

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NetEase, Inc.
(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)
(股份代號: 9999)

**2025 年 12 月 31 日止第四季度及財政年度
未經審計的財務業績公告及第四季度股息公告**

網易股份有限公司（「公司」）在此公佈 2025 年第四季度的季度股息及第四季度及財政年度業績公告，其中包含截至 2025 年 12 月 31 日的三個月及財政年度未經審計的財務業績。本業績公告可於香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 及公司網站 <http://ir.netease.com> 閱覽。

承董事會命
NetEase, Inc.
丁磊
董事

中國杭州，2026 年 2 月 11 日

於本公告日期，本公司董事會包括董事丁磊先生；以及獨立董事唐徽女士、鄭玉芬女士、唐子期先生、梁民傑先生及陳覺忠先生。



媒體和投資者請聯繫：

郵箱：ir@service.netease.com

電話：(+86) 571-8985-3378

網易公佈 2025 年第四季度及 2025 財政年度未經審計財務業績

中國杭州，2026 年 2 月 11 日-領先的互聯網與遊戲服務提供商網易股份有限公司（納斯達克代號：NTES 及港交所代號：9999，「網易」或「公司」），今天宣佈了截至 2025 年 12 月 31 日的第四季度及財政年度未經審計財務業績。

2025 年第四季度主要財務業績

- 淨收入為人民幣 275 億元（39 億美元），同比增加 3.0%。
 - 遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣 220 億元（31 億美元），同比增加 3.4%。
 - 有道淨收入為人民幣 16 億元（223.7 百萬美元），同比增加 16.8%。
 - 網易雲音樂淨收入為人民幣 20 億元（281.5 百萬美元），同比增加 4.7%。
 - 創新及其他業務淨收入為人民幣 20 億元（292.8 百萬美元），同比減少 10.4%。
- 毛利潤為人民幣 177 億元（25 億美元），同比增加 8.7%。
- 營業費用合計為人民幣 94 億元（13 億美元），同比增加 10.9%。
- 歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 62 億元（892.6 百萬美元）。非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 71 億元（10 億美元）。^[1]
- 基本每股淨利潤為 0.28 美元（基本每股美國存託股淨利潤為 1.40 美元）。非公認會計準則下基本每股淨利潤為 0.32 美元（基本每股美國存託股淨利潤為 1.58 美元）。^[1]

^[1] 本公告中所用的，非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤、基本和攤薄每股淨利潤和每股美國存託股淨利潤被定義為不包含股權激勵費用的淨利潤。見本公告末的未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表。

2025 年第四季度和近期運營要點

- 經過多年的專注與投入，我們已實現 AI 應用的全面深化，深度賦能遊戲開發與玩法創新全過程，廣泛覆蓋從美術、策劃到編程、動畫及質量保障等環節。這些舉措不僅顯著增強了我們大體量、規模化的生產能力，也確保了多樣化的 AI 原生玩法在多款旗艦產品中平穩落地。
- 經典遊戲深受玩家青睞，彰顯了網易強勁的長線運營能力。多款遊戲持續推出優質內容，熱度不減，包括《夢幻西遊》系列、《第五人格》、《蛋仔派對》、《逆水寒》手遊和《燕雲十六聲》。
- 持續拓展全球產品矩陣。《逆水寒》手遊全球上線後廣受歡迎。《燕雲十六聲》在多平臺陸續上線，目前玩家總數已超 8,000 萬，在全球市場展現出強勁的玩家吸引力。《漫威爭鋒》受到全球玩家喜愛並獲得多項行業認可，全球影響力進一步提升。
- 暴雪系列遊戲作品憑藉豐富的內容和本地化體驗在中國市場保持熱度，今年的整體營收達到歷史新高，再次印證我們對該市場的長期承諾。

「我們以又一個穩健的季度業績表現收官 2025 年，彰顯了我們卓越的遊戲長線運營能力，以及在全球市場日益提升的影響力，」網易首席執行官兼董事丁磊先生說。「AI 已成為我們研發與運營的基礎核心能力。我們已系統化地將 AI 應用於遊戲開發與玩法創新之中。目前，AI 已在提升生產效率方面取得顯著成效，並為我們的玩家解鎖了前所未有的全新交互體驗。

