

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**ANTA Sports Products Limited**

**安踏體育用品有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：2020 (港幣櫃台) 及 82020 (人民幣櫃台)

**主要交易**  
**收購PUMA SE的29.06%股權**

**收購事項**

於二零二六年一月二十六日(香港時間，交易時段後)，本公司與賣方訂立購股協議，據此本公司有條件同意購買，而賣方有條件同意出售合共43,014,760股目標公司普通股(佔截至本公告日期目標公司全部已發行股本約29.06%)，對價為每股普通股35歐元，合共1,505,516,600歐元(不含稅)(相當於約人民幣12,277,638,425元)。

**進行收購事項之理由及裨益**

收購事項是本集團深入推進「單聚焦、多品牌及全球化」戰略的重要舉措。PUMA作為享譽全球、擁有深厚歷史沉澱的國際領先運動品牌，在專業運動及潮流運動領域具有廣泛的全球影響力。其全球業務及運動品類細分定位，與本集團現有的多品牌、專業化佈局高度互補。透過收購具有重大戰略意義的少數股權，成為目標公司的最大股東，本集團有望進一步提升其於全球體育用品市場的地位及品牌知名度，從而增強其整體國際競爭力。

本集團在中國及全球市場推動多品牌轉型、價值重塑及高質量成長等方面，已積累了經市場驗證的成功經驗。依託本集團獨特、成熟的「品牌+零售」商業模式，以及多品牌綜合管理與零售運營能力，本集團已經構建了支撐全球發展的品牌建設、零售執行與供應鏈管理等體系。本集團擬於交易完結後盡快尋求於監事會獲得充分代表席位。該(等)代表將與來自股東代表及僱員代表方面的其他監事會成員密切合作，同時致力於保持PUMA深厚的品牌身份及基因，旨在助力PUMA重新激活品牌價值、激發其品牌優勢與傳統，為全球消費者及持份者創造長期價值。

基於上述理由，董事認為購股協議之條款及其項下擬進行之交易乃按訂約雙方經參考現行市況後按公平原則磋商協定之一般商業條款訂立，實屬公平合理且符合本集團及股東之整體利益。

對價將以現金支付，有關款項將以本集團內部資源(包括其營運資金)撥付。

### 上市規則的涵義

由於根據上市規則第14.07條有關收購事項的最高適用百分比率高於25%但低於100%，有關交易構成本公司的主要交易，因此須遵守上市規則第14章項下的申報、公告及股東批准規定。

### 一般事項

本公司將召開及舉行股東特別大會，以供股東考慮及酌情通過普通決議案批准(其中包括)收購事項及購股協議。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，概無股東於收購事項中擁有重大權益而須於股東特別大會上就批准收購事項及購股協議之決議案放棄投票。安踏國際已向賣方承諾，其將會並將促使安達控股及安達投資(均由安踏國際全資擁有)於股東特別大會上就批准收購事項之決議案投贊成票。安踏國際、安達控股及安達投資持有合共1,477,500,000股股份，佔於本公告日期本公司已發行股本及投票權的約52.83%。

預期將向股東寄發一份載有(其中包括)(i)收購事項進一步詳情；(ii)目標集團財務資料及其他資料；(iii)本集團備考財務資料；(iv)上市規則所規定其他資料；及(v)股東特別大會通告的通函。預計該通函將於二零二六年三月十三日或之前寄發予股東。

收購事項須待本公告所載先決條件獲達成後方可作實。概不保證有關先決條件必獲達成。因此，收購事項未必一定會進行。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

## 緒言

於二零二六年一月二十六日(香港時間，交易時段後)，本公司與賣方訂立購股協議，據此本公司有條件同意購買，而賣方有條件同意出售合共43,014,760股目標公司普通股(佔截至本公告日期目標公司全部已發行股本約29.06%)，現金對價為每股普通股35歐元，合共1,505,516,600歐元(不含稅)(相當於約人民幣12,277,638,425元)。

## 購股協議

購股協議的主要條款載列如下：

日期：                    二零二六年一月二十六日

訂約方：                    (i) 本公司(作為買方)；及

(ii) Artémis(作為賣方)

## 標的事項

根據購股協議，本公司有條件同意購買，而賣方有條件同意出售合共43,014,760股目標公司普通股(佔截至本公告日期其全部已發行股本約29.06%)。

## 對價及支付

於實際轉讓日期，本公司將以現金向賣方支付合共1,505,516,600歐元(不含稅)(相當於約人民幣12,277,638,425元)。交易產生的任何應繳稅款(如有)，除就賣方資本收益徵收的稅項外，將由本公司承擔，並在對價之外另行支付。

