

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



UMP HEALTHCARE HOLDINGS LIMITED

聯合醫務集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 722)

截至2025年6月30日止年度之 年度業績公告

財務摘要

| | 截至6月30日止年度／ 於6月30日 | | 增加／(減少) | |
|---------------------------------|-----------------------|----------|----------|----------|
| | 2025年 | 2024年 | | |
| (1) 經營業績 (千港元) | | | | |
| (a) 收入 | 726,949 | 748,489 | (21,540) | (2.9%) |
| (b) 未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤 (附註a) | 87,025 | 84,776 | 2,249 | 2.7% |
| 加回： | | | | |
| (i) 商譽及無形資產減值 | 7,553 | 9,854 | (2,301) | (23.4%) |
| (ii) 聯營公司投資的減值虧損 | 300 | 600 | (300) | (50.0%) |
| (iii) 應收聯營公司款項的減值撥備 | — | 1,127 | (1,127) | (100.0%) |
| 減去： | | | | |
| (iv) 來自溢利保證的一筆過收益 | — | (18,000) | 18,000 | 100.0% |
| (c) 經調整之未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤 (附註b) | 94,878 | 78,357 | 16,521 | 21.1% |
| (d) 除稅前利潤 | 40,499 | 40,624 | (125) | (0.3%) |
| (e) 年內利潤 | 31,916 | 35,217 | (3,301) | (9.4%) |
| (f) 以下各方應佔利潤： | | | | |
| 本公司擁有人 | 31,440 | 40,643 | (9,203) | (22.6%) |
| 非控股權益 | 476 | (5,426) | 不適用 | 不適用 |
| | 31,916 | 35,217 | | |

財務摘要

| | 截至6月30日止年度／ 於6月30日 | | 增加／(減少) | |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------|----------|---------|
| | 2025年 | 2024年 | | |
| (2) 每股數據(港仙) | | | | |
| (a) 每股盈利－基本 | 3.98 | 5.08 | (1.1) | (21.7%) |
| (b) 每股盈利－攤薄 | 3.98 | 5.08 | (1.1) | (21.7%) |
| (c) 每股股息 | | | | |
| －擬派末期 | 1.90 | 2.00 | (0.1) | (5.0%) |
| －已付中期 | 1.40 | 1.30 | 0.1 | 7.7% |
| 總計 | 3.30 | 3.30 | 0.0 | 0.0% |
| (3) 主要比率(%) | | | | |
| (a) 未計利息、稅項、折舊及 攤銷前的利潤／收入 | 12.0% | 11.3% | +0.7百分點 | |
| (b) 經調整未計利息、稅項、 折舊及攤銷前的 利潤／收入 | 13.1% | 10.5% | +2.6百分點 | |
| (c) 純利率 | 4.4% | 4.7% | -0.3百分點 | |
| (d) 股東權益回報率 | 4.2% | 5.6% | -1.4百分點 | |
| (4) 財務狀況(千港元) | | | | |
| (a) 總資產 | 1,095,325 | 1,106,823 | (11,498) | (1.0%) |
| (b) 現金、銀行結餘及存款 | 302,836 | 256,139 | 46,697 | 18.2% |
| (c) 流動資產淨額 | 267,681 | 218,719 | 48,962 | 22.4% |
| (d) 股東權益 | 742,632 | 725,942 | 16,690 | 2.3% |

附註a：未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤代表本年度除利息收入、融資成本、所得稅費用及折舊(不包括使用權資產折舊)及攤銷前的利潤。

附註b：經非經常性一次性商譽及投資項目減值及來自溢利保證的收益調整後的未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤。

聯合醫務集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年6月30日止年度的綜合業績，連同截至2024年6月30日止年度的比較數字如下：

綜合損益表

截至2025年6月30日止年度

| | 附註 | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|----------------------|----|--------------|--------------|
| 收入 | 5 | 726,949 | 748,489 |
| 其他收入及收益 | 6 | 14,181 | 35,895 |
| 專業服務費用 | | (256,997) | (270,917) |
| 僱員福利開支 | | (180,015) | (197,045) |
| 物業租金及相關開支 | | (15,383) | (16,623) |
| 已耗存貨成本 | | (56,733) | (56,238) |
| 折舊及攤銷 | | (105,806) | (113,786) |
| 其他開支 | | (77,897) | (81,579) |
| 融資成本 | | (7,345) | (6,944) |
| 分佔(虧損)/利潤： | | | |
| 合資公司 | | (1,983) | (860) |
| 聯營公司 | | 1,528 | 232 |
| 除稅前利潤 | 7 | 40,499 | 40,624 |
| 所得稅費用 | 8 | (8,583) | (5,407) |
| 年內利潤 | | 31,916 | 35,217 |
| 以下各方應佔： | | | |
| 本公司擁有人 | | 31,440 | 40,643 |
| 非控股權益 | | 476 | (5,426) |
| | | 31,916 | 35,217 |
| 本公司普通權益持有人 應佔每股盈利 | 10 | | |
| 基本 | | 3.98港仙 | 5.08港仙 |
| 攤薄 | | 3.98港仙 | 5.08港仙 |

綜合全面收入表

截至2025年6月30日止年度

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|----------------------------------|---------------|-----------------|
| 年內利潤 | <u>31,916</u> | <u>35,217</u> |
| 其他全面收入／(虧損) | | |
| 於其後期間可能重新分類至損益的 其他全面收入／(虧損)： | | |
| 折算香港以外業務的匯兌差額 | <u>1,564</u> | <u>(2,367)</u> |
| 於其後期間不會重新分類至損益的其他全面收入／ (虧損)： | | |
| 指定為按公允價值計入其他全面收入之 股本投資的公允價值變動 | <u>9,819</u> | <u>(18,846)</u> |
| 年內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項 | <u>11,383</u> | <u>(21,213)</u> |
| 年內全面收入總額 | <u>43,299</u> | <u>14,004</u> |
| 以下各方應佔： | | |
| 本公司擁有人 | 42,823 | 19,430 |
| 非控股權益 | <u>476</u> | <u>(5,426)</u> |
| | <u>43,299</u> | <u>14,004</u> |

綜合財務狀況表

於2025年6月30日

| | 附註 | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|----------------------|----|----------------|----------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 177,928 | 212,881 |
| 使用權資產 | | 96,506 | 107,192 |
| 商譽 | | 156,604 | 164,157 |
| 其他無形資產 | | 37,892 | 37,892 |
| 於合資公司的投資 | | 5,179 | 7,162 |
| 於聯營公司的投資 | | 3,924 | 2,996 |
| 按公允價值計入其他全面 收入的投資 | 11 | 40,272 | 30,453 |
| 應收融資租賃 | | – | 1,876 |
| 遞延稅項資產 | | 27,848 | 25,507 |
| 保證金及其他應收款項 | | 12,367 | 27,221 |
| | | <u>558,520</u> | <u>617,337</u> |
| 非流動資產總額 | | | |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 14,612 | 14,769 |
| 貿易應收款項 | 12 | 120,684 | 131,025 |
| 預付款項、其他應收款項 及其他資產 | | 37,056 | 41,525 |
| 應收融資租賃 | | 1,876 | 2,028 |
| 按公允價值計入損益的 金融資產 | | 38,864 | 41,134 |
| 應收聯營公司款項 | | 4,493 | 1,103 |
| 應收合資公司款項 | | 26 | 25 |
| 應收關聯公司款項 | | 10,252 | 1,738 |
| 可收回稅項 | | 6,106 | – |
| 現金、銀行結餘及存款 | | 302,836 | 256,139 |
| | | <u>536,805</u> | <u>489,486</u> |
| 流動資產總額 | | | |

| | 附註 | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|--------------------|----|----------------|----------------|
| 流動負債 | | | |
| 貿易應付款項 | 13 | 61,584 | 75,782 |
| 其他應付款項及應計費用 | | 67,531 | 61,050 |
| 來自附屬公司非控股股東的 貸款 | | 53,174 | 51,874 |
| 應付聯營公司款項 | | 522 | 293 |
| 應付關聯公司款項 | | 9,497 | 4,370 |
| 撥備 | | 5,417 | 6,124 |
| 租賃負債 | | 55,519 | 53,462 |
| 應付稅項 | | 15,880 | 17,812 |
| | | <u>269,124</u> | <u>270,767</u> |
| 流動負債總額 | | | |
| | | <u>269,124</u> | <u>270,767</u> |
| 流動資產淨額 | | <u>267,681</u> | <u>218,719</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>826,201</u> | <u>836,056</u> |
| 非流動負債 | | | |
| 租賃負債 | | 52,857 | 67,233 |
| 遞延稅項負債 | | 14,923 | 17,245 |
| 撥備 | | 6,622 | 7,303 |
| | | <u>74,402</u> | <u>91,781</u> |
| 非流動負債總額 | | | |
| | | <u>74,402</u> | <u>91,781</u> |
| 資產淨額 | | <u>751,799</u> | <u>744,275</u> |
| 權益 | | | |
| 本公司擁有人應佔權益 | | | |
| 已發行股本 | 14 | 811 | 811 |
| 儲備 | | 741,821 | 725,131 |
| | | <u>742,632</u> | <u>725,942</u> |
| 非控股權益 | | 9,167 | 18,333 |
| | | <u>9,167</u> | <u>18,333</u> |
| 權益總額 | | <u>751,799</u> | <u>744,275</u> |

