

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NetEase, Inc.

（於開曼群島註冊成立的有限責任公司）

（股份代號：9999）

**2025年9月30日止第三季度未經審計的財務業績公告及
第三季度股息公告**

網易股份有限公司（「公司」）在此公佈 2025 年第三季度的季度股息及業績公告，其中包含截至 2025 年 9 月 30 日的三個月未經審計的財務業績。本業績公告可於香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 及公司網站 <http://ir.netease.com> 閱覽。

承董事會命
NetEase, Inc.
丁磊
董事

中國杭州，2025年11月20日

於本公告日期，本公司董事會包括董事丁磊先生；以及獨立董事唐徽女士、鄭玉芬女士、唐子期先生、梁民傑先生及陳覺忠先生。



媒體和投資者請聯繫：

郵箱：ir@service.netease.com

電話：(+86) 571-8985-3378

網易公佈 2025 年第三季度未經審計財務業績

中國杭州，2025 年 11 月 20 日-領先的互聯網與遊戲服務提供商網易股份有限公司（納斯達克代號：NTES 及港交所代號：9999，「網易」或「公司」），今天宣佈了截至 2025 年 9 月 30 日的第三季度未經審計財務業績。

2025 年第三季度主要財務業績

- 淨收入為人民幣 284 億元（40 億美元），同比增加 8.2%。
 - 遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣 233 億元（33 億美元），同比增加 11.8%。
 - 有道淨收入為人民幣 16 億元（228.8 百萬美元），同比增加 3.6%。
 - 網易雲音樂淨收入為人民幣 20 億元（275.9 百萬美元），同比減少 1.8%。
 - 創新及其他業務淨收入為人民幣 14 億元（202.1 百萬美元），同比減少 18.9%。
- 毛利潤為人民幣 182 億元（26 億美元），同比增加 10.3%。
- 營業費用合計為人民幣 102 億元（14 億美元），同比增加 8.9%。
- 歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 86 億元（12 億美元）。非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 95 億元（13 億美元）。^[1]
- 基本每股淨利潤為 0.38 美元（基本每股美國存託股淨利潤為 1.90 美元）。非公認會計準則下基本每股淨利潤為 0.42 美元（基本每股美國存託股淨利潤為 2.09 美元）。^[1]

^[1] 本公告中所用的，非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤、基本和攤薄每股淨利潤和每股美國存託股淨利潤被定義為不包含股權激勵費用的淨利潤。見本公告末的未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表。

2025 年第三季度及近期運營要點

- 多款經典遊戲持續受到玩家歡迎，體現了網易遊戲強勁的長線運營能力。自三季度起，《梦幻西游》電腦版的最高同時在線玩家數連創四次新高，達到了 358 萬。多款熱門遊戲通過創新玩法和聯動活動，提升了對玩家的吸引力，包括《梦幻西游》手游、《第五人格》、《蛋仔派對》、《逆水寒》手游和《燕雲十六聲》。
- 各種類型的新遊戲陸續上線，進一步豐富了我們的全球產品矩陣：
 - 《命運：群星》分別於 8 月 28 日和 10 月 16 日在海外和中國市場發行，登頂歐美多個地區和中國市場的 iOS 下載榜。
 - 《無限大》在 2025 東京電玩展推出了線下試玩，以其全新的遊戲體驗引發熱烈反響。
 - 《逆水寒》手游和《燕雲十六聲》分別於 11 月 7 日和 11 月 14 日全球發行，將引人入勝、各具特色的武俠世界帶給全球玩家。
 - 《遺忘之海》預期 2026 年上線，準備工作有序進行。
- 暴雪系列遊戲繼續為中國玩家帶來優質遊戲體驗。《魔獸世界》於 11 月 18 日推出了玩家期待已久的國區獨家的「泰坦重鑄」服務器，點燃了國內玩家熱情。《暗黑破壞神 II》重製版和《星際爭霸 II》分別於 8 月 27 日和 10 月 28 日回歸中國，《暗黑破壞神 IV》國區即將在 12 月 12 日上線，為玩家帶來更多精彩體驗。

