

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



DONGFENG MOTOR GROUP COMPANY LIMITED*

東風汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：489)

二零二五中期業績公告

東風汽車集團股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「東風汽車集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審計綜合業績及二零二四年同期的比較數字。二零二五中期財務資料已由本公司審計與風險管理委員會審閱以及由本公司核數師，安永會計師事務所按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱準則》第2410號-「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行了審閱。

除非另有所指，本業績公告所陳述、討論有關業務，包括製造、研發、產銷量、市佔率、投資、網絡、員工、激勵、社會責任、公司管治等，均全面包括集團本部、附屬公司、合營企業、聯營企業(包括通過附屬公司、合營企業、聯營企業直接或間接擁有股本權益的公司)之資料。

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合損益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
收入	3	54,533	51,145
銷售成本		(46,934)	(45,209)
毛利		7,599	5,936
其他收入	4	3,053	3,115
銷售及分銷成本		(4,807)	(4,165)
管理費用		(2,311)	(2,453)
金融資產減值損失	5	(852)	(471)
其他費用	6	(2,284)	(2,499)
財務費用	7	(325)	(407)
應佔溢利及虧損：		54	1,073
合營企業		(107)	753
聯營企業		161	320
稅前溢利	8	127	129
所得稅開支	9	(228)	(89)
期內溢利		(101)	40

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合損益表(續)
截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
溢利應撥歸：			
母公司權益持有人	10	55	684
非控股權益		(156)	(644)
		<u>(101)</u>	<u>40</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利			
期內基本及攤薄	10	<u>人民幣0.67分</u>	<u>人民幣8.27分</u>

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合全面收益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
期內溢利	<u>(101)</u>	<u>40</u>
其他全面收入		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產公允價值變動	(1,133)	(1,391)
其他	<u>-</u>	<u>(14)</u>
	<u>(1,133)</u>	<u>(1,405)</u>
於往後期間重分類至損益的其他全面收入：		
外幣折算差額	<u>49</u>	<u>(8)</u>
所得稅影響		
於往後期間不會重分類至損益的其他全面收入	<u>284</u>	<u>347</u>
期內除稅後其他全面收入	<u>(800)</u>	<u>(1,066)</u>
期內除稅後全面收入	<u>(901)</u>	<u>(1,026)</u>
全面收入總額歸屬於：		
母公司權益持有人	(747)	(375)
非控股權益	<u>(154)</u>	<u>(651)</u>
	<u>(901)</u>	<u>(1,026)</u>

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務狀況表
二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	29,020	28,588
投資性房地產		4,147	4,228
使用權資產		5,077	4,853
商譽		3,155	3,155
無形資產		14,514	14,129
於合營企業投資		35,886	36,011
於聯營企業投資		14,805	16,402
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產	16	3,921	5,055
其他非流動資產		31,851	31,906
遞延稅項資產		5,681	5,572
非流動資產總額		148,057	149,899

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務狀況表(續)
二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
流動資產			
存貨		18,320	15,371
貿易應收款項	12	14,302	12,412
應收票據	13	4,286	4,798
應收合營企業款項		1,692	1,309
預付款項、按金及其他應收款項		39,687	40,282
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產	16	7,392	4,135
以公允價值計量且其變動計入損益的金 融資產		16,433	16,579
已抵押銀行結餘和定期存款		4,202	4,414
現金及現金等價物		63,415	75,853
流動資產總額		169,729	175,153
資產總額		317,786	325,052

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務狀況表(續)
二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
流動負債			
貿易應付款項	14	27,256	26,595
應付票據	15	32,725	30,005
其他應付款和應計項目		18,272	20,704
合同負債		4,489	3,694
應付合營企業款項		16,191	24,556
計息借貸		32,826	36,056
租賃負債		370	321
應交所得稅		300	229
準備		901	847
流動負債總額		133,330	143,007
淨流動資產		36,399	32,146
總資產減流動負債		184,456	182,045

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務狀況表(續)
二零二五年六月三十日

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動負債		
計息借貸	21,416	18,597
租賃負債	2,229	1,949
其他長期負債	2,579	2,206
政府補助金	1,648	1,833
遞延稅項負債	354	678
準備	2,291	1,985
非流動負債總額	30,517	27,248
淨資產	153,939	154,797

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務狀況表(續)
 二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
權益			
母公司權益擁有人應佔權益			
已發行股本	17	8,253	8,253
儲備		22,996	23,848
保留溢利		117,242	117,189
母公司權益持有人應佔權益總額		148,491	149,290
非控股權益		5,448	5,507
權益總額		153,939	154,797
權益及負債總額		317,786	325,052

楊青
 董事

尤崢
 董事

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔權益					
	已發行股本	資本儲備*	法定儲備*	保留溢利	總計	權益總額
	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)	人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二四年十二月三十一日 (經審計)	8,253	3,949	19,899	117,189	149,290	154,797
本期利潤/(虧損)總額	-	-	-	55	55	(101)
本期其他綜合收益總額	-	(802)	-	-	(802)	(800)
已宣派非控股股東股息	-	-	-	-	-	(5)
與非控股權益持有人的交易	-	(80)	-	(2)	(82)	10
股份支付	-	30	-	-	30	38
於二零二五年六月三十日 (未經審計)	8,253	3,097	19,899	117,242	148,491	153,939