附註

1. 公司及集團資料

聯合醫務集團有限公司乃在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司主要營業地點為香港德輔道中71號永安集團大廈27樓。

年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為提供醫療保健服務，包括：

- 企業醫療保健解決方案服務；
- 醫療及牙科服務；
- 醫學影像及化驗服務；
- 其他輔助醫療服務；及
- 醫療保健管理服務

本公司股份於2015年11月27日在聯交所主板上市。

2. 編製基準

本公告所載之全年業績並不構成本集團截至2025年6月30日止年度之綜合財務報表，惟乃從該等報表中摘錄。

本集團之綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例(「公司條例」)之披露規定而編製。除以公允價值計量的股本投資以及若干其他資產外，財務報表乃根據歷史成本法編製。除另有說明外，綜合財務報表以港元列報，而當中所有金額均約整至最接近的千位。

本年度業績公告所載有關截至2025年及2024年6月30日止財政年度之財務資料並不構成本集團在該等財政年度之法定年度財務報表，但均取自有關之財務報表。

3. 會計政策變動

本集團已對本會計期間之財務報表應用以下由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則會計準則之修訂：

- 香港會計準則第1號之修訂，*財務報表之呈列－將負債分類為流動或非流動*；及香港會計準則第1號之修訂，*財務報表之呈列－附有契約條件的非流動負債*
- 香港財務報告準則第16號之修訂，*租賃－於售後租回交易中的租賃負債*
- 香港會計準則第7號之修訂，*現金流量表*；及香港財務報告第7號之修訂，*金融工具：披露－供應商財務安排*

該等變動概無對本集團編製及呈列本期間或過往期間業績及財務狀況的方式造成重大影響。本集團並無採用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於其產品及服務組織業務單位運營，且有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 香港及澳門企業醫療保健解決方案服務分部為位於香港及澳門的合約客戶提供企業醫療保健解決方案；
- (b) 香港及澳門臨床醫療保健服務分部包括於香港及澳門提供醫療及牙科服務、醫學影像及化驗服務、體檢及其他輔助服務；及
- (c) 中國內地臨床醫療保健服務分部為在中國內地提供體檢服務及選定門診服務。

管理層分別監控本集團各經營分部的業績，以促進資源分配及業績評估的決策程序。分部表現基於可呈報分部利潤／虧損評估，為經調整除稅前利潤／虧損的指標。經調整除稅前利潤／虧損按與本集團除稅前利潤一致的方式計量，當中不包括利息收入、其他收入及收益、分佔合資公司及聯營公司損益以及總辦事處及公司開支。

分部資產不包括商譽、於合資公司及聯營公司的投資、按公允價值計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產、按公允價值計入其他全面收入的投資、其他資產及其他未分配總辦事處及公司資產，因此等資產按組合基準進行管理。

分部負債不包括衍生金融工具以及其他未分配總辦事處及公司負債，因此等負債按組合基準進行管理。

分部間銷售及轉讓乃參考按當時現行市價向第三方銷售的售價處理。

截至2025年6月30日止年度

| | 香港及澳門 | | 中國內地 | 總計 千港元 |
|--------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| | 企業醫療 保健解決 方案服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | |
| 分部收入： | | | | |
| 外部銷售 | 264,774 | 423,187 | 38,988 | 726,949 |
| 分部間銷售 | 1,707 | 135,076 | – | 136,783 |
| | 266,481 | 558,263 | 38,988 | 863,732 |
| 調節： | | | | |
| 分部間銷售抵銷 | | | | (136,783) |
| 收入 | | | | 726,949 |
| 分部業績 | 44,997 | 20,063 | 7,576 | 72,636 |
| 調節： | | | | |
| 利息收入 | | | | 5,235 |
| 其他收入及收益 | | | | 5,983 |
| 分佔利潤／(虧損)： | | | | |
| 合資公司 | | | | (1,983) |
| 聯營公司 | | | | 1,528 |
| 公司及其他未分配開支淨額 | | | | (42,900) |
| 除稅前利潤 | | | | 40,499 |
| 所得稅費用 | | | | (8,583) |
| 年內利潤 | | | | 31,916 |

| | 香港及澳門 | | 中國內地 | |
|-------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| | 企業醫療 保健解決 方案服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 總計 千港元 |
| 分部資產 | 245,794 | 287,261 | 34,814 | 567,869 |
| 調節： | | | | |
| 分部間應收款項抵銷 公司及其他未分配資產 | | | | (20,199) |
| | | | | <u>547,655</u> |
| 總資產 | | | | <u><u>1,095,325</u></u> |
| 分部負債 | 125,650 | 218,208 | 18,048 | 361,906 |
| 調節： | | | | |
| 分部間應付款項抵銷 公司及其他未分配負債 | | | | (20,199) |
| | | | | <u>1,819</u> |
| 總負債 | | | | <u><u>343,526</u></u> |
| 其他分部資料： | | | | |
| 折舊及攤銷 | 15,729 | 86,763 | 3,314 | 105,806 |
| 資本開支* | 1,647 | 3,146 | 403 | <u>5,196</u> |

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備及購買物業、廠房及設備項目支付的保證金。

截至2024年6月30日止年度

| | 香港及澳門 | | 中國內地 | 總計 千港元 |
|--------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| | 企業醫療 保健解決 方案服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | |
| 分部收入： | | | | |
| 外部銷售 | 254,520 | 450,869 | 43,100 | 748,489 |
| 分部間銷售 | 1,320 | 132,215 | – | 133,535 |
| | 255,840 | 583,084 | 43,100 | 882,024 |
| 調節： | | | | |
| 分部間銷售抵銷 | | | | (133,535) |
| 收入 | | | | 748,489 |
| 分部業績 | 39,568 | 17,230 | 13,724 | 70,522 |
| 調節： | | | | |
| 利息收入 | | | | 5,543 |
| 其他收入及收益 | | | | 27,388 |
| 分佔利潤／(虧損)： | | | | |
| 合資公司 | | | | (860) |
| 聯營公司 | | | | 232 |
| 公司及其他未分配開支淨額 | | | | (62,201) |
| 除稅前利潤 | | | | 40,624 |
| 所得稅費用 | | | | (5,407) |
| 年內利潤 | | | | 35,217 |

| | 香港及澳門 | | 中國內地 | |
|------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|
| | 企業醫療 保健解決 方案服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 總計 千港元 |
| 分部資產 | 198,094 | 343,371 | 38,599 | 580,064 |
| 調節： | | | | |
| 分部間應收款項抵銷 | | | | (31,974) |
| 公司及其他未分配資產 | | | | <u>558,330</u> |
| 總資產 | | | | <u><u>1,106,420</u></u> |
| 分部負債 | 112,282 | 256,424 | 23,851 | 392,557 |
| 調節： | | | | |
| 分部間應付款項抵銷 | | | | (31,974) |
| 公司及其他未分配負債 | | | | <u>1,562</u> |
| 總負債 | | | | <u><u>362,145</u></u> |
| 其他分部資料： | | | | |
| 折舊及攤銷 | 9,225 | 101,380 | 3,181 | 113,786 |
| 資本開支* | 2,096 | 54,317 | 832 | <u><u>57,245</u></u> |

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備及購買物業、廠房及設備項目支付的保證金。

5. 收入

本集團收入之分析如下：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 香港財務報告準則第15號範圍內之 客戶合約收入 | | |
| 於香港及澳門提供企業醫療保健 解決方案服務 | 264,774 | 254,520 |
| 醫療 | 247,174 | 235,124 |
| 牙科 | 17,600 | 19,396 |
| 於香港及澳門提供臨床醫療保健服務 | 423,187 | 450,869 |
| 醫療 | 370,899 | 398,562 |
| 牙科 | 52,288 | 52,307 |
| 中國內地臨床醫療保健業務 | 38,988 | 43,100 |
| 合計 | <u>726,949</u> | <u>748,489</u> |
| 收入確認時間： | | |
| 於某時間點 | 594,324 | 624,050 |
| 一段時間內 | 132,625 | 124,439 |
| 合計 | <u>726,949</u> | <u>748,489</u> |

客戶合約收入

(i) 經分拆之收入資料

截至2025年6月30日止年度

| 分部 | 企業 醫療保健 解決方案 服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 合計 千港元 |
|----------|---------------------------------|---------------------|----------------|
| 服務類型 | | | |
| 醫療服務 | 247,174 | 409,887 | 657,061 |
| 牙科服務 | 17,600 | 52,288 | 69,888 |
| 客戶合約收入總額 | <u>264,774</u> | <u>462,175</u> | <u>726,949</u> |
| 地理市場 | | | |
| 香港 | 252,366 | 420,261 | 672,627 |
| 中國內地 | – | 38,988 | 38,988 |
| 澳門 | 12,408 | 2,926 | 15,334 |
| 客戶合約收入總額 | <u>264,774</u> | <u>462,175</u> | <u>726,949</u> |

