

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Pangaea Connectivity Technology Limited

環聯連訊科技有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1473)

**截至二零二五年九月三十日止六個月
中期業績公告**

環聯連訊科技有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年九月三十日止六個月(「本期間」)的未經審核綜合業績，連同截至二零二四年九月三十日止六個月的比較數字。

簡明綜合損益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	4	1,054,413	1,020,762
銷售成本		<u>(950,302)</u>	<u>(923,120)</u>
毛利		104,111	97,642
其他收入及收益淨額	4	2,983	3,498
銷售及分銷成本		(22,094)	(20,709)
行政開支		(56,019)	(48,246)
融資成本	5	<u>(10,705)</u>	<u>(15,202)</u>
除稅前溢利	6	18,276	16,983
所得稅開支	7	<u>(2,828)</u>	<u>(2,400)</u>
母公司擁有人應佔期內溢利		<u>15,448</u>	<u>14,583</u>
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本(港仙)	9	<u>1.51</u>	<u>1.47</u>
攤薄(港仙)	9	<u>1.51</u>	<u>1.47</u>

簡明綜合全面收益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
期間溢利	<u>15,448</u>	<u>14,583</u>
其他全面收益／(虧損)：		
後續期間可能重新分類至損益的 其他全面收益		
— 因換算海外業務產生的匯兌差額	427	217
後續期間將不會重新分類至損益的 其他全面收益／(虧損)：		
— 按公平值計入其他全面收益的 股本投資淨收益／(虧損)	<u>(960)</u>	<u>1,846</u>
期間其他全面收益／(虧損)	<u>(533)</u>	<u>2,063</u>
母公司擁有人應佔期間全面收益總額	<u><u>14,915</u></u>	<u><u>16,646</u></u>

簡明綜合財務狀況表
於二零二五年九月三十日

		未經審核 二零二五年 九月三十日 千港元	經審核 二零二五年 三月三十一日 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	44,541	49,284
無形資產	12	6,469	7,221
按公平值計入損益的金融資產	13	19,495	19,236
按公平值計入其他全面收益的 股本投資	14	11,201	12,161
預付款項及按金		74	2,152
遞延稅項資產		345	1,571
非流動資產總值		82,125	91,625
流動資產			
存貨		144,026	135,918
貿易應收款項及應收票據	15	349,867	398,237
預付款項、按金、其他應收款項及 其他資產		30,172	30,602
已抵押銀行存款		116,267	116,248
現金及現金等價物		75,610	64,144
流動資產總值		715,942	745,149
流動負債			
貿易應付款項	16	240,742	200,388
其他應付款項、應計費用及 合約負債		80,288	81,895
計息銀行借款		8,908	37,007
信託收據貸款		172,486	259,501
租賃負債		4,397	6,085
應付稅項		4,297	2,817
流動負債總額		511,118	587,693
流動資產淨值		204,824	157,456
資產總值減流動負債		286,949	249,081

	未經審核 二零二五年 九月三十日 千港元	經審核 二零二五年 三月三十一日 千港元
非流動負債		
租賃負債	3,500	4,231
遞延稅項負債	941	807
非流動負債總額	4,441	5,038
資產淨值	282,508	244,043
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	11,940	9,950
儲備	270,568	234,093
總權益	282,508	244,043

中期簡明綜合財務報表附註

1 公司資料

本公司為於二零一八年七月五日在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處地址為於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦事處(地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands)，而本公司的香港主要營業地點位於香港灣仔莊士敦道181號大有大廈9樓902-906室。

本公司股份自二零二一年二月十九日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為一間投資控股公司。於本期間，本公司的附屬公司從事接駁產品的進出口業務，有關產品用於電訊及數據通訊接駁行業。

董事認為本公司的直接控股公司及最終控股公司為Generous Horizon Limited(前稱為Generous Team Limited)，該公司為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的有限公司，並由本公司主席及其中一名執行董事馮銳江先生(「馮先生」)全資擁有。

2.1 編製基準

該等簡明綜合中期財務報表根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的披露規定編製。除下文附註2.2所載於本期間採納經修訂香港財務報告準則會計準則外，編製簡明綜合中期財務報表所用會計政策及編製基準與編製截至二零二五年三月三十一日止年度的年度財務報表所用者相同。

