四年十二月三十一日：131,247,000港元)。

物業開發：

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團之物業開發業務錄得收入為零(二零二四年：零)及虧損為499,000港元(二零二四年：4,210,000港元)，包括可供出售之發展中物業之撥備為零(二零二四年：1,979,000港元)。

於二零二五年六月三十日，該分部之可供出售之發展中物業(包括位於中國連雲港的一幅商業用地及位於中國廣州的辦公室物業)為34,230,000港元(二零二四年十二月三十一日：34,167,000港元)。

物業投資：

截至二零二五年六月三十日止六個月，在經濟前景持續不明朗、消費者行為改變和靈活工作場所的情況下，本集團在香港及中國用作租賃之投資物業組合錄得租金收入2,139,000港元(二零二四年：2,197,000港元)及虧損12,212,000港元(二零二四年：6,096,000港元)，連同投資物業之非現金公允價值虧損13,136,000港元(二零二四年：9,130,000港元)。

於二零二五年六月三十日，該分部之投資物業組合(本集團應佔100%)為184,104,000港元(二零二四年十二月三十一日：197,240,000港元)。

證券買賣及投資：

於回顧期間內，本集團之證券買賣及投資業務錄得收入為零(二零二四年：零)及收益53,000港元(二零二四年：虧損363,000港元)，主要由於持作買賣之投資之公允價值收益77,000港元(二零二四年：虧損326,000港元)。

於二零二五年六月三十日，本集團維持持作買賣之投資組合5,028,000港元(二零二四年十二月三十一日：4,951,000港元)。

持作買賣之投資：

於二零二五年六月三十日，本集團之持作買賣之投資包括於不同地理位置上市之證券，而彼等各自表現如下：

地理位置	賬面值	賬面值	已實現收	公允價值	已收股息	賬面值
	二零二五年 六月三十日 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 千港元	益／(虧損) 二零二五年 六月三十日 千港元	收益／(虧損) 二零二五年 六月三十日 千港元	二零二五年 六月三十日 千港元	佔本集團 總資產之 百分比 二零二五年 六月三十日 %
香港	3,718	3,593	-	125	-	0.11%
澳洲	947	1,059	-	(112)	-	0.03%
菲律賓	363	299	-	64	-	0.01%
總計	<u>5,028</u>	<u>4,951</u>	<u>-</u>	<u>77</u>	<u>-</u>	

於二零二五年六月三十日，本集團之持作買賣之投資包括於不同類別公司之投資，而彼等各自表現如下：

主要業務	賬面值	賬面值	已實現	公允價值	已收股息	賬面值
	二零二五年 六月三十日 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 千港元	收益／(虧損) 二零二五年 六月三十日 千港元	(虧損)／收益 二零二五年 六月三十日 千港元	二零二五年 六月三十日 千港元	佔本集團 總資產之 百分比 二零二五年 六月三十日 %
娛樂及媒體	423	511	-	(88)	-	0.01%
金融服務及投資	79	95	-	(16)	-	0.00%
工業材料	257	242	-	15	-	0.01%
物業及建築	4,269	4,103	-	166	-	0.12%
總計	<u>5,028</u>	<u>4,951</u>	<u>-</u>	<u>77</u>	<u>-</u>	

於二零二五年六月三十日，並無對本集團而言屬重大(超過本集團總資產的5%)之持作買賣之投資。

本集團認為，本集團上市證券投資組合之表現普遍受全球及地區性經濟、政治及金融市場環境影響，且容易受金融市場波動影響。

放債：

於回顧期間內，本集團之放債業務並無錄得利息收入(二零二四年：無)，及錄得虧損2,000港元(二零二四年：18,000港元)。於二零二五年六月三十日，全面減值撥備後的應收貸款(「貸款」)之賬面值為零(二零二四年十二月三十一日：零)。