截至2024年6月30日止年度

| 分部 | 企業 醫療保健 解決方案 服務 千港元 | 臨床醫療 保健服務 千港元 | 合計 千港元 |
|-------------|---------------------------------|---------------------|----------------|
| 服務類型 | | | |
| 醫療服務 | 235,124 | 441,662 | 676,786 |
| 牙科服務 | 19,396 | 52,307 | 71,703 |
| 客戶合約收入總額 | <u>254,520</u> | <u>493,969</u> | <u>748,489</u> |
| 地理市場 | | | |
| 香港 | 242,176 | 448,025 | 690,201 |
| 中國內地 | – | 43,100 | 43,100 |
| 澳門 | 12,344 | 2,844 | 15,188 |
| 客戶合約收入總額 | <u>254,520</u> | <u>493,969</u> | <u>748,489</u> |

下表呈列於本報告期間確認並計入報告期初合約負債及就於過往期間達成的履約責任確認的收入金額：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 計入報告期初合約負債確認的收入： | | |
| 提供企業醫療保健解決方案服務 | <u>18,433</u> | <u>14,384</u> |

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

提供企業醫療保健解決方案服務

本集團透過與合約客戶訂立(i)按人數承包計劃合約；(ii)年度定額收費合約；及(iii)服務收費合約而提供企業醫療保健解決方案服務。履約責任隨著服務的提供而於一段時間內達成。按人數承包計劃合約及年度定額收費合約方面為提前付款，而服務收費合約方面則根據每次療程就付款開立一般於30至60日內到期的發票。

提供臨床醫療保健服務

履約責任於提供服務之時間點達成；且主要通過現金或信用卡結付款項。

於2025年6月30日分配予餘下履約責任(未達成或部分未達成)的交易價金額27,371,000港元(2024年：24,100,000港元)預期於一年內確認。

6. 其他收入及收益

本集團的其他收入及收益分析如下：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 按公允價值計入其他全面收入的投資的股息收入 | 467 | 2,668 |
| 租金收入 | 2,963 | 2,963 |
| 銀行利息收入 | 4,904 | 5,363 |
| 按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額 | 2,661 | 1,888 |
| 行政支援費收入 | 411 | 1,520 |
| 融資租賃的利息收入 | 107 | 180 |
| 溢利保證收入* | - | 18,000 |
| 其他 | 2,668 | 3,313 |
| | 14,181 | 35,895 |

- * 此金額乃有關根據本集團與賣方就收購善肌聯合皮膚中心有限公司訂立的買賣協議項下保證溢利的經調整短欠款項18,000,000港元。根據結算契據，經調整短欠款項由賣方分三期償付，其中兩期已於本財政年度2025年6月30日償付，而餘下為數3,000,000港元於2026年6月30日或之前償付，並已分類為流動資產。

7. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除／(計入)下列各項後得出：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| 核數師酬金 | 3,145 | 2,450 |
| 已耗存貨成本 | 56,733 | 56,238 |
| 專業服務開支 | 256,997 | 270,917 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 44,414 | 41,686 |
| 使用權資產折舊 | 61,392 | 71,034 |
| 其他無形資產攤銷 | – | 1,066 |
| 僱員福利開支(包括董事酬金)*： | | |
| 薪金、津貼、獎金及其他福利 | 168,209 | 193,449 |
| 以權益結算以股份為基礎的付款開支(包括僱員、專業顧問及其他業務夥伴) | 1,859 | 796 |
| 退休金計劃供款(定額供款計劃)# | 9,077 | 8,633 |
| | <u>179,145</u> | <u>202,878</u> |
| 撤銷物業、廠房及設備項目 | 2,132 | 535 |
| 出售物業、廠房及設備項目的收益 | (39) | – |
| 出售租賃的收益 | (331) | – |
| 商譽減值 | 7,553 | 611 |
| 撤銷無形資產 | – | 9,242 |
| 投資於一間聯營公司的減值虧損 | 300 | 600 |
| 並不包括在租賃負債計量之租賃付款 | 1,709 | 2,456 |
| 按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額** | (2,661) | (1,888) |
| 溢利保證收入 | – | (18,000) |
| 應收一間聯營公司款項之撥備 | – | 1,127 |
| | <u>–</u> | <u>–</u> |

* 包括就提供專業服務已付／應付本集團僱員的僱員福利開支零港元(2024年：5,832,610港元)，有關開支在綜合損益表中被歸類為「專業服務費用」。

於2025年6月30日，本集團並無重大沒收供款可用於抵減往後年度其對退休金計劃的供款(2024年：無)。

** 公允價值收益淨額在綜合損益表內的「其他收入及收益」單行項目中貸記。公允價值虧損淨額在綜合損益表內的「其他開支」單行項目中借記。

8. 所得稅

香港利得稅已於年內對香港產生的估計應課稅利潤按16.5% (2024年：16.5%) 的稅率計提撥備，但本集團一間附屬公司除外，該附屬公司為由2018/2019課稅年度起生效的兩級利得稅率制度下的合資格實體。

該附屬公司的首2,000,000港元應課稅利潤按8.25%稅率繳稅，其餘應課稅利潤按16.5%稅率繳稅。

其他地區應課稅利潤的稅項按本集團業務所在國家／司法權區的現行稅率計算。

於綜合損益表扣除之所得稅金額代表：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|----------|--------------|--------------|
| 即期－香港 | | |
| 年內支出 | 12,101 | 11,891 |
| 過往年度超額撥備 | (23) | (1,391) |
| 即期－其他地區 | | |
| 年內支出 | 1,168 | 2,409 |
| 預扣稅 | － | (10) |
| 過往年度撥備不足 | － | 785 |
| 遞延 | (4,663) | (8,277) |
| | <u>8,583</u> | <u>5,407</u> |
| 年內稅項支出總額 | <u>8,583</u> | <u>5,407</u> |

本集團以香港法定稅率(即本公司大多數附屬公司註冊成立所在司法權區的法定稅率)計算適用於除稅前利潤的稅務開支與以實際稅率計算的稅務開支對賬如下：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| 除稅前利潤 | <u>40,499</u> | <u>40,624</u> |
| 按香港16.5%(2024年：16.5%)的法定稅率所計稅額 | 6,682 | 6,703 |
| 特定司法權區或當地稅務機關實施稅率之差異淨額 | (171) | 566 |
| 就過往期間的當期稅項作調整 | (23) | (606) |
| 無須繳納稅項之收入 | (1,451) | (4,481) |
| 不可扣稅之支出 | 1,791 | 2,164 |
| 自過往期間動用之稅項虧損 | (1,889) | (262) |
| 未確認之稅項虧損 | 2,943 | 1,946 |
| 其他 | <u>701</u> | <u>(623)</u> |
| 按本集團實際稅率計算之稅項支出 | <u><u>8,583</u></u> | <u><u>5,407</u></u> |

9. 股息

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|---|---------------|---------------|
| 年內確認為分派的股息： | | |
| 2024年末期股息－每股普通股2.00港仙(2023年：3.00港仙) | 16,219 | 24,329 |
| 減：股份獎勵計劃項下預留的股份的股息 | (229) | (352) |
| | <u>15,990</u> | <u>23,977</u> |
| 2025年中期股息－每股普通股1.40港仙(2024年：1.30港仙) | 11,353 | 10,542 |
| 減：股份獎勵計劃項下預留的股份的股息 | (108) | (152) |
| | <u>11,245</u> | <u>10,390</u> |
| | <u>27,235</u> | <u>34,367</u> |
| 報告期末後擬派股息： | | |
| 建議2025年末期股息－每股普通股1.90港仙 (2024年：2.00港仙) | 16,219 | 16,219 |

年內建議2025年末期股息每股普通股1.90港仙須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

10. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃基於本公司普通權益持有人應佔年內利潤31,440,000港元(2024年：40,643,000港元)及年內已發行普通股加權平均股數789,223,228股(2024年：799,484,654股)(不包括股份獎勵計劃項下預留的股份)計算。

每股攤薄盈利金額乃基於本公司普通權益持有人應佔年內利潤31,440,000港元(2024年：40,643,000港元)計算。計算所用的普通股加權平均股數為計算每股基本盈利所用的年內已發行789,223,228股(2024年：799,484,654股)普通股，並不包括股份獎勵計劃項下預留的股份，以及假設於各股份獎勵計劃視為已歸屬時，按無償方式發行的普通股加權平均股數為零股(2024年：169,917股)。

截至2025年及2024年6月30日止年度的普通股加權平均數已作調整，以反映年內已分派的以股代息的紅利元素。

11. 按公允價值計入其他全面收入的投資

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 按公允價值計入其他全面收入的投資 | | |
| 非上市股本投資，按公允價值計量* | 26,434 | 13,448 |
| 上市股本投資，按公允價值計量* | <u>13,838</u> | <u>17,005</u> |
| | <u>40,272</u> | <u>30,453</u> |

* 以上投資已指定為按公允價值計入其他全面收入，因為本集團認為此等投資在性質上屬策略投資。

年內，本集團從一項非上市股本投資及一項上市股本投資分別收到股息約零港元（2024年：零港元）及467,000港元（2024年：2,668,000港元）。

12. 貿易應收款項

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|--------|----------------|----------------|
| 貿易應收款項 | <u>120,684</u> | <u>131,025</u> |

