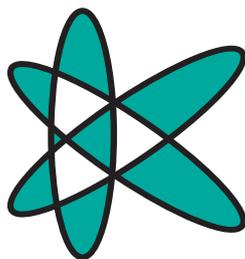


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Okura Holdings Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：01655)

截至2025年6月30日止年度 全年業績公告

財務摘要

- 2025財年的總投注增加約2.2%至約32,556百萬日圓(2024財年：約31,850百萬日圓)。
- 2025財年的收入減少約1.3%至約6,396百萬日圓(2024財年：約6,483百萬日圓)。
- 2025財年的經營利潤減少約31.6%至約1,366百萬日圓(2024財年：約1,996百萬日圓)。
- 2025財年的除所得稅前利潤減少約32.5%至約1,286百萬日圓(2024財年：約1,904百萬日圓)。
- 2025財年歸屬於本公司股東的年度利潤減少約34.3%至約1,342百萬日圓(2024財年：約2,044百萬日圓)。
- 2025財年的基本及攤薄每股盈利約為2.24日圓(2024財年：基本及攤薄每股盈利約為3.41日圓)。
- 董事會不建議派發2025財年的末期股息(2024財年：無)。

附註： 以上百分比上升／下跌指關於日圓(「日圓」)金額的變動。

Okura Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈，本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2025年6月30日止年度 (「本年度」或「2025財年」) 的綜合業績，連同截至2024年6月30日止年度 (「2024財年」) 的比較數字。

綜合全面收益表

截至2025年6月30日止年度

	附註	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
收入	3	6,396	6,483
其他收入	4	281	457
解除租賃負債收益	4	—	1,032
其他 (虧損) / 收益淨額	4	(50)	92
遊戲館經營開支	5	(4,552)	(5,292)
行政及其他經營開支	5	(709)	(776)
經營利潤		1,366	1,996
財務收入		63	61
財務費用		(143)	(153)
財務費用淨額	6	(80)	(92)
除所得稅前利潤		1,286	1,904
所得稅抵免	7	56	140
歸屬於本公司股東的年度利潤		1,342	2,044
歸屬於本公司股東的年度每股盈利 (以每股日圓計)			
基本及攤薄	8	2.24	3.41

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
附註		
年度利潤	1,342	2,044
其他全面收益／(虧損)		
<i>其後不會重新分類至損益的項目</i>		
僱員福利責任重新計量，扣除稅項	28	5
以公允價值計量且其變動計入其他全面(虧損)／ 收益的金融資產的公允價值變動，扣除稅項	<u>(22)</u>	<u>2</u>
	<u>6</u>	<u>7</u>
歸屬於本公司股東的年度總全面收益	<u>1,348</u>	<u>2,051</u>

上文綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務狀況表
於2025年6月30日

	附註	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		7,137	8,436
使用權資產		1,026	1,054
投資物業		4,133	3,020
無形資產		123	126
預付款項及按金		568	603
以攤銷成本列賬的金融資產		995	500
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		60	93
遞延所得稅資產		959	683
		<u>15,001</u>	<u>14,515</u>
流動資產			
存貨	10	114	74
貿易應收款項	11	13	11
預付款項、按金及其他應收款項		180	184
以攤銷成本列賬的金融資產		—	500
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		119	37
短期銀行存款		100	100
現金及現金等價物		2,987	3,049
		<u>3,513</u>	<u>3,955</u>
總資產		<u><u>18,514</u></u>	<u><u>18,470</u></u>
權益及負債			
歸屬於本公司股東的權益			
股本		20,644	20,644
儲備		(11,527)	(12,875)
總權益		<u>9,117</u>	<u>7,769</u>

	附註	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
負債			
非流動負債			
借款	13	3,328	4,047
租賃負債		2,303	2,625
應計費用、撥備及其他應付款項		264	359
僱員福利責任		195	208
遞延所得稅負債		267	199
		<u>6,357</u>	<u>7,438</u>
流動負債			
借款	13	883	940
租賃負債		474	468
貿易應付款項	12	11	13
應計費用、撥備及其他應付款項		1,535	1,816
應付一名董事款項		3	3
當期所得稅負債		134	23
		<u>3,040</u>	<u>3,263</u>
總負債		<u>9,397</u>	<u>10,701</u>
總權益及負債		<u>18,514</u>	<u>18,470</u>

上文綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

Okura Holdings Limited (「本公司」) 於2015年6月16日根據香港公司條例在香港成立為有限公司。本公司註冊辦事處的地址為香港金鐘夏慤道18號海富中心第二座11樓。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館之營運。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另行指明外，綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

2 編製基準

綜合財務報表已根據國際財務報告會計準則、香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告會計準則以及香港法例第622章香港公司條例的規定編製。香港財務報告會計準則大致與國際財務報告會計準則一致，本集團編製綜合財務報表時選擇的會計政策使本集團可同時遵守國際財務報告會計準則及香港財務報告會計準則。綜合財務報表中對國際財務報告會計準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)頒佈的詮釋的引用，應視為指相應的香港財務報告會計準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋(「香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋」)(視情況而定)。因此，國際財務報告會計準則與香港財務報告會計準則間並無影響綜合財務報表的會計慣例差別。

編製符合國際財務報告會計準則及香港財務報告會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較高程度的判斷或高度複雜性，或涉及對綜合財務報表屬重大假設及估算的該等範疇於年報披露。

(a) 歷史成本法

綜合財務報表已根據歷史成本法編製，惟按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產除外。

(b) 本集團採納的新訂及經修訂準則及實務報告

本集團已於2024年7月1日起的年度報告期間首次應用以下新訂及經修訂準則及實務報告：

國際財務報告會計準則項下的修訂

國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動及附帶契諾的非流動負債
國際財務報告準則第16號的修訂	售後租回交易中的租賃負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

香港財務報告會計準則項下的修訂

香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表的呈列 — 借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類
--------------	---------------------------------

採納該等經修訂會計準則對本集團的財務報表並無任何重大影響。

(c) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則以及對現有準則的詮釋

本集團並無提早採納於2025年6月30日的報告期間已頒佈但尚未強制實行的若干新訂及經修訂會計準則及詮釋：

		於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告會計準則項下的修訂		
國際會計準則第21號及國際財務報告準則第1號的修訂	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	依賴自然能源生產電力的合約(修訂)	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	金融工具的分類及計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂	香港財務報告會計準則的年度改進 — 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	待定
香港財務報告會計準則項下的修訂		
香港詮釋第5號(修訂)	財務報表的呈列 — 借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類	2027年1月1日

董事正在評估該等經修訂準則及詮釋在首次應用期間的影響。除下文披露者外，董事預期採納該等經修訂準則及詮釋於生效時不會對本集團的財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第18號 — 財務報表中的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號將不會影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對呈列及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及在本集團財務報表內提供管理層界定的業績計量相關的影響。