「展望未來，網易各業務線將持續聚焦打造優質產品。通過構建創新型人才生態體系，深化與全球夥伴的合作，穩步推進 AI 應用能力建設，從而不斷增強遊戲的生命力，提供新穎的產品體驗，為全球玩家和股東創造更大的價值。」丁磊先生總結道。

2025 年第四季度財務業績

淨收入

2025 年第四季度淨收入為人民幣 275 億元（39 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 284 億元和人民幣 267 億元。

2025 年第四季度遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣 220 億元（31 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 233 億元和 212 億元。本季度，來自於在線遊戲的淨收入約佔該分部淨收入的 96.8%，上一季度和去年同期該佔比分別為 97.6% 和 96.7%。在線遊戲淨收入環比減少主要由於上一季度暑期活動較多。其同比增加來自《夢幻西遊》電腦版，以及新上線的《燕雲十六聲》和《漫威爭鋒》等自研遊戲淨收入提升。

2025 年第四季度有道淨收入為人民幣 16 億元（223.7 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 16 億元和人民幣 13 億元。有道淨收入同比增長主要來自於其在線營銷服務和學習服務淨收入的增加。

2025 年第四季度網易雲音樂淨收入為人民幣 20 億元（281.5 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 20 億元和人民幣 19 億元。

2025 年第四季度創新及其他業務淨收入為人民幣 20 億元（292.8 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 14 億元和人民幣 23 億元。該分部中主要包含嚴選、廣告和其他增值服務的淨收入，也包含了某些分部間內部交易的抵消。其環比增加主要來自於該分部內嚴選、廣告及其他業務淨收入的增加。同比減少主要來自於某些分部間內部交易抵消的增加。

營業成本

2025 年第四季度營業成本為 99 億元（14 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 102 億元和人民幣 105 億元。其環比減少主要由於收入分成下降。同比減少主要由於代理遊戲版權成本及收入分成下降。

毛利潤

2025 年第四季度毛利潤為人民幣 177 億元（25 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 182 億元和人民幣 163 億元。

營業費用

2025 年第四季度營業費用合計為人民幣 94 億元（13 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 102 億元和人民幣 85 億元。其環比、同比變動主要由於在線遊戲市場推廣支出變化。

其他收入/（費用）

其他收入/（費用）包含投資損益、利息收入、淨匯兌損益和其他等。其環比和同比下降主要由於本季度確認了較高的股票投資公允價值變動損失，以及較高的淨匯兌損失。

所得稅

2025 年第四季度公司確認的所得稅費用為人民幣 13 億元（178.8 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 13 億元和人民幣 14 億元。2025 年第四季度有效稅率為 16.4%，上一季度和去年同期分別為 13.0% 和 13.4%。有效稅率反映了公司對每個季度適用稅務義務和權利的估計。

淨利潤和非公認會計準則下淨利潤

2025 年第四季度歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 62 億元（892.6 百萬美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 86 億元和人民幣 88 億元。

2025 年第四季度基本每股淨利潤為 0.28 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.40 美元），上一季度基本每股淨利潤為 0.39 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.93 美元），去年同期基本每股淨利潤為 0.39 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.97 美元）。

2025 年第四季度非公認會計準則下，歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 71 億元（10 億美元），上一季度和去年同期分別為人民幣 95 億元和人民幣 97 億元。

2025 年第四季度非公認會計準則下，基本每股淨利潤為 0.32 美元（每股美國存託股淨利潤為 1.58 美元），上一季度基本每股淨利潤為 0.43 美元（每股美國存託股淨利潤為 2.13 美元），去年同期基本每股淨利潤為 0.44 美元（每股美國存託股淨利潤為 2.18 美元）。

2025 財政年度財務業績

淨收入

2025 年淨收入為人民幣 1,126 億元（161 億美元），2024 年為人民幣 1,053 億元。

2025 年遊戲及相關增值服務淨收入為人民幣 921 億元（132 億美元），2024 年為人民幣 836 億元。2025 年來自於在線遊戲的淨收入約佔該分部淨收入的 97.3%，2024 年該佔比為 96.2%。在線遊戲淨收入同比增加主要由於《夢幻西遊》電腦版、《第五人格》，以及新上線的《燕雲十六聲》和《漫威爭鋒》等遊戲淨收入提升。

