

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

二零二五 / 二六年財政年度第三季業績公佈

### 第三季業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止三個月及九個月未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

### 財務摘要

- 本集團的收入同比增長 18%，達創歷史新高的 222 億美元。剔除一次性重組費用、認股權證的非現金公允值收益、可換股債券的名義利息及其他非現金項目的影響後，調整後的權益持有人應佔溢利同比增長 36% 至 5.89 億美元
- 人工智能相關收入同比增長 72%，佔本集團總收入達 32%；三大業務集團收入均錄得雙位數同比增長
- 智能設備業務集團的收入和運營利潤分別同比增長 14% 和 15%。個人電腦業務進一步鞏固其全球領導地位，取得 25.3% 的市場份額，連續第二個季度成為三十年內在全球個人電腦市場份額突破 25% 的唯一供應商。智能手機銷量及激活量創歷史新高，主要銷售區域增長高於市場水平
- 基礎設施方案業務集團的收入創季度新高，同比增長 31%，經營表現較上一季有所提升。AI 服務器收入實現高雙位數同比增長，並擁有達 155 億美元的強勁項目儲備。正在進行的重組計劃將加速該業務集團盈利能力的恢復以及持續改善，計劃至二八 / 二九財年的三年間實現每年超過 2 億美元的淨成本節省目標
- 方案服務業務集團的收入及運營利潤分別同比增長 18% 及 30%。運維服務和項目與解決方案在方案服務業務集團總收入中的佔比達 59.9%，受惠於 TruScale 設備即服務及基礎設施即服務的加速增長，以及顯著客戶拓展
- 於二零二六年國際消費電子展 (CES) 創新科技大會上亮相的新產品及解決方案獲得 212 個獎項，創歷史新高，擴大了本集團的產品組合，亦鞏固了在全球人工智能生態系統的創新領導地位

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變 截至 十二月三十一日 止三個月 百分點	截至 十二月三十一日 止九個月 百分點
收入	22,204	61,486	18,796	52,093	18%	18%
毛利	3,349	9,270	2,959	8,315	13%	11%
毛利率	15.1%	15.1%	15.7%	16.0%	(0.6) 百分點	(0.9) 百分點
經營費用	(2,401)	(6,894)	(2,271)	(6,482)	6%	6%
經營溢利	948	2,376	688	1,833	38%	30%
其他非經營收入 / (費用) - 淨額	(130)	(441)	(171)	(530)	(24)%	(17)%
除稅前溢利	818	1,935	517	1,303	58%	48%
期內溢利	648	1,566	701	1,338	(8)%	17%
公司權益持有人應佔溢利	546	1,391	693	1,295	(21)%	7%
公司權益持有人應佔每股溢利	4.44 美仙	11.33 美仙	5.66 美仙	10.56 美仙	(1.22) 美仙	0.77 美仙
基本 攤薄	3.90 美仙	10.10 美仙	5.35 美仙	10.06 美仙	(1.45) 美仙	0.04 美仙
非香港財務報告準則 計量						
調整後的經營溢利	903	2,290	708	1,973	28%	16%
調整後的除稅前溢利	803	1,937	544	1,461	48%	33%
調整後的期內溢利	605	1,551	450	1,207	34%	29%
調整後的公司權益持有人應佔溢利	589	1,490	435	1,163	36%	28%

## 業務回顧及展望

### 集團亮點

截至二零二五年十二月三十一日止第三季度，聯想集團（本集團）取得穩健財務表現。本集團收入同比增長 18%，達創紀錄的 222 億美元，三大業務集團的收入均錄得雙位數同比增長。人工智能相關收入<sup>1</sup>同比增長 72%，佔本集團總收入的 32%。

本季度調整後權益持有人應佔溢利達 5.89 億美元，同比增長 36%，增速達收入增長的兩倍。已呈報的權益持有人應佔溢利為 5.46 億美元。主要調整項目包括一次性重組費用 2.85 億美元、所得稅抵免 4,500 萬美元，認股權證的非現金公允值收益 1.86 億美元、可換股債券的名義利息 2,900 萬美元，以及其他非現金調整 4,000 萬美元。

調整後淨溢利率上升 34 個基點至 2.7%，體現運營杠杆能力的提升、效率優化以及高端產品組合和服務對收入貢獻的增加。儘管本季度運營環境充滿挑戰，關稅不確定性持續，供需失衡導致零部件成本上升，本集團仍展現出卓越的經營韌性，在這一宏觀背景下仍錄得穩健的收入及運營利潤增長。

基礎設施方案業務集團、方案服務業務集團及智能設備業務集團三大業務集團均錄得強勁的季度業績。智能設備業務集團鞏固了其在全球個人電腦市場絕對領先的領導地位，進一步擴大與市場份額排名第二位同業差距。在過去三十年，本集團是唯一連續兩個季度全球市場份額超過 25% 的個人電腦供應商。摩托羅拉智能手機的銷量及激活量均創歷史新高，在主要銷售區域的收入同比增長超越市場平均水平。

基礎設施方案業務集團第三季度營收創季度新高，達 52 億美元，經營表現較上一季有所提升。AI 服務器的需求保持穩健，營收錄得高雙位數同比增長，並具備 155 億美元強勁項目儲備支持。此外，基礎設施方案業務集團進一步擴大客戶群，推動雲基礎設施業務收入創新高。海神液冷收入實現超高速增長。

基礎設施方案業務集團於本季度宣佈重組，是重新優化成本結構、加速邁向可持續的盈利增長轉型的關鍵一步。通過優化產品組合和提升員工技能，基礎設施方案業務集團正佔據有利優勢，把握這一為期數年的長期增長趨勢—特別是在人工智能需求從訓練轉向推理的行業驅動下。轉型計劃為基礎設施方案業務集團鋪設了清晰的盈利路徑，最快將於二五 / 二六財年的第四季度實現盈利，並在生產力提升和成本節省的推動下，計劃在未來連續三個財年均實現每年超過 2 億美元的淨成本節省目標。

方案服務業務集團保持強勁的增長勢頭，收入同比增長 18%，已連續第 19 個季度錄得雙位數的同比收入增長。運營利潤率達 22.5%，接近歷史高位。受惠於 TruScale 設備即服務及基礎設施即服務的加速增長，以及顯著客戶拓展，運維服務和項目與解決方案，在方案服務業務集團總收入中的佔比增至 59.9%。

本集團持續投資於加強全線產品組合的人工智能能力，研發支出於集團總收入的佔比維持在 3%。在二零二六年 CES 創新科技大會上，本集團成功推出最新產品，並已獲得 212 個獎項，創歷史新高，大規模展示了業界最廣泛的產品組合，並以創新引領全球人工智能生態系統。其中一項重要產品 Qira 的發佈，作為一款統一的跨平台個人超級智能體，實現了「一體多端」願景。Qira 是大型語言模型與終端用戶直接交互的統一入口點，同時也是聯想全生態系統的智能層，如同用戶的個人助理和跨設備的人工智能雙胞胎，能夠協同端側與雲端人工智能執行任務，在持續學習用戶語境的同時，恪守隱私保護設計原則。

企業智能方面，本集團在高性能計算領域長期處於領導地位，業務涵蓋基礎設施、數據以及綜合服務及解決方案，使得集團能夠在人工智能產業全價值鏈中實現長期可持續增長。

得益於強勁的收入增長及嚴格的營運資金管理，第三財季的經營現金流達 9.52 億美元。自由現金流升至 4.51 億美元，為所有業務集團的增長計劃及資本支出提供堅實支持。經調整淨財務成本同比減少，反映流動資金及營運資金管理有效，以及較低的市場利率。

<sup>1</sup>人工智能相關收入定義：人工智能設備：配備神經處理單元 (NPU) 的個人電腦和智能手機；人工智能服務器：主流+圖形處理器/ 4 路圖形處理器服務器/ 8 路圖形處理器服務器；人工智能服務：讓客戶能夠構建、擴展和管理人工智能的服務。

## 各業務集團表現

### 智能設備業務集團

包括個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務在內的智能設備業務集團於二五 / 二六財年第三季度錄得強勁業績。收入同比增長 14%，運營利潤同比上升 15%，反映本集團強大的運營執行能力及各產品的持續需求。

智能設備業務集團通過創新、差異化產品及嚴格的戰略執行，進一步鞏固其在消費和商業領域的全球領導地位。個人電腦業務在全球的市場份額達到 25.3%，同比上升 1.0 個百分點。聯想是過去三十年，連續第二個季度在全球個人電腦市場份額突破 25% 的唯一供應商。這一成就得益於人工智能電腦的收入錄得高雙位數同比增長，在商業和消費領域具有均衡的產品組合，以及強大的全球佈局順勢抓住了 Windows 終止支援升級和個人電腦更換週期的利好契機。

受惠於平均售價上升以及高端個人電腦、人工智能個人電腦、遊戲個人電腦及個人電腦周邊業務的溢利率增長，個人電腦、平板電腦及其他智能設備的盈利能力保持強勁。個人電腦周邊業務<sup>2</sup>收入錄得高雙位數增長，溢利率顯著提升，進一步改善整體組合及盈利水平。

