

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



截至二零二五年十二月三十一日止年度之
全年業績公告

- 美國關稅於二零二五年重創產業；
- 二零二五年收益：達200.2百萬美元，減幅為10.2%，同時積極縮減二零二四年前兩大客戶的業務量，倘若排除該兩名客戶，二零二五年來自餘下業務的收益本應增加2.7%；
- 儘管收益出現下降10.2%，淨利潤率創新高，達7.9%；
- 零負債狀態下現金結餘創下41.5百萬美元歷史新高；
- 收購運動服裝製造商AAG的業務，使本集團在二零二六年具備增長優勢；
- 數字化與平台化初見成果，有助提升未來競爭力與盈利能力；
- 儘管純利減少7.4%，末期股息仍維持每股7.0港仙。

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 | 變動百分比 |
|----------------------------|--------------------|-------------|----------|
| 收益 | 200,156,359 | 222,929,009 | (10.2%) |
| 毛利 | 57,012,819 | 63,490,667 | (10.2%) |
| 毛利率 | 28.5% | 28.5% | |
| 貿易應收款項減值虧損撥回／ (減值虧損)，淨額 | 87,564 | (2,962,747) | (103.0%) |
| 除稅前溢利 | 19,363,458 | 20,098,923 | (3.7%) |
| 股東應佔溢利 | 15,870,991 | 17,144,830 | (7.4%) |
| 每股盈利 | | | |
| —基本(美仙) | 2.54 | 2.70 | (5.9%) |
| —攤薄(美仙) | 2.51 | 2.70 | (7.0%) |
| 每股末期股息(港仙) | 7.00 | 7.00 | 0.0 |

回顧及未來前景

關稅引發銷售與利潤疲弱

在川普解放日實施關稅重創產業的一年裏，本集團透過業務縮減保障當前及未來財務穩健。二零二五年報告期的收益較去年下滑10.2%，降至200.2百萬美元，此跌幅源於二零二四年對前兩大客戶實施嚴格信用風險管控，而非整體需求疲軟所致。針對此兩名客戶之一，由於持續延遲付款，本集團於二零二五年一月停止接受新訂單，導致二零二五年的銷售較二零二四年減少18.1百萬美元。

本集團的長期客戶Bonobos於二零二四年進入第11章破產管理程序，本集團憑藉信用保險保障及其他追償方式，得以盡量減低財務影響。在提交破產法第11章申請後，品牌方Bonobos已被另一實體接管。於二零二五年，基於持續信用考量，本集團繼續主動削減與Bonobos餘下的業務往來，減幅達9.1百萬美元。若非該兩名客戶合共造成27.2百萬美元的收益縮減，即使面臨美國實施關稅的情況，本集團於二零二五年的收益本仍會增長4.4百萬美元。

由於銷售減縮，二零二五年純利較去年下降7.4%至15.9百萬美元，此非尋常事件中斷了連續三年創紀錄的盈利表現。然而，淨利潤率於二零二五年攀升至歷史新高7.9%，令本集團感到正面的鼓舞。本集團將淨利潤率的上升歸因於嚴格成本控制及不斷改進的營運效率，再輔以數字化進程，為二零二六年及後續發展奠定良好基礎。由於實施嚴謹的信貸風險管控，得以渡過充滿挑戰的二零二五年，更實現零壞賬，本集團深感自豪。憑藉輕資產商業模式固有的強勁現金生成能力，本集團再度零負債，即使年內已支付8.1百萬美元的股息，仍於二零二五年年底創下累計41.5百萬美元的淨現金狀況，較二零二四年的34.1百萬美元有所增長。

對等關稅使二零二五年成為行業自COVID以來最具挑戰性的一年。美國於二零二五年四月起對大多數服裝生產國開徵30至50%的關稅，而年內對中國的關稅更一度飆升至近乎禁運水平的150%。大多數銷往美國的品牌最初對關稅的反應為凍結訂單。關稅水平連同當中的不確定性均對行業造成嚴重衝擊。在最初凍結訂單之後，大多數品牌因為擔心今天的高關稅而明天可能會降低關稅，所以保持抑制採購承諾。當關稅顯然將長期存在且因關稅導致的零售價格上漲不可避免，品牌方預期消費者需求減弱，並進一步減少了其採購量。

