

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

TBK & Sons Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1960)

截至二零二五年六月三十日止年度的 年度業績公告

TBK & Sons Holdings Limited(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止年度(「本財政年度」)的經審核綜合財務業績，連同截至二零二四年六月三十日止年度的比較數字。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止年度

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
收益	5	97,408	288,093
銷售成本		(91,064)	(283,206)
毛利		6,344	4,887
其他收入、收益及虧損淨額		(484)	1,274
銷售及分銷開支		(384)	(735)
行政開支		(18,349)	(20,802)
預期信貸虧損模型項下之減值虧損，扣除撥回		(17,437)	(22,120)
融資成本	6	(470)	(359)
分佔聯營公司業績		54	26
除稅前虧損	7	(30,726)	(37,829)
所得稅開支	8	(447)	(77)
年內虧損		(31,173)	(37,906)

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
--	--------------	--------------

年內其他全面(開支)收益

不會重新分類至損益的項目：

換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生的匯兌差額

<u>96</u>	<u>—</u>
-----------	----------

其後或會重新分類至損益的項目：

換算海外業務產生的匯兌差額

<u>(1,571)</u>	<u>672</u>
----------------	------------

年內其他全面(開支)收益，扣除所得稅

<u>(1,475)</u>	<u>672</u>
----------------	------------

年內全面開支總額

<u>(32,648)</u>	<u>(37,234)</u>
------------------------	------------------------

以下人士應佔年內虧損：

— 本公司擁有人

<u>(28,338)</u>	<u>(32,744)</u>
-----------------	-----------------

— 非控股權益

<u>(2,835)</u>	<u>(5,162)</u>
----------------	----------------

<u>(31,173)</u>	<u>(37,906)</u>
------------------------	------------------------

以下人士應佔全面開支總額：

— 本公司擁有人

<u>(30,248)</u>	<u>(32,095)</u>
-----------------	-----------------

— 非控股權益

<u>(2,400)</u>	<u>(5,139)</u>
----------------	----------------

<u>(32,648)</u>	<u>(37,234)</u>
------------------------	------------------------

每股虧損

— 基本及攤薄(令吉)

9	<u>(2.83仙)</u>	<u>(3.27仙)</u>
---	-----------------------	-----------------------

綜合財務狀況表
於二零二五年六月三十日

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
非流動資產			
物業、廠房及設備		10,263	15,386
無形資產		90	234
於聯營公司的權益		228	174
遞延稅項資產		—	13
		<u>10,581</u>	<u>15,807</u>
流動資產			
貿易及其他應收款項	11	60,602	76,830
合約資產	12	35,214	49,918
應收一間聯營公司款項		98	—
可收回稅項		3,016	3,039
已抵押定期存款		6,767	6,617
受限制銀行結餘		—	450
現金及現金等價物		25,266	28,858
		<u>130,963</u>	<u>165,712</u>
分類為持作出售的資產		4,689	—
		<u>135,652</u>	<u>165,712</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	65,650	67,964
應付稅項		1,377	1,534
租賃負債－流動部分		546	826
應付一名董事款項		540	—
銀行及其他借款		2,676	3,567
		<u>70,789</u>	<u>73,891</u>
流動資產淨值		<u>64,863</u>	<u>91,821</u>
總資產減流動負債		<u>75,444</u>	<u>107,628</u>

附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
非流動負債		
租賃負債	574	—
銀行及其他借款	275	396
遞延稅項負債	11	—
	<u>860</u>	<u>396</u>
資產淨值	<u>74,584</u>	<u>107,232</u>
資本及儲備		
股本	5,300	5,300
儲備	<u>75,371</u>	<u>105,619</u>
本公司擁有人應佔權益	80,671	110,919
非控股權益	<u>(6,087)</u>	<u>(3,687)</u>
總權益	<u>74,584</u>	<u>107,232</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止年度

1. 一般資料

TBK & Sons Holdings Limited(「本公司」)於二零一八年十一月八日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦公室，地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。其於香港及馬來西亞的主要營業地點分別位於香港干諾道中168-200號信德中心西翼19樓1903室及Lot 333, Kampung Paya, Batu 2 Jalan Seremban, Port Dickson, Negeri Sembilan, Malaysia。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要於馬來西亞及中華人民共和國(「中國」)從事提供土木及結構工程以及於中國從事石油及相關產品貿易。本公司的最終控股公司為TBK & Sons International Limited(「TBKS International」)，該公司於英屬處女群島註冊成立。本公司的控股股東為Tan Hun Tiong先生及Tan Han Peng先生。

本公司的功能貨幣為港元(「港元」)，而財務報表則以馬來西亞令吉(「令吉」)呈列，因為本公司董事(「董事」)認為其呈列更多相關資料予管理層，而管理層以令吉監察本集團的表現及財務狀況。

2. 應用新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則修訂本

於本年度，本集團首次應用以下由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於二零二四年七月一日開始的本集團年度期間強制生效，以供編製綜合財務報表：

國際會計準則(「國際會計準則」) 第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」)、附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則 第7號(修訂本)	供應商融資安排

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載的披露資料並無造成任何重大影響。

應用國際會計準則第1號(修訂本)負債分類為流動或非流動以及國際會計準則第1號(修訂本)附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)之影響

本集團於本年度已首次應用該等修訂本。二零二零年修訂本為將負債分類為流動或非流動而於報告日期起計至少十二個月之遞延結算權利之評估提供明確及額外指引，當中包括：

- 指定將負債分類為流動或非流動應基於報告期末存在的權利。具體而言，分類不應受管理層有意或在十二個月內清償負債之預期影響。
- 釐清負債的清償可以是現金、貨品或服務，或實體自己的權益工具轉讓予對手方。倘一項負債的條款按交易對手的選擇可導致其透過轉讓實體自身的權益工具進行清償，則僅於實體應用國際會計準則第32號金融工具：呈列。

就須遵守契諾之權利而言，二零二二年修訂本特別澄清僅實體須於報告期末或之前遵守的契諾會影響實體於報告日期後至少十二個月延遲清償負債之權利，即使須於報告日期後評估遵守契諾情況。二零二二年修訂本亦訂明實體於報告日期後須遵守之契諾(即未來契諾)並不影響於報告日期負債分類為流動或非流動。然而，倘實體遞延償還負債之權利受於報告期末後十二個月內符合契諾之實體所規限，則實體將披露資料，讓財務報表使用者可瞭解負債於報告期末後十二個月內須償還之風險。此將包括有關契諾的資料、相關負債的賬面值以及事實及情況(如有)，顯示實體在遵守契諾時可能面臨困難。

根據過渡性條文，本集團已應用新會計政策追溯將負債分類為流動或非流動。於本年度應用該等修訂對綜合財務報表並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量的修訂本 ³
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 ³
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或 注資 ¹
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則的年度改進－第11冊 ³
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表的列報及披露 ⁴

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除綜合財務報表所述新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本外，董事預期應用所有其他新訂國際財務報告準則會計準則及其修訂本於可預見未來將不會對綜合財務報表造成影響。

3. 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘有關資料合理預計會影響主要使用者作出的決策，則該資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)及香港公司條例所規定的適用披露資料。