「這個季度，我們的業績依舊穩健，中國市場健康增長，國際市場吸引力持續提高，」網易首席執行官兼董事丁磊先生說。「多年來，我們持續打磨創新能力，並憑藉交付卓越的遊戲體驗，在一部部力作中印證了自身實力。這也為我們將中國別具特色、製作精良的遊戲帶給全球玩家奠定了基礎。

「用戶體驗始終居於我們價值體系的核心，引領我們不斷驅動創意和科技來提高遊戲品質，持續豐富和拓展我們活躍的玩家社群。通過與全球合作夥伴及頂尖人才的緊密合作，我們致力於為玩家創造更高的價值，將我們的發展勢能拓展到更多市場。」丁磊先生總結道。

2025 年第三季度財務業績

淨收入

2025 年第三季度淨收入為人民幣 284 億元（40 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 279 億元和人民幣 262 億元。

2025 年第三季度遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣 233 億元（33 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 228 億元和 209 億元。本季度，來自於在線遊戲的淨收入約佔該分部淨收入的 97.6%，上一季度和去年同期該佔比分別為 97.1%和 96.8%。在線遊戲淨收入環比增長來自於《夢幻西游》電腦版、《逆水寒》手游等自研遊戲及若干代理遊戲淨收入增加。其同比增加來自《夢幻西游》電腦版、《蛋仔派對》，新上線的《燕雲十六聲》和《漫威爭鋒》等自研遊戲，以及若干代理遊戲淨收入增加。

2025 年第三季度有道淨收入為人民幣 16 億元（228.8 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 14 億元和人民幣 16 億元。有道淨收入環比增長主要來自於智能硬件和在線營銷服務淨收入的增加。

2025 年第三季度網易雲音樂淨收入為人民幣 20 億元（275.9 百萬美元），上一季度和去年同期均為人民幣 20 億元。

2025 年第三季度創新及其他業務淨收入為人民幣 14 億元（202.1 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 17 億元和人民幣 18 億元。該分部中主要包含嚴選、廣告和其他增值服務的淨收入，也包含了某些內部交易的抵銷。其環比減少主要來自於網易嚴選淨收入減少。同比減少主要來自於某些分部間內部交易抵銷的增加，以及網易嚴選等業務淨收入減少。

營業成本

2025 年第三季度營業成本為 102 億元（14 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 98 億元和人民幣 97 億元。人員成本，收入分成以及代理遊戲版權成本環比、同比均在增加。

毛利潤

2025 年第三季度毛利潤為人民幣 182 億元（26 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 181 億元和人民幣 165 億元。

營業費用

2025 年第三季度營業費用合計為人民幣 102 億元（14 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 90 億元和人民幣 93 億元。其環比、同比增加主要由於在線遊戲市場推廣支出增加。

其他收入/（費用）

其他收入/（費用）包含投資收益、利息收入、淨匯兌損益和其他等。其環比增加主要由於股票投資公允價值變動。同比增加主要由於股票投資公允價值變動收益和較低的淨匯兌損失。

所得稅

2025 年第三季度公司確認的所得稅費用為人民幣 13 億元（184.9 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 16 億元和人民幣 13 億元。2025 年第三季度有效稅率為 13.0%，上一季度和去年同期分別為 14.7%和 16.1%。有效稅率反映了公司對每個季度適用稅務義務和權利的估計。

淨利潤和非公認會計準則下淨利潤

2025 年第三季度歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 86 億元（12 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 86 億元和人民幣 65 億元。

2025 年第三季度基本每股淨利潤為 0.38 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.90 美元），上一季度基本每股淨利潤為 0.38 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.89 美元），去年同期基本每股淨利潤為 0.29 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.44 美元）。

2025 年第三季度非公認會計準則下，歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 95 億元（13 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 95 億元和人民幣 75 億元。

2025 年第三季度非公認會計準則下，基本每股淨利潤為 0.42 美元（每股美國存託股淨利潤為 2.09 美元），上一季度基本每股淨利潤為 0.42 美元（每股美國存託股淨利潤為 2.10 美元），去年同期基本每股淨利潤為 0.33 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.65 美元）。