東風汽車集團股份有限公司

中期簡明綜合權益變動表(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔權益							
	已發行股本 人民幣百萬元 (未經審計)	資本儲備* 人民幣百萬元 (未經審計)	庫存股 人民幣百萬元 (未經審計)	法定儲備* 人民幣百萬元 (未經審計)	保留溢利 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)	非控股權益 人民幣百萬元 (未經審計)	權益總額 人民幣百萬元 (未經審計)
於二零二三年十二月三十一日 (經審計)	8,302	8,188	(78)	19,709	117,762	153,883	6,833	160,716
本期利潤/(虧損)總額	-	-	-	-	684	684	(644)	40
本期其他綜合收益總額	-	(1,059)	-	-	-	(1,059)	(7)	(1,066)
回購庫存股	-	-	(71)	-	-	(71)	-	(71)
註銷庫存股	(49)	(100)	149	-	-	-	-	-
支付給非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(37)	(37)
非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	47	47
同一控股製下企業合併	-	(1,122)	-	-	-	(1,122)	-	(1,122)
與非控股權益持有人的交易	-	9	-	-	-	9	(23)	(14)
股份支付	-	20	-	-	-	20	5	25
其他	-	2	-	-	8	10	10	20
於二零二四年六月三十日(未經審計)	8,253	5,938	-	19,709	118,454	152,354	6,184	158,538

* 資本儲備，法定儲備構成中期簡明綜合財務狀況表中儲備229.96億元(二零二四年六月三十日：256.47億元)。

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合現金流量表
截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
經營活動的現金流量		
經營活動(動用)/所得現金	(9,063)	1,218
已付所得稅	(377)	(1,712)
經營活動動用的現金流量淨額	(9,440)	(494)
投資活動的現金流量		
取得子公司所支付的現金	—	(1,122)
來自合營企業及聯營企業的股息	1,892	3,039
購置物業、廠房及設備、使用權資產 及無形資產	(3,191)	(3,611)
購置以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	(4,436)	—
購置時原到期日為三個月或以上的無抵 押定期存款增加	(1,057)	(7,858)
其他投資活動的現金流量淨額	1,137	1,298
投資活動動用的現金流量淨額	(5,655)	(8,254)
融資活動的現金流量		
取得計息借貸所得款項	13,167	1,797
償還計息借貸支付款項	(11,670)	(4,674)
已付非控股股東股息	—	(20)
其他融資活動的現金流量淨額	(236)	(227)

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合現金流量表(續)
截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
融資活動所得／(動用)的現金流量淨額	<u>1,261</u>	<u>(3,124)</u>
現金及現金等價物減少淨額	(13,834)	(11,872)
期初現金及現金等價物	46,983	72,453
匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>433</u>	<u>(20)</u>
期末現金及現金等價物	<u><u>33,582</u></u>	<u><u>60,561</u></u>
現金及現金等價物餘額分析		
現金及銀行存款	27,409	57,005
定期存款	<u>40,208</u>	<u>21,559</u>
	67,617	78,564
減：已抵押的銀行結餘及定期存款	<u>(4,202)</u>	<u>(3,457)</u>
中期簡明綜合財務狀況表所列現金及銀 行存款	63,415	75,107
減：購置時原到期日為三個月或以上的 無抵押定期存款	<u>(29,833)</u>	<u>(14,546)</u>
中期簡明綜合現金流量表所列現金及現 金等價物	<u><u>33,582</u></u>	<u><u>60,561</u></u>

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋
二零二五年六月三十日

1.1 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期簡明合併財務資料按照國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」擬備。

中期簡明合併財務資料不包括年度財務資料所須載列的全部資料和披露，應與本集團二零二四年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。

1.2 會計政策變更

除了首次採用以下經修訂的國際財務報告準則「IFRS」來編製本期財務資料外，編製本簡明合併中期財務資料所採用之會計政策與截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度財務資料所採用的會計政策一致。

國際會計準則第21號(修訂)

缺乏可兌換性

修訂後的國際財務報告準則的性質和影響如下：

國際會計準則第21號的修訂明確了主體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及當缺乏可兌換性時，主體應如何估計計量日的即期匯率。修訂要求披露資訊，使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團交易的貨幣和集團實體的功能貨幣可轉換為本集團的列報貨幣，因此該修訂對中期簡明合併財務資料沒有任何影響。

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋(續)
二零二五年六月三十日

2. 收益及分部資料

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位，其四個可呈報經營分部如下；

- 商用車分部，主要生產及銷售商用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件；
- 乘用車分部，主要生產及銷售乘用車、相匹配的發動機及其他汽車零部件；
- 金融分部，主要為集團外客戶和集團內公司提供金融服務；
- 公司及其他分部，主要生產及銷售其他汽車相關產品。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以經營分部的溢利或虧損為基礎進行評價，該損益是對持續經營調整後的稅前損益的衡量。除合營企業和聯營企業的損益份額外，調整後的持續經營稅前利潤與本集團的持續經營稅前利潤一致計量。

本集團主要經營決策者認為本集團大部分綜合收益及業績來自中國市場，且綜合資產大部分位於中國，因此並無呈列地區資料。

截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月，並無任何與單一外部客戶交易的收益佔本集團總收益的10%或以上。

