
中期 財務 報告 二零二五年

PRADA Group





1

Prada集團



2

財務回顧



3

企業管治



4

中期簡明綜合財務報表



5

中期簡明綜合財務報表
附註

第1章

Prada集團

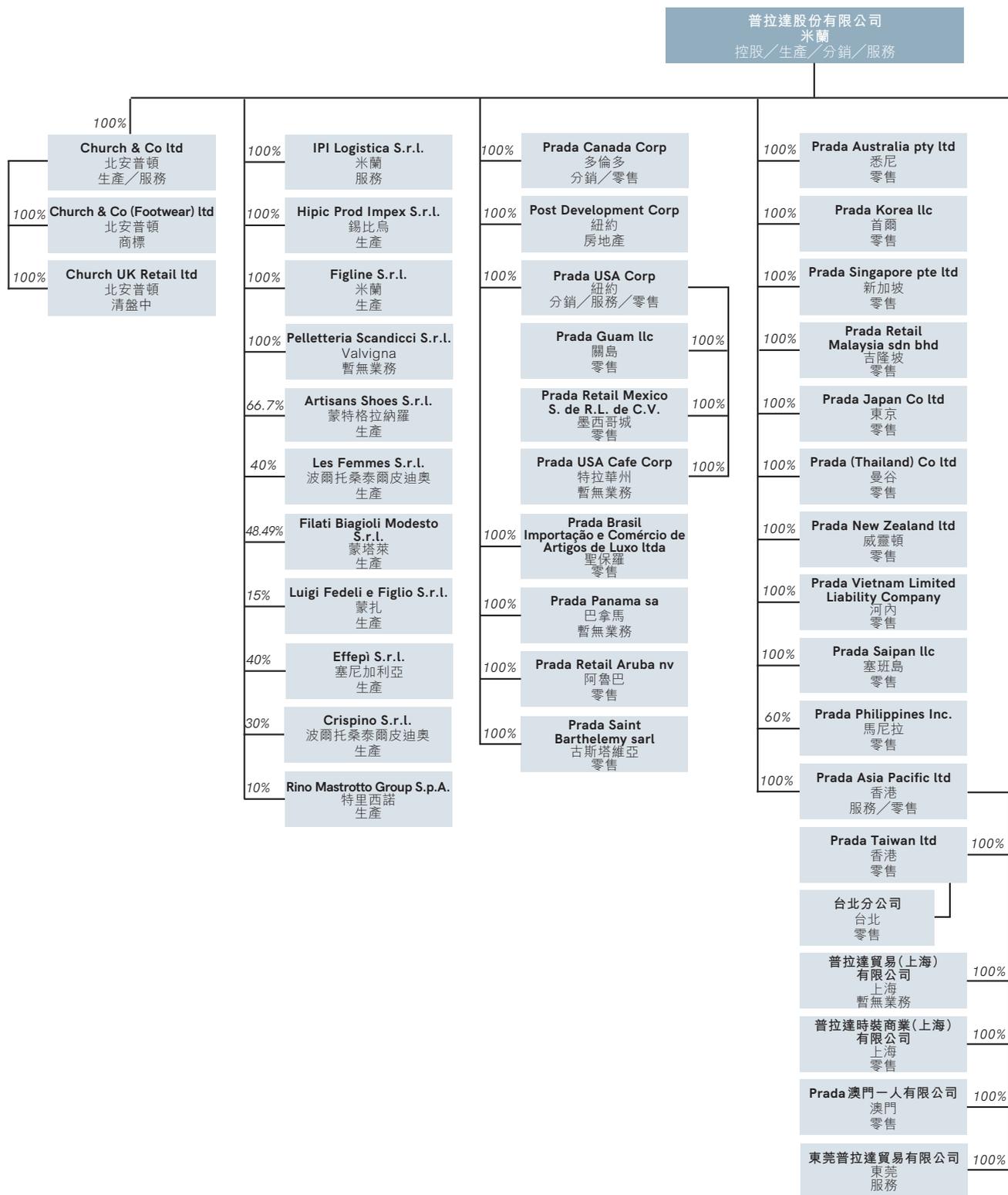


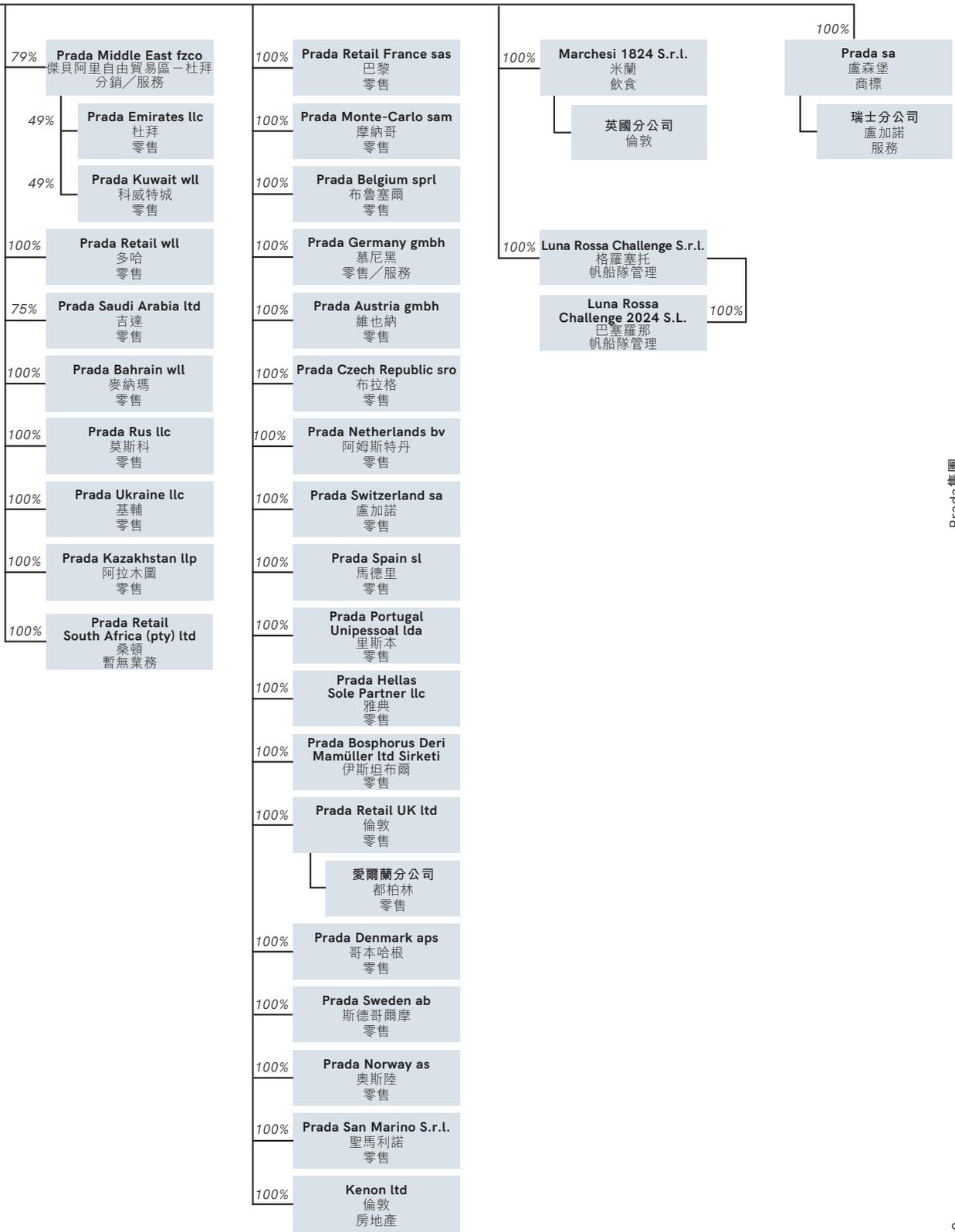
普拉達股份有限公司 – 公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道979號太古坊一座8樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
股本	255,882,400 歐元 (即2,558,824,000股每股0.10歐元的股份)
董事會	Patrizio Bertelli (董事會主席兼執行董事) Paolo Zannoni (董事會執行副主席兼執行董事) Andrea Guerra (行政總裁兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (執行董事) Andrea Bonini (財務總監兼執行董事) Lorenzo Bertelli (執行董事) Yoël Zaoui (首席獨立董事兼獨立非執行董事) Ilaria Resta* (獨立非執行董事) * 接任 Marina Sylvia Caprotti , 自二零二五年七月三十日起生效 Cristiana Ruella (獨立非執行董事) Pamela Yvonne Culpepper (獨立非執行董事) Anna Maria Rugarli (獨立非執行董事)
審核及風險委員會	Yoël Zaoui (主席) Cristiana Ruella Anna Maria Rugarli

薪酬委員會	Anna Maria Rugarli (主席) Paolo Zannoni Yoël Zaoui
提名委員會	Cristiana Ruella (主席) Lorenzo Bertelli Pamela Yvonne Culpepper
可持續發展委員會	Pamela Yvonne Culpepper (主席) Lorenzo Bertelli Anna Maria Rugarli
法定核數師委員會	Roberto Spada (主席) Maria Luisa Mosconi Patrizia Arienti
Organismo di Vigilanza (監督機構) (意大利法令 231/2001)	Stefania Chiaruttini (主席) Armando Simbari Roberto Spada
主要股東	Prada Holding S.p.A. Corso Italia, 22 - 20122 Milan, Italy
公司秘書	唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港特別行政區授權代表	Patrizio Bertelli Via A. Fogazzaro, 28 - 20135 Milan, Italy 唐珮婷 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
Patrizio Bertelli 的香港特別行政區 替任授權代表	歐敏慧 中國香港特別行政區鰂魚涌 英皇道 979 號 太古坊一座 8 樓
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 中國香港特別行政區灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
外部核數師	KPMG S.p.A. Via Vittor Pisani, 25 - 20124 Milan, Italy

Prada 集團架構





第2章

財務回顧



編製基準

董事會的財務回顧涉及Prada集團(「本集團」或「Prada集團」)的營運母公司Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)控制的公司集團，並按截至二零二五年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。該項財務回顧應與中期簡明綜合財務報表及相關附註(構成其組成部分)一併閱讀。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)的計量及分類標準編製。部分「非國際財務報告準則指標」亦於財務回顧中應用，以顯示管理層對期內部分財務範疇的看法。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合損益表 (包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額%	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額%	變動	變動 %
銷售淨額	2,673,143	97.6%	2,487,804	97.6%	185,339	7.4%
特許權費	66,892	2.4%	60,830	2.4%	6,062	10.0%
收益淨額	2,740,035	100%	2,548,634	100%	191,401	7.5%
貨物銷售成本	(545,453)	-19.9%	(514,673)	-20.2%	(30,780)	6.0%
毛利率	2,194,582	80.1%	2,033,961	79.8%	160,621	7.9%
產品設計及開發成本	(79,895)	-2.9%	(81,659)	-3.2%	1,764	-2.2%
廣告及傳訊成本	(254,359)	-9.3%	(219,250)	-8.6%	(35,109)	16.0%
銷售成本	(1,064,293)	-38.8%	(978,470)	-38.4%	(85,823)	8.8%
一般及行政成本	(177,490)	-6.5%	(179,463)	-7.0%	1,973	-1.1%
經營開支總額	(1,576,037)	-57.5%	(1,458,842)	-57.2%	(117,195)	8.0%
經常性經營收入—經調整EBIT (*)	618,545	22.6%	575,119	22.6%	43,426	7.6%
非經常性開支	(11,251)	-0.4%	-	-	(11,251)	不適用
經營收入—EBIT (**)	607,294	22.2%	575,119	22.6%	32,175	5.6%
利息及其他財務收入/(開支)淨額	(7,397)	-0.3%	(4,410)	-0.2%	(2,987)	67.7%
租賃負債利息開支	(41,982)	-1.5%	(33,791)	-1.3%	(8,191)	24.2%
投資所得股息	-	-	111	0.0%	(111)	-100.0%
財務開支總額	(49,379)	-1.8%	(38,090)	-1.5%	(11,289)	29.6%
除稅前收入	557,915	20.4%	537,029	21.1%	20,886	3.9%
稅項	(170,923)	-6.2%	(151,316)	-5.9%	(19,607)	13.0%
期內收入淨額	386,992	14.1%	385,713	15.1%	1,279	0.3%
收入淨額—非控制權益	1,109	0.0%	2,214	0.1%	(1,105)	-49.9%
收入淨額—本集團	385,883	14.1%	383,499	15.0%	2,384	0.6%

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於EBIT減非經常性開支

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於除稅及利息前盈利

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	2,740,035	2,548,634
經調整 EBIT	618,545	575,119
佔收益淨額情況(%)	22.6%	22.6%
EBIT	607,294	575,119
佔收益淨額情況(%)	22.2%	22.6%
本集團收入淨額	385,883	383,499
每股盈利(歐元)	0.151	0.150
經營現金流量淨額(*)	467,548	580,484

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額(*)	819,427	808,278
投入資金淨額(包括使用權資產)**)	6,446,127	6,194,941
財務盈餘淨額(***)	352,172	599,602
本集團股東權益	4,224,878	4,399,365

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款淨額、存貨淨額及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘淨額之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項

截至二零二五年六月三十日止六個月期間摘要

二零二五年上半年，Prada 集團錄得穩健業績，反映出品牌的強勁吸引力及創意活力與嚴格的執行力。面對嚴峻的宏觀及行業環境，逆境重重，尤其是旅遊業低迷，加之若干地區(尤其是中國)缺乏利好因素，Prada 集團仍取得了穩健的表現。

本集團的收益淨額按固定匯率計較二零二四年上半年增長9%，此穩健表現乃受全價及同比銷售額所帶動，而空間對收益的貢獻有限。

在品牌層面，縱然比較基數較高，Prada 仍展現良好韌性，零售銷售淨額於二零二五年上半年僅下降1.9%。過去數月，該品牌繼續以其對當代社會的多元化及多層面理解吸引受眾。創意活力轉化為經典款式的持續提升，標誌性的再生尼龍憑藉全新且豐富的外形與色彩組合，強化品牌獨特的美學理念。夏日時光(Days of Summer)及2025春夏時裝秀等具影響力的活動擴大了新品觸及範圍。隨著獨一無二的餐飲空間(如迷上Prada榮宅)揭幕及專賣店(尤其是第五大道的Prada Men)開業，品牌與客戶互動的維度更加豐富，提供的高端服務也更為廣泛。Prada Mode及Prada Frames等標誌性活動，以及在Epicenters舉辦的展覽，不斷促進品牌與文化的深刻聯繫。