董事目前正在評估應用新訂準則對本集團綜合財務報表的詳細影響。根據已進行的高水平初步評估，已經識別下列潛在影響：

- 儘管採納國際財務報告準則第18號將不會影響本集團的純利，本集團預期將綜合全面收益表內的收入及開支項目組合為新類別將會影響計算及報告經營利潤的方法。根據本集團已進行的高水平影響評估，下列項目或會對經營利潤有潛在影響：
 - 目前匯總於經營利潤內「其他（虧損）／收益淨額」項目的匯兌差異或會需要解除匯總，而部分匯兌收益或虧損則呈列於經營利潤之下。
- 主要財務報表所呈列的項目或會因應用「有用結構概要」的概念及有關匯總與解除匯總的經加強原則而有所變動。此外，由於商譽須在財務狀況表中分開呈列，本集團將會解除匯總商譽及其他無形資產，並將其於綜合財務狀況表中分開呈列。
- 本集團預期目前在附註中披露的資料將不會出現重大變動，原因是披露重大資料的規定維持不變；然而，組合資料的方式或會因匯總／解除匯總原則而有所變動。此外，下列各項將需要作出重大新披露：
 - 管理層界定的業績計量；
 - 綜合全面收益表內經營類別按職能劃分所呈列項目的開支性質明細 — 此明細僅就若干性質開支所需要；及
 - 就應用國際財務報告準則第18號的首個年度期間而言，應用國際財務報告準則第18號所呈列的經重列金額與過往藉應用國際會計準則第1號所呈列的金額之間在綜合全面收益表各項目中的對賬。

- 從綜合現金流量表角度而言，已收利息及已付利息的呈列方式將有所變動。已付利息將呈列為融資現金流量而已收利息將呈列為投資現金流量，這與目前呈列為經營現金流量的一部分有所改變。

本集團將自其強制生效日期2027年7月1日起應用新訂準則。由於需要追溯應用，故將會根據國際財務報告準則第18號重列截至2027年6月30日止財政年度的比較資料。

3 收入及分部資料

(a) 收入

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
收入		
總投注	32,556	31,850
減：總派彩	<u>(26,676)</u>	<u>(25,861)</u>
日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入	5,880	5,989
自動販賣機的收入	94	96
物業租賃	418	385
來自其他營運的收入	<u>4</u>	<u>13</u>
	<u><u>6,396</u></u>	<u><u>6,483</u></u>

除日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入以及自動販賣機的收入於某一時間點確認外，本集團所有收入均隨時間於提供服務時確認。

截至2025年6月30日止年度，計入年初未使用彈珠及遊戲幣的合約負債結餘的已確認收入為606百萬日圓（2024年：523百萬日圓）。未使用彈珠及遊戲幣於一年後失效，故本公司預期於下一個報告期間，以提供服務方式履行此等合約負債餘下的履約責任。

(b) 分部資料

管理層已根據經主要營運決策人（「主要營運決策人」）審閱用於作出策略性決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認定為本集團的執行董事。主要營運決策人從服務角度考慮業務及根據除所得稅前虧損的計量評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與綜合財務報表相同的基準編製。

主要營運決策人已根據服務類型確定三個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；(ii)物業租賃；及(iii)其他分部，包括汽車租賃營運及卡拉OK營運（於2024年6月終止營運前）。該等其他分部的營運因不符合可呈報分部條件，因此並無單獨呈列，而是計入「其他分部」。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、投資物業、存貨、預付款項、按金及其他應收款項、短期銀行存款以及現金及現金等價物。分部資產不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產（包括以攤銷成本列賬的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產）。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。所得稅開支並未包括於分部業績中。

提供予執行董事的截至2025年及2024年6月30日止年度的分部資料如下：

	截至2025年6月30日止年度				總計 百萬日圓
	日式彈珠機 及日式 角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	未分配 金額 百萬日圓	
來自外部客戶的分部收入	5,974	418	4	—	6,396
分部業績	1,628	86	2	—	1,716
未分配金額				(430)	(430)
所得稅抵免					56
年度利潤					1,342
其他分部項目					
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(1)	—	—	—	(1)
使用權資產減值虧損撥備	(2)	—	—	—	(2)
投資物業減值虧損撥備	—	(2)	—	—	(2)
折舊及攤銷	(478)	(127)	—	(34)	(639)
財務收入	—	—	—	63	63
財務費用	(82)	(59)	—	(2)	(143)

截至2024年6月30日止年度

	日式彈珠機 及日式 角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	未分配 金額 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收入	<u>6,085</u>	<u>385</u>	<u>13</u>	<u>—</u>	<u>6,483</u>
分部業績	2,172	146	1	—	2,319
未分配金額				(415)	(415)
所得稅抵免					<u>140</u>
年度利潤					<u><u>2,044</u></u>
其他分部項目					
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(151)	—	—	—	(151)
使用權資產減值虧損撥備	(96)	—	—	—	(96)
無形資產減值虧損撥備	(1)	—	—	—	(1)
投資物業減值虧損撥備	—	(15)	—	—	(15)
折舊及攤銷	(520)	(79)	(5)	(37)	(641)
財務收入	—	—	—	61	61
財務費用	<u>(97)</u>	<u>(54)</u>	<u>—</u>	<u>(2)</u>	<u>(153)</u>

於2025年及2024年6月30日的分部資產如下：

	日式彈珠機 及日式 角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2025年6月30日				
分部資產	8,813	4,512	—	13,325
未分配資產				3,056
以攤銷成本持有的金融資產				995
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				119
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				60
遞延所得稅資產				959
總資產				18,514
除金融工具及遞延稅項資產外非流 動資產的添置	430	18	—	448
於2024年6月30日				
分部資產	10,161	3,391	2	13,554
未分配資產				3,103
以攤銷成本持有的金融資產				1,000
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				37
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				93
遞延所得稅資產				683
總資產				18,470
除金融工具及遞延稅項資產外非流 動資產的添置	1,376	58	—	1,434

截至2025年及2024年6月30日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收入超過本集團收入的10%。

本集團在日本成立，於2025年及2024年6月30日，本集團的大部分非流動資產均在日本。

4 其他收入、解除租賃負債收益及其他(虧損)/收益淨額

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
其他收入		
二手日式彈珠機廢料銷售收入	230	405
股息收入	4	8
來自到期預付IC卡及會籍的收入	7	7
來自沒收未使用彈珠的收入	23	16
政府補助	2	1
其他	15	20
	<u>281</u>	<u>457</u>
	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
解除租賃負債收益(附註)	<u>—</u>	<u>1,032</u>
	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
其他(虧損)/收益淨額		
投資物業減值虧損撥備	(2)	(15)
匯兌(虧損)/收益淨額	(77)	65
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額	(1)	2
撤銷物業、廠房及設備的虧損	—	(3)
出售投資物業的虧損	(9)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債的 公允價值變動	39	37
投資物業的拆除成本	(18)	—
其他	18	6
	<u>(50)</u>	<u>92</u>

附註：

截至2024年6月30日止年度，解除租賃負債收益主要是指有關於日本關閉一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館的提前終止租約收益。