2.2 經修訂香港財務報告準則會計準則的影響

編製中期簡明綜合財務資料採納的會計政策與編製本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的年度綜合財務報表所用者一致，惟就本期間財務資料首次採納以下經修訂香港財務報告準則會計準則除外。

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

採用經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團未經審核簡明中期財務報表並無重大財務影響。

3 經營分部資料

本集團主要從事電子零部件(包括商用雷射和接駁產品)的進出口業務，接駁產品用於電訊及數據通訊接駁行業各種終端應用(例如電訊基建、數據中心、高效能運算、物聯網及網絡連接產品)。

本集團幾乎所有產品均具有類似的性質，並存在類似的風險及回報。因此，本集團的經營活動來自單一須予呈報經營分部。

地區資料

(a) 來自外來客戶的收益

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	85,707	115,787
中國內地	844,764	857,043
其他國家／地區	123,942	47,932
總計	1,054,413	1,020,762

以上收益資料按客戶位置計算。

(b) 非流動資產

	未經審核	經審核
	二零二五年 九月三十日 千港元	二零二五年 三月三十一日 千港元
香港	31,454	36,297
中國內地	19,610	22,337
其他國家／地區	20	23
總計	51,084	58,657

以上非流動資產資料按資產位置計算，並不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

於本期間，來自銷售予個別客戶的收益(佔本集團收益總額10%或以上)如下：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	109,573	128,292
客戶B	161,284	110,712
客戶C	*	152,910
客戶D	112,500	111,281
總計	383,357	503,195

* 來自客戶C的銷售收益佔本集團截至二零二五年九月三十日止六個月總收益少於10%。

上述金額包括向一組已知與該等客戶受共同控制的實體的銷售。

4 收益以及其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
來自客戶合約的收益		
銷售貨品	1,048,477	1,016,710
提供服務	5,936	4,052
總計	1,054,413	1,020,762
來自客戶合約的收益		
收益資料明細		
收益確認時間		
於某一時間點	1,054,413	1,020,762

其他收入及收益淨額分析如下：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行利息收入	2,262	2,351
匯兌差額淨額	–	450
貿易應收款項減值撥回	247	–
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	259	321
雜項收入淨額	215	376
	<u>2,983</u>	<u>3,498</u>
其他收入及收益淨額總額	<u>2,983</u>	<u>3,498</u>

5 融資成本

融資成本分析如下：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行借款利息	10,537	15,027
租賃負債利息	168	175
	<u>10,705</u>	<u>15,202</u>
融資成本總額	<u>10,705</u>	<u>15,202</u>

6 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利於扣除／(計入)以下各項後達致：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月 二零二五年	二零二四年 千港元
已售存貨成本	925,406	914,121
已提供服務成本	83	199
攤銷	904	1,081
折舊	6,228	4,739
研發成本 [#]	4,288	4,178
核數師薪酬		
一 年度審核	830	780
存貨撥備／(撥備撥回) ^{^^}	(2,485)	8,800
貿易應收款項減值／(減值撥回) [^]	(247)	5
員工成本(包括董事薪酬)：		
工資及薪金及津貼	34,060	31,170
有關購股權的股份付款開支 [^]	—	100
退休金計劃供款	3,469	3,276
總計	37,529	34,546
未計入租賃負債計量的租賃付款	—	26
外匯虧損／(收益)淨額	125	(450)
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	(259)	(321)

[#] 研發成本包括4,288,000港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：4,178,000港元)，該等成本與研發活動的員工成本相關，亦計入上文所披露本期間各類有關開支的總額。

[^] 貿易應收款項減值／(減值撥回)及有關購股權的股份付款開支均計入簡明綜合損益表的「其他收入及收益淨額」及「行政開支」。

^{^^} 存貨撥備／(撥備撥回)計入綜合損益表的「銷售成本」。

7 所得稅

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
即期 — 香港		
本期間開支	<u>2,828</u>	<u>2,400</u>

8 股息

本期間並無擬派中期股息(二零二四年：無)。

期內已付股息如下：

	未經審核	
	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
期內已付股息		
— 末期股息每股普通股1.0港仙(二零二四年：無)	<u>11,720</u>	<u>—</u>

