

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# The Bank of East Asia, Limited

## 東亞銀行有限公司

(1918 年在香港註冊成立之有限公司)  
(股份代號：23)

### 2025年度業績公告

#### 業績摘要

本行董事會欣然宣布本集團截至2025年12月31日止年度已審核的業績（附註1(a)）。此財務報告已由本行之審核委員會作出審閱，與列載於2025年度的財務報告所採納的會計政策及方法一致。

#### 綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
利息收入	4	32,968	39,809
按有效利率方法計算的利息收入		31,517	37,163
相關利息收入		1,451	2,646
利息支出	5	(17,646)	(23,280)
淨利息收入		15,322	16,529
服務費及佣金收入		4,127	3,648
服務費及佣金支出		(911)	(846)
服務費及佣金收入淨額	6	3,216	2,802
交易溢利淨額	7	1,982	1,421
按通過損益以反映公平價值金融工具的淨表現	8	113	(35)
按通過其他全面收益以反映公平價值計量金融資產的淨表現	9	45	(38)
出售按攤銷成本計量金融資產之淨虧損		(12)	(104)
對沖溢利淨額	10	46	92
其他經營收入	11	307	312
非利息收入		5,697	4,450
經營收入		21,019	20,979
經營支出	12	(9,821)	(9,634)
未扣除減值損失之經營溢利		11,198	11,345
金融工具減值損失	13	(5,642)	(5,497)
聯營公司減值損失		-	(94)
其他資產減值損失		-	(2)
減值損失		(5,642)	(5,593)
已扣除減值損失後之經營溢利		5,556	5,752
出售持有出售資產之淨溢利	14	-	22
出售附屬公司之淨溢利		1	-
出售固定資產之淨(虧損)／溢利	15	(2)	16
重估投資物業虧損		(723)	(145)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損		(305)	195
年度內除稅前溢利		4,527	5,840
所得稅	16	(995)	(1,211)
年度內溢利		3,532	4,629

綜合收益表 (續)

	附註	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
可歸屬於：			
本集團股東		3,501	4,608
非控股權益		31	21
年度內溢利		<u>3,532</u>	<u>4,629</u>
每股盈利			
基本	1(b)	港幣1.22元	港幣1.52元
攤薄	1(b)	港幣1.21元	港幣1.52元
每股股息		港幣0.61元	港幣0.69元

**綜合全面收益表**

截至2025年12月31日止年度

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
淨溢利	3,532	4,629
<b>年度內其他全面收益：</b>		
<b>不可轉回收益表的項目：</b>		
行址：		
- 重估行址所產生的未實現盈餘	472	11
- 遲延稅項	(43)	5
公平價值儲備（股本工具）：		
- 公平價值變動	(114)	40
- 遲延稅項	-	7
負債信貸儲備：		
- 因集團自身信貸風險而引致的公平價值變動	-	(5)
- 遲延稅項	-	1
<b>以後可能轉回收益表的項目：</b>		
公平價值儲備（債務工具）：		
- 公平價值變動	595	1,086
- 於出售時轉入收益表的金額	167	93
- 遲延稅項	(112)	(199)
對沖儲備（現金流對沖）：		
- 對沖工具公平價值變動的有效部分	269	(28)
- 轉入收益表的金額	(26)	4
- 遲延稅項	(40)	4
應佔聯營公司及合資企業權益的變動	35	50
從海外、澳門及台灣分行、附屬公司、聯營公司及合資企業的賬項折算所產生的匯兌差額	2,379	(1,145)
其他全面收益	3,582	(76)
全面收益總額	7,114	4,553
<b>全面收益總額可歸屬於：</b>		
本集團股東	7,083	4,532
非控股權益	31	21
	7,114	4,553

綜合財務狀況表  
於2025年12月31日

	附註	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
<b>資產</b>			
現金及在銀行的結存		53,994	41,304
在銀行的存款及墊款		31,647	37,705
貿易票據		3,444	1,456
交易用途資產	17	582	207
衍生工具資產	23	3,111	6,227
客戶貸款及墊款	18	543,235	527,829
投資證券	19	208,419	190,783
聯營公司及合資企業投資	20	9,137	8,448
固定資產		12,220	12,971
- 投資物業		5,832	4,979
- 其他物業及設備		5,718	7,298
- 使用權資產		670	694
商譽及無形資產		3,052	1,836
遞延稅項資產		2,005	1,600
其他資產	21	50,147	47,393
資產總額		920,993	877,759
<b>股東權益及負債</b>			
銀行的存款及結餘		9,307	24,157
客戶存款		706,579	643,093
- 活期存款及往來賬戶		92,058	65,685
- 儲蓄存款		159,631	134,908
- 定期及通知存款		454,890	442,500
交易用途負債		-	66
衍生工具負債	23	2,854	5,796
已發行存款證		23,034	21,578
- 指定為通過損益以反映公平價值		-	705
- 攤銷成本		23,034	20,873
本年稅項		2,282	1,870
已發行債務證券		-	387
- 指定為通過損益以反映公平價值		-	232
- 攤銷成本		-	155
遞延稅項負債		818	685
其他負債		50,425	51,299
借貸資本－攤銷成本		20,063	23,089
負債總額		815,362	772,020
<b>股本</b>	1(c)	42,195	42,060
儲備	24	63,140	58,383
歸屬於本集團股東權益總額		105,335	100,443
額外股本工具		-	5,021
非控股權益		296	275
股東權益總額		105,631	105,739
股東權益及負債總額		920,993	877,759