隨著 Moto 品牌的銷量和激活量雙雙創新高，本集團的智能手機業務在主要區域實現高於市場的增長；而推出 Motorola razr fold 和 Motorola Signature 等高端設備亦為業務提供支持。新機激活量創新高，主要由 Motorola edge 的強勁表現所推動。受惠於應用程式收益分成合作夥伴關係及人工智能採用率上升，變現收入同比增長 53%，本集團亦持續進行投資以擴展其全球移動業務。

除了在二零二六年 CES 上首次展示 Qira 外，本集團亦推出其他新產品，包括全新聯想 Aura Edition，透過更智能且針對性的人工智能驅動創新。智能手機方面，本集團推出兩款高端智能手機，包括本集團首款書本式大折疊屏手機 Motorola razr fold，以及 Motorola Signature，成功建立新的超高端系列，獲得正面市場反饋，顯示市場對差異化設計、創新及用戶體驗的殷切需求。

### 基礎設施方案業務集團

基礎設施方案業務集團於二五 / 二六財年第三季度的收入創新高，人工智能增長亦加快。該業務集團的季度收入創下 52 億美元的最高水平，同比增長 31%。增長主要得益於客戶群擴大令雲基礎設施業務收入創新高，以及企業基礎設施業務的持續轉型。分部經營業績錄得 1,100 萬美元的運營虧損，較上一季改善 2,100 萬美元。該業務集團的經營表現預計將繼續改善，並於二五 / 二六財年末內實現收支平衡。

在第三季度，基礎設施方案業務集團推行戰略重組計劃，產生一次性重組費用 2.85 億美元。此舉通過調整產品組合、提升員工技能，實現成本結構優化、持續推動運營能力改善的關鍵一步。通過該計劃，本集團預計將加速在下一財年重回盈利軌道、並提升盈利能力，致力於在未來連續三個財年均實現每年淨成本節省超過 2 億美元。

基礎設施方案業務集團在把握長期增長機遇方面仍處於有利地位，特別是在人工智能需求從訓練轉向推理之際。受惠於持續擴建的超大規模訓練基礎設施，以及雲基礎設施與企業基礎設施業務加速採用推理應用，在持續投資於人工智能就緒基礎設施及 IT 現代化的支持下，來自 AI 基礎設施的潛在覆蓋市場預計將於二零二八年增加三倍。

於第三財季，AI 服務器業務錄得高雙位數同比營收增長，主要得益於強大的項目儲備及基於英偉達 GB300 NVL72 設計的機架級解決方案的部署。海神液冷技術收入同比增長 300%，反映出客戶的採用率提高，鞏固基礎設施方案業務集團在下一代節能基礎設施領域的領導地位。

在 2026 創新科技大會上，聯想展示了基礎設施方案業務集團產品組合中更強大的 AI 優化推理系統，旨在將已完成訓練的模型轉化為實時業務成果，進一步鞏固了其在高增長企業 AI 基礎設施領域的競爭優勢。基於全液冷下一代架構，聯想啟動千兆瓦級人工智能工廠計劃，並加速混合式人工智能的規模應用。與此同時，隨著客戶複雜的人工智能與數據工作負載情況日益加重，聯想為一級方程式賽車打造的海神液冷項目，強化了基礎設施方案業務集團的長期價值創造能力。

<sup>2</sup> 個人電腦周邊業務包括服務、顯示器、配件、個人電腦與智能設備軟件以及平板電腦等。

## 方案服務業務集團

方案服務業務集團於二五 / 二六財年第三季度再創佳績，收入同比增長 18%，標誌著該業務集團連續第 19 個季度錄得雙位數的同比收入增幅。運營利潤率提升至 22.5%，接近歷史高位，帶動運營利潤同比增長 30%。運維服務和項目與解決方案的收入佔該業務集團總營收比達 59.9%。

運維服務和項目與解決方案服務的收入佔比不斷提升，成為驅動方案服務業務集團保持強勁增長勢頭的關鍵因素。該業務集團通過上述業務分部，在 IT 服務業增長最快速的領域進行策略性佈局，潛在覆蓋市場規模達 3,600 億美元<sup>3</sup>。在數字化工作場所服務、混合雲、人工智能和可持續發展等領域，方案服務業務集團的增長速度則達到市場平均增速的兩倍。

支持服務實現穩健的雙位數收入增長，主要得益於高端附加服務的應用率增加及穩健滲透率。TruScale 在設備即服務和基礎設施即服務方面的加速增長。方案服務業務集團與澳洲人工智能基礎設施供應商 Sharon AI 達成全球最大的 TruScale 基礎設施即服務訂單。設備即服務亦持續獲得大型訂單，以資生堂在亞太地區八個市場部署數千台聯想 ThinkPad 設備為代表，在提升前線生產力的同時抵消了兩噸的二氧化碳排放量。項目與解決方案服務的交付能力亦有所提升，在人工智能優化組合和戰略合作夥伴關係方面取得出色成績。聯想與國際足聯合作推出建基於聯想人工智能工廠的 AI 駆動的企業級知識助手「Football AI Pro」，將為二零二六年 FIFA 世界杯™ 提供實時數據分析。

憑藉聯想混合式人工智能優勢集™，方案服務業務集團為企業級部署提供架構和治理，而其 xIQ 人工智能原生交付平台則簡化了混合雲和數位化工作場所環境中的遙測、工作流程協調及優化。此方式能加速客戶實現價值的時間，並為擴大企業智能的導入提供安全且實用的途徑。

## 區域表現

本集團業務覆蓋全球 180 個市場，憑藉多元市場佈局實現全球區域均衡成長。二五 / 二六財年第三季度，亞太區、中國、歐洲—中東—非洲市場及美洲區分別為本集團總收入帶來 17% 至 34% 的貢獻。

受各個業務集團的廣泛利好勢頭推動，亞太區（除中國外）的收入同比增加 8%。智能設備業務集團得益於穩健的商用需求鞏固其市場領導地位，而智能手機業務在越南和印尼市場擴張，高端產品佔比有所提升。基礎設施方案業務集團因 Neo-cloud 部署和存儲滲透率上升而在企業領域建立強勁增長勢頭；而方案服務業務集團則擴大了人工智能驅動解決方案的規模，在區域贏得大宗 TruScale 訂單。

儘管面對供應鏈壓力，中國市場於二五 / 二六財年第三季度仍錄得穩健增長，收入同比上升 15%，推動 AI 電腦滲透率上升至近 20%。在多年來可見的雲需求下，基礎設施方案業務集團受惠於企業基礎設施業務的強大執行力，以及穩健的雲基礎設施業務增長勢頭。憑藉聯想混合式人工智能優勢集及 TruScale 需求擴大人工智能驅動產品的採用，方案服務業務集團的解決方案和即服務勢頭亦隨之加強。

在美洲區，受智能設備業務集團、基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團的強勁表現推動，二五 / 二六財年第三季度的收入同比增長 25%。在商用需求回升、消費者需求穩定及電子商務持續增長下，智能設備業務集團的市場份額持續擴大。基礎設施方案業務集團受益於 AI 服務器、高效能運算和存儲的需求持續提升；方案服務業務集團亦通過 TruScale 設備即服務及基礎設施即服務推動增長。

在更強大增長勢頭支持下，歐洲—中東—非洲市場於二五 / 二六財年第三季度的收入同比增長 20%，並連續第十五個季度保持領先個人電腦市場地位。移動業務集團的表現強勁，在波蘭、英國、西班牙及葡萄牙等主要市場的出貨量錄得雙位數增長。方案服務業務集團借助先進的支持服務和設備即服務及基礎設施即服務的穩健增長加強區域盈利能力。

## 展望及戰略亮點

在第三季度業績表現強勁的基礎上，並借助 CES 上創新科技大會的戰略優勢，本集團致力執行專注和嚴謹的策略。在混合式人工智能框架下，聯想處於有利位置，以更強的韌性和執行力為各方權益持有者帶來持續的盈利增長。本集團憑藉豐富的專業知識及營運靈活性，致力應對市場波動，務求帶來穩定的表現及股東回報。

<sup>3</sup> 資料來源: IDC, Gartner, and Canalys

## 財務回顧

截至二零二五年十二月三十一日止九個月業績

	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	<b>61,486</b>	52,093	18%
毛利	<b>9,270</b>	8,315	11%
毛利率	<b>15.1%</b>	16.0%	(0.9) 百分點
經營費用	<b>(6,894)</b>	(6,482)	6%
經營溢利	<b>2,376</b>	1,833	30%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	<b>(441)</b>	(530)	(17)%
除稅前溢利	<b>1,935</b>	1,303	48%
期內溢利	<b>1,566</b>	1,338	17%
公司權益持有人應佔溢利	<b>1,391</b>	1,295	7%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	<b>11.33 美仙</b>	10.56 美仙	0.77 美仙
攤薄	<b>10.10 美仙</b>	10.06 美仙	0.04 美仙