9 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

a. 每股基本盈利

母公司普通股權持有人應佔每股基本盈利按母公司普通股權持有人應佔期間溢利15,448,000港元(二零二四年：14,583,000港元)及本期間普通股加權平均流通股數1,025,197,000股(二零二四年：993,000,000股)計算。

b. 每股攤薄盈利

由於本公司於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止六個月內尚未行使的購股權的行使價高於本公司普通股的平均市價，因此，所持該等購股權對兩個期間每股普通股的基本盈利並無攤薄影響，故此並無就攤薄對兩個期間的每股基本盈利呈列金額作出調整。

10 物業、廠房及設備

截至二零二五年九月三十日止六個月，物業、廠房及設備的賬面淨值變動分析如下：

	自有資產 千港元	使用權資產 千港元	總計 千港元
於二零二五年四月一日(經審核)	22,016	27,268	49,284
添置	479	715	1,194
折舊	(2,606)	(3,622)	(6,228)
匯兌調整	54	237	291
	<u>19,943</u>	<u>24,598</u>	<u>44,541</u>
於二零二五年九月三十日(未經審核)			
於二零二四年四月一日(經審核)	17,239	25,871	43,110
添置	155	4,818	4,973
折舊	(1,601)	(3,138)	(4,739)
匯兌調整	505	(412)	93
	<u>16,298</u>	<u>27,139</u>	<u>43,437</u>
於二零二四年九月三十日(未經審核)			

11 金融工具的公平值層級

管理層已評估，按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、按金、已抵押銀行存款、現金及現金等價物、貿易應付款項、計息銀行借款、信託收據貸款、租賃負債以及其他應付款項及應計費用的公平值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期所致。

金融資產的公平值乃按該工具於目前自願交易方之間的交易(不包括脅迫或清盤出售)中所能交換的金額入賬。

公平值層級

下表列示本集團工具的公平值計量層級：

	使用以下輸入數據的公平值計量			總計 千港元
	於活躍市場的 報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
於二零二五年九月三十日				
按公平值計入損益的金融資產：				
人壽保險單投資	—	—	19,495	19,495
按公平值計入其他全面收益的 金融資產：				
貿易應收款項	—	5,183	—	5,183
按公平值計入其他全面收益的 股本投資：				
非上市股本投資	—	—	11,201	11,201
	<u>—</u>	<u>5,183</u>	<u>30,696</u>	<u>35,879</u>

	使用以下輸入數據的公平值計量			總計 千港元
	於活躍市場的 報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
於二零二五年三月三十一日				
按公平值計入損益的金融資產：				
人壽保險單投資	—	—	19,236	19,236
按公平值計入其他全面收益的 金融資產：				
貿易應收款項	—	15,798	—	15,798
按公平值計入其他全面收益的 股本投資：				
非上市股本投資	—	—	12,161	12,161
	<u>—</u>	<u>15,798</u>	<u>31,397</u>	<u>47,195</u>

於本年度，第三級內的公平值計量變動如下：

	未經審核	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按公平值計入損益的金融資產：		
於四月一日(經審核)	19,236	19,165
於損益表確認的收益	<u>259</u>	<u>321</u>
於九月三十日(未經審核)	<u>19,495</u>	<u>19,486</u>

按公平值計入其他全面收益的股本投資：

	未經審核	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日(經審核)	12,161	10,663
於其他全面收益確認的收益／(虧損)	<u>(960)</u>	<u>1,846</u>
於九月三十日(未經審核)	<u>11,201</u>	<u>12,509</u>

估計公平值時使用以下方法及假設：

按公平值計入其他全面收益列賬的貿易應收款項的公平值按具有類似條款及風險的工具的市場利率使用貼現現金流量估值模型釐定。

人壽保險單投資的公平值乃參照保險公司提供的退保金額予以釐定。當退保金額增加時，人壽保險單投資的公平值亦增加。於二零二五年九月三十日，倘退保金額上升／下降5%，本集團股東應佔金額受到的影響將分別增加／減少975,000港元(二零二五年三月三十一日：962,000港元)。

指定按公平值計入其他全面收益的非上市股本投資的公平值已根據最近期市場交易使用市場法估計。

12 無形資產

二零二五年九月三十日	專有權 千港元
成本	
於二零二五年四月一日	8,572
匯兌調整	152
於二零二五年九月三十日	8,724
累計攤銷	
於二零二五年四月一日	1,351
期間撥備	904
於二零二五年九月三十日	2,255
賬面淨值	6,469
二零二四年九月三十日	
成本	
於二零二四年四月一日	6,497
匯兌調整	105
於二零二四年九月三十日	6,602
累計攤銷	
於二零二四年四月一日	—
期間撥備	1,081
匯兌調整	19
於二零二四年九月三十日	1,100
賬面淨值	5,502