2025 年有道淨收入為人民幣 59 億元（845.0 百萬美元），2024 年為人民幣 56 億元。

2025 年網易雲音樂淨收入為人民幣 78 億元（11 億美元），2024 年為人民幣 80 億元。

2025 年創新及其他業務淨收入為人民幣 68 億元（973.6 百萬美元），2024 年為人民幣 81 億元。

營業成本

2025 年營業成本為 402 億元（58 億美元），2024 年為人民幣 395 億元。其同比增加主要由於代理遊戲版權成本增加，並被收入分成下降所部分抵消。

毛利潤

2025 年毛利潤為人民幣 724 億元（104 億美元），2024 年為人民幣 658 億元。

營業費用

2025 年營業費用合計為人民幣 366 億元（52 億美元），2024 年為人民幣 362 億元。其同比增加主要由於遊戲及相關增值服務市場推廣支出和研發投入增加。

其他收入/（費用）

其他收入/（費用）淨額同比下降主要由於 2025 年確認了淨匯兌損失，而 2024 年為淨匯兌收益，以及 2025 年利息收入較低。

所得稅

2025 年公司確認的所得稅費用為人民幣 60 億元（862.7 百萬美元），2024 年為人民幣 55 億元。2025 年有效稅率為 14.8%，2024 年為 15.3%。

淨利潤和非公認會計準則下淨利潤

2025 年歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 338 億元（48 億美元），2024 年為人民幣 297 億元。

2025 年基本每股淨利潤為 1.52 美元（每股美國存託股淨利潤為 7.58 美元），2024 年基本每股淨利潤為 1.33 美元（每股美國存託股淨利潤為 6.63 美元）。

2025 年非公認會計準則下，歸屬於公司股東的淨利潤為人民幣 373 億元（53 億美元），2024 年為人民幣 335 億元。

2025 年非公認會計準則下，基本每股淨利潤為 1.68 美元（每股美國存託股淨利潤為 8.38 美元），2024 年基本每股淨利潤為 1.50 美元（每股美國存託股淨利潤為 7.49 美元）。

其他財務信息

截至 2025 年 12 月 31 日，公司淨現金（現金及現金等價物、流動及非流動定期存款和受限制現金以及短期投資餘額，扣除短期和長期借款）餘額為人民幣 1,635 億元（234 億美元），截至 2024 年 12 月 31 日為人民幣 1,315 億元。2025 年經營活動淨現金流入為人民幣 507 億元（73 億美元），2024 年為人民幣 397 億元。

季度股利

董事會批准了 2025 年第四季度股利，為每股 0.232 美元（每股美國存託股 1.16 美元），將分別以美元支付給於北京/香港時間和紐約時間 2026 年 3 月 16 日休市後登記在冊的普通股持有人和美國存託股持有人。為符合獲取股利的資格，普通股持有人最遲需於北京/香港時間 2026 年

3月16日下午4點30分前，將所有有效的股份過戶檔案連同有關股票證明文件送達網易的香港股份過戶登記分處，即香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號鋪。普通股股利支付日期預計為2026年3月25日，美國存託股股利支付日期預計為2026年3月27日左右。

2025年第三季度股利為每股0.114美元（每股美國存託股0.57美元），已經於2025年12月支付。

根據公司目前的股利政策，在任何特定季度的股利分配以及分配的金額將由董事會酌情做出決定，並將以公司的運營和盈利、現金流量、財務狀況及其他相關因素為基礎。

股份回購計劃

2025年11月20日，公司宣佈將此前已批准的可在公開市場或通過其他交易回購總金額不超過50億美元流通在外的美國存託股和普通股的股份回購計劃有效期延長36個月，直至2029年1月9日。截至2025年12月31日，在該計劃下公司已購買約22.1百萬股美國存託股，共計約20億美元。

網易回購其美國存託股和普通股將取決於包括市場條件在內的多種因素。這些計劃隨時可能暫停或中止。

**此公告中所列美元數字僅為便於閱讀。本公告中的百分比是在人民幣基礎上計算得出。

電話會議

網易管理層將於美東時間2026年2月11日週三早上7時（北京/香港時間2026年2月11日週三晚上8時）召開電話會議並同時進行網絡直播，網易管理層將在電話會議中討論公司季度業績並回答問題。

有意參加者請在會議開始前15分鐘撥打1-914-202-3258並提供會議號碼：10052758。電話會議回放保留至2026年2月18日，電話號碼1-855-883-1031，PIN碼為：10052758。

