

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



首程控股有限公司
SHOUCHENG HOLDINGS LIMITED

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：697)

(債券證券代號：5723)

截至2025年6月30日止六個月之中期業績
及更改註冊辦事處地址

財務摘要

- 本集團收入約為港幣7.31億元，較去年同期上漲約為36%。
- 本集團毛利約為港幣2.95億元，較去年同期增長約為26%。
- 本集團錄得本公司擁有人應佔溢利約為港幣3.39億元，較去年同期本集團之本公司擁有人應佔溢利約港幣2.61億元上升約30%。
- 本期間之每股基本和稀釋盈利為4.77港仙，較去年同期每股基本和稀釋盈利3.65港仙上升1.12港仙。

董事會宣派截至2025年6月30日止六個月之中期股息合共港幣2.71億元（2024年6月30日止六個月：港幣2.08億元）。

董事會於2025年3月26日宣派特別股息合共港幣7.68億元，包括第一期特別股息港幣2.56億元已於2025年4月14日派發。第二期特別股息港幣2.56億元將於2025年9月26日派發。第三期特別股息港幣2.56億元將於2025年12月29日派發。

中期業績

首程控股有限公司（「本公司」）之董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2025年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績。該等中期業績已經本公司審核委員會及核數師審閱。

簡明綜合中期全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025 港幣千元 (未經審核)	2024 港幣千元 (未經審核)
收入	3	731,158	535,843
銷售成本		(436,519)	(302,387)
毛利		294,639	233,456
其他收入		119,543	210,314
其他收益淨額		187,366	30,890
管理費用		(146,698)	(122,094)
經營溢利		454,850	352,566
財務成本		(60,620)	(57,651)
攤佔聯營公司之業績		(2,742)	1,506
攤佔合營公司之業績		(842)	(3,122)
除所得稅前溢利		390,646	293,299
所得稅支出	4	(49,126)	(49,350)
期間溢利		<u>341,520</u>	<u>243,949</u>
以下人士應佔溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		339,026	260,551
非控股權益		<u>2,494</u>	<u>(16,602)</u>
		<u>341,520</u>	<u>243,949</u>

簡明綜合中期全面收益表 (續)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025 港幣千元 (未經審核)	2024 港幣千元 (未經審核)
其他全面收益／(虧損)			
往後可能將重新分類至損益之項目：			
折算海外業務產生之匯兌差額		137,941	(119,794)
攤佔聯營公司及合營公司折算海外業務產生之匯兌差額		22,180	(19,157)
將不會重新分類至損益之項目：			
折算海外業務產生之匯兌差額		2,512	(1,256)
按公允價值計入其他全面收益之金融資產之公允價值變動		104,811	215,217
期間其他全面收益		267,444	75,010
期間全面收益總值		608,964	318,959
以下人士應佔全面收益／(虧損) 總值：			
本公司擁有人		603,958	336,817
非控股權益		5,006	(17,858)
		608,964	318,959
本公司擁有人應佔溢利之每股盈利：			
每股基本盈利(港仙)	5	4.77	3.65
每股稀釋盈利(港仙)	5	4.77	3.65

簡明綜合中期財務狀況表

	附註	2025年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 港幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		174,968	153,875
使用權資產		2,384,170	2,255,139
與服務特許經營安排有關的合約資產		109,632	99,419
投資物業		981,277	918,375
於聯營公司之投資		132,628	103,050
於合營公司之投資		537,968	521,627
投資—非流動		2,764,519	2,533,122
預付款項及按金		165,090	156,994
遞延所得稅資產		5,290	35,790
其他非流動資產		546,177	534,809
非流動資產總值		7,801,719	7,312,200
流動資產			
存貨		773	—
應收賬款	6	224,372	203,092
預付款項、按金及其他應收款項		497,830	396,039
投資—流動		—	1,523,388
受限制存款		58,783	145,885
多於三個月內到期之定期存款		3,061,844	1,626,752
銀行結餘及現金		2,702,463	2,621,727
流動資產總值		6,546,065	6,516,883
資產總值		14,347,784	13,829,083

簡明綜合中期財務狀況表 (續)

	附註	2025年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 港幣千元 (經審核)
權益			
股本及儲備			
股本	8	12,994,847	12,994,847
儲備		(3,821,293)	(3,574,159)
本公司擁有人應佔股本及儲備		9,173,554	9,420,688
非控股權益		90,326	95,156
權益總值		9,263,880	9,515,844
負債			
非流動負債			
借款—非流動		—	358,662
應付債券—非流動		1,132,953	1,095,043
租賃負債—非流動		1,900,413	1,689,540
遞延所得稅負債		145,868	121,829
按公允價值計入損益之金融負債—非流動		222,922	68,231
非流動負債總值		3,402,156	3,333,305
流動負債			
應付賬款	7	516,671	452,750
其他應付款項、撥備及應計負債		158,295	185,305
應付股息	9	632,155	—
合約負債		156,228	68,751
應付稅項		23,614	65,080
借款—流動		—	38,160
應付債券—流動		3,948	3,816
租賃負債—流動		190,837	166,072
流動負債總值		1,681,748	979,934
負債總值		5,083,904	4,313,239
權益及負債總值		14,347,784	13,829,083