其他財務信息

截至 2025 年 9 月 30 日，公司淨現金（現金及現金等價物、流動及非流動定期存款和受限制現金以及短期投資餘額，扣除短期和長期借款）餘額為人民幣 1,532 億元（215 億美元），截至 2024 年 12 月 31 日為人民幣 1,315 億元。2025 年第三季度經營活動淨現金流入為人民幣 129 億元（18 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 109 億元和人民幣 106 億元。

季度股利

董事會批准了 2025 年第三季度股利，為每股 0.1140 美元（每股美國存託股 0.5700 美元），將分別以美元支付給於北京/香港時間和紐約時間 2025 年 12 月 5 日休市後登記在冊的普通股持有人和美國存託股持有人。為符合獲取股利的資格，普通股持有人最遲需於北京/香港時間 2025 年 12 月 5 日下午 4 點 30 分前，將所有有效的股份過戶檔案連同有關股票證明文件送達網易的香港股份過戶登記分處，即香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，其地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖。普通股股利支付日期預計為 2025 年 12 月 16 日，美國存託股股利支付日期預計為 2025 年 12 月 19 日左右。

2025 年第二季度股利為每股 0.1140 美元（每股美國存託股 0.5700 美元），已經於 2025 年 9 月支付。

根據公司目前的股利政策，在任何特定季度的股利分配以及分配的金額將由董事會酌情做出決定，並將以公司的運營和盈利、現金流量、財務狀況及其他相關因素為基礎。

股份回購計劃

公司今日宣佈，將此前已批准的可在公開市場或通過其他交易回購總金額不超過 50 億美元流通在外的美國存託股和普通股的股份回購計劃有效期延長 36 個月，直至 2029 年 1 月 9 日。截至 2025 年 9 月 30 日，在該計劃下公司已購買約 22.1 百萬股美國存託股，共計約 20 億美元。

網易回購其美國存託股和普通股將取決於包括市場條件在內的多種因素。這些計劃隨時可能暫停或中止。

******此公告中所列美元數字僅為便於閱讀。本公告中的百分比是在人民幣基礎上計算得出。

電話會議

網易管理層將於美東時間 2025 年 11 月 20 日週四早上 7 時（北京/香港時間 2025 年 11 月 20 日週四晚上 8 時）召開電話會議並同時進行網絡直播，網易管理層將在電話會議中討論公司季度業績並回答問題。

有意參加者請在會議開始前 15 分鐘撥打 1-914-202-3258 並提供會議號碼：10051135。電話會議回放保留至 2025 年 11 月 27 日，電話號碼 1-855-883-1031，PIN 碼為：10051135。

同時，公司投資者關係網站 <http://ir.netease.com/> 將對本次財報發佈進行實況直播，並保留回放 12 個月。

關於網易股份有限公司

網易股份有限公司（納斯達克代號：NTES 及港交所代號：9999，「網易」）是一家領先的互聯網和遊戲服務提供商，致力於提供優質內容。公司不斷拓展遊戲生態系統，形成豐富產品矩陣，開發並運營了多款在中國和全球廣受歡迎並且長盛不衰的手游和端游。

網易的自有研發團隊聚焦於手游、端游和主機遊戲的研發，團隊規模位居行業頭部。在其助力下，網易創造了卓越的遊戲體驗，激發了玩家的熱情，並向世界各地蓬勃發展的用戶社群積極傳遞價值。通過將文化與教育等元素融入遊戲，網易助力遊戲成為一個更有意義的載體，讓遊戲更具活力和更富啟發性。

除遊戲外，網易的其他業務包括：其控股子公司有道（紐交所代號：DAO），智能學習及廣告解決方案提供商；控股子公司網易雲音樂（港交所代號：9899），知名的在線音樂平台，以其充滿活力的內容社區為特色；以及旗下自營生活方式品牌網易嚴選。