5 遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
日式彈珠機及日式角子機開支(附註)	2,120	2,399
核數師酬金		
— 核數及核數相關服務	39	35
— 非核數服務	20	13
僱員福利開支		
— 遊戲館經營開支	779	797
— 行政及其他經營開支	224	235
有關土地及樓宇的經營租賃租金開支	10	12
折舊及攤銷	639	641
廣告及推廣開支	273	271
設備及耗材成本	68	75
物業、廠房及設備減值虧損撥備	1	151
使用權資產減值虧損撥備	2	96
無形資產減值虧損撥備	—	1
以攤銷成本列賬的金融資產減值虧損撥備	5	—
修理及維護	106	182
其他稅費	157	144
外包服務開支	66	75
公用設施開支	242	238
向批發商支付的特別獎品採購開支	110	130
法律及專業費用	51	53
諮詢費用	—	144
差旅開支	18	17
保險費	22	22
其他	309	337
	<u>5,261</u>	<u>6,068</u>

附註：

日式彈珠機及日式角子機於安裝時在綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期少於一年。

6 財務費用淨額

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
財務收入		
利息收入	23	21
債務證券利息	40	40
	<u>63</u>	<u>61</u>
財務費用		
租賃負債利息	(63)	(81)
銀行借款利息開支	(73)	(63)
其他	(7)	(9)
	<u>(143)</u>	<u>(153)</u>
財務費用淨額	<u>(80)</u>	<u>(92)</u>

* 金額不足1百萬日圓。

7 所得稅抵免

即期及遞延稅項於損益中確認，惟與於其他全面收益或直接於權益確認之項目有關者除外。在此情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
當期所得稅		
— 日本	156	48
遞延所得稅		
— 日本	(212)	(188)
	<u>(56)</u>	<u>(140)</u>

截至2025年及2024年6月30日止年度，並無就香港利得稅計提撥備，原因是本集團於香港並無產生任何應課稅利潤。

日本法人所得稅包括全國法人所得稅、居民稅及企業稅，並已根據本年度的估計應課稅利潤計算。截至2025年6月30日止年度，全國法人所得稅、居民稅及企業稅的總稅率致使法定所得稅率為34.26% (2024年：34.26%)。

8 每股盈利

截至2025年及2024年6月30日止年度的基本每股盈利按歸屬於本公司股東的利潤除以截至2025年及2024年6月30日止年度已發行普通股加權平均數計算。

	2025年	2024年
歸屬於本公司股東的利潤(百萬日圓)	<u>1,342</u>	<u>2,044</u>
已發行普通股加權平均數(百萬股)(附註)	<u>600</u>	<u>600</u>
基本及攤薄每股盈利(日圓)	<u>2.24</u>	<u>3.41</u>

附註：由於截至2025年及2024年6月30日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列攤薄每股盈利。攤薄每股盈利等於基本每股盈利。

9 股息

董事會不建議派發截至2025年6月30日止年度的任何股息(2024年：無)。

10 存貨

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
未安裝的日式彈珠機及日式角子機	<u>114</u>	<u>74</u>

截至2025年6月30日止年度，確認為開支並計入「遊戲館經營開支」的存貨成本為2,120百萬日圓(2024年：2,399百萬日圓)(附註5)。

11 貿易應收款項

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
貿易應收款項	<u>13</u>	<u>11</u>

貿易應收款項指從自動販賣機應收的佣金收入、租賃應收款項及來自其他營運的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎30日至60日。

按發票日期計的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
30日內	<u>13</u>	<u>11</u>

於2025年及2024年6月30日，貿易應收款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

12 貿易應付款項

於2025年及2024年6月30日按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
30日內	<u>11</u>	<u>13</u>

於2025年及2024年6月30日，貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

13 借款

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
非流動部分		
銀行貸款	2,245	2,870
來自政府金融機關的貸款	<u>1,083</u>	<u>1,177</u>
	----- 3,328	----- 4,047
流動部分		
銀行貸款	789	839
來自政府金融機關的貸款	<u>94</u>	<u>101</u>
	----- 883	----- 940
借款總額	<u>4,211</u>	<u>4,987</u>

於2025年及2024年6月30日，本集團借款的償還期如下：

	銀行貸款		來自政府金融機關的貸款	
	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
1年內	789	839	94	101
1年至2年	685	692	93	93
2年至5年	730	1,102	281	281
超過5年	830	1,076	709	803
	<u>3,034</u>	<u>3,709</u>	<u>1,177</u>	<u>1,278</u>

於2025年及2024年6月30日的平均實際年利率載列如下：

	2025年	2024年
銀行貸款	1.84%	1.48%
來自政府金融機關的貸款	<u>2.00%</u>	<u>0.78%</u>

於2025年及2024年6月30日，借款總額由若干資產作抵押，其賬面值如下：

	2025年 百萬日圓	2024年 百萬日圓
物業、廠房及設備	4,678	5,172
投資物業	2,695	2,374
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		
— 上市股本證券	<u>47</u>	<u>90</u>
	<u>7,420</u>	<u>7,636</u>

於2025年及2024年6月30日，本集團借款的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

管理層討論及分析

行業及業務回顧

本集團是日本日式彈珠機及日式角子機遊戲館營運商，目前在日本九州、關東、關西及日本中國地區以商號「Big Apple.」、「K's Plaza」及「SENKURA」營運10間日式彈珠機及日式角子機遊戲館。

本集團觀察到，旗下大部分日式彈珠機及日式角子機遊戲館於2025財年有持續及穩定的顧客人流。再者，(i)於2022年6月推出較前版包含更多博彩元素的更新版日式角子機（「**6.5機型日式角子機**」）、(ii)於2022年11月推出新型日式角子機（「**智能角子機**」）；及(iii)於2023年4月推出新型日式彈珠機（「**智能彈珠機**」），亦有助保持本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館的顧客人流。此外，本集團的日式彈珠機及日式角子機遊戲館分別於2024年3月、2025年7月及2025年6月推出配備名為「Lucky Trigger」及「Lucky Trigger 3.0+」功能的新日式彈珠機（「**Lucky Trigger機**」及「**Lucky Trigger 3.0+機**」）及配備名為「Bonus Trigger」功能的新日式角子機（「**Bonus Trigger機**」）。本集團預期該等機器將有助提高本集團遊戲館內日式彈珠機及日式角子機的整體使用率，並將於未來為其日式彈珠機及日式角子機遊戲館產生更多收入。

本集團的總收入於2025財年保持平穩，由2024財年約6,483百萬日圓輕微減少約87百萬日圓或約1.3%至2025財年約6,396百萬日圓。

再者，本集團的除所得稅前利潤由2024財年約1,904百萬日圓減少約618百萬日圓或約32.5%至2025財年約1,286百萬日圓。有關減少主要是由於2025財年並無錄得解除租賃負債收益，而2024財年則錄得解除租賃負債收益約1,032百萬日圓所致。解除租賃負債收益乃由於下文「解除租賃負債收益」一段所述原因而產生。有關利潤減少由於(i)2025財年的遊戲館經營開支較2024財年減少約740百萬日圓；及(ii)2025財年的行政及其他經營開支較2024財年減少約67百萬日圓而被部分抵銷。本集團將繼續探索新措施與機遇以提升本集團的營運表現，並使收入來源更多元化。

