



Allan International Holdings Limited
(亞倫國際集團有限公司)

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號: 684)

中期報告
2025/2026

公司資料

董事會

執行董事

張麗珍女士(主席)
張樹穩先生(董事總經理)
張麗斯女士
張樹生博士

獨立非執行董事

蔡慧璇女士
黎雅明先生
盧楚鏘先生

公司秘書

唐安妮女士

授權代表

張樹穩先生
張麗斯女士

審核委員會

蔡慧璇女士*
黎雅明先生
盧楚鏘先生

提名委員會

張麗珍女士*
蔡慧璇女士
黎雅明先生

薪酬委員會

黎雅明先生*
張麗斯女士
蔡慧璇女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

百慕達法律之法律顧問

康德明律師事務所
香港
中環
康樂廣場8號
交易廣場第一座29樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
恒生銀行有限公司

股份過戶登記處

Ocorian Management (Bermuda) Limited
Victoria Place, 5th Floor
31 Victoria Street
Hamilton HM 10
Bermuda

股份過戶登記處香港分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心
17樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港
柴灣利眾街20號
柴灣中心工業大廈23樓B室
電話：(852) 2103 7288
傳真：(852) 2214 9357
網址：www.allan.com.hk

股份代號

684

* 有關委員會的主席

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年九月三十日止六個月

		截至九月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
		千港元	千港元
		(未經審核)	(未經審核)
營業額	3	317,605	276,058
銷售成本		(281,342)	(255,984)
毛利		36,263	20,074
其他收益	4	14,051	19,238
其他盈利及虧損		(853)	(5,331)
銷售及分銷成本		(9,122)	(7,856)
行政成本		(37,681)	(37,001)
投資物業之公平值變動所產生的虧損 (減值虧損)預期信貸虧損模型下的減值 虧損回撥，淨額	9	(19,117)	(17,586)
財務費用		(58)	(236)
除稅前虧損		(17,061)	(28,562)
所得稅開支	5	(1,431)	(929)
本期間虧損	6	(18,492)	(29,491)

		截至九月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
	附註	千港元	千港元
		(未經審核)	(未經審核)
<hr/>			
其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務所產生之滙兌差額		4,227	8,998
按公平值計入其他全面收益之債務工具 的公平值盈利淨額		—	33
		<hr/>	
本期間其他全面收益		4,227	9,031
		<hr/>	
本期間全面開支總額		(14,265)	(20,460)
		<hr/>	
每股虧損	7		
基本		5.55港仙	(8.85)港仙

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年九月三十日

		二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
附註			
非流動資產			
投資物業	9	367,118	382,789
物業、廠房及設備	10	3,267	3,603
資產使用權	11	3,307	3,398
會籍債券		10,343	10,343
遞延稅項資產		631	631
		384,666	400,764
流動資產			
存貨		51,065	41,732
應收貿易賬款	12	190,014	91,079
其他應收賬款		24,146	27,051
已付模具訂金		3,161	3,307
應退稅項		186	284
短期存款	13	183,731	225,897
銀行結存及現金		122,691	147,493
		574,994	536,843

		二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
	附註		
流動負債			
應付貿易賬款	14	91,600	55,975
其他應付賬款及應付未付		76,243	74,804
已收模具訂金		23,723	22,591
應付稅項		33,098	32,671
有抵押銀行貸款		2,979	5,124
		227,643	191,165
流動資產淨值			
		347,351	345,678
總資產減流動負債			
		732,017	746,442
非流動負債			
遞延稅項		28,686	28,695
有抵押銀行貸款		—	417
		28,686	29,112
資產淨值			
		703,331	717,330
股本及儲備			
股本	15	33,305	33,305
儲備		670,026	684,025
		703,331	717,330