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋(續)
二零二五年六月三十日

2. 收益及分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	商用車 人民幣百萬元 (未經審計)	乘用車 人民幣百萬元 (未經審計)	汽車金融 人民幣百萬元 (未經審計)	公司及其他 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
分部收益(附註3)						
對外部客戶業務收入	25,824	25,200	2,705	804	-	54,533
對內部客戶業務收入	86	79	151	37	(353)	-
分部收入	25,910	25,279	2,856	841	(353)	54,533
分部業績	(154)	(254)	308	(698)	1,023	225
利息收入	160	91	2	1,049	(1,129)	173
財務費用						(325)
應佔溢利及虧損：						
合營企業						(107)
聯營企業						161
稅前溢利						127
所得稅開支						(228)
期內溢利						(101)

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋(續)
二零二五年六月三十日

2. 收益及分部資料(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月

	商用車 人民幣百萬元 (未經審計)	乘用車 人民幣百萬元 (未經審計)	汽車金融 人民幣百萬元 (未經審計)	公司及其他 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
分部收益(附註3)						
對外部客戶業務收入	26,066	21,492	2,805	782	-	51,145
對內部客戶業務收入	100	64	60	28	(252)	-
分部收入	26,166	21,556	2,865	810	(252)	51,145
分部業績	(1,110)	(1,774)	416	202	999	(1,267)
利息收入	230	1,373	-	183	(1,056)	730
財務費用						(407)
應佔溢利及虧損：						
合營企業						753
聯營企業						320
稅前溢利						129
所得稅開支						(89)
期內溢利						40

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋(續)
二零二五年六月三十日

2. 收益及分部資料(續)

下表列示了截至2025年6月30日及2024年12月31日集團經營分部的資產和負債資料。

截至二零二五年六月三十日止

	商用車 人民幣百萬元 (未經審計)	乘用車 人民幣百萬元 (未經審計)	汽車金融 人民幣百萬元 (未經審計)	公司及其他 人民幣百萬元 (未經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (未經審計)	總計 人民幣百萬元 (未經審計)
分部資產	72,623	98,900	148,972	102,591	(105,300)	317,786
分部負債	51,857	60,563	110,083	46,740	(105,396)	163,847
	<u>20,766</u>	<u>38,337</u>	<u>38,889</u>	<u>55,851</u>	<u>96</u>	<u>153,939</u>

截至二零二四年十二月三十一日止

	商用車 人民幣百萬元 (經審計)	乘用車 人民幣百萬元 (經審計)	汽車金融 人民幣百萬元 (經審計)	公司及其他 人民幣百萬元 (經審計)	分部間抵銷 人民幣百萬元 (經審計)	總計 人民幣百萬元 (經審計)
分部資產	70,733	90,443	156,627	102,179	(94,930)	325,052
分部負債	49,824	52,907	117,001	45,542	(95,019)	170,255
	<u>20,909</u>	<u>37,536</u>	<u>39,626</u>	<u>56,637</u>	<u>89</u>	<u>154,797</u>

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

3. 收入

收入分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
主營業務收入	54,533	51,145

客戶合同收入的分類後入資料：

分部

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
按商品或服務類型分類：		
商用車	25,824	26,066
乘用車	25,200	21,492
汽車金融	2,705	2,805
公司及其他	804	782
合計	54,533	51,145

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

4. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
政府補助金及補貼	1,696	912
利息收入	173	730
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的金融資產在持有期 間的投資收益	273	598
從合營方收到的派駐員工資	74	94
其他	837	781
合計	<u>3,053</u>	<u>3,115</u>

5. 金融資產減值損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
貿易應收款項減值損失	185	(61)
其他應收款項減值損失	96	—
金融業務的貸款及應收款項減值 損失	571	532
合計	<u>852</u>	<u>471</u>

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

6. 其他費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
研究成本	2,021	2,205
其他	263	294
合計	<u>2,284</u>	<u>2,499</u>

7. 財務費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
銀行貸款及其他借貸利息支出	266	278
租賃負債利息支出	59	59
融資活動的淨匯兌損失	-	70
合計	<u>325</u>	<u>407</u>

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

8. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
已確認為開支的存貨成本	46,934	45,209
金融業務產生的利息支出 (列入銷售成本中)	205	207
存貨跌價轉回	(26)	(110)
研究成本	2,021	2,205
固定資產折舊	1,943	1,568
無形資產攤銷	1,078	840
長期待攤費用攤銷	76	63
使用權資產折舊	206	178
投資性房地產折舊	82	108
金融資產減值	852	471
處置物業、廠房及設備的收益	(246)	(54)
政府補助金及補貼	(1,696)	(912)
員工費用	4,062	3,567
匯兌差額淨額	(556)	20

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋(續)
二零二五年六月三十日

9. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
即期所得稅	399	289
遞延所得稅	(171)	(200)
期內所得稅開支	<u>228</u>	<u>89</u>

根據中國企業所得稅法及相關規定，本公司及其附屬公司的企業所得稅根據現行法規、相關詮釋及慣例按年度估計應課稅溢利以15%或25%的稅率計算。

截至2025年6月30日和2024年6月30日的六個月內，由於本集團並無於香港產生應課稅溢利(稅率：16.5%)，故並無計提香港利得稅準備。

遞延稅項資產主要就有關若干未來可扣除的費用相關的暫時差異及未使用的企業所得稅稅務虧損而確認。

根據國際會計準則第12號所得稅，遞延稅項資產及負債按預期適用於變現資產或結算負債期間的稅率計算。

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔期內溢利及期內已發行普通股的加權平均數8,252,588,000股(2024年：8,268,178,889股)計算。

