香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容 概不負責,對其準確性或完整性亦不發表任何聲明,並明確表示,概不 對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何 損失承擔任何責任。



亞洲聯合基建控股有限公司

ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司) (股份代號:00711.HK)

截至2025年9月30日止六個月之中期業績

財務摘要		
	截至9月30日 2025年 千港元	2024年
總營業額	4,925,100	4, 449, 517
本公司股東應佔溢利/(虧損)	61,184	(264,089)
每股基本盈利/(虧損)	3.31港仙	(14.89)港仙
每股股息	0.83港仙	_
	2025年 9月30日	2025年 3月31日
每股權益*	1.24港 元	1.20港元

^{*} 每股權益指本公司股東應佔權益分別除以於2025年9月30日及2025年3月31日之已發 行普通股總數。

中期業績

亞洲聯合基建控股有限公司(「本公司」)董事局(「董事局」或「董事」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年9月30日止六個月(「回顧期」)之未經審核簡明綜合中期業績,連同2024年同期之相關比較數字如下:

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年9月30日止六個月

	附註	截至9月30日 2025年 (未經審核) 千港元	2024年
營業額 銷售成本	4	4,925,100 (4,575,254)	4,449,517 (4,394,440)
毛利		349,846	55,077
其他收入及收益淨額 行政開支 其他開支淨額	5	27, 628 (218, 344) (6, 633)	32,624 (204,788) (25,797)
融資成本 應佔一間合營公司溢利/(虧損) 應佔聯營公司溢利及虧損	6	(70,514) 18 9,246	(110,785) (262) 9,636
除稅前溢利/(虧損) 所得稅	7 8	91, 247 (17, 495)	(244,295) (5,127)
本期間溢利/(虧損)		73,752	(249,422)
其他全面收益/(虧損) 後續期間可能重新分類至損益之項目: 匯兌差額: 換算海外業務 應佔一間合營公司外匯波動儲備 之變動		5,865 (40)	1,480 (18)
應 佔 聯 營 公 司 外 匯 波 動 儲 備 之 變 動		2,684	4,668
本期間其他全面收益, 已扣除零港元之所得稅		8,509	6,130
本期間全面收益/(虧損)總額		82,261	(243,292)

3.31

(14.89)

		截至9月30日止六個月		
		2025年	2024年	
		(未經審核)	(未經審核)	
	附註	千港元	千港元	
應佔本期間溢利/(虧損):				
本公司股東		61, 184	(264,089)	
非控股權益		12,568	14,667	
		73,752	(249,422)	
應佔本期間全面收益/(虧損)總額:				
本公司股東		69,693	(257,959)	
非控股權益		12,568	14,667	
		82,261	(243,292)	
本公司股東應佔每股盈利/(虧損)	10	港仙	港仙	

基本及攤薄

簡明綜合財務狀況表

2025年9月30日

	附註	2025年 9月30日 (未經審核) <i>千港元</i>	2025年 3月31日 (經審核) 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		179,373	188,992
使用權資產		219,415	227,012
商譽		218, 351	216, 452
無形資產		988	1,174
於合營公司之投資		3,244	3,266
於聯營公司之投資		577,638	550, 118
於一項保險合約之投資		_	2,678
按金及其他應收款項		2,819	3,694
持作物業發展之土地		163,604	163,535
遞延稅項資產			278
非流動資產總額		1,365,432	1,357,199
流動資產			
持作物業發展之土地		43,206	42,917
存貨		6,263	13, 150
合約資產		3,810,115	3,750,379
貿易應收款項及應收票據	11	1,086,346	1,604,505
預付款項、按金及其他應收款項		803, 085	882,973
可退回所得稅		23, 381	26,743
按公平值計入損益之金融資產		15,769	16, 235
受限制現金及已抵押存款		42, 153	53, 190
現金及與現金等值項目		1,485,955	1,189,972
流動資產總額		7,316,273	7,580,064

	附註	2025年 9月30日 (未經審核) <i>千港元</i>	2025年 3月31日 (經審核) 千港元
流動負債 貿易應付款項及應付票據 合約負債 其他應付款項及應計款項 銀行借款 租賃負債 應繳所得稅	12	1,831,725 429,005 1,073,897 2,720,827 37,695 112,321	1,651,888 399,277 1,096,465 3,236,052 34,097 102,096
流動負債總額		6,205,470	6,519,875
流動資產淨值		1,110,803	1,060,189
資產總額減流動負債		2,476,235	2,417,388
非流動負債 銀行借款 租賃負債 遞延稅項負債		2,561 50,781 1,701	2,605 58,754 1,782
非流動負債總額		55,043	63,141
資產淨值		2,421,192	2,354,247
權益 本公司股東應佔權益 已發行股本 儲備	13	185,714 2,110,102	186,424 2,041,583
非控股權益		2,295,816 125,376	2,228,007 126,240
權 益 總 額		2,421,192	2,354,247

簡明綜合中期財務資料附註

截至2025年9月30日止六個月(未經審核)