13 按公平值計入損益的金融資產

截至二零二五年九月三十日止六個月，按公平值計入損益的金融資產賬面淨值變動分析如下：

	人壽保險單 千港元
於二零二五年四月一日(經審核)	19,236
公平值變動	259
於二零二五年九月三十日(未經審核)	19,495
於二零二四年四月一日(經審核)	19,165
公平值變動	321
於二零二四年九月三十日(未經審核)	19,486

14 按公平值計入其他全面收益的股本投資

	未經審核 二零二五年 九月三十日 千港元	經審核 二零二五年 三月三十一日 千港元
非上市股本投資，按公平值	11,201	12,161

上述非上市股本投資乃不可撤回指定按公平值計入其他全面收益，原因為本集團認為此項投資具有戰略性質。

15 貿易應收款項及應收票據

本集團與其客戶的交易條款主要基於信貸，信貸期為一個月，主要客戶可延長最多四個月。

高級管理層會定期審閱逾期結餘。於二零二五年九月三十日，本集團面臨可能源自其五大客戶及最大客戶的若干程度信貸集中風險，五大客戶及最大客戶分別佔本集團貿易應收款項總額約50.23%(二零二五年三月三十一日：54.3%)及15.3%(二零二五年三月三十一日：21.4%)。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信貸增級措施。貿易應收款項不計息。

	未經審核 二零二五年 九月三十日 千港元	經審核 二零二五年 三月三十一日 千港元
貿易應收款項	349,185	386,815
應收票據	682	11,422
總計	349,867	398,237

以發票日期及虧損撥備淨額計算的貿易應收款項及應收票據的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 九月三十日 千港元	經審核 二零二五年 三月三十一日 千港元
1個月內	121,223	378,315
1至3個月	175,421	15,109
3至6個月	52,911	1,639
6個月以上	312	3,174
總計	349,867	398,237

16 貿易應付款項

於報告期末，以發票日期計算的貿易應付款項賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 九月三十日 千港元	經審核 二零二五年 三月三十一日 千港元
30日內	132,860	190,360
31至90日	102,174	713
90日以上	5,708	9,315
總計	<u>240,742</u>	<u>200,388</u>

貿易應付款項不計息及償付期限一般為一至兩個月。

17 股本

於本期間，本公司按每股0.18港元向獨立第三方發行199,000,000股新股份。本集團產生發行股份開支550,000港元。於二零二五年九月三十日，本公司已發行股本為1,194,000,000股，其中22,000,000股分類為庫存股份，以供未來籌集資金之用。

於去年同期，本公司於聯交所購買其27,000,000股股份，總代價為6,012,000港元，其中5,000,000股股份已予以註銷。

18 關聯方交易

a 除該等中期財務報表其他部分所詳述交易外，本集團曾與關聯方進行以下交易：

- (i) 馮先生已承諾就本集團於二零二一年二月十九日在聯交所上市前因轉讓定價安排而產生的任何稅項引致的一切成本、損失及／或開支向本集團提供彌償保證。

b 本集團主要管理人員的薪酬：

	未經審核 截至九月三十日止六個月 二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
短期僱員福利	14,929	9,348
離職後福利	537	546
有關購股權的股份付款開支	<u>-</u>	<u>100</u>
已付主要管理人員的薪酬總額	<u>15,466</u>	<u>9,994</u>

19 承擔

於報告期末，並無發現任何承擔(於二零二五年三月三十一日：無)。

管理層討論及分析

環聯連訊科技有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年九月三十日止六個月(「本期間」)的未經審核簡明綜合業績。簡明中期財務資料未經審核，惟已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