截至2025年6月30日和2024年6月30日，本集團並無已發行任何具有潛在稀釋性的普通股。

每股基本及攤薄盈利乃按以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 人民幣百萬元 (未經審計)
盈利：		
母公司普通股權益持有人		
應佔期內溢利	<u>55</u>	<u>684</u>
	股份數目	
	百萬元	百萬元
股份：		
期內已發行普通股加權平均數	<u>8,253</u>	<u>8,268</u>
每股盈利	<u>人民幣0.67分</u>	<u>人民幣8.27分</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月內，公司未購入或註銷本公司股份。

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋(續)
二零二五年六月三十日

11. 物業、廠房及設備

總計
人民幣百萬元
(未經審計)

截至二零二四年十二月三十一日
扣除累計折舊和減值淨額

28,588

增加

3,258

處置

(818)

轉出至投資性房地產與無形資產

(57)

當期折舊

(1,943)

減值

(8)

截至二零二五年六月三十日
扣除累計折舊和減值淨額

29,020

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

12. 貿易應收款項

報告期末，本集團的貿易應收款項(扣除減值賬準備後)按收入確認日期分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以內	10,713	8,795
一至兩年	806	907
兩至三年	742	1,531
三年以上	4,170	3,120
	<u>16,431</u>	<u>14,353</u>
減：應收賬款壞賬準備	2,129	1,941
合計	<u><u>14,302</u></u>	<u><u>12,412</u></u>

13. 應收票據

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
銀行承兌匯票	4,277	4,388
商業承兌匯票	9	410
合計	<u><u>4,286</u></u>	<u><u>4,798</u></u>

截至2025年6月30日和2024年12月31日，集團的應收票據賬齡均在1年以內，無逾期應收票據。

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

14. 貿易應付款項

報告期末，本集團的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
一年以內	26,356	25,513
一至兩年	437	785
兩至三年	214	73
三年以上	249	224
合計	<u>27,256</u>	<u>26,595</u>

15. 應付票據

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
銀行承兌匯票	32,715	29,968
商業承兌匯票	10	37
合計	<u>32,725</u>	<u>30,005</u>

截至2025年6月30日和2024年12月31日，集團的應付票據賬齡均在1年以內，無逾期應付票據。

東風汽車集團股份有限公司
 中期簡明綜合財務報表註釋(續)
 二零二五年六月三十日

16. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
非流動：		
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的上市權益證券		
–Stellantis N.V. (「Stellantis」) ⁽ⁱ⁾	3,519	4,682
–Faurecia	281	253
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的非上市權益證券：	121	120
	3,921	5,055
流動：		
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的應收票據	2,956	4,135
計入以公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的金融資產中的 同業存單	4,436	—
	7,392	4,135
合計	11,313	9,190

- (i) 截止2025年6月30日，本集團持有Stellantis股票49,223,907股。本集團不能直接參與或影響Stellantis的財務和經營決策，本集團對Stellantis不具有重大影響，將其作為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產核算。

東風汽車集團股份有限公司
中期簡明綜合財務報表註釋(續)
二零二五年六月三十日

17. 股本

截至2025年6月30日止六個月內，公司未購入或註銷本公司股份。

截至2025年6月30日止六個月內，公司股本無變化。

18. 承諾

本集團於報告期末作出如下合同承諾：

	二零二五年 六月三十日 人民幣百萬元 (未經審計)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元 (經審計)
建築物、廠房和機械	1,233	2,568
合資公司(i)	400	—
合計	1,633	2,568

- (i) 於二零二五年六月二十五日，東風汽車集團股份有限公司宣佈，公司與日產(中國)投資有限公司(以下簡稱：日產中國，日產自動車株式會社的全資附屬公司)訂立合資合同，據此，訂約方同意成立合資公司，共同從事汽車出口業務。

根據合資合同的條款，合資公司的註冊資本為人民幣1,000,000,000元。本公司和日產中國將向合資公司的註冊資本分別出資人民幣400,000,000元和人民幣600,000,000元。合資公司成立後，本公司及日產中國將分別擁有其40%及60%的股權。

董事長致辭

尊敬的各位股東、合作夥伴及所有關注東風汽車集團的朋友們：

大家好！當2025年的時針行至年中，我們對過往征程深刻回望的同時，下半年奮進之路也更加清晰堅定。東風汽車集團始終堅守汽車產業的赤誠初心，砥礪前行，在時代浪潮中穩步航行。2025年，既是「十四五」規劃收官之年，更是邁向「十五五」新徵程的蓄力之年，承載著東風人的堅韌信念與執著追求。

回望上半年，汽車行業競爭持續加劇，市場格局加速重構，行業盈利空間持續承壓。全體東風人以「越是艱險越向前」的勇氣，主動求變，積極面對行業的變化和挑戰，加速推動新能源轉型。自主高端新能源品牌嵐圖上半年連續5個月銷量過萬，率先站穩腳跟，並以勢如破竹之勢迅猛增長；堅持科技創新作為東風汽車集團轉型發展的源動力；不斷加大海外市場的探索與拓展，讓東風品牌在國際舞台上熠熠生輝。