本集團與其合約客戶之貿易條款主要以信貸方式進行。信貸期一般為一個月，對若干客戶可延長至兩個月。每名合約客戶均設有最高信用額度。本集團力求對未償還應收款項維持嚴格控制，並設有指定政策，以監測並將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期審視。本集團並無就該等貿易應收款項餘額持有任何抵押品或其他信貸提升保障。貿易應收款項不計息。

本集團的貿易應收款項包括應收關聯公司的貿易應收款項10,446,000港元（2024年：8,966,000港元），該等款項的信貸期與其他合約客戶相同。周大福企業有限公司（「周大福企業」）是該等關聯公司的主要實益股東，而本公司執行董事曾安業先生為周大福企業的聯席行政總裁。

於報告期末的貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|-------|----------------|----------------|
| 1個月內 | 75,446 | 78,302 |
| 1至2個月 | 19,373 | 24,919 |
| 2至3個月 | 20,539 | 23,273 |
| 3個月以上 | 5,326 | 4,531 |
| | <u>120,684</u> | <u>131,025</u> |

於各報告日期採用撥備矩陣進行信貸虧損分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期天數。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理可支持性資料。一般而言，貿易應收款項倘逾期超過兩年且不受執行活動規限將予以撇銷。於2025年及2024年6月30日，本集團評估應用香港財務報告準則第9號項下之虧損撥備並不重大。

13. 貿易應付款項

於報告期末的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|-------|---------------|---------------|
| 1個月內 | 33,751 | 41,233 |
| 1至3個月 | 26,020 | 31,598 |
| 3個月以上 | 1,813 | 2,951 |
| | <u>61,584</u> | <u>75,782</u> |

貿易應付款項為免息且一般於30至90天內結算。

14. 股本
股份

| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
|---|-------------------|-------------------|
| 法定： | | |
| 5,000,000,000股 (2024年：5,000,000,000股) 每股面值0.001港元 (2024年：0.001港元) 的普通股 | <u>5,000</u> | <u>5,000</u> |
| 已發行及繳足： | | |
| 810,955,244股 (2024年：810,955,244股) 每股面值0.001港元 (2024年：0.001港元) 的普通股 | <u><u>811</u></u> | <u><u>811</u></u> |

本公司於截至2025年及2024年6月30日止年度之法定及已發行股本變動如下：

| | 普通股數目 | 普通股面值 千港元 |
|---|---------------------------|-------------------|
| 法定： | | |
| 於2023年7月1日、於2024年6月30日、 於2024年7月1日及於2025年6月30日 | <u>5,000,000,000</u> | <u>5,000</u> |
| 已發行及繳足： | | |
| 於2023年7月1日、2024年6月30日、 2024年7月1日及於2025年6月30日 | <u><u>810,955,244</u></u> | <u><u>811</u></u> |

管理層討論及分析

我們的業務

聯合醫務的業務範疇包括以下業務線：

1. 香港及澳門企業醫療保健解決方案服務

我們的香港及澳門企業醫療保健解決方案服務，是為此地區的合約客戶設計和管理度身訂制的醫療保健福利計劃和解決方案的業務。為我們的保險公司客戶提供第三方管理服務（包括熱線及預先批核服務），是聯合醫務企業醫療保健解決方案的重要一環。集團通過完善的多專科UMP網絡，提供便捷、可靠、協調、全面且價格實惠的醫療保健服務。截至2025年6月30日，UMP網絡在香港、澳門及中國內地擁有超過1,000個服務點。

本集團的合約客戶包括(i)保險公司，即與本集團簽訂合約，為其保單持有人或保單持有人的僱員提供醫療保健服務的保險公司；及(ii)企業，即與本集團簽訂合約，為其僱員及／或其僱員家屬提供醫療保健服務的企業。在設計醫療保健福利計劃時，本集團與合約客戶密切合作，設計及完善企業醫療保健福利計劃，並根據行業或有關的職業健康問題、所需醫療福利的範圍、僱員特徵及其預算開支等因素，針對每一客戶的需求提供度身定製的計劃。

2. 香港及澳門臨床醫療保健服務

聯合醫務向自費患者提供醫療及牙科服務、醫學影像及化驗服務以及其他輔助醫療服務。醫療服務方面，聯合醫務提供(i)全科醫療服務，為患者的首個接觸點；及(ii)專科服務，覆蓋超過20個不同專科。牙科服務方面，聯合醫務提供基本牙科護理及第二層牙科護理（例如植牙）。

醫學影像及化驗服務是旗下業務的不可或缺組成部分。聯合醫務通過其普康醫療集團，提供一站式及全面的影像及化驗服務。我們備有多種先進的影像設備及測試設施，包括正電子電腦斷層掃描、磁力共振成像、電腦斷層掃描、超聲波、乳房造影及X光，提供廣泛而可靠的醫療診斷及化驗服務。聯合醫務可以在旗下中心提供一系列影像及化驗服務。於2023/2024財政年度就若干醫療影像及化驗中心所開展的重組及整合已於2024/2025財政年度開始呈現成果，並於回顧年度內為本集團貢獻顯著的收入及利潤增長。於2025年6月30日，本集團擁有及經營6間核心醫療綜合及先進影像中心及1間中央醫療化驗中心。

於2025財政年度，聯合醫務提供其他輔助醫療服務如物理治療、中醫以及眼科護理等。

3. 中國內地臨床醫療保健服務

我們的中國內地臨床醫療保健服務目前包括(i)體檢業務；及(ii)在我們擁有及經營的診所內提供選定門診服務(如家庭醫學服務)。

下表載列我們於2025財政年度及2024財政年度的業務線收入、經營利潤及就診次數以供比較：

按業務線劃分的收入

| | 截至6月30日止年度 | | 增加／(減少) | |
|---------------------|--------------|--------------|----------|--------|
| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 | 千港元 | 百分比 |
| <i>香港及澳門：</i> | | | | |
| 企業醫療保健解決方案服務 | 266,481 | 255,840 | 10,641 | 4.2% |
| 臨床醫療保健服務 | 558,263 | 583,084 | (24,821) | (4.3%) |
| <i>中國內地：</i> | | | | |
| 臨床醫療保健服務 | 38,988 | 43,100 | (4,112) | (9.5%) |
| 業務線間的銷售抵銷前的 收入合計 | 863,732 | 882,024 | (18,292) | (2.1%) |
| <i>調節：</i> | | | | |
| 業務線間銷售抵銷 | (136,783) | (133,535) | (3,248) | 2.4% |
| 總收入 | 726,949 | 748,489 | (21,540) | (2.9%) |

按業務線劃分的經營利潤

| | 截至6月30日止年度 | | 增加／(減少) | |
|------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 | 千港元 | 百分比 |
| 香港及澳門： | | | | |
| 企業醫療保健解決 方案服務 | 44,997 | 39,568 | 5,429 | 13.7% |
| 臨床醫療保健服務 | 20,063 | 17,230 | 2,833 | 16.4% |
| 中國內地： | | | | |
| 臨床醫療保健服務 | 7,576 | 13,724 | (6,148) | (44.8%) |
| 總經營業績 | 72,636 | 70,522 | 2,114 | 3.0% |

按業務線劃分的就診次數

| | 截至6月30日止年度 | | 增加／ |
|--------------|------------------|------------------|---------------|
| | 2025年 | 2024年 | (減少) |
| 於香港及澳門提供企業醫療 | | | |
| 保健解決方案服務 | 1,217,311 | 1,287,532 | (5.5%) |
| 醫療 | 1,195,862 | 1,262,193 | (5.3%) |
| 牙科 | 21,449 | 25,339 | (15.4%) |
| 於香港及澳門提供臨床醫療 | | | |
| 保健服務 | 199,487 | 228,850 | (12.8%) |
| 醫療 | 169,961 | 197,837 | (14.1%) |
| 牙科 | 29,526 | 31,013 | (4.8%) |
| 中國內地臨床醫療保健服務 | 32,216 | 35,433 | (9.1%) |
| 合計 | 1,449,014 | 1,551,815 | (6.6%) |

業務回顧

2025財政年度對本集團而言是一個重要的轉型與策略韌性構築時期。在複雜且不確定的宏觀經濟環境下，我們的企業醫療保健解決方案業務憑藉其核心防禦優勢並通過執行針對性的增長策略，成功抵禦逆境。隨著對價值導向僱員福利的需求日益提升，結合我們提供全面及具成本效益的醫療保健計劃管理的能力，集團在收入及盈利能力方面均錄得理想的按年增長。

儘管移民體檢服務需求逐步正常化以及臨床服務受宏觀經濟環境漸趨疲軟影響，我們通過專注於落實成本控制及營運效率措施，顯著改善核心營運盈利能力。

我們於去年財政年度新開設的醫學影像中心已於今年逐步全面正常營運，該等中心已開始帶來正面貢獻，並成為未來增長的關鍵支柱。本年度的表現突顯了我們多元化商業模式的優勢，以及管理層適應動態市場環境的能力。

香港及澳門企業醫療保健解決方案服務（「聯合醫務醫療保健解決方案」）

於2025年，我們的聯合醫務醫療保健解決方案在用戶數量下跌5.5%的情況下，仍然實現4.2%的收入可觀增長及13.7%的經營利潤增長，顯示具效益及效率的營運成本控制。