截至二零二五年十二月三十一日止九個月，集團的總銷售額約為 614.86 億美元。與去年同期相比，毛利率下降 0.9 百分點至 15.1%，主要由於產品組合變化和基礎設施方案業務集團較低的利潤率；期內權益持有人應佔溢利增加 9,600 萬美元至約 13.91 億美元。每股基本及攤薄盈利分別為 11.33 美仙和 10.10 美仙，分別上升 0.77 美仙和 0.04 美仙。公司權益持有人應佔淨溢利率下降 0.2 百分點至 2.3%。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止九個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銷售及分銷費用	<b>(2,977,823)</b>	(2,657,049)
行政費用	<b>(2,207,575)</b>	(2,108,387)
研發費用	<b>(1,742,513)</b>	(1,644,312)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	<b>33,975</b>	(72,470)
	<b><u>(6,893,936)</u></b>	<b><u>(6,482,218)</u></b>

期內經營費用較去年同期增加 6%。於第三季度，基礎設施方案業務集團實施了重組，以加速業務組合優化、提升員工技能，以及強化生產力與營運效率，因而錄得重組費用 2.85 億美元 (二零二四 / 二五年：無)。該等費用主要包括無形資產及在建工程減值及遣散費用。由於僱員人數、遣散費用、長期激勵計劃、績效獎金及銷售佣金增加，僱員福利成本增加 4.67 億美元。廣告及宣傳費用增加 1.25 億美元用於新產品發佈和特別活動。集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益 1.91 億美元 (二零二四 / 二五年：無)。戰略性投資公允值收益 2.46 億美元 (二零二四 / 二五年：4,100 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 4,500 萬美元 (二零二四 / 二五年：1,800 萬美元)。

主要費用類別包含：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(153,628)	(150,166)
使用權資產折舊	(73,148)	(72,323)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(72,314)	(122,621)
無形資產減值及撇銷	(233,372)	(90,734)
在建工程減值及撇銷	(3,258)	-
物業、廠房及設備撇銷	(23)	-
僱員福利成本，包括	(3,994,444)	(3,527,291)
- 長期激勵計劃	(251,566)	(211,614)
- 遣散及相關費用	(78,340)	-
租金支出	(12,896)	(9,912)
淨匯兌虧損	(44,912)	(17,955)
廣告及宣傳費用	(916,253)	(791,592)
法律、專業及諮詢費用	(314,981)	(323,485)
信息技術費用，包括	(263,153)	(283,531)
- 自用電腦軟件攤銷	(164,561)	(183,156)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(61,612)	(74,856)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	26,988	21,915
增加應收租賃款虧損撥備	(11,612)	(3,292)
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(344,727)	(269,669)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益	(1,860)	38
出售無形資產虧損	(812)	(301)
出售在建工程虧損	(385)	(122)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	245,623	40,761
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	190,802	-
聯營公司之股權攤薄收益	432	-
出售聯營公司股權收益	826	-
視作出售附屬公司收益	-	22,627
其他	(855,217)	(829,709)
	<b>(6,893,936)</b>	<b>(6,482,218)</b>

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止九個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
財務收入	83,783	82,443
財務費用	(515,776)	(592,121)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(9,621)	(19,922)
	<b>(441,614)</b>	<b>(529,600)</b>

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 13%。減少的主要原因是銀行貸款及透支利息減少 1,700 萬美元，票據利息減少 3,900 萬美元及保理成本減少 1.04 億美元，部分被可換股債券利息增加 7,500 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二五年 十二月三十一日止九個月	截至二零二四年 十二月三十一日止九個月
	經營 收入 千美元	經營 收入 千美元
	溢利 / (虧損) 千美元	溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	<b>44,321,686</b>	<b>3,204,549</b>
基礎設施方案業務集團	<b>13,553,079</b>	<b>(128,408)</b>
方案服務業務集團	<b>7,465,738</b>	<b>1,668,006</b>
合計	<b>65,340,503</b>	<b>4,744,147</b>
抵銷	<b>(3,854,278)</b>	<b>(1,318,038)</b>
	<b><u>61,486,225</u></b>	<b><u>3,426,109</u></b>
	<b><u>52,093,430</u></b>	<b><u>2,994,284</u></b>

未分配項目：

總部及企業收入 / (費用) – 淨額	(1,413,618)	(1,205,161)
折舊及攤銷	(279,789)	(342,665)
無形資產減值及撇銷	(216,272)	(90,734)
在建工程減值	(3,137)	-
財務收入	74,958	65,379
財務費用	(76,425)	(162,930)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(12,505)	(18,253)
出售物業、廠房及設備虧損	(545)	(3,782)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	241,336	39,610
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	190,802	-
視作出售附屬公司收益	-	22,627
聯營公司之股權攤薄收益	432	-
出售聯營公司股權收益	99	-
股息收入	<u>3,129</u>	<u>4,797</u>
綜合除稅前溢利	<b><u>1,934,574</u></b>	<b><u>1,303,172</u></b>

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 14.14 億美元 (二零二四 / 二五年：12.05 億美元)。增加主要來自僱員福利成本上升，其中包括績效獎金以及與重組相關的遣散費用。增加亦反映廣告及宣傳費用及淨匯兌虧損較去年同期增加。

二零二五／二六年第三季度與二零二四／二五年第三季度比較

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	<b>22,204</b>	18,796	18%
毛利	<b>3,349</b>	2,959	13%
毛利率	<b>15.1%</b>	15.7%	(0.6) 百分點
經營費用	<b>(2,401)</b>	(2,271)	6%
經營溢利	<b>948</b>	688	38%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	<b>(130)</b>	(171)	(24)%
除稅前溢利	<b>818</b>	517	58%
期內溢利	<b>648</b>	701	(8)%
公司權益持有人應佔溢利	<b>546</b>	693	(21)%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	<b>4.44 美仙</b>	5.66 美仙	(1.22) 美仙
攤薄	<b>3.90 美仙</b>	5.35 美仙	(1.45) 美仙

截至二零二五年十二月三十一日止三個月，集團的總銷售額約為 222.04 億美元。與去年同期相比，毛利率下降 0.6 百分點至 15.1%，主要由於產品組合變化和基礎設施方案業務集團較低的利潤率；期內權益持有人應佔溢利減少 1.47 億美元至約 5.46 億美元。每股基本及攤薄盈利分別為 4.44 美仙和 3.90 美仙，分別減少 1.22 美仙和 1.45 美仙。公司權益持有人應佔淨溢利率下降 1.2 百分點至 2.5%。

對截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	<b>(1,059,293)</b>	(953,731)
行政費用	<b>(729,019)</b>	(710,930)
研發費用	<b>(637,727)</b>	(620,789)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	<b>25,481</b>	13,763
	<b><u>(2,400,558)</u></b>	<b><u>(2,271,687)</u></b>

期內經營費用較去年同期增加 6%。期內，基礎設施方案業務集團實施了重組，以加速業務組合優化、提升員工技能，以及強化生產力與營運效率，因而錄得重組費用 2.85 億美元 (二零二四 / 二五年：無)。該等費用主要包括無形資產及在建工程減值及遣散費用。由於僱員人數、遣散費用、長期激勵計劃及銷售佣金增加，僱員福利成本增加 1.38 億美元。集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益 1.86 億美元 (二零二四 / 二五年：無)。戰略性投資公允值收益 1.60 億美元 (二零二四 / 二五年：3,200 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 1,500 萬美元 (二零二四 / 二五年：900 萬美元)。

主要費用類別包含：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(51,863)	(49,696)
使用權資產折舊	(25,361)	(24,407)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(25,344)	(36,494)
無形資產減值及撇銷	(216,272)	(23,682)
在建工程減值	(3,137)	-
僱員福利成本，包括	(1,366,190)	(1,227,865)
- 長期激勵計劃	(89,324)	(72,872)
- 遣散及相關費用	(54,783)	-
租金支出	(3,097)	(3,679)
淨匯兌虧損	(14,930)	(8,625)
廣告及宣傳費用	(311,724)	(314,377)
法律、專業及諮詢費用	(121,394)	(120,766)
信息技術費用，包括	(86,894)	(84,590)
- 自用電腦軟件攤銷	(53,498)	(63,015)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(22,734)	(25,837)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	11,698	10,988
增加應收租賃款虧損撥備	(3,429)	(493)
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(155,639)	(112,118)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)	1,017	(1,103)
出售無形資產虧損	(681)	-
出售在建工程虧損	-	(122)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	159,842	31,608
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	186,201	-
其他	(350,627)	(280,429)
	<b>(2,400,558)</b>	<b>(2,271,687)</b>

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止三個月其他非經營收入 / (費用) - 淨額包括：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	28,962	27,293
財務費用	(158,628)	(192,614)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(607)	(5,392)
	<b>(130,273)</b>	<b>(170,713)</b>