從行業數據看，2025年中期汽車行業銷量同比增長11.4%，但需求分化態勢愈發明顯：內銷增長11.7%與傳統燃料汽車內銷下降3.2%形成鮮明對比；出口增長10.4%的背後，是傳統燃料汽車出口下降7.5%與新能源汽車出口激增75.2%的巨大反差；自主乘用車25.0%的同比增長，更是與合資非豪華品牌乘用車的持續下滑形成強烈對照。在行業大環境和趨勢下，東風汽車集團主動求變，通過優化業務佈局、強化科技創新、加快轉型升級，持續推進經營質效改善—自主品牌、新能源汽車、海外業務高速增長，科技創新強力推進，經營業績紮實穩健。

集團上半年銷售汽車約82.39萬輛，同比下降14.7%，實現銷售收入545.33億元，同比增長6.6%；毛利潤75.99億元，同比增長28.0%；毛利率達13.9%，同比提升2.3個百分點；歸屬於上市公司股東淨利潤0.55億元。資產負債率51.6%，資產負債結構保持穩健。

具體來看，業務結構優化的成效尤為顯著。自主乘用車量利雙收，銷售22.1萬輛，同比增長17.5%，毛利率達13.1%，同比提升4.1個百分點。商用車業務穩中有進，銷售約18.76萬輛，毛利率穩步提升；新能源汽車銷售20.44萬輛，同比增長33.0%，在總銷量中的佔比提升8.9個百分點，轉型步伐持續加快，其中，高端新能源品牌嵐圖系列持續高速增長，銷量同比增長84.8%。

與此同時，集團各項重點工作落地有聲，成果豐碩：

承接落實國家戰略，積極響應政策號召。旗下多款產品入選國家新能源下鄉目錄，激活下沉市場消費潛力，推動新能源汽車銷量進一步增長。以央企擔當抵制行業「內卷」，統一將中小企業供應商支付賬期縮短為60天以內，守護產業鏈生態健康。重大科技項目捷報頻傳，全球最大噸位一體化壓鑄產線即將竣工，人工智能「鏈主」項目建成算力平台並發佈行業最大自動駕駛數據集，全球單體規模最大新能源商用車智慧工廠加速推進，彰顯東風在高端製造領域的硬核實力。

高端新能源加速破局，自主品牌持續向上。嵐圖作為東風集團股份自主打造的全新高端智慧新能源品牌，已成為我們在新能源轉型戰略中的標桿力量。2025年，嵐圖延續強勁增長勢頭，銷量快速攀升，夢想家繼續保持高端新能源MPV細分市場領先優勢，全新嵐圖FREE+上市僅18天即實現4,273台銷量，躋身20~30萬中大型新能源SUV市場Top3。

海外市場拓展蹄疾步穩，國際化進程不斷提速。我們深度融入「一帶一路」，推動品牌「出海」向「技術出海」進階。嵐圖在阿聯酋、多哈等地盛大發佈，深化中東戰略佈局；東風猛士917進入瑞士、西班牙等多個市場；東風納米系列遠銷20餘個國家和地區。集團上半年實現出口9.9萬輛，同比增長5.8%，東風品牌全球影響力持續提升。

技術創新成果領跑行業，築牢發展根基。我們持續加大研發投入，自主品牌研發投入強度持續增長，專利創新指數位居行業前列，累計有效專利超2萬件。新能源核心技術突破不斷，天元架構支持800伏高壓系統與6C超級快充，充電5分鐘可補能300公里；馬赫電混PHREV系統效率達93%，高效區利用率95%，賦能車輛性能全面升級。

「天元智能」技術品牌發佈，構建起「一核雙基雙元」智能體系。東風太極大模型賦能智能座艙與智駕體驗，天元架構與天元操作系統孕育出領先的智駕、智艙產品：全新嵐圖夢想家首搭華為乾崑智駕和鴻蒙座艙，引領MPV進入智能豪華新時代。

深化改革攻堅，為事業發展注入強勁活力。自主乘用車領域，東風奕派汽車科技公司於6月26日正式成立，整合東風風神、奕派、納米三大品牌核心資源，實現研發、製造、供應鏈、銷售、服務全價值鏈閉環，通過共享採購、協同製造、渠道互通提升效率。**商用車領域「躍升工程」**通過事業部制整合研發、製造、採購資源，有效提升了運營效率與市場競爭力。**零部件領域「躍創工程」**聚焦核心技術，推動電池、電驅等關鍵部件自主可控，為集團新能源業務發展提供了堅實的技術支撐。

東風汽車集團在公益事業與員工發展領域成果顯著，積極踐行社會責任，全力構建可持續履責發展新格局。在公益層面，第七屆「東風夢想車」大賽影響力持續攀升，通過「尋找造車的神」活動觸達超10萬人次、覆蓋上百所高校，更斬獲金軒獎公益與社會責任類金獎，為汽車領域青年人才搭建了優質成長平台；發佈「及風公約」，聯動用戶共同推動道路公益實踐；開展「千里漢江東風行」活動，聚焦母親河生態守護與青年公益力量培育。在員工發展激勵層面，集團通過多元化舉措提升員工專業技能、激發工作積極性，為員工個人成長與企業高質量發展雙向賦能，持續注入活力。