1. 編製基準

此未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄D2之適用披露規定及香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告而編製。

2. 重大會計政策

此未經審核簡明綜合中期財務資料乃按歷史成本基準編製,惟於一項保險合約之投資、按公平值計入損益之金融資產及收購附屬公司之應付或然代價按公平值計量除外。

於截至2025年9月30日止六個月之簡明綜合中期財務資料所採用會計政策及計算方法與編製本集團截至2025年3月31日止年度全年財務報表所遵循者一致,惟就本期間之簡明綜合中期財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則除外:

香港會計準則第21號之修訂

缺乏可兑换件

適用於本集團之經修訂香港財務報告準則會計準則的性質及影響描述如下:

香港會計準則第21號之修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣,以及在缺乏可兌換性的情況下,實體應如何估算於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露資料以讓財務報表使用者了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團交易的貨幣以及集團實體用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換,故該等修訂對簡明綜合中期財務資料並無任何影響。

3. 經營分部資料

就管理目的而言,本集團的經營業務乃按其營運性質及所提供產品和服務分開組織及管理。本集團旗下各經營分部均為提供產品和服務的策略業務單位,各產品和服務所承受風險及回報有別於其他經營分部。

本集團之主要營運決策者為本公司執行董事及若干高級管理層(統稱為「主要營運 決策者」)。就主要營運決策者評估表現及分配資源而言,本集團之業務活動分類 為以下五個可呈報經營分部:

建築服務 - 主要在香港提供土木工程、機電工程、地基及樓宇 建築方面之工程及諮詢服務

• 物業發展及資產租賃 - 在香港、中國內地及阿拉伯聯合酋長國進行發展 及出售物業以及租賃資產

• 專業服務 — 在香港提供保安、隧道管理、物業管理及其他設施 管理服務

• 非專營巴士服務 - 在香港提供非專營巴士服務

• 醫療科技與健康 - 在香港生產及銷售正電子發射斷層掃描(「正電子 掃描」)放射性藥物以作醫療用途

分部收益及業績

分部業績指各分部所產生之溢利或虧損,經扣除各分部直接應佔之行政開支,而並無分配企業開支、利息收入、非租賃相關的融資成本及未分配租賃負債之利息。 此為向主要營運決策者就資源分配及表現評核作報告之計量基準。 本集團按可呈報經營分部劃分之收益及業績分析如下:

截至2025年9月30日止六個月

	建築服務 (未經審核) <i>千港元</i>	物業發展及 資產租賃 (未經審核) <i>千港元</i>	專業服務 (未經審核) <i>千港元</i>	非專營 巴士服務 (未經審核) <i>千港元</i>	醫療科技 與健康 (未經審核) <i>千港元</i>	總額 (未經審核) <i>千港元</i>
分部收益 (附註4): 向外部客戶銷售 分部間銷售	4,313,213		586,492 2,651		25,395	4,925,100 2,651
	4,313,213		589,143		25,395	4,927,751
對賬: 分部間銷售之抵銷						(2,651)
						4,925,100
分部業績	152,069	(4,621)	24,641	1,884	7,339	181,312
利息收入 企業及其他未分配開支 融資成本(分部之租賃 負債利息除外)						13,583 (35,234) (68,414)
除稅前溢利 所得稅						91,247 (17,495)
本期間溢利						73,752
其他分部資料: 應佔一間合營公司溢利 應佔聯營公司溢利及虧損 物業、機器及設備之折舊 使用權資產之折舊 無形資產之攤銷一未分配資產 出售物業、機器及設備之	18 3,949 (10,412) (18,319)	3,413 (725) (2,350)	- (1,652) (2,330)	1,884 - -	- (593) (1,286)	18 9,246 (13,382) (24,285) (186)
虧損淨額 其他應收款項之減值	(127)	(4,007)	(54)			(181) (4,007)

截至2024年9月30日止六個月

	建築服務 (未經審核) <i>千港元</i>	物業發展及 資產租賃 (未經審核) <i>千港元</i>	專業服務 (未經審核) <i>千港元</i>	非專營 巴士服務 (未經審核) <i>千港元</i>	醫療科技 與健康 (未經審核) <i>千港元</i>	總額 (未經審核) <i>千港元</i>
分部收益 (附註4): 向外部客戶銷售 分部間銷售	3,851,928		575,112 3,533		22,477	4,449,517 3,533
	3,851,928	_	578,645		22,477	4, 453, 050
對賬: 分部間銷售之抵銷						(3,533)
						4,449,517
分部業績	(98,929)	(29, 231)	8,329	855	6,562	(112,414)
利息收入 企業及其他未分配開支 融資成本(分部之租賃負債 利息除外)						16,787 (38,603) (110,065)
除稅前虧損 所得稅						(244, 295) (5, 127)
本期間虧損						(249, 422)
其他分部資料: 應佔一間合營公司虧損 應佔聯營公司巡利及虧損 物業、機器及設備之折舊 使用權資產之折舊 無形資產之攤銷一未分配資產 出售物業、機器及設備之	(262) 6,683 (12,785) (12,344)	2,098 (445) (2,644)	(2,053) (3,184)	- 855 - -	- (514) (1,226)	(262) 9,636 (15,797) (19,398) (185)
(虧損)/收益淨額 其他應收款項之減值	(664)	(24, 565)	3,195			2,531 (24,565)