4. 經營分部

就資源分配及分部表現評估而言，向董事會（即主要營運決策人（「主要營運決策人」））呈報的資料側重於所交付或所提供貨物或服務的類型。概無合併營運分部以達致本集團的可呈報分部。

具體而言，本集團根據國際財務報告準則第8號營運分部的可呈報分部如下：

- (i) 工地準備工程項目
- (ii) 土木工程項目
- (iii) 建築工程項目
- (iv) 建築及裝修工程項目
- (v) 石油及相關產品貿易

分部收益及業績

截至二零二五年六月三十日止年度

	工地準備 工程項目 千令吉	土木 工程項目 千令吉	建築 工程項目 千令吉	建築及裝修 工程項目 千令吉	石油及相關 產品貿易 千令吉	總計 千令吉
收益						
來自外部客戶的收益	600	79,324	1,285	15,847	352	97,408
分部銷售成本	(561)	(73,532)	(1,189)	(15,782)	-	(91,064)
毛利	<u>39</u>	<u>5,792</u>	<u>96</u>	<u>65</u>	<u>352</u>	<u>6,344</u>
其他收入、收益及虧損淨額						(484)
銷售及分銷開支						(384)
行政開支						(18,349)
預期信貸虧損模型項下之減值虧損，扣除撥回						(17,437)
融資成本						(470)
分佔聯營公司業績						<u>54</u>
除稅前虧損						<u><u>(30,726)</u></u>

截至二零二四年六月三十日止年度

	工地準備 工程項目 千令吉	土木 工程項目 千令吉	建築 工程項目 千令吉	建築及裝修 工程項目 千令吉	石油及相關 產品貿易 千令吉	總計 千令吉
收益						
來自外部客戶的收益	2,922	51,522	1,525	52,484	179,640	288,093
分部銷售成本	<u>(2,822)</u>	<u>(48,129)</u>	<u>(1,458)</u>	<u>(51,714)</u>	<u>(179,083)</u>	<u>(283,206)</u>
毛利	<u>100</u>	<u>3,393</u>	<u>67</u>	<u>770</u>	<u>557</u>	<u>4,887</u>
其他收入、收益及虧損淨額						1,274
銷售及分銷開支						(735)
行政開支						(20,802)
預期信貸虧損模型項下之減值虧損，扣除撥回						(22,120)
融資成本						(359)
分佔聯營公司業績						<u>26</u>
除稅前虧損						<u><u>(37,829)</u></u>

所呈報收入來自外部客戶。截至二零二五年六月三十日止年度並無分部間銷售(二零二四年：無)。

5. 收益

收益指本集團向客戶提供土木及結構工程以及石油及相關產品貿易的已收及應收款項。

本集團來自客戶合約的收益分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
<i>隨時間確認</i>		
工地準備工程項目	600	2,922
土木工程項目	79,324	51,522
建築工程項目	1,285	1,525
建築及裝修工程項目	15,847	52,484
小計	97,056	108,453
<i>於某時點確認</i>		
石油及相關產品貿易	352	179,640
	97,408	288,093

6. 融資成本

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
利息：		
— 銀行及其他借款	431	282
— 租賃負債	39	77
	470	359

7. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除(計入)：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
核數師酬金	545	906
無形資產攤銷	127	164
物業、廠房及設備(不包括使用權資產)折舊	653	1,156
使用權資產折舊	960	2,093
撇銷物業、廠房及設備虧損	—	3
就以下各項確認(撥回)的減值虧損：		
— 貿易應收款項	14,075	19,621
— 其他應收款項	(249)	876
— 合約資產	3,695	1,623
— 銀行結餘	(86)	—
— 應收一間聯營公司款項	2	—
	<u>17,437</u>	<u>22,120</u>
存貨成本	17,259	195,481
計入銷售成本的分包費用	48,510	60,082
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員薪酬)		
— 工資、薪金及其他福利	25,035	28,186
— 定額供款計劃供款	1,702	1,836
	<u>26,737</u>	<u>30,022</u>
總僱員成本	26,737	30,022
減：計入銷售成本的金額	(16,141)	(16,778)
	<u>10,596</u>	<u>13,244</u>
計入行政開支的僱員成本以及銷售及分銷開支	<u>10,596</u>	<u>13,244</u>

8. 所得稅開支

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
即期稅項：		
馬來西亞企業所得稅	423	57
中國企業所得稅(「企業所得稅」)	—	14
	<u>423</u>	<u>71</u>
過往年度撥備不足		
— 中國企業所得稅	—	31
遞延稅項	<u>24</u>	<u>(25)</u>
所得稅開支	<u><u>447</u></u>	<u><u>77</u></u>

9. 每股虧損

計算本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損基於以下數據：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
虧損		
本公司擁有人應佔年內虧損	<u><u>(28,338)</u></u>	<u><u>(32,744)</u></u>
股份數目		
就計算每股基本及攤薄盈利而言的普通股加權平均數	<u><u>1,000,000,000</u></u>	<u><u>1,000,000,000</u></u>

計算每股攤薄虧損並無假設本公司的購股權獲行使，原因為該等購股權的行使價高於截至二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日止年度股份的平均市價。

10. 股息

於截至二零二五年六月三十日止年度，本公司並無向本公司普通股股東派付或建議宣派任何股息，且自報告期末以來亦無建議派付任何股息(二零二四年：無)。

11. 貿易及其他應收款項

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
貿易應收款項	74,946	76,945
減：信貸虧損撥備	(34,808)	(22,987)
	<u>40,138</u>	<u>53,958</u>
支付分包商及供應商的墊款	475	17,291
其他應收款項	19,909	5,079
其他按金	629	678
	<u>21,013</u>	<u>23,048</u>
減：信貸虧損撥備	(628)	(876)
	<u>20,385</u>	<u>22,172</u>
預付款項	<u>79</u>	<u>700</u>
	<u><u>60,602</u></u>	<u><u>76,830</u></u>

於二零二三年七月一日，來自客戶合約之貿易應收款為約54,317,000令吉，扣除信貸虧損撥備約3,339,000令吉。

貿易應收款項為不計息，本集團授出的一般貿易信貸期自發票日期起計介乎7日至120日。其按原始發票金額確認，即其於初始確認時的公平值。

根據發票日期，於二零二五年及二零二四年六月三十日貿易應收款項總額的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
1至90日	12,981	34,155
91至180日	8,508	22,782
181至270日	10,253	1,591
271至360日	4,394	2,750
360日以上	<u>38,810</u>	<u>15,667</u>
	<u><u>74,946</u></u>	<u><u>76,945</u></u>

12. 分類為持作出售資產

於二零二五年四月二十四日，本公司間接全資附屬公司與獨立第三方訂立買賣協議，以總代價約11,462,000令吉出售四幅位於馬來西亞柔佛州的永久業權土地。該永久業權土地先前已抵押予一家馬來西亞銀行，作為本集團獲授銀行融資的擔保，抵押已獲該銀行解除以供出售，條件為於出售事項完成後，出售事項之所得款項中1.0百萬令吉將予以抵押，作為本集團銀行融資之擔保。本集團已於二零二五年六月收到第三方按金1,146,000令吉。於二零二五年六月三十日，永久業權土地約4,689,000令吉已分類為持作出售資產，並於綜合財務狀況表中單獨呈列。由於公平值減出售成本高於資產的賬面值，故並無錄得減值虧損。

13. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
貿易應付款項	49,028	53,864
應付保留金	2,080	1,222
應計費用	7,640	3,965
其他應付款項	6,902	8,913
	<u>65,650</u>	<u>67,964</u>

貿易應付款項為不計息，授予本集團的一般貿易信貸期自發票日期起計介乎30日至180日（二零二四年：30日至180日）。

根據發票日期，於二零二五年及二零二四年六月三十日貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
30日內	12,336	31,358
31至60日	4,623	2,297
61至90日	5,710	2,601
90日以上	26,359	17,608
	<u>49,028</u>	<u>53,864</u>

14. 比較數字

截至二零二五年六月三十日止年度，為提升綜合財務報表呈列的相關性，已對上年度綜合財務報表中呈列的若干比較數字進行重新分類，以可與本年度呈列的數字進行比較。因此，下列有關比較數字的項目連同相關附註已予修訂，以符合本年度的呈列：

	先前呈報 千令吉	重新分類 千令吉	經重列 千令吉
綜合損益及其他全面收益表			
貿易應收款項及合約資產之減值虧損淨額	(21,244)	21,244	—
其他應收款項之(減值虧損)/減值虧損撥回	(876)	876	—
預期信貸虧損模型項下之減值虧損，扣除撥回	<u>—</u>	<u>(22,120)</u>	<u>22,120</u>
綜合財務狀況表			
流動負債			
銀行及其他借款	2,988	579	3,567
非流動負債			
銀行及其他借款	<u>975</u>	<u>(579)</u>	<u>396</u>

管理層討論與分析

由於結構性及週期性因素相互交織，全球經濟面臨複雜且充滿挑戰的環境。儘管COVID-19疫情的影響已基本消退，但各地區經濟復甦進程並不一致。地緣政治不確定性加劇、通脹壓力持續以及生產力增長疲軟，使持續復甦更加複雜，共同造就充滿挑戰且難以預測的營商環境。此外，中國物業市場持續疲軟進一步制約經濟活動。該等因素共同對本集團的整體表現造成不利影響。展望未來，本集團將密切關注不斷變化的經濟趨勢，並根據市況動態適時調整其業務策略，持續致力提升業務表現。

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程及於中國從事石油及相關產品貿易。於本財政年度，本集團的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約288.1百萬令吉減少約190.7百萬令吉或66.2%至本財政年度約97.4百萬令吉。馬來西亞及中國土木及結構工程以及中國石油及相關產品貿易產生的收益分別佔本集團的總收益約99.6% (二零二四年：37.6%) 及0.4% (二零二四年：62.4%)。

於馬來西亞的土木及結構工程

二零二四年馬來西亞GDP增長5.1%，超過二零二三年的3.6%，且超出先前預測的4%-5%。外匯儲備亦由二零二四年六月的1,138億美元增加至二零二五年六月的1,206億美元。馬來西亞令吉兌美元匯率由二零二四年六月約4.72上升至二零二五年六月約4.23。

在更有利的經濟背景下，於本財政年度，本集團於馬來西亞的土木及結構業務，包括其產品、服務、收入來源及客戶基礎，保持相對穩定，並呈現正向上升趨勢。然而，由於成本上漲及利潤率收緊，本集團在取得新項目方面仍面臨阻力。該等挑戰主要來自(i)缺乏及推遲新項目以及招標過程中激烈的價格競爭；(ii)項目擁有人提出的價格預期不切實際；及(iii)缺乏在項目策劃、預算及控制方面經驗豐富的專業人員。由於市場份額萎縮，招標環境競爭日益激烈。為此，本集團採取策略性定價措施，以維護客戶關係、維持市場份額及盡量提高資源效率。整體而言，於馬來西亞土木及結構工程的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約56.0百萬令吉增至本財政年度約81.2百萬令吉，而毛利則由截至二零二四年六月三十日止年度約3.6百萬令吉增至本財政年度約5.9百萬令吉，且毛利率於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止年度分別維持於約7.3%及6.4%。

於中國的土木及結構工程

中國經濟形勢並未改善，主要由於物業市場持續疲軟。本集團於中國的土木及結構業務面臨重大挑戰，包括激烈的合約競爭、付款期延長、進度證明延遲、客戶延遲付款以及利潤率下降。於中國承接的項目主要涉及學院等機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心的建築、裝修及提供勞工。該等項目通常由地方政府委託，與社會及社區發展密切相關，但需要經過項目擁有人冗長的審批及結算程序。為此，本集團已放緩新項目的磋商，專注完成在建項目，並優先致力收回貿易應收款項及合約資產，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團亦策略性地將重點轉向規模較小的建築及裝修工程項目，以減少付款延遲，原因為該等項目的竣工時間表通常較短，從而加快建築及裝修工程的進度證明。本集團繼續積極與客戶保持溝通，尋求改善項目進度及付款程序，同時密切監察持續的業務狀況。

於中國土木及結構工程的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約52.5百萬令吉減少至本財政年度約15.8百萬令吉，毛利則由截至二零二四年六月三十日止年度約0.8百萬令吉減少至本財政年度約0.1百萬令吉，且毛利率於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止年度分別約為0.4%及1.5%。此外，於本財政年度，中國土木及結構工程相關貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）較上一年度大幅增加約5.7百萬令吉。該增加主要由於客戶延遲付款，通過反映與於二零二五年六月三十日未償還貿易應收款項及合約資產相關的信貸風險的負面變動，直接影響預期信貸虧損的計算方法。

於中國的石油及相關產品貿易

中國市場氣氛持續低迷，主要由於物業行業低迷及基建項目減少。此環境導致石油煉製成品油需求疲軟，價格相應下跌，進一步減少對重質原油的需求。持續的俄烏戰爭及以巴衝突加劇國際石油市場的波動。原油價格波動加劇，使本集團難以將增加的供應商成本悉數轉嫁予客戶。面對該等充滿挑戰的市況以及國際石油貿易及新業務所需的龐大資金，本集團採取審慎及穩健的營運方針，力求在充滿不確定性的時期維持穩定。

因此，本集團於本財政年度僅訂立一份石油貿易代理協議，及於中國的石油及相關產品貿易的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約179.6百萬令吉大幅減少99.8%至本財政年度約0.4百萬令吉。並無呈列毛利(二零二四年：約0.6百萬令吉)及毛利率(二零二四年：約0.3%)，原因為本集團擔任代理且按淨額基準確認收益。

由於上述原因，本集團於本財政年度錄得本公司擁有人應佔虧損約28.3百萬令吉(二零二四年：32.7百萬令吉)。本財政年度的財務業績改善主要由於(i)儘管本財政年度收益較上年大幅減少，但本集團毛利有所增加，(ii)貿易應收款項、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損之減值虧損淨額由截至二零二四年六月三十日止財政年度約22.1百萬令吉大幅減少至本財政年度約17.4百萬令吉，及(iii)本集團於本財政年度產生的行政開支大幅減少的綜合影響。