站在年中節點，過往的突破讓我們備受鼓舞，未來的征程更讓我們篤力前行。下半年及長遠發展中，東風汽車集團將錨定「高質量發展」核心目標，以「創新驅動、戰略聚焦、責任引領」為主線，在產業變革中勇立潮頭，向著「世界一流汽車企業」的願景堅定邁進。

最後，再次感謝各界朋友的信任與支持！讓我們攜手並肩，共啟東風新徵程！

董事長
楊青

中國武漢
二零二五年八月二十二日

業務概覽

(一)二零二五年上半年主要業務運營資料

截至二零二五年六月三十日，東風汽車集團公司整車生產量和銷售量分別約為82.6萬輛和82.4萬輛。根據中國汽車工業協會公佈的統計數字，按國產商用車和乘用車的銷售總量計算，公司2025年上半年市場佔有率約5.3%。

	生產量(輛)	銷售量(輛)	銷售量 市佔率*
合計	826,279	823,911	5.3%
乘用車小計	640,629	636,276	4.7%
MPV	47,856	47,526	8.3%
SUV	279,129	274,942	3.9%
基本型	313,644	313,808	5.5%
商用車小計	185,650	187,635	9.9%
卡車	181,619	182,777	11.2%**
客車	4,031	4,858	1.8%

*：根據中國汽車工業協會公佈的統計數字計算；

**：不含微卡。

(二)業務展望

2025年以來，國家以舊換新及地方促消費政策持續顯效，疊加企業以價換量和新品推出，拉動汽車市場增長；上半年汽車產銷分別完成約1,562.1和1,565.3萬輛，同比分別增長12.5%和11.4%。乘用車銷售約1,353.1萬輛，同比增長13.0%；商用車銷售約212.2萬輛，同比增長2.6%；新能源汽車銷量約693.7萬輛，同比增長40.3%，新能源滲透率44.3%，較24年末增長3.4個百分點。

綜合判斷，下半年汽車市場機遇與挑戰並存。下半年行業嚴峻複雜的形勢不會出現明顯改觀，國內市場需求將逐步放緩，海外市場面臨新的不確定性，市場結構進一步分化，行業競爭將更加慘烈，企業經營將持續承壓。全年預計，我國汽車行業銷量為3,302萬輛，同比增長5%，其中乘用車2,900萬輛，同比增長5.2%；商用車402萬輛，同比增長3.8%；新能源汽車1,615萬輛，同比增長25.5%；海外出口630萬輛，同比增長7.5%。

本集團面對汽車行業的深刻變革與激烈競爭，將持續以堅定的戰略定力(高質量發展、轉型升級)、卓越的創新能力和高效的執行團隊，在市場中展現強大的韌性與活力，推動自主品牌、新能源汽車、海外業務高速增長、科技創新紮實推進。

管理層討論與分析

一. 經營環境

二零二五年中期，國內生產總值(GDP)增速同比增長5.3%，經濟呈現穩中向好態勢，整體規模穩居世界第二位。

二零二五年中期，隨著國家以舊換新及地方促消費政策持續顯效，疊加企業以價換量和新品推出，拉動汽車市場增長。產銷量創歷史新高，繼續蟬聯全球第一。

乘用車市場保持增長，產銷分別完成約1352.23萬輛和1353.11萬輛，同比分別增長13.8%和13%。其中，SUV同比增幅12.8%，基本型轎車銷量同比增幅11.2%，MPV銷量同比降幅26.3%，交叉型乘用車銷量同比增幅47.5%。

商用車市場呈現出整體回暖、整體產銷呈增長態勢，1-6月，產銷分別完成約209.89萬輛和212.17萬輛，同比分別增長4.7%和2.6%。分車型產銷看，客車銷量同比增幅8.7%，貨車銷量同比增幅1.8%。

新能源車市場持續保持較快增長，全年產銷分別完成約696.8萬輛和693.7萬輛，同比分別增幅41.4%和32%，市場佔有率達到40.3%。

二. 經營分析

二零二五年中期，隨著國家以舊換新及地方促消費政策持續顯效，疊加企業以價換量和新品推出，拉動汽車市場增長，行業銷量達到約1,565.28萬輛，同比增長11.4%，其中：新能源汽車和海外出口成為行業主要的增長引擎。集團面對汽車行業的深刻變革與激烈競爭，以堅定的戰略定力(高質量發展、轉型升級)、卓越的創新能力和執行能力，在市場中展現出強大的韌性與活力，整體經營持續回升向好，自主品牌、新能源汽車、海外業務高速增長、科技創新紮實推進。

本集團本期實現銷量約82.39萬輛，同比降幅約14.7%，銷售收入約人民幣545.33億元，同比增幅約6.6%，毛利率13.9%，高於同期2.3個百分點，股東應佔溢利約人民幣0.55億元。其中，集團自主乘用車業務銷量約22.09萬輛，同比增幅17.5%，自主乘用車業務毛利率達13.1%；商用車業務受市場呈現出整體回暖、整體產銷呈增長態勢。本期銷量約18.76萬輛，同比降幅1.9%。集團商用車業務具有全產品鏈核心自主研發能力，商用車「龍擎」動力品牌，技術性能行業領先。

集團新能源業務圍繞「三個躍遷」，加速戰略佈局落地，投放東風納米06全新產品，東風嵐圖FREE+、東風奕派eπ 007等改款車型；嵐圖夢想家穩居新能源MPV市場前列；發佈「天元智能」技術品牌，構建「一核雙基雙元」智能化技術體系，自主新能源乘用車L2級滲透率持續提升。上半年實現銷售20.4萬輛，同比增長33.0%，新能源汽車銷量佔比集團銷量24.8%，銷量佔比提升8.9個百分點。