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 18%。減少的主要原因是銀行貸款及透支利息減少 900 萬美元，票據利息減少 1,400 萬美元及保理成本減少 4,100 萬美元，部分被可換股債券利息增加 2,500 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二五年 十二月三十一日止三個月		截至二零二四年 十二月三十一日止三個月	
	經營			
	收入 千美元	溢利 / (虧損) 千美元	收入 千美元	經營溢利 千美元
智能設備業務集團	<b>15,755,128</b>	<b>1,153,333</b>	13,784,257	999,855
基礎設施方案業務集團	<b>5,175,787</b>	<b>(10,853)</b>	3,938,478	1,002
方案服務業務集團	<b>2,652,196</b>	<b>596,189</b>	2,256,863	459,422
合計	<b>23,583,111</b>	<b>1,738,669</b>	19,979,598	1,460,279
抵銷	<b>(1,378,777)</b>	<b>(473,058)</b>	<b>(1,183,318)</b>	<b>(372,669)</b>
	<b>22,204,334</b>	<b>1,265,611</b>	<b>18,796,280</b>	<b>1,087,610</b>

未分配項目：

總部及企業收入 / (費用) – 淨額	<b>(493,925)</b>	(465,748)
折舊及攤銷	<b>(93,387)</b>	(108,984)
無形資產減值及撇銷	<b>(216,272)</b>	(23,682)
在建工程減值	<b>(3,137)</b>	-
財務收入	<b>27,534</b>	19,841
財務費用	<b>(10,855)</b>	(19,873)
應佔聯營公司及合營公司虧損	<b>(4,239)</b>	(3,997)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)	<b>551</b>	(3,396)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	<b>159,199</b>	31,930
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	<b>186,201</b>	-
股息收入	<b>904</b>	3,290
綜合除稅前溢利	<b>818,185</b>	<b>516,991</b>

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 4.94 億美元 (二零二四 / 二五年：4.66 億美元)。增加主要是由於與重組相關的遣散費用，導致僱員福利成本上升。

### 使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；(iii) 視作出售附屬公司收益；(iv) 無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷；(v) 與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動；(vi) 可換股債券的名義利息；(vii) 聯營公司之股權攤薄收益；(viii) 重組費用；及 (ix) 一次性所得稅抵免，以及相應所得稅影響 (如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- (i) 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (ii) 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iii) 聯想確認其視作出售附屬公司收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iv) 聯想錄得無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (v) 聯想確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vi) 聯想產生非現金性質的可換股債券的名義利息。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vii) 聯想確認其聯營公司之股權攤薄收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (viii) 聯想產生重組費用主要為與重組計劃相關的費用，其中包括員工離職的費用及非經常性資產減值。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (ix) 聯想確認一次性所得稅抵免，該等所得稅抵免為非經常性性質。為支持集團未來的業務規劃和全球業務增長，集團進行了組織變革，從而獲得一次性所得稅抵免。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二五年十二月三十一日止九個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	<b>2,376,188</b>	<b>1,934,574</b>	<b>1,565,812</b>	<b>1,391,145</b>
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(245,623)	(245,623)	(206,359)	(92,676)
併購產生的無形資產攤銷	49,020	52,569	41,057	41,057
無形資產、物業、廠房及設備及在 建工程撇銷	17,244	17,244	17,244	17,244
與認股權證相關的衍生金融負債公 允值收益	(190,802)	(190,802)	(190,802)	(190,802)
可換股債券的名義利息	-	85,122	85,122	85,122
聯營公司之股權攤薄收益	(432)	(432)	(432)	(432)
重組費用	284,823	284,823	284,823	284,823
一次性所得稅抵免	-	-	(45,482)	(45,482)
	<b>2,290,418</b>	<b>1,937,475</b>	<b>1,550,983</b>	<b>1,489,999</b>
調整後	<b>2,290,418</b>	<b>1,937,475</b>	<b>1,550,983</b>	<b>1,489,999</b>

截至二零二四年十二月三十一日止九個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	<b>1,832,772</b>	<b>1,303,172</b>	<b>1,337,534</b>	<b>1,294,567</b>
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(40,761)	(40,761)	(28,623)	(29,725)
併購產生的無形資產攤銷	112,766	116,315	94,203	94,203
視作出售附屬公司收益	(22,627)	(22,627)	(19,233)	(19,233)
無形資產減值及撇銷	90,734	90,734	90,734	90,734
可換股債券的名義利息	-	14,337	14,337	14,337
一次性所得稅抵免	-	-	(282,000)	(282,000)
	<b>1,972,884</b>	<b>1,461,170</b>	<b>1,206,952</b>	<b>1,162,883</b>
調整後	<b>1,972,884</b>	<b>1,461,170</b>	<b>1,206,952</b>	<b>1,162,883</b>

截至二零二五年十二月三十一日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持 有人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	<b>948,458</b>	<b>818,185</b>	<b>647,970</b>	<b>545,536</b>
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(159,842)	(159,842)	(138,342)	(52,183)
併購產生的無形資產攤銷	16,195	17,378	13,586	13,586
與認股權證相關的衍生金融負債公 允值虧損	(186,201)	(186,201)	(186,201)	(186,201)
可換股債券的名義利息	-	28,831	28,831	28,831
重組費用	284,823	284,823	284,823	284,823
一次性所得稅抵免	-	-	(45,482)	(45,482)
調整後	<b>903,433</b>	<b>803,174</b>	<b>605,185</b>	<b>588,910</b>

截至二零二四年十二月三十一日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持 有人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	<b>687,704</b>	<b>516,991</b>	<b>700,763</b>	<b>692,670</b>
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(31,608)	(31,608)	(23,362)	(30,741)
併購產生的無形資產攤銷	28,698	29,881	26,053	26,053
無形資產減值	23,682	23,682	23,682	23,682
可換股債券的名義利息	-	4,837	4,837	4,837
一次性所得稅抵免	-	-	(282,000)	(282,000)
調整後	<b>708,476</b>	<b>543,783</b>	<b>449,973</b>	<b>434,501</b>

### 資本性支出

截至二零二五年十二月三十一日止九個月，本集團之資本性支出為 13.66 億美元 (二零二四 / 二五年：8.99 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較高，主要由於對專利權及技術、在建資產、租賃設備及廠房及機械的投資增加所致。

### 流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團之總資產為 526.32 億美元 (二零二五年三月三十一日：442.31 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 70.72 億美元 (二零二五年三月三十一日：60.69 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 7.74 億美元 (二零二五年三月三十一日：5.91 億美元)，及總負債為 447.86 億美元 (二零二五年三月三十一日：375.71 億美元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團之流動比率為 0.96 (二零二五年三月三十一日：0.93)。

於二零二五年十二月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 53.35 億美元 (二零二五年三月三十一日：48.17 億美元)，按主要貨幣分析如下：

	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二五年 三月三十一日
	%	%
美元	<b>47.5</b>	43.6
人民幣	<b>20.5</b>	21.2
日圓	<b>9.3</b>	8.4
歐元	<b>1.6</b>	5.7
澳元	<b>0.2</b>	1.2
其他貨幣	<b>20.9</b>	19.9
總數	<b>100.0</b>	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二五年十二月三十一日，66% (二零二五年三月三十一日：68%) 的現金為銀行存款，34% (二零二五年三月三十一日：32%) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	已動用金額		
			年期	於二零二五年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二五年三月十一日	500	1 年	<b>150</b>	-
循環貸款融資	二零二五年三月十二日	350	1 年	-	-

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二五年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元	於二零二五年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	<b>6,710</b>	6,200	<b>4,529</b>	4,370
短期貨幣市場信貸	<b>3,628</b>	3,194	<b>43</b>	62
遠期外匯合約	<b>16,296</b>	16,009	<b>16,269</b>	15,982

除了以上的額度，於二零二五年十二月三十一日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 12。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率 / 票息率	到期日	款項用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途
2028 可換股債券	二零二五年一月八日	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月	償還現有債務及一般企業用途

於二零二五年十二月三十一日及二零二五年三月三十一日，本集團之淨現金 / (債務) 狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二五年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	<b>5,335</b>	4,817
貸款		
- 短期貸款	<b>196</b>	65
- 票據	<b>2,052</b>	3,015
- 可換股債券	<b>2,377</b>	2,288
淨現金 / (債務)	<b>710</b>	(551)
總權益	<b>7,846</b>	6,660
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	<b>0.59</b>	0.81

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二五年十二月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 162.69 億美元 (二零二五年三月三十一日：159.82 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

### 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果 (個別或整體) 對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 財務資料