謹此提述本公司日期分別為二零一八年九月十日及二零一九年九月二十六日之公佈、日期為二零二零年三月三十日之截至二零一九年十二月三十一日止十八個月之末期業績公佈第26頁至第27頁「放債」一段、日期分別為二零二零年四月二十八日、二零二零年五月六日及二零二零年五月十九日之公佈、日期為二零二零年八月二十七日之截至二零二零年六月三十日止六個月之中期業績公佈第21頁至第24頁「放債」一段、日期分別為二零二零年十月二十九日及二零二零年十一月十日之公佈、日期為二零二一年三月三十日之截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度業績公佈第23頁至第27頁「放債」一段、日期為二零二一年四月二十日之公佈及日期為二零二一年八月二十六日之截至二零二一年六月三十日止六個月之中期業績公佈第22頁至第23頁「放債」一段、日期為二零二二年三月二十九日之截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度業績公佈第25頁至第26頁「放債」一段、日期為二零二二年八月二十五日之截至二零二二年六月三十日止六個月之中期業績公佈第23頁「放債」一段、日期為二零二三年三月二十八日之截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度業績公佈第24頁「放債」一段、日期為二零二三年八月十八日之截至二零二三年六月三十日止六個月之中期業績公佈第23頁「放債」一段、日期為二零二四年三月十五日之截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度業績公佈第26至28頁「放債」一段、日期為二零二四年八月二日之截至二零二四年六月三十日止六個月之中期業績公佈第29至31頁「放債」一段以及日期為二零二五年三月十日之截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度業績公佈第31頁至第33頁「放債」一段。除文義另有所指外，「放債」一段所用詞彙與上述公佈內所界定者具有相同涵義。

鑒於現時發展及基於關鍵時間當時可得資料，本集團已於二零二一年就該貸款審慎計提全額減值虧損撥備。本集團將繼續物色及與潛在投資者討論及磋商，並定期監控償還、執行及／或變現抵押資產之進度，不時根據本集團目前所得的資料重新評估證券價值，並將會於適當時候採取一切適當行動。

業務模式及客戶資料：

本集團的金融服務分部向客戶提供有抵押及無抵押的有期貸款。放債活動分散了本集團的收入來源及業務風險，並不時為本集團的手頭可用財務資源帶來穩定回報。本集團主要通過內部資源及／或借貸為放債業務提供資金。

本集團並未為行業、業務或企業客戶年度收入水平設定任何具體目標。本集團放債業務的客戶乃通過其公司或業務網絡轉介予本集團。

風險管理政策：

本集團採納一套周詳的信貸評估及審批程序，並將按逐案基準評估及審批每一項貸款交易。本集團的財務及會計部門負責遵照適用法律法規對潛在客戶進行背景調查，審查有關客戶及／或擔保人(如有)的背景、財務狀況及實力，並向潛在客戶查詢貸款目的及償還貸款的預期資金來源。為支持其分析，本集團將獲取客戶及／或擔保人(如有)的公司文件、財務報表及調查報告，隨後評估貸款的信貸風險，並在考慮(i)客戶及／或擔保人(如有)的背景及財務狀況，包括資產淨值及資產負債比率；及(ii)抵押品的價值(如有)後，商議貸款條款。各項貸款交易將由董事會(倘有關交易屬重大)或董事會執行委員會批准。財務及會計部門定期監察貸款及利息還款，並審閱借貸人及擔保人(如有)的年度財務報表。倘出現延遲還款或到期拖欠還款的情況，將及時向本集團管理層報告，由管理層制定貸款收款計劃，包括但不限於要求追加抵押品或採取法律行動。

貸款減值政策：

本集團根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則第9號的規定採納預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)政策。因此，其將於各報告期末檢討各貸款的可收回金額，確保作出足夠的減值虧損撥備。本集團採用一般方法評估應收貸款的預期信貸虧損。評估乃基於本集團的過往信貸虧損經驗作出，並就借貸人的具體因素調整。為計量應收貸款的預期信貸虧損，本集團將對各借貸人進行信貸評級，當中參考各借款人的過往欠款記錄、當前逾期風險、現行財務狀況分析、欠款可能性或風險、對信貸風險任何顯著增加的評估及抵押品的公允價值(如有)，並就無需付出太多成本或努力而可得的前瞻性資料調整，包括現行及預期全球經濟以及借貸人營運所在行業的整體經濟狀況。本集團定期監察用於識別信貸風險是否顯著增加的標準的有效性，並酌情予以修訂，以確保有關標準能夠在貸款逾期前識別信貸風險的任何顯著增加。

財務資源、借貸、股本結構及匯率波動之風險

於二零二五年六月三十日，本集團非流動資產為2,196,056,000港元(二零二四年十二月三十一日：2,179,670,000港元)，包括投資物業503,116,000港元(二零二四年十二月三十一日：525,392,000港元)、物業、廠房及設備1,591,237,000港元(二零二四年十二月三十一日：1,541,635,000港元)、使用權資產84,853,000港元(二零二四年十二月三十一日：86,605,000港元)、按公允價值計入損益之金融資產2,151,000港元(二零二四年十二月三十一日：2,151,000港元)及購置物業、廠房及設備之預付款項14,699,000港元(二零二四年十二月三十一日：23,887,000港元)。此等非流動資產主要由本集團之股東資金提供資金。