分部資產及負債

由於主要營運決策者並非定期審閱有關分部資產及負債的資料,故不作披露。

有關一名主要客戶之資料

於截至2025年9月30日及2024年9月30日止各期間,來自為本集團貢獻收益達10%以上的一名外部客戶的收益摘要載列如下:

截至9月30日止六個月

2025年 2024年 (未經審核) (未經審核)

客戶A:

屬於建築服務分部 3,402,346 2,895,786

屬於專業服務分部 249,879 263,203

3,652,225 3,158,989

4. 營業額

本集團之營業額分析如下:

截至9月30日止六個月

2025年 2024年

(未經審核) (未經審核)

來自客戶合約之收益 4,925,100 4,449,517

5. 其他收入及收益淨額

	截至9月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
其他收入		
利息收入	13,583	16,787
其他租金收入	_	277
其他服務收入	3,605	70
管理費收入	4,001	2,233
政府補貼*	_	251
股息收入	811	477
雜項收入	5,628	5,826
	27,628	25,921
收益淨額		
出售物業、機器及設備之收益淨額	_	2,531
外匯收益淨額		4,172
		6,703
其他收入及收益淨額	27,628	32,624

^{*} 該款項指根據香港防疫抗疫基金及其他支援計劃收到的補貼。有關該等資助 的所有條件均已達成。

6. 融資成本

本集團之融資成本分析如下:

	截至9月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
以下各項之利息:		
銀行借款	59, 259	101,096
租賃負債	2,892	1,081
總利息開支	62,151	102, 177
有關銀行貸款安排產生之輔助性成本之攤銷	9,195	9,212
總融資成本	71,346	111,389
減:計入建築工程成本之數額	(832)	(604)
	70,514	110,785

7. 除稅前溢利/(虧損)

本集團之除稅前溢利/(虧損)已扣除/(計入)下列各項:

	截至9月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
建築工程成本	3,990,692	3,804,855
已提供建築相關諮詢服務之成本	42, 105	39, 360
已售貨品成本	10,744	9,226
已提供保安、隧道管理、物業管理及其他設施管理		
服務之成本	531,713	540,999
物業、機器及設備之折舊	13,382	15,797
減:計入銷售成本之數額	(10,041)	(12, 116)
	3,341	3,681
使用權資產之折舊	24, 285	19,398
減:計入銷售成本之數額	(10,065)	(6,718)
	14,220	12,680
無形資產之攤銷	186	185
以股本結算之購股權開支	_	279
減:已沒收之購股權開支	(197)	
	(197)	279
其他以股本結算之以股份為基礎付款的開支	680	1,976
出售物業、機器及設備之虧損/(收益)淨額	181	(2,531)
其他應收款項之減值	4,007	24, 565

8. 所得稅

本集團之所得稅分析如下:

	截至9月30日止六個月		
	2025年	2024年	
	(未經審核)	(未經審核)	
	千港元	千港元	
即期-香港			
本期間開支	16,478	4,633	
過往年度過度撥備	(1,302)	(792)	
	15,176	3,841	
即期—中國內地 本期間開支	743		
	743	_	
即期—其他地方本期間開支	1,547	1,286	
過往年度過度撥備	(168)		
	1,379	1,286	
遞延	197		
本期間稅項開支總額	17,495	5,127	

附註: 香港利得稅乃按本期間內在香港產生之估計應課稅溢利以16.5%(截至2024年9月30日止六個月:16.5%)計提撥備,惟本集團一間附屬公司除外,該公司為符合兩級制利得稅率制度的實體。該附屬公司首2,000,000港元(截至2024年9月30日止六個月:2,000,000港元)的應課稅溢利按8.25%繳付,餘下應課稅溢利則按16.5%繳付。就其他地區應課稅溢利繳付之稅項,乃根據本集團經營之司法權區之現行稅率計算。

9. 股息

截至9月30日止六個月

2025年 2024年 (未經審核) (未經審核)

已宣派截至2025年9月30日止六個月之中期股息每股普通股0.83港仙(截至2024年9月30日止六個月:無)

15,373

10. 本公司股東應佔每股盈利/(虧損)

每股基本盈利/(虧損)金額乃根據本公司股東應佔本期間溢利/(虧損)計算,而計算所用的普通股加權平均數為本期間已發行之普通股加權平均數。

截至2025年9月30日及2024年9月30日止財務期間,由於本公司於財務期間內尚未行使之購股權對已呈列之每股基本盈利/(虧損)金額並無攤薄影響,故並無就所呈列之每股基本盈利/(虧損)金額作出調整。

每股基本及攤薄盈利/(虧損)金額乃根據以下數據計算:

盈利/(虧損)

截至9月30日止六個月

2025年

2024年

(未經審核) (未經審核)

千港元

千港元

本公司股東應佔本期間溢利/(虧損),用於計算每股基本及攤薄盈利/(虧損)

61,184

(264,089)

股份數目

截至9月30日止六個月

2025年 2024年

(未經審核) (未經審核)

本期間已發行普通股加權平均數,用於計算 每股基本及攤薄盈利/(虧損)

1,848,025,256 1,773,339,847

11. 貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項 應收票據

2025年	2025年
9月30日	3月31日
(未經審核)	(經審核)
千港元	千港元
1,052,146	1,604,505
34,200	_
1,086,346	1,604,505

本集團一般向其客戶提供不超過60日之信貸期。有關建築合約之中期進度付款申請一般按月提交及一般於一個月內結算。

於接納任何新客戶前,本集團將評估潛在客戶的信貸質素及按客戶界定信貸限額。客戶應佔的限額與評級將定期審閱。根據相關結算記錄,本集團大部分並無逾期或減值的貿易應收款項均與具備良好信貸質素的客戶有關。

於報告期末,基於發票日期之貿易應收款項的賬齡分析列載如下:

	2025年 9月30日	2025年 3月31日
	(未經審核) <i>千港元</i>	(經審核)千港元
一個月內	767,043	1,353,968
一至兩個月	157,869	149,902
兩至三個月	32,680	37,508
三個月以上	94,554	63, 127
	1,052,146	1,604,505

12. 貿易應付款項及應付票據

	2025年	2025年
	9月30日	3月31日
	(未經審核)	(經審核)
	千港元	千港元
貿易應付款項	1,074,138	897,770
應付保固金	730, 279	711,278
應付票據	27,308	42,840
	1,831,725	1,651,888

本集團之貿易應付款項為免息並通常按30天期數償還。

於報告期末,基於發票日期之本集團之貿易應付款項的賬齡分析列載如下:

	2025年 9月30日 (未經審核) <i>千港元</i>	2025年 3月31日 (經審核) <i>千港元</i>
一個月內 一至兩個月 兩至三個月 三個月以上	400,742 98,422 126,494 448,480	244,850 133,695 88,636 430,589
	1,074,138	897,770

13. 股本

2025年2025年9月30日3月31日(未經審核)(經審核)千港元千港元

法定:

5,000,000,000股(於2025年3月31日:5,000,000,000股)

每股面值0.1港元之普通股

500,000

500,000

已發行及繳足:

1,857,139,704股(於2025年3月31日:1,864,241,704股)

每股面值0.1港元之普通股

185,714

186, 424

於截至2025年9月30日止六個月,本公司已發行股本及股份溢價賬之變動概要如下:

已發行 普通股數目 已發行股本 股份溢價賬 總額 (未經審核) (未經審核) (未經審核) (未經審核) 千港元 千港元 千港元 於2025年4月1日 1,864,241,704 186,424 761,469 947,893 註銷已購回股份(附註) (7,102,000)(2,440)(3, 150)(710)於2025年9月30日 1,857,139,704 185,714 759,029 944,743

附註:於本期間內,本公司於聯交所合共購回5,446,000股(截至2024年9月30日止六個月:15,086,000股)普通股,總代價約2,367,000港元(截至2024年9月30日止六個月:6,911,000港元)。該等已購回股份中之1,530,000股普通股,連同於2025年3月31日購回但尚未註銷之5,572,000股普通股已於2025年6月由本公司註銷。購回該等股份時支付之超過賬面值的溢價約2,440,000港元(截至2024年9月30日止六個月:無)已於股份溢價賬中扣除。於2025年9月30日就已購回但尚未註銷之3,916,000股普通股所支付之代價已於庫存股份賬中扣除。

該等3,916,000股普通股連同本公司於2025年10月報告期結束後於聯交所以總代價約453,000港元購回的1,042,000股普通股已於2025年11月由本公司註銷。

有關購回由董事進行,旨在透過提高本公司資產淨值及每股盈利致令本公司股東整體受惠。

14. 或然負債

於報告期末,本集團有以下尚未於簡明綜合中期財務資料計提撥備之或然負債:

(a) 已作出之公司擔保及履約保證

	2025年 9月30日 (未經審核) <i>千港元</i>	2025年 3月31日 (經審核) <i>千港元</i>
就承擔建築工程及專業服務合約之履約保證而 向金融機構作出之擔保:		
一附屬公司	826,319	783,923
一合營業務	57,322	70,342
	883,641	854, 265
就聯營公司獲得信貸融資而向金融機構		
作出之擔保(附註(ii))	317,351	389, 351
	1,200,992	1,243,616

除上文所述者外,本集團向兩名人士提供公司擔保,以補償本集團若干建築工程(該兩名人士均參與其中)可能對彼等帶來任何虧損及負債。董事認為,該等安排可能產生的或然負債的財務影響被評估為甚微。

附註:

- (i) 董事認為,本集團財務擔保合約於首次確認時之公平值不屬重大,且有關各方違約之可能性甚低。因此,並無就該等財務擔保合約於簡明綜合財務狀況表內確認價值。
- (ii) 於2025年9月30日,由本集團擔保而向聯營公司授出之銀行融資已被動用 214,980,000港元(2025年3月31日:248,020,000港元)。

(b) 訴訟

本法律訴訟是由四份日期分別為2011年8月4日及2012年3月3日的買賣協議(「買賣協議」)所引起,據此,本集團向一名原告人購買了四艘平頂船舶(「船舶」)。買賣協議規定,原告人應在船舶各自之交付日期起36個月後(「回購日期」)向本集團回購船舶,其總代價為15,150,000港元(「回購」)。回購並未於回購日期進行,亦未於2015年多輪談判後進行。於2018年5月,本集團將船舶出售予第三方。

於2021年6月,原告人向本集團展開法律訴訟,聲稱本集團違反買賣協議並索價,其中包括,(i)回購日期後的租金損失及(ii)船舶的市價及回購價之間的差額損失。

本集團對原告人提出反索償,其中包括,(i)買賣協議項下的回購價與售予第三方的價格之間的差額,及(ii)在回購日期後直到出售予第三方之維護船舶的費用。

原告人現向本集團索償約9,511,000港元的損失及損害,而本集團則反索償約16,985,000港元的損失及損害。

於2024年8月30日,本集團與原告人就法律訴訟及所有相關事宜訂立全面及最終和解協議。根據和解協議,本集團與原告人已促使彼等各自之律師於2024年9月5日向法院提交及送達同意傳票,以全面終止法律訴訟及撤銷原定於2025年5月21日進行之預審及原定於2025年9月8日至18日進行之審訊,惟並無就法律訴訟之費用發出命令。法院已於2024年9月9日發出按條款作出的命令。

15. 資產抵押

於報告期末,已抵押以下資產,作為本集團獲授銀行融資之擔保:

	2025年 9月30日 (未經審核)	2025年 3月31日 (經審核)
	千港元	千港元
物業、機器及設備 於一項保險合約之投資 使用權資產	35,761 - 97,401	36, 325 2, 678 99, 640
銀行存款	32,350	37,446
	165,512	176,089

除上文外,於2025年9月30日及2025年3月31日,本集團已抵押一間全資附屬公司之股權,作為一間聯營公司獲授銀行融資之擔保。

16. 報告期後事項

除簡明綜合中期財務資料附註13所披露者外,於報告期後概無發生其他重大事項。

業務回顧

於2025年,香港宏觀經濟環境持續充滿不確定性,地緣政治緊張、資本市場放緩等因素加劇融資成本與營運壓力;同時,專業人才外流及人口老齡化進一步為業務發展帶來挑戰。

本集團砥礪前行,於近年憑藉前瞻規劃,維持強大的市場地位、推行審慎的成本控制策略、加速建築合約收款、積極合理管控合約資產,並減少長期借貸以節省利息支出。於回顧期內,本集團總營業額約為4,930,000,000港元(2024年:4,450,000,000港元),股東應佔純利約為61,200,000港元(2024年:股東應佔虧損約為264,100,000港元)。反映出戰略調整及營運優化漸見成效,並彰顯本集團對市場風險的敏銳洞察及項目執行的堅韌能力。

管理層十分重視人才培育及營運智能化發展,盼維持長期競爭優勢,為客戶提供高品質服務,進一步帶動整體營運表現穩步上揚。

建築

於回顧期內,本集團的基建工程項目展現健康增長,持有的合約總額為35,590,000,000港元,其中未完成的合約總額為18,720,000,000港元,顯示所持合約充足。營業額達到4,310,000,000港元,較去年同期的3,850,000,000港元增長12%。分部溢利為152,100,000港元(2024年:分部虧損為98,900,000港元)。建築分部憑藉逾半個世紀的行業經驗,以及秉持高質量標準和嚴格的施工安全準則,成功應對市場波動,持續贏得客戶的信賴與長期合作。致使「俊和」成為業界備受推崇的標誌性品牌。

本集團於回顧期內取得5個新項目,主要包括為建築署(物業事務處)負責的斜坡進行保養工程的定期合約合約指定區:港島及離島(南),及於西貢安達臣道石礦場發展用地E-2地盤建造一所設有30個課室的小學。

建築分部目前共有37個項目正在施工,包括廣華醫院重建計劃(第二期)的拆除、地基、上蓋建築及相關工程合約、沙田濾水廠原地重置工程(南廠)一濾水廠及附屬設施、洪水橋/廈村新發展區第二期發展一合約二一食水配水庫及相關敷設水管工程、粉嶺北新發展區第一階段一粉嶺繞道東段(石湖新村北至龍躍頭)及古洞北新發展區餘下階段一大頭嶺迴旋處及寶石湖路改善工程及相關工程。