Miu Miu延續穩健的可持續增長態勢，零售銷售淨額於二零二五年上半年增長49%。期內，該品牌不斷探索女性氣質的多種面向，並融入桀驁不馴、自由奔放的美學元素，各品類在各地區依然廣受讚譽。Miu Miu Upcycled、Miu Miu Custom Studio及Miu Miu Gymnasium等特別項目讓該品牌備受關注，同時

Miu Miu 巡迴夏日讀本(Summer Reads)、文學俱樂部(Literary Club)及故事與敘事者(Tales & Tellers)等活動促進了與該品牌社群的持續、跨學科對話。最後，期內，該品牌開始進駐新的地標場地以擺脫空間局限，包括位於武漢SKP一家三層的精品店，展現了親密的「家」店理念，以及位於新邦德街的煥新旗艦店，其原創的風格組合是對該品牌非傳統美學的致敬。

隨著品牌投資增加，本集團於二零二五年上半年錄得經調整EBIT為619百萬歐元，較二零二四年同期增加8%，而利潤率為22.6%，與上一年度持平。上半年的收入淨額為386百萬歐元。

得益於穩健的現金流量，扣除398百萬歐元的股息支付及294百萬歐元的資本開支後，本集團於期末仍錄得352百萬歐元的穩健財務盈餘淨額。

於二零二五年四月，本集團宣佈以12.5億歐元的企業價值向Capri Holdings收購Versace。該交易預期將於二零二五年下半年完成，惟須達成慣常完成條件及獲得監管批准。

於二零二五年六月，本集團亦完成對Rino Mastrotto Group 10%的股權投資。Rino Mastrotto Group是一家為奢侈品行業提供皮革、紡織品和定製服務的全球性提供商。

除持續進行的零售舉措(其專門資本支出為125百萬歐元)之外，數字化發展及加強工業實力亦是投資計劃的核心。

最後，本集團繼續於其可持續發展議程的所有關鍵領域採取策略性措施。

轉用影響較低的原材料、負責任的化學品管理以及克服可追溯性挑戰的過渡計劃取得進展。

人員支柱方面，多元平等與包容及性別平等乃重中之重。本集團採取全球人才文化論壇等舉措推動區域活動、培訓、認知計劃及薪金審核流程，並制定與性別薪酬差距相關的具體目標。

最後，本集團透過啟動「SEA BEYOND—連接人類與海洋的多夥伴信託基金(SEA BEYOND - Multi-Partner Trust Fund for Connecting People and Ocean)」踐行其對文化的承諾，旨在與聯合國教科文組織政府間海洋學委員會合作開展新的海洋教育及保護計劃。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二四年 六月三十日止六個月 (未經審核)		當前匯率 變動%	固定匯率 變動% (*)	二零二五年 第二季度 對比 二零二四年 第二季度的 固定匯率 變動% (*)
收益淨額							
零售銷售淨額(直營店及電子商務)	2,453,381	89.5%	2,262,591	88.8%	8.4%	10.1%	7.6%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	219,762	8.0%	225,213	8.8%	-2.4%	-1.3%	-6.9%
特許權費	66,892	2.4%	60,830	2.4%	10.0%	10.0%	6.5%
總收益淨額	2,740,035	100%	2,548,634	100%	7.5%	9.1%	6.1%
按品牌劃分的零售銷售淨額							
Prada	1,646,788	67.1%	1,707,710	75.5%	-3.6%	-1.9%	-3.6%
Miu Miu	780,140	31.8%	530,129	23.4%	47.2%	49.2%	40.5%
Church's	15,370	0.6%	14,656	0.6%	4.9%	4.1%	6.3%
其他品牌	11,083	0.5%	10,096	0.4%	9.8%	9.8%	24.3%
零售銷售淨額總計	2,453,381	100%	2,262,591	100%	8.4%	10.1%	7.6%
按地區劃分的零售銷售淨額							
亞太區	838,371	34.2%	774,435	34.2%	8.3%	10.4%	11.3%
歐洲	727,562	29.7%	682,192	30.2%	6.7%	8.6%	4.3%
美洲	424,090	17.3%	386,961	17.1%	9.6%	12.4%	14.5%
日本	325,945	13.3%	308,612	13.6%	5.6%	4.3%	-7.8%
中東	137,413	5.6%	110,391	4.9%	24.5%	25.7%	24.9%
零售銷售淨額總計	2,453,381	100%	2,262,591	100%	8.4%	10.1%	7.6%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

就下文而言，除非另有註明，否則所有變動按固定匯率計算。

Prada集團於截至二零二五年六月三十日止六個月期間內產生收益淨額2,740百萬歐元，較二零二四年同期增加9.1%。匯率波動令增長減少1.6%至7.5%。

零售銷售淨額較二零二四年同期增加10.1%，此穩健表現乃受全價及同比銷售額所帶動。期內，零售銷售淨額佔總收益淨額的89.5%，與二零二四年持平。

在開設14家新店舖及關閉3家店舖後，本集團於二零二五年六月三十日經營620家店舖。

批發銷售淨額較二零二四年同期減少1.3%，乃受本集團持續選擇性策略所影響。

特許權費收入較二零二四年同期增長10.0%，乃由眼鏡及香水的貢獻所帶動。

店舖數目

	二零二五年 六月三十日		二零二四年 十二月三十一日		二零二四年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	426	16	425	17	417	18
Miu Miu	156	6	147	6	139	6
Church's	28	-	28	-	28	-
Car Shoe	2	-	2	-	2	-
Marchesi 1824	8	-	7	-	7	-
總計	620	22	609	23	593	24

	二零二五年 六月三十日		二零二四年 十二月三十一日		二零二四年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
亞太區	215	20	215	21	200	22
歐洲	200	-	197	-	195	-
美洲	94	-	93	-	92	-
日本	84	-	80	-	84	-
中東	27	2	24	2	22	2
總計	620	22	609	23	593	24

品牌

Prada 零售銷售淨額同比減少 1.9%，儘管日本於二零二四年第二季度的比較基數表現異常強勁及歐洲遊客消費減少，Prada 仍錄得穩健表現。

Miu Miu 延續穩健的可持續增長態勢，零售銷售淨額於上半年同比增長 49.2%。

上半年，Church's 零售銷售淨額錄得同比增長 4.1%。

按品牌劃分，Prada 的收益淨額為 1,844 百萬歐元，Miu Miu 為 866.5 百萬歐元，Church's 為 17.7 百萬歐元，而其他品牌為 11.9 百萬歐元：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二四年 六月三十日止六個月 (未經審核)		當前匯率 變動%	固定匯率 變動% (*)	二零二五年 第二季度 對比二零二四年 第二季度的固定 匯率變動% (*)
按品牌劃分的收益淨額							
Prada	1,843,961	67.3%	1,924,869	75.5%	-4.2%	-2.7%	-4.5%
Miu Miu	866,535	31.6%	595,417	23.4%	45.5%	47.4%	37.7%
Church's	17,688	0.6%	17,676	0.7%	0.1%	-0.5%	3.7%
其他品牌	11,851	0.4%	10,672	0.4%	11.0%	11.0%	28.1%
總收益淨額	2,740,035	100%	2,548,634	100%	7.5%	9.1%	6.1%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

市場

期內，所有地區均錄得增長。

亞太區的零售銷售淨額增加10.4%，二零二五年各季度增長趨勢相若，而區域內市況大致不變。

歐洲的零售銷售淨額增加8.6%，表現良好。該地區數年來比較基數甚高，今年第二季度受到遊客消費減少影響。此外，當地需求大致穩定。

美洲的零售銷售淨額錄得出色增長(增加12.4%)，在當地及遊客需求的帶動下，第二季度有所改善。

相較二零二四年(尤其是第二季度)的異常高比較基準，受遊客消費增速放緩影響，日本的零售銷售淨額增加4.3%；事實證明，當地需求更為穩健。

中東的零售銷售淨額表現良好(同比+25.7%)，各季度增長趨勢相若且穩定。

經營業績

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的毛利率相當於收益淨額的80.1%，與二零二四年同期的79.8%相比大致維持穩定。毛利率變動乃主要由於生產費用承擔增加及物流成本降低所致。

經營開支(不包括非經常性項目)為1,576百萬歐元，較二零二四年同期增加117.2百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、租金及勞工成本、營銷支出及折舊所致。

期內經常性經營業績或經調整EBIT為618.5百萬歐元(佔收益淨額的22.6%)，而二零二四年同期則為575.1百萬歐元(佔收益淨額的22.6%)。

非經常性開支主要與向Capri Holdings Ltd.收購Versace的最終協議相關的收購成本有關。該交易預期將於二零二五年下半年完成。

期內經營收入或EBIT為607.3百萬歐元(佔收益淨額的22.2%)，而二零二四年同期則為575.1百萬歐元(佔收益淨額的22.6%)。

財務開支及稅項

財務開支為49.4百萬歐元，較二零二四年同期增加11.3百萬歐元。增加主要歸因於租賃負債的利息開支增加8.2百萬歐元所致。

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的稅項為170.9百萬歐元，相當於除稅前溢利的30.6%。

收入淨額

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的收入淨額為387百萬歐元(佔收益淨額的14.1%)，而二零二四年同期所報為385.7百萬歐元(佔收益淨額的15.1%)。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,460,374	2,278,955
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	3,262,458	3,260,523
應收貿易賬款淨額	377,404	423,733
存貨淨額	888,295	866,160
應付貿易賬款	(446,272)	(481,615)
經營營運資金淨額	819,427	808,278
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	287,108	248,971
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(553,491)	(567,332)
其他流動資產淨值/(負債淨額)	(266,383)	(318,361)
風險及費用撥備	(62,972)	(64,284)
長期僱員福利	(79,936)	(81,749)
其他長期負債	(50,081)	(53,976)
遞延稅項淨額	363,240	365,555
其他非流動資產淨值/(負債淨額)	170,251	165,546
投入資金淨額	6,446,127	6,194,941
股東權益—本集團	(4,224,878)	(4,399,365)
股東權益—非控制權益	(19,653)	(20,065)
綜合股東權益總額	(4,244,531)	(4,419,430)
長期財務盈餘/(虧絀)淨額	(193,091)	(220,572)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	545,263	820,174
財務盈餘淨額	352,172	599,602
財務盈餘淨額佔綜合股東權益之比率	-8.3%	-13.6%
租賃負債—非流動	(2,123,424)	(1,940,978)
租賃負債—流動	(430,344)	(434,135)
租賃負債總額	(2,553,768)	(2,375,113)
財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(2,201,596)	(1,775,511)
股東權益及財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(6,446,127)	(6,194,941)

於二零二五年六月三十日的投入資金淨額為6,446百萬歐元，包括(i)股東權益為4,245百萬歐元，(ii)租賃負債為2,554百萬歐元，及(iii)財務盈餘淨額為352.2百萬歐元。

使用權資產增加181.4百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共567.4百萬歐元，並經扣除折舊236.2百萬歐元以及負匯兌差額149.6百萬歐元。

非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值與二零二四年一致(於二零二五年六月三十日為3,262百萬歐元，而於二零二四年十二月三十一日為3,261百萬歐元)。

於二零二五年六月三十日，經營營運資金淨額為819.4百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日增加11.1百萬歐元。該變化是由於應收貿易賬款減少46.3百萬歐元，存貨增加22.1百萬歐元及應付貿易賬款減少35.3百萬歐元所致。

於二零二五年六月三十日，其他流動資產淨值/(負債淨額)為266.4百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日減少52百萬歐元。該變化主要與資本開支應付款項及應付僱員款項減少有關。

於二零二五年六月三十日，其他非流動資產淨值／(負債淨額)為170.2百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日增加4.7百萬歐元。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非流動	(195,727)	(220,941)
財務應付款項及銀行透支－流動	(47,816)	(183,247)
應付關聯方款項－流動	(4,938)	(8,149)
財務應付款項總額－流動	(52,754)	(191,396)
財務應付款項總額	(248,481)	(412,337)
現金及現金等價物	597,992	1,011,563
應收關聯方財務款項－非流動	2,636	369
應收關聯方財務款項－流動	25	7
財務應收款項及現金及現金等價物總額	600,653	1,011,939
財務盈餘淨額	352,172	599,602

關於首六個月期間經營現金流量淨額，在減去租賃負債(221.6百萬歐元)支付款項後屬正值，為467.5百萬歐元。經扣除投資活動流出的現金(293.9百萬歐元)、支付股息(398.1百萬歐元)、淨財務狀況的負匯兌差額(23百萬歐元)及其他小額項目後，於二零二五年六月三十日，財務盈餘淨額為352.2百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	917,837	871,126
已收(已付)現金利息淨額	287	(5,480)
租賃負債：已付利息	(41,982)	(33,792)
已付稅項	(187,003)	(32,577)
來自經營活動的現金流量淨額	689,139	799,277
償還租賃負債	(221,591)	(218,793)
經營現金流量淨額	467,548	580,484
投資活動所用的現金流量淨額	(293,945)	(184,425)
自由現金流量	173,603	396,059

為撥付收購Versace的款項，Prada S.p.A.於二零二五年四月十一日簽署一項1,500百萬歐元的融資協議，包括1,000百萬歐元的定期貸款融資(為期五年)及500百萬歐元的過渡定期貸款融資(為期不超過兩年)，並須在達成若干與完成交易相關的先決條件後方可提取。

於二零二五年六月三十日，本集團在銀行尚未提取的現金信貸額度為2,864百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為1,296百萬歐元)，其中2,359百萬歐元為承諾信貸額度及505百萬歐元為無承諾信貸額度。

於二零二五年六月三十日，所有財務契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
租賃負債－非流動	2,123,424	1,940,978
租賃負債－流動	430,344	434,135
總額	2,553,768	2,375,113

租賃負債由二零二四年十二月三十一日的2,375百萬歐元增加至二零二五年六月三十日的2,554百萬歐元，主要由於新合約及租期延長或修改的重新計量(559.7百萬歐元)，減期內付款(221.6百萬歐元)、終止合約(3.9百萬歐元)及負匯兌差額(155.5百萬歐元)。

租賃負債主要集中於以下國家：日本、美國及意大利。

於二零二五年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為2,202百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為1,776百萬歐元)。

有關本集團債務到期日及責任、貨幣及利率風險管理、承擔及或然負債的進一步資料，載於中期簡明綜合財務報表附註18、23及25。

風險因素及管理

Prada集團的業務面臨各種風險，一旦這些風險成為現實，或會對其營運、財務業績或聲譽造成不利影響。

當中部分風險來源於奢侈品行業瞬息萬變、競爭激烈的環境，主要關乎本集團產品的吸引力。為此，本集團採取的若干主要策略包括：(i) 確保品牌作為業內標杆的持續認可，(ii) 支持及發展零售銷售，以及 (iii) 不斷識別、監測及紓緩本集團的主要風險。