業務回顧

市場回顧

二零二五年，全球人工智能HPC市場蓬勃發展，透過先進運算集群推動以人為本、恪守倫理準則為核心的創新。亞洲引領製造整合浪潮，東南亞加速數碼轉型，憑藉邊緣運算與半導體投資，至二零三四年實現20%年複合增長率(「麥肯錫公司，二零二五年第三季」)。與此同時，AIoT透過融合人工智能與物聯網實現智能預警維護，以31.7%年複合成長率擴張，亞洲引領工業應用，東南亞則藉由近端運算推動智能城市發展(Gartner，二零二五年)。此外，背接觸式(BC)太陽能電池運用工業雷射實現高效圖案化，中國以7%年複合增長率主導生產(「Bloomberg，二零二五年」)，印刷電路板與半導體製造亦呈現相似上升趨勢，兩者皆仰賴雷射精密技術實現高科技產出。最後，WiFi8技術應運而生，實現超低延遲物聯網，與5G擴張相輔相成，此趨勢由亞洲及東南亞的連網投資主導。這些市場驅動技術融合，推動永續能源、高效晶片生產與次世代連網發展，促進經濟成長與創新，共同構築強大的市場格局，而我們的產品組合正處於獨特優勢地位，能精準應對此趨勢。

業務回顧

承襲上個財年的強勁動力，截至二零二五年九月三十日止六個月的未經審核中期報告展現顯著增長，成就卓越的營運表現與戰略契合度，使本集團立足於多項高成長科技趨勢的匯聚點。人工智能HPC業務表現尤其亮眼。隨著800G/1.6T光纖解決方案日益整合至人工智能優化HPC伺服器，其銷售動力顯著提升，直接滿足人工智能基礎設施的指數級需求。我們的高功率雷射事業部門亦實現強勁增長，把握產業轉型契機，積極布局高效BC太陽能技術及更精進的PCB與半導體製造製程。此外，我們與超大規模供應商就WiFi8解決方案展開的早期合作，彰顯了我們在次世代無線技術領域的領導地位。這三大業務板塊—AI驅動的光纖網路、工業雷射加工及次世代無線技術—的卓越表現，確認我們在戰略聚焦和技術優勢方面的實力。

前景

對於本財年餘下時間及未來的展望，我們深具信心。人工智能、綠色能源與先進無線技術的根本需求驅動力正處於歷史高峰。本年度最重大的進展是我們與Mile Green Co Limited就潛在戰略合作展開深入磋商，詳情已於補充公告中披露。這項具變革性的戰略夥伴關係並非偏離核心業務，而是其戰略性延伸。通信網絡、HPC與AIoT解決方案構成資產代幣化所需的基礎數碼基礎設施。我們的技術能實現安全數據傳輸、複雜加密運算，並從物聯網感測器中提取智能數據流，為可信賴的實物資產(RWA)生態系統奠定根基。此合作將使環聯躋身新興市場核心地位，不僅為核心連網解決方案開拓第三方參與者網絡的部署管道，更能在顛覆性領域獲取低風險的第一手經驗，透過多元化收入來源及鞏固數碼經濟推動者角色，承諾創造顯著的長期價值。

財務回顧

收益

收益包括銷售貨品以及提供服務。

於本期間，貨品銷售的收益佔本集團總收益約99.4%（二零二四年：99.6%）。提供服務的收益主要指來自向客戶提供行政及支援服務的收入。於本期間，本公司大部分收益來自中國客戶。

貨品銷售的收益由截至二零二四年九月三十日止六個月約1,016.7百萬港元增加至本期間約1,048.5百萬港元，主要由於人工智能(AI)產品的市場需求增加。

銷售成本

銷售成本主要包括貨品成本，即向供應商採購產品的成本。

毛利率

於本期間，毛利率約為9.9%，而截至二零二四年九月三十日止六個月則約為9.6%。其升幅主要由於市場對本集團的產品需求及價格上升。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益約3.0百萬港元(二零二四年：3.5百萬港元)主要指銀行利息收入、金融資產估值公平值收益、貿易應收款項減值撥回及雜項收入。於本期間，其他收入及收益較去年同期減少0.5百萬港元，主要由於本期間人民幣減值導致匯兌收益減少約0.4百萬港元、雜項收入減少約0.2百萬港元及銀行利息收入減少約0.1百萬港元，惟部分被本期間貿易應收款項減值撥回約0.2百萬港元所抵銷。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本約22.1百萬港元(二零二四年：約20.7百萬港元)主要包括營銷及銷售員工薪金、交通費、運輸費用、申報、諮詢費用及研發開支。銷售及分銷成本較去年同期增加約1.4百萬港元或6.7%，主要由於上述本期間收益增加導致薪金增加約0.9百萬港元及交通開支增加約0.6萬港元。