於回顧期內,本集團共完成12個項目,其中包括西貢安達臣道石礦場用地發展(地盤E-1)一所設有30間課室的小學及一所設有6間課室的幼稚園建造工程、香港中文大學—250宿位聯合書院學生宿舍建造工程,以及實琳路北及寶寧路隔音屏障工程。

物業發展及資產租賃

本集團及此分部憑藉過去數年對宏觀經濟及房地產市場的精準洞察,秉持謹慎的物業發展方針,專注優化現有資源。

於回顧期內,分部持續推動三項主要項目,涵蓋何文田窩打老道的「128 Waterloo」、位於旺角豉油街的住宅與零售綜合項目「雋薈」,以及長沙灣青山道437-441號的發展項目「幸薈」。

專業服務

本集團致力拓展新業務及發掘現有核心業務之增長潛力,以提升現金流及利潤率。該分部於回顧期內表現卓越,錄得營業額586,500,000港元(2024年:575,100,000港元)以及溢利24,600,000港元(2024年:8,300,000港元),顯示了本集團公私營服務雙軌並行的策略取得成功。

城市服務集團有限公司(「城市服務集團」)表現符合預期,保安業務維持多元化和高質量的客戶組合,包括香港科技大學、香港賽馬會、香港鐵路有限公司(其中包括君臨天下、擎天半島、凱旋門及天璽),以及一貫的高續約率。物業管理服務維持多樣的管理組合,包括公共和私營物業。隧道管理業務亦成功獲得為期四年的六號幹線隧道管理合約,反映城市服務集團與客戶之間堅實的合作關係及領先的服務水平。

另外,旗下創業板上市公司雅居投資控股有限公司(「雅居」)(8426.HK)的業績表現理想。於回顧期內管理包括14個由香港房屋委員會(「房委會」)擁有的公共屋邨,以及16個由房委會授予的居者有其屋計劃(「居屋計劃」)的屋苑。

物業管理是一個以人為核心的行業,本分部致力於實踐可持續發展目標(SDGs),緊貼時代步伐,密切關注物業管理領域的科技發展,例如物聯網(IoT)技術。就靈活應用先進技術方案,本分部致力優化服務品質、提升市場競爭力並有效降低營運成本。

非專營巴士服務

於回顧期內,該分部業績保持平穩。這一成績得益於其穩健的本地非專營巴士服務,以及積極開拓多元客戶群的策略。分部不僅服務抵港旅客,更將優質服務延伸至知名企業、學校及物業管理公司,同時密切關注市場復甦與聯通所帶來的新機遇。

此業績印證了本集團對各持份者的堅定承諾,以及為社會提供高品質服務與產品的決心。我們將繼續支持政府與市民,共同促進香港民生與經濟繁榮,矢志為社會作出更大貢獻。

醫療科技與健康

Hong Kong Cyclotron Laboratories Limited (「HKCL」)為本集團之主要分部,專注於正電子放射斷層掃描 (「正電子掃描」)放射性藥物的研發與生產,並為香港最具規模的正電子掃描放射性藥物分銷網絡之一。HKCL為香港公立醫院、私人醫院及影像中心提供的放射性藥物,包括氟化脫氧葡萄糖 (FDG)及前列腺特異性膜抗原 (PSMA),成為業界重要的供應商之一,展現其在醫療科技領域的卓越實力。

於回顧期內,HKCL表現理想,營業額錄得13%的升幅至25,400,000港元(2024年:22,500,000港元),溢利亦實現11%增長至7,300,000港元(2024年:6,600,000港元),反映其在競爭激烈的市場中保持穩定的業務表現及持續的發展潛力。

其他業務

於回顧期內,由材迅亞洲發展集團有限公司(「材迅」)營運的網上建築材料採購及管理平台表現平穩。

材 迅 成 功 推 出 智 慧 工 地 監 督 系 統 並 進 軍 市 場 ,以 把 握 項 目 管 理 智 能 化 的 機 遇 。 該 系 統 利 用 先 進 技 術 優 化 工 地 管 理 流 程 , 提 升 項 目 透 明 度 及 效 率 , 為 客 戶 提 供 更 可 靠 的 服 務 。 此 業 務 進 一 步 豐 富 了 本 集 團 的 收 入 來 源 , 為 市 場 帶 來 積 極 正 面 影 響 。 這 些 舉 措 取 得 顯 著 成 果 , 進 一 步 鞏 固 本 集 團 在 行 業 中 的 領 先 地 位 及 市 場 競 爭 力 , 為 未 來 可 持 續 發 展 奠 定 堅 實 基 礎 。

前景及展望

建築

展望未來,儘管核心基建業務面臨不同挑戰,本集團將持續投資專業人才,強化產品質量與工業安全,鞏固香港業界的廣泛認可與信賴。這些核心優勢將助力我們在政府新一輪基建浪潮中抓住高質素項目機會。