(i) 充滿挑戰的宏觀經濟環境

香港經濟於2025財政年度呈現顯著波動，影響企業決策及營運重心。主要的環境因素包括：

- **企業成本敏感度**：廣泛的經濟不確定性促使企業嚴格審視所有營運支出。
- **人才挽留挑戰**：儘管經濟壓力存在，惟對頂尖人才的競爭依然激烈。企業視全面的福利計劃（而非僅依賴薪資增長）為吸引及挽留優秀員工的關鍵差異化因素。
- **醫療保健消費轉變**：我們觀察到醫療保險計劃的會員對服務的使用顯著增加。這種行為轉變反映大眾在不確定時期對優質及安全醫療服務的追求，推動我們網絡及相關臨床服務的用量增加。

上述因素形成雙重挑戰：既需控制成本，又需投資於人力資本。我們的商業模式在這關鍵節點展現獨特優勢。

聯合醫務醫療保健解決方案的財務業績令人鼓舞，超出初步預期。

- **收入增長**：我們錄得高單位數收入增長，主要歸因於我們的全面醫療保健計劃的用量增加，以及網絡相關臨床醫療服務需求的顯著上升。
- **盈利能力提升**：透過提升營運效率及利用我們第三方管理平台的規模效應，我們成功擴大利潤率。我們的多元化產品組合所具備的互補性確保單一分部的弱點可由其他分部的優勢彌補，體現我們綜合模式的戰略價值。

(ii) 策略與營運成就

- **產品組合優化**：我們成功推出針對不同行業及企業規模的更強大模組化計劃方案。此「量身定制」方式使客戶能夠加強僱員福利（例如增加心理健康支持、提供遠程醫療），同時嚴格控制福利預算。
- **生態系統拓展**：打造一站式醫療生態系統的策略取得顯著進展。我們擴大了與核心保險供應商以外的策略業務夥伴合作名單，新增健康科技公司、專科門診中心及製藥供應商。
- **第三方管理強化**：通過投資第三方管理平台，我們提升了營運效率、加快理賠處理速度，並增強數據分析能力。此舉不僅改善會員體驗，亦為企業及保險公司合作夥伴提供有關醫療保健趨勢及成本驅動因素的寶貴洞察。

(iii) 核心增長策略與價值主張

我們的成功建基於明確的價值主張：提供個性化、高效及優質的醫療保健解決方案，以降低長期成本並改善健康成果。

- **深層客戶關係與定制化解決方案：**我們放棄交易型關係模式，通過專屬客戶管理團隊，主動查詢並了解每名客戶的獨特勞動力特徵及需求。這使我們能夠共同創建定制化計劃，為僱員爭取最大的福利感知價值，同時為僱主優化成本結構。
- **構建綜合醫療保健生態系統：**我們的願景是成為區內企業醫療保健的中心樞紐。於2025財政年度，我們專注於提供一系列從預防及養生（例如健康篩查、疫苗接種）到治療（臨床服務）及康復的綜合性醫療服務，創造無縫用戶體驗。此生態系統增強會員忠誠度，改善健康成果，並為我們的業務創造多重協同收入來源。

(iv) 挑戰與風險緩解

我們面對的首要挑戰是若干行業企業員工人數減少，導致對入院類產品造成暫時性影響。我們的緩解策略包括：

- **追加銷售與交叉銷售：**鼓勵現有客戶為其餘下僱員增強計劃，藉此維持每會員收入。
- **聚焦中小企業市場：**中小企業市場展現穩健增長及對結構化福利計劃的強烈需求，故我們加大對中小企業市場的關注。

(v) 為保險計劃會員提供跨境醫療服務

隨著2024年底至2025年香港與內地邊境全面重開，內地居民對香港優質及專業醫療服務的積壓需求得以釋放。

- **積壓需求：**邊境關閉期間，許多保險計劃會員推遲非急需手術及專科診症。2025財政年度呈現明顯的追趕效應。

- **優選醫療網絡**：聯合醫務擁有一大關鍵競爭優勢－在香港擁有廣泛及精心挑選的優質醫療保健提供者網絡（包括頂尖的專科醫生、醫院及診斷中心）。保險公司及企業客戶利用該網絡為其高淨值僱員及客戶提供增值服務。
- **無縫服務整合**：聯合醫務發揮其第三方管理人的角色，提供包括服務提供者檢索、預約診症、付款保證及理賠索償在內的綜合解決方案，為內地患者提供無憂體驗。

(vi) 在中國內地合作發展第三方管理服務

- **企業對企業再對消費者(B2B2C)模式擴展**：聯合醫務成功與多間內地主要保險公司合作，將其第三方管理服務以白標方式外包或整合至該等保險業者的健康保險產品。這為保險公司提供先進的醫療保健管理解決方案，並增強其產品吸引力。
- **粵港澳大灣區（「大灣區」）整合**：本公司在推動其服務配合大灣區醫療保健整合政策方面取得顯著進展。此包括促進內地企業的香港僱員通過指定網絡更輕鬆地獲得中國內地醫療服務。
- **技術部署**：持續投資於數碼平台，簡化跨境合作的授權及理賠程序，提升效率及用戶體驗。

(vii) 加快數碼化與電子預先批核平台的推出

加速數碼轉型是我們的關鍵策略舉措。本年度的重大里程碑是**開發並推出新的電子預先批核平台**。該數碼解決方案顯著簡化會員理賠程序，降低企業客戶的行政開支，並提升我們的營運效率。此舉標誌著邁向全面數碼化及無縫用戶體驗的關鍵一步。

(viii) 利用大灣區低人力成本作為後台支持

為增強競爭優勢及營運效率，我們已開始策略性地**利用大灣區作為後台支持**。這項策略使我們能夠依託該區的高成本效益及優質人才庫，支持數據處理、理賠管理及客戶服務等功能。此舉不僅降低營運成本，亦提升我們服務的可擴展性。

香港及澳門臨床醫療保健服務

過去一年，集團旗下香港及澳門的臨床醫療保健服務錄得4.3%的收入減少，但經營利潤上升16.4%。如此強烈的對比，主要受員工、醫療用品、租金費用及設施保養的成本下跌所致。

我們的臨床醫療服務部門與企業解決方案業務協同運作。2025財政年度的策略重點聚焦於卓越營運、成本優化及與政府醫療保健計劃對接，以確保可持續的盈利能力。此部門於2025財政年度實現穩定且具盈利性的增長。業務表現得益於現有中心的自然增長以及新收購或新開設設施的貢獻。

- **同店銷售增長：**在企業客戶轉介及直接私人付費患者的帶動下，現有跨專科醫療中心錄得強勁的患者流量。骨科、診斷及預防性健康篩查等專科服務的需求尤為殷切。
- **策略性收購與開設：**本公司繼續實施「買入並建設」策略，選擇性收購優質診所，並在策略性位置開設新中心。此舉擴大公司的實體覆蓋範圍，並深化其服務範疇。
- **協同效應實現：**臨床部門從企業解決方案分部的轉介中顯著受益，形成良性循環。來自企業計劃及跨境服務的患者經常使用聯合醫務的自家診所，確保捕獲內在收入。

(i) 重新審視工作流程，以提升營運效率及節省成本

我們全面審視了醫療及影像中心的營運流程。通過流程再造，我們發現可顯著節省營運成本的辦法。此包括優化員工排班，以降低人力成本；實施更嚴格的庫存控制，以減少耗材浪費；及引入更有效的藥品管理系統，以減少過期及過量庫存。

(ii) 體檢服務（移民體檢）

誠如預期，本分部的收入於過去數年達到高峰後回復正常。業務已穩定在可持續的基線水平，其營運重點放在維持服務質素及效率。

(iii) 臨床醫療服務

由於經濟環境疲弱，消費者推遲非必要醫療支出，導致本分部收入略顯疲軟。為此，我們通過優化服務方案及推廣基礎醫療護理，以維持患者關係。

(iv) 醫療及影像中心整合

本分部表現亮眼。新設立的中心已全面投入營運，並獲得市場高度認可。其穩步增長的貢獻足證我們的擴張策略及對先進診斷技術的投資奏效。為應對高成本環境，我們執行了一項整合多間醫療及影像中心的策略，將相鄰服務合併成更大、更高效的綜合中心。此舉直接降低租金成本，並容許更有效率的員工調配，在維持服務可及性的同時降低整體員工成本。

(v) 更換為新的臨床醫療系統

我們啟動了將舊有臨床醫療系統更換為全新整合平台的計劃。新系統旨在通過更直觀的預約界面，更強大的藥品管理及庫存追蹤功能，以及更優化的患者記錄管理，以顯著提升客戶服務體驗。此項投資對提升長期效率及服務質素相當關鍵。

(vi) 參與政府招標

我們積極參與政府外包醫療及診斷服務的招標。此策略有助分散我們的收入來源，確保我們的先進設備有更高使用率，並增強我們作為公共服務可靠合作夥伴的品牌聲譽。

(vii) 從政府財政政策中受益

我們調整我們的服務定位，以從政府上調公立醫院服務收費的財政政策中受益。隨著公立醫院費用上調，我們的服務對私人患者及企業客戶更具價格競爭力，成為更具吸引力的替代選擇，吸引更多患者選擇我們的中心就診。