同時，公司投資者關係網站<http://ir.netease.com/>將對本次財報發佈進行實況直播，並保留回放12個月。

關於網易股份有限公司

網易股份有限公司（納斯達克代號：NTES 及港交所代號：9999，「網易」）是一家領先的互聯網和遊戲服務提供商，致力於提供優質內容。公司不斷拓展遊戲生態系統，形成豐富產品矩陣，開發並運營了多款在中國和全球廣受歡迎並且長盛不衰的手遊和端遊。

網易的自有研發團隊聚焦於手遊、端遊和主機遊戲的研發，團隊規模位居行業頭部。在其助力下，網易創造了卓越的遊戲體驗，激發了玩家的熱情，並向世界各地蓬勃發展的用戶社群積極傳遞價值。通過將文化與教育等元素融入遊戲，網易助力遊戲成為一個更有意義的載體，讓遊戲更具活力和更富啟發性。

除遊戲外，網易的其他業務包括：其控股子公司有道（紐交所代號：DAO），智能學習及廣告解決方案提供商；控股子公司網易雲音樂（港交所代號：9899），知名的在線音樂平臺，以其充滿活力的內容社區為特色；以及旗下自營生活方式品牌網易嚴選。

有關更多信息，請訪問：<http://ir.netease.com/>。

前瞻性陳述

本公告包含了前瞻性陳述。該等陳述是根據 1995 年美國私人證券訴訟改革法案（U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995）中的「安全港」條文做出的。該等陳述可以通過諸如「將」、「預期」、「預計」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」和「估計」等類似表述來識別。此外，非過往事實的陳述，包括有關網易戰略和商業計劃的陳述，對業務和收入增長的期望以及本公告中對管理層陳述的引用，均屬於或包含前瞻性陳述。網易還可能在其向美國證券交易委員會（「SEC」）提交的定期報告中，在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）網站上發佈的公告中，在新聞稿和其他書面材料以及其高級職員、董事或僱員向第三方所作的口頭陳述中做出前瞻性陳述。這些陳述的準確性可能會受到許多業務風險和不確定因素的影響，導致實際結果與預期/預測產生重大差異，其中包括以下風險：在線遊戲市場將不再繼續增長或網易將無法維持其在中國或全球市場的地位的風險；與網易的業務和運營策略以及實施該策略的能力有關的風險；網易開發和管理其運營和業務的能力；在資本、技術和技術人才等領域的競爭；網易所在市場的監管環境的潛在變化；網易可能無法持續開發新的和具有創新的在線服務，或者網易無法及時引領或跟上市場趨勢的風險；與經濟週期波動和地緣政治相關的風險，包含貿易、投資、地方保護、稅收和其他方面的國家法律或政策以及出口管制、

經濟或貿易制裁相關的直接或間接影響；與網易全球化擴張其業務和運營相關的風險；與網絡安全威脅或事件相關的風險；及外幣匯率波動可能會對網易的業務和財務業績產生不利影響。有關以上及其他風險的更多信息，包含在網易向 SEC 提交的文件以及在香港聯交所網站上發佈的公告中。除非適用法律另有規定，網易不承擔任何更新此前瞻性信息的義務。

非公認會計準則的財務指標

網易考量並使用非公認會計準則的財務指標，例如，非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤、非公認會計準則下基本和攤薄每股淨利潤和每股美國存託股淨利潤作為檢閱和評估其運營績效並制定業務計劃的補充指標。非公認會計準則的財務指標，不應被單獨考慮且不應被視為可取代根據美國公認會計準則編製和列報的財務信息。

網易將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤定義為剔除股權激勵費用後的歸屬於公司股東的淨利潤。非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤使公司管理層評估其經營業績時無需考慮股權激勵費用的影響。網易認為，這種非公認會計準則的財務指標可以為投資者提供有用的信息，以便他們可以選擇，以與管理層相同的方式理解和評估公司當前的經營業績和前景。網易也相信，使用非公認會計準則的財務指標有助於投資者評價公司經營業績。

非公認會計準則的財務指標未在美國公認會計準則中定義，也並不按照美國公認會計準則進行列報。非公認會計準則的財務指標作為分析工具存在其局限性。使用非公認會計準則衡量歸屬於公司股東的淨利潤的主要限制之一是，它不能反映影響運營的所有費用/收入項目。股權激勵費用已經並且可能會持續在網易的業務中發生，但不會被反映在非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤中。此外，網易使用的非公認會計準則的財務指標可能與其他公司，包括同業公司，使用的非公認會計準則的財務指標有所不同，因此其可比性可能受到限制。