基建項目不僅推動香港工商界長期投資,更在經濟復甦期創造就業,穩定收入指標,維繫民生經濟活力。根據2025-26年財政預算案,政府預計連同簡約公屋,總體公營房屋建屋供應量將於未來五年達190,000個,遠超先前目標。此計劃將為市場帶來龐大房屋建造需求,有望顯著提升集團營收。

交通及跨境基建方面,預算案宣佈啟動港深西部鐵路(洪水橋至前海)項目,加諸北部都會區的三個「片區開發」試點下半年展開招標、預留3,700,000,000港元加速河套香港園區第一期基建工程,及新田科技城及沙嶺數據園區工程項目等,從鐵路到數據中心,本集團均有相關經驗及實力承接,以全面提升其項目組合。加上配合150,000,000港元建造業培訓基金及95,000,000港元在職培訓津貼,將助力本集團培養與大灣區標準接軌的專業團隊,降低項目風險並提高中標率。我們對香港業務前景充滿信心,特區政府的基建承諾正成為行業復興的引擎,為本集團開拓廣闊的成長空間。

本集團將繼續聚焦縮短應收賬款週期,優化現金流管理,並結合成本削減與效率提升策略。隨著預算案的措施落地,基建投資將穩步恢復,業務需求回暖預計推動中長期盈利增長,鞏固集團行業領先地位。

物業發展及資產租賃

2025年上半年,住宅物業交投量創六年新高,顯示香港政府近年放寬印花稅及推行吸引人才來港等政策漸見成效。本集團將密切關注市場動態,把握適合的投資機會。

專業服務

專業服務分部所提供的服務涵蓋多個領域,包括公營及私營物業管理、保安服務及隧道管理。本集團將積極配合國家及特區政府的的發展策略,將「數字化」及「智慧化」融入日常營運和管理。並進一步挖掘協同效應帶來的潛在增長空間,以推動整體發展,同時減低營運成本持續上升的影響,確立成為業內領先的綜合專業服務供應商的目標。

非專營巴士服務

本集團對非專營巴士服務業務發展持樂觀態度,將致力提升營運效率及優化服務質素,靈活滴應市場變化,以達成更優秀的業績表現。

醫療科技與健康

正電子掃描藥物市場受香港人口老齡化及預防性篩查需求增長推動,正持續擴張,HKCL對未來業務前景保持樂觀。已落成的第二所實驗室將顯著提升產能,結合與海外醫療科技企業的穩步合作,其多元化的產品組合將更好滿足市場需求,促進長期業務增長。

HKCL致力於同步拓展本地及鄰近市場,積極發掘盈利機遇,並通過創新產品與服務,為更廣泛的群體創造健康未來。

其他業務

本集團將積極探索並把握合適的發展機會,以推動業務多元化及擴展收入來源,實現長期穩健增長的戰略目標。我們將審視並篩選具潛力的合作與投資機會,促進協同效應,確保資源配置效益最大化,助力集團在動態市場中穩步前進。

結論

特區政府與國家正積極探討振興經濟及提升香港競爭力的多項策略,聚 焦基礎建設、醫療、及金融等關鍵領域。本集團長期致力人才培養與專 業技術投入,已蓄勢待發,準備把握這些機遇。

展望2025年,全球及本地經濟仍受貿易摩擦、地緣政治衝突及主要行業失業率攀升等不確定因素影響,大宗商品價格波動加劇,經濟放緩壓力不減。面對動盪環境,本集團將堅持核心理念,為社會提供優質產品與服務,履行對所有持份者的承諾。

我們切實推行穩健策略,追求短期、中期及長期的利潤最大化。憑藉堅實基礎,本集團無畏挑戰,乘改革之勢,緊隨政府發展藍圖,積極推動智能化與數據化創新應用,全面提升執行效率與競爭優勢。

我們深信,透過與各政府部門及商業夥伴的緊密合作,能夠充分發揮我們強大的競爭優勢,鞏固行業領導地位,為香港繁榮穩定貢獻力量。

流動資金及財政資源

於回顧期內本集團的財務狀況保持平穩。本集團實行集中資金管理以監控其現金狀況、現金流量和資金需求,其業務營運及擴展所需資金主要來自內部資金及銀行借款,在有需要時再輔以發行股份集資。

於2025年9月30日,本集團之淨債務總額約為1,283,800,000港元,即債務總額約2,811,900,000港元減去現金及銀行結餘總額約1,528,100,000港元。根據本集團於2025年9月30日之貸款協議所載之既定還款日期,債項之到期日分析如下:

	於2025年 9月30日 (未經審核) <i>百萬港元</i>	於2025年 3月31日 (經審核) 百萬港元
須於下列期間償還之銀行借款及		
租賃負債承擔:		
一年內或按要求	2,758.5	2,377.8
一年後至兩年內		
一列入流動負債作按要求償還之部份	_	892.4
一餘額	20.7	22.0
兩年後至五年內	28.9	31.3
五年以上	3.8	8.0
債務總額	2,811.9	3,331.5

本集團繼續採取保守的財務管理政策,於2025年9月30日,本集團之資本負債比率(即計息債務淨額與股東應佔權益之比率)為0.56(2025年3月31日:0.94)。