簡明綜合中期財務資料附註

1 編製基準

截至2025年6月30日止六個月之本簡明綜合中期財務資料乃按香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

本簡明綜合中期財務資料並無載有通常載於年度財務報告所屬類別的所有附註。因此，本報告應與截至2024年12月31日止年度按香港財務報告準則編製之年度財務報表以及本公司截至2025年6月30日止六個月的任何公開公告一併閱讀。

有關截至2024年12月31日止年度之財務資料乃作為比較資料載入截至2025年6月30日止六個月之簡明綜合中期財務資料，且並不構成本公司於該年度之法定年度綜合財務報表，惟來自於該等財務報表。有關該等法定財務報表根據香港公司條例（香港法律第622章）（「**香港公司條例**」）第436條須予披露之進一步資料如下：

本公司已按香港公司條例（第622章）附表6第3部分第662(3)條之規定向公司註冊處處長交付截至2024年12月31日止年度之財務報表。

本公司之核數師已就該等財務報表作出報告。核數師報告並無保留意見；並無載有核數師於出具無保留意見情況下，以強調的方式促請有關人士注意的任何事項；也沒有載列根據香港公司條例（第622章）第406(2)、407(2)或(3)條作出之聲明。

2 會計政策及會計估計及判斷

2.1 會計政策

除以下所述者外，所採用之會計政策與截至2024年12月31日止年度之年度財務報表所依循者（如該等年度財務報表所述）一致。

(i) 所得稅

有關中期期間所得稅乃使用將適用於預期總年度盈利之稅率累計。

2.1.1 本集團採納之新訂及經修訂準則

若干新訂或經修訂準則於本報告期間成為適用。其他準則並無對本集團之會計政策有任何影響且不需要作出追溯性調整。

2.1.2 已頒佈但尚未獲本集團應用之新準則、詮釋及修訂之影響

本集團仍在評估新準則、詮釋及修訂在首次應用期間的影響。目前尚未能說明該等新準則、詮釋及修訂將對本集團經營業績及財務狀況產生重大影響。

2.2 會計估計及判斷

編製簡明綜合中期財務資料要求管理層作出影響會計政策應用以及資產及負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能有別於此等估計。

於編製簡明綜合中期財務資料時，管理層就應用本集團會計政策作出之重大判斷及估計不確定因素之主要來源與截至2024年12月31日止年度綜合財務報表所應用者一致。

3 收入及分部資料

本集團主要從事基礎設施資產管理業務。期內已確認之收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025	2024
	港幣千元	港幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
根據香港財務報告準則第15號確認之收入：		
運營服務收入	475,803	370,277
服務特許經營安排建設收入	9,902	11,492
基金管理服務收入	90,854	95,206
投資基金的超額回報	—	97,491
	576,559	574,466
根據其他會計準則確認之收入：		
租賃收入	25,424	24,003
按公允價值計入損益之金融資產之投資收益／（虧損）	129,175	(62,626)
收入總值	731,158	535,843

	截至6月30日止六個月	
	2025	2024
	港幣千元	港幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
收入確認的時點		
—在一段時間內	576,559	574,466

管理層根據主要營運決策者審閱的用於作出策略決策及資源分配的資料釐定經營分部。於達成本集團之呈報分部時，並無加總經主要營運決策人識別之各營運分部。

向主要營運決策者報告之收入、除稅前利潤、資產總值及負債總值以與合併財務報表一致的方式進行呈列。

4 所得稅支出

香港利得稅

香港利得稅乃根據應課稅溢利於截至2025年6月30日止六個月及2024年6月30日止六個月按稅率16.5%計算。

中國企業所得稅

根據中華人民共和國(「中國」)企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，在中國內地之附屬公司於截至2025年6月30日止六個月及2024年6月30日止六個月之稅率主要為25%。

5 每股盈利

(a) 每股基本盈利

期間每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔溢利除以本期已發行普通股加權平均數及剔除股權激勵計劃所持股份計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025 港仙 (未經審核)	2024 港仙 (未經審核)
本公司擁有人應佔每股基本盈利	<u>4.77</u>	<u>3.65</u>

(b) 每股稀釋盈利

期間每股稀釋盈利乃按經調整的本公司擁有人應佔溢利在考慮到所得稅後利息和與潛在稀釋效應的普通股的其他相關所得稅後融資成本除以經調整的本期已發行普通股加權平均數，在考慮到假設所有可能稀釋的普通股已經轉換後而額外發行的普通股。