網易通過將非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤與其最接近的美國公認會計準則下的績效指標進行差異調節，來彌補這些局限性。在評估公司業績時，應考慮所有這些因素。請參閱本公告結尾的未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表。網易鼓勵您全面地查看其財務信息，而不要依賴任何一項單獨的財務指標。

網易股份有限公司
未經審計簡明合併資產負債表
(千元)

	2024年 12月31日 人民幣	2025年 12月31日 人民幣	2025年 12月31日 美元 (註1)
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物	51,383,310	47,167,904	6,744,921
定期存款	75,441,355	92,639,378	13,247,255
受限制現金	3,086,405	4,319,344	617,658
應收賬款，淨值	5,669,027	5,337,819	763,298
存貨	571,548	689,183	98,552
預付帳款及其他流動資產，淨值	6,416,868	7,658,346	1,095,128
短期投資	10,756,143	22,803,503	3,260,858
流動資產總額	153,324,656	180,615,477	25,827,670
非流動資產：			
物業、設備及軟件，淨值	8,520,101	8,425,327	1,204,806
土地使用權，淨值	4,172,465	4,047,355	578,764
遞延所得稅資產	1,113,435	2,831,423	404,888
定期存款	3,025,000	2,995,000	428,279
受限制現金	5,208	3,893	557
其他長期資產	25,830,685	22,496,585	3,216,968
非流動資產總額	42,666,894	40,799,583	5,834,262
資產總額	195,991,550	221,415,060	31,661,932
負債、可贖回少數股東權益及股東權益			
流動負債：			
應付帳款	720,549	643,164	91,971
應付工資及福利	4,683,009	4,889,708	699,219
應付稅款	2,759,185	3,874,143	553,996
短期借款	11,805,051	6,384,417	912,959
合同負債	15,299,222	20,514,540	2,933,540
計提債項及其他應付款	14,400,641	16,062,984	2,296,976
流動負債總額	49,667,657	52,368,956	7,488,661
非流動負債：			
遞延所得稅負債	2,173,117	2,637,258	377,123
長期借款	427,997	-	-
其他長期負債	1,228,641	1,304,837	186,589
非流動負債總額	3,829,755	3,942,095	563,712
負債總額	53,497,412	56,311,051	8,052,373
可贖回少數股東權益	84,272	91,319	13,058
網易股份有限公司股東權益	138,685,606	160,296,119	22,922,040
少數股東權益	3,724,260	4,716,571	674,461
權益總額	142,409,866	165,012,690	23,596,501
負債、可贖回少數股東權益及股東權益總額	195,991,550	221,415,060	31,661,932

所附註釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司
未經審計簡明合併利潤表
(千元，每股數額或每股美國存託股數額除外)