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	股本 千港元	股份溢價 千港元	股本贖回 儲備 千港元	物業重估 儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留溢利 千港元	總額 千港元
於二零二四年四月一日(經審核)	33,305	105,956	793	85,807	19	(3,950)	649,077	871,007
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	(29,491)	(29,491)
本期間其他全面收入								
海外業務換算時產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	8,998	-	8,998
按公平值計入其他全面收益之債務工具的 公平值盈利淨額	-	-	-	-	33	-	-	33
本期間全面收入(支出)總額	-	-	-	-	33	8,998	(29,491)	(20,460)
確認作分派之股息(附註8)	-	-	-	-	-	-	(49,958)	(49,958)
於二零二四年九月三十日(未經審核)	33,305	105,956	793	85,807	52	5,048	569,628	800,589
於二零二五年四月一日(經審核)	33,305	105,956	793	85,807	-	(4,853)	496,322	717,330
本期間虧損	-	-	-	-	-	-	(18,492)	(18,492)
本期間其他全面收入								
海外業務換算時產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	4,227	-	4,227
本期間全面收入(支出)總額	-	-	-	-	-	4,227	(18,492)	(14,265)
沒收未領取之股息	-	-	-	-	-	-	266	266
於二零二五年九月三十日(未經審核)	33,305	105,956	793	85,807	-	(626)	478,096	703,331

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年九月三十日止六個月

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動		
除稅前虧損	(17,061)	(28,562)
調整：		
物業、廠房及設備的折舊	860	835
資產使用權折舊	91	92
投資物業之公平值變動所產生的虧損	19,117	17,586
其他項目	(2,793)	(7,468)
營運資本變動前之經營現金流量	214	(17,517)
應收貿易賬款增加	(99,444)	(54,209)
其他應收賬款減少	3,026	1,180
存貨增加	(9,133)	(8,384)
已付模具按金減少	146	707
應付貿易賬款增加	34,794	37,409
其他應付賬款及應付未付增加	480	4,304
已收模具按金增加	1,132	919
經營業務所耗之現金	(68,785)	(35,591)
已付所得稅，淨額	(1,254)	(1,228)
經營活動所耗之現金淨額	(70,039)	(36,819)

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
投資活動		
利息收入	3,828	7,817
所得款項由出售		
按公平值計入其他全面收益的債務工具	-	3,914
出售物業、廠房及設備所得款項	35	245
購買物業、廠房及設備	(394)	(1,471)
提取短期存款	54,400	86,669
存放於短期存款	(32,100)	(97,310)
投資活動所產生(所耗)現金淨額	25,769	(136)
融資活動		
沒收未領取之股息	266	-
已付股息	-	(49,958)
已付利息	(58)	(236)
償還有抵押銀行貸款	(2,562)	(2,562)
融資活動所耗現金	(2,354)	(52,756)
現金及現金等值減少淨額	(46,624)	(89,711)
於期初之現金及現金等值	309,190	425,252
外幣滙率變動之影響	256	1,636
於期末之現金及現金等值， 相當於	262,822	337,177
銀行結存及現金	122,691	110,046
原到期日為三個月以內的短期銀行存款	140,131	227,131
	262,822	337,177

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年九月三十日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表已按照香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露要求編製。

2. 會計政策

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干按公平值計量的投資物業及金融工具除外，如適用。

除因應用經修訂香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)而導致的新增／變動之會計政策外，截至二零二五年九月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至二零二五年三月三十一日止年度之全年財務報表所呈列相同。

應用香港財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，編製本集團簡明綜合財務報表時，本集團已首次應用二零二五年四月一日或之後開始的年度期間強制生效的以下香港會計師公會頒佈的經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號修訂本

缺乏可兌換性

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則之修訂對本集團中期及過往期間的財務狀況及業績及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

3. 營業額及分部資料

集團主要業務為製造及銷售家庭電器。本集團之營業額來自銷售家庭電器。

截至二零二五年九月三十日，所有收到的採購訂單預計將在一年內完成。

業務資料會呈報給本公司之執行董事，主要營運決策人士（「主要營運決策人士」），就地理區域分類以集中分配資源及評核分部表現。

本集團現劃分成4個主要地區分部：歐洲、美洲、亞洲及其他地區銷售。業務資料會呈報給集團主要營運決策人士以集中在該等營運分部之資源分配及評核分部表現。截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團之分部資產及分部負債並無重大變動。