有關更多信息，請訪問：<http://ir.netease.com/>。

前瞻性陳述

本公告包含了前瞻性陳述。該等陳述是根據 1995 年美國私人證券訴訟改革法案（U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995）中的「安全港」條文做出的。該等陳述可以通過諸如「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」和「估計」等類似表述來識別。此外，非過往事實的陳述，包括有關網易戰略和商業計劃的陳述，對業務和收入增長的期望以及本公告中對管理層陳述的引用，均屬於或包含前瞻性陳述。網易還可能在其向美國證券交易委員會（「SEC」）提交的定期報告中，在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）網站上發佈的公告中，在新聞稿和其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方所作的口頭陳述中做出前瞻性陳述。這些陳述的準確性可能會受到許多業務風險和不確定因素的影響，導致實際結果與預期/預測產生重大差異，其中包括以下風險：在線遊戲市場將不再繼續增長或網易將無法維持其在中國或全球市場的地位的風險；與網易的業務和運營策略以及實施該策略的能力有關的風險；網易開發和管理其運營和業務的能力；在資本、技術和技術人才等領域的競爭；網易所在市場的監管環境的潛在變化；網易可能無法持續開發新的和具有創新性的在線服務，或者網易無法及時引領或跟上市場趨勢的風險；與經濟週期波動和地緣政治相關的風險，包含貿易、投資、地方保護、稅收和其他方面的國家法律或政策以及出口管制、經濟或貿易制裁相關的直接或間接影響；與網易全球化擴張其業務和運營相關的風險；與網絡安全威脅或事件相關的風險；及外幣匯率波動可能會對網易的業務和財務業績產生不利影響。有關以上及其他風險的更多信息，包含在網易向 SEC 提交的文件以及在香港聯交所網站上發佈的公告中。除非適用法律另有規定，網易不承擔任何更新此前瞻性信息的義務。

非公認會計準則的財務指標

網易考量並使用非公認會計準則的財務指標，例如，非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤、非公認會計準則下基本和攤薄每股淨利潤和每股美國存託股淨利潤作為檢閱和評估其運營績效並制定業務計劃的補充指標。非公認會計準則的財務指標，不應被單獨考慮且不應被視為可取代根據美國公認會計準則編製和列報的財務信息。

網易將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤定義為剔除股權激勵費用後的歸屬於公司股東的淨利潤。非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤使公司管理層評估其經營業績時無需考慮股權激勵費用的影響。網易認為，這種非公認會計準則的財務指標可以為投資者提供有用的信息，以便他們可以選擇，以與管理層相同的方式理解和評估公司當前的經營業績和前景。網易也相信，使用非公認會計準則的財務指標有助於投資者評價公司經營業績。

非公認會計準則的財務指標未在美國公認會計準則中定義，也並不按照美國公認會計準則進行列報。非公認會計準則的財務指標作為分析工具存在其局限性。使用非公認會計準則衡量歸屬於公司股東的淨利潤的主要限制之一是，它不能反映影響運營的所有費用/收入項目。股權激勵費用已經並且可能會持續在網易的業務中發生，但不會被反映在非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤中。此外，網易使用的非公認會計準則的財務指標可能與其他公司，包括同業公司，使用的非公認會計準則的財務指標有所不同，因此其可比性可能受到限制。

網易通過將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤與其最接近的美國公認會計準則下的績效指標進行差異調節，來彌補這些局限性。在評估公司業績時，應考慮所有這些因素。請參閱本公告結尾的未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表。網易鼓勵您全面地查看其財務信息，而不要依賴任何一項單獨的財務指標。

網易股份有限公司
未經審計簡明合併資產負債表
(千元)