為盡量減低外匯波動風險,本集團之銀行借款及現金結餘均以港元或人民幣為主,即與相關本集團實體之功能貨幣相同。本集團承擔之外匯波動風險不大,並僅於有需要時方會使用衍生合約用作對沖所承擔之貨幣風險。此外,本集團在銀行借款中使用固定利率與浮動利率組合,且該等銀行借款並無採用任何利率金融工具作對沖。

或然負債

本集團或然負債之詳情載於簡明綜合中期財務資料附註14。

資產抵押

本集團資產抵押之詳情載於簡明綜合中期財務資料附註15。

僱員及薪酬政策

於2025年9月30日,本集團約有7,898名僱員。於回顧期內之僱員薪酬總額約為966,400,000港元。僱員薪酬按其工作性質及市場趨勢釐定,並根據考勤評核按表現釐定每年之增薪金額,以獎勵及激勵個別員工之表現。僱員之花紅乃按個別分部及有關僱員之表現而發放。此外,本集團亦因僱員之工作職務而提供內部培訓計劃及就外間培訓課程提供資助。

為了激勵員工實現績效,本公司於2017年8月1日採納了受限制股份獎勵計劃(「該股份獎勵計劃」),讓員工持有本公司股份使員工的利益直接與股東的利益保持一致。根據該計劃,本公司可向合資格參與者授出本公司之受限制股份。該授出股份乃由計劃受託人於聯交所市場上購買及為承授人的利益以信託方式持有,並於特定歸屬條件達成後歸屬承授人。

此外,本公司亦已採納購股權計劃(「該購股權計劃」),據此,董事獲授權向合資格參與者授出購股權以認購本公司股份,旨在(其中包括)向合資格參與者提供激勵及獎賞,並肯定其所作之貢獻。該購股權計劃由2012年9月3日起計10年內有效及生效,且於2022年9月2日失效,其後不得進一步要約或授出購股權,惟於失效日期前已授出的購股權將根據該購股權計劃的條文繼續有效及可予行使。

中期股息

董事局已宣派截至2025年9月30日止六個月之中期股息每股0.83港仙(「中期股息」)(截至2024年9月30日止六個月:無)(共約15,370,000港元(截至2024年9月30日止六個月:無))予於2025年12月18日名列本公司股東名冊上之股東。中期股息將於2026年1月7日派付。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定獲派發中期股息之資格,本公司將於下列期間暫停辦理股份過戶 登記手續:

交回股份過戶文件以作登記的最後時限.....2025年12月15日(星期一) 下午4時30分

為符合資格獲派發中期股息,所有填妥之過戶文件連同有關股票,須不遲於上述最後時限前送交本公司股份過戶登記處香港分處卓佳證券登記有限公司,地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓,以辦理過戶登記手續。中期股息的記錄日期為2025年12月18日(星期四)營業時間結束時。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於回顧期內,本公司以總代價2,367,020港元(未計及開支)於聯交所購回5,446,000股本公司股份。於購回之股份中,1,530,000股已於回顧期內註銷,而餘下的股份之總代價為1,682,960港元(未計及開支)則已於2025年11月註銷。

於回顧期內進行購回之資料如下:

購回股份之月份	購 回 股 份 之 數 目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付總代價 (未計及 開支) 港元
4月	1,530,000	0.45	0.435	684,060
6月	1,744,000	0.435	0.425	747,460
7月	1, 128, 000	0.435	0.43	486,940
9月	1,044,000	0.43	0.42	448,560
總計	5,446,000			2,367,020

董事認為進行購回是為了提高本公司每股資產淨值及每股盈利。

除上文披露者外,於回顧期內,本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

本公司於回顧期內已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1《企業管治守則》內所載之所有守則條文。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。經本公司作出具體查詢後,全體董事已確認彼等於回顧期內已全面遵守標準守則內所規定之標準。

報告期後事項

本集團報告期後重大事項之詳情載於簡明綜合中期財務資料附註16。

審核委員會之審閱

董事局審核委員會(「審核委員會」)由胡偉亮先生(審核委員會主席)、 黃廸怡小姐、嚴玉麟博士、林右烽先生及何智恒先生五位成員組成,全 部均為非執行董事或獨立非執行董事。審核委員會已與管理層審閱及 同意本集團所採納之會計原則及實務準則,並討論內部監控及財務匯報 事宜,其中包括審閱本集團於回顧期內之未經審核簡明綜合中期財務資 料。

> 承董事局命 亞洲聯合基建控股有限公司 主席 彭一庭

香港,2025年11月27日

於本公告日期,本公司之執行董事為彭一庭先生、徐建華先生及彭一邦 博士工程師太平紳士,本公司之非執行董事為黃廸怡小姐、嚴玉麟博士 銀紫荊星章,銅紫荊星章,太平紳士及鍾可大先生,而本公司之獨立非 執行董事為胡偉亮先生、林右烽先生、何智恒先生及嚴震銘博士。