	三個月截至				年度末截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	12月31日	9月30日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	美元(註1)	人民幣	人民幣	美元(註1)
淨收入	26,747,811	28,358,625	27,546,973	3,939,165	105,295,236	112,625,807	16,105,276
營業成本	(10,475,470)	(10,181,020)	(9,854,598)	(1,409,189)	(39,488,152)	(40,223,939)	(5,751,947)
毛利潤	16,272,341	18,177,605	17,692,375	2,529,976	65,807,084	72,401,868	10,353,329
營業費用							
銷售及市場費用	(2,818,645)	(4,457,675)	(3,888,256)	(556,013)	(14,147,657)	(14,619,702)	(2,090,590)
一般費用及管理費用	(1,162,381)	(1,164,573)	(1,050,701)	(150,248)	(4,550,625)	(4,228,189)	(604,623)
研發費用	(4,469,868)	(4,541,891)	(4,434,260)	(634,091)	(17,524,812)	(17,719,110)	(2,533,799)
營業費用合計	(8,450,894)	(10,164,139)	(9,373,217)	(1,340,352)	(36,223,094)	(36,567,001)	(5,229,012)
營業利潤	7,821,447	8,013,466	8,319,158	1,189,624	29,583,990	35,834,867	5,124,317
其他收入/ (費用)							
投資(損失)/收益，淨值	(506,077)	1,379,402	(1,669,086)	(238,676)	355,286	731,511	104,605
利息收入，淨值	1,174,333	936,706	1,002,404	143,342	4,920,915	3,953,486	565,341
匯兌收益/(損失)，淨值	1,535,312	(373,812)	(517,965)	(74,068)	255,430	(775,937)	(110,958)
其他淨收益	278,952	153,198	485,863	69,477	602,134	1,086,543	155,374
稅前利潤	10,303,967	10,108,960	7,620,374	1,089,699	35,717,755	40,830,470	5,838,679
所得稅	(1,385,014)	(1,316,356)	(1,250,430)	(178,809)	(5,461,408)	(6,032,686)	(862,663)
淨利潤	8,918,953	8,792,604	6,369,944	910,890	30,256,347	34,797,784	4,976,016
可贖回少數股東利息	(1,039)	(1,044)	(1,122)	(160)	(3,919)	(4,266)	(610)
歸屬於少數股東及可贖回少數股東淨收益	(151,435)	(175,883)	(126,866)	(18,142)	(554,819)	(1,033,718)	(147,820)
歸屬於公司股東的淨利潤	8,766,479	8,615,677	6,241,956	892,588	29,697,609	33,759,800	4,827,586
每股淨利潤*							
基本	2.76	2.70	1.96	0.28	9.28	10.59	1.52
攤薄	2.73	2.67	1.93	0.28	9.19	10.48	1.50
每股美國存託股淨利潤*							
基本	13.81	13.50	9.78	1.40	46.40	52.97	7.58
攤薄	13.67	13.36	9.66	1.38	45.95	52.42	7.50
用於計算每股收益的普通股加權平均股數，千位*							
基本	3,174,113	3,191,231	3,191,805	3,191,805	3,200,453	3,186,454	3,186,454
攤薄	3,206,100	3,223,497	3,227,907	3,227,907	3,230,602	3,218,174	3,218,174

*每股美國存託股代表五股普通股。
所附註釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司
未經審計簡明合併現金流量表
(千元)