業務回顧

於馬來西亞的土木及結構工程

本集團自二十世紀七十年代起於馬來西亞承接石油及天然氣行業的土木及結構工程，為一間土木及結構工程承包商。本集團在馬來西亞建築工業發展局(Construction Industry Development Board of Malaysia)(「**建築工業發展局**」)註有CE類(土木工程建築)、B類(樓宇建築)及ME類(機電)G7級資格，其為建築工業發展局項下最高承包商牌照，並讓本集團得以承接無限制投標／合約價值的土木及結構工程。

本集團的土木及結構工程服務一般涉及(i)土方工程、拆卸工程以及臨時設施及基礎設施建築工程等工地準備工程，包括建造臨時工地辦事處、食堂及倉庫等；(ii)處理廠的土木工程，涉及鋼筋混凝土地基、管道支架、池塘、井坑、地下及露天渠務網絡、鋪路工程(包括使用礫石、混凝土及瀝青)及相關廠房土木維護工程；及(iii)石油及天然氣行業的建築工程(包括興建分站、工地輔助室、車間及貯存用樓宇等)。

下表載列截至二零二五年及二零二四年六月三十日止年度按工程性質劃分的收益明細：

	二零二五年		二零二四年	
	千令吉	概約%	千令吉	概約%
工地準備工程項目	600	0.7	2,922	5.2
土木工程項目	79,324	97.7	51,522	92.1
建築工程項目	1,285	1.6	1,525	2.7
	<u>81,209</u>	<u>100.0</u>	<u>55,969</u>	<u>100.0</u>

在馬來西亞更有利的經濟背景下，於整個財政年度，本集團於馬來西亞的土木及結構業務，包括其產品、服務、收益來源及客戶基礎，保持相對穩定，並呈現正向上升趨勢。於本財政年度，於馬來西亞土木及結構工程的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約56.0百萬令吉增加約45.0%至本財政年度約81.2百萬令吉。

工地準備工程項目

工地準備工程項目的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約2.9百萬令吉減少至本財政年度約0.6百萬令吉，此乃由於本財政年度完成的項目53所致。本財政年度並無開展任何新土地準備工程項目。

土木工程項目

土木工程項目的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約51.5百萬令吉增加至本財政年度約79.3百萬令吉，增幅約為54.0%。

收益增加主要由於本財政年度完成的項目56（約0.3百萬令吉），於上一財政年度動工的1個正在進行中的項目（即項目57（約47.6百萬令吉）），以及本財政年度動工的5個正在進行中的項目（即項目58（約2.5百萬令吉）、項目60（約11.3百萬令吉）、項目61（約1.9百萬令吉）、項目62（約7.7百萬令吉）及項目63（約1.0百萬令吉））連同其他雜項項目（約0.3百萬令吉）。

有關增幅被於上一財政年度完成的7個項目(即項目1(約3.6百萬令吉)、項目33(約0.4百萬令吉)、項目40(約3.4百萬令吉)、項目41(約0.05百萬令吉)、項目46(約0.7百萬令吉)、項目50(約3.7百萬令吉)及項目55(約2.0百萬令吉)；於本財政年度完成的3個項目(即項目30(約6.0百萬令吉)、項目48(約2.8百萬令吉)及項目52(約6.7百萬令吉))及於上一財政年度動工的正在進行中的項目54(約15.4百萬令吉)的收益下降所部分抵銷。

建築工程項目

建築工程項目的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約1.5百萬令吉減少至本財政年度約1.3百萬令吉。有關收益減少主要由於已完成項目45(約1.2百萬令吉)以及被本財政年度動工及完成的項目59(約1.0百萬令吉)的收益增幅所抵銷。

手頭項目

於二零二五年六月三十日，本集團有7個(二零二四年：10個)馬來西亞手頭項目(包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	邊佳蘭石油 綜合中心 (「PIPC」)／ 非PIPC項目			預計完成日期
			PIPC	動工日期	非PIPC	
項目54	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二三年八月		二零二五年九月
項目57	位於吉打州居林的電子廠	土木工程	非PIPC	二零二四年六月		二零二五年十月
項目58	位於森美蘭州汝來的油脂 化工廠	土木工程	非PIPC	二零二四年七月		二零二五年九月
項目60	位於邊佳蘭煉油與石油 化工綜合發展計劃 (RAPID)的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二四年七月		二零二五年九月
項目61	位於柔佛州巴西古當的 油脂化工廠	土木工程	非PIPC	二零二四年十月		二零二五年九月
項目62	位於森美蘭州汝來的航空廠	土木工程	非PIPC	二零二四年八月		二零二五年十二月
項目63	位於波德申的煉油廠	土木工程	非PIPC	二零二五年六月		二零二五年九月

於中國的土木及結構工程

本集團於二零二二年四月收購青島鑫弘耀建設科技有限公司(「**鑫弘耀建設**」)的75%股權，鑫弘耀建設在中國成立，現於中國進行建築及裝修工程項目業務。鑫弘耀建設的業務範圍包括建築工程設計；專業建築施工；住宅室內裝飾及裝修；住宅小區、市政基礎設施工程總承包以及各類工程建設活動。鑫弘耀建設已經取得《建築企業資質證書》(防水防腐保溫工程專業承包貳級和建築裝修裝飾工程專業承包壹級)及《建築施工企業安全生產許可證》。上述所有證書及執照均在有效期內。於本財政年度，鑫弘耀已經取得GB/T 19001-2016/ISO9001:2015認證(質量管理體系認證)、GB/T 24001-2016/ISO14001:2015認證(環境管理體系認證)及GB/T 45001-2020/ISO45001:2018認證(職業健康安全管理体系認證)。

本集團於中國的土木及結構業務面臨重大挑戰，包括激烈的合約競爭、付款期延長、進度證明延遲、客戶延遲付款以及利潤率下降。於中國承接的項目主要涉及學院等機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心的建築、裝修及提供勞工。該等項目通常由地方政府委託，與社會及社區發展密切相關，但需要經過項目擁有人冗長的審批及結算程序。為此，本集團已放緩新項目的磋商，專注完成在建項目，並優先致力收回貿易應收款項及合約資產，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團亦策略性地將重點轉向規模較小的建築及裝修工程項目，以減少付款延遲，原因為該等項目的竣工時間表通常較短，從而加快建築及裝修工程的進度證明。本集團繼續積極與客戶保持溝通，尋求改善項目進度及付款程序，同時密切監察持續的業務狀況。

於本財政年度，於中國的土木及結構工程的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約52.5百萬令吉減少約69.9%至本財政年度約15.8百萬令吉。

收益減少主要由於本財政年度完成的項目9 (約5.1百萬令吉)，以及上一財政年度動工的6個正在進行中的項目 (即項目8 (約0.06百萬令吉)、項目14 (約12.2百萬令吉)、項目15 (約0.6百萬令吉)、項目16 (約6.2百萬令吉)、項目17 (約3.1百萬令吉) 及項目18 (約3.6百萬令吉))。