	截至6月30日止六個月	
	2025 港仙 (未經審核)	2024 港仙 (未經審核)
本公司擁有人應佔每股稀釋盈利	<u>4.77</u>	<u>3.65</u>

5 每股盈利 (續)

(c) 用於計算每股盈利之盈利對賬

	截至6月30日止六個月	
	2025	2024
	港幣千元	港幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
每股基本盈利及稀釋盈利		
用於計算每股基本及稀釋盈利之本公司擁有人應佔溢利	339,026	260,551

(d) 作為分母之股份之加權平均數

	截至6月30日止六個月	
	2025	2024
	股份數目	股份數目
	千股	千股
	(未經審核)	(未經審核)
作為分母用於計算每股基本及稀釋盈利之普通股加權平均數	7,114,104	7,132,972

(e) 截至2025年6月30日及2024年6月30日股份期權之影響

根據股權激勵計劃，授予員工的股份期權被視為潛在普通股。截至2025年6月30日及2024年6月30日部份未行使的股份期權不包括在每股稀釋盈利的計算中，因該股份期權對截至2025年6月30日及2024年6月30日具有反稀釋作用。

6 應收賬款

	於2025年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 港幣千元 (經審核)
應收賬款	226,595	205,315
減：應收款項減值撥備	(2,223)	(2,223)
應收賬款淨額	<u>224,372</u>	<u>203,092</u>

於2025年6月30日及2024年12月31日，應收賬款之信貸期一般為30至180日。於報告期結束時，應收賬款(扣除減值虧損撥備)根據發票日期(與各有關收入之確認日期相若)呈列之賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 港幣千元 (經審核)
60日內	37,778	50,391
61至90日	12,106	8,073
91至180日	23,207	29,560
超過180日	151,281	115,068
	<u>224,372</u>	<u>203,092</u>

7 應付賬款

於報告期結束時，應付賬款根據發票日期呈列之賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 港幣千元 (經審核)
90日內	80,734	112,051
91至180日	65,656	48,009
181至365日	81,833	59,030
365日以上	288,448	233,660
	<u>516,671</u>	<u>452,750</u>

8 股本

	股份數目約數 千股	股本 港幣千元
已發行及已繳足普通股：		
於2024年1月1日（經審核）	7,369,975	12,994,847
股份回購（附註8(a)）	(83,960)	—
於2024年12月31日及2025年1月1日（經審核）	7,286,015	12,994,847
股份回購（附註8(b)）	(1,560)	—
於2025年6月30日（未經審核）	<u>7,284,455</u>	<u>12,994,847</u>

附註：

- (a) 截至2024年12月31日止之年度，本公司以價格範圍每股港幣0.99元至港幣1.62元回購40,856,000股本公司普通股股份。回購所用總金額約為港幣58,736,000元。在截至2024年12月31日止年度，本公司連同於2023年12月回購的44,264,000股普通股股份，合共83,960,000股普通股股份已註銷。剩下的1,160,000股回購普通股股份已隨之註銷。
- (b) 截至2025年6月30日止六個月，本公司以價格範圍每股港幣1.28元至港幣1.38元回購400,000股本公司普通股股份。回購所用總金額約為港幣533,000元。在截至2025年6月30日的六個月內，本公司連同於2024年12月回購的1,160,000股普通股股份，合共1,560,000股普通股股份已註銷。

9 股息

於半年內確認的股息

	截至6月30日止六個月	
	2025	2024
	港幣千元	港幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
末期股息	120,068	160,539
特別股息	761,621	—
	<u>881,689</u>	<u>160,539</u>

於2025年3月26日之董事會決議中，董事會建議派發截至2024年12月31日止年度之末期股息合共港幣1.20億元予於2025年7月16日名列於本公司股東名冊內之股東。該末期股息於2025年4月30日舉行之本公司股東周年大會上獲股東批准。末期股息於截至2025年6月30日止六個月已確認為負債及已於2025年8月7日支付。

在2025年3月26日之董事會決議中，董事會宣派特別股息合共港幣7.68億元。第一期特別股息港幣2.56億元已於2025年4月25日支付予於2025年4月14日名列本公司股東名冊內之股東。第二期特別股息港幣2.56億元將於2025年9月26日支付予於2025年9月16日名列本公司股東名冊內之股東。第三期特別股息港幣2.56億元將於2025年12月29日支付予於2025年12月18日名列本公司股東名冊內之股東。第二期及第三期特別股息於截至2025年6月30日止六個月已確認為負債。