在關稅環境下，本集團仍實現佳績，不單只淨利潤率創新高，除二零二四年的前兩大客戶外，其餘客戶組合亦保持增長，此成就充分彰顯本集團靈活輕資產商業模式的韌性。

併購

由於業務受持續關稅環境的負面影響，本集團更專注尋求通過收購達致非有機增長。於二零二五年十二月，本集團宣佈迄今最大宗收購事項，收購Active Apparel Group(「AAG」)的若干資產及業務。AAG為澳洲運動服飾供應商，專營高爾夫衫、跑步短褲及瑜伽褲等產品。AAG為運動服飾領域的領導者，其合作夥伴包括TaylorMade、Bad Birdie、Bandit Running等頂級運動服飾品牌以及老虎伍茲的新服飾品牌Sun Day Red。此為本集團自二零一九年首次公開發售以來第七宗收購，將繼續增強本集團經營運動服裝業務的能力，而此領域對本集團的增長非常重要。一如過去六次收購慣例，本集團收購AAG的業務，而非其廠房，以維護輕資產營運模式。

運動服飾業務為服裝行業中快速增長的領域，AAG於運動服飾領域上實力與本集團於時尚領域的現有優勢形成互補。AAG的產品複雜性及客戶層次亦與本集團的高端定位相符。本集團將透過向AAG客戶交叉銷售更多產品及提高營運槓桿增加價值。此外，AAG的往績、優質客戶群及成熟技術實力，為我們贏得新運動服裝客戶奠定了堅實基礎。

未來前景

儘管美國對大多數成衣生產國的關稅已降至20%左右，美國經濟仍處於緊繃狀態，本集團認為存在的風險別具意義，股市及／或加密貨幣市場的任何重大下挫均可能引發反向財富效應，將美國推向衰退。零售業破產潮持續升溫，對品牌商與供應鏈造成連鎖衝擊。二零二六年一月，Saks Global申請破產，令眾多品牌(其中部分為本集團客戶)沖銷應收賬款。很多品牌的信用狀況持續惡化，本集團須在信用風險管理上保持高度審慎。

儘管面臨諸多逆風，本集團仍深信，憑藉輕資產商業模式賦予可持續的競爭優勢，本集團必能再度超越同儕。此外，AAG收購事項將全面於本集團二零二六年的業績中反映，而本集團將具有更強大實力以贏得新運動服裝客戶。待AAG業務穩定運營、完成全面整合及轉型為高效能輕資產商業模式後，預期AAG業務將達到與本集團傳統業務相近的盈利指標。

除AAG外，本集團會持續探索其他戰略併購機會，以進一步增強產品類別組合、擴大生產基地，並透過創造協同效益與營運槓桿達致規模增長。品牌商與零售商財務狀況的惡化不只影響本集團，更波及潛在收購目標。面對美國關稅衝擊全球，前景難見好轉，本集團預期將出現更多估值合理的併購機會。

數字化及平台化進展

本集團已邁入數字化新階段，致力革新營運模式，將工廠發票處理流程全面自動化，並運用人工智慧解析採購訂單與翻譯技術文件等工序，大大縮短部分例行工作的處理時間高達90%。本集團懷抱壯志，進一步計劃以科技強化流程，實現高效率的規模擴充，並改革工作模式。

轉型至能自動計算成本並數字化匹配每筆訂單的最佳廠方的數字雙向市場平台須經歷漫長道路。為加速變革進程，不僅止於漸進式改進，本集團更組建了平台化團隊，成員由來自其他數字平台、具有經驗豐富的專家組成，徹底改變我們與工廠的合作模式。歷經反覆試驗後，該團隊成功推出數字化市場平台，讓合資格廠方在本集團的平台上以數字方式接受訂單，運作模式猶如Uber司機接受駕駛要求而當中不涉及Uber派遣任何人手調度員。此平台已初見成果，目前已有超過35家廠方加入，已下訂單的款式最為簡約，產品已生產並交付。本集團對在此基礎上持續拓展業務深表期待。