為管理、預測及紓緩風險敞口，並確保能夠長期可持續發展業務，本集團已建立風險管理系統，並已識別出以下風險因素：

1. 經營及 ESG 風險

1.a. 知識產權及品牌保護

描述	我們的行動
本集團的品牌及其他知識產權乃是基本資產。侵犯本集團知識產權可能會對其財務業績造成重大負面影響並損害其形象。	<p>本集團奉行積極的打擊偽造政策，包括預防措施和法律訴訟。其策略乃基於以下支柱：</p> <ul style="list-style-type: none">— 本集團註冊其品牌、設計、專利及網站，以在全球各國取得法律保護；— 知識產權團隊負責透過(其中包括)監察行動(於傳統市場上及於互聯網上)、視察、與當地及國際主管部門和海關機構聯絡、法律訴訟在全球(線上及線下)進行品牌保護；對於上述所有行動，該團隊可直接或在外部顧問的支持下執行。 <p>此外，所有產品均具備無線射頻識別(RFID)標籤，該科技可用於分辨產品真偽及追蹤產品。所有帶有RFID標籤的零售及批發產品亦已於Aura Consortium 區塊鏈註冊。</p>

1.b. 商業吸引力及受歡迎程度

描述

本集團成功與否，取決於本集團在創造及影響時尚及產品潮流的能力、及時預測消費者口味及趨勢轉變的能力，以及滿足甚至超越客戶期望的能力。倘未能及時感知時尚需求或將其轉化為風格、設計及開發階段，則可能會對本集團品牌的吸引力造成負面影響，從而影響其財務業績。

我們的行動

首先，本集團透過投資於強大並結構化的風格及設計團隊以應對風險，這些團隊能夠迎合文化和消費者的改變。

「Prada」品牌團隊由 Miuccia Prada 及 Raf Simons 領導，而「Miu Miu」品牌團隊由 Miuccia Prada 領導。該等團隊匯聚不同國籍、文化及才華的人才，有助培養創造力。此外，他們受邀將強烈的時裝觸角與開拓性構思、對創新、非傳統意念的嚮往以及對文化及社會的關注巧妙結合。

其次，本集團追求尖端的傳播策略，與時尚趨勢保持一致，甚至預測或創造時尚趨勢。

此外，本集團投資定期翻新店舖（包括實體店及網店），以引導品牌形象並確保提升客戶體驗。

本集團亦為員工（特別是門店員工）提供定期培訓及專業資格認證課程，藉此提高品牌吸引力和客戶滿意度。

1.c. 人才管理及挽留

描述

本集團的營運需要在設計、產品開發、生產、推廣、採購、管理及公司職能等方面具備適當資格的管理人員、員工和工匠。因此，對本集團而言，留住熟手員工及培育新一代員工是關鍵，特別是在充滿活力及不斷發展的就業市場中。人才及技術人員的流失、高流動率、高級管理人員的離職及傳統工藝的消失可能會影響本集團的營運、產品品質，從而影響財務業績。

我們的行動

本集團通過下列方式積極應對風險：

- (i) 開展培訓計劃，例如透過 Prada 學院，分享知識，培養技能、技巧和創意，旨在培養人才，傳承本集團所需的專業技能；
- (ii) 監察市場，以獲得最佳、最合適的專業技能及工藝；及
- (iii) 制訂挽留措施，例如以個人目標及領導力發展為基礎的績效管理流程，以及適當的激勵計劃。

1.d. 房地產

描述

倘本集團因難以找到合適地點或難以按適當的條款及條件磋商簽訂新租約而失去戰略零售場地，則可能會破壞本集團的戰略，並對其財務業績產生負面影響。

相反，倘本集團被迫進行重大施工／翻新項目以使設施符合其標準，或無法及時按預算執行有關項目，則其財務狀況可能會受到負面影響。

我們的行動

特定團隊負責處理房地產活動，包括市場監察、就房地產資產(租賃及購買)以及零售場所的施工及翻新項目進行磋商。

此外，本集團定期審查合約、實地視察及對交易對手方進行「專門」盡職調查。

1.e. 企業形象

描述

在競爭激烈的環境中，本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料品質及製作工藝、直營店的形象及選址、業務合作夥伴精選、交流活動及整體公司形象。

本集團亦深明在其經營所在地區環境、社會及監管形勢迅速轉變的情況下，利益相關者亦對透明度及問責性有一定的要求。

與上述有關的負面事件－例如不利或不準確的媒體報道、社交網絡上的負面宣傳、違背本集團道德及誠信價值觀的個人行為－可能會影響本集團的形象及聲譽，從而對財務業績造成負面影響。

我們的行動

本集團力求通過以下方式維護品牌形象及聲譽：(i) 保持其在風格、產品及傳播方面追求創新的特點；(ii) 對價值鏈的每個內部及外部階段進行監控，以降低違背本集團形象及聲譽的風險；及(iii) 監督與品牌相關的外部溝通，包括在社交網絡上進行的溝通。

本集團亦通過Prada S.p.A.的可持續發展委員會、具備豐富專業ESG經驗的董事會成員以及企業和工業可持續發展專責職能部門執行ESG具體舉措。

1.f. 欺詐

描述

實施欺詐行為可能是為了獲取金錢或財產或服務、個人或商業利益等。
管制不足及權責劃分不明確可能導致欺詐，從而造成經濟損失及聲譽受損。

我們的行動

本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高其財政活動的效率並實施監督，例如：

- (i) 實施多項集團程序(道德準則、反腐敗政策、公司財務和財政政策)；
- (ii) 設立舉報制度及其相關政策；
- (iii) 向限定數量人員提供銀行授權委託書，而該等人員名單定期更新並經董事會正式批准；及
- (iv) 強化職責劃分、公司系統的訪問控制及其對財政活動的內部監控。

1.g. 供應鏈管理

描述

無法向符合質量要求及本集團道德標準的供應商及時採購原材料、製造、採購及分銷符合質量、數量及成本要求的製成品，或會導致生產中斷、對本集團財務業績造成負面影響及／或損害本集團聲譽。儘管本集團並非極度依賴任何一名製造商，但暫停或終止與部分最重要製造商的關係可能會對本集團業務造成不利影響，從而影響其財務業績。

我們的行動

本集團與多名供應商合作，避免供應集中。事實上，生產主要位於歐洲(尤其是在意大利)，具備足夠的資質、質量及可靠性。此外，敏感的生產工序－例如製作原型及樣品、皮革切割以及對原材料和半成品的控制在本集團自有製造工廠進行。本集團的技術人員會進行控制，以確保產品達到質量標準及確保整條供應鏈符合 Prada S.p.A. 的道德準則，該準則必須由業務合作夥伴簽署。此外，本集團要求－及監察(包括通過檢查)－製造商遵守有關勞工法、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規以及本集團有關品牌所有權及其他知識產權的規定。

1.h. 業務穩健性

描述

業務可能會因各種因素而中斷，包括地緣政治或社會緊張局勢升級、限制人員流動或出口、網絡攻擊、極端天氣事件造成的財產損失、公共衛生事件、機器故障、勞資糾紛及業務營運過程中的質量控制失效。由此可能造成經濟上的(如銷售額下降、勞工成本增加、需要替換主要供應商、因自然災害而導致潛在收入減少)及聲譽上的損失。

我們的行動

本集團通過以下方式應對該等風險：店舖的地區分佈均衡，避免高度集中；經營／生產主要位於意大利，但分佈於多個工廠；經營／生產位於新建／翻新的場所；持續發展線上銷售活動；強化資訊系統部門；緩解此類風險的保險計劃。

1.i. 健康、安全及安保

描述

本集團面臨與(i)員工健康與安全有關的風險，如可能導致人身傷害的工傷、職業病及事故，及(ii)違反產品質量及安全標準有關的風險。該等風險可能導致訴訟及相關費用，影響本集團財務狀況並使本集團形象受損。

我們的行動

為緩解該等風險，本集團(i)定期開展安全培訓及進修課程；(ii)進行翻新及新建；及(iii)對高風險場所進行火災風險評估；而就產品質量而言，對生產過程(從採購到最後調整)中使用的製造設施進行質量控制。

1.j. 環境

描述

本集團的財務狀況及聲譽可能受到以下因素影響：(i)極端氣候現象、原材料成本上漲及其他可能影響其生產的類似環境情況，(ii)旨在遏制污染及氣候變化的新法規，這可能使本集團產生合規成本或違規，及(iii)與環境背景演變相關的客戶購買習慣改變。

我們的行動

為防範或降低該等風險，本集團採取特定內部程序，包括可持續發展政策，為本公司的可持續發展重點奠定基礎，而該政策基於三大支柱—地球、人員和文化—從中本集團深信可作出最大貢獻為自身行業創造價值，並造福整個社會。本集團正式確定了可持續發展策略，勾勒了涵蓋以下方面的清晰路線圖，包括溫室氣體減排、在成品及包裝上廣泛使用影響較低的替代物料以及在生產及籌備演出及活動等其他項目時採用更容易循環再用的物料，使有關廢料可再次循環重用。該策略亦關注原材料的可追溯性，以及透過與供應商緊密合作，於供應鏈沿線持續提升社會及環境標準。

該策略是不斷演變的計劃，會隨時間予以改善及更新，以滿足本集團利益相關者的需要及期望，以及適應其營運所在市場的市況變化。為此，公司識別並正式確定中期目標及內部關鍵績效指標(KPI)，以監控進展情況，尤其聚焦於其營運減碳以及成品製造向使用環境影響較低的物料過渡。

此外，本集團通過推廣內部及外部活動(例如 Sea Beyond、Forestami學院、公司線上線下專門培訓)鞏固可持續發展文化。

2. 財務風險

2.a. 信貸風險

描述

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道及其他商業合作夥伴所產生的應收貿易賬款及流動資產。

作為信貸風險的一部分，財務交易對手方風險乃通過適當多元化財務交易對手方加以管理，經計及彼等的信譽及償債能力：流動資產違約風險主要與銀行存款(即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品)有關，透過按交易對手方(始終為投資級)、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違約風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。

我們的行動

本集團透過控制系統來管理信貸風險及緩釋相關影響，這基於客戶信譽及償債能力監察、保險合約投購及使用墊款等安全解決方案。

鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。然而，存在與店舖現金短缺有關的潛在風險。本集團已實施各種具預防及阻嚇作用的管制措施，旨在提高現金管理活動的效率。

2.b. 流動性風險

描述

流動性風險指本集團在獲取新資金方面可能遇到的困難，導致未能履行其財務責任。董事負責管理流動性風險，而本集團財務總監(由本集團財務副總監支持)則負責優化財務資源。

我們的行動

董事認為目前可動用的資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，足以滿足本集團管理營運資金、投資活動、按時償還貸款及按計劃派付任何股息的需要。

2.c. 外匯風險

描述

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對貨幣匯率變動可能對收益、開支、利潤率及利潤造成不利影響的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生工具合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元(或其他功能貨幣)價值。未來現金流量主要包括公司間應收貿易賬款及應收財務款項流入及公司間應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 Prada S.p.A.。

我們的行動

外匯風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

2.d. 利率風險

描述

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險(主要涉及 Prada S.p.A.)，本集團使用衍生工具(如利率掉期或領式期權)以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

我們的行動

利率風險管理的更多詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

3. 法律及監管風險

3.a. 與監管框架演變相關的風險

描述

在本集團經營所在的各司法權區，本集團受法例及規例所規限，因此面臨不合規風險，倘發生重大違規，可能會對本集團的業務及表現產生重大影響。此外，新法例如實施更為嚴格的標準，則可能需要提升合規水平或可能限制本集團的營運，對其財務表現造成負面影響。

這尤其涉及以下方面：

- 與未能遵守因 Prada S.p.A. 於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯合交易所有限公司證券上市規則或香港特別行政區生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與意大利第 81/2008 號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利第 231/2001 號法令（經其後修訂）因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 出現可對年度財務報表的準確性及資產保障有不利影響的事件；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的製造合規風險。

我們的行動

本集團通過多部門協作並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以及時遵守不斷變化的規則及規例，從而降低違規風險。監察工作通過部門經理、核數師、特定實體及委員會（如監督機構以及審核及風險委員會）施行。

Prada S.p.A. 擁有認可經濟營運商（「全面 AEO」）的地位。該認可由海關頒發，乃授予證明在業務流程管理方面能力過硬且合乎道德、貨物符合海關規定及安全標準的公司。

3.b. 稅務風險

描述

Prada 集團的稅務策略是基於預防稅務風險及稅收穩定，而這兩者乃透過與其運營所在國家的稅務機關進行持續對話及長期原則性互動實現。

我們的行動

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險在廣泛的內部監控系統範圍內持續受到監察並納入稅務控制框架。

有賴此稅務風險管理系統的有效性，Prada S.p.A. 已獲准加入意大利稅務機構合作合規體制（如意大利第 128/2015 號法令所規定），以加強其稅務控制框架。

在該體制內，本集團在相互透明及信任的基礎上與意大利及其經營所在的最具策略重要性國家的外國稅務機構拓展了系統性、開放的溝通渠道，以盡量降低潛在風險形勢的不確定因素。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註及企業管治報告內。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製該等中期簡明綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品行業的公司可能採用相同指標，但計算標準可能有所不同。綜上，重要的是，非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱覽，且讀者應知悉該等指標未必可與其他公司所採用者直接比較。

Prada 集團已於本中期財務報告內採用以下非國際財務報告準則指標：

按固定匯率計的收益淨額：本年度收益淨額經計及上年匯率計算。

按固定匯率計的銷售淨額（收益淨額減特許權費）：本年度銷售淨額經計及上年匯率計算。

經營收入－EBIT：除稅及利息前盈利，指調整至不包括「財務開支總額」及「稅項」的「期內收入淨額」。

非經常性收入／（開支）：當其性質、重要性或頻次導致其需要作出獨立披露以向讀者提供有關本集團經營業績的額外資料時，被董事認為屬非經常性交易。僅當與被視為超出正常業務範圍的不尋常重大交易有關時，非經常性交易可能包括（例如）收購及相關費用、固定資產的減值虧損或減值虧損撥回、重組成本、訴訟成本，以及出售固定資產的收益及虧損。

經常性經營收入－經調整 EBIT：「經營收入－EBIT」與「非經常性收入／（開支）」之間的差額。

Prada 集團經調整 EBIT 及 EBIT 與最接近的國際財務報告準則指標（期內收入淨額）的對賬報告如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年	佔收益淨額 %	截至二零二四年	佔收益淨額 %
	六月三十日 止六個月 (未經審核)		六月三十日 止六個月 (未經審核)	
期內收入淨額	386,992	14.1%	385,713	15.1%
稅項	170,923	6.2%	151,316	5.9%
財務開支總額	49,379	1.8%	38,090	1.5%
經營收入－EBIT	607,294	22.2%	575,119	22.6%
非經常性開支	11,251	0.4%	-	-
經常性經營收入－經調整 EBIT	618,545	22.6%	575,119	22.6%