股息分配包括截至2025年6月30日止六個月在本集團股權激勵計劃下託管的股份所收取的股息約港幣600萬元(2024年6月30日止六個月：約港幣400萬元)。

於半年內尚未確認的股息

	截至6月30日止六個月	
	2025	2024
	港幣千元	港幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
於中期後宣派及應付	<u>271,221</u>	<u>208,430</u>

董事會宣派截至2025年6月30日止六個月之中期股息合共港幣2.71億元(相當於每股3.43港仙，基於2025年8月30日之已發行股份數目(不包括本公司庫存股份(如有)))予於2025年9月30日(星期二)名列於本公司股東名冊內之股東。中期股息於2025年6月30日尚未確認為負債。

10 期後事項

於2025年6月30日(交易時段後)，本公司與海通國際證券有限公司、華泰金融控股(香港)有限公司、星展銀行有限公司、國泰君安證券(香港)有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司(「**經辦人**」)訂立有條件認購協議(「**認購協議**」)。根據認購協議的條款及條件規定，經辦人同意認購及支付或促使認購人認購及支付本公司將予發行於2026年到期的本金額為1.8億美元0.75%可轉換債券(「**可轉換債券**」)。認購協定的所有先決條件均已達成及可轉換債券發行已於2025年7月9日完成，可轉換債券已於2025年7月10日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。詳情請參閱本公司於2025年6月30日、2025年7月9日、2025年7月10日和2025年7月15日發佈的公告。

中期股息

董事會宣派截至2025年6月30日止六個月之中期股息合共港幣2.71億元（按本公司於2025年8月30日已發行之普通股（「股份」）（不包括本公司庫存股份（如有）），相當於每股3.43港仙）（截至2024年6月30日止6個月：港幣2.08億元）予於2025年9月30日（星期二）名列本公司股東名冊內之股東。中期股息預期於2025年11月17日派發（星期一）。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2025年9月30日（星期二）暫停辦理股份過戶登記，以確定有權享有中期股息之股東身份，該期間將不會辦理本公司股份過戶登記事宜。為符合收取中期股息的資格，所有過戶文件連同相關股票必須於2025年9月29日（星期一）下午4時30分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理股份過戶登記。

管理層論述與分析

公司縱覽

本集團作為中國領先的智能基礎設施資產服務商，專注於「資產運營+資產融通」兩大核心方向，已形成覆蓋基礎設施與科技領域的全鏈條投資運營體系。本集團業務涵蓋「停車資產管理、產業空間管理、基礎設施領域不動產投資信託基金（「REITs」）投資及股權投資四大板塊，並在各自細分賽道躋身行業前列。依託獨特的「資產循環+數智化」運營模式，本集團實現了資產全生命週期的閉環管理，推動資金、資本與資產的高效聯動，助力金融與實體經濟深度融合，樹立了行業標杆。

在產業創新方面，本集團前瞻性佈局機器人產業，已通過北京機器人產業發展投資基金及旗下產業基金，投資宇樹科技、銀河通用、星海圖、松延動力等多家頭部企業，並設立北京首程機器人科技產業有限公司，服務全鏈條發展。通過資本賦能與場景運營的協同，本集團不斷推動資產數智化升級，加速構建前瞻性與引領力兼具的產業生態。

財務數據方面，2025年度上半年本集團錄得收入港幣約7.31億元，較2024年6月30日（「**2024年同期**」）上漲約36%，本公司擁有人應佔溢利港幣約3.39億元，較2024年同期上漲約30%。本集團繼續保持健康的資產結構，資金儲備充裕，本集團繼續保持穩健的財務槓桿率，負債資本比率維持在約12.4%的較低水準，國內頭部評級機構中誠信國際和聯合資信連續第三年給予本集團AAA主體評級。

關鍵財務指標概覽

	截至6月30日止六個月	
	2025 港幣百萬元 (未經審核)	2024 港幣百萬元 (未經審核)
收入	731	536
其中：資產營運收入	511	406
資產融通收入 [^]	220	130
經調整EBITDA [*]	587	482
經營溢利	455	353
本公司擁有人應佔溢利	339	261
	截至6月30日止六個月	
	2025 港仙 (未經審核)	2024 港仙 (未經審核)
每股基本及稀釋盈利	4.77	3.65
	於2025年 6月30日 港幣百萬元 (未經審核)	
	於2024年 12月31日 港幣百萬元 (經審核)	
資產總值	14,348	13,829
資產淨值	9,264	9,516
資產負債比率 [#]	35.4%	31.2%
負債資本比率 [△]	12.4%	15.9%

[^] 資產融通代表募資、投資、管理及退出

^{*} 有關經調整EBITDA的定義及計算載列於本公告第18及20頁

[#] 有關資產負債比率的定義及計算載列於本公告第18及25頁

[△] 有關負債資本比率的定義及計算載列於本公告第18及26頁

非香港財務報告準則準則計量

除所得稅前溢利加上非控股權益、財務成本、折舊和攤銷被定義為本集團經調整EBITDA（「**經調整EBITDA**」）。經調整EBITDA的呈列乃因為管理層使用該等財務指標評估經營表現。有關經調整EBITDA的計算載列於本公告第20頁。