結論

守勝於攻為對此年份最合適的形容，而於此年內，本集團審慎地縮減業務規模以盡量減低壞賬風險，同時，以創新高的淨利潤率過渡此年，更增加了現金儲備。透過在二零二五年年底完成收購AAG，無論經濟環境如何嚴峻，本集團已為二零二六年重踏增長軌道作好準備。儘管純利略有下降，本集團仍維持與去年相同的末期股息水平7.0港仙，派息率達51.7%。

全年業績

利華控股集團(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於截至二零二五年十二月三十一日止年度(「報告期」)的經審核綜合財務業績連同截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較數字。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|---------------------------------------|----|----------------------|---------------|
| 收益 | 3 | 200,156,359 | 222,929,009 |
| 銷售成本 | | (143,143,540) | (159,438,342) |
| 毛利 | | 57,012,819 | 63,490,667 |
| 其他收入 | | 1,703,016 | 1,014,577 |
| 其他收益及虧損，淨額 | | 187,385 | 182,724 |
| 貿易應收款項減值虧損撥回／ (減值虧損)，淨額 | | 87,564 | (2,962,747) |
| 銷售及分銷開支 | | (20,352,876) | (22,175,956) |
| 行政開支 | | (19,209,283) | (19,381,392) |
| 融資成本 | | (65,167) | (68,950) |
| 除稅前溢利 | 5 | 19,363,458 | 20,098,923 |
| 所得稅開支 | 4 | (3,492,467) | (2,954,093) |
| 年內溢利 | | 15,870,991 | 17,144,830 |
| 其他全面收益／(虧損) 於其後期間可能重新分類至損益的 項目： | | | |
| 換算海外業務所產生匯兌差額 | | 172,748 | (113,001) |
| 年內全面收益總額 | | 16,043,739 | 17,031,829 |

| | 附註 | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|--------------------------|----|-------------------|-------------|
| 母公司擁有人應佔年內溢利 | | 15,870,991 | 17,144,830 |
| 母公司擁有人應佔全面收益總額 | | 16,043,739 | 17,031,829 |
| 母公司普通權益持有人應佔每股 盈利(美仙) | 6 | 2.54 | 2.70 |
| —基本 | | 2.51 | 2.70 |
| —攤薄 | | 2.51 | 2.70 |

綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

| | 附註 | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|----------------|----|-------------------|-------------|
| 非流動資產 | | | |
| 廠房及設備 | | 3,432,289 | 2,440,422 |
| 使用權資產 | | 2,958,744 | 705,218 |
| 無形資產 | | 1,404,466 | 1,633,942 |
| 按金及其他應收款項 | | 1,829,569 | 1,128,488 |
| 非流動資產總額 | | 9,625,068 | 5,908,070 |
| | | | |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 13,893,203 | 13,651,652 |
| 貿易應收款項 | 8 | 39,940,402 | 33,254,592 |
| 按金、預付款項及其他應收款項 | | 4,429,108 | 8,153,477 |
| 衍生金融工具 | | 400 | – |
| 銀行結餘及現金 | | 41,525,543 | 34,052,184 |
| 流動資產總額 | | 99,788,656 | 89,111,905 |
| | | | |
| 流動負債 | | | |
| 貿易應付款項 | 9 | 25,055,104 | 20,255,636 |
| 其他應付款項及應計費用 | | 7,926,776 | 7,395,132 |
| 合約負債 | | 1,656,670 | 2,470,727 |
| 租賃負債 | | 602,926 | 779,162 |
| 應付稅項 | | 1,921,867 | 893,584 |
| 衍生金融工具 | | – | 30,414 |
| 流動負債總額 | | 37,163,343 | 31,824,655 |
| | | | |
| 流動資產淨值 | | 62,625,313 | 57,287,250 |
| | | | |
| 總資產減流動負債 | | 72,250,381 | 63,195,320 |