	2024年 12月31日 人民幣	2025年 9月30日 人民幣	2025年 9月30日 美元 (注1)
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物	51,383,310	31,326,752	4,400,443
定期存款	75,441,355	93,551,844	13,141,150
受限制現金	3,086,405	8,654,295	1,215,662
應收賬款，淨值	5,669,027	5,962,060	837,486
存貨	571,548	637,325	89,525
預付帳款及其他流動資產，淨值	6,416,868	6,863,085	964,050
短期投資	10,756,143	24,214,436	3,401,382
流動資產總額	153,324,656	171,209,797	24,049,698
非流動資產：			
物業、設備及軟件，淨值	8,520,101	8,517,182	1,196,401
土地使用權，淨值	4,172,465	4,078,719	572,934
遞延所得稅資產	1,113,435	2,612,046	366,912
定期存款	3,025,000	2,845,000	399,635
受限制現金	5,208	3,900	548
其他長期資產	25,830,685	25,222,219	3,542,944
非流動資產總額	42,666,894	43,279,066	6,079,374
資產總額	195,991,550	214,488,863	30,129,072
負債、可贖回少數股東權益及股東權益			
流動負債：			
應付帳款	720,549	718,393	100,912
應付工資及福利	4,683,009	3,004,519	422,042
應付稅款	2,759,185	4,312,685	605,799
短期借款	11,805,051	7,349,967	1,032,444
合同負債	15,299,222	19,473,595	2,735,440
計提債項及其他應付款	14,400,641	15,229,406	2,139,262
流動負債總額	49,667,657	50,088,565	7,035,899
非流動負債：			
遞延所得稅負債	2,173,117	2,212,733	310,821
長期借款	427,997	-	-
其他長期負債	1,228,641	1,255,583	176,371
非流動負債總額	3,829,755	3,468,316	487,192
負債總額	53,497,412	53,556,881	7,523,091
可贖回少數股東權益	84,272	89,465	12,567
網易股份有限公司股東權益	138,685,606	156,256,172	21,949,174
少數股東權益	3,724,260	4,586,345	644,240
權益總額	142,409,866	160,842,517	22,593,414
負債、可贖回少數股東權益及股東權益總額	195,991,550	214,488,863	30,129,072

所附注釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司
未經審計簡明合併利潤表
(千元，每股數額或每股美國存託股數額除外)

	三個月截至				九個月截至		
	2024年 9月30日	2025年 6月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日	2024年 9月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元 (注1)	人民幣	人民幣	美元 (注1)
淨收入	26,209,879	27,891,664	28,358,625	3,983,512	78,547,425	85,078,834	11,950,953
營業成本	(9,733,274)	(9,839,182)	(10,181,020)	(1,430,119)	(29,012,682)	(30,369,341)	(4,265,956)
毛利潤	16,476,605	18,052,482	18,177,605	2,553,393	49,534,743	54,709,493	7,684,997
營業費用							
銷售及市場費用	(3,805,071)	(3,578,174)	(4,457,675)	(626,166)	(11,329,012)	(10,731,446)	(1,507,437)
一般費用及管理費用	(1,100,328)	(1,056,578)	(1,164,573)	(163,587)	(3,388,244)	(3,177,488)	(446,339)
研發費用	(4,424,469)	(4,356,646)	(4,541,891)	(637,996)	(13,054,944)	(13,284,850)	(1,866,112)
營業費用合計	(9,329,868)	(8,991,398)	(10,164,139)	(1,427,749)	(27,772,200)	(27,193,784)	(3,819,888)
營業利潤	7,146,737	9,061,084	8,013,466	1,125,644	21,762,543	27,515,709	3,865,109
其他收入/(費用)							
投資收益，淨值	578,398	328,444	1,379,402	193,763	861,363	2,400,597	337,210
利息收入，淨值	1,282,766	953,490	936,706	131,578	3,746,582	2,951,082	414,536
匯兌(損失)/收益，淨值	(1,055,518)	114,037	(373,812)	(52,509)	(1,279,882)	(257,972)	(36,237)
其他淨收益	43,600	192,167	153,198	21,520	323,182	600,680	84,377
稅前利潤	7,995,983	10,649,222	10,108,960	1,419,996	25,413,788	33,210,096	4,664,995
所得稅	(1,289,545)	(1,560,757)	(1,316,356)	(184,907)	(4,076,394)	(4,782,256)	(671,760)
淨利潤	6,706,438	9,088,465	8,792,604	1,235,089	21,337,394	28,427,840	3,993,235
可贖回少數股東利息	(962)	(1,051)	(1,044)	(147)	(2,880)	(3,144)	(442)
歸屬於少數股東及可贖回少數股東淨收益	(167,041)	(486,404)	(175,883)	(24,706)	(403,384)	(906,852)	(127,385)
歸屬於公司股東的淨利潤	6,538,435	8,601,010	8,615,677	1,210,236	20,931,130	27,517,844	3,865,408
每股淨利潤*							
基本	2.04	2.70	2.70	0.38	6.52	8.64	1.21
攤薄	2.03	2.67	2.67	0.38	6.46	8.55	1.20
每股美國存託股淨利潤*							
基本	10.22	13.49	13.50	1.90	32.61	43.20	6.07
攤薄	10.14	13.36	13.36	1.88	32.30	42.77	6.01
用於計算每股收益的普通股加權平均股數，千位*							
基本	3,198,646	3,188,634	3,191,231	3,191,231	3,209,298	3,184,651	3,184,651
攤薄	3,224,110	3,214,681	3,223,497	3,223,497	3,238,834	3,214,910	3,214,910