負債總值除以資產總值被定義為本集團的資產負債比率（「**資產負債比率**」）。列示資產負債比率是因為管理層使用該比率來評估本集團之負債水準。有關資產負債率的計算載列於本公告第25頁。

借款及應付債券總值除以本公司擁有人應佔股本及儲備被定義為本集團的負債資本比率（「**負債資本比率**」）。列示負債資本比率是因為管理層使用該比率來評估集團如何利用其借款為業務和運營融資以實現增長。有關負債資本比率的計算載列於本公告第26頁。

經調整EBITDA、資產負債比率及負債資本比率乃用作額外財務計量指標，以補充本集團根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表。

本集團認為，經調整EBITDA、資產負債比率及負債資本比率提供了有關本集團業績和核心經營業績的實用輔助資訊，增強了對本集團過往表現及未來前景的整體理解，並且有助於更清晰地了解本集團管理層在財務和運營決策中所使用的核心指標。這將有助於本公司投資者和其他人以與管理層相同的方式了解和評價本集團的綜合經營業績，並比較不同會計期間的財務業績。

財務回顧

截至2025年6月30日止六個月與截至2024年6月30日止六個月之比較：

收入及銷售成本

2025年上半年，本集團錄得收入約為港幣7.31億元，較2024年同期增長約36%。其中，得益於西安咸陽國際機場T5航站樓停車場項目（「**西安咸陽國際機場項目**」）等新增項目的高效運營，及北京首都國際機場項目等存量項目的運營提效，本集團資產營運收入約為港幣5.11億元，較2024年同期上漲約為26%。資產融通收入約為港幣2.20億元，較2024年同期上漲約為69%。2025年上半年整體毛利約為港幣2.95億元，較2024年同期上漲約為26%。

財務成本

2025年上半年，本集團財務成本約為港幣0.61億元，較2024年同期增長約為5%。財務成本主要為因採納香港財務報告準則第16號租賃而產生之租賃負債利息及借款以及應付債券的利息。

稅項

本集團2025年上半年就所得稅計提撥備約為港幣0.49億元，2024年同期則約為港幣0.49億元。

所得稅費用主要包括本集團於中國成立的主要附屬公司主要以稅率25%計算之企業所得稅。

經調整EBITDA

經調整EBITDA通過剝離1) 非現金交易一包括折舊和攤銷；2) 取決於不同國家不同稅率的所得稅費用；3) 取決於本集團資本結構的財務成本的非直接影響本集團之核心業務業績的費用；以及4) 不直接歸屬於本公司擁有人的非控股權益，以代表核心業務產生的現金利潤。

2025年上半年，本集團經調整EBITDA約為港幣5.87億元，對比2024年同期，上升約為22%。

下表載列於呈列期間本集團的除所得稅前溢利與經調整EBITDA的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	港幣百萬元	港幣百萬元
	(未經審核)	(未經審核)
除所得稅前溢利	391	293
1. 非控股權益	(10)	9
2. 財務成本	61	58
3. 物業、廠房及設備折舊	14	11
4. 使用權資產折舊	115	97
5. 其他非流動資產攤銷	16	14
經調整EBITDA	<u>587</u>	<u>482</u>

業務回顧

資產規模與運營效率穩步增長、「資產循環+數智化」步入新階段

本集團持續在核心城市密集佈局高周轉的停車資源。由本集團參與建設並管理運營的西安咸陽國際機場項目於2025年2月正式投入運營。西安咸陽國際機場項目擁有超5,200個車位，是本集團在西部的超級交通樞紐項目，連同西藏拉薩貢嘎機場停車場項目、廣州白雲國際機場停車場經營權項目等，本集團已完成了交通樞紐類項目在全國範圍「東南西北中」全方位網路貫穿式業務佈局。此外，本集團旗下停車場項目正在加速佈局充電樁業務，從此前單一的「停車資產管理」進一步延伸至「停車+充電」業務佈局，是對停車業務的有益補充，有利於提升基礎設施資產管理勢能，為本集團邁入「資產循環+數智化」階段提供動能。

同時，本集團在運營科技方面持續投入、積極推動數智化運營升級。2025年上半年，本集團正式上線基於DeepSeek V3和阿里通義千問模型構建的AI智慧客服與問答功能，依託微信小程序平臺，能夠智能回應停車計費、發票開具、月租辦理等高頻需求，人工客服工作量降低超50%，顯著提升管理效率，為客戶及合作方提供更高效、智慧的服務體驗。