以下乃來自本集團按可呈報及營運分部地區業務之收益及業績作出之分析：

截至二零二五年九月三十日止六個月

	歐洲 千港元 (未經審核)	美洲 千港元 (未經審核)	亞洲 千港元 (未經審核)	其他地區 千港元 (未經審核)	綜合 千港元 (未經審核)
分部營業額(附註a)	49,516	217,894	42,556	7,639	317,605
分部虧損	(615)	(2,706)	(528)	(95)	(3,944)
其他盈利及虧損(外匯虧損淨額除外)					33
折舊					(951)
投資物業之公平值變動所產生之虧損					(19,117)
預期信貸虧損模型下的減值虧損， 淨額					(544)
財務成本					(58)
未分配收益及開支淨額(附註b)					7,520
除稅前虧損					(17,061)

截至二零二四年九月三十日止六個月

	歐洲 千港元 (未經審核)	美洲 千港元 (未經審核)	亞洲 千港元 (未經審核)	其他地區 千港元 (未經審核)	綜合 千港元 (未經審核)
分部營業額(附註a)	45,299	172,233	47,078	11,448	276,058
分部虧損	(3,684)	(14,009)	(3,829)	(931)	(22,453)
其他盈利及虧損(外匯盈利淨額除外)					121
折舊					(927)
投資物業之公平值變動所產生之虧損					(17,586)
預期信貸虧損模型下的減值虧損					
回撥，淨額					136
財務成本					(236)
未分配收益及開支淨額(附註b)					12,383
除稅前虧損					(28,562)

附註：

- (a) 分部營業額的分配是基於產品的船運目的地而確定。
- (b) 未分配收益及開支淨額主要來自某些其他收益、中央行政費用及董事薪金。

分部虧損指各分部虧損，當中並未分配某些其他收益、中央行政成本及董事薪金、其他盈利及虧損(外匯匯兌淨額除外)、折舊、投資物業之公平值變動所產生之虧損、(減值虧損)預期信貸虧損模型下的減值虧損回撥，淨額及財務費用。此乃向本集團主要營運決策人士匯報以供其分配資源及評估表現之計量方法。上述報告之營業額乃由外部客戶所產生的。這兩個期間並未有聯營分部銷售。

4. 其他收益

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元 (未經審核)	千港元 (未經審核)
租金收入	7,261	8,227
利息收入	3,828	7,788
樓宇管理費收入	2,809	3,089
其他	153	134
	14,051	19,238

5. 所得稅開支

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元 (未經審核)	千港元 (未經審核)
本年度稅項：		
香港	—	(6)
中國企業所得稅	1,788	1,521
	1,788	1,515
遞延稅項	(357)	(586)
	1,431	929

6. 本期虧損

截至九月三十日止六個月	
二零二五年	二零二四年
千港元	千港元
(未經審核)	(未經審核)
<hr/>	
本期虧損已扣除(計入)以下項目：	
透過損益按公平值計算之	
財務資產所產生的盈利淨額	(40)
資產使用權折舊	92
物業、廠房及設備折舊	835
外匯虧損淨額	5,452
出售物業、廠房及設備之盈利	(83)
存貨成本確認為支出	255,984
與已出租物業相關的短期租賃的支出	1,975
<hr/>	

7. 每股虧損

每股可分配給公司擁有人的基本虧損乃根據以下數據計算：

截至九月三十日止六個月	
二零二五年	二零二四年
千港元	千港元
(未經審核)	(未經審核)
<hr/>	
就每股基本虧損而言之虧損：	
本期間可分配給本公司擁有人的虧損	(18,492)
	(29,491)
<hr/>	

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	股數	股數
	千 (未經審核)	千 (未經審核)
用作計算每股基本虧損之 普通股加權平均數	333,055	333,055

在這兩個期間未有發行潛在攤薄之普通股，故此並沒有列出每股攤薄虧損。

8. 股息

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
期間確認派發之股息		
末期股息		
二零二五年：沒有股息		
(二零二四年：每股2港仙)	—	6,661
特別股息		
二零二五年：沒有股息		
(二零二四年：每股13港仙)	—	43,297