### 綜合損益表

	附註	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
收入	2	<b>22,204,334</b>	<b>61,486,225</b>	18,796,280	52,093,430
銷售成本		<b>(18,855,318)</b>	<b>(52,216,101)</b>	<b>(15,836,889)</b>	<b>(43,778,440)</b>
毛利		<b>3,349,016</b>	<b>9,270,124</b>	2,959,391	8,314,990
銷售及分銷費用		<b>(1,059,293)</b>	<b>(2,977,823)</b>	(953,731)	(2,657,049)
行政費用		<b>(729,019)</b>	<b>(2,207,575)</b>	(710,930)	(2,108,387)
研發費用		<b>(637,727)</b>	<b>(1,742,513)</b>	(620,789)	(1,644,312)
其他經營收入 / (費用) - 淨額		<b>25,481</b>	<b>33,975</b>	13,763	(72,470)
經營溢利	3	<b>948,458</b>	<b>2,376,188</b>	687,704	1,832,772
財務收入	4(a)	<b>28,962</b>	<b>83,783</b>	27,293	82,443
財務費用	4(b)	<b>(158,628)</b>	<b>(515,776)</b>	(192,614)	(592,121)
應佔聯營公司及合營公司虧損		<b>(607)</b>	<b>(9,621)</b>	(5,392)	(19,922)
除稅前溢利		<b>818,185</b>	<b>1,934,574</b>	516,991	1,303,172
稅項	5	<b>(170,215)</b>	<b>(368,762)</b>	183,772	34,362
期內溢利		<b>647,970</b>	<b>1,565,812</b>	700,763	1,337,534
溢利歸屬：					
公司權益持有人		<b>545,536</b>	<b>1,391,145</b>	692,670	1,294,567
其他非控制性權益持有人		<b>102,434</b>	<b>174,667</b>	8,093	42,967
		<b>647,970</b>	<b>1,565,812</b>	700,763	1,337,534
公司權益持有人應佔每股盈利 基本	6(a)	<b>4.44 美仙</b>	<b>11.33 美仙</b>	<b>5.66 美仙</b>	<b>10.56 美仙</b>
攤薄	6(b)	<b>3.90 美仙</b>	<b>10.10 美仙</b>	<b>5.35 美仙</b>	<b>10.06 美仙</b>

## 綜合全面收益表

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	<b>647,970</b>	<b>1,565,812</b>	700,763	1,337,534
<b>其他全面(虧損) / 收益：</b>				
<b>不會被重新分類至損益表的項目</b>				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	(3,375)	(2,192)	(1,110)	(1,063)
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動 (扣除稅項)	<b>1,027</b>	<b>6,233</b>	(4,450)	(9,792)
<b>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</b>				
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項)				
- 公允值收益 / (虧損) (扣除稅項)	<b>39,772</b>	<b>(224,898)</b>	342,109	217,989
- 重新分類至綜合損益表	<b>(47,023)</b>	<b>281,762</b>	(123,285)	(128,413)
貨幣換算差額	<b>23,101</b>	<b>348,570</b>	(686,762)	(685,850)
期內其他全面收益 / (虧損)	<b>13,502</b>	<b>409,475</b>	(473,498)	(607,129)
期內總全面收益	<b>661,472</b>	<b>1,975,287</b>	227,265	730,405
<b>總全面收益歸屬：</b>				
公司權益持有人	<b>580,071</b>	<b>1,819,353</b>	250,759	698,198
其他非控制性權益持有人	<b>81,401</b>	<b>155,934</b>	(23,494)	32,207
	<b>661,472</b>	<b>1,975,287</b>	227,265	730,405

綜合資產負債表

	附註	二零二五年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		<b>2,211,820</b>	2,026,280
使用權資產		<b>658,089</b>	592,340
在建工程		<b>450,323</b>	282,309
無形資產		<b>7,921,672</b>	8,232,977
於聯營公司及合營公司權益		<b>319,027</b>	315,704
遞延所得稅項資產		<b>3,408,620</b>	3,055,905
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		<b>1,838,542</b>	1,464,384
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		<b>53,296</b>	45,382
其他非流動資產		<b>333,150</b>	311,448
		<b>17,194,539</b>	16,326,729
流動資產			
存貨	7	<b>9,076,551</b>	7,923,804
應收貿易賬款、租賃款及票據	8(a)	<b>14,070,144</b>	10,506,610
衍生金融資產		<b>49,637</b>	53,690
按金、預付款項及其他應收賬款	9	<b>6,439,876</b>	4,223,658
可收回所得稅款		<b>465,958</b>	379,590
銀行存款		<b>114,268</b>	88,607
現金及現金等價物		<b>5,221,410</b>	4,728,124
		<b>35,437,844</b>	27,904,083
總資產		<b>52,632,383</b>	44,230,812

綜合資產負債表 (續)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二五年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	14	<b>3,500,987</b>	3,500,987
儲備		<b>3,570,579</b>	2,568,000
公司權益持有人應佔權益		<b>7,071,566</b>	6,068,987
其他非控制性權益		<b>1,321,864</b>	1,138,283
向非控制性權益簽出認沽期權	10(a)	<b>(547,353)</b>	(547,353)
總權益		<b>7,846,077</b>	6,659,917
非流動負債			
貸款	12	<b>4,429,549</b>	4,337,806
保修費撥備	10(b)	<b>162,721</b>	159,400
遞延收益		<b>1,901,304</b>	1,628,942
退休福利責任		<b>212,454</b>	220,784
遞延所得稅項負債		<b>314,522</b>	270,268
衍生金融負債	13	<b>100,768</b>	241,778
其他非流動負債	11	<b>774,568</b>	717,784
		<b>7,895,886</b>	7,576,762
流動負債			
應付貿易賬款及票據	8(b)	<b>16,726,976</b>	11,978,933
衍生金融負債	13	<b>102,903</b>	197,196
其他應付賬款及應計費用	10(a)	<b>16,179,512</b>	13,904,384
撥備	10(b)	<b>964,755</b>	852,593
遞延收益		<b>1,877,817</b>	1,565,459
應付所得稅項		<b>842,758</b>	465,216
貸款	12	<b>195,699</b>	1,030,352
		<b>36,890,420</b>	29,994,133
總負債		<b>44,786,306</b>	37,570,895
總權益及負債		<b>52,632,383</b>	44,230,812

## 綜合現金流量表

	附註	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	15(a)	4,539,895	2,943,310
已付利息		(429,878)	(567,508)
已付稅項		(396,143)	(253,602)
經營活動產生的現金淨額		3,713,874	2,122,200
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(441,550)	(258,302)
出售物業、廠房及設備		34,360	26,538
收購業務，扣除所得現金淨額		-	(1,537)
購入聯營公司股權		(4,247)	(8,365)
視作出售附屬公司，扣除所得現金淨額		-	(14,272)
聯營公司及合營公司貸款		(34,207)	(18,647)
聯營公司償還貸款		12,087	19,283
支付在建工程款		(426,501)	(222,795)
支付無形資產款		(497,648)	(418,148)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(185,615)	(93,095)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(14)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		107,600	112,723
所得淨款項		4,144	-
出售聯營公司股權所得淨款項		(25,661)	(70,989)
銀行存款增加		3,682	5,250
已收股息		83,783	82,443
投資活動所耗的現金淨額		(1,369,773)	(859,927)
融資活動的現金流量	15(b)		
其他非控制性權益資本投入		72,845	78,016
分配予其他非控制性權益		(3,506)	(7,288)
僱員股票基金購入股票		(404,342)	(246,422)
租賃付款的本金成分		(81,376)	(91,936)
已付股息		(612,512)	(608,351)
已付其他非控制性權益股息		(18,534)	(29,517)
認購認股權證所得款		-	115,584
借貸所得款		10,289,362	13,646,690
償還貸款		(10,163,813)	(13,630,163)
償還票據		(965,000)	-
融資活動所耗的現金淨額		(1,886,876)	(773,387)
現金及現金等價物增加		457,225	488,886
匯兌變動的影響		36,061	(114,269)
期初現金及現金等價物		4,728,124	3,559,831
期末現金及現金等價物		5,221,410	3,934,448