財務狀況盈餘／(虧絀)淨額：應付第三方及關聯方短期及長期財務款項，扣除現金及現金等價物以及應收第三方及關聯方短期及長期財務款項。

財務狀況盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)：財務狀況盈餘／(虧絀)淨額(包括租賃負債)。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
財務盈餘淨額	352,172	599,602
租賃負債－流動	(430,344)	(434,135)
租賃負債－非流動	(2,123,424)	(1,940,978)
租賃負債總額	(2,553,768)	(2,375,113)
財務盈餘淨額(包括租賃負債)	(2,201,596)	(1,775,511)

經營營運資金淨額：應收貿易賬款(淨額)加上存貨(淨額)減去應付貿易賬款。

投入資金淨額：綜合股東權益總額、租賃負債及財務盈餘／(虧絀)淨額之總和。

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額減去投資活動所用的現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	917,837	871,126
已收(已付)現金利息淨額	287	(5,480)
租賃負債：已付利息	(41,982)	(33,792)
已付稅項	(187,003)	(32,577)
來自經營活動的現金流量淨額	689,139	799,277
償還租賃負債	(221,591)	(218,793)
經營現金流量淨額	467,548	580,484
投資活動所用的現金流量淨額	(293,945)	(184,425)
自由現金流量	173,603	396,059

庫存股份

如「企業管治」一節所匯報，於二零二五年六月三十日，本集團並無擁有任何庫存股份。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

於二零二五年首六個月，面對行業及宏觀挑戰，本集團仍錄得穩健業績。展望未來數月，本集團的策略目標維持不變，惟必須在審慎行事與繼續以長遠目光進行投資之間取得適當平衡。儘管當前環境下需保持警惕及靈敏，管理層始終堅持其策略，並堅定其實現穩健、可持續及高於市場增長的宏偉目標。

米蘭，二零二五年七月三十日

第3章

企業管治



企業管治常規

本公司致力保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者(包括其股東)創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「守則」)所載原則的要求。

遵守守則

本公司董事會(「董事會」)已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規由二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日止六個月(「回顧期間」)的整個期間符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.1.3條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生(董事會主席)因其他公務而未能出席本公司於二零二五年四月三十日舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生(董事會執行副主席)承擔股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

本公司將繼續不時檢討及評估有關常規，確保其符合守則及切合最新發展。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會現任成員於股東週年大會上獲委任，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。董事會目前由十一名董事組成一六名執行董事及五名獨立非執行董事。

於回顧期間，董事會分別於二零二五年一月二十三日、三月四日、四月七日及四月三十日舉行了四次會議，以討論本集團總體企業策略及目標。主要議程包括：評估經營及財務表現(包括年度預算以及本集團年度及季度業績)；批准重大投資及非經常性交易(例如收購Versace及相關融資)；批准二零二四年年報、二零二四年獨立財務報表及二零二四年可持續發展報告。董事會亦建議委任KPMG S.p.A.為本公司二零二五年至二零二七年期間的新任外部核數師，該建議委任其後獲股東在二零二五年四月三十日舉行的大會上批准。此外，董事會批准與分別於二零二五年一月及二零二五年三月簽署的物業收購及美國租賃協議相關之關連交易。該等會議以混合形式(親身出席及透過電子方式)舉行，董事出席率為95.45%。

董事會亦於二零二五年七月三十日舉行了一次會議(董事出席率為90.90%)，以批准(其中包括)本集團於回顧期間的中期業績及委任新獨立非執行董事。在該次會議上，Ilaria Resta女士根據意大利民法典第2386條獲增選以取代Marina Sylvia Caprotti女士，自同日起生效。

董事會委員會

董事會已成立審核及風險委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會。董事會已遵守守則，建議由獨立非執行董事擔任各委員會主席。主席人選須由相應委員會成員釐定。審核及風險委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍及組成均於本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站刊載。董事會委員會的職權範圍不低於守則中規定的要求。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會現任成員由三名獨立非執行董事 Yoël Zaoui 先生（主席）、Anna Maria Rugarli 女士及 Cristiana Ruella 女士組成。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；評估本公司的商業模式及策略；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核及風險委員會分別於二零二五年一月二十日、二月十日、二月二十八日及四月二十八日舉行了四次會議，出席率為91.67%。討論的主要事項包括：向董事會建議本集團二零二五年預算；審閱與第三方的關連交易及非經常性交易；監督二零二五年至二零二七年期間新任外部核數師的甄選程序，並在二零二五年四月三十日舉行的股東大會上提出委任建議。委員會亦：評估減值測試方法；審閱涉及本集團的未決訴訟；評估內部審核及風險管理活動；呈報二零二五年審核計劃。於二零二四財政年度，委員會審查：年度財務業績；可持續發展報告；持續關連交易。最後，審核及風險委員會評估並討論：若干附屬公司的資本重組，以及截至二零二五年三月三十一日止第一季度的未經審核財務業績。

審核及風險委員會亦於二零二五年七月二十八日舉行了一次會議（出席率為100%），以審閱（其中包括）回顧期間的中期業績、評估若干附屬公司的資本重組、審閱同期的監事會、審核及風險委員會報告以及內部審核年度報告。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納（如適用）。

薪酬委員會現任成員由兩名獨立非執行董事 Anna Maria Rugarli 女士（主席）及 Yoël Zaoui 先生與執行董事兼執行副主席 Paolo Zannoni 先生組成。

於回顧期間，薪酬委員會分別於二零二五年一月十五日及三月十九日舉行了兩次會議，出席率為100%。委員會審閱本公司執行董事及本集團最高管理層薪酬，並獲悉有關薪酬的最新資料。委員會亦審閱並討論

與二零二四年業績表現相關的浮動薪酬組成部分。最後，委員會檢討其自身的職權範圍，並聽取二零二五年至二零二七年新長期激勵計劃(「二零二五年至二零二七年長期激勵計劃」)的初步報告。

薪酬委員會亦於二零二五年七月十六日舉行了一次會議(出席率為100%)，以呈報及討論二零二五年至二零二七年長期激勵計劃的主要條款，並評估繼任獨立非執行董事 Ilaria Resta 女士的建議薪酬待遇，而彼於二零二五年七月三十日接任 Marina Sylvia Caprotti 女士。

提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會多元化政策及董事提名政策。

提名委員會現任成員由兩名獨立非執行董事 Cristiana Ruella 女士(主席)及 Pamela Yvonne Culpepper 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。於回顧期間，提名委員會於二零二五年二月四日舉行了一次會議，出席率為100%。委員會對獨立非執行董事的獨立性進行了年度評估，並就二零二四財政年度董事會的架構、人數及組成進行了檢討。

提名委員會於二零二五年七月十日舉行了一次會議(出席率為100%)，以確認 Marina Sylvia Caprotti 女士的辭任，並審閱獨立非執行董事建議候選人 Ilaria Resta 女士的個人資料及獨立性，而 Ilaria Resta 女士於二零二五年七月三十日根據意大利民法典第2386條獲董事會增選以代替 Caprotti 女士。

可持續發展委員會

可持續發展委員會通過其提案及顧問職能，協助並支持董事會對可持續發展事項(即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動)進行評估及作出決策。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

可持續發展委員會現任成員由兩名獨立非執行董事 Pamela Yvonne Culpepper 女士(主席)及 Anna Maria Rugarli 女士以及一名執行董事 Lorenzo Bertelli 先生組成。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二五年二月二十六日舉行了一次會議，出席率為100%。可持續發展委員會討論及批准二零二四年可持續發展報告並檢討本集團ESG策略的進展及取得的成就，以及企業、工業及人力資源可持續發展方面的最新發展。委員會亦獲悉有關SEA BEYOND項目以及與聯合國教科文組織持續合作的最新情況。

可持續發展委員會亦於二零二五年七月十六日舉行了一次會議(出席率為100%)，以檢討本集團ESG策略的進展及取得的成就(包括企業、工業及人力資源可持續發展等關鍵領域)，並重點關注SEA BEYOND項目的相關發展。會議期間，委員會亦呈報上半年的ESG業績，檢討及討論二零二五年至二零二七年長期激勵計劃的ESG範疇，並獲悉有關供應商審核活動的最新情況。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

本公司的法定核數師委員會由 Roberto Spada 先生(主席)、Maria Luisa Mosconi 女士及 Patrizia Arienti 女士組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。於回顧期間，法定核數師委員會成員出席了四次董事會會議。

監督機構(Organismo di Vigilanza)

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督機構(Organismo di Vigilanza)，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。監督機構由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。監督機構的現任成員由 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Armando Simbari 先生及法定核數師委員會主席 Roberto Spada 先生組成。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二五年三月四日，董事會建議就二零二四年度派發每股 0.164 歐元的末期股息，即股息總額為 419,647,136 歐元。股東於股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二五年五月十九日派付，而相關預扣稅則已於二零二五年七月繳納。

根據上市規則第 13.51B(1) 條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第 13.51B(1) 條，自本公司二零二四年年報刊發以來，除本中期報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事姓名	變動
Paolo Zannoni	自二零二五年一月十五日起不再擔任高盛的國際顧問。
Marina Sylvia Caprotti	Marina Sylvia Caprotti 女士辭任獨立非執行董事職務，自二零二五年七月三十日起生效。
Cristiana Ruella	自二零二四年十二月三十一日起不再擔任 TFC Srl 及控股公司 Exor Srl 的行政總裁。

董事進行證券交易

本公司已採納一套規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄 C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」) 所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於回顧期間所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納一套規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。本公司於回顧期間概無持有任何庫存股份。

董事於證券的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第 XV 部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第 352 條須由本公司存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 於本公司股份及相關股份的好倉：

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本 概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

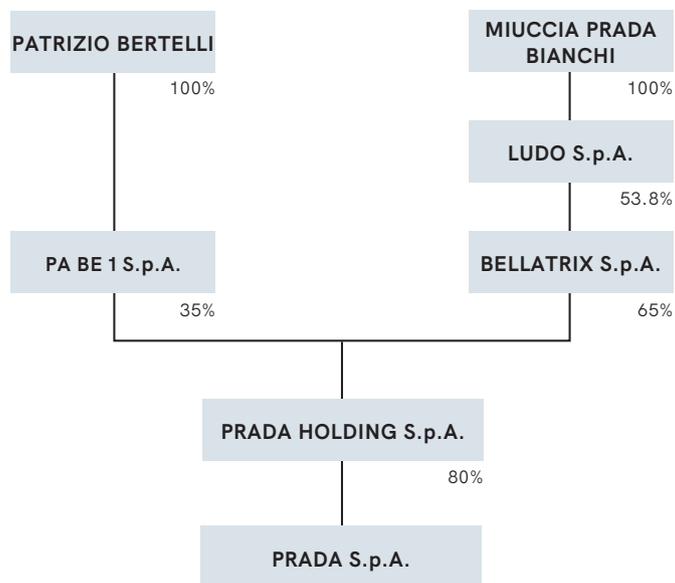
附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約 80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.p.A. 間接控制 Bellatrix S.p.A. 股本的 53.8% (由 438,460 股普通股及 100,000 股優先股組成)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的 65% (由 1,650 股普通股及 300 股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份

中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.p.A. 的董事。

3. Patrizio Bertelli 先生透過 PA BE 1 S.p.A. 間接控制 Prada Holding S.p.A. 股本的 35% (由 750 股普通股及 300 股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli 先生亦為 PA BE 1 S.p.A. 的董事。

下列圖表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零二五年六月三十日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	如上	50%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	如上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	如上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	如上	83.34%
	Ludo S.p.A.	A類股份	5,066,000	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	B類股份	4,965,100	實益擁有人	100%
	Ludo S.p.A.	C類股份	10	擁有着	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%
	Prada Re S.r.l.	參與配額(歐元)	1	如上	100%
	FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l.	有限合夥	0	如上	80%
	Immobiliare Rivalta S.p.A.	普通股	104,000	如上	100%
	Patrizio Bertelli先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團
Prada Holding S.p.A.		優先股	300	如上	50%
MFH Munich Fashion Holding GmbH		登記股份	1	如上	100%
PH-RE LLC		資本出資(日圓)	1,000,000	如上	100%
Prada Re S.r.l.		參與配額(歐元)	1	如上	100%
FINANZIARIA E DI PARTECIPAZIONI S.A.S. DI PRADA RE S.r.l.		有限合夥	0	如上	80%
Immobiliare Rivalta S.p.A.		普通股	104,000	如上	100%
Prada RE Holding USA, LLC		成員權益	0	如上	100%
720 Fifth USA, LLC		成員權益	0	如上	100%

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，本公司的董事或其聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及/或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有記錄於根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本 概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PA BE 1 S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.p.A. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%的權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.p.A. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A. 及PA BE 1 S.p.A. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持的2,046,470,760股本公司股份中擁有權益。

第4章

中期簡明綜合財務報表



綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	6	597,992	1,011,563
應收貿易賬款淨額	7	377,404	423,733
存貨淨額	8	888,295	866,160
衍生金融工具－流動	9	49,392	12,487
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	10	152	141
其他流動資產	11	246,562	245,324
流動資產總值		2,159,797	2,559,408
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	2,220,081	2,255,055
無形資產	13	886,547	867,920
使用權資產	14	2,460,374	2,278,955
於股權工具、聯營公司及合營企業的投資	15	66,180	37,624
遞延稅項資產	33	397,306	408,971
其他非流動資產	16	128,690	139,086
衍生金融工具－非流動	9	607	2,571
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	10	2,636	369
非流動資產總值		6,162,421	5,990,551
資產總值		8,322,218	8,549,959
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動	17	430,344	434,135
短期財務應付款項及銀行透支	18	47,816	183,247
應付關聯方款項－流動	19	4,978	8,279
應付貿易賬款	20	446,272	481,615
應付稅項	21	182,311	177,138
衍生金融工具－流動	9	58,554	27,778
其他流動負債	22	321,560	371,260
流動負債總額		1,491,835	1,683,452
非流動負債			
租賃負債－非流動	17	2,123,424	1,940,978
長期財務應付款項	23	195,727	220,941
長期僱員福利	24	79,936	81,749
風險及費用撥備	25	62,972	64,284
遞延稅項負債	33	34,066	43,416
其他非流動負債	26	89,727	95,310
衍生金融工具－非流動	9	-	399
非流動負債總額		2,585,852	2,447,077
負債總額		4,077,687	4,130,529
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		3,568,397	3,155,617
換算儲備		14,716	148,959
期內收入淨額		385,883	838,907
本集團擁有人應佔權益	27	4,224,878	4,399,365
非控制權益應佔權益	28	19,653	20,065
權益總額		4,244,531	4,419,430
負債總額及權益總額		8,322,218	8,549,959