資產融通與資產運營雙向賦能協同，加速機器人產業佈局，打造公司第二增長曲線

本集團堅定推進「投資+運營+生態」一體化發展路徑，圍繞「資金+場景+產業鏈」核心能力，為機器人企業提供全週期服務。

從產業投資維度，2025年以來本集團管理的多支產業基金已完成多個核心企業投資，目前投資版圖已涵蓋宇樹科技、銀河通用、星海圖、松延動力、圖湃醫療、羅森博特、未磁科技、萬動科技、沃蘭特、微分智飛、雲鯨等核心機器人產業鏈公司，覆蓋人形機器人、醫療機器人、工業機器人、低空經濟、家用機器人等多個前沿領域。

在場景落地維度，本集團將充分發揮基礎設施管理運營服務商的優勢，憑藉在管的覆蓋京津冀區域、華東區域、成渝區域和大灣區區域的上百個停車場及百萬平方米的產業園運營實體場景，為機器人企業提供真實運營資料，反哺機器人產品迭代，打通「技術驗證—產品迭代—規模應用」全鏈路，加速機器人優質企業的商業化進程。本集團在管園區已為雲鯨開放了園區物業管理系統的即時數據介面，助力其在真實運營中完成演算法迭代。本集團管理的成都環貿ICD的充電場站與萬動科技的自動充電機器人展開合作，探索產品迭代升級，助力數據採集和業務模型優化，同時也實現本集團停車場「停充一體」智慧化升級。

在產業服務維度，本集團旗下的北京首程機器人科技產業有限公司通過銷售代理、租賃業務、行業諮詢、供應鏈管理等深度服務，推動優質機器人企業和產品的應用落地。此外，本集團亦推動對機器人生態企業整機產品的二次開發，致力於提升其在自有產業資源及合作場景中的定制化應用能力，協助機器人企業進一步拓展商業落地路徑。在2025年6月舉行的機器人產業生態峰會上，本集團與50餘家來自醫療、教育陪伴、服務作業、檢測巡檢及水面作業、具身智能及飛行器等細分領域的機器人企業集中簽約，圍繞真實應用場景推進項目合作。在2025年8月世界人形機器人運動會期間，本集團打造的首程機器人科技體驗店在國家速滑館正式亮相，將本集團在機器人領域的B端投資佈局，進一步向C端客戶觸達，實現對機器人「技術—產品—市場」閉環路徑的全面覆蓋。

攜手中國人壽成立北京平准基礎設施不動產股權投資基金合夥企業(有限合夥)，以REITs為基石「募、投、管、退」資產全週期管理能力進一步深化

2025年上半年，本集團與戰略夥伴中國人壽保險股份有限公司聯合設立基金規模人民幣52.37億元的北京平准基礎設施不動產股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「**北京平准基金**」)，向市場注入長期資金，助力REITs市場健康發展。本集團通過自有資金及北京平准基金已完成南方萬國數據中心封閉式基礎設施證券投資基金、南方潤澤科技數據中心封閉式基礎設施證券投資基金、創金合信首農產業園封閉式基礎設施證券投資基金及華夏華電清潔能源封閉式基礎設施證券投資基金的戰略配售投資，貫徹本集團對長期具有穩定現金流的優質基礎設施資產的投資策略，並擴大了本集團在REITs投資的覆蓋品類。

本集團管理的城市發展基礎設施投資基金(「**城市發展基金**」)在本年亦將在投資端實現突破，城市發展基金已在本集團深耕的京津冀區域、華東區域、成渝區域和大灣區區域四大核心區域，圍繞停車出行、產業園區、租賃住房、消費類基礎設施等方向儲備優質基礎設施資產，未來依託本集團在資產運營和資產融通方面積累的豐富經驗，持續提升資產價值，並通過資產證券化、公募REITs等多種手段完成退出，實現基礎設施資產全週期管理。

主要風險及不確定性

本集團活動面臨多項財務風險：市場風險（包括貨幣風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團整體風險管理計劃著重於金融市場的不可預測性，並尋求方法減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本公司根據其董事會制定的指引管理其財務風險。本集團內部密切合作確認並評估金融風險以進行整體風險管理以及具體領域，比如市場風險（包括貨幣風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。