## 綜合權益變動表

### 公司權益持有人歸屬

	股本 (未經審核) 千美元	投資重估儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	其他 非控制性 權益 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
於二零二五年四月一日	3,500,987	(79,741)	(141,352)	(802,729)	(59,997)	(2,822,347)	502,588	5,971,578	1,138,283	(547,353)	6,659,917
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	1,391,145	174,667	—	1,565,812
其他全面收益/(虧損)	—	6,233	—	—	56,864	367,303	—	(2,192)	(18,733)	—	409,475
期內總全面收益	—	6,233	—	—	56,864	367,303	—	1,388,953	155,934	—	1,975,287
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	—	—	21,813	(21,813)	—	—	—
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	—	10,988	—	—	—	—	—	(10,988)	—	—	—
長期激勵計劃下的股票歸屬	—	—	243,835	(308,575)	—	—	—	—	—	—	(64,740)
長期激勵計劃下的遞延稅項	—	—	—	183	—	—	—	—	—	—	183
通過長期激勵計劃結算獎金	—	—	—	13,071	—	—	—	—	—	—	13,071
股權報酬	—	—	—	251,566	—	—	—	—	—	—	251,566
僱員股票基金購入股票	—	—	(404,342)	—	—	—	—	—	—	—	(404,342)
已付股息	—	—	—	—	—	—	(612,512)	—	—	—	(612,512)
已付其他非控制性權益股息	—	—	—	—	—	—	—	(18,534)	—	—	(18,534)
其他非控制性權益資本投入	—	—	—	—	—	—	—	49,687	—	—	49,687
分配予其他非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	(3,506)	—	—	(3,506)
於二零二五年十二月三十一日	3,500,987	(62,520)	(301,859)	(846,484)	(3,133)	(2,455,044)	524,401	6,715,218	1,321,864	(547,353)	7,846,077
於二零二四年四月一日	3,500,987	(68,662)	(207,487)	(650,435)	42,143	(2,425,595)	184,534	5,207,108	1,045,947	(547,353)	6,081,187
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	1,294,567	42,967	—	1,337,534
其他全面(虧損)/收益	—	(9,792)	—	—	89,576	(675,090)	—	(1,063)	(10,760)	—	(607,129)
期內總全面(虧損)/收益	—	(9,792)	—	—	89,576	(675,090)	—	1,293,504	32,207	—	730,405
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	—	—	16,895	(16,895)	—	—	—
視作出售附屬公司	—	—	—	—	—	15,219	(135)	—	(718)	—	14,366
長期激勵計劃下的股票歸屬	—	—	238,661	(331,801)	—	—	—	—	—	—	(93,140)
長期激勵計劃下的遞延稅項	—	—	—	9,824	—	—	—	—	—	—	9,824
通過長期激勵計劃結算獎金	—	—	—	561	—	—	—	—	—	—	561
股權報酬	—	—	—	211,614	—	—	—	—	—	—	211,614
僱員股票基金購入股票	—	—	(246,422)	—	—	—	—	—	—	—	(246,422)
已付股息	—	—	—	—	—	—	(608,351)	—	—	—	(608,351)
已付其他非控制性權益股息	—	—	—	—	—	—	—	(29,517)	—	—	(29,517)
其他非控制性權益資本投入	—	—	—	—	—	—	6,125	—	71,606	—	77,731
分配予其他非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	(7,288)	—	—	(7,288)
於二零二四年十二月三十一日	3,500,987	(78,454)	(215,248)	(760,237)	131,719	(3,085,466)	207,419	5,875,366	1,112,237	(547,353)	6,140,970

## 附註

### 1 一般資料及編製基礎

與截至二零二五年三月三十一日止年度有關並包括在二零二五 / 二六年財政年度第三季業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

#### 編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港會計準則第 21 號 (修訂本)，「缺乏可兌換性」

### 2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	截至二零二五年 十二月三十一日止九個月 經營 收入 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日止九個月 經營 收入 千美元
智能設備業務集團	44,321,686	38,719,957
基礎設施方案業務集團	13,553,079	10,403,645
方案服務業務集團	7,465,738	6,306,755
<b>合計</b>	<b>65,340,503</b>	<b>55,430,357</b>
抵銷	(3,854,278)	(3,336,927)
	<b>61,486,225</b>	<b>52,093,430</b>
未分配項目：		
總部及企業收入 / (費用) – 淨額	(1,413,618)	(1,205,161)
折舊及攤銷	(279,789)	(342,665)
無形資產減值及撇銷	(216,272)	(90,734)
在建工程減值	(3,137)	-
財務收入	74,958	65,379
財務費用	(76,425)	(162,930)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(12,505)	(18,253)
出售物業、廠房及設備虧損	(545)	(3,782)
以公允值計量且其變動計入損益的		
金融資產公允值收益	241,336	39,610
與認股權證相關的衍生金融負債		
公允值收益	190,802	-
視作出售附屬公司收益	-	22,627
聯營公司之股權攤薄收益	432	-
出售聯營公司股權收益	99	-
股息收入	3,129	4,797
<b>綜合除稅前溢利</b>	<b>1,934,574</b>	<b>1,303,172</b>

(b) 區域收入分析

	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
中國	14,782,751	12,278,045
亞太	11,708,546	9,596,693
歐洲／中東／非洲	14,635,698	12,778,167
美洲	20,359,230	17,440,525
	<b>61,486,225</b>	<b>52,093,430</b>

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
於某一時點確認	<b>58,709,026</b>	49,917,873
隨時間確認	<b>2,510,848</b>	1,990,492
租賃收入	<b>266,351</b>	185,065
	<b>61,486,225</b>	<b>52,093,430</b>

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二五 千美元	二零二四 千美元	二零二五 千美元	二零二四 千美元	二零二五 千美元	二零二四 千美元	二零二五 千美元	二零二四 千美元
截至十二月三十一日止九個月								
折舊及攤銷	<b>561,710</b>	538,699	<b>229,409</b>	184,318	<b>13,850</b>	12,512	<b>804,969</b>	735,529
財務收入	7,633	13,579	206	2,234	986	1,251	8,825	17,064
財務費用	<b>255,888</b>	249,243	<b>181,498</b>	178,148	<b>1,965</b>	1,800	<b>439,351</b>	429,191

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 62.04 億美元 (二零二五年三月三十日：61.18 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二五年十二月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲 / 中東 / 非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
– 智能設備業務集團	935	477	305	1,576	3,293
– 基礎設施方案業務集團	489	127	66	349	1,031
– 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	609
可使用年期不確定的商標及商品命名					
– 智能設備業務集團	182	55	126	480	843
– 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
– 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

於二零二五年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲 / 中東 / 非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
– 智能設備業務集團	905	493	286	1,558	3,242
– 基礎設施方案業務集團	468	132	59	344	1,003
– 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	606
可使用年期不確定的商標及商品命名					
– 智能設備業務集團	182	55	122	480	839
– 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
– 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二五年十二月三十一日並無減值 (二零二五年三月三十一日：無)。

### 3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	<b>136,332</b>	<b>380,884</b>	117,504	339,067
使用權資產折舊	<b>30,656</b>	<b>89,168</b>	30,884	87,173
無形資產攤銷	<b>214,743</b>	<b>614,706</b>	228,270	651,954
無形資產減值及撇銷	<b>216,272</b>	<b>233,372</b>	23,682	90,734
在建工程減值及撇銷	<b>3,137</b>	<b>3,258</b>	-	-
物業、廠房及設備撇銷	-	<b>23</b>	-	-
僱員福利成本，包括	<b>1,701,456</b>	<b>4,999,450</b>	1,582,569	4,565,073
- 長期激勵計劃	<b>89,324</b>	<b>251,566</b>	72,872	211,614
- 遣散及相關費用	<b>54,783</b>	<b>78,340</b>	-	-
租金支出	<b>3,210</b>	<b>16,228</b>	1,282	11,085
出售物業、廠房及設備 (收益) / 虧損	<b>(1,017)</b>	<b>1,860</b>	1,103	(38)
出售無形資產虧損	<b>681</b>	<b>812</b>	-	301
出售在建工程虧損	-	<b>385</b>	122	122
以公允值計量且其變動計 入損益的金融資產公允 值收益	<b>(159,842)</b>	<b>(245,623)</b>	(31,608)	(40,761)
與認股權證相關的衍生金 融負債公允值收益	<b>(186,201)</b>	<b>(190,802)</b>	-	-
聯營公司之股權攤薄收益	-	<b>(432)</b>	-	-
出售聯營公司股權收益	-	<b>(826)</b>	-	-
視作出售附屬公司收益	-	-	-	<b>(22,627)</b>

### 4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行存款	<b>24,806</b>	<b>70,865</b>	21,187	63,978
貨幣市場基金利息	<b>4,156</b>	<b>12,918</b>	1,359	6,631
融資租賃利息	-	-	4,747	11,834
	<b>28,962</b>	<b>83,783</b>	27,293	82,443

(b) 財務費用

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行貸款及透支利息	<b>13,551</b>	<b>31,959</b>	22,085	49,035
可換股債券利息	<b>34,649</b>	<b>102,566</b>	9,338	27,851
票據利息	<b>26,324</b>	<b>82,698</b>	40,680	121,614
租賃負債利息	<b>5,738</b>	<b>16,891</b>	4,307	10,634
保理成本	<b>74,799</b>	<b>275,936</b>	115,652	379,980
簽出認沽期權負債利 息	<b>599</b>	<b>1,757</b>	552	1,654
其他	<b>2,968</b>	<b>3,969</b>	-	1,353
	<b>158,628</b>	<b>515,776</b>	<b>192,614</b>	<b>592,121</b>

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	<b>(10,870)</b>	<b>(33,898)</b>	(25,195)	22,101
中國香港以外地區稅項	<b>461,958</b>	<b>702,833</b>	213,637	440,970
遞延稅項				
期內抵免	<b>(280,873)</b>	<b>(300,173)</b>	(372,214)	(497,433)
	<b>170,215</b>	<b>368,762</b>	<b>(183,772)</b>	<b>(34,362)</b>

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二四 / 二五年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

## 6 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月
已發行普通股加權 平均股數	<b>12,404,659,302</b>	<b>12,404,659,302</b>	12,404,659,302	12,404,659,302
僱員股票基金中的 調整股數	<b>(116,670,961)</b>	<b>(123,102,448)</b>	(162,422,866)	(147,171,304)
用於計算每股基本 盈利的分母的普通 股加權平均股 數	<b>12,287,988,341</b>	<b>12,281,556,854</b>	<b>12,242,236,436</b>	<b>12,257,487,998</b>
	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
用於計算每股基本 盈利的公司權益 持有人應佔溢利	<b>545,536</b>	<b>1,391,145</b>	692,670	1,294,567