*每股美國存託股代表五股普通股。
所附註釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司
未經審計簡明合併現金流量表
(千元)

	三個月截至				九個月截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	9月30日	6月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元 (註1)	人民幣	人民幣	美元 (註1)
經營活動產生的現金流量：							
淨利潤	6,706,438	9,088,465	8,792,604	1,235,089	21,337,394	28,427,840	3,993,235
將淨利潤調整為經營活動產生的現金流量淨額：							
折舊與攤銷費用	520,567	428,427	617,872	86,792	1,720,447	1,527,060	214,505
股票、其他投資和金融工具公允價值變動	(824,608)	55,715	(1,965,526)	(276,096)	(1,200,753)	(2,468,310)	(346,721)
投資減值	529,668	161,463	1,616,146	227,019	868,826	1,866,680	262,211
短期投資公允價值變動	(100,071)	(344,604)	(278,636)	(39,140)	(289,176)	(824,849)	(115,866)
股權激勵費用	978,139	946,395	902,201	126,732	2,951,495	2,800,468	393,379
預期信用損失計提	36,022	153,179	180,085	25,296	56,903	350,035	49,169
物業、設備及軟件處置 (收益) /損失	(2,920)	(30,920)	404	57	(1,114)	(10,223)	(1,436)
未實現匯兌損失/ (收益)	1,050,644	(165,662)	368,559	51,771	823,824	174,444	24,504
處置長期投資、業務、子公司及其他金融工具收益	(118,046)	(141,078)	(38,072)	(5,348)	(272,647)	(167,475)	(23,525)
遞延所得稅	711,639	(853,764)	(933,553)	(131,135)	(83,383)	(1,459,045)	(204,951)
權益法核算下股權價值淨變動	(28,466)	13,479	1,389,265	195,149	175,005	1,384,076	194,420
經營資產及負債變動：							
應收賬款	146,758	953,295	(194,823)	(27,367)	198,525	(330,488)	(46,423)
存貨	(39,285)	(73,944)	(45,582)	(6,403)	81,645	(65,753)	(9,236)
預付帳款及其他資產	(1,234,390)	583,484	(889,519)	(124,950)	(377,394)	(601,213)	(84,452)
應付帳款	6,316	119,644	16,042	2,253	(127,547)	(12,390)	(1,740)
應付工資及福利	(670,750)	920,662	(566,362)	(79,556)	(1,970,300)	(1,730,811)	(243,126)
應付稅款	224,015	(764,372)	517,353	72,672	33,137	1,549,104	217,601
合同負債	1,928,060	(718,719)	2,579,424	362,330	2,231,822	4,386,903	616,225
計提債項及其他應付款	755,882	530,718	880,072	123,623	507,904	1,120,416	157,383
經營活動淨現金流入	10,575,612	10,861,863	12,947,954	1,818,788	26,664,613	35,916,469	5,045,156
投資活動產生的現金流量：							
購買物業、設備和軟件	(379,520)	(189,842)	(283,645)	(39,843)	(963,418)	(927,558)	(130,293)
出售物業、設備和軟件的所得款項	1,072	21,499	1,261	177	5,238	24,096	3,385
購買無形資產、內容及版權	(222,247)	(313,349)	(190,983)	(26,827)	(810,601)	(803,103)	(112,811)