有關減幅被於本財政年度完成的2個項目 (即項目19 (約0.7百萬令吉) 及項目21 (約0.07百萬令吉)) 及於本財政年度動工的3個正在進行中的項目 (即項目20 (約0.9百萬令吉)、項目22 (約3.7百萬令吉) 及項目24 (約0.8百萬令吉))，以及完成若干建築及裝修工程項目 (約0.1百萬令吉) 的收益增加部分抵銷。

手頭項目

於二零二五年六月三十日，本集團有10個 (二零二四年六月三十日：9個) 中國手頭項目 (包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	動工日期	預計完成日期
項目8	位於山東省萊陽市的學院	建築工程	二零二二年十月	二零二六年三月
項目10	位於青島市李滄區的大樓	裝修工程	二零二三年一月	二零二六年二月
項目14	位於山東省的經貿產業園	提供建築勞工	二零二三年十二月	二零二五年十二月
項目15	位於山東省的防水工程	建築工程	二零二四年一月	二零二五年十二月
項目16	位於山東省青島西海岸新區的學院	建築工程	二零二四年三月	二零二五年十二月
項目17	位於山東省青島西海岸新區的創新中心	裝修工程	二零二三年十一月	二零二五年十一月
項目18	位於青島市嶗山區的大樓	建築工程	二零二四年四月	二零二五年十一月
項目20	位於青島市市南區的大樓	建築工程	二零二四年十一月	二零二五年十月
項目22	位於青島市嶗山區的大樓	建築工程	二零二四年十二月	二零二五年十二月
項目23	位於青島市黃島區的大樓	建築工程	二零二五年三月	二零二五年十月

於中國的石油及相關產品貿易

中國市場氣氛持續低迷，主要由於物業行業低迷及基建項目減少。此環境導致石油煉製成品油需求疲軟，價格相應下跌，進一步減少對重質原油的需求。持續的俄烏戰爭及以巴衝突加劇國際石油市場的波動。原油價格波動加劇，使本集團難以將增加的供應商成本悉數轉嫁予客戶。面對該等充滿挑戰的市況以及國際石油貿易及新業務所需的龐大資金，本集團採取審慎及穩健的營運方針，力求在充滿不確定性的時期維持穩定。因此，本集團於本財政年度僅訂立一份石油貿易代理協議，及於中國的石油及相關產品貿易的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約179.6百萬令吉大幅減少99.8%至本財政年度約0.4百萬令吉。

展望

根據世界銀行發表的二零二五年六月全球經濟展望報告，受生產力增長放緩、地緣政治不確定性升級、融資成本上升及貿易緊張局勢加劇等持續結構性挑戰影響，全球增長正在減速，是數十年來最疲軟的五年前景之一。

本集團預期，二零二五／二零二六年財政年度將面臨與上一年度類似的挑戰。貿易緊張局勢加劇、地緣政治不確定性持續存在以及利率高企持續對整體經濟構成重大阻力。在馬來西亞及中國，難以獲得新項目以及利潤率持續承壓加劇不確定性。此外，中國物業市場低迷及基建項目放緩預期將繼續對業務格局造成壓力，使本集團的經營環境更加複雜。

就此而言，本集團一直採取審慎及有風險意識的態度，不但於馬來西亞東西部以及毗鄰國家及中國發掘商機，而且積極物色新項目，以維持於業界的立足點。此外，本集團將不斷探索及擴闊客戶基礎及供應來源，使現有業務多元化。為使本集團業務多元化，董事會將不時檢討現有業務及探索其他業務及投資機會，包括但不限於新能源相關加工及物流業務。

財務回顧

於馬來西亞的土木及結構工程

在馬來西亞更有利的經濟背景下，於整個財政年度，本集團於馬來西亞的土木及結構業務，包括其產品、服務、收入來源及客戶基礎，保持相對穩定，並呈現正向上升趨勢。然而，由於成本上漲及利潤率收緊，本集團在取得新項目方面仍面臨阻力。由於市場份額萎縮，招標環境競爭日益激烈。為此，本集團採取策略性定價措施，以維護客戶關係、維持市場份額及盡量提高資源效率。

收益

於本財政年度，馬來西亞的土木及結構工程的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約56.0百萬令吉增加約45.0%至本財政年度約81.2百萬令吉。

銷售成本

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用及直接勞工的成本。下表載列截至二零二五年及二零二四年六月三十日止年度本集團直接成本明細：

	二零二五年		二零二四年	
	千令吉	概約%	千令吉	概約%
直接材料	16,559	22.0	16,178	30.9
分包費用	35,237	46.8	11,533	22.0
直接勞工	16,090	21.4	15,887	30.3
機械及設備租賃	1,041	1.3	1,457	2.8
折舊	814	1.1	1,470	2.8
其他成本	5,541	7.4	5,884	11.2
總計	<u>75,282</u>	<u>100.0</u>	<u>52,409</u>	<u>100.0</u>

本集團於本財政年度於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括：

- (a) 直接材料，主要指購買建築材料(例如砂粒、鋼材、混凝土、木材及燃料)且直接歸屬於項目工程的直接成本；
- (b) 分包費用，指已付或應付予在項目工地提供土木工程、工地準備工程及／或建築工程的分包商的費用及支出；
- (c) 直接勞工，指直接歸屬於項目的僱員薪酬；及
- (d) 其他成本，包括各項雜項開支，例如運輸費、安全顧問費用及本集團項目的保險開支。

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本由截至二零二四年六月三十日止年度約52.4百萬令吉增加至本財政年度約75.3百萬令吉，增幅約為43.7%，與收益增加一致。

直接材料消耗及其成本可能因項目而異，乃由於(i)所進行不同類型工程消耗的原材料不同；及(ii)直接材料成本可視乎與不同客戶及分包商的合約條款，協定由本集團或其客戶或分包商承擔，以致該等成本的佔比在不同項目之間有所波動。

毛利及毛利率

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的毛利由截至二零二四年六月三十日止年度約3.6百萬令吉增加至本財政年度的5.9百萬令吉，增幅約為63.9%，與收益增加一致，而本集團的毛利率由截至二零二四年六月三十日止年度約6.4%增加至本財政年度約7.3%。

於中國的土木及結構工程

於本財政年度，本集團於中國的土木及結構業務面臨重大挑戰，包括激烈的合約競爭、付款期延長、進度證明延遲、客戶延遲付款以及利潤率下降。於中國承接的項目主要涉及學院等機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心的建築、裝修及提供勞工。該等項目通常由地方政府委託，與社會及社區發展密切相關，但需要經過項目擁有人冗長的審批及結算程序。為此，本集團已放緩新項目的磋商，專注完成在建項目，並優先致力收回貿易應收款項及合約資產，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團亦策略性地將重點轉向規模較小的建築及裝修工程項目，以減少付款延遲，原因為該等項目的竣工時間表通常較短，從而加快建築及裝修工程的進度證明。本集團繼續積極與客戶保持溝通，尋求改善項目進度及付款程序，同時密切監察持續的業務狀況。

收益

本集團於中國的土木及結構工程的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約52.5百萬令吉減少約69.9%至本財政年度約15.8百萬令吉。