貨幣風險

本集團業務主要集中在中國內地和香港兩地。因此，本集團需承擔港元、美元及人民幣匯率波動風險。為了減低匯兌風險，外幣資產通常是以其資產或現金流的外幣作為借貸基礎。

利率風險

本集團持有計息資產及負債，包括銀行結餘、按攤餘成本入賬之金融資產、借款及應付債券。本集團主要面對浮動息率之銀行結餘及借款相關之現金流利率風險。

資本結構

本集團資本結構包括借款、應付債券以及本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本及儲備）。

本集團資本管理乃確保本集團內各實體將可以持續方式經營，同時透過適當平衡債務與資本結構為股東帶來最大回報。本集團與過往年度之整體策略保持不變。

董事每半年檢討一次資本架構。本集團會根據董事推薦建議，透過派付股息、發行新股、回購股份以及發行新債或贖回現有債務，以平衡其整體資本結構。

流動資金及財務資源

本集團致力透過銀行及資本市場分散其集資途徑。融資安排將盡可能配合業務特點及現金流量情況。

本集團於2025年6月30日，對比2024年12月31日的高流動性資產、資產負債比率及負債資本比率摘錄如下：

1. 高流動性資產

	於2025年 6月30日 港幣百萬元 (未經審核)	於2024年 12月31日 港幣百萬元 (經審核)
銀行結餘及現金	<u>2,702</u>	<u>2,622</u>
理財產品及固收類金融資產	<u>3,198</u>	<u>1,746</u>

2. 資產負債比率

於2025年6月30日，本集團資產負債比率約為35.4%，絕對值較2024年12月31日上升約為4.2%，主要由於本期計提了將於2025年9月26日及2025年12月29日支付的兩期特別股息。

下表載列於呈列期間本集團的負債總值及資產總值：

	於2025年 6月30日 港幣百萬元 (未經審核)	於2024年 12月31日 港幣百萬元 (經審核)
負債總值	5,084	4,313
資產總值	14,348	13,829
資產負債比率	35.4%	31.2%

3. 負債資本比率

於2025年6月30日，本集團負債資本比率約為12.4%，絕對值較2024年12月31日下跌約為3.5%。

下表載列於呈列期間本集團的借款及應付債券總值及本公司擁有人應佔股本及儲備：

	於2025年 6月30日 港幣百萬元 (未經審核)	於2024年 12月31日 港幣百萬元 (經審核)
借款及應付債券總值	1,137	1,496
其中：借款—非流動及流動 (附註(a))	—	397
應付債券—非流動及流動 (附註(b)及(c))	1,137	1,099
本公司擁有人應佔股本及儲備	9,174	9,421
負債資本比率	12.4%	15.9%

附註(a) 借款

截至2025年6月30日，本集團已償還所有銀行定期貸款。截至2024年12月31日，本集團銀行定期貸款融資餘額約為港幣3.97億元，主要來自投資北京大興國際機場停車樓運營權而進行的銀行貸款。

附註(b) 3年期中期票據

於2024年5月，本公司以票面利率2.5%的價格發行規模人民幣5億元的3年期中期票據。截至2025年6月30日，3年期中期票據餘額約為港幣5.48億元。

附註(c) 停車資產類 REITs結構資產證券化產品（「類REITs結構化資產證券產品」）

截至2025年6月30日，本公司全資子公司驛停車（北京）投資管理有限公司發行的類REITs結構化資產證券產品餘額約為港幣5.89億元。

持有重大投資

除以下披露外，在本期間，本集團並無持有其他重大投資。

戰略投資名稱	投資成本	本集團持有已發行股份 數量及比例／認購基金 份額及比例		公允價值佔 本集團總資產 比例		未變現公允價值 變動溢利／ (虧損)	股息收取
		於2025年6月30日		公允價值		截至2025年6月30日止六個月	
中金普洛斯物流封閉式 基礎設施證券投資基金* (「中金普洛斯REIT基金」) (附註(a))	人民幣 583,500,000	150,000,000	7.74%	人民幣 571,650,000	4.37%	人民幣 71,400,000	人民幣 7,425,000
		於2024年12月31日				截至2024年12月31日止年度	
中金普洛斯REIT基金(附註(a))	人民幣 583,500,000	150,000,000	7.74%	人民幣 500,250,000	3.83%	人民幣 (11,250,000)	人民幣 28,422,000
首鋼福山資源集團有限公司 (「首鋼資源」)(附註(b))	港幣 1,834,347,000	774,743,000	15.22%	港幣 1,944,606,000	14.06%	港幣 (286,655,000)	港幣 209,181,000

展望未來，董事會相信戰略投資將致力為本集團帶來穩定回報。

附註(a) 中金普洛斯REIT基金

中金普洛斯REIT基金為於中國成立的基礎設施基金，主要投資於以倉儲和物流基礎設施項目為最終投資目標的項目。其基金管理人為中金基金管理有限公司，基金份額在上海證券交易所上市。

附註(b) 首鋼資源

本集團於2025年2月3日完成出售部分首鋼資源股份之交易，詳情請參閱以下「重大收購及出售」部分。

重大收購及出售

2024年12月18日，本公司的一家全資子公司Fine Power Group Limited與本公司的關連人士首鋼控股(香港)有限公司(「**首鋼控股**」)簽訂了股份買賣協議。根據該協議，Fine Power Group Limited有條件地同意出售，而首鋼控股有條件地同意購買首鋼資源的606,927,640股股份，佔截至買賣協議簽訂日期首鋼資源全部已發行股份的約11.92%。該交易已於2025年2月3日完成。詳情請參閱本公司於2024年12月18日、2025年1月27日和2025年2月3日發布的公告，以及本公司於2025年1月11日發布的通函。