對價乃由本公司與賣方按公平原則磋商釐定，當中已考慮(i)目標公司之市場定位以及過往業務及財務表現；(ii)目標公司於收購事項前之過往及當期股價水平；(iii)全球體育用品行業其他上市公司之現行市況及估值；及(iv)目標公司主營業務之未來前景。

對價將以本集團內部資源(包括其營運資金)撥付。

## 若干事項下的額外付款

倘於實際轉讓日期後十五(15)個月內發佈或啟動下文所述對目標公司的任何適用公開收購要約、強制要約、收購要約、退市收購要約或強制擠出程序，本公司同意向賣方作出下列額外付款：

1. 倘於實際轉讓日期後十五(15)個月內，本公司或其聯屬人士或就目標公司與其一致行動(或被視作與其一致行動)人士(a)根據《德國證券收購和接管法》(*WpÜG*)(**「德國證券收購和接管法」**)發佈一項或多項收購目標公司股份的要約，不論是根據德國證券收購和接管法適用條文以公開收購要約、強制要約或收購要約方式(以上各項稱為**「收購要約」**)；或(b)根據《德國交易所法》(*BörsG*)適用條文發佈退市收購要約(**「退市要約」**)；或(c)通過要求轉讓本公司少數股東的股份，啟動任何形式的強制擠出程序(**「強制擠出程序」**)，本公司將向賣方支付額外購買價(**「額外總購買價1」**)，具體金額將按購股協議所載公式計算，當中計及(其中包括)收購要約、退市要約或強制擠出程序(視情況而定)的相關攤薄率及每股目標公司股份之價格。額外總購買價1須待收購要約、退市要約或強制擠出程序(視情況而定)完成後方予支付。
2. 倘於實際轉讓日期後十五(15)個月內：(i)本公司或其聯屬人士或就目標公司與其一致行動(或被視作與其一致行動)人士發佈收購要約，而除賣方或其任何聯屬人士或就目標公司與其一致行動(或被視作與其一致行動)人士以外之人士(**「相關第三方」**)針對該收購要約發佈競爭性收購要約(**「競爭要約」**)，且本公司或其任何聯屬人士根據競爭要約將全部或部分股份出售

予收購方；(ii)相關第三方發佈收購要約(「**第三方收購要約**」)，且本公司或其任何聯屬人士根據第三方收購要約將全部或部分目標股份出售予該相關第三方；及／或(iii)本公司或其任何聯屬人士向其任何聯屬人士以外的任何人士(無論是否已確定身份)出售全部或部分目標股份(無論通過場內或場外交易)(「**第三方出售**」)，本公司將向賣方支付額外購買價(「**額外總購買價2**」)，具體金額將按購股協議所載公式計算，當中計及(其中包括)競爭要約、第三方收購要約或第三方出售(視情況而定)的相關攤薄率及每股股份價格。額外總購買價2須待競爭要約、第三方收購要約或第三方出售(視情況而定)完成後方予支付。

## 先決條件

根據購股協議轉讓及出讓目標股份須待實現下列先決條件後方可作實：

- (i) 自各反壟斷機構取得反壟斷批准；
- (ii) 收購事項根據及按照適用法律(包括上市規則)規定已獲得本公司股東批准；
- (iii) 收購事項已獲中華人民共和國國家發展和改革委員會批准；及
- (iv) 收購事項已獲根據適用法律、規則及／或法規於合理行事下應向其申報收購事項的相關外國直接投資機構批准，

統稱(「**交割條件**」)，及交割條件獲達成之營業日稱為「**無條件日期**」)。

## 交割

交割將於無條件日期後第十五個營業日(「**交割日**」)完成。於交割時，(其中包括)

- (i)賣方將指示其存託銀行自實際轉讓日期起將目標股份由賣方的證券託管賬戶劃轉至本公司的證券託管賬戶；及(ii)本公司將指示其存託銀行於實際轉讓日期(並以該日為起息日)將對價支付至賣方的銀行賬戶。

## 保證及彌償

本公司及賣方各自以對方為受益人提供類似性質交易所慣用的保證、承諾及彌償。

## 終止

除根據以下規定外，訂約各方於任何情況下均無權撤銷或終止購股協議(無論在交割之前或之後)：

- (i) 倘無條件日期未有於二零二六年十二月三十一日或之前發生，購股協議將於下個營業日終止；及
- (ii) 倘本公司或賣方未有遵守購股協議項下有關交割的任何義務，則本公司(如賣方為違約方)或賣方(如本公司為違約方)將有權透過向另一方發出書面通知後終止購股協議。