海外業務深入落實出口振興計劃，加快推進海外事業跨越發展，集團整體出口業務穩步提升，上半年出口銷量9.9萬輛，同比增長5.8%，東風品牌的全球影響力持續提升。

三．財務分析

1. 收入

本集團二零二五年中期收入約人民幣545.33億元，較去年同期的約人民幣511.45億元增加約人民幣33.88億元，增幅約6.6%；收入的變化主要來自於嵐圖汽車科技有限公司、東風汽車股份有限公司。

	二零二五年中期 銷售收入 人民幣百萬元	二零二四年中期 銷售收入 人民幣百萬元
乘用車	25,279	21,556
商用車	25,910	26,166
汽車金融	2,856	2,865
公司及其他	841	810
分部間抵銷	-353	-252
合計	<u>54,533</u>	<u>51,145</u>

1.1 乘用車業務

本集團二零二五年中期乘用車業務銷售收入約人民幣252.79億元，較去年同期的約人民幣215.56億元增加約人民幣37.23億元，增幅約17.27%。乘用車業務收入的變化主要來自於嵐圖汽車科技有限公司。

1.2 商用車業務

商用車行業市場呈現出整體回暖、整體產銷呈增長態勢。本期集團商用車業務銷售收入約人民幣259.10億元，較去年同期的約人民幣261.66億元減少約人民幣2.56億元，降幅約0.98%。商用車業務收入的變化主要來自於東風汽車股份有限公司。

1.3 汽車金融業務

集團金融業務在市場需求回暖及產品競爭力提升的帶動下，積極強化產融協同，為品牌發展提供金融支持。

本集團二零二五年中期汽車金融業務收入約人民幣28.56億元，較去年同期的約人民幣28.65億元減少約人民幣0.09億元，降幅約為0.31%。

2. 銷售成本及毛利

本集團二零二五年中期銷售成本總額約人民幣469.34億元，較去年同期約人民幣452.09億元增加約人民幣17.25億元，增幅約3.8%。毛利總額約人民幣75.99億元，較去年同期約人民幣59.36億元增加約人民幣16.63億元，增幅約28.0%。

二零二五年中期，集團得益於新能源轉型成效顯著、全鏈條降本增效以及自主品牌規模效應顯現等因素本期毛利率為13.9%，高於同期2.3個百分點。本期毛利變化主要是集團自主新能源業務(嵐圖系列)以及商用車業務毛利較同期均有明顯上升。

3. 其他收入

本集團二零二五年中期其他收入總額約人民幣30.53億元，較去年同期約人民幣31.15億元減少約人民幣0.62億元。

其他收入的變化主要是：1.以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產取得分紅收益減少；2.利息收入減少。

4. 銷售及分銷成本

本集團二零二五年中期銷售及分銷成本約人民幣48.07億元，較去年同期的約人民幣41.65億元，增加約人民幣6.42億元。

銷售及分銷成本增加主要是：集團乘用車業務持續增長，規模不斷擴大，相應費用的增加；同時旗下新車型上市(嵐圖、奕派、猛士等)市場推廣投入及廣宣費用增加。

5. 管理費用

本集團二零二五年中期管理費用約人民幣23.11億元，較去年同期的約人民幣24.53億元，減少約人民幣1.42億元。

管理費用減少主要由於：集團旗下各單位開展固定費用管控工作實現節約。

6. 金融資產減值

本集團二零二五年中期金融資產減值約人民幣8.52億元，較去年同期的約人民幣4.71億元，增加約人民幣3.81億元。

金融資產減值變動主要由於：對風險應收計提壞賬。

7. 其他費用

本集團二零二五年中期其他費用淨額約人民幣22.84億元，較去年同期的約人民幣24.99億元，減少約人民幣2.15億元。

本期其他費用淨額變化的主要原因是：匯兌損益的變化。

8. 財務費用

本集團二零二五年中期財務費用約人民幣3.25億元，較去年同期的約人民幣4.07億元，減少約人民幣0.82億元。

本期財務費用減少的主要原因是：與融資活動相關的匯兌損失減少。

9. 應佔合營企業溢利及虧損

受合資非豪華汽車市場市佔率逐年下降影響，本集團二零二五年中期應佔合營企業溢利及虧損約人民幣-1.07億元，較去年同期的約人民幣7.53億元，減少約人民幣8.60億元。主要變化原因是：本期應佔合營公司東風汽車有限公司和東風本田汽車有限公司的溢利較同期有所減少。

10. 應佔聯營企業溢利及虧損

本集團二零二五年中期應佔聯營企業溢利及虧損約人民幣1.61億元，較去年同期的約人民幣3.20億元減少約人民幣1.59億元。主要變化原因是東風日產金融投資收益的變化。

11. 所得稅

本集團二零二五年中期所得稅支出約人民幣2.28億元，較去年同期的約人民幣0.89億元，增加約人民幣1.39億元。

12. 母公司權益持有人年內溢利

本集團二零二五年中期股東應佔溢利約人民幣0.55億元，較去年同期的約人民幣6.84億元減少約人民幣6.29億元；淨利潤率(股東應佔溢利佔收入總額的百分比)約為0.1%，較去年同期約1.34%，減少約1.24個百分點；淨資產收益率(股東應佔溢利佔平均淨資產的百分比)約0.07%。