行政開支

行政開支約56.0百萬港元(二零二四年：約48.2百萬港元)主要包括薪金及福利(包括董事酬金)、保險、經營租賃及其他物業費用、銀行收費、應酬及折舊開支。本期間行政開支增加約7.8百萬港元或16.1%，主要由於以下各項的合併影響：(i)本期間薪金、花紅付款及員工人數增加，導致薪金及員工福利總額增加約2.2百萬港元；(ii)系統安全及實施開支約3.4百萬港元；(iii)折舊增加約1.5百萬港元，主要由於收購新設備所致；及(iv)專業費用增加約1.2百萬港元，主要由於本期間新增海外辦事處的稅務諮詢開支及管理費。

融資成本

本集團的融資成本約10.7百萬港元(二零二四年：約15.2百萬港元)主要指本期間銀行借款的利息開支。於本期間，本集團的銀行借款產生利息約10.5百萬港元，而去年同期則約為15.0百萬港元。銀行借款利息減少主要由於本期間利率下降及銀行借款總額從二零二四年九月三十日262.6百萬港元減少至二零二五年九月三十日181.4百萬港元，原因為本期間加強成本及營運資金控制措施，以及本期間經營溢利及配售新股導致營運資金增加。

稅項

於本期間，本集團的稅項主要包括即期所得稅開支約2.8百萬港元(二零二四年：2.4百萬港元)。

本期間純利

於本期間，純利約為15.4百萬港元，截至二零二四年九月三十日止六個月則錄得純利約14.6百萬港元。溢利增加主要由於上述因素的淨影響，當中包括(a)收益增加；(b)市場需求增加導致毛利率增加；(c)其他收入及收益淨額減少；(d)銷售及分銷成本增加；(e)行政開支增加；(f)融資成本減少；及(g)稅務開支增加。

流動資金及財務資源

於本期間，本集團主要透過綜合使用內部資源及銀行借款滿足其流動資金需要。本集團於二零二五年九月三十日的現金資源約為75.6百萬港元(二零二五年三月三十一日：64.1百萬港元)。其主要以港元及人民幣計值。於二零二五年九月三十日，本集團的未償還銀行借款總額約為181.4百萬港元(二零二五年三月三十一日：296.5百萬港元)，主要包括銀行保理貸款、進口貸款、信託收據貸款及循環貸款。本集團銀行借款並無限制及附帶按要求償還條款，均分類為流動負債。銀行借款以港元及美元(「美元」)計值，並須按浮動商業貸款利率支付利息。

於二零二五年九月三十日，本集團的現金及現金等價物以及已抵押銀行存款總額約為191.9百萬港元(二零二五年三月三十一日：180.4百萬港元)，而本集團的銀行借款總額約為181.4百萬港元(二零二五年三月三十一日：296.5百萬港元)。經扣除現金及現金等價物及已抵押銀行存款以及銀行借款總額後，本集團於二零二五年九月三十日的淨現金盈餘約為10.5百萬港元(二零二五年三月三十一日：淨銀行借款116.1百萬港元)。

本集團的資產負債比率(定義為計息借款總額扣除現金及現金等價物及已抵押銀行存款後除以權益總額再乘以100%)由二零二五年三月三十一日約47.6%減少至約-3.7%，此乃經扣除於二零二五年九月三十日所有銀行借款後的淨現金盈餘約10.5百萬港元，主要由於貿易應付款項增加約40.4百萬港元以及貿易應收款項及應收票據減少約48.4百萬港元，以及本期間經營溢利及配售新股導致營運資金增加，其部分被存貨增加約8.1百萬港元所抵銷。

於本期間結束時，本集團並無重大或然負債。本集團擁有充足現金及可用銀行融資以滿足其承擔及營運資金需要。

庫務政策及外匯風險

本集團的財務報表以港元呈列。本集團主要以港元、美元及人民幣進行其業務交易。由於港元維持與美元掛鈎，就此而言並無重大匯兌風險。由於人民幣收益的比例並不重大，就此而言並無重大匯兌風險。本集團目前並無任何利率對沖政策。然而，管理層會持續監控本集團的利率風險，並將於需要時考慮對沖利率風險。信貸風險已主要透過信貸政策及向外部金融機構進行保理方式對沖。