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額%	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額%
收益淨額	29	2,740,035	100%	2,548,634	100%
貨物銷售成本	30	(545,453)	-19.9%	(514,673)	-20.2%
毛利率		2,194,582	80.1%	2,033,961	79.8%
經營開支	31	(1,587,288)	-57.9%	(1,458,842)	-57.2%
經營收入－EBIT		607,294	22.2%	575,119	22.6%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(7,397)	-0.3%	(4,410)	-0.2%
租賃負債利息開支		(41,982)	-1.5%	(33,791)	-1.3%
投資所得股息		-	-	111	0.0%
財務開支總額	32	(49,379)	-1.8%	(38,090)	-1.5%
除稅前收入		557,915	20.4%	537,029	21.1%
稅項	33	(170,923)	-6.2%	(151,316)	-5.9%
期內收入淨額		386,992	14.1%	385,713	15.1%
收入淨額－非控制權益	28	1,109	0.0%	2,214	0.1%
收入淨額－本集團	27	385,883	14.1%	383,499	15.0%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	34	0.151		0.150	

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內收入淨額	386,992	385,713
A)其後可重新分類至損益的項目：	(148,056)	24,559
外國營運換算產生的匯兌差額	(135,710)	25,259
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	(135,710)	25,259
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(16,254)	(912)
稅務影響	3,908	212
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(12,346)	(700)
B)其後將不會重新分類至損益的項目：	-	(2,221)
於股權工具的投資的公平值儲備變動	-	(2,221)
稅務影響	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	-	(2,221)
期內全面收益－總額	238,936	408,051
期內全面收益－非控制權益	(358)	2,404
期內全面收益－本集團	239,294	405,647

截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入	557,915	537,029
損益調整		
使用權資產折舊	236,166	220,359
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	160,559	131,070
物業、廠房及設備以及無形資產減值	1,003	5,776
非金錢財務開支	26,635	12,609
租賃負債利息開支	41,982	33,791
其他非金錢(收入)開支	(6,724)	11,737
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(10,573)	(5,131)
應收貿易賬款淨額	31,792	19,890
存貨淨額	(66,600)	(100,076)
應付貿易賬款	(25,284)	25,976
其他流動資產及負債	(29,034)	(21,904)
來自經營活動的現金流量	917,837	871,126
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(41,695)	(39,272)
已付稅項	(187,003)	(32,577)
來自經營活動的現金流量淨額	689,139	799,277
投資活動		
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(270,388)	(182,916)
出售股權工具	-	2,969
自非控制權益收購額外股份	-	(4,589)
投資所得股息	-	111
購買股權工具	(23,557)	-
投資活動所用的現金流量淨額	(293,945)	(184,425)
融資活動		
向Prada S.p.A. 股東派付股息	(397,800)	(331,060)
向非控制股東派付股息	(250)	(250)
償還租賃負債	(221,591)	(218,793)
向關聯方貸款	(2,268)	-
償還關聯方長期貸款	(2,580)	-
償還長期借款的流動部分－第三方	(131,706)	(47,617)
長期借款安排－第三方	10,160	-
短期借款變動－第三方	(32,404)	(50,816)
融資活動所用的現金流量淨額	(778,439)	(648,536)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(383,245)	(33,684)
匯兌差額	(30,286)	5,441
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,011,523	689,503
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	597,992	661,260

綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股本	資本儲備	撥備	應收賬項	應付賬項	其他	可供出售金融資產	其他	其他	其他	其他	權益		
												本集團應佔	非控制權益	總計
於二零二三年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	92,998	410,047	6,296	(10,147)	(8,773)	2,436,466	2,833,889	671,026	3,853,795	23,014	3,876,809	
分配二零二三年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	671,026	671,026	(671,026)	-	-	-	
股息	-	-	-	-	-	-	-	(350,559)	(350,559)	-	(350,559)	(250)	(350,809)	
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	5,101	5,101	-	5,101	(9,576)	(4,475)	
根據國際會計準則第29號金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	7,651	7,651	-	7,651	-	7,651	
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,768)	(1,768)	-	(1,768)	1,768	-	
期內全面收入/(虧損)(可轉入損益)	-	-	25,069	-	(700)	-	-	-	(700)	383,499	407,868	2,404	410,272	
期內全面收入/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	8,773	(10,994)	(2,221)	-	(2,221)	-	(2,221)	
於二零二四年六月三十日之結餘	2,558,824,000	255,882	118,067	410,047	5,596	(10,147)	-	2,756,923	3,162,419	383,499	3,919,867	17,360	3,937,227	
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	-	194	194	-	194	-	194	
根據國際會計準則第29號金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	5,829	5,829	-	5,829	-	5,829	
期內全面收入/(虧損)(可轉入損益)	-	-	30,892	-	(13,660)	-	-	-	(13,660)	455,408	472,640	2,701	475,341	
期內全面收入/(虧損)(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	833	-	2	835	-	835	4	839	
於二零二四年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	148,959	410,047	(8,064)	(9,314)	-	2,762,948	3,155,617	838,907	4,399,365	20,065	4,419,430	
分配二零二四年收入淨額	-	-	-	-	-	-	-	838,907	838,907	(838,907)	-	-	-	
股息	-	-	-	-	-	-	-	(419,647)	(419,647)	-	(419,647)	(250)	(419,897)	
根據國際會計準則第29號金錢重新估值	-	-	-	-	-	-	-	6,062	6,062	-	6,062	-	6,062	
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	(196)	(196)	-	(196)	196	-	
期內全面收入/(虧損)(可轉入損益)	-	-	(134,243)	-	(12,346)	-	-	-	(12,346)	385,883	239,294	(358)	238,936	
於二零二五年六月三十日之結餘	2,558,824,000	255,882	14,716	410,047	(20,410)	(9,314)	-	3,188,074	3,568,397	385,883	4,224,878	19,653	4,244,531	

第5章

中期簡明 綜合財務報表附註



1. 一般資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷皮具用品、鞋履及成衣的奢侈品行業領先者。本集團亦與Marchesi 1824品牌經營食品行業，夥拍Luna Rossa參與頂尖帆船賽，並根據許可協議經營眼鏡及化妝品行業。

本集團擁有25項生產設施(23項位於意大利、1項位於英國及1項位於羅馬尼亞)，其產品主要透過直營店(截至二零二五年六月三十日為620家)在全球70個國家銷售。Prada集團的產品亦直接透過品牌的電商活動及間接透過精選高端百貨店、在非常獨特地點的獨立零售商及重要電子零售商出售。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan。截至二零二五年六月三十日(該等未經審核中期簡明綜合財務報表的報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二五年七月三十日獲Prada S.p.A. 董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團截至二零二五年六月三十日的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合損益表」、「截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表」、「截至二零二五年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表」、「綜合權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據「國際會計準則第34號－中期財務報告」編製。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零二四年十二月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該等綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟(「歐盟」)所認可的國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)編製。

於該等未經審核中期簡明綜合財務報表呈報日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別，惟不包括附註3所述尚未獲認可的修訂。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表，並將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整披露所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合損益表項目按開支的功能呈列。綜合現金流量表乃按間接法編製。中期簡明綜合財務報表以Prada S.p.A. 的功能貨幣歐元呈列。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二五年一月一日起適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第 21 號外匯匯率變動之影響的修訂： 缺乏可兌換性(二零二三年八月十五日頒佈)	二零二五年一月一日	二零二四年十一月

上述修訂並無對該等中期簡明綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂(二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年五月
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂(二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年六月
年度改進第 11 冊(二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年七月

由國際會計準則理事會所頒佈但於二零二五年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則。

新準則	可能適用日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第 18 號財務報表的呈列及披露 (二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 19 號非公共受託責任附屬公司：披露 (二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可

於該等中期簡明綜合財務報表日期，董事尚未完成評估有關尚不適用於 Prada 集團的新準則影響的分析。

4. 併購

於二零二五年六月五日，Prada 集團宣佈對 Rino Mastrotto Group (為奢侈品行業提供皮革、紡織品和定製服務的全球性提供商) 進行投資，已購入其 10% 的股權，從而加強自身對生產流程中高度戰略性階段的控制。此次交易還包括以現金出資及實物出資形式注入 Conceria Superior S.p.A. (收購全部所有權後) 及 Tannerie Limoges S.a.s 的 100% 股權。

5. 經營分部

根據國際財務報告準則第 8 號，經營分部的定義為「一個業務分部，其經營業績由最高管理層定期審閱，以便採納向該分部分配適當資源的決策及評估其表現」，管理層據此將各個自有品牌確定為經營分部。

就財務報表呈列而言，所有已確定經營分部已合併為與整個 Prada 集團相對應的單一可呈報分部，並與國際財務報告準則第 8 號的核心原則一致。

務請注意，Prada及Miu Miu兩大品牌具有相似的經濟及業務概況，合共佔本集團收益的99%。其他品牌佔本集團收益的餘下1%，被視為並不重大。

為釐定經營分部Prada及Miu Miu具有相似經濟特徵而評估的主要經濟指標為：

- 長期財務表現(特別是平均毛利率)
- 貨幣、競爭、經營及財務風險。

此外，Prada及Miu Miu的產品性質相似、生產流程及客戶相似、分銷渠道相同。

因此，截至二零二五年六月三十日已確定僅有一個可呈報分部，與過往年度的情況一致。

銷售淨額

按分銷渠道、品牌及地區劃分的銷售淨額的資料詳情連同有關意見於下文及財務回顧內提供。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)		當前 匯率變動%	固定匯率 變動% (*)
收益淨額						
零售銷售淨額(直營店及電子商務)	2,453,381	89.5%	2,262,591	88.8%	8.4%	10.1%
批發銷售淨額(獨立客戶及特許經銷商)	219,762	8.0%	225,213	8.8%	-2.4%	-1.3%
特許權費	66,892	2.4%	60,830	2.4%	10.0%	10.0%
總收益淨額	2,740,035	100%	2,548,634	100%	7.5%	9.1%
按品牌劃分的零售銷售淨額						
Prada	1,646,788	67.1%	1,707,710	75.5%	-3.6%	-1.9%
Miu Miu	780,140	31.8%	530,129	23.4%	47.2%	49.2%
Church's	15,370	0.6%	14,656	0.6%	4.9%	4.1%
其他	11,083	0.5%	10,096	0.4%	9.8%	9.8%
零售銷售淨額總計	2,453,381	100%	2,262,591	100%	8.4%	10.1%
按地區劃分的零售銷售淨額						
亞太區	838,371	34.2%	774,435	34.2%	8.3%	10.4%
歐洲	727,562	29.7%	682,192	30.2%	6.7%	8.6%
美洲	424,090	17.3%	386,961	17.1%	9.6%	12.4%
日本	325,945	13.3%	308,612	13.6%	5.6%	4.3%
中東	137,413	5.6%	110,391	4.9%	24.5%	25.7%
零售銷售淨額總計	2,453,381	100%	2,262,591	100%	8.4%	10.1%

(*) 計算不包括土耳其高通脹的影響

地區資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號之要求而報告：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
歐洲	3,354,076	3,191,693
美洲	1,133,424	1,092,143
亞太區	855,864	846,836
日本	289,673	298,067
中東及非洲	127,451	148,068
總計	5,760,488	5,576,807

總額5,760百萬歐元(於二零二四年十二月三十一日為5,577百萬歐元)為本集團的非流動資產，惟根據國際財務報告準則第8號並不包括與衍生工具、遞延稅項資產及退休金盈餘有關的該等金額。

綜合財務狀況表

6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
庫存現金	3,009	3,634
銀行往來賬戶	198,930	213,236
銀行存款賬戶	344,466	734,858
其他現金等價物	51,587	59,835
總計	597,992	1,011,563

於二零二五年六月三十日，銀行賬戶及存款的應計利息收入年收益率介乎0%至4.41%(於二零二四年十二月三十一日介乎0%至5.77%)。該等範圍並不包括土耳其里拉的銀行賬戶及存款，由於高通脹，彼等的收益率非常高，因此與金額不相關。至於銀行存款，於二零二五年六月三十日，利息收入的平均收益率為2.42%(於二零二四年十二月三十一日為3.70%)。

銀行存款按貨幣細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
貨幣		
歐元	162,387	514,735
美元	65,645	91,434
港元	48,862	55,307
其他貨幣	67,572	73,382
銀行存款賬戶總計	344,466	734,858

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行(高投資級別)方面存在差異的賬戶，並始終保持短期性質，以降低銀行存款的財務交易對手方風險。

銀行往來賬戶按貨幣細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
貨幣		
歐元	43,688	32,519
美元	14,663	18,374
港元	4,070	7,824
其他貨幣	136,509	154,519
銀行往來賬戶總計	198,930	213,236

就其經營活動及業務流程而言，本集團與信譽良好且適當多元化的財務交易對手方合作；因此，銀行賬戶的交易對手方風險可被視為不重大。

7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	389,819	435,403
呆壞賬撥備	(13,571)	(14,062)
應收貿易賬款－關聯方	1,156	2,392
總計	377,404	423,733

呆壞賬撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	14,062	11,341
匯兌差額	(399)	150
增加	555	4,277
撥回	(508)	(932)
動用	(139)	(774)
期末結餘	13,571	14,062

下表載列應收貿易賬款(未計呆壞賬撥備前)的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	390,975	331,600	39,134	5,163	2,194	653	12,231
於二零二五年六月三十日的總計(未經審核)	390,975	331,600	39,134	5,163	2,194	653	12,231

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123
於二零二四年十二月三十一日的總計(經審核)	437,795	376,641	34,956	8,277	2,981	817	14,123

下表載列應收貿易賬款(扣除呆壞賬撥備後)的賬齡分析：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	377,404	329,693	38,848	4,625	1,591	245	2,402
於二零二五年六月三十日的總計(未經審核)	377,404	329,693	38,848	4,625	1,591	245	2,402

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217
於二零二四年十二月三十一日的總計(經審核)	423,733	373,853	34,926	8,107	2,839	791	3,217

8. 存貨淨額

存貨淨額細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	134,151	132,455
在製品	52,867	45,893
製成品	820,763	799,772
退回資產	13,055	16,862
陳舊及滯銷存貨撥備	(132,541)	(128,822)
總計	888,295	866,160

庫存增加主要是由於需要支持銷售增長。於二零二五年上半年，存貨撥備增加3.7百萬歐元(扣除動用及撥回)，分配至滯銷產品及原材料。

二零二五年首六個月期間陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘(經審核)	45,833	82,989	128,822
匯兌差額	(6)	(1,352)	(1,358)
增加	1,000	6,410	7,410
動用	(170)	(1,409)	(1,579)
撥回	-	(754)	(754)
期末結餘(未經審核)	46,657	85,884	132,541

二零二四年陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及滯銷 存貨撥備總額
期初結餘(經審核)	41,663	68,707	110,370
匯兌差額	6	243	249
增加	4,164	24,122	28,286
動用	-	(10,030)	(10,030)
撥回	-	(53)	(53)
期末結餘(未經審核)	45,833	82,989	128,822