於二零二五年九月三十日後，董事會宣布不派發中期股息(二零二四年：每股2港仙，總金額為666萬1千港元)。

9. 投資物業

於本中期期間結束時，本集團投資物業之公平值由一間獨立並與本集團沒有關連的專業合資格估值師永利行評值顧問有限公司進行重估。位於香港的投資物業的公平值乃跟據市場同類物業於相同位置和條件之現行交易價格以直接比較方法進行。而位於中國的投資物業的公平值是根據投資期限和歸還分析方法和潛在的市場可歸還租金收入及按市場水平調整空置率潛在復歸租金收入資本化。由此產生之投資物業的公平值減少1,911萬7千港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：1,758萬6千港元)已直接確認並列入截至二零二五年九月三十日止六個月之損益內。

10. 物業、廠房及設備

於本中期期間，本集團於物業、廠房及設備增加了約39萬4千港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：147萬1千港元)。新購置39萬港元主要為汽車(截至二零二四年九月三十日止六個月：147萬1千港元為汽車)。於這兩個期間並沒有出售重要物業、廠房及設備。

於二零二五年九月三十日及二零二五年三月三十一日，本集團並無重大資本承擔。

11. 資產使用權

於本中期期間，本集團沒有簽署新的租賃合同。

12. 應收貿易賬款

	二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
應收貿易賬款		
— 產品銷售	191,148	91,669
減：信貸損失準備金	(1,134)	(590)
	190,014	91,079

本集團設立信貸期由30日至180日予其貿易客戶。以下為應收貿易賬款以發票日期為基礎之分析，此大約為該營業額確認日期：

	二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
0-90日	140,489	56,129
91-120日	29,420	9,634
>120日	20,105	25,316
	190,014	91,079

13. 短期存款

短期存款4,360萬港元(二零二五年三月三十一日：6,420萬港元)為原到期日超過三個月的存款，其餘1億4,013萬1千港元(二零二五年三月三十一日：1億6,169萬7千港元)為原到期日在三個月內的存款。存放在銀行或金融機構的短期存款用於投資目的。短期存款按固定息率以實際利率法計算，年息為1.25%至4.12%(二零二五年三月三十一日：1.25%至4.03%)。

14. 應付貿易賬款

根據發票日期呈列之應付貿易賬款之分析如下：

	二零二五年 九月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 三月三十一日 千港元 (經審核)
0-90日	84,796	55,132
91-120日	5,848	360
>120日	956	483
	91,600	55,975

15. 股本

	股份數量	股份面值 千港元
每股面值0.10港元之普通股		
法定股本：		
於二零二四年四月一日、 二零二四年九月三十日、 二零二五年四月一日及 二零二五年九月三十日	600,000,000	60,000
已發行及繳足股本：		
於二零二四年四月一日、 二零二四年九月三十日、 二零二五年四月一日及 二零二五年九月三十日	333,054,520	33,305

16. 與有關連人士之交易

- a) 本集團與有關連人士之短期租賃支出如下：

	截至九月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元 (未經審核)	二零二四年 千港元 (未經審核)
直接控股公司		
亞倫投資有限公司	450	450
同系附屬公司		
雅隆投資有限公司	779	779
海暉有限公司	492	492

- b) 於本中期期間，已付予董事之酬金為340萬3千港元(截至二零二四年九月三十日止六個月：340萬3千港元)。除本公司之董事外，並沒有其他主要管理人員。

管理層討論與分析

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團之銷售營業額增加15%至3億1,760萬港元（二零二四年：2億7,610萬港元）及綜合淨虧損為1,850萬港元（二零二四年：2,950萬港元）。截至二零二五年九月三十日止期間，本集團每股虧損為5.55港仙（二零二四年：8.85港仙）。董事會已決議截至二零二五年九月三十日止六個月不派發任何股息（二零二四年：2港仙）。

業務回顧

本集團從事設計、製造及銷售多種家庭電器。

截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團繼續面對充滿挑戰的全球營商環境，地緣政治局勢加劇、保護主義抬頭、中美關係緊張、以及美國進口關稅變化帶來的波動和不確定性。