繼續使本集團收入流多元化

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，管理層繼續致力建立替代收入流，及將本集團營運擴展至不同業務領域。於2025財年，本集團從日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、自動販賣機、租賃物業(包括但不限於商業設施及住宅單位的物業)以及如提供汽車租賃服務等其他營運賺取收入。

本公司於2018年7月26日訂立兩份協議，據此，本公司認購由Sinwa Co., Ltd.* (株式会社しんわ) (「**債券發行人**」) 發行，總金額為1,000百萬日圓的兩個系列債券 (「**債券**」)。於2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日、2022年1月25日、2023年1月27日及2024年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital Co., Ltd. (株式会社エバーグローリー・キャピタル) (「**Everglory Capital**」) 訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券 (「**第二個系列債券**」) 的到期日/贖回日、提高其利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券 (「**第一個系列債券**」) 的到期日/贖回日、提高其經延長期間的利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2024年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立另一份修訂協議，以進一步延長第一個系列債券的到期日/贖回日。有關修訂讓本集團延長其投資，並自債券產生更多收入，為本集團提供穩定的收入流。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日、2021年7月30日、2022年1月25日、2023年1月27日、2024年1月25日及2024年7月30日的公告，以及本公司日期為2021年10月29日及2024年9月30日的通函。

本集團將繼續探索替代收入流以改善其財務表現。

應對監管措施帶來的挑戰及不明朗因素

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，由日本國家公安委員會於2018年2月1日發佈並於2020年5月及2021年5月修訂的「部分修訂有關娛樂及遊樂業合理化行為的法規及有關認證機器及對機器進行型號測試的法規的法規(Regulations to Partially Amend Regulations on the Entertainment and Amusement Trades Rationalising Act and Regulations on Certifying Machines and Conducting Type Test on Machines)」(「**2018年**

法規」)，規定日式彈珠機行業須逐步分批淘汰具有較高博彩成份的日式彈珠機及日式角子機，因而減低遊戲吸引力，亦導致日式彈珠機及日式角子機玩家持續減少，從而使日本的日式彈珠機及日式角子機行業繼續受到不利影響。本集團於2022年1月底之前完成淘汰及更換所有具有較高博彩成份的日式彈珠機及日式角子機。

為應對2018年法規，本集團管理層一直致力搜羅市場上最具吸引力的機器，為本集團旗下日式彈珠機及日式角子機遊戲館提供最佳的機器組合，從而增加顧客人流。本集團分別於2022年6月、2022年11月、2023年4月、2024年3月、2025年7月及2025年6月推出6.5機型日式角子機、智能角子機、智能彈珠機、Lucky Trigger機、Lucky Trigger 3.0+機及Bonus Trigger機，旨在吸引更多顧客，從而改善本集團的收入。就6.5機型日式角子機而言，適用的自願法規修改了優勢區段的遊戲局數上限以及管理獎牌派彩上限的方法，使遊戲機設計成玩家總有機會獲勝。智能角子機及智能彈珠機旨在淘汰及取代舊有玩法，毋須將實體遊戲幣或彈珠直接投入機器，取而代之的是將顧客擁有的遊戲幣或彈珠數目轉移到電子卡上。Lucky Trigger機及Lucky Trigger 3.0+機使顧客期待更高的派彩，能夠吸引年輕一代。Bonus Trigger機的設計旨在透過觸發獎勵啟動特別遊戲玩法，在無需依賴高風險博彩成份的情況下提供更簡易且親民的體驗。本公司觀察到，智能角子機一直受顧客青睞，是因為其具有相對較高的博彩成份及使用遊戲幣時較便利，而該等智能角子機已使本集團旗下大部分日式彈珠機及日式角子機遊戲館的顧客人流於2025財年穩步上升。截至2025年6月30日，智能角子機佔本集團已安裝日式角子機總數約60.4%，佔本集團已安裝機器總數約28.7%。因此，預期智能角子機將繼續吸引更多玩家。再者，Lucky Trigger 3.0+機廣受顧客歡迎，表現優於之前的Lucky Trigger機機型。展望未來，本公司將會密切監察上述機器於其日式彈珠機及日式角子機遊戲館的表現，並實施合適的營銷及宣傳計劃。

日本已於2024年7月發行新鈔票。全國的日式彈珠機遊戲館營運商一直採取措施更新其設備以適應新鈔票，惟涉及費用高昂，對彼等造成重大財務負擔。然而，本集團已提早採取行動解決此問題，並於2024財年完成就其日式彈珠機及日式角子機遊戲館購買兼容

新鈔票的必要設備。儘管其影響尚不明確，本集團預計，由於所涉及的高昂費用，資本資源較有限的小型日式彈珠機遊戲館營運商將會被市場淘汰，從而使本集團能夠在市場上吸納更多客戶。

市場威脅及前景

對日本整體日式彈珠機行業而言，鑒於全球整體宏觀經濟環境普遍導致顧客人數減少及營運成本上升，過去多個財政年度充滿挑戰，儘管如此，管理層優先運用本集團資源以保持可持續顧客人流，並採取積極行動以管理其營運成本，本集團於2025財年的營運及財務表現得以保持平穩。為使本集團的客戶群更多元化，本集團亦推出智能角子機及智能彈珠機等更為數碼化的新日式彈珠機及日式角子機，並採納社交媒體及其他數碼營銷方法的使用，以提升其遊戲館對年輕一代的吸引力。由於本集團考慮到自從數年前2019冠狀病毒病爆發後，眾多顧客更為注重個人衛生，故本集團實施多項措施，以保證到訪日式彈珠機及日式角子機遊戲館顧客的健康與安全。舉例而言，本公司於其數間日式彈珠機及日式角子機遊戲館中採用獎品換領系統，名為「自助銷售點系統」，讓顧客自行換領獎品，而毋須本集團的員工協助，藉以減少本集團員工與顧客之間互動的需要。實施自助銷售點系統以及推出智能角子機及智能彈珠機亦對提高工作效率大有貢獻，並減少本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館所需的員工人數。

管理層將繼續採取上述策略及考慮推出並安裝更新型日式彈珠機及日式角子機，以促進顧客人流並提升本集團的營運及財務表現。此外，日本已於2024年7月發行新鈔票，而本集團早前已採取積極措施更新其日式彈珠機及日式角子機至與新鈔票兼容。其於2024財年已完成必要的大規模資本投資，例如安裝必要的周邊設備及軟件以配合新鈔票。由於截至本公告日期並無任何重大資本投資的未來計劃，本集團預期其營運及財務表現將於未來穩步改善。本集團將繼續探索新機遇以進軍其他業務範疇，從而擴闊本集團之收入來源。