於二零二五年六月三十日，本集團之總借貸達至866,809,000港元(二零二四年十二月三十一日：833,383,000港元)，包括有抵押銀行借貸72,053,000港元(二零二四年十二月三十一日：35,123,000港元)、無抵押銀行借貸387,063,000港元(二零二四年十二月三十一日：395,050,000港元)及無抵押有期貨款407,693,000港元(二零二四年十二月三十一日：403,210,000港元)。本集團之總借貸當中，418,329,000港元(二零二四年十二月三十一日：390,817,000港元)之償還期限為一年內、444,050,000港元(二零二四年十二月三十一日：442,566,000港元)之償還期限為超過一年但未過兩年及4,430,000港元(二零二四年十二月三十一日：零)償還期限為超過兩年但未過五年。

於二零二五年六月三十日，本集團的負債比率(按本集團淨借貸(扣除已抵押銀行存款、受限制銀行存款及銀行結餘及現金)除以總權益計算)為2.3%(二零二四年十二月三十一日：無負債比率)。本集團的負債比率將調整至2.0%(二零二四年十二月三十一日：無負債比率)，並從淨借貸中扣除有價證券(包括持作買賣的投資)。本集團繼續監察其資金需求及資產負債水平，並會在適當時候以合理的定價條款向外借貸。

於二零二四年五月，本公司完成了對本公司股份溢價賬目進項2,600,000,000港元的削減，並抵銷本公司累計虧損賬目在生效日期的全部借貸金額，以及將由此產生的進項餘額約327,046,000港元轉入本公司實繳盈餘賬目。

於二零二三年六月，本公司以供股方式完成發行362,001,819股供股股份，按本公司合資格股東於記錄日期每持有兩股股份獲發一股供股股份的基準，以每股供股股份0.88港元的認購價認購(「供股」)，以集資約318.6百萬港元(扣除開支前)。於二零二三年五月五日(認購事項的條款於該日釐定)的市價為每股1.04港元。

於二零二五年六月三十日，供股所得款項淨額使用詳情(就供股所得款項用途變動刊發日期為二零二五年三月三十一日之公告(經日期為二零二五年七月二十三日的公告補充)後)如下：

擬定用途	用於計劃 用途之 所得款項淨額 千港元	於二零二五年	於二零二五年	動用預期 時間表
		六月三十日 已動用 所得款項淨額 千港元	六月三十日 未動用 所得款項淨額 之餘額 千港元	
投資機會	200,000	-	200,000	二零二七年年末
一般營運資金	47,792	-	47,792	二零二六年年末
股份購回	61,500	-	61,500	二零二六年年末
	<u>309,292</u>	<u>-</u>	<u>309,292</u>	

於回顧六個月內，本公司已購回本公司資本中合共1,965,000股股份(二零二四年：無)，總代價1,532,600港元(二零二四年：無)。所有獲購回的股份隨後已經註銷。

於回顧六個月內，本集團之資產、負債及交易主要以港元、人民幣、澳元及美元為單位。由於屬短期性質，本集團並無積極對沖其以澳元及美元為單位之資產及交易產生之風險。由於本集團之大部分資產及業務位於中國，而其交易、相關營運資金及借貸主要以人民幣及港元為單位，本集團將密切留意就此方面之外匯風險，並將積極考慮在有需要時對沖貨幣風險。

集團資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團持作買賣之投資5,028,000港元(二零二四年十二月三十一日：4,951,000港元)、樓宇(計入物業、廠房及設備)557,034,000港元(二零二四年十二月三十一日：零)、使用權資產15,082,000港元(二零二四年十二月三十一日：零)、投資物業13,297,000港元(二零二四年十二月三十一日：13,043,000港元)、有抵押銀行存款8,791,000港元(二零二四年十二月三十一日：零)及醫療設備(計入物業、廠房及設備)14,181,000港元(二零二四年十二月三十一日：14,883,000港元)已抵押予銀行及一間證券經紀行，以就本集團獲授之信貸融資作抵押。

資本承擔

於二零二五年六月三十日，本集團已訂約但未撥備且有關收購物業、廠房及設備之資本承擔為95,834,000港元(二零二四年十二月三十一日：133,747,000港元)。

或然負債

除本公佈所披露者外，於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

重大收購及出售事項以及未來計劃

除本公佈所披露者外，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無作出任何其他重大投資，亦無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

除本公佈所披露者外，於二零二五年六月三十日，本集團並無作出任何重大投資或資本資產計劃。

僱員

於二零二五年六月三十日，本集團僱用2,694名僱員(二零二四年十二月三十一日：2,626名)。本集團確保其僱員之薪酬與市場環境及個人表現相符，並且定期對薪酬政策進行檢討。