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響（按適用）。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類（二零二四 / 二五年：三類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券（二零二四 / 二五年：長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券）。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止三個月及九個月均會攤薄。認股權證於截至二零二五年十二月三十一日止三個月及九個月均不會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止三個月及九個月均不會攤薄。

	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月
用於計算每股基本盈 利的分母的普通股 加權平均股數	<b>12,287,988,341</b>	<b>12,281,556,854</b>	12,242,236,436	12,257,487,998
長期激勵獎勵相應 的調整股數	<b>380,150,495</b>	<b>357,064,811</b>	274,397,896	273,697,918
可換股債券相應的調 整股數	<b>2,220,882,398</b>	<b>2,150,353,424</b>	<b>583,994,205</b>	<b>573,849,546</b>
用於計算每股攤薄盈 利的分母的普通股 加權平均股數	<b>14,889,021,234</b>	<b>14,788,975,089</b>	<b>13,100,628,537</b>	<b>13,105,035,462</b>
	截至二零二五年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
用於計算每股基本盈 利的公司權益持有 人應佔溢利	<b>545,536</b>	<b>1,391,145</b>	692,670	1,294,567
可換股債券利息相應 的調整 (扣除稅項)	<b>34,649</b>	<b>102,566</b>	7,797	23,256
用於計算每股攤薄盈 利的公司權益持有 人應佔溢利	<b>580,185</b>	<b>1,493,711</b>	<b>700,467</b>	<b>1,317,823</b>

## 7 存貨

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	<b>4,989,476</b>	3,995,173
製成品	<b>3,540,702</b>	3,320,441
保修部件	<b>546,373</b>	608,190
	<b>9,076,551</b>	<b>7,923,804</b>

## 8 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款、租賃款及票據如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	<b>13,755,699</b>	10,257,738
應收租賃款 (附註)	<b>249,305</b>	188,330
應收票據	<b>65,140</b>	60,542
	<b>14,070,144</b>	<b>10,506,610</b>

附註：於二零二五年十二月三十一日，非流動部分的應收租賃款為 198,601,000 美元(二零二五年三月三十一日：170,987,000 美元)，計入其他非流動資產。

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	<b>10,018,179</b>	7,641,864
三十一至六十日	<b>2,056,369</b>	1,542,382
六十一至九十日	<b>795,921</b>	398,285
九十日以上	<b>1,074,810</b>	839,886
	<hr/>	<hr/>
	<b>13,945,279</b>	10,422,417
減：虧損撥備	<b>(189,580)</b>	(164,679)
	<hr/>	<hr/>
應收貿易賬款 – 淨額	<b>13,755,699</b>	10,257,738
	<hr/>	<hr/>

於二零二五年十二月三十一日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 1,041,648,000 美元(二零二五年三月三十一日：879,681,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
三十日內	<b>550,232</b>	445,354
三十一至六十日	<b>162,071</b>	189,241
六十一至九十日	<b>115,932</b>	83,515
九十日以上	<b>213,413</b>	161,571
	<hr/>	<hr/>
	<b>1,041,648</b>	879,681
	<hr/>	<hr/>

應收貿易賬款和應收租賃款的虧損撥備變動如下：

	應收貿易賬款 千美元	應收租賃款 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日止年度			
年初	132,095	672	132,767
匯兌調整	161	-	161
於損益中確認的虧損撥備增加	102,905	3,671	106,576
撇銷不可收回的應收款	(12,859)	(1,918)	(14,777)
於損益中反沖未使用金額	(57,623)	-	(57,623)
年末	<b>164,679</b>	<b>2,425</b>	<b>167,104</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
截至二零二五年十二月三十一日止九個月			
期初	<b>164,679</b>	<b>2,425</b>	<b>167,104</b>
匯兌調整	<b>1,299</b>	<b>147</b>	<b>1,446</b>
於損益中確認的虧損撥備增加	<b>61,612</b>	<b>11,612</b>	<b>73,224</b>
撇銷不可收回的應收款	<b>(11,022)</b>	<b>-</b>	<b>(11,022)</b>
於損益中反沖未使用金額	<b>(26,988)</b>	<b>-</b>	<b>(26,988)</b>
期末	<b>189,580</b>	<b>14,184</b>	<b>203,764</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

於二零二五年十二月三十一日，應收租賃款虧損撥備包括流動部分 5,234,000 美元 (二零二五年三月三十一日：1,504,000 美元) 和非流動部分 8,950,000 美元 (二零二五年三月三十一日：921,000 美元)。

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	<b>13,398,137</b>	8,561,393
應付票據	<b>3,328,839</b>	3,417,540
	<b>16,726,976</b>	<b>11,978,933</b>

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
零至三十日	<b>7,628,119</b>	4,527,503
三十一至六十日	<b>3,395,761</b>	2,465,757
六十一至九十日	<b>1,609,439</b>	898,452
九十日以上	<b>764,818</b>	669,681
	<b>13,398,137</b>	<b>8,561,393</b>

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

## 9 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
按金	<b>38,714</b>	26,779
其他應收賬款	<b>4,880,448</b>	2,874,521
預付款項	<b>1,520,714</b>	1,322,358
	<b>6,439,876</b>	<b>4,223,658</b>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

## 10 機備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
應計費用	4,477,792	4,391,239
銷售調整準備 (i)	3,107,282	2,152,336
簽出認沽期權負債 (ii)	294,694	303,099
其他應付賬款 (iii)	8,196,116	6,962,738
租賃負債	103,628	94,972
	<b>16,179,512</b>	<b>13,904,384</b>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) - 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司（統稱「FCCL」）的 49% 股權。富士通現持有FCCL的 49% 股權。於二零二五年十二月三十一日及二零二五年三月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的 49% 股權的公允值釐定。
- 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價 18.95 億人民幣（約 2.71 億美元）轉讓合營公司 39% 權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司 90% 和 10% 的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣（約 7,000 萬美元）。於二零二五年十二月三十一日，由於向源嘉簽出的認沽期權負債將在未來十二個月內可行使，簽出認沽期權負債已重新分類為流動負債。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工的委託加工款項及服務。
- (iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日				
止年度				
年初	969,591	25,336	108,939	1,103,866
匯兌調整	(6,690)	(313)	546	(6,457)
撥備	725,885	16,443	-	742,328
已用金額	(718,097)	(14,935)	(71,553)	(804,585)
	970,689	26,531	37,932	1,035,152
列作非流動負債的長期部份	(159,400)	(23,159)	-	(182,559)
年末	811,289	3,372	37,932	852,593
截至二零二五年十二月三十一日				
止九個月				
期初	970,689	26,531	37,932	1,035,152
匯兌調整	11,411	(1,096)	671	10,986
撥備	655,226	18,595	54,783	728,604
已用金額	(585,827)	(16,294)	(22,840)	(624,961)
	1,051,499	27,736	70,546	1,149,781
列作非流動負債的長期部份	(162,721)	(22,305)	-	(185,026)
期末	888,778	5,431	70,546	964,755

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須無害環境)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

## 11 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
租賃負債	323,592	269,828
環境修復費用 (附註10(b))	22,305	23,159
預收政府獎勵及補助 (b)	118,774	98,350
其他	284,825	301,375
	774,568	717,784

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二五年十二月三十一日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為2,500萬美元(二零二五年三月三十一日：2,500萬美元)。
- (b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

## 12 貸款

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
<b>流動負債</b>		
短期貸款 (a)	195,699	65,364
票據 (b)	-	964,988
	<b>195,699</b>	<b>1,030,352</b>
<b>非流動負債</b>		
票據 (b)	2,052,107	2,050,271
可換股債券 (c)	2,377,442	2,287,535
	<b>4,429,549</b>	<b>4,337,806</b>
	<b>4,625,248</b>	<b>5,368,158</b>

附註：

- (a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二五年十二月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為64.78億美元(二零二五年三月三十一日：60.44億美元)，已動用之信用額度為1.93億美元(二零二五年三月三十一日：6,200萬美元)。
- (b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	9.65億美元	5年	5.875%	二零二五年四月	-	964,988
二零二零年十一月二日	9億美元	10年	3.421%	二零三零年十一月	895,702	895,032
二零二二年七月二十七日	6億美元	5.5年	5.831%	二零二八年一月	597,376	596,607
二零二二年七月二十七日	5.63億美元	10年	6.536%	二零三二年七月	559,029	558,632
					<b>2,052,107</b>	<b>3,015,259</b>

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
二零二二年八月二十六日(i)	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	<b>592,529</b>	576,812
二零二五年一月八日(ii)	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月	<b>1,784,913</b>	1,710,723
					<b>2,377,442</b>	2,287,535

(i) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股 8.67 港元。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 8.67 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 610,263,840 股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日 2029 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部 2029 可換股債券。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