二零二五年 二零二四年
美元 美元

| | | |
|---------------|--------------------|------------|
| 非流動負債 | | |
| 租賃負債 | 2,347,552 | 21,306 |
| 遞延稅項負債 | 152,840 | 152,840 |
| 非流動負債總額 | 2,500,392 | 174,146 |
| 資產淨值 | 69,749,989 | 63,021,174 |
| 權益 | | |
| 股本 | 820,640 | 820,640 |
| 於股份獎勵計劃項下所持股份 | (2,642,932) | (891,333) |
| 儲備 | 71,572,281 | 63,091,867 |
| 權益總額 | 69,749,989 | 63,021,174 |

附註：

1. 一般資料

利華控股集團(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及本公司主要營業地點位於香港九龍觀塘興業街12號永泰中心1樓B16室。

其直接及最終控股公司分別為Lever Style Holdings Limited及Imaginative Company Limited。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的最終控股股東為司徒志仁先生(「司徒先生」)(「控股股東」)。

本公司為投資控股公司。

綜合財務報表以美元(「美元」)呈列，與本公司的功能貨幣相同。

2. 會計政策及披露變動

本集團已於本年度的財務報表內首次採用香港會計準則第21號(修訂)缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則或修訂。

香港會計準則第21號的修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團交易的貨幣以及集團實體用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂對綜合財務資料並無任何影響。

3. 收益及分部資料

本集團主要從事為客戶提供不同服裝類別之供應鏈解決方案。本集團的收益指向外部客戶銷售服裝的已收及應收款項。所有收益均於客戶獲得所交付貨物的控制權的時間點確認。

本集團向著名網絡原生及傳統客戶銷售服裝產品。收益於商品控制權轉移時確認，即商品已運送至客戶的特定地點(交付)。於交付後，客戶可全權酌情決定分銷方式及出售貨品的價格、於出售貨品時承擔主要責任並承擔貨品陳舊過時及損失的風險。當貨品交付至客戶時，本集團確認應收款項，原因是此代表收取代價之權利成為無條件的一個時間點，於款項到期前只須待時間過去。服裝產品銷售合約期限為一年或以下。

就資源分配及績效評估向司徒先生(即本公司的主要經營決策者)呈報的資料側重於本集團整體經營業績，因為本集團的資源整合且並無檢討不相關的營運分部財務資料。因此，並無呈列營運分部資料及僅於下文呈列實體範圍的披露。

地區資料

有關本集團來自外部客戶收益的資料乃按客戶品牌母國(客戶總部位置)而呈列。

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|--------|--------------------|-------------|
| 美利堅合眾國 | 122,931,000 | 125,395,340 |
| 歐洲 | 52,781,837 | 55,011,537 |
| 大洋洲 | 14,319,733 | 34,551,177 |
| 加拿大 | 5,948,941 | 4,613,904 |
| 大中華地區* | 3,608,949 | 1,429,279 |
| 其他 | 565,899 | 1,927,772 |
| | | |
| 總收益 | 200,156,359 | 222,929,009 |
| | | |

* 大中華地區主要包括中國內地、香港、澳門和台灣。

本集團全部可識別非流動資產均位於中國內地及香港。

有關主要客戶的資料

本集團的所有收益與客戶直接相關，而與本集團客戶的合約主要為短期及固定價格合約。

來自向本集團貢獻10%以上總收益的個別客戶的收益如下：

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|-----|-------------------|-------------|
| 客戶A | 23,707,600 | 28,348,714 |
| 客戶B | —* | 25,129,093 |
| 客戶C | 32,872,876 | —* |
| | | |