前景

醫療分部：

展望未來，本集團將持續圍繞強化醫療內涵建設，激活經營能力，夯實降本增效的方針落實日常經營工作。

在業務發展方面，兩家醫院將重點圍繞業務發展，扭轉頹勢，實現業績增長落實工作。南京醫院旨在穩定優勢學科：對於眼、ENT、口腔等醫院優勢學科，加強營運能力建設，增加高附加值項目。同樣，昆明醫院將夯實其核心服務，繼續在心內、心胸外科、婦科等優勢專科發力，支持科室開展新技術新業務，善用資源創造高效回報。

合作創新方面，兩家醫院均著重打破科室壁壘，加強合作。南京醫院計劃重點關注康復、老年科，加強與公立和基層機構的對外合作，拉動住院量提升。昆明醫院則融入一帶一路戰略，拓展對外業務，打造東盟十國的醫療目的地。

就專科發展及技術方面，兩家醫院皆致力於運用創新技術來強化診斷和治療選項，改善病人照護和醫院績效。南京醫院正引進中醫團隊，優化中醫科業務體系，拓展客群，從而助力支持薄弱專科。同樣，昆明醫院將專注其二期項目的腫瘤與核醫學中心，目標為於下半年投入營運，重點發力腫瘤專科業務閉環的建設。

成本管控仍為兩家醫院的首要任務。南京醫院在人力、設備維護成本壓降等方面已經取得一定進展，並將持續優化人力結構。昆明醫院將隨服務拓展步伐專注有效善用資源。兩家醫院旨在通過加強管理及成本效益評估等措施，提高費用控制能力和營運效率。

養老分部：

二零二五年下半年，養老分部有以下主要計劃：

社區營運方面，分部全力打造智慧化養老社區，增加會員服務內容，實施精準膳食管理，擴展社團品類豐富社區文化活動，啓動社區居家養老服務，為居民提供更佳的支援。

物業管理服務方面，分部強化安全管理，推進消防設施改造，做好安全檢查、安全教育；南京和昆明物業管理附屬公司逐步接管醫院物業管理業務，確保有效監督。

護理院營運方面，分部加強加康復科的建設，細化康復業務的品類和頻次，規範化高效發展；完成一樓新增床位建設，制定合理的入住優惠政策，吸引病人入住；持續推進護理院康復、護理及認知症照護三大特色的建設工作。

其他：

在全球貿易局勢持續緊張、地緣政治衝突、消費信心低迷及經濟放緩的情況下，本集團營商環境持續困難，本集團將保持審慎態度。本集團將密切檢討及調整其業務及投資策略以及其整體投資組合，以更能適應充滿挑戰的經濟及投資格局，並為股東創造更高價值及回報。

企業管治守則

於截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司已應用及一直遵守載於上市規則附錄C1之企業管治守則「第二部份—良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節內之原則及適用之守則條文。

審核委員會之審閱

審核委員會連同本公司管理層（「管理層」）審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務匯報事項進行商討，包括對中期報告作出概括之審閱（包括截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核之中期簡明綜合財務報表）。審核委員會乃倚賴本集團外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司按照香港會計師公會頒佈之香港審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」所作出之審閱結果，以及管理層之報告進行上述審閱。審核委員會並無進行詳細之獨立核數審查。

購買、出售或贖回股份

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，本公司於聯交所購回合共1,965,000股股份，總代價(未計費用)為1,532,600港元。全部回購股份其後均已註銷。

上述購回詳情如下：

月份	回購 股份數目	每股購買價		總代價 (未計費用) (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
三月	180,000	0.76	0.74	136,600
四月	1,485,000	0.78	0.77	1,158,250
五月	40,000	0.75	0.75	30,000
六月	260,000	0.81	0.78	207,750
總計	<u>1,965,000</u>			<u>1,532,600</u>

提名委員會角色調任

王永權博士(為本公司提名委員會(「提名委員會」)現任成員)將於二零二五年八月一日起接替江木賢先生出任為提名委員會主席(「調任」)。江木賢先生於調任後仍為提名委員會成員。

代表董事會
天卓健有限公司
執行董事
江木賢

香港，二零二五年八月一日

於本公佈日期，董事會包括執行董事江木賢先生、郭美保先生及周海英先生；非執行董事李成輝先生(主席)、王大鈞先生、高兆元先生及張園園女士；及獨立非執行董事夏曉寧博士、王永權博士、楊麗琛女士及曹丹先生。