(viii) 與政府醫療管理藍圖對接

為配合政府促進本地醫療管理的藍圖，我們制定並推出以社區為本的健康計劃。該等計劃聚焦於推動本地醫療管理，包括健康篩查、疫苗接種及慢性病教育。該等計劃與公共政策目標一致，提升我們的企業社會責任形象，並帶動患者流量進入我們的生態系統。

財務表現受整體下行及營商環境不確定性的影響，反映我們的服務同時面臨著挑戰與機遇。特別是在以下分部：

- 在門診分部中，普通科服務的收入輕微減少7.2%。移民體檢帶來的收入下調，導致其對整體收入的貢獻顯著減少，反映服務需求水平調整至更正常水平。從正面的角度來看，專科醫療的收入並無顯著下滑，顯示需求強勁，而且聯合醫務仍是此一領域的首選服務提供者。
- 牙科分部的收入輕微下降1.8%，而就診人次則下跌約8%。由於生活模式的轉變和對牙科進階治療服務需求的變化，本港牙科醫療市場顯然正面對挑戰。隨著越來越多患者到深圳尋求牙科治療，我們必須小心應對不斷變化的形勢。我們正積極調整經營效率，以確保在這些變化中保持利潤貢獻。與患者維持良好關係至關重要，即使在競爭激烈的環境中，我們仍致力提供滿足患者需求的優質醫療服務。
- 影像中心業務營運迅速提升，使收入增加4.5%。考慮到因為市場競爭激烈使利潤普遍受壓，使這種增長十分重要。我們過去幾年在先進技術上的投資，增強了我們的診斷能力，並提高了患者周轉量。雖然資本開支的折舊帶來挑戰，但我們相信策略性投資將帶來長遠正面的貢獻。透過持續改善流程和擴大服務範圍，我們期望可以鞏固在影像市場的地位，確保滿足對高品質診斷服務不斷增長的需求。

(ix) 2024財政年度一次性的保證溢利收入

於2024年7月，我們公告已就有關皮膚專科業務「SkinCentral」的應收保證溢利短欠付款，簽訂1,800萬港元的結算契據。此項應收款項乃增強皮膚科服務及經營表現的策略性舉措之一。該保證溢利金融資產的賬面值已於2024年6月30日予以確認及估值，故此本集團於2024財政年度已確認溢利保證收入。於2025財政年度並沒有此收入。

中國內地臨床醫療保健服務

2025年對聯合醫務在中國內地的臨床醫療保健服務而言是營商環境複雜的一年。經濟下行與日益升級的地緣政治緊張局勢的雙重效應顯著影響了移民格局。因此，移民體檢服務的需求在多個地區均顯著下降。

儘管面臨這些困難，聯合醫務保持靈活及主動性，以積極應對瞬息萬變的市場動態。

(i) 策略調整與營運提升

為應對經濟下行，聯合醫務對其營運流程及服務交付模式進行全面審視。主要舉措包括：

- **流程優化**：簡化內部程序以提升服務效率並縮短處理時間。
- **建立策略合作關係**：與知名醫療機構夥伴（例如某知名醫院）合作，以加強服務能力及擴大轉介網絡。

(ii) 擴張與區域多元化

在維持上海及北京強勁營運的同時，聯合醫務策略性地將業務版圖擴展至大灣區，例如於2025年進軍廣州。新的合作業務安排乃專為支持移民體檢分部而設，其提供：

- 更大的移民相關醫療服務地域覆蓋
- 更高的華南地區客戶可及性
- 多元化收入來源及風險緩解

廣州業務已顯示出令人鼓舞的增長跡象，補充了聯合醫務在提高區域韌性方面的更廣泛策略。

(iii) 對政策變化的策略應對

為配合政府強調社區醫療、早期療育及慢性病管理的醫療政策演變，聯合醫務積極探索基層醫療及預防疾病的新路徑。意識到大灣區這個高增長地區對可及和優質的醫療保健需求的增加，聯合醫務展開了一項大膽的擴張計劃。

(iv) 在大灣區設立新醫療中心

於2025年，聯合醫務正式展開在大灣區建設新的基層醫療中心。該設施旨在成為提供整全護理的區域中心，提供：

- **全面基層醫療服務**：家庭醫學、慢性病管理及健康篩查
- **預防疾病健康計劃**：疫苗接種、生活型態輔導及康健活動
- **數碼健康整合**：遠程醫療、電子健康記錄及流動健康平台。

這一擴張標誌著聯合醫務在人口健康管理及長遠可持續發展方面的重大里程碑。

展望

2025財政年度是企業醫療保健解決方案分部取得優異成績與策略整合的一年。通過理解市場不斷變化的需求並以創新、高效及高價值的解決方案回應，我們鞏固了我們的市場領導地位。我們有信心，我們行之有效的商業模式及清晰的策略路線圖將帶領我們於2026財政年度及往後繼續為所有持份者創造可持續增長及價值。

本公司對中國內地醫療保健市場的長遠戰略發展充滿信心。儘管其於2025財政年度未必能成為主要利潤貢獻者，惟其成功發展對我們的未來多元化佈局與增長至關重要。由此業務獲得的專業知識，亦直接提高並支持跨境第三方管理業務的發展。雖然該新興分部的收入貢獻仍在增長，但於2025財政年度建立的合作夥伴關係已為未來奠定關鍵收入基礎，隨著這些保險產品獲得市場認可，預計該分部將產生高利潤收入流。建設全面的自家診所網絡的策略將持續進行，以加強對服務質素、患者體驗及盈利能力的控制。

展望2026財政年度，我們保持謹慎樂觀。經濟環境繼續帶來挑戰，但香港對優質醫療保健的基本需求依然強勁。我們的優先任務包括：

(i) 具成本效益的營運模式

繼續利用具成本效益的營運模式以保護盈利能力，探索與我們的核心優勢一致及可帶來可持續回報的優質自然增長機遇，保持靈活性並時刻準備把握任何市場復甦或新需求風口，包括潛在的移民政策變化。

(ii) 數碼轉型

推出全面的會員流動應用程式，以促進更便捷的服務、遠程會診及個性化健康追蹤。進一步利用數據分析為客戶提供對醫療保健趨勢的預測性洞察，幫助客戶制定更明智的健康策略。

(iii) 地理及服務擴展

探索在亞太地區其他關鍵市場擴展服務模式的精選機會，並推出新服務線，例如先進心理健康及慢性病管理計劃。繼續倡導並制定預防疾病護理計劃，這是為客戶及整個醫療體系控制長期醫療成本的最可持續方法。

董事會衷心感謝我們敬業的員工、忠誠的客戶及廣大股東在這轉型的一年中持續給予支持。

展望未來，聯合醫務致力提供優質的臨床醫療保健服務，同時適應不斷變化的市場環境。持續投資於合作夥伴關係、技術及區域擴張將會是增長與可持續發展的關鍵支柱。

財務回顧

2025財政年度與2024財政年度比較

收入

於2025財政年度，我們的收入主要來自(i)於香港及澳門向合約客戶提供企業醫療保健解決方案；(ii)於香港及澳門向自費患者提供臨床醫療保健服務及(iii)於中國內地提供臨床醫療保健服務。

於回顧期間，本集團錄得總收入約726.9百萬港元，較2024財政年度減少2.9%。該減少主要由於企業醫療保健解決方案業務收入雖然增加，但被移民體檢的用量大幅下降及臨床醫療服務收入減少所抵銷。

專業服務費用

專業服務費用乃主要經營開支之一，主要包括就醫生、牙醫及輔助服務提供者於UMP網絡內提供的醫療服務、牙科服務、醫學影像及化驗服務以及輔助服務而向其支付的費用，以及就第三方化驗及醫學影像中心向本集團提供的服務而向其支付的費用。

2025財政年度專業服務開支減少約13.9百萬港元，較2024財政年度減少5.1%。專業服務開支維持於佔總收入的35.4% (2024財政年度：36.1%)。專業服務開支減少乃由於營運效率上升以致相對醫生、牙醫及其他專業人員提供服務的成本減少。

僱員福利開支

僱員福利開支主要包括護士及行政人員以及董事及主要管理人員的薪金及相關成本、以權益結算的股份支付開支以及退休金計劃供款。

2025財政年度僱員福利開支錄得約180.0百萬港元，較2024財政年度減少約17.0百萬港元及8.6%。僱員福利開支主要包括臨床醫療服務前線員工的員工成本以及企業員工開支。僱員福利開支佔總收入約24.8% (2024財政年度：26.3%)。僱員福利開支減少乃由於人員編制優化，而僱員福利開支佔總收入百分比維持在合理範圍內。

未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤(「EBITDA」)

於截至2025年6月30日止年度，本集團錄得EBITDA約87.0百萬港元，較2024財政年度約84.8百萬港元增加2.7%。撇除商譽及投資項目減值以及一筆過收益，本集團核心業務錄得EBITDA(「經調整EBITDA」)約94.9百萬港元(2024財政年度：78.4百萬港元)，較2024財政年度增加21.1%。EBITDA出現此增幅乃主要由於營運效率的改善及各類經營成本減少所致。

折舊及攤銷

折舊及攤銷包括使用權資產折舊以及其他非流動資產之折舊及攤銷。

(i) 使用權資產

使用權資產折舊由2024財政年度的71.0百萬港元減少13.6%至2025財政年度的61.4百萬港元，這主要與租賃合約完結以及因整合醫療中心而使租賃合約減少有關。