銷售成本

本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用及直接勞工的成本以及其他直接成本。於本財政年度，本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本約為15.8百萬令吉(二零二四年：51.7百萬令吉)，與收益減少一致。有關減幅主要由於向分包商分包的建築工作減少。

毛利及毛利率

於本財政年度，本集團於中國的土木及結構工程的毛利約為0.1百萬令吉(二零二四年：0.8百萬令吉)。毛利減少主要由於新提供建築勞工項目導致毛利下降及向分包商分包的建築工作減少所致。在中國的土木及結構工程收益及銷售成本的綜合影響下，本集團於中國的土木及結構工程的毛利率約為0.4%(二零二四年：1.5%)。

於中國的石油及相關產品貿易

中國市場氣氛持續低迷，主要由於物業行業低迷及基建項目減少。此環境導致石油煉製成品油需求疲軟，價格相應下跌，進一步減少對重質原油的需求。持續的俄烏戰爭及以巴衝突加劇國際石油市場的波動。原油價格波動加劇，使本集團難以將增加的供應商成本悉數轉嫁予客戶。面對充滿挑戰的市況以及國際石油貿易及新業務所需的龐大資金，本集團採取審慎及穩健的營運方針，力求在充滿不確定性的時期維持穩定。

收益

於本財政年度，本集團僅訂立一份石油貿易代理協議。根據國際財務報告準則第15號，本集團擔任代理，並按已收或應收總代價金額的淨額確認收益。本集團於中國的石油及相關產品貿易的收益由截至二零二四年六月三十日止年度約179.6百萬令吉大幅減少約99.8%至本財政年度約0.4百萬令吉。

銷售成本、毛利及毛利率

本集團於中國的石油及相關產品貿易的銷售成本主要包括直接材料、儲存費及運輸費的成本。於本財政年度，於中國的石油及相關產品貿易並無錄得任何銷售成本(二零二四年：約179.1百萬令吉)，且並無呈列毛利(二零二四年：約0.6百萬令吉)或毛利率(二零二四年：約0.3%)，原因為本集團擔任代理及按淨額基準確認收益。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括銷售及營銷人員的薪金及福利、應酬及推廣開支以及在中國的差旅開支。於本財政年度，銷售及分銷開支約為0.4百萬令吉(二零二四年：0.7百萬令吉)。減少主要由於收益減少導致僱員及相關開支減少。

行政開支

於本財政年度，本集團的行政開支約為18.3百萬令吉(二零二四年：約20.8百萬令吉)。有關減少主要由於僱員及相關開支減少。本集團的行政開支主要包括短期租賃開支、物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊及僱員福利開支以及其他開支，其中僱員福利開支為行政開支的主要組成部分，佔行政開支約57.7%(二零二四年：63.7%)。

貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的減值虧損淨額

本集團已根據國際財務報告準則第9號的規定，採用簡化方法計算預期信貸虧損。於整個財政年度內，本集團一直依循相同的方法進行統計分析及判斷以評估預期信貸虧損。本集團亦委聘獨立估值師評估主要估計、假設及計算方法。在評估貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的可收回性時，管理層已根據於報告日期的獨立估值報告、可得的客戶過往數據、市況及前瞻性估計進行詳細分析。預期信貸虧損金額於綜合損益及其他全面收益表確認為減值虧損。

於本財政年度，本集團確認貿易應收款項、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損之減值虧損淨額約17.4百萬令吉(二零二四年：22.1百萬令吉)。於二零二五年六月三十日，貿易應收款項、合約資產及其他應收款項之減值虧損撥備分別約為34.8百萬令吉(二零二四年：23.0百萬令吉)、6.4百萬令吉(二零二四年：3.0百萬令吉)及0.6百萬令吉(二零二四年：0.9百萬令吉)。預期信貸虧損增加主要由於客戶延遲付款，通過反映與於二零二五年六月三十日未償還貿易應收款項及合約資產相關的信貸風險的負面變動，直接影響預期信貸虧損的計算方法。

本集團積極監察客戶的狀況，並持續檢討業務關係。為收回逾期債務，本集團已制定監察程序，並在適當情況下採取跟進行動。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序。本集團已放緩位於中國的新項目的磋商，務求集中完成手頭上的中國現有項目，並專注於貿易應收款項的收款程序。本集團已保存有關逾期貿易應收款項的詳細客戶通訊記錄，並收集客戶的反饋意見，以了解任何可能導致延遲付款的事宜。於各報告日期，本集團評估貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的可收回性，以確保就不可收回的金額作出足夠的減值虧損。因此，董事認為，於二零二五年六月三十日就貿易應收款項、合約資產及其他應收款項作出減值虧損撥備屬合理。

融資成本

融資成本指銀行透支、銀行及其他借款及租賃負債的利息。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止年度，本集團分別錄得融資成本約0.5百萬令吉及0.4百萬令吉。

所得稅開支

本集團於本財政年度的所得稅開支約為447,000令吉(二零二四年：77,000令吉)。增加主要由於本財政年度本集團於馬來西亞的土木及結構工程的收益及溢利增加。

虧損及每股虧損

由於上述原因，本集團於本財政年度的本公司擁有人應佔虧損約為28.3百萬令吉(二零二四年：32.7百萬令吉)。本財政年度財務業績改善主要由於(i)儘管本財政年度收益較上年大幅減少，但本集團毛利有所增加，及(ii)貿易應收款項、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損之減值淨額大幅減少。本財政年度的每股虧損約為2.83仙令吉(二零二三年：3.27仙令吉)。

主要財務比率

		於六月三十日／ 截至該日止年度	
	附註	二零二五年	二零二四年
流動比率(倍)	1	1.9	2.3
速動比率(倍)	2	1.9	2.3
資產負債比率(%)	3	5.5	4.5
債務權益比率(%)	4	不適用	不適用
股本回報率(%)	5	(41.8)	(35.4)
總資產回報率(%)	6	(21.3)	(20.9)
利息償付率(倍)	7	(64.4)	(104.4)

附註：

1. 流動比率為流動資產總值除以流動負債總額。
2. 速動比率為流動資產總值減去存貨後除以流動負債總額。
3. 資產負債比率為債務總額(即租賃負債及借款的總和)除以總權益再乘以100%。

4. 債務權益比率為債務總額(即租賃負債及借款的總和)減去現金及現金等價物除以總權益再乘以100%。
5. 股本回報率為年度(虧損)除以總權益再乘以100%。
6. 總資產回報率為年度(虧損)除以資產總值再乘以100%。
7. 利息償付率為除利息及稅項前(虧損)除以融資成本。

流動資金、財務資源及資本結構

於二零二五年六月三十日，

- a. 本公司的已發行股本為5.3百萬令吉(或10.0百萬港元等值)，其已發行普通股數目為1,000,000,000股，每股面值0.01港元；
- b. 本集團的已抵押定期存款總額以及現金及現金等價物分別約為6.8百萬令吉(二零二四年：6.6百萬令吉)及約25.2百萬令吉(二零二四年：28.9百萬令吉)，當中大部分以港元、美元、馬來西亞令吉及人民幣計值；
- c. 本集團的租賃負債以及銀行及其他借款分別約為1.1百萬令吉(二零二四年：0.8百萬令吉)及3.0百萬令吉(二零二四年：4.0百萬令吉)。所有租賃負債及銀行借款均以令吉及人民幣計值；及
- d. 本集團的本公司擁有人應佔總權益約為80.7百萬令吉(二零二四年：110.9百萬令吉)。本公司資本主要由股本及儲備組成。