* 來自此等客戶的收益並無佔本集團於相應年度總收益10%以上。

4. 所得稅開支

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|------------------|------------------------|------------------|
| 即期—香港 | | |
| 年內支出 | 3,018,473 | 2,529,362 |
| 往年撥備不足 | 37,114 | 46,900 |
| | <hr/> 3,055,587 | <hr/> 2,576,262 |
| 即期—中華人民共和國(「中國」) | | |
| 年內支出 | 258,758 | 184,726 |
| 往年撥備不足／(超額撥備) | (419) | 76,570 |
| | <hr/> 258,339 | <hr/> 261,296 |
| 即期—其他地區 | | |
| 年內支出 | 178,541 | — |
| 遞延稅項 | — | 116,535 |
| 總計 | 3,492,467 | 2,954,093 |

香港利得稅已按年內估計應課稅溢利的16.5%(二零二四年：16.5%)計提，惟本集團的一間附屬公司為符合利得稅兩級制度的合資格實體除外。就該附屬公司而言，首2,000,000港元(二零二四年：2,000,000港元)應課稅溢利按8.25%(二零二四年：8.25%)徵稅，其餘應課稅溢利按16.5%(二零二四年：16.5%)徵稅。

中國內地應課稅溢利稅項按中華人民共和國法律項下適用的企業所得稅(「企業所得稅」)稅率計算。截至二零二五年十二月三十一日止當前年度，中國內地的附屬公司須按25%的稅率繳納企業所得稅(二零二四年：25%)。本集團若干附屬公司於兩個年度的年度應課稅收入額均少於人民幣3百萬元，故符合小型微利企業資格。小型微利企業年度應課稅收入減按應課稅收入金額的25%(二零二四年：25%)繳稅，並須按20%(二零二四年：20%)的稅率繳納企業所得稅。

其他地區應課稅溢利的稅項已按照本集團經營所在司法權區的適用稅率計算。

5. 除税前溢利

除税前溢利在扣除／(计入)下列各項後達致：

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|---------------------|--------------------|-------------|
| 董事薪酬* | 2,977,254 | 4,006,758 |
| 其他員工成本* | | |
| -薪金及其他津貼 | 14,881,952 | 12,675,417 |
| -以股份為基礎的付款開支 | 45,858 | 49,171 |
| -裁員成本 | 272,656 | - |
| -退休福利計劃供款 | 2,137,028 | 2,091,109 |
| 總員工成本 | 20,314,748 | 18,822,455 |
| 核數師酬金 | 267,849 | 276,127 |
| 已售存貨成本 | 143,143,540 | 159,438,342 |
| 廠房及設備折舊 | 629,711 | 542,167 |
| 使用權資產折舊 | 839,638 | 960,355 |
| 無形資產攤銷(包括於銷售及分銷開支內) | 98,165 | 98,165 |
| 與短期租賃有關的開支 | 93,871 | 265,234 |
| 無形資產減值 | 131,311 | - |
| 或然代價公平值收益 | (411,107) | - |

* 並無本集團作為僱主可用以減少現有供款水平的已沒收供款。

6. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

母公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|--|--------------------|-------------|
| 盈利： | | |
| 用於計算每股基本及攤薄盈利的母公司普通權益持有人應佔溢利 | 15,870,991 | 17,144,830 |
| | 二零二五年 | 二零二四年 |
| 股份數目： | | |
| 用於計算每股基本盈利的發行在外普通股加權平均數 (減年內為股份獎勵計劃持有的股份) | 624,540,324 | 634,959,157 |
| 攤薄影響－普通股加權平均數：股份獎勵計劃 | 7,817,462 | 879,765 |
| 用於計算每股攤薄盈利的股份數目 | 632,357,786 | 635,838,922 |

用於計算每股盈利的已發行股份總數已扣減股份獎勵計劃項下購買的股份。

7. 股息

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|---|------------------|------------------|
| 二零二五年中期股息每股普通股3.0港仙 (二零二四年：3.0港仙) | 2,385,634 | 2,447,696 |
| 二零二四年末期股息每股普通股7.0港仙 (二零二四年：二零二三年末期股息6.0港仙) | 5,677,853 | 4,866,761 |
| | 8,063,487 | 7,314,457 |