倘無條件日期未有於二零二六年十二月三十一日或之前發生，賣方將有權獲得本公司支付100,000,000歐元，該款項對應就目標股份暫停交易及賣方向本公司作出排他性承諾的價格。

## 有關賣方之資料

賣方為一家法國簡易股份公司(*société par actions simplifiée*)，其為Pinault家族旗下投資公司，涉足眾多業務領域。

據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，截至本公告日期，賣方及其最終實益擁有人均為獨立第三方。

## 有關目標公司及目標集團之資料

目標公司為一家根據德國法律組織的歐洲公司(*Societas Europaea*)。其股份獲准於法蘭克福證券交易所受規管市場(*Regulierter Markt*)及其主要標準板(*Prime Standard segment*)上市交易，同時亦於德國其他多個受規管市場及公開市場(*Freiverkehr*)進行交易，特別是在柏林、杜塞爾多夫、漢堡、漢諾威、慕尼黑及斯圖加特的證券交易所。該公司主要從事各類體育及運動生活產品的開發及銷售，產品涵蓋PUMA品牌的鞋類、服裝及配飾。截至本公告日期，目標公司已發行股份總數為148,007,926股。



## 目標集團之財務資料

以下列載目標集團截至二零二三年及二零二四年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務資料以及目標集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核綜合財務資料：

	截至十二月三十一日 止年度／於 十二月三十一日 二零二三年 二零二四年 百萬歐元 百萬歐元		截至 六月三十日 止六個月／於 六月三十日 二零二五年 百萬歐元
收入	8,601.7	8,817.2	4,018.2
除稅前溢利／(虧損)	478.3	462.3	(128.7)
淨溢利／(虧損)	360.6	342.3	(246.6)
資產總值	<u>6,640.4</u>	<u>7,140.6</u>	<u>7,059.4</u>

## 進行收購事項之理由及裨益

收購事項是本集團深入推進「單聚焦、多品牌及全球化」戰略的重要舉措。PUMA作為享譽全球、擁有深厚歷史沉澱的國際領先運動品牌，在專業運動及潮流運動領域具有廣泛的全球影響力。其全球業務及運動品類細分定位，與本集團現有的多品牌、專業化佈局高度互補。透過收購具有重大戰略意義的少數股權，成為目標公司的最大股東，本集團有望進一步提升其於全球體育用品市場的地位及品牌知名度，從而增強其整體國際競爭力。

本集團在中國及全球市場推動多品牌轉型、價值重塑及高質量成長等方面，已積累了經市場驗證的成功經驗。依託本集團獨特、成熟的「品牌+零售」商業模式，以及多品牌綜合管理與零售運營能力，本集團已經構建了支撐全球發展的品牌建設、零售執行與供應鏈管理等體系。本集團擬於交易完結後盡快尋求於監事會獲得充分代表席位。該(等)代表將與來自股東代表及僱員代表方面的其他監事會成員密切合作，同時致力於保持PUMA深厚的品牌身份及基因，旨在助力PUMA重新激活品牌價值、激發其品牌優勢與傳統，為全球消費者及持份者創造長期價值。

基於上述理由，董事認為購股協議之條款及其項下擬進行之交易乃按訂約雙方經參考現行市況後按公平原則磋商協定之一般商業條款訂立，實屬公平合理且符合本集團及股東之整體利益。

## 有關本公司之資料

安踏始創於一九九一年，而安踏體育用品有限公司為著名的全球體育用品公司，在二零零七年於香港聯交所主板上市(股份代號：2020(港幣櫃台)及82020(人民幣櫃台))。本公司的使命是將「超越自我」的體育精神融入每個人的生活。本公司主要從事研發、設計、製造、營銷和銷售專業體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。透過多元化的品牌組合，包括安踏、FILA、DESCENTE、KOLON SPORT、JACK WOLFSKIN、MAIA ACTIVE等，本公司旨在發掘大眾及高端體育用品市場的潛力。本公司亦為Amer Sports, Inc.的最大股東，該公司是一個全球標誌性體育和戶外品牌集團，包括Arc'teryx、Salomon、Wilson、Peak Performance和Atomic，其股份於紐約證券交易所上市(NYSE：AS)。

## 上市規則的涵義

由於根據上市規則第14.07條有關收購事項的最高適用百分比率高於25%但低於100%，有關交易構成本公司的主要交易，因此須遵守上市規則第14章項下的申報、公告及股東批准規定。