9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	49,392	12,487
衍生工具金融資產－非流動	607	2,571
金融資產總值－衍生金融工具	49,999	15,058
衍生工具金融負債－流動	(58,554)	(27,778)
衍生工具金融負債－非流動	-	(399)
金融負債總額－衍生金融工具	(58,554)	(28,177)
賬面淨值－流動及非流動部分	(8,555)	(13,119)

衍生工具(包括流動及非流動部分)的賬面淨值組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	39,232	9,844	第二級
期權	9,503	2,658	第二級
利率掉期	1,264	2,556	第二級
正公平值	49,999	15,058	
遠期合約	(58,554)	(24,472)	第二級
期權	-	(3,705)	第二級
負公平值	(58,554)	(28,177)	
賬面淨值－流動及非流動	(8,555)	(13,119)	

所有上述衍生工具可分類為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何合資格作為第一級或第三級的衍生工具合約。

用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)公平值及用於對沖外匯風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。此外，本集團通過平衡浮動利率債務及浮動利率流動性投資的風險敞口，減低利率風險。

外匯交易

由於本集團以國際性規模經營業務，故其現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保障已識別現金流量的歐元(或當地使用的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為公司間應收貿易賬款的收取、公司間應付貿易賬款的結算及財務現金流量。

被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按附註35所匯報於二零二五年六月三十日的匯率換算為歐元)列示如下。

截至二零二五年六月三十日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二五年 六月三十日 (未經審核)
貨幣				
人民幣	45,731	130,523	(2,382)	173,872
美元	38,396	130,546	-	168,942
日圓	54,974	63,841	-	118,815
韓圓	50,371	36,519	-	86,890
英鎊	21,040	33,314	-	54,354
港元	3,261	21,413	(859)	23,815
瑞士法郎	-	20,862	-	20,862
新台幣	-	17,505	-	17,505
加拿大元	-	14,663	-	14,663
馬來西亞令吉	-	6,037	-	6,037
其他貨幣	-	81,338	(679)	80,659
總計	213,773	556,561	(3,920)	766,414

截至二零二五年六月三十日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	遠期購買合約	二零二五年 六月三十日 (未經審核)
貨幣			
美元	37,673	(1,121,177)	(1,083,504)
瑞士法郎	24,118	-	24,118
韓圓	18,889	-	18,889
新台幣	8,753	-	8,753
馬來西亞令吉	2,026	(810)	1,216
其他貨幣	12,417	-	12,417
總計	103,876	(1,121,987)	(1,018,111)

截至二零二四年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
貨幣			
美元	86,630	294,542	381,172
人民幣	69,627	235,518	305,145
日圓	104,869	117,748	222,617
韓圓	91,375	74,732	166,107
英鎊	43,416	70,552	113,968
港元	7,436	48,893	56,329
土耳其里拉	-	46,955	46,955
泰銖	-	29,151	29,151
加拿大元	-	28,766	28,766
新台幣	-	24,938	24,938
瑞士法郎	-	22,418	22,418
馬來西亞令吉	-	13,465	13,465
其他貨幣	-	55,758	55,758
總計	403,353	1,063,436	1,466,789

截至二零二四年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
貨幣		
美元	40,382	40,382
瑞士法郎	23,952	23,952
韓圓	19,580	19,580
新台幣	8,802	8,802
馬來西亞令吉	1,292	1,292
其他貨幣	8,409	8,409
總計	102,417	102,417

於二零二五年六月三十日已訂立的所有合約將於12個月內到期。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，預期交易對手方不會出現任何違約情況。

利率交易

本集團訂立利率掉期(「利率掉期」)，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二五年 六月三十日 的公平值 (未經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	18,333	1.46%	二零三零年五月	319	歐元	定期貸款	18,333	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	14,400	2.65%	二零二六年二月	(65)	歐元	定期貸款	14,400	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	33,450	2.78%	二零二九年一月	1,010	英鎊	定期貸款	33,450	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					1,264				

利率掉期協議						已對沖貸款			
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	於二零二四年 十二月三十一日 的公平值 (經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期
利率掉期	千歐元	20,168	1.46%	二零三零年五月	449	歐元	定期貸款	20,168	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	100,000	1.33%	二零二五年四月	346	歐元	定期貸款	100,000	二零二五年四月
利率掉期	千歐元	27,000	2.65%	二零二六年二月	(88)	歐元	定期貸款	27,000	二零二六年二月
利率掉期	千英鎊	36,450	2.78%	二零二九年一月	1,849	英鎊	定期貸款	36,450	二零二九年一月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					2,556				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期交易對手方不會出現任何違約情況。

10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動及非流動

流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	25	7
其他應收款項及預付款	127	134
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	152	141

非流動應收關聯方款項及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
財務應收款項	2,636	369
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動	2,636	369

有關關聯方交易的進一步資料載於附註37。

11. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	34,624	37,833
稅項及其他應收稅項	48,085	62,283
其他資產(A)	15,376	15,584
預付款項(B)	145,058	124,011
保證金(C)	3,419	5,613
總計	246,562	245,324

A) 其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
向供應商墊款	3,398	9,589
零售投資獎勵	2,560	484
其他應收款項	9,418	5,511
總計	15,376	15,584

B) 預付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
租金成本	12,592	6,309
保險	4,408	3,203
設計成本	34,348	31,494
時裝展及宣傳活動預付款項	41,654	43,640
其他	52,056	39,365
總計	145,058	124,011

預付款項主要涉及於報告期後產生收益的產品系列設計、宣傳活動的開展及時裝展的舉辦所產生的成本。

C) 保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

12. 物業、廠房及設備

過去兩年的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	總額
歷史成本	1,476,603	300,975	1,556,832	781,981	229,670	100,361	4,446,422
累計折舊	(245,303)	(221,184)	(1,129,733)	(434,101)	(161,046)	-	(2,191,367)
於二零二四年十二月三十一日的 賬面淨值(經審核)	1,231,300	79,791	427,099	347,880	68,624	100,361	2,255,055
歷史成本	1,445,215	310,829	1,522,323	796,917	228,009	107,416	4,410,709
累計折舊	(252,561)	(226,107)	(1,111,452)	(438,240)	(162,268)	-	(2,190,628)
於二零二五年六月三十日的 賬面淨值(未經審核)	1,192,654	84,722	410,871	358,677	65,741	107,416	2,220,081

期內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面淨值 總額
期初結餘(經審核)	1,231,300	79,791	427,099	347,880	68,624	100,361	2,255,055
綜合範圍變動	(3,489)	(569)	-	(2)	(7)	(7)	(4,074)
添置	12,617	8,150	49,736	38,880	3,750	86,201	199,334
折舊	(14,570)	(7,831)	(72,760)	(30,611)	(6,328)	-	(132,100)
出售	(1,261)	(125)	(113)	(156)	(322)	(311)	(2,288)
匯兌差額	(45,702)	(98)	(29,874)	(15,767)	(532)	(2,978)	(94,951)
其他變動	13,759	5,404	35,397	18,798	548	(75,850)	(1,944)
減值	-	-	(616)	(376)	(11)	-	(1,003)
根據國際會計準則第29號重新估值	-	-	2,002	31	19	-	2,052
期末結餘(未經審核)	1,192,654	84,722	410,871	358,677	65,741	107,416	2,220,081

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖重置有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

13. 無形資產

過去兩年歷史成本及累計攤銷／減值載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	412,090	583,484	52,157	372,937	65,434	53,288	1,539,390
累計攤銷／減值	(243,360)	(67,977)	(52,101)	(242,778)	(65,254)	-	(671,470)
於二零二四年十二月三十一日的賬面淨值(經審核)	168,730	515,507	56	130,159	180	53,288	867,920
歷史成本	410,208	581,757	50,845	406,385	29,712	62,696	1,541,603
累計攤銷／減值	(247,215)	(66,250)	(50,771)	(261,270)	(29,550)	-	(655,056)
於二零二五年六月三十日的賬面淨值(未經審核)	162,993	515,507	74	145,115	162	62,696	886,547

期內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	168,730	515,507	56	130,159	180	53,288	867,920
添置	523	-	-	2,510	-	44,751	47,784
攤銷	(5,329)	-	(3)	(22,351)	(776)	-	(28,459)
出售	-	-	-	(3)	-	-	(3)
匯兌差額	(931)	-	22	(51)	2	(9)	(967)
其他變動	-	-	(1)	34,851	756	(35,334)	272
期末結餘(未經審核)	162,993	515,507	74	145,115	162	62,696	886,547

商標及知識產權於報告日期的賬面淨值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
Miu Miu	102,292	105,013
Church's	38,657	40,947
Prada	5,573	5,617
其他商標及其他知識產權	16,471	17,153
總計	162,993	168,730

本集團期內並無就商標確認減值。

軟件資本開支指零售、製造及公司領域的技術及數字化發展項目。

截至二零二五年六月三十日止六個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為247.1百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	124,570	116,843
房地產	13,466	2,369
生產、物流及公司	109,082	49,491
總計	247,118	168,703

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產(商譽除外)。

與去年一致，現金產生單位(「現金產生單位」)組別—指管理層測試商譽減值的本集團內最低級別—與Prada及Miu Miu品牌(如附註5所呈報，為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部)相對應。

截至二零二五年六月三十日，於綜合財務報表中確認的商譽為515.5百萬歐元，並分配至以下現金產生單位：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
Prada	424,262	424,262
Miu Miu	91,245	91,245
總計	515,507	515,507

期內概無識別到減值跡象。然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值在未來不會出現減值。

14. 使用權資產

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的使用權資產賬面淨值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面淨值總額
期初結餘(經審核)	2,268,833	10,122	2,278,955
新合約、初始直接成本及重新計量	566,468	887	567,355
折舊	(234,324)	(1,842)	(236,166)
終止合約	(2,414)	-	(2,414)
匯兌差額	(149,616)	(15)	(149,631)
根據國際會計準則第29號重新估值	2,275	-	2,275
期末結餘(未經審核)	2,451,222	9,152	2,460,374

使用權資產增加181.4百萬歐元，主要是由於新租賃及現有租賃重新計量合共567.4百萬歐元，並經扣除折舊236.2百萬歐元及負匯兌差額149.6百萬歐元。

新租賃、初始直接成本及重新計量增加乃由於租約重續(主要於亞洲及美洲)及重新計量負債以調整適應房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)所致。

使用權資產「其他」為9.2百萬歐元，包括廠房、機器、車輛及硬件。

15. 於股權工具、聯營公司及合營企業的投資

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
於股權工具、聯營公司及合營企業的投資	66,180	37,624
總計	66,180	37,624

於股權工具的投資增加主要是指收購為奢侈品行業提供皮革、紡織品和定製服務的全球性提供商Rino Mastrotto Group的10%股權。

16. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	78,601	84,513
商業協議預付款項	39,647	41,733
退休金盈餘(附註24)	4,627	4,773
其他長期資產	5,815	8,067
總計	128,690	139,086

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
<u>性質：</u>		
店舖	66,438	71,146
辦公室	4,728	4,952
倉庫	403	438
其他	7,032	7,977
總計	78,601	84,513

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
<u>到期日：</u>		
一年至兩年	13,351	14,143
兩年至五年	38,128	34,632
超過五年	27,122	35,738
總計	78,601	84,513

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

17. 租賃負債

下表載列租賃負債變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	2,375,113	2,110,888
新合約、初始直接成本及重新計量	559,705	658,907
付款(扣除利息)	(221,590)	(438,833)
終止合約	(3,936)	(4,078)
匯兌差額	(155,524)	48,229
期末結餘	2,553,768	2,375,113

租賃負債由二零二四年十二月三十一日的2,375百萬歐元增加至二零二五年六月三十日的2,554百萬歐元，主要由於新合約及租期延長或修改的重新計量(559.7百萬歐元)，減期內付款(221.6百萬歐元)、終止合約(3.9百萬歐元)及負匯兌差額(155.5百萬歐元)。

租賃負債主要集中於以下國家：日本、美國及意大利。

18. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
短期銀行貸款	1,842	34,322
長期貸款的流動部分	46,084	149,126
貸款的遞延成本	(110)	(201)
總計	47,816	183,247

按貨幣劃分的短期銀行貸款細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
日圓	-	20,238
人民幣	-	13,187
其他貨幣	1,842	897
總計	1,842	34,322

本集團借款一般按浮動利率計息(詳見附註23)並透過訂立對沖合約管理利率波動風險(詳見附註9)。

19. 應付關聯方款項－流動

應付關聯方流動應付款項顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	4,938	8,149
其他應付款項	40	130
總計	4,978	8,279

應付關聯方的流動財務應付款項為本集團於中東的附屬公司的非控制股東授出的貸款。

關聯方交易的其他資料載於附註37。

20. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	443,299	475,822
應付貿易賬款－關聯方	2,973	5,793
總計	446,272	481,615

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	446,272	420,777	9,016	4,013	2,860	978	8,628
於二零二五年六月三十日的總計(未經審核)	446,272	420,777	9,016	4,013	2,860	978	8,628

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677
於二零二四年十二月三十一日的總計(經審核)	481,615	404,736	54,869	5,349	3,671	3,313	9,677

21. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
即期稅項	86,785	99,306
增值稅及其他稅項	95,526	77,832
總計	182,311	177,138

如附註11所呈報，本集團截至二零二五年六月三十日確認即期稅項負債86.8百萬歐元(截至二零二四年十二月三十一日為99.3百萬歐元)及即期應收稅項48.1百萬歐元(截至二零二四年十二月三十一日為62.3百萬歐元)。

22. 其他流動負債

其他流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	94,050	124,163
應計開支及遞延收入	26,321	26,560
其他應付款項	201,189	220,537
總計	321,560	371,260

其他應付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	99,168	121,969
客戶墊款	51,471	46,342
客戶退貨撥備	47,704	50,451
其他	2,846	1,775
總計	201,189	220,537

23. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	195,762	221,005
貸款的遞延成本	(35)	(64)
總計	195,727	220,941

於二零二五年六月三十日，Prada S.p.A. 的貸款契諾已獲全面遵守，且預期未來十二個月內亦會獲遵守。

截至二零二五年六月三十日的長期銀行借款(不包括攤銷成本)載列如下：

借款人	金額 (千歐元)	貸款類別	貨幣	到期日	利率 (1)	流動部分 (千歐元)	非流動部分 (千歐元)	質押	契諾(2)
Prada S.p.A.	18,333	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,666	14,666	按揭貸款	不適用
Prada S.p.A.	100,000	定期貸款	歐元	二零二六年七月	2.597%	-	100,000	-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	14,400	定期貸款	歐元	二零二六年二月	3.549%	14,400	-	-	槓桿≤3.5
Prada S.p.A.	16,667	定期貸款	歐元	二零二六年十一月	2.761%	11,111	5,555	-	槓桿≤3.5
Kenon Ltd	39,100	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	4,997	34,103	按揭貸款	貸款對價值之 比例<60%
普拉達時裝商業(上海) 有限公司	17,866	定期貸款	人民幣	二零二六年七月	3.201%	11,910	5,958	-	不適用
普拉達時裝商業(上海) 有限公司	35,480	定期貸款	人民幣	二零二九年八月	3.761%	-	35,481	-	不適用
總計	241,846					46,084	195,762		