財務回顧

收入

本集團的總收入包括來自以下各項的收入：(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務，即總投注減總派彩；(ii)自動販賣機收入；(iii)物業租金；及(iv)其他營運（包括汽車租賃服務）。於2025財年，日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入仍然是本集團的主要收入來源，佔本集團總收入約91.9%（2024財年：約92.4%）。本集團的總收入由2024財年約6,483百萬日圓輕微減少約87百萬日圓或1.3%至2025財年約6,396百萬日圓。有關減少主要是由於來自本集團整體日式彈珠機及日式角子機業務的收入由2024財年約5,989百萬日圓減少約1.8%至2025財年約5,880百萬日圓，主要是由於本公司日期為2024年1月9日的公告所披露，本集團其中一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館K's Plaza Ohato店（定義見下文）於2024年1月關閉所致。有關減少因上述新日式彈珠機及日式角子機的持續熱度，帶動其他日式彈珠機及日式角子機遊戲館的收入普遍改善而部分抵銷。

本集團從在遊戲館安裝的自動販賣機獲得收入，而有關自動販賣機由自動販賣機營運商根據服務協議提供。自動販賣機銷售飲料及食品，而本集團分佔自動販賣機所得收入的若干部分。本集團的自動販賣機收入大致保持穩定，由2024財年約96百萬日圓減少約2百萬日圓或約2.1%至2025財年約94百萬日圓。

本集團從以下各項獲得租金收入：(i)出租停車場；(ii)出租商業設施；(iii)出租住宅單位；及(iv)將物業租賃予特別獎品批發商。物業租金收入由2024財年約385百萬日圓增加約33百萬日圓或約8.6%至2025財年約418百萬日圓，此乃主要由於(i)於2024年9月為本集團其中一項投資物業尋得新租戶而增加的物業租金收入約12百萬日圓；及(ii)由於其停車場過往免費供顧客使用的K's Plaza Ohato於2024年1月關閉而增加的出租停車場收入約14百萬日圓。

本集團從主要與提供汽車租賃服務有關的其他業務中獲得收入。來自其他業務的收入由2024財年約13百萬日圓減少約9百萬日圓或約69.2%至2025財年約4百萬日圓。

總投注

本集團的總投注指向顧客出租彈珠及遊戲幣所收取的款項總額。總投注主要受顧客在本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館的消費水平所影響。本集團的會計政策確認總投注乃經扣除消費稅。於2025財年，日本的消費稅率為10%。

本集團的總投注由2024財年約31,850百萬日圓，增加約706百萬日圓或約2.2%至2025財年約32,556百萬日圓，乃主要由於本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館於2025財年整體表現有所改善所致。

總派彩

本集團的總派彩指本集團顧客換取特別獎品及普通獎品的總成本，並計及特別獎品溢價及有關期間任何未使用彈珠及遊戲幣的價值。本集團的總派彩由2024財年約25,861百萬日圓增加約815百萬日圓或約3.2%至2025財年約26,676百萬日圓，原因為總投注因上文所述理由而增加所致。

收益率

本集團的日式彈珠機及日式角子機業務收益率指本集團自日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務所得收入除以總投注。收益率水平取決於日式彈珠機及日式角子機派彩率、施加的特別獎品溢價及本集團遊戲館內不同中獎率日式彈珠機及日式角子機組合的綜合影響，以及因應相應顧客行為（即遊戲局數及遊戲機利用率）變化。本集團的收益率由2024財年約18.8%輕微下降至2025財年約18.1%，主要由於2025財年日式角子機收益的派彩比例較2024財年有所增加。

其他收入

本集團的其他收入主要包括(i)向遊戲機舊貨商銷售二手日式彈珠機及日式角子機以供在二手市場轉售產生的收入；及(ii)來自沒收未使用彈珠的收入。

其他收入由2024財年約457百萬日圓減少約176百萬日圓或約38.5%至2025財年約281百萬日圓，主要是由於2025財年二手日式彈珠機銷售數量減少，導致該等二手日式彈珠機廢料銷售額下降約175百萬日圓。

解除租賃負債收益

本集團於2024財年錄得解除租賃負債收益約1,032百萬日圓，於2025財年則並無錄得任何解除租賃負債收益。誠如本公司日期為2023年11月9日的公告所披露，於2024財年，該等收益主要指本集團其中一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館及停車位的物業（BA. Shunan Hall，位於Azakaisakuminami, Oazakuriya, Shunan-Shi, Yamaguchi Prefecture, Japan）於2023年11月提前終止租賃。

其他虧損／收益淨額

其他虧損／收益淨額主要包括(i)投資物業減值虧損撥備；(ii)匯兌收益／虧損淨額；(iii)出售投資物業虧損；(iv)金融資產的公允價值變動及以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債；(v)投資物業的拆除成本；及(vi)其他收益，主要包括保險申索。

本集團於2025財年錄得其他虧損淨額約50百萬日圓，而2024財年則錄得其他收益淨額約92百萬日圓。2025財年的其他虧損淨額約50百萬日圓乃主要由於(i)2025財年的匯兌虧損約77百萬日圓（而2024財年則為匯兌收益約65百萬日圓）；(ii)因拆除本集團其中一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館過往使用的不動產（「不動產」）以供將來租出土地予新租客而產生的開支約18百萬日圓；及(iii)與該不動產有關之出售投資物業虧損約9百萬日圓所致。

遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

遊戲館經營開支由2024財年約5,292百萬日圓減少約740百萬日圓或約14.0%至2025財年約4,552百萬日圓。這主要歸因於(i)於2025財年較2024財年購置更少新機器導致日式彈珠機及日式角子機開支由2024財年約2,399百萬日圓減少約279百萬日圓或約11.6%至2025財年約2,120百萬日圓；(ii)截至2024年6月30日，本集團其中一個現金產生單位的可收回金額低於其賬面值（而截至2025年6月30日則無此情況）導致本集團於2024財年確認物業、廠

房及設備減值虧損約151百萬日圓；(iii)截至2024年6月30日，本集團其中一個現金產生單位的可收回金額低於其賬面值（而截至2025年6月30日則無此情況）導致於2024財年確認使用權資產減值虧損約96百萬日圓；及(iv)本集團於2024財年為更新其設備以適應新鈔票而產生額外開支（該項更新已於2025財年大致完成）導致修理及維護開支由2024財年約177百萬日圓減少約82百萬日圓或約46.3%至2025財年約95百萬日圓。

行政及其他經營開支由2024財年約776百萬日圓減少約67百萬日圓或約8.6%至2025財年約709百萬日圓，主要是由於2024財年錄得的有關一項潛在web 3.0商機一次性業務可行性研究的諮詢服務開支約144百萬日圓，而該項研究於2025財年已不再繼續進行。該項開支被2025財年折舊及攤銷開支增加約40百萬日圓所部分抵銷。

現金產生單位的減值虧損

國際會計準則第36號「資產減值」（「**國際會計準則第36號**」）規定資產不得以高於其可收回金額列賬。倘資產賬面值超出透過使用或出售資產而可收取的金額，則有關資產出現減值，而國際會計準則第36號要求公司就減值虧損作出撥備。當有事件指示相關資產價值可能無法收回，以及本集團現金產生單位（「**現金產生單位**」）出現減值指標，本集團管理層會進行減值評估。