於報告期結束後，本公司董事建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股7.0港仙。

8. 貿易應收款項

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|------------|-------------------|-------------------|
| 貿易應收款項 | 40,929,344 | 34,587,114 |
| 減：預期信貸虧損撥備 | (988,942) | (1,332,522) |
| | 39,940,402 | 33,254,592 |

本集團給予客戶30至60天的信用期。

以下為各報告期末按發票日期呈列並扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析。

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 0至30天 | 30,252,700 | 23,335,134 |
| 31至60天 | 7,518,593 | 5,963,129 |
| 60天以上 | 2,169,109 | 3,956,329 |
| | 39,940,402 | 33,254,592 |

9. 貿易應付款項

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 貿易應付款項 | 25,055,104 | 20,255,636 |

貿易應付款項的信用期最多為60天。

以下為於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析。

| | 二零二五年 美元 | 二零二四年 美元 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 0至30天 | 24,693,231 | 19,599,122 |
| 31至60天 | 206,745 | 456,207 |
| 60天以上 | 155,128 | 200,307 |
| 總計 | 25,055,104 | 20,255,636 |

財務回顧

收益

於二零二五年，本公司刻意降低與數名客戶的業務量，以減少潛在財務風險，這導致本集團收益由二零二四年222.9百萬美元減少10.2%至二零二五年200.2百萬美元。本公司持續保持這主動的信用風險措施，以盡量減少信用狀況不佳的客戶可能造成的壞賬。值得肯定的是，排除此等客戶後，收益呈現增長態勢，顯示服務於多個市場逾150個品牌的產品組合甚具成效。本公司的多區域、多類別商業模式，亦協助客戶減輕二零二五年關稅的影響，進而鞏固長期的業務合作關係。

銷售成本

銷售成本主要包括材料成本及分包費用。銷售成本由二零二四年的159.4百萬美元減少10.2%至二零二五年的143.1百萬美元。銷售成本佔總收益的百分比於二零二四年及二零二五年均維持於71.5%的水平。

毛利及毛利率

毛利於二零二四年及二零二五年均維持於28.5%的穩健水平，足證本公司商業模式別具優勢。受到收益減少的直接影響，本公司的毛利由二零二四年63.5百萬美元降至二零二五年57.0百萬美元，減幅為10.2%。

年內利潤

本公司錄得淨利潤率7.9%，較去年略為優勝，而於截至二零二五年十二月三十一日止年度，換算為純利15.9百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度17.1百萬美元減少7.4%。純利較二零二四年出現淨變動乃主要歸因於以下因素：

- 本公司降低與若干客戶的業務量，以管理財務風險；
- 強勁的現金儲備與有效的財務管理帶來更高的利息收入；
- 貿易應收款項減值虧損顯著減少。因本公司嚴謹的信用風險管控程序以致減值虧損逆轉；
- 銷售及分銷開支減省，主要由於佣金支出減少。

儘管二零二五年受全球貿易戰衝擊而動盪不安，本公司憑藉穩健的商業模式與營運效率，毛利率與利潤得以維持，同時透過操控減少具有風險的商業客戶，有效防範潛在重大信用風險。此外，強效信用管控體系的實施增強本公司的現金狀況，提升其賺取更多利息收入的能力。此審慎方針不僅降低與壞賬有關的風險，更彰顯本公司維持財務穩健的決心。由此可見，即便身處艱困時期，本公司仍持續展現韌性，藉由其營運與財務策略，確保可持續增長與穩定發展。

流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物為41.5百萬美元(二零二四年：34.1百萬美元)。於二零二五年年底，本集團概無任何借款，因此淨現金狀況為41.5百萬美元，創歷史新高，而二零二四年則為34.1百萬美元。過去兩年來，本公司現金水平持續創新高，彰顯本集團穩健的財務狀況與高效的信用管控措施。此堅實基礎不僅確保未來財務強勁穩健，更讓本集團在策略上處於有利位置，以便透過大量收購項目實現業務增長。本公司已做好充分準備，把握擴張機遇並鞏固市場地位。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為62.6百萬美元，較二零二四年十二月三十一日的57.3百萬美元增加5.3百萬美元。二零二五年的流動比率為2.7倍，而二零二四年為約2.8倍，維持穩健狀況，以達致雄厚的流動資金及高效的流動資產管理，為本公司帶來履行短期債務及投資於增長機會的靈活彈性。