(ii) 物業、廠房及設備及無形資產

物業、廠房及設備及無形資產折舊由2024財政年度的41.7百萬港元增加6.5%至2025財政年度的44.4百萬港元，這與業務發展一致。

其他開支

其他開支主要包括減值虧損撥備及日常開銷，例如水電、經營及其他行政開支(例如專業費用、與本集團辦公室及醫療設備相關的維修及保養開支、印刷費及銀行收費)。

2025財政年度的其他開支錄得約77.9百萬港元，較2024財政年度下跌約3.7百萬港元及4.5%。該下跌主要由於去年的非現金一筆過撇銷其他無形資產所致。其他開支佔總收入約10.7%(2024財政年度：10.9%)。其他開支佔總收入百分比維持在穩定合理的範圍內。

淨利潤

於截至2025年6月30日止年度，2025年錄得利潤約31.9百萬港元(2024財政年度：35.2百萬港元)，下跌約3.3百萬港元、9.4%。年內利潤下跌乃主要由於收入下跌及並無就保證溢利金融資產確認一筆過利潤所致，但此獲經營成本下跌抵銷。

主要財務狀況項目

使用權資產

使用權資產按成本減去任何累計折舊和任何減值虧損後的金額計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本以及在開始日期或之前已作出的租賃付款減已收到的任何租賃優惠。已確認的使用權資產以直線法按估計可使用年期和租期之較短者計提折舊。

於2025年6月30日，錄得使用權資產約96.5百萬港元（2024財政年度：107.2百萬港元），2025財政年度的變動乃由於增訂新租賃約53.6百萬港元扣除折舊支出約61.4百萬港元所致。於2025年6月30日，使用權資產佔本集團總資產約8.8%（2024財政年度：9.7%）。

商譽

商譽主要指總代價超出所收購可識別資產及所承擔負債公允價值的部分。初始確認後，商譽按照成本減任何累計減值虧損計量。

於2025年6月30日，錄得商譽約156.6百萬港元（2024財政年度：164.2百萬港元），2025財政年度的變動乃由於撇銷商譽所致。於2025年6月30日，商譽佔本集團總資產約14.7%（2024財政年度：14.8%）。

按公允價值計入其他全面收入的投資、按公允價值計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產

按公允價值計入其他全面收入的投資、按公允價值計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產主要代表按公允價值計量的非上市股本投資、按公允價值計量的上市股本及債務投資及投資基金。若干股本投資已指定為按公允價值計入其他全面收入，原因為本集團認為有關投資屬策略性質。

(i) 按公允價值計入其他全面收入的投資

於2025年6月30日，按公允價值計入其他全面收入的投資金額約40.3百萬港元（2024財政年度：30.5百萬港元），2025財政年度的變動乃由於投資公允價值變動所致。

(ii) 按公允價值計入損益的金融資產

於2025年6月30日，按公允價值計入損益的金融資產金額約38.9百萬港元（2024財政年度：41.1百萬港元），2025財政年度的變動乃由於年內投資減少及公允價值變動所致。

於2025年6月30日，按公允價值計入其他全面收入的投資及按公允價值計入損益的金融資產之總值佔本集團總資產約7.2% (2024財政年度：6.5%)。

流動資金及財務資源

| | 於6月30日 | |
|--------|----------------|--------------|
| | 2025年 千港元 | 2024年 千港元 |
| 流動資產 | 536,805 | 489,486 |
| 流動負債 | 269,124 | 270,767 |
| 流動資產淨值 | 267,681 | 218,719 |
| 流動比率 | 1.99 | 1.81 |

於2025年6月30日，本集團的流動比率為1.99 (2024年6月30日：1.81)，反映其財務狀況的強大流動性。本集團的營運資金狀況仍然強勁。

本集團過往主要透過經營活動所得現金支持其業務營運。本公司股份於聯交所上市後，本集團擬動用經營活動所得現金、全球發售所得款項淨額及一連串交易已收代價淨額來滿足其流動資金需求。於2025年6月30日，本集團的不受制約現金及銀行存款約為301.1百萬港元 (2024年6月30日：253.3百萬港元)。

截至本公告日期，本集團並無任何銀行借款或未償還銀行貸款，亦無訂立任何銀行貸款融資。

資本負債比率

於2025年6月30日，以來自附屬公司非控股股東的貸款除以本集團綜合權益總額的百分比表示的資本負債比率約為7.1% (2024年6月30日：7.0%)。

資本結構

截至2025年6月30日止年度，本公司的資本結構並無變動。本公司的資本包括普通股及其他儲備。

持有的重大投資

除本集團持有的按公允價值計入其他全面收入的投資、按公允價值計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產 (詳見本公告「財務回顧」一節) 外，本集團於2025年6月30日並無持有任何重大投資。

重大收購或出售附屬公司及聯營公司

除本公告披露者外，本集團於2025財政年度並無重大收購或出售附屬公司。

重大投資或資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，本集團於2025年6月30日並無任何重大投資或資本資產的具體未來計劃。

資本開支

年內資本開支主要涉及為本集團的醫療、牙科及輔助服務中心添置物業、廠房及設備所支付的保證金及開支。於2025財政年度，本集團產生資本開支合共約12.3百萬港元（2024財政年度：57.2百萬港元）。

債務

或有負債

於2025年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

資本承擔

於2025年6月30日，本集團有關於購置物業、廠房及設備的重大資本承擔約6.1百萬港元（2024財政年度：3.9百萬港元）。

庫務管理

本集團在現金管理及風險控制方面以審慎穩健為先。為了實現更佳的風險控制及有效的資金管理，本集團集中進行庫務活動。

在2025財政年度，本集團的收款主要以港元及人民幣計值。付款主要以港元及人民幣作出。現金一般存作港元計值的短期存款。

本集團財務政策的目標是盡量減少因外幣匯率及利率波動而帶來的風險及敞口。由於本集團並無任何銀行借款或未償還銀行貸款，亦無訂立任何銀行貸款融資，本集團目前並無任何重大的利率風險。

風險管理

外匯風險

於報告期內，本集團進行了若干外幣交易，令本集團承擔外匯風險，主要與人民幣兌港元有關。

本集團並無使用任何衍生工具合約來對沖其貨幣風險。管理層通過密切留意外幣匯率的走向管理貨幣風險，並在需要時會考慮對沖重大外匯風險。

信貸風險

本集團金融資產的信貸風險源自交易對手違約，最大風險相等於有關工具的賬面值。

本集團僅與認可及信譽可靠的第三方進行買賣。本集團之政策為所有有意按信貸條款進行買賣之客戶均須接受信貸審核程序。此外，本集團持續監控應收款項結餘，集中信貸風險由客戶／交易方管理。

資產抵押

於2025年6月30日，本集團已抵押若干賬面總值合共1.8百萬港元（2024年6月30日：2.8百萬港元）的存款，乃涉及由一間銀行就潛在醫療及牙科服務干擾而向有關獨立第三方發出的履約保證。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團共有452名全職僱員（2024年6月30日：486名全職僱員）。於2025財政年度，員工成本（包括以薪金及其他福利形式發放的董事薪酬）約為179.0百萬港元（2024財政年度：197.0百萬港元）。

本集團確保其僱員的薪金水平具競爭力，僱員按工作表現基準獲得獎勵，且經參考本集團的盈利能力、行業內現行的薪酬基準以及本集團薪酬體系整體框架內的市場狀況。

此外，本公司亦於2023年11月24日採納2023年購股權計劃，而合資格人士因彼等對本集團作出貢獻而有權認購股份。本公司自採納2023年購股權計劃起概無據此授出任何購股權。首次公開發售後購股權計劃已於2023年11月24日終止。於2025年6月30日，首次公開發售後購股權計劃下的11,200,000份購股權仍未行使。於2025財政年度，首次公開發售後購股權計劃下的1,500,000份購股權已失效或沒收而概無該計劃下的購股權獲授出或行使。

本公司亦採納股份獎勵計劃，以就選定參與者對本集團作出貢獻或潛在貢獻而向彼等提供獎勵及回報。於2025財政年度，3,900,000股獎勵股份及4,400,000股獎勵股份已經分別根據股份獎勵計劃授出及歸屬，200,000股獎勵股份已經被沒收。

董事薪酬由薪酬委員會檢討並由董事會批准，乃根據相關董事的經驗、職責、工作量及於本集團投放的時間、本公司的經營業績及可資比較市場數據決定。

末期股息

董事建議派發2025財政年度之末期股息為每股1.90港仙（2024財政年度：2.00港仙），惟須待股東於2025年股東週年大會上批准，方可作實。該項建議股息預期於2026年1月9日（星期五）向於2025年12月12日（星期五）名列本公司股東名冊的股東派付。

股東週年大會

2025年股東週年大會將於2025年11月21日（星期五）下午2時30分舉行。召開2025年股東週年大會的通告將根據上市規則規定適時刊發及寄發予股東。

就2025年股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席2025年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2025年11月18日（星期二）至2025年11月21日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合作為股東有權出席大會並於會上投票的資格，投資者應不遲於2025年11月17日（星期一）下午4時30分將所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格送達本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）辦理登記。