	三個月截至				年度截至		
	2024年 12月31日	2025年 9月30日	2025年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2025年 12月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元(註1)	人民幣	人民幣	美元(註1)
經營活動產生的現金流量：							
淨利潤	8,918,953	8,792,604	6,369,944	910,890	30,256,347	34,797,784	4,976,016
將淨利潤調整為經營活動產生的現金流量淨額：							
折舊與攤銷費用	697,447	617,872	720,367	103,011	2,417,894	2,247,427	321,378
股票、其他投資和金融工具公允價值變動	358,852	(1,965,526)	1,308,861	187,165	(841,901)	(1,159,449)	(165,799)
投資減值	422,801	1,616,146	857,796	122,663	1,291,627	2,724,476	389,595
短期投資公允價值變動	(241,431)	(278,636)	(283,560)	(40,549)	(530,607)	(1,108,409)	(158,500)
股權激勵費用	931,444	902,201	847,194	121,147	3,882,939	3,647,662	521,609
預期信用損失計提	12,031	180,085	17,478	2,499	68,934	367,513	52,554
物業、設備及軟件處置（收益）/損失	(3,644)	404	(20,063)	(2,869)	(4,758)	(30,286)	(4,331)
未實現匯兌（收益）/損失	(1,542,986)	368,559	514,469	73,568	(719,162)	688,913	98,513
處置長期投資、業務、子公司及其他金融工具損失/（收益）	232	(38,072)	(273,438)	(39,101)	(272,415)	(440,913)	(63,050)
遞延所得稅	404,109	(933,553)	204,920	29,303	320,726	(1,254,125)	(179,337)
權益法核算下股權價值及先前持有股權投資的重估淨變動	(19,437)	1,389,265	153,645	21,972	155,568	1,537,721	219,891
經營資產及負債變動：							
應收賬款	517,850	(194,823)	594,561	85,021	716,375	264,073	37,762
存貨	42,135	(45,582)	(51,881)	(7,419)	123,780	(117,634)	(16,821)
預付帳款及其他資產	(432,196)	(889,519)	701,921	100,373	(809,590)	100,708	14,401
應付帳款	218,689	16,042	(59,225)	(8,469)	91,142	(71,615)	(10,241)
應付工資及福利	1,759,382	(566,362)	1,859,384	265,888	(210,918)	128,573	18,386
應付稅款	154,651	517,353	(436,268)	(62,385)	187,788	1,112,836	159,133
合同負債	(209,626)	2,579,424	1,048,151	149,884	2,022,196	5,435,054	777,202
計提債務項及其他應付款	1,022,944	880,072	749,075	107,116	1,530,848	1,869,491	267,334
經營活動淨現金流入	13,012,200	12,947,954	14,823,331	2,119,708	39,676,813	50,739,800	7,255,695
投資活動產生的現金流量：							
購買物業、設備和軟件	(311,982)	(283,645)	(137,818)	(19,708)	(1,275,400)	(1,065,376)	(152,347)
出售物業、設備和軟件的所得款項	9,295	1,261	21,790	3,116	14,533	45,886	6,562
購買無形資產、內容及版權	(120,387)	(190,983)	(183,986)	(26,309)	(930,988)	(987,089)	(141,151)
三個月內（含三個月）短期投資淨變化	3,798,989	(1,111,376)	(400,836)	(57,319)	(408,256)	(6,874,340)	(983,017)
購買三個月以上短期投資	(4,560,000)	(7,270,000)	(5,600,000)	(800,789)	(8,235,000)	(21,640,000)	(3,094,479)
三個月以上短期投資到期的所得款項	2,853,778	1,426,005	7,695,328	1,100,418	2,853,778	17,575,388	2,513,247
購買/預付長期投資及收購子公司	(201,686)	(95,169)	(1,617,947)	(231,363)	(1,103,026)	(4,545,723)	(650,030)
處置長期投資、業務、子公司及其他金融工具所得款項	355,142	1,554,537	624,662	89,325	2,822,585	3,041,482	434,926
新增定期存款/定期存款到期續存	(21,691,769)	(49,326,969)	(39,787,587)	(5,689,549)	(154,792,305)	(166,696,968)	(23,837,349)
定期存款到期所得款項	40,570,700	30,600,384	39,781,381	5,688,662	179,377,113	147,925,757	21,153,102
其他長期資產變化	(73,553)	75,342	(7,658)	(1,095)	(406,632)	39,639	5,668
投資活動淨現金流入/（流出）	20,628,527	(24,620,613)	387,329	55,389	17,916,402	(33,181,344)	(4,744,868)
融資活動產生的現金流量：							
三個月內（含三個月）借款淨變動	606,092	536,886	(56,405)	(8,066)	(6,656,988)	243,636	34,840
新增三個月以上借款所得款項	457,000	1,481,150	92,700	13,256	13,920,080	5,552,800	794,040
償還三個月以上借款	-	(5,879,605)	(975,000)	(139,423)	(14,739,347)	(11,595,012)	(1,658,065)
收到與發行/回購少數股東權益相關的款項淨額	51,614	18,072	819	117	136,006	103,808	14,844
（支付）/收到與回購網易美國存託股/購買 子公司美國存託股和普通股的款項淨額	(1,595,093)	35,227	(15,398)	(2,202)	(8,830,115)	(639,335)	(91,424)
支付網易股東股利	(1,982,595)	(2,583,740)	(2,575,287)	(368,261)	(11,165,338)	(13,825,681)	(1,977,046)
融資活動的淨現金流出	(2,462,982)	(6,391,610)	(3,528,571)	(504,579)	(27,335,702)	(20,159,784)	(2,882,811)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	113,792	(117,878)	(175,895)	(25,153)	10,752	(382,454)	(54,690)
現金、現金等價物及受限制現金淨增加/(減少)	31,291,537	(18,182,147)	11,506,194	1,645,365	30,268,265	(2,983,782)	(426,674)
現金、現金等價物及受限制現金，期初餘額	23,183,386	58,167,094	39,984,947	5,717,771	24,206,658	54,474,923	7,789,810
現金、現金等價物及受限制現金，期末餘額	54,474,923	39,984,947	51,491,141	7,363,136	54,474,923	51,491,141	7,363,136
現金流量信息補充披露：							
所得稅淨支出	603,514	1,967,228	1,068,868	152,846	5,189,585	6,427,207	919,078
利息費用支出	24,343	207,879	18,313	2,619	489,622	387,982	55,481

所附註釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司
未經審計分部信息
(千元)