中美緊張局勢持續升級。自二零二五年四月二日起，美國對中國進口商品加徵關稅的幅度經歷了前所未有的過山車式波動。於二零二五年四月二日，美國總統特朗普宣布對中國商品加徵34%的對等關稅，該關稅將於二零二五年四月九日生效。加上先前對芬太尼徵收的20%關稅，總關稅將達到54%。經過中美雙方多輪反制措施後，對華對等關稅一度飆升至125%，使二零二五年四月九日的總關稅達到145%。於二零二五年五月十二日，中美雙方在日內瓦舉行外交會談後，同意將對等關稅降至10%，為期90天，但美國對芬太尼徵收的20%關稅仍然有效，使有效關稅降至30%。如果90天後仍未達成協議，對等關稅將恢復至34%。隨後，中美兩國高級官員於二零二五年六月九日至十日在倫敦舉行會晤。雙方已就框架協議達成一致，以維護二零二五年五月達成的日內瓦貿易協議的條款。此高關稅對本公司美國銷售產生重大影響。儘管我們與客戶的貿易條款是離岸價，因此關稅並非由我們承擔，但客戶承擔的關稅無疑會大幅推高消費價格。為減輕這種影響，我們一直與客戶密切合作，在馬來西亞安排分包生產後將部分產品運往美國。

銷售營業額增加15%至3億1,760萬港元。歐洲銷售營業額增加9.3%至4,950萬港元，佔本集團銷售營業額的15.6%。美洲銷售營業額增加26.5%至2億1,790萬港元，佔本集團銷售營業額的68.6%。亞洲的銷售額減少9.6%至4,260萬港元，佔本集團銷售營業額的13.4%。其他市場的銷售營業額減少33.3%至760萬港元，佔本集團銷售額的2.4%。

截至二零二五年九月三十日止六個月的毛利增加80.6%至3,630萬港元。毛利率由7.3%上升至11.4%。毛利率的上升主要源於原料成本的降低和更有利的銷售組合。本集團繼續嚴格控制各項成本，精簡優化製造流程，提高生產效率，降低勞動成本。

其他收入主要包括租金和物業管理費收入及利息收入。回顧本期間減少520萬港元，主要由於利息收入及租金和物業管理收入減少。

本集團繼續對所有管理費用及開支採取嚴格的控制和精簡措施。銷售及分銷開支增加16.1%至910萬港元。銷售及分銷費用佔銷售營業額的百分比由去年同期的2.8%上升至2.9%。行政開支增加1.8%至3,770萬港元。行政費用佔銷售營業額的百分比由去年同期的13.4%下降至11.9%。

於二零二五年九月三十日，位於香港灣仔之投資物業重估值為1億8,160萬港元(二零二五年三月三十一日：1億9,800萬港元)，導致期內投資物業的公平值減少1,640萬港元。位於中國大陸惠南高新科技產業園的投資物業重估值為1億7,020萬元人民幣(1億8,551萬8千港元)(二零二五年三月三十一日：1億7,270萬元人民幣(1億8,478萬9千港元))，導致期內投資物業的公平值減少271萬7千港元及匯兌盈利344萬6千港元。

截至二零二五年九月三十日止六個月的淨虧損為1,850萬港元(二零二四年：2,950萬港元)。與去年相比，淨虧損率從-10.7%改善至-5.8%。

業務前景

展望未來，本集團預期全球經濟將持續許多不確定性。地緣政治緊張局勢、保護主義抬頭、中美關係緊張、以及美國國際貿易政策和關稅變化帶來的衝擊，將不可避免地影響需求和供應鏈策略及政策。美國高額進口關稅對消費者的影響仍然持續，並且尚未全面顯現出來。

於二零二五年十月三十日，美國總統特朗普與中國國家主席習近平在南韓釜山會晤後，美國同意將芬太尼關稅降至10%，自二零二五年十一月十日起生效，並將10%的對等關稅稅率延長一年至二零二六年十一月十日。因此，實際關稅總額將為20%。我們將密切關注美國關稅的影響，並與客戶緊密合作共同推動在馬來西亞分包安排。鑑於中美關係持續緊張，我們預計此關稅可能會被重新談判及修改。

透過持續改善、在營運方面進行精簡和整合、審慎的供應鏈管理和嚴格控制成本，本集團將努力進一步提升效率及加大降低成本。本集團將保持警惕，靈活調整生產能力和資源規劃，以應對市場需求的波動。本集團將繼續尋求供應鏈多元化。將與客戶以及其他亞洲製造商和分包商密切合作，生產一些產品。本集團將積極主動地通過新客戶和新產品類別以及中國大陸市場在線銷售渠道尋求增長機會。本集團還將尋找商機，為股東創造更高的價值。