於2024財年，本集團管理層將2024財年的經營虧損或表現遜於管理層期望（定義為於2024財年未能達成預測經營利潤或虧損）視為減值指標。於2025財年，本公司繼續應用上述減值指標，而管理層已於2025財年識別2個現金產生單位（2024財年：4個現金產生單位）錄得經營虧損或未能達成管理層的期望，因此管理層認為有關現金產生單位出現減值指標。管理層已據此對此等現金產生單位進行減值評估，以評估其可收回金額。不論是否存在減值跡象，商譽必須每年進行減值評估。因此，包含已分配商譽的現金產生單位亦已進行評估，導致合共有三個現金產生單位進行減值評估。

本集團管理層釐定進行減值評估之現金產生單位的可收回金額是否高於其賬面值。現金產生單位可收回金額釐定為使用價值或公允價值減出售成本（以較高者為準）。因此，2個現金產生單位的可收回金額以其使用價值釐定，餘下的1個現金產生單位的可收回金額以公允價值減出售成本釐定。

使用價值法

使用價值計算應用基於經管理層批准的財務預算所作出於現金產生單位可使用年期的除稅前現金流量預測。現金流量預測涵蓋相關現金產生單位餘下可使用年期(倘餘下可使用年期少於五年)或五年期間(以較短者為準)。就超過五年期間的除稅前現金流量預測而言，管理層籍假設其後年度增長率為零而推論預測。

管理層根據使用價值法所使用的輸入數據價值及主要假設包括如下：

- (i) 經計及各現金產生單位於2025財年的表現及納入管理層對各現金產生單位的最新計劃後，本集團截至2026年6月30日止十二個月的收入增長為0%至1%，而經考慮規例或機器類型並無已公佈或可預見的變動，自2026年6月30日起則維持零增長；
- (ii) 除稅前貼現率為9.32%；及
- (iii) 本集團營運規模並無變動。

除上文所披露者外，輸入數據價值及假設與過往於2024財年所採納者並無重大變動。

公允價值減出售成本法

1個擁有重大自有物業的現金產生單位的可收回金額由管理層參考類似固定資產的近期市場報價及獨立專業合資格估值師進行的估值，按公允價值減出售成本計算而釐定。管理層認為，估值所採用的收入法及市場法，包括每平方米月租、貼現率及空置率等假設均適合反映現金產生單位的現行市況及公允價值。

輸入數據價值及主要假設

在釐定上述1個現金產生單位的公允價值減出售成本時，每平方米月租、貼現率及空置率被視為主要假設。

所採納估值方法並無其後變動

除上文所披露者外，就減值評估所採納的估值方法(包括估值假設)並無變動。

除所得稅前利潤

除所得稅前利潤由2024財年約1,904百萬日圓減少約618百萬日圓或約32.5%至2025財年約1,286百萬日圓。此主要由於2025財年並無錄得解除租賃負債收益，而2024財年則錄得解除租賃負債收益約1,032百萬日圓所致。

歸屬於本公司股東的年度利潤

歸屬於本公司股東的年度利潤由2024財年約2,044百萬日圓減少約702百萬日圓或約34.3%至2025財年約1,342百萬日圓。這主要是由於上文「除所得稅前利潤」之段落所述的原因所致。

財務狀況分析

流動資金及財務資源

本公司的現金主要用於支付遊戲館經營開支、員工成本、各種經營開支、撥付及償還其銀行借款的利息及本金以及資本開支。該等開支透過經營所得現金及借款等提供資金。

於2025年6月30日，本公司的借款總額約為4,211百萬日圓（2024年6月30日：約4,987百萬日圓），其中約72.0%為銀行借款及約28.0%為來自政府金融機關的貸款。本公司的借款均以日圓計值。

投資政策

本集團為金融資產及金融負債採納一項載有本集團投資活動整體原則及詳細審批程序的庫務及投資政策。有關政策包括（其中包括）以下各項：

- (i) 避免投資低流通性產品；
- (ii) 投資應屬收益性質，且投資活動的主要目標是分散本集團的投資及控制投資風險；
- (iii) 投資應僅可在本集團擁有毋須作短期或中期用途的盈餘現金的情況下進行；及
- (iv) 投資應僅可在維持充足的流動資金時進行。

本集團的財務部負責對本集團的投資活動的預期回報及潛在風險進行初步評估及分析，並編纂來自銀行的有關數據及資料。本集團的投資決策乃經審慎仔細考慮多項因素後按個別個案基準作出，該等因素包括但不限於本集團的短及中期現金需求、市場狀況、經濟發展、預期投資條件、投資成本、投資期限以及投資預期回報及潛在損失。

就任何投資而言，進行或出售任何投資前均須取得董事會正式批准。本集團的財務部亦負責定期向董事報告本集團的投資活動進展。報告內應包括投資回報總額。

資金及庫務政策

本集團已就其資金及庫務政策採納審慎的財務管理方針，因此於2025財年維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠滿足其不時的資金需求。於2025財年，本集團並無使用任何風險對沖工具。

現金及現金等價物

於2025年6月30日，本公司有現金及現金等價物約2,987百萬日圓（2024年6月30日：約3,049百萬日圓），以及短期銀行存款約100百萬日圓（2024年6月30日：約100百萬日圓）。本公司的現金及現金等價物及短期銀行存款以日圓、美元及港元計值。

資本架構

於2025年6月30日，本集團的資本架構由股本及儲備組成。於2025年6月30日，歸屬於本公司股東的權益約為9,117百萬日圓（2024年6月30日：約7,769百萬日圓）。於2025年6月30日，本集團的總資產約為18,514百萬日圓（2024年6月30日：約18,470百萬日圓）。

借款

下表列示本集團借款的到期概況：

	於2025年6月30日		於2024年6月30日	
	百萬日圓	%	百萬日圓	%
1年內	883	21.0	940	18.9
1年至2年	778	18.5	785	15.7
2年至5年	1,011	24.0	1,383	27.7
超過5年	1,539	36.5	1,879	37.7
	<u>4,211</u>	<u>100.0</u>	<u>4,987</u>	<u>100.0</u>

如上表所示，本集團須於1年內償還及須於1年至2年償還的借款的比例增加，而須於2年至5年償還及須於超過5年後償還的借款的比例則減少。本集團借款到期情況的變動主要歸因於在2025財年償還長期借款。於2025年6月30日，本集團約38.1%的借款（約1,604百萬日圓）以固定利率計息，而本集團約61.9%的借款（約2,607百萬日圓）以浮動利率計息。

已質押資產

於2025年6月30日，本集團的已質押資產包括(i)物業、廠房及設備；(ii)投資物業；及(iii)上市證券，賬面總值約為7,420百萬日圓（2024年6月30日：約7,636百萬日圓），為本集團若干一般銀行融資作擔保。由2024年6月30日約7,636百萬日圓減少約216百萬日圓至2025年6月30日約7,420百萬日圓，主要由於(i)銀行不需額外已質押資產；及(ii)該等已質押資產賬面值減少。