## 一般事項

本公司將召開及舉行股東特別大會，以供股東考慮及酌情通過普通決議案批准(其中包括)收購事項及購股協議。據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，概無股東於收購事項中擁有重大權益而須於股東特別大會上就批准收購事項及購股協議之決議案放棄投票。安踏國際已向賣方承諾，其將會並將促使安達控股及安達投資(均由安踏國際全資擁有)於股東特別大會上就批准收購事項之決議案投贊成票。安踏國際、安達控股及安達投資持有合共1,477,500,000股股份，佔於本公告日期本公司已發行股本及投票權的約52.83%。



預期將向股東寄發一份載有(其中包括)(i)收購事項進一步詳情；(ii)目標集團財務資料及其他資料；(iii)本集團未經審核備考財務資料；(iv)上市規則所規定其他資料；及(v)股東特別大會通告的通函。預計該通函將於二零二六年三月十三日或之前寄發予股東。

收購事項須待本公告所載先決條件獲達成後方可作實。概不保證有關先決條件必獲達成。因此，收購事項未必一定會進行。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

## 釋義

於本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下所載涵義：

「收購事項」	指	本公司根據購股協議收購目標股份
「安達投資」	指	安達投資資本有限公司，一家由安踏國際全資擁有的英屬維爾京群島私人有限公司。安達投資持有115,500,000股股份，佔於本公告日期本公司已發行股本約4.13%
「安達控股」	指	安達控股國際有限公司，一家由安踏國際全資擁有的英屬維爾京群島私人有限公司。安達控股持有160,875,000股股份，佔於本公告日期本公司已發行股本約5.75%
「安踏國際」	指	安踏國際集團控股有限公司，一家英屬維爾京群島私人有限公司。其直接持有1,201,125,000股股份，佔於本公告日期本公司已發行股本約42.95%，並被視為於安達投資及安達控股持有的股份中擁有權益

「反壟斷批准」	指	(i)相關反壟斷機構根據適用併購管制法例授出的同意、批准、核准、確認、許可或不予管轄的決定；或(ii)在提交所有適用申報文件後，相關等待期屆滿，被視為相關反壟斷機構根據相關適用法律已發出正式豁免，相當於授權或不阻止交易交割(視情況而定)
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事會」	指	本公司的董事會
「營業日」	指	除星期六、星期日或巴黎、香港及法蘭克福境內銀行根據法律授權或規定停止營業日子之外的任何日子
「交割」	指	根據購股協議交割收購事項
「本公司」	指	安踏體育用品有限公司，為一家於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其已發行股份於香港聯交所主板上市(股份代號：2020(港幣櫃台)及82020(人民幣櫃台))
「反壟斷機構」	指	根據適用強制性法律、規則及／或法規應向其申報收購事項的併購管控機構
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「對價」	指	根據購股協議本公司於實際轉讓日期應付的合共1,505,516,600歐元(不含稅)(相當於約人民幣12,277,638,425元)
「董事」	指	本公司董事
「實際轉讓日期」	指	交割日後兩個營業日

「股東特別大會」	指	本公司擬召開及舉行的股東特別大會，以供股東考慮及酌情通過普通決議案批准(其中包括)收購事項及購股協議
「歐元」	指	歐元，歐盟法定貨幣
「本集團」	指	本公司及其不時之附屬公司
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「獨立第三方」	指	並非本公司或其任何附屬公司的董事、最高行政人員或主要股東，亦非任何有關董事、最高行政人員或主要股東的聯繫人(定義見上市規則)的個人或公司
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「中國」	指	中華人民共和國(就本公告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣地區)
「賣方」	指	Artémis
「股份」	指	本公司股本中每股面值港幣0.10元的普通股
「購股協議」	指	本公司與賣方於二零二六年一月二十六日訂立之購股協議
「股東」	指	本公司股份持有人
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「目標公司」	指	Puma SE，一家根據德國法律組織的歐洲公司(Societas Europaea)
「目標集團」	指	目標公司及其附屬公司

「目標股份」 指 根據購股協議賣方將向本公司出售的合共  
43,014,760股目標公司普通股

「%」 指 百分比

承董事會命  
安踏體育用品有限公司  
主席  
丁世忠

香港，二零二六年一月二十六日

於本公告日期，執行董事為丁世忠先生、丁世家先生、賴世賢先生、吳永華先生、鄭捷先生及畢明偉先生；以及獨立非執行董事為姚建華先生、賴顯榮先生、王佳茜女士及夏蓮女士。

僅供本公告說明之用，採用匯率1歐元：人民幣8.1551元。