(ii) 於二零二五年一月八日，本公司完成向債券持有人發行於二零二八年一月到期的三年年期零息之 20 億美元可換股債券（「2028 可換股債券」），並可於出現若干特定條件時延長三個月。所得款項用於償還現有債務及一般企業用途。債券持有人有權於到期日前 15 個曆日內任何時間，將部分或全部尚未償還的 2028 可換股債券本金金額，以轉換價每股 10.02 港元（可予調整）轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股 9.70 港元。換股將於到期日進行。假設 2028 可換股債券按轉換價每股 9.70 港元獲悉數轉換，2028 可換股債券將可轉換為 1,610,618,556 股股份。

本公司將於二零二八年一月八日 2028 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回或轉換的 2028 可換股債券的未贖回本金金額。於到期日前之任何時間，債券持有人有權要求本公司按本金金額贖回全部 2028 可換股債券，或在出現若干特定條件時另外加息，年利率為 4.5%。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷、贖回或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2029 可換股債券及 2028 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二五年十二月三十一日及二零二五年三月三十一日，本集團貸款的償還日如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
一年內	<b>195,699</b>	1,030,352
二至五年	<b>3,870,520</b>	2,884,142
五年以上	<b>559,029</b>	1,453,664
	<b>4,625,248</b>	<b>5,368,158</b>

### 13 衍生金融負債

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二五年 三月三十一日 千美元
流動負債		
外匯遠期及期權合約	<b>66,261</b>	109,277
認股權證 (附註)	<b>36,642</b>	87,919
	<b>102,903</b>	<b>197,196</b>
非流動負債		
認股權證 (附註)	<b>100,768</b>	241,778
	<b>203,671</b>	<b>438,974</b>

附註：

於二零二五年一月八日，共 1,150,000,000 張認股權證已獲悉數認購及發行，所得款項總額為 16.45 億港元 (約 2.12 億美元)。

根據認股權證的條款，包括自發行日期起計每十二個月期間的轉讓及行使限制，認股權證持有人有權於二零二八年一月八日 (可延長三個月) 前任何時間按初步認購價每股 12.31 港元 (可予調整) 認購本公司股份。認購價於二零二五年八月二日起調整為每股 11.92 港元。本公司可選擇以配發及發行本公司股票的方式，或以現金支付的方式來履行該等行使權，現金支付的方式將參考本公司股票的市價而釐定。

本公司發行的認股權證初始確認為以公允值計量且其變動計入損益的金融負債，並在每個結算日進行重新計量，所產生的收益或虧損在綜合損益表中「其他經營收入 / (費用) – 淨額」中確認。

於二零二五年十二月三十一日，認股權證衍生負債的公允值於確認公允值收益 190,802,000 美元 (二零二五年三月三十一日: 公允值虧損 118,275,000 美元) 後為 137,410,000 美元 (二零二五年三月三十一日: 329,697,000 美元)。

### 14 股本

	二零二五年十二月三十一日 股份數目 千美元	二零二五年三月三十一日 股份數目 千美元
已發行及繳足股本：		

有投票權普通股：

期 / 年初及期 / 年末	<b>12,404,659,302</b>	<b>3,500,987</b>	<b>12,404,659,302</b>	<b>3,500,987</b>
---------------	-----------------------	------------------	-----------------------	------------------

## 15 綜合現金流量表附註

### (a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二五年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零二四年 十二月三十一日 止九個月 千美元
除稅前溢利	<b>1,934,574</b>	1,303,172
應佔聯營公司及合營公司虧損	<b>9,621</b>	19,922
財務收入	(83,783)	(82,443)
財務費用	<b>515,776</b>	592,121
物業、廠房及設備折舊	<b>380,884</b>	339,067
使用權資產折舊	<b>89,168</b>	87,173
無形資產攤銷	<b>614,706</b>	651,954
物業、廠房及設備撇銷	<b>23</b>	-
在建工程減值及撇銷	<b>3,258</b>	-
無形資產減值及撇銷	<b>233,372</b>	90,734
增加 / (反沖) 存貨撥備	<b>85,088</b>	(71,575)
增加應收貿易賬款虧損撥備	<b>61,612</b>	74,856
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	(26,988)	(21,915)
增加應收租賃款虧損撥備	<b>11,612</b>	3,292
股權報酬	<b>251,566</b>	211,614
出售物業、廠房及設備虧損 / (收益)	<b>1,860</b>	(38)
出售無形資產虧損	<b>812</b>	301
出售在建工程虧損	<b>385</b>	122
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)
出售聯營公司股權收益	(826)	-
聯營公司之股權攤薄收益	(432)	-
金融工具公允值變動	<b>17,901</b>	(42,360)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(245,623)	(40,761)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	(190,802)	-
股息收入	(3,682)	(5,250)
存貨增加	(1,225,039)	(2,413,493)
應收貿易賬款、租賃款及票據、按金、預付款項及其他		
應收賬款增加	<b>(5,493,355)</b>	(2,687,681)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用		
增加	<b>7,587,696</b>	5,209,491
匯率變動影響	<b>10,511</b>	(252,366)
經營業務產生的現金淨額	<b>4,539,895</b>	2,943,310

(b) 融資負債對賬表

本節載列期 / 年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二五年 十二月三十一日 千美元				二零二五年 三月三十一日 千美元				
短期貸款 - 流動				<b>195,699</b>				65,364	
票據 - 流動								964,988	
票據 - 非流動				<b>2,052,107</b>				2,050,271	
可換股債券 - 非流動				<b>2,377,442</b>				2,287,535	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 流動					<b>36,642</b>			87,919	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 非流動					<b>100,768</b>			241,778	
租賃負債 - 流動					<b>103,628</b>			94,972	
租賃負債 - 非流動					<b>323,592</b>			269,828	
				<b>5,189,878</b>				<b>6,062,655</b>	
短期貸款 - 浮動利率					<b>184,809</b>			36,415	
短期貸款 - 固定利率					<b>10,890</b>			28,949	
票據 - 固定利率					<b>2,052,107</b>			3,015,259	
可換股債券 - 固定利率					<b>2,377,442</b>			2,287,535	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 無利息					<b>137,410</b>			329,697	
租賃負債 - 固定利率					<b>427,220</b>			364,800	
				<b>5,189,878</b>				<b>6,062,655</b>	
與認股權 證相關的 衍生金融 負債	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二四年四月一日 的融資負債	50,431	-	3,012,637	556,592	-	-	101,580	240,449	3,961,689
借貸所得款	17,014,380	-	-	2,000,000	-	-	-	-	19,014,380
發行認股權證所得款	-	-	-	-	56,440	155,212	-	-	211,652
償還貸款	(17,041,262)	-	-	-	-	-	-	-	(17,041,262)
發行貸款成本	-	-	-	(20,192)	-	-	-	-	(20,192)
重新分類	-	964,814	(964,814)	-	-	-	92,620	(92,620)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(121,071)	-	(121,071)
外匯調整	41,815	-	-	-	(61)	(169)	(1,044)	(7,863)	32,678
發行可換股債券的權益部分	-	-	-	(290,608)	-	-	-	-	(290,608)
其他非現金變動	-	174	2,448	41,743	31,540	86,735	22,887	129,862	315,389
於二零二五年三月三十一日 的融資負債	<b>65,364</b>	<b>964,988</b>	<b>2,050,271</b>	<b>2,287,535</b>	<b>87,919</b>	<b>241,778</b>	<b>94,972</b>	<b>269,828</b>	<b>6,062,655</b>
於二零二五年四月一日 的融資負債	<b>65,364</b>	<b>964,988</b>	<b>2,050,271</b>	<b>2,287,535</b>	<b>87,919</b>	<b>241,778</b>	<b>94,972</b>	<b>269,828</b>	<b>6,062,655</b>
借貸所得款	<b>10,289,362</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>10,289,362</b>
償還貸款	(10,163,813)	(965,000)	-	-	-	-	-	-	(11,128,813)
重新分類	-	-	-	-	-	-	68,105	(68,105)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(81,376)	-	(81,376)
外匯調整	4,786	-	-	-	(396)	(1,089)	2,311	5,925	11,537
其他非現金變動	-	12	1,836	89,907	(50,881)	(139,921)	19,616	115,944	36,513
於二零二五年十二月三十一日 的融資負債	<b>195,699</b>	-	<b>2,052,107</b>	<b>2,377,442</b>	<b>36,642</b>	<b>100,768</b>	<b>103,628</b>	<b>323,592</b>	<b>5,189,878</b>

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 326,320,464 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，於截至二零二五年十二月三十一日止九個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二五 / 二六年中期報告內。

## 審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止九個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、Kasper Bo Roersted 先生及黃偉明先生。

## 遵守企業管治守則

於截至二零二五年十二月三十一日止九個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）兼任董事會主席及首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由多數獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任 John Lawson Thornton 先生擔任首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等權力及職責包括當提名及企業管治委員會及 / 或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；於諮詢所有董事會成員的意見後，準備對主席及 / 或首席執行官的績效評估；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及 / 或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及多數均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力。

承董事會命  
主席兼首席執行官  
楊元慶

二零二六年二月十二日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、黃偉明先生、Laura Green Quatela 女士及 Amit Midha 先生；及獨立非執行董事為 John Lawson Thornton 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士、薛瀾教授及 Kasper Bo Roersted (別名 Kasper Bo Rorsted) 先生。