	三個月截至				年度末截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	12月31日	9月30日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
淨收入：							
遊戲及相關增值服務	21,242,410	23,327,508	21,966,634	3,141,187	83,622,643	92,148,608	13,177,075
有道	1,339,798	1,628,524	1,564,692	223,748	5,625,919	5,909,019	844,979
網易雲音樂	1,880,490	1,964,063	1,968,270	281,459	7,950,146	7,759,450	1,109,587
創新及其他業務	2,285,113	1,438,530	2,047,377	292,771	8,096,528	6,808,730	973,635
淨收入合計	26,747,811	28,358,625	27,546,973	3,939,165	105,295,236	112,625,807	16,105,276
營業成本：							
遊戲及相關增值服務	(7,075,562)	(7,151,130)	(6,472,229)	(925,516)	(26,142,623)	(27,910,861)	(3,991,201)
有道	(699,045)	(940,661)	(859,314)	(122,880)	(2,877,428)	(3,292,191)	(470,777)
網易雲音樂	(1,279,951)	(1,269,289)	(1,285,937)	(183,887)	(5,268,634)	(4,989,858)	(713,540)
創新及其他業務	(1,420,912)	(819,940)	(1,237,118)	(176,906)	(5,199,467)	(4,031,029)	(576,429)
營業成本合計	(10,475,470)	(10,181,020)	(9,854,598)	(1,409,189)	(39,488,152)	(40,223,939)	(5,751,947)
毛利潤：							
遊戲及相關增值服務	14,166,848	16,176,378	15,494,405	2,215,671	57,480,020	64,237,747	9,185,874
有道	640,753	687,863	705,378	100,868	2,748,491	2,616,828	374,202
網易雲音樂	600,539	694,774	682,333	97,572	2,681,512	2,769,592	396,047
創新及其他業務	864,201	618,590	810,259	115,865	2,897,061	2,777,701	397,206
毛利潤合計	16,272,341	18,177,605	17,692,375	2,529,976	65,807,084	72,401,868	10,353,329

所附註釋是本公告的一部分。

網易股份有限公司

未經審計財務信息註釋

註 1：人民幣對美元的折算按照美國聯邦儲備委員會 H.10 統計公佈的 2025 年 12 月最後一個交易日（2025 年 12 月 31 日）中午買入匯率計算，即：1 美元=人民幣 6.9931 元。無正式陳述說明人民幣已經或者可能以 2025 年 12 月 31 日的匯率或任何其他特定日期的匯率換算成美元。

註 2：網易未經審計簡明合併利潤表中股權激勵費用以人民幣和美元列示如下（千元）：

	三個月截至				年度末截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	12月31日	9月30日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
以下成本費用包含的股權激勵費用金額：							
營業成本	304,687	267,472	212,072	30,326	1,185,854	1,004,581	143,653
營業費用							
銷售及市場費用	7,435	29,063	33,725	4,823	104,534	132,666	18,971
一般費用及管理費用	246,424	209,916	238,298	34,076	1,069,850	916,675	131,083
研發費用	372,898	395,750	363,099	51,922	1,522,701	1,593,740	227,902

所附註釋是本公告的一部分。

註 3：由於會計準則的不同，本公告編製和列報的財務信息可能與網易的上市子公司已經和將要發佈的財務信息不同。

註 4：未經審計公認會計準則和非公認會計準則調節表以人民幣和美元列示如下（千元，每股數額或每股美國存託股數額除外）：

	三個月截至				年度末截至		
	2024年	2025年	2025年	2025年	2024年	2025年	2025年
	12月31日	9月30日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
歸屬於公司股東的淨利潤							
歸屬於公司股東的淨利潤	8,766,479	8,615,677	6,241,956	892,588	29,697,609	33,759,800	4,827,586
加：股權激勵費用	915,489	886,380	831,031	118,836	3,813,032	3,583,902	512,491
非公認會計準則下歸屬於公司股東的淨利潤	9,681,968	9,502,057	7,072,987	1,011,424	33,510,641	37,343,702	5,340,077
非公認會計準則下每股淨利潤*							
基本	3.05	2.98	2.22	0.32	10.47	11.72	1.68
攤薄	3.02	2.95	2.19	0.31	10.37	11.60	1.66
非公認會計準則下每股美國存託股淨利潤*							
基本	15.25	14.89	11.08	1.58	52.35	58.60	8.38
攤薄	15.09	14.73	10.95	1.57	51.85	57.99	8.29

*每股美國存託股代表五股普通股。
所附註釋是本公告的一部分。