報告期後事項

於2025年6月30日(交易時段後)，本公司與海通國際證券有限公司、華泰金融控股(香港)有限公司、星展銀行有限公司、國泰君安證券(香港)有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司(「**經辦人**」)訂立有條件認購協議(「**認購協議**」)。根據認購協議的條款及條件規定，經辦人同意認購及支付或促使認購人認購及支付本公司將予發行於2026年到期的本金額為1.8億美元0.75%可轉換債券(「**可轉換債券**」)。認購協定的所有先決條件均已達成及可轉換債券發行已於2025年7月9日完成，可轉換債券已於2025年7月10日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。詳情請參閱本公司於2025年6月30日、2025年7月9日、2025年7月10日和2025年7月15日發布的公告。

僱員關係

本集團於2025年6月30日合共有僱員442名。本集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會。為了給予僱員一個平等、多元化及不歧視的工作環境，本集團嚴格遵守國家及地方政府各項法規，採取公平、公正、公開的招聘流程。在招聘、培訓及晉升的過程中，本集團對所有候選人均一視同仁，以保障僱員的權利及利益。

本集團的酬金政策是要確保僱員的整體酬金公平及具競爭力，以「對外具有競爭性、對內具有公平性」為導向，建立了基於崗位價值、能力、業績貢獻等因素的「以固定薪資為基礎，績效導向浮動薪酬為主體」的薪酬激勵體系，從而推動及挽留現有僱員。本集團充分應用多種長短期激勵手段，吸引和保留有才幹的員工共同實現本集團的戰略目標。

酬金組合是根據本集團各自業務所在地的慣例設計。

香港僱員之酬金組合包括薪金、酌情花紅、項目獎金、醫療津貼、住院計劃及認購本公司普通股之股權激勵計劃，本集團在香港之所有附屬公司均為香港僱員提供退休金計劃，作為員工福利之部份。

中國內地僱員之酬金組合包括薪金、酌情花紅、項目獎金、醫療津貼及認購本公司普通股之股權激勵計劃，作為員工福利的一部份。為了全面照顧僱員的需要，本集團亦按照國家規定為所有僱員辦理社會保險福利(或「五險一金」，即養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險及住房公積金)及年度體檢活動。

此外，為了提高員工的歸屬感，本集團為全體員工安排了多種形式的文娛活動，以增強團隊凝聚力和員工大會以表揚卓越的個人和團體表現。

展望

展望未來，本集團將進一步加大在核心區域、聚焦產業及聚焦資產的投資佈局，依託本集團全產業鏈協同效應為中國基礎設施資產高效盤活與價值提升注入更強動力。同時，本集團將持續深度佈局機器人產業，通過「投、產、服」構建完整機器人產業生態，助力機器人企業產品升級迭代的同時進一步提升本集團在管資產的數智化管理水準，為股東創造長期回報。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2025年6月30日止六個月，本公司於聯交所回購合共400,000股股份，總代價為532,949.60港元。全部回購股份已隨之註銷。

在此期間回購股份的詳情如下：

月份	回購股份數目	每股支付之價格		總代價 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2025年4月	400,000	1.38	1.28	532,949.60
總數	400,000			532,949.60

除上述披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至2025年6月30日止六個月期間在聯交所或任何其他證券交易所購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

遵守企業管治守則

本公司於截至2025年6月30日止六個月內已遵守聯交所證券上市規則附錄C1所載的企業管治守則的守則條文。

更改註冊辦事處地址

本公司的註冊辦事處地址將變更為香港北角電氣道183號友邦廣場37樓3706至08室，自2025年9月1日起生效。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝全體股東及潛在投資者給予本集團的信任和幫助，特別是首鋼集團有限公司、歐力士股份有限公司、周大福創建有限公司、北京國有資本運營管理有限公司和陽光保險集團股份有限公司等戰略股東的有力支持。本集團作為中國領先的智能基礎設施資產服務商與機器人產業生態的深度參與者，依託其在資產運營管理、資本協同整合及場景賦能創新等方面的核心競爭優勢，持續推動中國智能製造產業升級，為股東創造可持續價值回報。

承董事會命
首程控股有限公司
主席
趙天暘

香港，2025年8月30日

於本公告日期，董事會包括執行董事趙天暘先生（主席）、李浩先生（副主席）、許華傑先生及劉景偉先生；非執行董事彭吉海先生及何智恒先生；獨立非執行董事王鑫博士、張泉靈女士、諸葛文靜女士、張建偉博士及謝其潤女士。