憑藉本集團審慎務實的經營方針、強健的資金以及對卓越的執著追求，本集團繼續努力、謹慎而行，以度過當前難關和未來的困難及挑戰。

流動資金及財務資源

於二零二五年九月三十日，本集團之總資產為9億5,960萬港元（二零二五年三月三十一日：9億3,760萬港元），資金來源包括流動負債2億2,760萬港元（二零二五年三月三十一日：1億9,120萬港元）、長期負債及遞延稅項2,870萬港元（二零二五年三月三十一日：2,910萬港元）及股東權益7億330萬港元（二零二五年三月三十一日：7億1,730萬港元）。

本集團持續保持雄厚及穩健之資產及流動資金狀況。於二零二五年九月三十日，本集團持有現金及銀行存款3億640萬港元(二零二五年三月三十一日：3億7,340萬港元)。除為支付特定付款而須以其他貨幣持有之臨時結餘外，大部分存放在人民幣、港幣及美元短期存款戶口。截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團經營活動產生的現金流出淨額7,000萬港元(二零二四年：3,680萬港元)。於二零二五年九月三十日，借貸總額為300萬港元(二零二五年三月三十一日：550萬港元)，而資產負債比率(即借貸對股東權益之比率)為0.4%(二零二五年三月三十一日：0.8%)。

本集團繼續對營運資金周期實施嚴格監控。於二零二五年九月三十日，存貨結餘為5,110萬港元(二零二五年三月三十一日：4,170萬港元)，與去年同期相比，存貨結餘增加港幣440萬港元及存貨周轉天數維持30天。於二零二五年九月三十日，應收貿易賬款結餘為1億9,000萬港元(二零二五年三月三十一日：9,110萬港元)。與去年同期相比，應收貿易賬款增加4,440萬港元及應收貿易賬款周轉天數從96天增加至109天。於二零二五年九月三十日，應付貿易賬款結餘為9,160萬港元(二零二五年三月三十一日：5,600萬港元)。與去年同期相比，應付貿易賬款減少140萬港元及應付貿易賬款周轉天數從61天減少至53天。

就日常營運所需之營運資金及資本開支而言，資金來源為內部流動現金及備用銀行信貸。截至二零二五年九月三十日止六個月，本集團斥資約39萬4千港元，主要為購置一輛汽車作為替換。除此之外，本集團並無對廠房及機器、模具及工具、設備、電腦系統及其他有形資產進行重大投資。本集團之財政狀況穩健，連同備用銀行信貸，定能提供充裕財政資源，應付現有承擔、營運資金需要，並於有需要時，供本集團進一步擴展業務及掌握未來投資商機。

本集團之大部分資產及負債以及業務交易均以港元、美元及人民幣計值。現時，本集團並無使用對沖活動以對沖外幣風險。然而，本集團會嚴密監察外幣風險，及於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

或然負債

於二零二五年九月三十日，本集團概無任何重大或然負債。

僱員及薪酬政策

於二零二五年九月三十日，本集團聘用約1,580名僱員(二零二四年：1,550名)。大部分僱員於中國工作。本集團按照僱員之表現、經驗及當前市場水平釐定僱員薪酬，績效花紅則由本集團酌情授出。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二五年九月三十日，本公司董事及主要行政人員及其聯繫人士於本公司及其聯營公司的股份、相關股份及債權證中擁有權益或淡倉記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易標準守則之規定須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)的權益或淡倉如下：

好倉

本公司每股面值0.10港元之普通股

姓名	身份	所持已發行普通股數目		總數	佔公司
		個人權益	其他權益		已發行股份之 概約百分比
張樹穩先生	實益擁有人	46,779,335			
	信託受益人		154,349,960 (附註)	201,129,295	60.39%
張麗珍女士	實益擁有人	600,000			
	信託受益人		154,349,960 (附註)	154,949,960	46.52%
張麗斯女士	實益擁有人	1,258,000			
	信託受益人		154,349,960 (附註)	155,607,960	46.72%
張樹生博士	實益擁有人	900,000			
	信託受益人		154,349,960 (附註)	155,249,960	46.61%