資產負債比率

資產負債比率，即計息貸款及租賃負債的總額減現金及現金等價物並除以本公司總權益，於2025年6月30日約為31.0%（2024年6月30日：約39.3%）。有關下跌主要是由於在2025財年償還貸款所致。

利率及外匯風險

本集團面對利率風險，因為其銀行結餘及部分銀行借款按浮動利率計息。本集團專注於減少整體債項成本及所承受利率變動以管理其利率風險。於2025財年，本集團並未使用任何對沖工具或利率掉期管理利率風險。

本集團在日本運營及其業務交易主要以日圓計值。然而，其因以美元計值的開支而面對與該貨幣相關的外匯風險。本集團的財務部密切監察本集團面對的外匯波動風險。因應近年日圓兌美元持續波動，本集團將繼續尋求機會維持充足的日圓現金及銀行結餘，以管理其與美元有關的風險。

合約及資本承擔

作為出租人，本集團有不可撤銷經營租賃項下未來最低租賃收款總額如下：

	作為出租人	
	於6月30日	
	2025年	2024年
	百萬日圓	百萬日圓
不超過1年	<u>57</u>	<u>53</u>

於2025年6月30日，本集團並無任何有關於購買物業、廠房及設備之已訂約而尚未撥備的資本承擔(2024年6月30日：無)。

資本開支

本集團資本開支主要包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的開支。本集團於2025財年產生資本開支約448百萬日圓(2024財年：約1,480百萬日圓)，其中大部分源自物業、廠房及設備以及使用權資產。在2025財年的有關資本開支中，來自物業、廠房及設備的資本開支約248百萬日圓乃主要由於購買日式彈珠戲遊戲館設備及工具，而來自使用權資產的資本開支約182百萬日圓則主要由於本集團其中一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館的土地及樓宇租賃年期獲延長。此等資本開支已以本集團內部資金及來自金融機構的借款撥付。

或然負債

於2025年6月30日，本公司並無任何重大或然負債或擔保。

重大投資

於2025年6月30日，本集團持有的投資主要是(i)投資物業約4,133百萬日圓，所指的是位於日本並按經營租賃出租／將予出租的土地及物業；及(ii)金融資產約1,174百萬日圓，所指的是由債券發行人發行的債券、信託基金及上市與非上市證券。於2025年6月30日，除第一個系列債券及第二個系列債券(其價值合共構成本公司總資產約5.4%)及K's Plaza Ohato物業(定義見下文)(其價值構成本公司總資產約10.0%)外，本集團並無持有其價值佔本集團總資產5%或以上的任何其他重大投資。

投資物業

本集團投資物業包括作辦公室、住宅及停車場用途的物業，其按經營租賃出租／將予出租及由本公司持有以賺取長期租金收益。本集團所有投資物業均按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。倘估值結果顯示投資物業賬面值超出其可收回金額，本集團將確認減值虧損。於2025財年就本集團投資物業確認的減值虧損約為2百萬日圓(2024財年：約15百萬日圓)。投資物業的可收回金額乃基於獨立專業合資格估值師或管理層進行的估值，按公允價值減出售成本列賬。估值使用收入法或銷售比較法釐定。所有投資物業的公允價值均於公允價值層級第3級內。

本集團投資物業估值取決於多項主要假設及輸入數據，包括但不限於(i)投資物業每平方米月租；(ii)以類似物業資本化率產生的資本化率5.1%至10.1%；(iii)以類似物業貼現率產生的貼現率4.8%至9.8%；(iv)投資物業租期屆滿後的空置率；及(v)根據物業市場中出現的銷售可資比較對象計算土地每平方米單價。

除本公告所披露者外，所採納的輸入數據價值或主要假設概無重大變動，亦並無採納估值方法後續變動。

此外，誠如本公司日期為2024年1月9日的公告所披露，管理層已關閉本集團其中一間位於日本長崎縣長崎市元船町10-5的日式彈珠機及日式角子機遊戲館 K's Plaza Ohato店(ケイズプラザ大波止)(「該土地」)(「K's Plaza Ohato」)。由於該土地及建於該土地上的樓宇(「該樓宇」，連同該土地統稱「K's Plaza Ohato物業」)由本集團擁有，管理層正著手出租該樓宇，以產生租金收入，作為本集團穩定的現金流量及收益來源。

於2025年6月30日，K's Plaza Ohato物業的公允價值約為1,860百萬日圓，構成本公司總資產約10.0%。於2025財年，K's Plaza Ohato物業並無產生任何收益，原因為該樓宇尚未租出。

於本公告日期，本公司已計劃繼續持有該等投資物業，以賺取長期租金收益。

金融資產及金融負債

關於本集團的金融資產，本集團於2025財年錄得以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債的公允價值變動收益約39百萬日圓(2024財年：約37百萬日圓)，主要是由於本公司投資中相關資產的市場價格波動所致。儘管市場狀況變動將繼續帶來金融資產的公允價值收益或虧損，董事認為投資於金融資產將有助提高本集團業務整體所得超額資金賺取的平均收益率。就彼等所知及於本公告日期，董事預計本集團持有的任何金融資產將不會有任何違約或任何減值。

此外，誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，於2018年7月26日，本公司與債券發行人訂立兩份協議，據此本公司已按面值認購債券發行人發行的兩個系列債券，總金額為1,000百萬日圓。債券發行人為一間根據日本法律註冊成立的公司，總部設於日本福岡市，從事商業及消費者融資業務。該等債券的認購事宜已於2018年7月27日完成。於2019年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券的到期日/贖回日，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。Everglory Capital為一間根據日本法律註冊成立的公司，總部設於日本東京，主要於日本從事投資及財務顧問業務。於2020年1月24日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立協議，以進一步延長第二個系列債券的到期

日／贖回日，並提高其經延長期間的利率。於2021年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券的到期日／贖回日、提高其經延長期間的利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2022年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2023年1月27日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2024年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2024年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第一個系列債券的到期日／贖回日。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日、2021年7月30日、2022年1月25日、2023年1月27日、2024年1月25日及2024年7月30日的公告，以及本公司日期為2021年10月29日及2024年9月30日的通函。

於2025年6月30日，第一個系列債券及第二個系列債券的賬面總值約為995百萬日圓，合共構成本集團總資產約5.4%。該賬面總值乃第一個系列債券及第二個系列債券的概約公允價值總額。於2025財年，本集團根據第一個系列債券及第二個系列債券各自賺取的利息金額分別約為20百萬日圓及20百萬日圓。

本公司預期認購債券將可讓本集團賺取更高收益率。鑒於日式彈珠機行業的業務前景持續不明朗，董事認為本集團因延長第一個系列債券及第二個系列債券的到期日／贖回日及／或變更利率(視情況而定)將收取的額外利息金額將繼續為本集團產生現金流量及收入的穩定來源，有利於本集團的財務狀況。因此，本公司將繼續根據債券條款進行是項投資。

除本公告所披露者外，於2025年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

人力資源

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團有357名僱員(2024年6月30日：352名僱員)，幾乎全部均在日本，而其中307名僱員駐於本集團的日式彈珠機及日式角子機遊戲館。就新入職僱員而言，本集團已編排一系列培訓課程，主要針對日式彈珠機及日式角子機遊戲館營運及顧客服務。根據日本公安委員會的要求，每名遊戲館經理入職後每三年須參加由公安委員會舉辦的培訓課程。