本集團取得銀行融資以滿足其營運資金需求，並為採購原材料撥資，以及向合約製造商付款。於二零二五年十二月三十一日，本集團可用銀行融資74.0百萬美元，被認為足以支持本集團營運。

資產負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本公司應佔權益金額為69.7百萬美元(二零二四年：63.0百萬美元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團資產負債比率為0% (二零二四年：0%)。資產負債比率乃按年末的負債總額(銀行借款)除以權益總額計算。二零二五年資產負債比率為0%，主要是由於年末並無銀行借款。

由於本集團有利的現金及現金等價物狀況，於二零二五年，負債淨額與權益比率(債務總額減去現金及銀行結餘，再除以年末的權益總額)為-59.5%(二零二四年：-54.0%)。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零二四年：無)。

僱員及薪酬

於二零二五年十二月三十一日，本集團合共聘有344名全職僱員(二零二四年：347名僱員)。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團僱員薪酬總額(包括董事薪酬)增加1.5百萬美元至約20.3百萬美元(二零二四年：18.8百萬美元)。

本公司認同僱員為本集團最寶貴的資產之一。本公司堅持招聘合適人才、培訓及挽留彼等。本集團按僱員的表現、資歷及行業慣例釐定員工酬金，而酬金政策會定期檢討。根據表現及年度工作表現評核，僱員或會獲發放花紅及獎金。

本集團亦會給予僱員獎勵或其他形式的鼓勵以推動僱員個人成長及事業發展。本公司就本集團的持續經營、增長及未來發展，採納購股權計劃及共同所有權股份獎勵計劃，目標是認可合資格僱員所作的貢獻、推動事業發展及挽留合資格僱員。

末期股息

董事會已決議建議於截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股7.0港仙(二零二四年：7.0港仙)，即44.7百萬港元(相等於5.7百萬美元)。加上於二零二五年分派的3港仙中期股息後，相當於本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度分派本集團純利的51.7%。

建議末期股息須經本公司股東在將於二零二六年四月九日(星期四)舉行之應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。倘獲本公司股東批准，建議末期股息預期於二零二六年四月二十四日(星期五)或之前向於二零二六年四月十七日(星期五)名列本公司股東名冊的本公司股東派發。

暫停辦理股份過戶登記手續以確定享有出席股東週年大會並於會上投票的權利及收取擬派付末期股息的權利

股東週年大會將於二零二六年四月九日(星期四)舉行。股東週年大會通告將適時寄發予本公司股東。本公司將於二零二六年四月一日(星期三)至二零二六年四月九日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續，以確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格。所有填妥的過戶表格連同相關股票必須不遲於二零二六年三月三十一日(星期二)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司進行登記，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，方符合資格出席股東週年大會並於會上投票。釐定出席股東週年大會並於會上投票權利的記錄日期將為二零二六年四月九日(星期四)。

為釐定股東享有建議末期股息的權利(須待本公司股東於股東週年大會上批准)，本公司將於二零二六年四月十六日(星期四)至二零二六年四月十七日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不會辦理股份過戶登記手續。為符合獲派發建議末期股息的資格，所有填妥的過戶表格連同相關股票須不遲於二零二六年四月十五日(星期三)下午四時三十分送交本公司香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司進行登記，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

企業管治常規

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文作為其自身的企業管治守則。董事會已檢討本公司的企業管治常規，並信納本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守上市規則附錄C1企業管治守則所載的所有守則條文。