資本開支及承擔

於本期間，本集團投資約0.5百萬港元(二零二四年：約0.2百萬港元)於資本開支，主要用於辦公室設備、傢俬及裝置以及租賃物業裝修。

於二零二五年九月三十日，本集團並無任何重大資本承擔(二零二五年三月三十一日：無)。

或然負債

於二零二五年九月三十日，本集團並無任何重大或然負債(二零二五年三月三十一日：無)。

質押資產

於二零二五年九月三十日，本集團若干銀行借款以下列各項作抵押：

- (i) 本集團的銀行存款116.3百萬港元(二零二五年三月三十一日：116.2百萬港元)作質押；
- (ii) 將馮銳江先生金額為19.5百萬港元(二零二五年三月三十一日：19.2百萬港元)的人壽保險單投資作質押；
- (iii) 貿易應收款項及應收票據37.6百萬港元(二零二五年三月三十一日：97.3百萬港元)；及
- (iv) 本公司提供最高可達1,189.7百萬港元(二零二五年三月三十一日：1,563.7百萬港元)的公司擔保。

重大投資

於二零二五年九月三十日，本集團並無任何價值為本集團資產總值5%或以上的重大投資。

發行股本證券或出售庫存股份以換取現金

於二零二五年七月二十二日，本公司與一名配售代理訂立配售協議，據此，配售代理已有條件同意盡最大努力促使不少於六名承配人按配售價每股配售股份0.180港元認購最多199,000,000股每股面值0.01港元的新普通股(各自為一股「配售股份」)，而該等承配人及其最終實益擁有人須為獨立第三方。配售股份已根據一般授權配發及發行。於二零二五年八月十三日，合共199,000,000股配售股份(總面值為1,990,000港元)已成功配售予不少於六名承配人，該等承配人均為獨立第三方。董事認為，配售將擴大本公司的股東來源及資本來源。此外，配售所得款項淨額將為本集團的日後發展提供額外長期資金及鞏固本集團的財務狀況。本公司股份於配售協議日期在聯交所所報收市價為每股0.217港元。

配售所得款項總額約為35.8百萬港元，而所得款項淨額約為35.3百萬港元，即每股配售股份的淨發行價約為0.177港元。建議將所得款項淨額約85.0%（即約30.0百萬港元）用作尋求於AI技術相關領域的商機，約15.0%用作本集團的一般營運資金，以應付一般企業用途。預期分配予本集團一般營運資金的所得款項淨額將於二零二六年六月三十日前動用，而分配予於AI技術相關領域的商機的所得款項淨額則將於二零二七年六月三十日前動用。於本公告日期，所得款項淨額中約5.3百萬港元已按擬定用途用作本集團的一般營運資金及一般企業用途，而其餘30.0百萬港元預期將按上述時間表按擬定用途使用。

有關本次配售的進一步詳情，可參閱本公司於二零二五年七月二十三日、二零二五年八月七日及二零二五年八月十三日刊發的公告。

除上文所披露者外，於本期間，本公司概無任何股本集資活動，亦無出售任何庫存股份。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於本期間，本集團並無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

僱員及薪酬政策

於二零二五年九月三十日，本集團有131名僱員（二零二五年三月三十一日：122名僱員）。僱員薪酬維持於具競爭力的水平，並密切參考個人表現、工作經驗、資歷及現行相關行業慣例每年檢討。除基本薪金及法定公積金計劃外，亦可能參考本集團及個人表現向選定員工授出酌情花紅及購股權。本集團亦向員工提供其他福利，例如在職及外部培訓。本集團並無任何與僱員的重大糾紛或因僱員糾紛而導致其業務中斷，亦無於招聘及挽留有經驗的員工或具備技術的人員方面遭遇任何困難。本集團與其僱員保持良好關係。

本期間結束後事項

本期間結束後並無發生對本集團業務、該等經營業績或本集團的事務狀況產生重大影響或可能產生重大影響的事項或情況。

上市所得款項淨額用途

本公司自本公司股份於聯交所主板首次公開上市(「上市」)收取的所得款項淨額約88.1百萬港元(經扣除包銷佣金及所有相關開支)已經並將按本公司日期為二零二一年一月三十日的招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所述一致的方式使用。

自二零二一年二月十九日(上市日期)起直至二零二五年九月三十日，本集團已應用的已收取所得款項淨額如下：

所得款項用途	按招股章程 所述應用 所得款項 淨額 百萬港元	直至 二零二五年 九月三十日 的已動用 金額 百萬港元	未動用 所得款項 淨額 百萬港元	未動用 所得款項 淨額 %
加強設計及技術能力	57.8	17.4	40.4	69.9%
透過拓寬銷售及技術支援的 地區覆蓋範圍擴大客戶群	14.4	14.4	—	0%
透過優化資訊科技管理系統 及招聘資訊科技員工，加強 後勤辦公室營運支援	7.2	7.2	—	0%
一般營運資金	8.7	8.7	—	0%
	<u>88.1</u>	<u>47.7</u>	<u>40.4</u>	<u>45.9%</u>