員工成本包括應付本集團僱員及員工(包括董事)的所有薪金及福利。於2025財年，總員工成本約為1,003百萬日圓(2024財年：約1,032百萬日圓)，佔本集團經營開支總額(包括董事薪酬)約19.1%(2024財年：約17.0%)。

董事及僱員以薪金形式收取酬金，而在適用情況下，彼等亦可以津貼、花紅及其他實物福利形式(包括本集團向退休金計劃的供款)收取酬金。根據本公司的董事及僱員薪酬政策，薪酬金額乃根據相關董事或僱員的經驗、職責、表現及為本集團的業務投入的時間釐定。

除基本薪酬外，根據本公司於2017年4月10日採納的購股權計劃(「**購股權計劃**」)，可能按照個別董事及僱員的表現向彼等授出購股權。

購股權計劃

於2017年4月10日，本公司採納購股權計劃。購股權計劃的主要條款概述於本公司日期為2017年4月28日的招股章程附錄六「法定及一般資料 — F.購股權計劃」一段。

購股權計劃旨在以本公司購股權的形式為本公司提供靈活的方式給予合資格參與者(「**合資格參與者**」)激勵、獎賞、酬勞、報酬及福利，以及達致董事會不時批准的其他目的。

合資格參與者包括(其中包括)本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、潛在僱員、行政人員或高級職員(包括執行、非執行及獨立非執行董事)以及供應商。

於2024年7月1日及2025年6月30日，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的本公司股份（「股份」）數目上限為於本公司上市日期（即2017年5月15日）已發行股份的10%，即50,000,000股股份。根據購股權計劃可供發行之股份總數為50,000,000股股份，佔於本公告日期的已發行股份總數（不包括庫存股份）約8.3%。

自採納購股權計劃以來及直至本公告日期，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。因此，截至2025年6月30日止年度就根據購股權計劃授出的購股權而言可予發行的股份總數除以2025財年已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均數為零。於2025年6月30日，購股權計劃項下概無尚未行使的購股權。

發行股本證券以換取現金

於2025財年，本公司並無發行任何股本證券以換取現金（包括可轉換為股本證券的證券），亦無出售任何庫存股份以換取現金。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於2025財年，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券（包括庫存股份）。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及／或出售

於2025財年，本公司並無進行任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

報告期後重大事項

於2025年7月25日，(i)本公司控股股東（定義見上市規則）及行政總裁、執行董事兼董事會主席山本勝也先生（「賣方」）與(ii)本公司主要股東（定義見上市規則）一藏有限公司（「買方」）已訂立購股協議，據此，賣方同意出售而買方同意購買合共303,000,000股股份，佔本公司全部已發行股本的50.5%（「該交易」）。該交易已於2025年7月28日完成，代價為48,480,000港元，乃基於聯交所所報股份於轉讓該等股份的交割日期的收市價所得出。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年7月25日的公告。

除上文所披露者外，於截至2025年6月30日止年度後及直至本公告日期，概無發生重大事項。

重大投資或資本投資的未來計劃

除本公告所披露者外，於本公告日期，本集團概無關於其他重大投資或增添資本資產的經董事會授權計劃。

末期股息

董事會概無建議2025財年的末期股息(2024財年：無)。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就載於初步業績公告內與本集團2025財年之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註有關之數字，與本集團2025財年經審核綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作並不構成鑒證聘用，故此羅兵咸永道會計師事務所亦未就初步業績公告發表任何意見或鑒證結論。

審核委員會及財務報表的審閱

董事會的審核委員會連同董事會及其外聘核數師已審閱本集團採納的會計原則及政策以及2025財年的全年業績及綜合財務報表。

企業管治

董事認為，本公司已應用聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則，並於2025財年已遵守企業管治守則所載適用守則條文，惟有以下偏離：

守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。就本集團而言，山本勝也先生擔任該兩個職位。自本集團於1984年創辦以來，山本勝也先生一直主要負責監督本集團整體管理及業務發展，並就本集團業務管理及營運制訂業務策略及政策。本公司及董事(包括獨立非執行董事)認為，山本勝也先生兼任

角色可以更好地領導董事會及管理層，並可以更加專注於制訂本集團的業務策略及實踐政策和目標，因此，現時安排乃為有利及符合本公司及其股東的整體利益。

董事會認為此架構將不會削弱董事會與本公司管理層之間的權責平衡，原因為(i)董事會將作出的決策須經至少大多數董事批准，而本公司認為董事會擁有足夠的權力制衡；(ii) 山本勝也先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求(其中包括)其為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，並擁有足夠獨立非執行董事，董事會的運作因而可確保董事會權責平衡，彼等會定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本集團整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃經董事會及高級管理層層面詳細商議後共同制訂。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否需要分開董事會主席與行政總裁的角色。董事致力達致高水平企業管治(這對本集團發展至關重要)，以保障本公司股東權益。

香港法例第622章香港公司條例第436條項下與發佈「非法定賬目」等有關連的規定

包括於本2024年／2025年初步全年業績公告的有關2025財年財務資料及有關2024財年財務資料，並不構成為本公司該等年度的法定年度綜合財務報表，惟就2024財年而言，乃摘錄自該等財務報表。與該等法定財務報表有關而須根據公司條例(香港法例第622章)(「**公司條例**」)第436條披露的進一步資料如下：

2025財年的財務報表尚待本公司核數師作出報告，並將於適當時候交付公司註冊處處長。本公司已按照公司條例第662(3)條及附表6第3部分所要求向公司註冊處處長交付2024財年的財務報表。

本公司的核數師已對2024財年的該等財務報表作出報告。該核數師報告為無保留意見；並沒有提述該核數師在不就該報告作保留意見的情況下以強調的方式促請有關人士注意的任何事宜；及並無載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)條或第407(3)條作出的陳述。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為董事進行證券交易的規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於2025財年已遵守標準守則所載規定標準(倘適用)。

股東週年大會

本公司將於2025年11月21日(星期五)舉行股東週年大會(「**2025年股東週年大會**」)，大會通告將於適當時候刊發及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定本公司股東出席2025年股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2025年11月18日(星期二)至2025年11月21日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。記錄日期將為2025年11月21日(星期五)。為符合資格出席2025年股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須於2025年11月17日(星期一)下午四時三十分前交回本公司的香港股份登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記手續。

刊發全年業績公告及年報

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.okura-holdings.com)刊發。本公司2025財年的年報將於適當時候寄發予本公司股東(倘適用)及於上述網站刊發。

承董事會命

Okura Holdings Limited

行政總裁、執行董事兼董事會主席

山本勝也

香港，2025年9月29日

於本公告日期，董事會包括五名董事，其中(i)兩名為執行董事，即山本勝也先生及香川裕先生；及(ii)三名為獨立非執行董事，即吉田和之先生、山本真理子女士及松崎裕治先生。

* 僅供識別