就末期股息暫停辦理股份過戶登記手續

為確定收取建議末期股息的資格，本公司將於2025年12月11日（星期四）至2025年12月12日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取建議末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2025年12月10日（星期三）下午4時30分送達本公司之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）辦理登記。

企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治常規及透明度。本公司確認，其於2025財政年度已遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則的守則條文。

董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於其認為適當時作出必要安排。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事買賣證券的守則。

經對全體董事作出特定查詢後，本公司確認董事於2025財政年度內已遵守標準守則。

可能掌握本集團內幕消息的有關僱員亦須遵守僱員進行證券交易的操守準則，其條款不遜於標準守則所訂標準。就本公司所深知，於2025財政年度內並無出現違反僱員進行證券交易的操守準則的情況。

本公司核數師就此初步公告之工作範圍

本初步公告所載與本集團2025財政年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收入表及相關附註之財務數字已經由本公司核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)與本集團本年度之綜合財務報表草稿載列之款額核對一致而有關款額為一致。畢馬威會計師事務所就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則之審計、審閱或其他保證委聘，因此核數師並無作出任何保證。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，分別為李聯偉先生(主席)、李國棟醫生及楊德斌先生，彼等於財務及綜合管理方面均具有豐富經驗。審核委員會亦已採納書面職權範圍，當中清楚訂明其確保遵守相關監管規定的職務及責任。

審核委員會已審閱本集團2025財政年度的綜合財務報表，與本集團管理層檢討本集團採納的會計原則及實務，並與彼等討論內部監控及財務報告事宜。

購買、出售或贖回本公司上市證券

除了就股份獎勵計劃購買股份外，於2025財政年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

充足公眾持股量

根據截至本公告日期本公司所得之公開資料，並就董事所深知、全悉及確信，董事確認本公司於2025財政年度已維持上市規則所規定之充足公眾持股量。

報告期後事項

於2025年6月30日後及直至本公告日期，概無重大期後事項由本公司或本集團承擔。

前景及未來發展

本集團年內的業務回顧及對本集團未來業務發展的討論載於本公告第23至35頁。

於本公司及聯交所網站登載年度業績及年報

本公告須分別於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ump.com.hk)上登載。本公司2025財政年度之年報載有上市規則規定的所有資料，並將於適當時候寄發予本公司股東(如要求)以及在聯交所及本公司網站上登載。

釋義

| | | |
|---------------------------|---|---|
| 「2023年購股權計劃」 | 指 | 本公司於2023年11月24日批准及採納的新購股權計劃； |
| 「2025年股東週年大會」 | 指 | 本公司將於2025年11月21日(星期五)舉行的股東週年大會； |
| 「聯屬診所」 | 指 | 並非由本集團經營但已經或將會直接與本集團訂立協議的診所，據此向計劃成員提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務； |
| 「聯屬醫生」、「聯屬牙醫」、「聯屬輔助服務提供者」 | 指 | 已經或將會直接與本集團訂立協議以提供服務予計劃成員的醫生／牙醫／輔助服務提供者，根據該等協議條款，彼等已經或將會按接診的計劃成員數目向本集團收取款項； |
| 「審核委員會」 | 指 | 董事會轄下審核委員會； |
| 「輔助服務」 | 指 | 包括醫學影像及化驗服務、物理治療、中醫、眼科護理及驗光以及兒童健康發展評估； |
| 「輔助服務提供者」 | 指 | 已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供輔助服務的輔助服務提供者，以及聯屬輔助服務提供者； |

| | | |
|-----------------|---|--|
| 「董事會」 | 指 | 董事會； |
| 「主席」 | 指 | 董事會主席； |
| 「僱員進行證券交易的操守準則」 | 指 | 本公司所採納的僱員進行證券交易的操守準則； |
| 「本公司」 | 指 | 聯合醫務集團有限公司，一間根據開曼群島法例註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：722）； |
| 「合約客戶」 | 指 | 已經或將會就計劃成員的醫療保健福利與本集團訂立企業計劃的保險公司及企業的統稱； |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄C1所載的企業管治守則； |
| 「電腦斷層掃描」 | 指 | 電腦斷層掃描，是放射學中的一種醫學影像技術，用於無創地獲得人體的詳細影像以作診斷用途； |
| 「牙科」或「牙科服務」 | 指 | 包括基本牙科服務（如洗牙及拋光）以及第二層牙科服務（如牙冠及牙橋、口腔正畸、植齒及牙齒美白）； |
| 「牙醫」 | 指 | 已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供牙科服務的牙醫，以及聯屬牙醫； |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事； |
| 「醫生」 | 指 | 已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供醫療服務的醫生，以及聯屬醫生； |
| 「2024財政年度」 | 指 | 截至2024年6月30日止財政年度； |
| 「2025財政年度」 | 指 | 截至2025年6月30日止財政年度； |

| | | |
|----------------------------|---|---|
| 「2026財政年度」 | 指 | 截至2026年6月30日止財政年度； |
| 「全球發售」或「首次公開發售」 | 指 | 本公司向香港公眾人士及依據S規例在美國境外的離岸交易中發售股份，詳情載於日期為2015年11月17日的本公司招股章程「全球發售的架構」一節中； |
| 「大灣區」 | 指 | 粵港澳大灣區，就本文件而言為廣州、深圳、珠海、佛山、惠州、東莞、中山、江門、肇慶、香港特別行政區及澳門特別行政區所組成的中國地理區域； |
| 「本集團」、「我們」、「聯合醫務」或「聯合醫務集團」 | 指 | 本公司及其附屬公司； |
| 「港元」 | 指 | 香港法定貨幣港元； |
| 「香港」 | 指 | 中華人民共和國香港特別行政區； |
| 「香港及澳門臨床醫療保健服務」 | 指 | 於香港及澳門向自費患者提供臨床醫療保健服務； |
| 「香港及澳門企業醫療保健解決方案服務」 | 指 | 於香港及澳門提供企業醫療保健解決方案服務； |
| 「上市規則」 | 指 | 聯交所證券上市規則； |
| 「澳門」 | 指 | 中華人民共和國澳門特別行政區； |
| 「中國內地」 | 指 | 中華人民共和國（就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣）； |

| | | |
|----------------|---|---|
| 「中國內地臨床醫療保健服務」 | 指 | 於中國內地向自費患者提供臨床醫療保健服務； |
| 「醫療」或「醫療服務」 | 指 | 包括全科醫療及專科醫療； |
| 「標準守則」 | 指 | 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則； |
| 「磁力共振成像」 | 指 | 磁力共振成像，是一種使用磁力、無線電波和電腦來創建身體內部區域影像的程序； |
| 「正電子電腦斷層掃描」 | 指 | 正電子發射電腦斷層掃描，在單一掃描器機架結合正電子發射斷層掃描器(PET)及X光電腦斷層掃描器(CT)，在同一次療程從兩部儀器取得序列影像並將該等影像結合成單一疊加(融合)影像； |
| 「計劃成員」 | 指 | 本集團企業醫療保健福利計劃成員，一般包括集團醫療保險保單持有人及機構的僱員及／或彼等之受養人； |
| 「首次公開發售後購股權計劃」 | 指 | 本公司於2015年11月13日批准及採納的首次公開發售後購股權計劃，並已被董事會終止，自2023年11月24日起生效； |
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國； |
| 「薪酬委員會」 | 指 | 董事會轄下薪酬委員會； |
| 「自費患者」 | 指 | 到本集團經營的聯合醫務中心就診並使用現金或信用卡支付診金的患者； |
| 「股份獎勵計劃」 | 指 | 董事會於2016年6月30日批准及採納的股份獎勵計劃，並經董事會修訂，自2023年11月24日生效； |
| 「股份」 | 指 | 本公司股本中每股面值0.001港元的普通股； |

| | | |
|---------------|---|---|
| 「股東」 | 指 | 股份持有人； |
| 「專科醫療」或「專科服務」 | 指 | 聯合醫務提供之一系列專科醫療，包括心臟科、皮膚科、內分泌、糖尿及代謝科、家庭醫學科、腸胃肝臟科、普通外科、內科、腎臟科、腦神經科、神經外科、婦產科、眼科、骨科及創傷科、耳鼻喉科、兒科、小兒外科、放射科、呼吸道系統科、風濕病科及泌尿科，經更新清單於 www.ump.com.hk 上可供查閱； |
| 「聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司； |
| 「聯合醫務中心」 | 指 | 提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務的醫務中心，由本集團經營； |
| 「UMP網絡」 | 指 | 包括(i)本集團經營的聯合醫務中心及(ii)聯屬診所(並非由本集團經營的診所，惟已與本集團訂立協議以向計劃成員提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務)； |
| 「人民幣」 | 指 | 中國法定貨幣人民幣；及 |
| 「%」 | 指 | 百分比。 |

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」、「附屬公司」及「主要股東」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙的相同涵義。

承董事會命
聯合醫務集團有限公司
 主席
孫耀江

香港，2025年9月17日

於本公告日期，本公司執行董事為孫耀江醫生(主席)、孫文堅醫生(副主席兼聯席行政總裁)、郭卓君女士(聯席行政總裁)、曾安業先生及李柏祥醫生；非執行董事為李家聰博士；以及獨立非執行董事為李聯偉先生、李國棟醫生及楊德斌先生。