三個月內 (含三個月) 短期投資淨變化	1,585,395	776,428	(1,111,376)	(156,114)	(4,207,245)	(6,473,504)	(909,328)
購買三個月以上短期投資	(3,675,000)	(5,800,000)	(7,270,000)	(1,021,211)	(3,675,000)	(16,040,000)	(2,253,126)
三個月以上短期投資到期的所得款項	-	5,745,454	1,426,005	200,310	-	9,880,060	1,387,844
購買長期投資及收購子公司	(226,086)	(2,741,641)	(95,169)	(13,368)	(901,340)	(2,927,776)	(411,262)
處置長期投資、業務、子公司及其他金融工具所得款項	1,541,338	784,855	1,554,537	218,365	2,467,443	2,416,820	339,489
新增定期存款/定期存款到期續存	(36,766,094)	(27,980,605)	(49,326,969)	(6,928,918)	(133,100,536)	(126,909,381)	(17,826,855)
定期存款到期所得款項	37,546,192	33,617,510	30,600,384	4,298,410	138,806,413	108,144,376	15,190,950
其他長期資產變化	(125,911)	(27,367)	75,342	10,583	(333,079)	47,297	6,644
投資活動淨現金 (流出) /流入	(720,861)	3,892,942	(24,620,613)	(3,458,436)	(2,712,125)	(33,568,673)	(4,715,363)
融資活動產生的現金流量：							
三個月內 (含三個月) 借款淨變動	(4,778,301)	2,017,570	536,886	75,416	(7,263,080)	300,041	42,146
新增三個月以上借款所得款項	5,395,810	1,231,000	1,481,550	208,112	13,463,080	5,460,100	766,976
償還三個月以上借款	(3,100,520)	(1,804,730)	(5,879,605)	(825,903)	(14,739,347)	(10,620,012)	(1,491,784)
(支付) /收到與購回/發行少數股東權益相關的款項淨額	(8,394)	42,400	18,072	2,539	84,392	102,989	14,467
(支付) /收到與回購網易美國存託股/購買子公司美國存託股和普通股的款項淨額	(3,994,212)	(355,563)	35,227	4,948	(7,235,022)	(623,937)	(87,644)
支付網易股東股利	(1,972,928)	(3,082,122)	(2,583,740)	(362,936)	(9,182,743)	(11,250,394)	(1,580,333)
融資活動的淨現金流出	(8,458,545)	(1,951,445)	(6,391,610)	(897,824)	(24,872,720)	(16,631,213)	(2,336,172)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(68,136)	(31,749)	(117,878)	(16,558)	(103,040)	(206,559)	(29,015)
現金、現金等價物及受限制現金淨增加/ (減少)	1,328,070	12,771,611	(18,182,147)	(2,554,030)	(1,023,272)	(14,489,976)	(2,035,394)
現金、現金等價物及受限制現金，期初餘額	21,855,316	45,395,483	58,167,094	8,170,683	24,206,658	54,474,923	7,652,047
現金、現金等價物及受限制現金，期末餘額	23,183,386	58,167,094	39,984,947	5,616,653	23,183,386	39,984,947	5,616,653
現金流量信息補充披露：							
所得稅淨支出	554,867	2,184,556	1,967,228	276,335	4,586,071	5,358,339	752,681
利息費用支出	165,881	64,366	207,879	29,201	465,279	369,669	51,927

所附附註是本公告的一部分。

網易股份有限公司
未經審計分部信息
(千元)