附註：

上述所提及之154,349,960股本公司股份，實指同一股份權益。其中134,821,960股股份由亞倫投資有限公司(「**亞倫投資**」)持有，12,958,000股股份由啟卓投資有限公司(「**啟卓投資**」)持有及6,570,000股股份由Unison Associates Limited(「**UAL**」)持有。亞倫投資之89%權益及啟卓投資之100%權益由UAL擁有。Conyers Trustee Service (BVI) Limited以The Cheung Lun Family Trust(「**Trust**」)之信託人身份持有100%之UAL股權，Trust之可能受益人中有張樹穩先生、張麗珍女士、張麗斯女士及張樹生博士。

除以上所披露外，本公司之董事及主要行政人員或其聯繫人士，於二零二五年九月三十日，沒有於本公司或其聯營公司(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須通知本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所述登記冊，或根據標準守則之規定須通知本公司及聯交所之權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益或淡倉)。

主要股東

主要股東就本公司董事或主要行政人員所知，於二零二五年九月三十日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條置存的登記冊內或已知會本公司的權益或淡倉之股東(本公司董事或主要行政人員除外)如下：

主要股東於本公司股份之好倉

股東名稱	身份	普通股股份	佔股權之 概約百分比
Conyers Trustee Services (BVI) Limited	信託人	154,349,960	46.34%
Unison Associates Limited	所控制之公司持有	147,779,960	44.37%
	實益擁有人	6,570,000	1.97%
亞倫投資有限公司	實益擁有人	134,821,960	40.48%
Webb, David Michael (“Mr. Webb”)	所控制之公司持有	44,086,000 (附註)	13.24%
Webb, Karen Anne (“Ms. Webb”)	所控制之公司持有	44,086,000 (附註)	13.24%
Member One Limited (“MOL”)	實益擁有人	18,410,200 (附註)	5.53%
Preferable Situation Assets Limited (“PSAL”)	實益擁有人	25,675,800 (附註)	7.71%

附註：

MOL及PSAL分別持有18,410,200股(約5.53%)及25,675,800股(約7.71%)股份，相當於本公司合共約13.24%股權。該等公司由Mr. Webb及Ms. Webb共同擁有。

除上文所披露者外，於二零二五年九月三十日，概無任何人士(本公司董事或主要行政人員除外)曾知會本公司擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條置存之登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

充足公眾持股量

基於本公司可公開取得的資料及就董事所知，自二零二四年四月二十五日至本中期報告日期，本公司的公眾持股量低於25%，即上市規則第8.08(1)(a)條所規定的最低規定百分比（「**最低規定百分比**」）。據董事所知，於本中期報告日期，本公司的公眾持股量約為24.04%。

儘管本公司的公眾持股量下跌並非本公司所能控制，本公司將採取適當措施，確保將公眾持股量恢復至最低規定百分比。

有關公眾持股量不足的詳情，請參閱本公司日期為二零二四年六月十四日至二零二五年四月十七日期間刊發的有關公眾持股量的公告。

購買、出售或贖回股份

於截至二零二五年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司任何股份。

遵守企業管治守則

董事會認為，本公司截至二零二五年九月三十日止期間一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）內之守則條文。

遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3有關「上市發行人董事進行證券交易之標準守則」作為其董事買賣本公司證券之守則（「**標準守則**」）。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認所有董事於截至二零二五年九月三十日止期間，一直遵守標準守則之規定。

審閱未經審核之簡明綜合財務報表

本公司審核委員會已就本集團本期間的報告內未經審核簡明綜合業績(包括本公司的報告)及本集團所採納的會計原則及慣例，與本公司管理層進行審閱及討論，並認為財務資料及報告已遵照適用的會計準則、上市規則及其他適用的法律規定而編製，且已作出充分披露。報告期內，審核委員會由三名獨立非執行董事蔡慧璇女士、黎雅明先生及盧楚鏘先生組成。

致謝

本人擬藉此機會謹代表董事會向本集團之僱員、股東及業務聯繫人士對本集團一直作出之貢獻及支持致以深切之謝意。

承董事會命
亞倫國際集團有限公司
主席
張麗珍

香港，二零二五年十一月二十七日

本中期報告亦可透過互聯網登入本公司之網址<http://www.allan.com.hk>瀏覽。