董事的證券交易

本集團已採納上市規則附錄C3(前稱附錄十)所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)為董事進行證券交易的行為守則。在向全體董事作出具體查詢後，彼等均已確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載規定標準。本集團已就證券交易為相關僱員制定書面指引。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無注意到違反書面指引的事件。

購買、出售或贖回本公司上市證券

除本公司股份獎勵計劃項下購買的13,996,000股本公司股份以外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何股份。

二零二五年結束後事項

於二零二六年一月二日，本公司收購Active Apparel Group（「AAG」）若干資產及業務，AAG產品複雜性及客戶層次與本公司的高端定位相符。進一步詳情已於本公司日期為二零二五年十二月十七日之公告及本公司日期為二零二六年一月九日之進一步公告中披露。除此以外，於報告期後並無任何須予披露的事項。

安永會計師事務所的工作範圍

本初步公告所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註所呈列數字已獲本集團核數師安永會計師事務所同意為董事會於二零二六年二月十二日批准之本集團本年度之經審核綜合財務報表所載之數額。安永會計師事務所就此執行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的鑒證工作，因此，安永會計師事務所並無就本初步公告發表意見或作出鑒證結論。

審核委員會及年度業績審閱

本公司已於二零一九年十月十二日遵照企業管治守則設立審核委員會，並制定書面職權範圍。於本公告日期，審核委員會由四名成員組成，即均為獨立非執行董事的施德華先生、ANDERSEN Dee Allen先生、KESEBI Lale女士及劉可瑞先生。施德華先生為審核委員會主席並擁有適當專業資格。審核委員會的主要職責為監視本集團的財務報告系統及內部控制系統、監視審核程序、審閱及監視本集團的現有及潛在風險，以及履行董事會賦予的其他職責及責任。本公司審核委員會已連同本公司管理層及外部核數師審閱本集團所採納的會計原則及政策以及截至二零二五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

薪酬委員會

本公司已於二零一九年十月十二日遵照企業管治守則設立薪酬委員會，並制定書面職權範圍。於本公告日期，薪酬委員會有五名成員，ANDERSEN Dee Allen先生(獨立非執行董事)、施德華先生(獨立非執行董事)、司徒志仁先生(執行董事)、KESEBI Lale女士(獨立非執行董事)及劉可瑞先生(獨立非執行董事)。ANDERSEN Dee Allen先生為薪酬委員會主席。薪酬委員會的主要職責為制定、審閱及就本公司有關董事及高級管理層薪酬的政策及架構、董事會及高級管理層多元化政策、就制定有關該薪酬政策確立正式及透明的程序向董事會作出推薦建議、釐定各執行董事及高級管理層的特定薪酬待遇條款，以及參考董事會不時議決的公司目標及宗旨，審閱及批准與表現掛鈎薪酬。

提名委員會

本公司已於二零一九年十月十二日遵照企業管治守則設立提名委員會，並制定書面職權範圍。於本公告日期，提名委員會有五名成員，司徒志仁先生(執行董事)、施德華先生(獨立非執行董事)、ANDERSEN Dee Allen先生(獨立非執行董事)、KESEBI Lale女士(獨立非執行董事)及劉可瑞先生(獨立非執行董事)。司徒志仁先生為提名委員會主席。提名委員會的主要職責為審閱董事會架構、規模及組成；評估獨立非執行董事的獨立性及就董事委任及續任及董事繼承計劃向董事會作出推薦建議，向董事會推薦具合適資格的人士成為董事會成員，以及定期及因應需要審閱董事會架構、規模、組成及董事會多元化。

於聯交所網站刊登資料

本公告已登載於本公司網站(www.leverstyle.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)，本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的年報將適時寄發予股東並登載於上述網站。

代表董事會
利華控股集團
主席兼執行董事
司徒志仁

香港，二零二六年二月十二日

於本公告日期，董事會包括(i)執行董事司徒志仁先生(主席)、*TAN William*先生及李耀明先生；及(ii)獨立非執行董事施德華先生、*ANDERSEN Dee Allen*先生、*KESEBI Lale*女士及劉可瑞先生。