(1) 利率包括任何利率風險對沖的影響

(2) 「槓桿」為淨財務狀況(虧絀)與「EBIT」、「租賃負債利息開支」以及「有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值」之和之間的比率
「貸款對價值之比例」為物業的按揭貸款金額與市值之間的比例
契諾乃根據截至十二月三十一日及六月三十日的財務資料按半年度基準計算

於二零二五年上半年，長期貸款的流動部分已償還，總額為132百萬歐元。

Prada S.p.A. 的按揭貸款以位於米蘭的本集團總部建築作為抵押，而 Kenon Ltd 的按揭貸款則以一座位於倫敦 Old Bond Street 用作於歐洲其中一家最著名的 Prada 店舖及辦事處的建築作為抵押。

本集團借款一般按浮動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險(見附註9)。

財務應付款項於下文按固定(與現有利率掉期關連)利率及浮動利率計算的部分載列：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年六月三十日(未經審核)		二零二四年十二月三十一日(經審核)	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	18%	82%	33%	67%
長期財務應付款項	57%	43%	56%	44%

24. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零二五年六月三十日(未經審核)	二零二四年十二月三十一日(經審核)
離職後福利	39,339	40,974
其他長期僱員福利	40,597	40,775
長期福利負債總額	79,936	81,749
退休金計劃盈餘(附註16)	(4,627)	(4,773)
長期福利負債淨額	75,309	76,976

下表呈列截至二零二五年六月三十日止六個月期間的長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利 界定福利 計劃(TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
期初結餘(經審核)	19,863	21,111	(4,773)	40,775	76,976
綜合範圍變動	-	(75)	-	-	(75)
本期服務成本	318	3,316	-	7,401	11,035
已付福利	(1,066)	(3,077)	-	(7,260)	(11,403)
匯兌差額	-	(1,051)	146	(319)	(1,224)
期末結餘(未經審核)	19,115	20,224	(4,627)	40,597	75,309

界定福利責任根據經修訂國際會計準則第19號所載原則計量，並以獨立年度評估為基礎。

25. 風險及費用撥備

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	529	1,508	62,247	64,284
匯兌差額	(17)	(69)	(4,920)	(5,006)
撥回	-	(3)	(107)	(110)
動用	(70)	(501)	(6,198)	(6,769)
增加	296	1,210	9,067	10,573
期末結餘(未經審核)	738	2,145	60,089	62,972

風險及費用撥備為董事對結算被視為可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期累計的風險及費用撥備總額乃屬充足。

截至二零二五年六月三十日的其他撥備為60.1百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任52百萬歐元有關。其他撥備亦包括本集團就SEA BEYOND項目作出的承諾。

26. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
商業協議遞延收入	85,252	89,739
租賃付款應計成本(不在國際財務報告準則第16號範圍內)	4,404	5,534
其他非流動負債	71	37
總計	89,727	95,310

27. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	3,188,074	2,762,948
精算儲備	(9,314)	(9,314)
現金流量對沖儲備	(20,410)	(8,064)
換算儲備	14,716	148,959
期內收入淨額	385,883	838,907
總計	4,224,878	4,399,365

於二零二五年六月三十日，Prada S.p.A. 股本約 80% 由 Prada Holding S.p.A. 擁有，其餘股本則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備 410 百萬歐元對比二零二四年十二月三十一日並無變化。

於二零二五年六月三十日，其他儲備達 3,188 百萬歐元，較二零二四年十二月三十一日增加 425.1 百萬歐元。該增加主要是由於上一年度的溢利分配 838.9 百萬歐元，部分被分派予 Prada S.p.A. 股東的股息 419.6 百萬歐元所抵銷。

換算儲備由二零二四年十二月三十一日的 149 百萬歐元減少至 14.7 百萬歐元。該儲備變動乃由於將附屬公司外幣財務報表換算為歐元所致。

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月期間的淨業績額為溢利 385.9 百萬歐元（對比截至二零二四年十二月三十一日止十二個月為溢利 838.9 百萬歐元）。

28. 非控制權益應佔權益

下表列示截至二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日止期間非控制權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	20,065	23,014
換算差額	(1,467)	612
股息	(250)	(250)
期內收入淨額	1,109	4,493
精算儲備	-	4
股本增加	-	(9,576)
其他儲備	196	1,768
期末結餘	19,653	20,065

綜合損益表

有關二零二五年上半年財務及業務表現的詳細說明，請參閱財務回顧。

29. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後呈列。

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	2,673,143	2,487,804
特許權費	66,892	60,830
總計	2,740,035	2,548,634

財務回顧概述了按分銷渠道、品牌及地區劃分的銷售淨額。

30. 貨物銷售成本

貨物銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及製造服務(扣除存貨變動)	334,890	314,626
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	11,310	10,013
使用權資產折舊及減值	1,882	1,965
勞工成本	99,433	90,653
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	97	61
物流成本、稅項及保險	97,841	97,355
總計	545,453	514,673

截至二零二五年六月三十日止六個月期間貨物銷售成本佔收益淨額比例為19.9%，與二零二四年同期的20.2%相比大致維持穩定。毛利率佔銷售淨額的比例減少，乃主要由於生產費用承擔增加及物流成本降低所致。

31. 經營開支

經營開支的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	79,895	2.9%	81,659	3.2%
廣告及傳訊成本	254,359	9.3%	219,250	8.6%
銷售成本	1,064,293	38.8%	978,470	38.4%
一般及行政成本	188,741	6.9%	179,463	7.0%
總計	1,587,288	57.9%	1,458,842	57.2%

經營開支合共 1,587.3 百萬歐元，較二零二四年同期增加 128.4 百萬歐元。增加乃主要由於銷售額增加導致的可變成本、租金及勞工成本、營銷支出及折舊所致。

下表列示根據國際會計準則第 1 號規定計入經營開支的折舊、攤銷、減值、人員成本及租金開支(國際財務報告準則第 16 號範圍之外)：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	150,252	126,833
使用權資產折舊及減值	234,284	218,394
勞工成本	473,047	440,311
純粹可變租賃(國際財務報告準則第 16 號)	159,565	148,785
短期及低價值租約(國際財務報告準則第 16 號)	14,094	9,326

32. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(6,857)	(9,322)
利息收入	12,777	9,684
匯兌收益／(虧損)－已變現	(6,454)	415
匯兌收益／(虧損)－未變現	(1,966)	(1,034)
其他財務收入／(開支)	(4,897)	(4,153)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(7,397)	(4,410)
租賃負債利息開支	(41,982)	(33,791)
投資所得股息	-	111
財務開支總額	(49,379)	(38,090)

財務開支為49.4百萬歐元，較二零二四年同期增加11.3百萬歐元。增加主要歸因於租賃負債的利息開支增加8.2百萬歐元所致。

33. 稅項

稅項構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	189,486	168,552
遞延稅項	(19,055)	(17,311)
支柱二—補足稅	492	75
總計	170,923	151,316

截至二零二五年六月三十日止六個月期間的稅項為170.9百萬歐元，相當於除稅前溢利的30.6%。

由於相關司法權區於二零二四年未能通過任何一項過渡安全港測試，因此對截至二零二五年六月三十日的所得稅的影響導致就支柱二而言的估計應計費用49.2萬歐元。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	365,555	339,116
匯兌差額	(25,466)	3,501
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	3,908	4,530
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	-	(262)
根據國際會計準則第29號重新估值產生的遞延稅項	1,461	1,451
其他變動	188	162
計入損益的期內遞延稅項	17,594	17,057
期末結餘	363,240	365,555

按性質分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二五年六月三十日		二零二四年十二月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	255,321	-	259,178	-
應收款項及其他資產	2,616	729	3,141	729
非流動資產使用年期	27,645	10,241	29,414	10,208
收購產生的遞延稅項	-	9,965	-	10,468
風險／應計開支撥備	26,104	2,827	34,864	2,799
不可扣稅／應課稅的費用／收入	10,333	2,917	9,827	3,209
租約遞延稅項資產及負債	46,438	2,312	46,978	2,575
稅項虧損結轉	6,585	-	5,249	-
衍生金融工具	7,354	916	3,632	1,115
長期僱員福利	7,289	1,157	9,215	1,193
其他	7,621	3,002	7,473	11,120
總計	397,306	34,066	408,971	43,416

34. 每股盈利及已付股息

每股盈利按本集團股東應佔溢利淨額除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
本集團收入淨額(以歐元計)	385,882,747	383,499,246
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.151	0.150

已付股息

於截至二零二五年六月三十日止六個月期間，經於二零二五年四月三十日舉行的股東週年大會批准，本公司派付股息419,647,136歐元(每股0.164歐元)。

於二零二五年五月及二零二五年七月，已分別繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(21.8百萬歐元)，該稅項乃將意大利普通稅率應用於向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人派付的股息全額予以釐定。

35. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的僱員的平均全職人力工時(「全職人力工時」)(按實際工時除以計劃工時總數計算)呈列如下：

(僱員人數)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
生產	3,902	3,647
產品設計及開發	1,048	1,019
廣告及傳訊	278	254
銷售	8,831	8,845
一般及行政服務	1,247	1,168
總計	15,306	14,933

按業務分部劃分的僱員薪酬呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
生產	99,433	90,653
產品設計及開發	44,309	43,047
廣告及傳訊	19,385	20,218
銷售	324,460	301,297
一般及行政服務	84,893	75,749
總計	572,480	530,964

僱員薪酬按類型分類呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
工資及薪金	424,270	397,029
離職後福利及其他長期福利	27,943	26,537
社會供款	90,879	81,885
其他	29,388	25,513
總計	572,480	530,964

母公司 Prada S.p.A. 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882	-	-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	2,015,003	A、B、C	1,994,487	16,176	550,147
現金流量儲備	(21,128)	-	-	-	-
內在價值儲備	4,747	-	-	-	-
可分派金額			2,587,433	16,176	550,147
A：股本增加					
B：彌補虧損					
C：分派予股東					

根據意大利民法典第 2431 條，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的 20% 起可全數分派。

根據意大利第 38/2005 號法令第 7 條，保留盈利 20.5 百萬歐元不可分派。

匯率

二零二五年六月三十日、二零二四年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的中期綜合財務報表所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 的平均匯率	截至二零二四年 六月三十日 止六個月 的平均匯率	二零二五年 六月三十日 的期末匯率	二零二四年 十二月三十一日 的年末匯率
阿聯酋迪拉姆	4.010	3.972	4.305	3.816
澳元	1.723	1.642	1.795	1.677
巴西雷亞爾	6.297	5.489	6.438	6.425
加拿大元	1.539	1.468	1.603	1.495
瑞士法郎	0.941	0.961	0.935	0.941
捷克克朗	25.009	25.017	24.746	25.185
丹麥克朗	7.461	7.458	7.461	7.458
英鎊	0.842	0.855	0.856	0.829
港元	8.508	8.456	9.200	8.069
日圓	162.075	164.271	169.170	163.060
韓圓	1,556.346	1,459.625	1,588.210	1,532.150
科威特第納爾	0.336	0.332	0.359	0.320
哈薩克堅戈	558.721	485.603	609.230	546.740
摩洛哥迪拉姆	10.457	10.834	10.579	10.510
澳門元	8.768	8.708	9.490	8.304
墨西哥比索	21.811	18.507	22.090	21.550
馬來西亞令吉	4.781	5.110	4.937	4.645
新西蘭元	1.883	1.775	1.933	1.853
挪威克朗	11.668	11.492	11.835	11.795
菲律賓比索	62.350	61.484	66.161	60.301
卡塔爾里亞爾	3.980	3.943	4.274	3.789
人民幣	7.919	7.801	8.397	7.583
羅馬尼亞列伊	5.004	4.974	5.079	4.974
俄羅斯盧布	95.488	98.238	91.983	116.562
沙特阿拉伯里亞爾	4.096	4.056	4.398	3.904
瑞典克朗	11.102	11.387	11.147	11.459
新加坡元	1.446	1.456	1.494	1.416
泰銖	36.603	39.101	38.125	35.676
土耳其里拉	40.991	34.218	46.568	36.737
新台幣	34.759	34.464	34.276	34.085
烏克蘭赫里納	45.444	42.168	48.986	43.686
美元	1.092	1.081	1.172	1.039
越南盾	27,020.445	26,032.733	29,353.000	25,311.000
南非蘭特	20.091	20.251	20.841	19.619

36. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零二五年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪酬	花紅及 其他獎勵	實物福利	退休金、 保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	10,606	-	-	-	28	10,634
Paolo Zannoni	2,791	12	-	-	-	2,803
Andrea Guerra	-	896	1,634	43	851	3,424
Miuccia Prada Bianchi	10,606	-	-	-	28	10,634
Andrea Bonini	-	734	516	21	151	1,422
Lorenzo Bertelli	-	163	160	8	68	399
Yoël Zaoui	83	-	-	-	19	102
Marina Sylvia Caprotti	50	-	-	-	-	50
Cristiana Ruella	80	-	-	-	-	80
Pamela Yvonne Culpepper	83	-	-	-	19	102
Anna Maria Rugarli	95	-	-	-	22	117
總計	24,394	1,805	2,310	72	1,186	29,767

董事袍金包括股東於股東週年大會上批准的薪酬及董事會於法定核數師委員會表達贊成意見後批准的擔任特定職務的董事的薪酬。

Andrea Guerra、Andrea Bonini 及 Lorenzo Bertelli 的薪金亦包括彼等的董事袍金。

截至二零二四年六月三十日止六個月 Prada S.p.A. 董事會薪酬：

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪酬	花紅及 其他獎勵	實物福利	退休金、 保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	10,042	-	-	-	28	10,070
Paolo Zannoni	2,505	12	-	-	5	2,522
Andrea Guerra	-	861	1,667	29	732	3,289
Miuccia Prada Bianchi	10,042	-	-	-	28	10,070
Andrea Bonini	-	584	568	14	68	1,234
Lorenzo Bertelli	-	156	160	8	32	356
Yoël Zaoui	83	-	-	-	19	102
Marina Sylvia Caprotti	75	-	-	-	-	75
Cristiana Ruella	27	-	-	-	-	27
Pamela Yvonne Culpepper	78	-	-	-	18	96
Anna Maria Rugarli	75	-	-	-	18	93
Maurizio Cereda	50	-	-	-	2	52
總計	22,977	1,613	2,395	51	950	27,986