財政政策

本集團已採納審慎的財政管理政策，以(i)確保妥善有效收回及調配本集團的資金，以防出現重大現金短缺而可能中斷本集團日常業務責任的情況；(ii)維持足夠的資金水平以於到期時償還本集團的資本承擔；(iii)維持充足的流動資金以支付本集團的營運現金流量、項目支出及行政開支；及(iv)簡化本集團的營運流程以節省建築相關成本、保養及其他營運成本。董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構一直能夠滿足其資金需求。

股息

董事會不建議就本財政年度派付末期股息(二零二四年：無)。

重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司

除本公告所披露者外，於本財政年度，本集團並無重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

資本承擔

於二零二五年及二零二四年六月三十日，本集團並無重大資本承擔。

須予披露交易－出售物業

於二零二五年四月，本集團與獨立第三方訂立買賣協議，以總代價11,462,363.44令吉（相等於約20,205,281.15港元）出售位於馬來西亞柔佛州的若干永久業權土地。該永久業權土地先前已抵押予一家馬來西亞銀行，作為本集團獲授銀行融資的擔保，抵押已獲該銀行解除以供出售，條件為於出售事項完成後，出售事項之所得款項中1.0百萬令吉將予以抵押，作為本集團銀行融資之擔保。

根據上市規則第14章，出售事項構成一項須予披露交易。因管理層無意疏忽，本集團未能報告及公告出售事項。因此，出售事項構成未能遵守上市規則第14章。進一步資料可於在二零二五年九月十八日刊發之公告中查閱。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，賬面淨值為4.7百萬令吉的若干永久業權土地（二零二四年：賬面淨值為4.7百萬令吉的若干永久業權土地）、總賬面淨值約為1.6百萬令吉（二零二四年：1.6百萬令吉）的若干租賃土地及樓宇的使用權資產以及約6.8百萬令吉（二零二四年：6.4百萬令吉）的定期存款已抵押作為本集團獲授銀行融資的擔保。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，本集團於來年並無任何重大投資或資本資產的具體計劃。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債或未決訴訟（二零二四年：無）。

報告期後事項－發行承兌票據

於二零二五年七月八日，本公司的直接全資附屬公司（「發行人」）與獨立第三方之認購人（「認購人」）訂立一份有關發行承兌票據合同。內容為認購人向發行人認購發行人將發行本金總額最多為9.5百萬美元之承兌票據（「票據」）。票據由本公司透過發行人持有的間接全資附屬公司TBKS Holding Sdn. Bhd.之全部發行股本作為押記。認購事項已於二零二五年八月悉數完成。票據之詳情已於本公司日期為二零二五年七月八日之公告中披露。

控股股東質押股份

本公司已獲通知，TBKS International所持有合共600,000,000股股份(「質押股份」)已於二零二一年九月二十八日質押予一名獨立第三方(「貸款人」)，作為貸款人向TBKS International提供180,000,000港元貸款融資的抵押。質押股份佔於本公告日期本公司已發行股本的60%。

外幣風險

本集團主要在馬來西亞經營業務，馬來西亞令吉兌其他貨幣的價值波動將產生外幣匯兌收益或虧損，並可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。任何外匯管制的實施、變動或解除均可能對將本集團的資產淨值、盈利或任何已宣派股息換算或兌換為美元、人民幣或港元的價值造成不利影響。因此，此舉可能對本集團派付股息或滿足其他外匯規定的能力造成不利影響。

管理層將監察本集團的外幣風險，並將考慮進行外匯對沖活動以降低外幣匯率變動對本集團經營業績的影響。於本財政年度，本集團並無使用任何衍生金融工具。

僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團有460名(二零二四年：513名)僱員(包括外籍勞工)。本集團的僱員為本集團的寶貴資產，並致力於管理人力資本。董事認為，員工獲得持續培訓及發展將不僅改善本集團員工的表現，亦將提高忠誠度及員工士氣。本集團為其新員工提供入職培訓課程，涵蓋其工作實務及技術方面以及其企業文化及核心價值。本集團為其員工提供的薪酬待遇包括基本薪金、酌情花紅及津貼。於本財政年度，本集團的僱員成本(包括董事薪酬)約為26.7百萬令吉(二零二四年：30.0百萬令吉)。董事定期檢討本集團僱員的表現，以釐定薪資調整及晉升，並維持本集團薪酬待遇的競爭力。

業務目標及策略與實際業務進度的比較

誠如本公司日期為二零一九年九月十六日的招股章程(「招股章程」)及本公司日期為二零二二年一月三十一日有關變更所得款項用途的公告(「該公告」)所載，本集團的業務目標及策略為(i)預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求；(ii)擴大本集團的員工團隊；(iii)購置機械；(iv)為新項目的前期支出提供資金；(v)收購業務；(vi)預留作營運資金用途；(vii)擴充及發展石油及相關產品貿易(「石油貿易業務」)；及(viii)項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流。

招股章程及該公告所載的未來計劃及所得款項用途與本集團自上市日期起至二零二五年六月三十日止期間(「**相關期間**」)的實際業務進度比較的分析載列如下：

- | | | | |
|------|----------------------------|---|---|
| i. | 預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求 | — | 就任何新項目按要求購買履約保證金 |
| ii | 擴大本集團的員工團隊 | — | 進行招聘，包括項目總監、項目經理、建築經理、項目控制經理、銜接協調員、品質保證工程師、環境經理、品質控制主管、品質控制工地經理、健康、安全、保安及環境主管、健康、安全、保安及環境工地經理 |
| | | — | 挽留上述額外員工的額外員工成本 |
| iii | 購置機械 | — | 購置兩部起重機、三部挖掘機、運泥車、輕型裝載機、兩部壓路機、運水車、臂式貨車、小型巴士、壓縮機、彎管機／切割機、照明燈、發電機組 |
| iv | 為新項目的前期支出提供資金 | — | 支付本集團項目的前期成本，包括初創成本，如分包商所完成工程的分包費用、材料成本及直接勞工成本 |
| v | 收購業務 | — | 收購馬來西亞原住民擁有的工程承包商 |
| vi | 預留作營運資金用途 | — | 連同本集團的內部資源預留作一般營運資金用途 |
| vii | 擴充及發展石油貿易業務 | — | 發展石油貿易業務的中國北部市場 |
| | | — | 擴大其客戶基礎 |
| | | — | 確保供應更高質素的石油產品 |
| viii | 未來投資機會 | — | 尋求項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流 |

所得款項用途

本公司已收股份發售所得款項淨額總額(經扣除包銷費及其他相關上市開支)約85.0百萬港元(相當於45.0百萬令吉)(「**所得款項淨額**」)。於二零二五年六月三十日,所有未動用所得款項淨額(「**未動用所得款項淨額**」)已存放於香港、馬來西亞或中國的持牌銀行或金融機構。於相關期間,所得款項淨額已用作以下用途:

	招股章程及 二零一九年 年報所披露 所得款項 淨額的 原先分配 百萬港元	該公告 所披露 所得款項 淨額的 經修訂分配 百萬港元	直至 二零二四年 六月三十日 的已動用 所得款項 淨額金額 百萬港元	自 二零二四年 六月三十日 起結轉的 未動用所得 款項淨額 百萬港元	於 本財政年度 的已動用 所得款項 淨額金額 百萬港元	於 二零二五年 六月三十日 的未動用 所得款項 淨額 百萬港元
i 預留更多資金,以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求	8.9	(8.9)	—	—	—	—
ii 擴大本集團的員工團隊	13.4	(13.4)	—	—	—	—
iii 購置機械	17.8	(17.8)	—	—	—	—
iv 為新項目的前期支出提供資金	26.7	(14.8)	(11.9)	—	—	—
v 收購業務	13.4	(13.4)	—	—	—	—
vi 預留作營運資金用途	4.8	24.1	(16.9)	12.0	(7.0)	5.0
vii 擴充及發展石油貿易業務	—	40.0	(40.0)	—	—	—
viii 未來投資機會	—	4.2	(4.2)	—	—	—
	<u>85.0</u>	<u>—</u>	<u>(73.0)</u>	<u>12.0</u>	<u>(7.0)</u>	<u>5.0</u>

所得款項用途的變動

如日期為二零二四年九月二十七日的公告及二零二四年年報所披露，於二零二四年六月三十日，未動用所得款項淨額約為12百萬港元。經審慎考慮及詳細評估本集團的營運及業務策略後，董事會議決分配未動用所得款項，包括(i)約6.2百萬港元用於新項目的前期支出及(ii)約5.8百萬港元用於本集團的未來投資機會，將用作本集團的一般營運資金，有關款項原計劃於二零二五年六月三十日前悉數動用。於二零二五年六月三十日的餘額將結轉以及悉數動用日期將延期至二零二六年六月三十日。

變更所得款項用途的理由

由於全球經濟活動仍然深受疫情影響，地緣政治緊張局勢、通脹壓力和高利率進一步加劇情況，導致營商環境變得複雜多變。與此同時，中國疲軟的房地產市場繼續影響經濟活動。該等因素對本集團的整體表現產生不利影響。鑑於上述情況，本集團在其營運及投資策略方面採取謹慎及審慎的態度。董事會評估馬來西亞及中國的經濟及商業環境趨勢，以決定如何最有效及最具效率地運用未動用所得款項淨額。

董事會認為，更改未動用所得款項淨額的用途將使本集團能更有效調配其財務資源，並符合本公司及其股東的整體利益，且不會對本集團的現有業務及營運造成任何重大不利影響。

購股權計劃

根據全體股東於二零一九年九月五日通過的書面決議案，本公司已採納本公司的購股權計劃（「**購股權計劃**」）。購股權計劃的條款遵照上市規則第17章條文設定。購股權計劃旨在讓董事會向僱員、任何產品或服務供應商、任何客戶、任何提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體、任何為本集團的發展及增長作出貢獻的股東或其他參與人士或任何投資實體（「**合資格人士**」）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或可能作出貢獻的激勵或獎勵，以招聘及挽留高質素合資格人士並吸引對本集團而言屬寶貴的人力資源。

於二零二一年五月十二日，本公司向兩名合資格人士授出合共10,000,000份購股權（「購股權」），每份購股權賦予購股權持有人權利於購股權獲行使時按行使價每股股份0.35港元認購一股股份。根據購股權計劃的條款，購股權可於二零二一年五月十二日至二零二六年五月十一日（包括首尾兩日）期間隨時行使。股份於購股權授出日期的收市價為每股股份0.34港元，而股份於緊接購股權授出日期前的收市價則為每股股份0.345港元。於授出日期，承授人並非本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人（定義見上市規則）。除此以外，概無購股權根據購股權計劃的條款獲授出、獲行使、已註銷或已失效。有關授出上述購股權的詳情載於本公司日期為二零二一年五月十二日的公告。

於二零二五年六月三十日，購股權計劃項下可供發行證券總數為90,000,000股，相當於本公司全部已發行股本的9%。本期間購股權變動如下：

參與者名稱及類別	授出日期	行使價 港元	於 二零二四年	於本財政 年度授出	於本財政 年度行使	本財政年度 註銷／失效	於 二零二五年	購股權有效期
			七月一日 尚未行使				六月三十日 尚未行使	
僱員	二零二一年 五月十二日	0.35	10,000,000	-	-	-	10,000,000	二零二一年五 月十二日至 二零二六年 五月十一日
總計：			<u>10,000,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,000,000</u>	

於本財政年度，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效（二零二四年：無）。

根據購股權計劃，所有於購股權屆滿前被沒收的購股權將被視為已失效購股權。

董事收購股份或債權證的權利

除購股權計劃外，於本財政年度內任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本財政年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券(二零二四年：無)。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其自身進行董事證券交易的操守守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於本財政年度內一直遵守標準守則的規定。

企業管治

本公司致力於履行其對股東應負的責任，透過實行良好企業管治保障及增加股東價值。

董事會深明在管理及內部程序方面實行良好企業管治以達致有效問責的重要性。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)載列的原則及守則條文。

據董事會所深知，本公司於本財政年度一直遵守適用企業管治守則。董事會將定期審查本公司的企業管治職能，並將通過不斷演變以迎合持續改變的情況及需要的標準，以評估其成效，從而不斷改善本公司的企業管治常規。

審核委員會

本公司於二零一九年九月五日成立審核委員會，並已按照上市規則第3.21條及企業管治守則制訂其書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事(即朱浩天先生、吳映吉先生及黃思樂先生)組成。朱浩天先生為審核委員會主席。

截至二零二五年六月三十日止年度的經審核綜合財務報表已獲審核委員會審閱。審核委員會認為有關業績乃遵照適用會計準則及規定以及上市規則編製，並已作出充足披露。

久安(香港)會計師事務所有限公司的工作範疇

本公司核數師久安(香港)會計師事務所有限公司已同意本初步公告所載有關本集團截至二零二五年六月三十日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據，構成本集團於本財政年度的經審核綜合財務報表所載金額。久安(香港)會計師事務所有限公司就此進行的工作不構成核證聘用，因此久安(香港)會計師事務所有限公司不對本初步公告發出任何意見或核證結論。

於本公司及聯交所網站刊登

本年度業績公告分別於本公司網站(www.tbkssb.com.my)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)上刊登。本公司截至二零二五年六月三十日止年度的年報將於適當時候寄發予股東，並可於相同網站上閱覽。

承董事會命
TBK & Sons Holdings Limited
主席
Tan Hun Tiong

香港，二零二五年九月二十九日

於本公告日期，董事會包括執行董事Tan Hun Tiong先生、Tan Han Peng先生、唐志明先生及陳達先生；非執行董事徐佩妮女士；及獨立非執行董事朱浩天先生、吳映吉先生及黃思樂先生。