13. 總資產

本集團二零二五年中期總資產約人民幣3,177.86億元，較上年末的約人民幣3,250.52億元減少約人民幣72.66億元，降幅2.2%。主要是：1、現金及現金等價物減少124.38億元；2、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產增加21.23億元；3、存貨增加29.49億元；4、貿易應收款項增加18.90億元；5、於聯營公司的投資減少15.97億元。

14. 總負債

本集團二零二五年中期總負債約人民幣1,638.47億元，較上年末的約人民幣1,702.55億元減少約人民幣64.08億元，降幅約3.8%。主要是：1、計息借貸減少4.11億元；2、貿易應付款及應付票據增加33.81億元；3、其他應計款項和應計費用減少24.32億元；4、合同負債增加7.95億元；5、應付共同控制實體款項減少83.65億元。

15. 總權益

本集團二零二五年中期總權益為人民幣1,539.39億元，較上年末的約人民幣1,547.97億元減少8.58億元，降幅0.6%，其中母公司權益持有人應佔權益1,484.91億元，較上年末1,492.90億元減少7.99億元；少數股東權益54.48億元，較上年末55.07億元減少0.59億元。

16. 流動資金與來源

本集團二零二五年中期現金和現金等價物淨流出人民幣138.34億元，比2024年中期下降19.60億元。其中經營活動現金淨流出94.40億元，投資活動現金淨流出56.55億元，籌資活動現金淨流入12.61億元。

經營活動的現金淨流出94.40億元。主要是：1、扣除折舊及減值等非現金項目的稅前溢利約為33.53億元；2、財務及金融公司吸收存款下降導致現金流出95.69億元；3、存貨增加導致現金流流出29.23億元；4、支付利息導致現金流出2.47億元。

投資活動現金淨流出56.55億元。主要是：1、購建長期資產流出13.96億元；2、研發投入流出11.52億元；3、3個月以上定期存款流出10.57億元；4、東財購買的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產流出44.36億元；5、收到投資分紅21.38億元。

籌資活動現金淨流入12.61億元。主要是：1、發行債券淨流入48.81億元；2、長短期借款淨流出33.88億元。

基於以上原因：本集團二零二五年六月三十日，現金和現金等價物餘額為人民幣335.82億元，比上年期末469.83億元，減少134.01億元。

17. 比例合併法下主要財務資料

比例合併法下，本集團二零二五年中期收入約人民幣820.44億元，較去年同期的約人民幣873.56億元減少約人民幣53.12億元，降幅約6.08%；稅前溢利約人民幣4.72億元，較去年同期稅前溢利約人民幣5.99億元減少約人民幣1.26億元，降幅約21.10%；總資產約人民幣3,522.43億元，較上年末的約人民幣3,617.85億元減少約人民幣95.43億元，降幅約2.64%。

其他事項

中期股息

董事會不建議派發截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息。

重大收購及出售附屬公司、合營企業及聯營企業

截至二零二五年六月三十日止六個月，東風汽車集團概無重大收購及出售附屬公司、合營企業及聯營企業。

重大訴訟

截至二零二五年六月三十日止六個月，東風汽車集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據東風汽車集團所知，亦無任何針對東風汽車集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

期後事項

關於本集團重大期後事項，詳情請參考東風汽車集團有限公司、東風汽車集團(武漢)投資有限公司與本集團於2025年8月22日發佈的聯合公告。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

企業管治

董事會相信高水準企業管治標準對保障股東利益及提升企業價值帶來長遠效益。良好的企業管治能提高現有及未來股東、投資者、僱員、業務夥伴對我們的信心和肯定。為此董事會致力實現企業管治的最高標準，並採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的原則及守則條文，作為本公司企業管治常規。

截至二零二五年六月三十日止六個月，除企業管治守則第B.2.2及C.2.1條外，本公司已全面遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

公司應屆董事會於二零二零年九月二十五日獲選，按照企業管治守則第B.2.2條，每位董事至少每三年輪值退任的規定，本屆董事會的任期應於二零二三年九月二十四日屆滿並應輪值退任。由於事關整個董事會，須考慮眾多因素以確保本公司的高級管理層順利延續，故此本公司未能如期完成董事會換屆程序。目前，本公司董事會的換屆程序正在進行中，並待適時提呈股東大會審議。

據企業管治守則的守則條文C.2.1條，董事會主席與首席執行官的角色應有所區分且不應由同一人兼任。本公司董事長與總裁應由不同人士擔任，並有明確分工。楊青先生及周治平先生分別擔任董事會主席及總裁。周治平先生自二零二五年三月二十六日起不再擔任本公司總裁，總裁一職懸空。本公司將物色合適人選填補總裁空缺，並將於委任後作出適當公佈。

審閱賬目

審計與風險管理委員會已經審閱本公司及本集團截至二零二五年六月三十日止六個月未經審計財務報告。

董事會

於本公告日期，本公司的執行董事為楊青先生及尤崢先生；本公司的非執行董事為劉豔紅女士；以及本公司的獨立非執行董事為宗慶生先生、梁偉立先生及胡裔光先生。

承董事會命
楊青
董事長

中國武漢，二零二五年八月二十二日

* 僅供識別