有關金額為於損益表內確認的金額。

37. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」合資格作為關聯方的公司進行交易。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，該等交易主要指購買或出售製成品及半製成品以及原材料、供應服務、貸款及租賃。

下表列示關聯方交易對中期綜合財務報表的影響(按財務狀況表結餘計)以及影響損益表的交易總額。

二零二五年六月三十日財務狀況表(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 流動	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 非流動	使用權資產	應付 貿易賬款	應付關聯方 款項— 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	778	25	2,636	-	1,050	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	3	-	-	-	1,120	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	2,512	-	-	2,063	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	149	4,938	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	4	-	45,099	6	-	37,186	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	6,103	-	-	7,143	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	5	-	-	2,048	104	-	1,846	-
Premiata S.r.l.	12	-	-	-	151	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	203	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	1	-	-	-	-	-	-	-
Effepi S.r.l.	13	-	-	-	71	-	-	70
Rino Mastrotto Group S.p.A.	51	-	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	10	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	170	-	-	-	75	-	-	-
Stores Specialists Inc.	-	-	-	-	-	40	-	-
Prada Holding S.p.A.	122	-	-	14	34	-	14	-
720 Fifth USA LLC	-	-	-	44,654	-	-	44,939	-
PH-RE Llc	-	123	-	127,446	-	-	150,386	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	3,425
於二零二五年六月三十日的總計 (未經審核)	1,155	152	2,636	227,876	2,973	4,978	243,577	3,495

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

二零二四年十二月三十一日財務狀況表(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款淨額	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 流動	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 非流動	使用權資產	應付 貿易賬款	應付關聯方 款項— 流動	租賃負債	其他負債
Les Femmes S.r.l.	812	7	369	-	1,985	-	-	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	-	-	-	270	-	-	-
Spelm Sa	-	-	-	2,749	-	-	2,818	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	275	5,569	-	-
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	5	-	47,740	9	-	39,257	-
Ludo Due S.r.l.	-	-	-	6,641	-	-	7,744	-
Peschiera Immobiliare S.r.l.	12	-	-	4,338	72	-	4,910	-
Premiata S.r.l.	-	-	-	-	220	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	14	-	-	-	1,670	-	-	-
Perseo S.r.l.	-	-	-	-	247	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	9	-	-	-	-	-	-	-
Effepi S.r.l.	-	-	-	-	779	-	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	-	-	31	-	-	-
Al Tayer Insignia Llc	1,285	-	-	-	176	2,580	-	-
Store Specialists Inc	141	-	-	-	24	130	-	-
Prada Holding S.p.A.	96	-	-	19	35	-	19	-
PH-RE Llc	-	129	-	139,724	-	-	163,590	-
Prada S.p.A. 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	-	10,285
於二零二四年十二月三十一日的總計 (經審核)	2,369	141	369	201,211	5,793	8,279	218,338	10,285

截至二零二五年六月三十日止六個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物 銷售成本	一般、行政及 銷售成本(收入)	利息收入	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	3,688	6	24	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	5,046	68	-	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	420	2	-	-
Spelm Sa	-	-	148	-	9
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	160
Immobiliare Rivalsa S.p.A. (*)	-	-	2,957	-	456
Ludo Due S.r.l.	-	-	538	-	46
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	27	141	-	15
Premiata S.r.l.	-	65	363	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	8,050	23	-	-
Perseo S.r.l.	-	440	-	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	-	-	(3)	-	-
Effepi S.r.l.	-	1,971	(36)	-	-
Rino Mastrotto Group S.p.A.	-	-	(38)	-	-
Al Tayer Group Llc	-	-	279	-	-
Al Tayer Insignia Llc	457	-	46	-	66
Danzas Llc	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	-	-	-
Stores Specialists Inc.	(100)	5	28	-	-
Prada Holding S.p.A.	-	-	27	-	-
720 Fifth USA LLC	-	-	4,415	-	623
PH-RE Llc	-	-	7,548	-	734
於二零二五年六月三十日的總計 (未經審核)	357	19,712	16,512	24	2,109

(*) Immobiliare Rivalsa S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalsa S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

截至二零二四年六月三十日止六個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	貨物 銷售成本	一般、行政及 銷售成本(收入)	利息開支
Les Femmes S.r.l.	-	4,394	(1)	-
Filati Biagioli Modesto S.p.A.	-	4,500	88	-
Luigi Fedeli e Figlio S.r.l.	-	909	-	-
Spelm Sa	-	-	299	13
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	35
Immobiliare Rivalza S.p.A. (*)	-	-	3,008	275
Ludo Due S.r.l.	-	-	551	53
Peschiera Immobiliare S.r.l.	-	105	457	76
Premiata S.r.l.	-	53	368	-
Conceria Superior S.p.A.	18	8,052	78	-
Perseo S.r.l.	-	442	-	-
Antica Buca di San Francesco S.r.l.	1	-	(4)	-
Al Tayer Group Llc	-	-	208	-
Al Tayer Insignia Llc	1,542	-	70	62
Danzas Llc	-	-	10	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	6	-
Prada Holding S.p.A.	-	-	50	1
PH-RE Llc	-	-	7,447	788
其他	-	-	-	-
於二零二四年六月三十日的總計(未經審核)	1,561	18,455	12,635	1,303

(*) Immobiliare Rivalza S.p.A. (先前為獨立第三方，於米蘭擁有一處房地產，由本公司自二零一九年起租用)於二零二三年由 Prada Holding S.p.A. 的附屬公司收購(「收購事項」)。使用權資產及租賃負債金額乃根據本公司與 Immobiliare Rivalza S.p.A. 於收購事項前訂立的租賃協議(包括根據自動重續現有租賃進行重新計量)確認。

上表根據國際會計準則第 24 號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列交易亦屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方 PH-RE Llc (前稱 PABE-RE Llc) 的交易指該公司與 Prada Japan co Ltd 就 Prada 及 Miu Miu 兩家店舖租賃位於東京青山兩幢大廈而進行的交易。截至二零二五年六月三十日止六個月期間所呈報的交易受上市規則第十四 A 章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期分別為二零一五年七月十五日(「Prada Aoyama」)及二零一七年五月二十六日(「Miu Miu Aoyama」)的 Prada S.p.A. 的公告。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零二五年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四 A 章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四 A 章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四 A 章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

38. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
收益淨額	5,431,557	4,726,411	4,200,674	3,365,667	2,422,739
毛利率	4,336,692	3,801,771	3,312,094	2,547,358	1,743,378
經營收入－(EBIT)	1,279,550	1,061,692	775,990	489,484	20,061
本集團收入／(虧損)淨額	838,907	671,026	465,193	294,254	(54,139)
資產總值	8,549,959	7,615,051	7,377,578	6,959,011	6,527,927
負債總額	4,130,529	3,738,242	3,876,556	3,830,368	3,676,207
本集團擁有人應佔權益淨額	4,399,365	3,853,795	3,482,217	3,113,894	2,832,057

39. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利							
Prada S.p.A.	歐元	255,882		米蘭	意大利		集團控股／生產／ 服務／分銷／零售
Artisans Shoes S.r.l. (*)	歐元	1,000	66.7	蒙特格蘭納羅	意大利	02/09/1977	生產
IPI Logistica S.r.l. (*)	歐元	600	100	米蘭	意大利	01/26/1999	服務
Marchesi 1824 S.r.l. (*)	歐元	1,000	100	米蘭	意大利	07/10/2013	食品及飲料
Figline S.r.l. (*)	歐元	10	100	米蘭	意大利	07/24/2019	生產
Luna Rossa Challenge S.r.l. (*)	歐元	10	100	格羅塞托	意大利	12/01/2021	帆船隊管理
Pelletteria Scandicci S.r.l. (*)	歐元	10	100	Terranuova Bracciolini	意大利	08/02/2024	暫無業務
歐洲							
Prada Retail UK Ltd (*)	英鎊	6,500	100	倫敦	英國	01/07/1997	零售
Prada Germany GmbH (*)	歐元	215	100	慕尼黑	德國	03/20/1995	零售／服務
Prada Austria GmbH (*)	歐元	40	100	維也納	奧地利	03/14/1996	零售
Prada Spain SI (*)	歐元	240	100	馬德里	西班牙	05/14/1986	零售
Prada Retail France Sas (*)	歐元	11,160	100	巴黎	法國	10/10/1984	零售
Prada Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	4,350	100	雅典	希臘	12/19/2007	零售
Prada Monte-Carlo Sam (*)	歐元	3,000	100	摩納哥	摩納哥公國	05/25/1999	零售
Prada Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	瑞士	07/29/1994	商標／服務
Prada Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	阿姆斯特丹	荷蘭	03/27/2000	零售
Prada Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	布拉格	捷克	06/25/2008	零售
Prada Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	里斯本	葡萄牙	08/07/2008	零售
Prada Rus Llc (*)	盧布	250	100	莫斯科	俄羅斯	11/07/2008	零售
Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	788,000	100	伊斯坦布爾	土耳其	02/26/2009	零售
Prada Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	基輔	烏克蘭	10/14/2011	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	斯德哥爾摩	瑞典	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	盧加諾	瑞士	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克堅戈	500,000	100	阿拉木圖	哈薩克	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	倫敦	英國	02/07/2013	房地產

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	7,500	100	哥本哈根	丹麥	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,075	100	布魯塞爾	比利時	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	50,000	100	錫比烏	羅馬尼亞	04/15/2016	生產
Prada San Marino (*)	歐元	26	100	法爾恰諾	聖馬利諾	04/15/2021	零售
Prada Norway As (*)	挪威克朗	31	100	奧斯陸	挪威	09/01/2022	零售
Luna Rossa Challenge 2024 Sl	歐元	10	100	巴塞羅那	西班牙	06/27/2023	帆船隊管理
Church UK Retail Ltd	英鎊	0.001	100	北安普敦	英國	07/16/1987	清盤中
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	北安普敦	英國	01/16/1926	生產/服務
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	北安普敦	英國	03/06/1954	商標
美洲							
Prada USA Corp. (*)	美元	579,211	100	紐約	美國	10/25/1993	分銷/服務/零售
Prada Canada Corp. (*)	加拿大元	300	100	多倫多	加拿大	05/01/1998	分銷/零售
Prada USA Cafe Corp.	美元	0.001	100	紐約	美國	06/10/2024	暫無業務
Post Development Corp (*)	美元	86,592	100	紐約	美國	02/18/1997	房地產
Prada Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	412,190	100	墨西哥城	墨西哥	07/12/2011	零售
Prada Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷亞爾	400,000	100	聖保羅	巴西	04/12/2011	零售
Prada Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬	巴拿馬	09/15/2014	暫無業務
Prada Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	奧拉涅斯塔德	阿魯巴	09/25/2014	零售
Prada Saint Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	古斯塔維亞	聖巴泰勒米	04/01/2016	零售
亞太區及日本							
Prada Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	中國香港特別行政區	09/12/1997	零售/服務
Prada Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	中國台灣	09/16/1993	零售
Prada Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	馬來西亞令吉	36,000	100	吉隆坡	馬來西亞	01/23/2002	零售
Prada Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	20,000	100	新加坡	新加坡	10/31/1992	零售
Prada Korea Llc (*)	韓圓	11,125,000	100	首爾	南韓	11/27/1995	零售
Prada (Thailand) co Ltd (*)	泰銖	1,472,000	100	曼谷	泰國	06/19/1997	零售
Prada Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	東京	日本	03/01/1991	零售
Prada Guam Llc	美元	0.001	100	關島	關島	02/04/2021	零售
Prada Saipan Llc (*)	美元	1,405	100	北馬里安納群島聯邦	塞班	01/20/2021	零售
Prada Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	悉尼	澳洲	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司(***)	人民幣	1,653	100	上海	中國	02/09/2004	暫無業務
普拉達時裝商業(上海)有限公司(***)	人民幣	1,224,950	100	上海	中國	10/31/2005	零售
東莞普拉達貿易有限公司(***)	人民幣	8,500	100	東莞	中國	11/28/2012	服務
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	6,000	100	威靈頓	新西蘭	07/05/2013	零售
Prada Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	146,246,570	100	河內市	越南	09/09/2014	零售
Prada澳門一人有限公司	澳門元	170,025	100	澳門	中國澳門特別行政區	01/22/2015	零售
Prada Philippines Inc. (*)	菲律賓比索	380,000	60	馬尼拉	菲律賓	10/10/2023	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	主要營業地點	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
中東							
Prada Middle East Fzco (*)	阿聯酋迪拉姆	18,000	79	阿里自由區	阿聯酋	05/25/2011	分銷/服務
Prada Emirates Llc (**)	阿聯酋迪拉姆	300	38.7	杜拜	阿聯酋	08/04/2011	零售
Prada Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	38.7	科威特市	科威特	09/18/2012	零售
Prada Retail Wll (*)	卡塔爾里亞爾	15,000	100	多哈	卡塔爾	02/03/2013	零售
Prada Saudi Arabia Ltd (*)	沙特里亞爾	26,666	75	吉達	沙特阿拉伯	07/02/2014	零售
Prada Bahrain Wll (*)	巴林第納爾	4,675	100	麥納麥	巴林	07/10/2024	零售
其他國家							
Prada Retail South Africa Pty Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	桑頓	南非	06/09/2014	暫無業務

(*) 直接由 Prada S.p.A. 擁有的公司

(**) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

(***) 外商獨資企業

40. 有關非控制權益的披露

按照國際財務報告準則第 12 號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額為綜合入賬調整前的金額。

二零二五年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	49,210	6,824	52,087	777	(250)
Prada Emirates Llc	38.7	阿聯酋迪拉姆	146,834	12,456	95,891	5,925	-
Prada Middle East Fzco	79	阿聯酋迪拉姆	114,919	60,768	60,215	3,767	-
Prada Kuwait Wll	38.7	科威特第納爾	32,052	5,462	12,440	318	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	47,023	3,251	11,395	(895)	-
Prada Philippines Inc.	60	菲律賓比索	6,793	5,971	2,959	86	-

二零二四年六月三十日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	權益總額	收益淨額	收入/ (虧損)淨額	向非控制股東 派付的股息
Artisans Shoes S.r.l.	66.7	歐元	45,274	6,339	42,580	922	(250)
Prada Emirates Llc	38.7	阿聯酋迪拉姆	149,860	3,173	80,301	3,657	-
Prada Middle East Fzco	79	阿聯酋迪拉姆	120,546	58,323	47,996	1,482	-
Prada Kuwait Wll	38.7	科威特第納爾	40,431	5,640	11,003	500	-
Prada Saudi Arabia Ltd	75	沙特里亞爾	43,370	4,611	6,522	(100)	-
Tannerie Limoges Sas	60	歐元	10,314	185	4,777	(80)	-
Prada Philippines Inc.	60	菲律賓比索	7,243	6,145	1,556	74	-

於報告期末，本集團使用或動用資產或結算負債的能力並無受到重大限制。

41. 報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

