

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FUTURE MACHINE LIMITED
未來機器有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：1401)

**自願公告
訂立諒解備忘錄
及
海外市場的業務最新進展**

本公告由未來機器有限公司(「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」)按自願基準作出，旨在向本公司股東(「股東」)及有意投資者提供本集團新近業務發展的最新進展。

在新興市場拓展業務

本公司董事會(「董事會」)欣然宣佈，本集團於二零二五年十月至二零二六年一月期間，已與多間位於阿拉伯聯合大公國、孟加拉人民共和國、印度共和國、斯里蘭卡共和國及土耳其等國的信譽卓著的電訊及手機分銷公司(「業務夥伴」)訂立九份諒解備忘錄(「諒解備忘錄」)，並建立長期戰略合作夥伴關係，以及共同價值創新的商業模式，以作為本集團持續拓展海外市場業務的一部分。

該等合作對於本集團業務從傳統ODM模式轉型至海外市場輸出整體解決方案的國際營銷戰略而言有著重大意義，是向前邁出的至關重要的一步。該戰略瞄準人口眾多且對手機及智能裝置需求激增的新興市場。本集團充分發揮於硬件及軟件、作業系統及人工智能的開發、研究及創新以及全面生態體系建設方面所具備的業界領先的專業知識，與業務夥伴結成聯盟，將我們的技術及市場知識引入該等地區。

根據諒解備忘錄，各方將會發揮自身優勢及利用其資源，實現全面合作，藉此把握商機及開發共同知識產權。此外，本集團亦會供應手機及智能裝置，協助業務夥伴推廣產品品牌，並在相關地區擴大市場份額。於本公告日期，業務夥伴已下達150萬部手機的訂單，合約總值約1億美元。

為了在該等新興市場實現長期市場發展，本集團亦會為若干業務夥伴於當地的生產及製造廠房提供全面支援，包括但不限於測試、工程支援、本地研發，以及圍繞智能手機、平板電腦、物聯網人工智能產品及相關類別，戰略性地構建更廣泛的生態體系。

有關業務夥伴的資料

有關業務夥伴均為在彼等各自所在地區根基穩固且規模可觀的本地電訊及手機分銷公司。彼等擁有當地寶貴的市場知識、分銷網絡廣泛及深植當地、具有深入的區域洞察力，且與零售商及終端客戶的關係穩固。

未來業務計劃及營銷策略

董事會認為，建立相關戰略夥伴關係，會大舉提升本集團在全球的知名度，並對日後財務表現及發展作出積極貢獻。根據諒解備忘錄，本集團與業務夥伴將共同開發業務及營銷規劃，旨在協同整合策略，最大程度地滲透新興市場。業務夥伴下達訂單以後，本集團料其所採納的營銷市場策略，將會帶來更多來自新興市場的訂單，令本集團的全球收入更添多元。

此外，與業務夥伴合作研發所產生的先進技術專業知識及相關的知識產權，將由雙方共同擁有。董事會認為，此舉會進一步加強本集團的研發能力，促進本集團的長遠創新及競爭力。

展望未來，本集團會繼續開拓電訊及人工智能生態體系的產品組合，致力為本集團及其股東創造更多價值。

股東及有意投資者在買賣本公司股份時，務須審慎行事。

承董事會命
未來機器有限公司
主席兼執行董事
李承軍先生

香港，二零二六年一月二十三日

於本公告日期，執行董事為李承軍先生、熊彬先生、溫川川先生、郭慶林先生、何文淵先生及陳海書先生；及獨立非執行董事為洪為民先生、黃昆杰先生、呂永琛先生、鄭其昌先生及王慧慧女士。