	三個月截至				九個月截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	9月30日	6月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日	9月30日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元 (注1)	人民幣	人民幣	美元 (注1)
淨收入:							
遊戲及相關增值服務	20,864,036	22,806,459	23,327,508	3,276,796	62,380,233	70,181,974	9,858,403
有道	1,572,541	1,417,541	1,628,524	228,757	4,286,121	4,344,327	610,244
網易雲音樂	1,999,163	1,968,729	1,964,063	275,890	6,069,656	5,791,180	813,482
創新及其他業務	1,774,139	1,698,935	1,438,530	202,069	5,811,415	4,761,353	668,824
淨收入合計	26,209,879	27,891,664	28,358,625	3,983,512	78,547,425	85,078,834	11,950,953
營業成本:							
遊戲及相關增值服務	(6,503,146)	(6,792,240)	(7,151,130)	(1,004,513)	(19,067,061)	(21,438,632)	(3,011,467)
有道	(783,085)	(808,181)	(940,661)	(132,134)	(2,178,383)	(2,432,877)	(341,744)
網易雲音樂	(1,343,921)	(1,258,855)	(1,269,289)	(178,296)	(3,988,683)	(3,703,921)	(520,287)
創新及其他業務	(1,103,122)	(979,906)	(819,940)	(115,176)	(3,778,555)	(2,793,911)	(392,458)
營業成本合計	(9,733,274)	(9,839,182)	(10,181,020)	(1,430,119)	(29,012,682)	(30,369,341)	(4,265,956)
毛利潤:							
遊戲及相關增值服務	14,360,890	16,014,219	16,176,378	2,272,283	43,313,172	48,743,342	6,846,936
有道	789,456	609,360	687,863	96,623	2,107,738	1,911,450	268,500
網易雲音樂	655,242	709,874	694,774	97,594	2,080,973	2,087,259	293,195
創新及其他業務	671,017	719,029	618,590	86,893	2,032,860	1,967,442	276,366
毛利潤合計	16,476,605	18,052,482	18,177,605	2,553,393	49,534,743	54,709,493	7,684,997

所附注釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司

未經審計財務信息註釋

注 1：人民幣對美元的折算按照美國聯邦儲備委員會 H.10 統計公佈的 2025 年 9 月最後一個交易日（2025 年 9 月 30 日）中午買入匯率計算，即：1 美元=人民幣 7.1190 元。無正式陳述說明人民幣已經或者可能以 2025 年 9 月 30 日的匯率或任何其他特定日期的匯率換算成美元。

注 2：網易未經審計簡明合併利潤表中股權激勵費用以人民幣和美元列示如下（千元）：

	三個月截至				九個月截至		
	2024年 9月30日	2025年 6月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日	2024年 9月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元 (注1)	人民幣	人民幣	美元 (注1)
以下成本費用包含的股權激勵費用金額：							
營業成本	306,283	291,326	267,472	37,572	881,167	792,509	111,323
營業費用							
銷售及市場費用	36,365	37,300	29,063	4,082	97,099	98,941	13,898
一般費用及管理費用	247,440	207,202	209,916	29,487	823,426	678,377	95,291
研發費用	388,051	410,567	395,750	55,591	1,149,803	1,230,641	172,867

所附註釋是本公告的一部分。

注 3：由於會計準則的不同，本公告編製和列報的財務信息可能與網易的上市子公司已經和將要發佈的財務信息不同。

注 4：未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表以人民幣和美元列示如下（千元，每股數額或每股美國存託股數額除外）：

	三個月截至				九個月截至		
	2024年 9月30日	2025年 6月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日	2024年 9月30日	2025年 9月30日	2025年 9月30日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元 (注1)	人民幣	人民幣	美元 (注1)
歸屬於公司股東的淨利潤	6,538,435	8,601,010	8,615,677	1,210,236	20,931,130	27,517,844	3,865,408
加：股權激勵費用	960,706	930,921	886,380	124,509	2,897,543	2,752,871	386,693
非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤	7,499,141	9,531,931	9,502,057	1,334,745	23,828,673	30,270,715	4,252,101
非公認會計準則下每股淨利潤*							
基本	2.34	2.99	2.98	0.42	7.42	9.51	1.34
攤薄	2.33	2.96	2.95	0.41	7.35	9.41	1.32
非公認會計準則下每股美國存託股淨利潤*							
基本	11.72	14.95	14.89	2.09	37.12	47.53	6.68
攤薄	11.63	14.81	14.73	2.07	36.77	47.05	6.61

*每股美國存託股代表五股普通股。
所附註釋是本公告的一部分。