於二零二五年九月三十日，未動用所得款項淨額約為40.4百萬港元。上市的未動用所得款項淨額預期將按照招股章程所披露本公司的計劃動用，惟招股章程所披露原定動用餘下所得款項淨額的時間表經已延遲，原因包括營商環境受到本期間中美貿易緊張以及過往年度全球半導體短缺、新型冠狀病毒的影響，以及對邊境管制、封鎖及檢疫措施的限制及規定。然而，來年5G應用預期引發核心通訊基礎設施的開發及應用熱潮，可能為本集團按計劃動用未動用所得款項淨額提供良機。因此，本集團將定期評估市況，以履行本集團未來計劃。

本公司希望於二零二六年底前動用所得款項淨額，然而，若市況不利或該部署時間與本集團的商業利益不符，本公司將延遲分配，直至更適當的時機，並相應提供更新時間表。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於本期間概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。於二零二五年九月三十日，本公司持有22,000,000股庫存股份。

企業管治

本公司致力維持良好的企業管治常規。本公司認為，良好的企業管治就有效管理、健康企業文化、成功業務增長以及提升股東價值提供非常重要的框架。除偏離上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)守則條文第C.2.1條(規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任)外，本公司已遵守企業管治守則所載一切守則條文。

馮銳江先生(「**馮先生**」)為董事會主席兼本公司行政總裁。鑒於馮先生為本集團創辦人，並自一九九零年起於本公司擁有豐富的營運及管理經驗，董事會相信，馮先生同時兼任主席及行政總裁角色可實現有效管理及業務發展，符合本集團的最佳利益。董事會認為在現有架構下仍可維持董事會與管理層之間的職權平衡。因此，董事認為於此情況下偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條屬恰當。

除已披露者外，本公司於本期間已應用有關原則並遵守企業管治守則。

董事資料變動

除伍成業先生已於二零二五年十月十五日起不再擔任中國平安保險(集團)股份有限公司(股份代號：2318)的獨立非執行董事外，自本集團二零二五年年報刊發起至二零二五年十一月二十六日(即本公告獲批准日期)止，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事履歷資料並無任何變動。

審核委員會

本公司於二零二一年一月二十五日成立審核委員會，並訂明具體職權範圍，詳列委員會權力及職責。審核委員會由三名獨立非執行董事甘承倬先生(主席)(其具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識)、凌國輝先生及伍成業先生組成。概無任何審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。審核委員會已與管理層討論本集團採用的會計政策，並審閱本集團本期間未經審核簡明中期財務報表，方向董事會提供推薦建議，以供批准。

風險管理委員會

本公司於二零二一年一月二十五日成立風險管理委員會(「**風險管理委員會**」)，並訂明具體職權範圍，詳列委員會權力及職責。風險管理委員會由三名執行董事即馮銳江先生(主席)、梁筠倩女士及黃偉桃博士組成。風險管理委員會的主要職責包括(其中包括)監督本公司面臨的制裁法律風險及其相關內部監控程序的實施情況，特別強調本公司的風險管理政策及標準，並監督及監控本公司面臨的制裁法律風險。於本期間，風險管理委員會並無發現任何須向獨立非執行董事報告有關本集團交易的不正常情況。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為其本身規管董事進行證券交易的行為守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已向本公司確認，彼等於本期間一直遵守標準守則所載規定標準。

中期股息

董事會議決不就本期間宣派任何中期股息。

批准未經審核簡明中期財務報表

董事會於二零二五年十一月二十六日批准及授權刊發未經審核簡明中期財務報表。

刊發中期業績及寄發中期報告

中期業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.pangaea.com.hk)。本公司二零二五年中期報告將適時寄發予本公司股東，並在上述網站可供查閱。

承董事會命
環聯連訊科技有限公司
主席
馮銳江先生

香港，二零二五年十一月二十六日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事馮銳江先生、黃偉桃博士及梁筠倩女士；及獨立非執行董事凌國輝先生、甘承倬先生及伍成業先生。