## 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	行址重估 儲備												匯兌重估 儲備			公平價值 儲備			負債信貸 儲備			額外 股本工具			非控股 權益			權益總額		
	股本 港幣百萬元	一般儲備 港幣百萬元	資本儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他儲備 <sup>3</sup> 港幣百萬元	留存溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	股本工具 港幣百萬元	非控股 權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元																				
於2025年1月1日	42,060	13,658	2,286	1,017	(3,690)	2,365	(20)	-	5,226	37,541	100,443	5,021	275	105,739																
<b>權益變動</b>																														
年度內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,501	3,501	-	31	3,532																
其他全面收益	-	-	429	-	2,379	536	203	-	35	-	3,582	-	-	3,582																
<b>全面收益總額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>429</b>	<b>-</b>	<b>2,379</b>	<b>536</b>	<b>203</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>3,501</b>	<b>7,083</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>7,114</b>																
以股代息發行的股份 (附註1(c))	130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130	-	-	130															
根據僱員認股權計劃發行的股份 (附註1(c))	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	4															
以股份為基礎作支付之交易	-	-	-	24	-	-	-	-	-	-	-	24	-	-	24															
轉賬	1	(1)	1	(24)	-	-	-	-	188	(165)	-	-	-	-	-	-	-	-												
年度內的分派及已宣布或核准派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,321)	(2,321)	-	(10)	(2,331)																
贖回額外股本工具 <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28)	(28)	(5,021)	-	(5,049)																
於2025年12月31日	42,195	13,657	2,716	1,017	(1,311)	2,901	183	-	5,449	38,528	105,335	-	296	105,631																
於2024年1月1日	41,915	13,658	2,270	1,034	(2,545)	1,338	-	4	5,154	35,145	97,973	10,090	263	108,326																
<b>權益變動</b>																														
年度內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,608	4,608	-	21	4,629																
其他全面收益	-	-	16	-	(1,145)	1,027	(20)	(4)	50	-	(76)	-	-	(76)																
<b>全面收益總額</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>(1,145)</b>	<b>1,027</b>	<b>(20)</b>	<b>(4)</b>	<b>50</b>	<b>4,608</b>	<b>4,532</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>4,553</b>																
以股代息發行的股份 (附註1(c))	145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145	-	-	145															
以股份為基礎作支付之交易	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-	22															
轉賬	-	-	-	(39)	-	-	-	-	22	17	-	-	-	-	-	-	-	-												
年度內的分派及已宣布或核准派發股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,886)	(1,886)	-	(9)	(1,895)																
贖回額外股本工具 <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,069)	-	(5,069)															
根據場內股份回購計劃之股份回購 <sup>2</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(343)	(343)	-	-	(343)																
於2024年12月31日	42,060	13,658	2,286	1,017	(3,690)	2,365	(20)	-	5,226	37,541	100,443	5,021	275	105,739																

- 註：
1. 年內，本行全數贖回港幣50.21億元 (6.5億美元) 於2020年發行的額外一級資本證券 (2024：全數贖回港幣50.69億元 (6.5億美元) 於2019年發行的額外一級資本證券)。贖回價值與賬面價值之間的差額港幣2,800萬元已從留存溢利中扣除。
  2. 在2024年內，本行於聯交所以總代價港幣3.42億元回購約3,500萬股已發行股份。連同直接交易成本港幣100萬元，總額港幣3.43億元已從留存溢利中扣除。有關股份回購的詳情，請參閱附註1(c)。
  3. 其他儲備包括法定儲備及其他儲備。

**綜合現金流量表**

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
<b>經營業務活動</b>			
年度內除稅前溢利		4,527	5,840
調整：			
金融工具減值損失支銷		5,642	5,497
聯營公司減值損失支銷		-	94
其他資產減值損失支銷		-	2
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損		305	(195)
出售按攤銷成本計量金融資產之淨虧損		12	104
出售按通過其他全面收益以反映公平價值計量債務證券之淨（溢利）／虧損	9	(13)	54
出售附屬公司之淨溢利		(1)	-
出售持有作出出售資產之淨溢利		-	(22)
出售固定資產之淨虧損／（溢利）		2	(16)
已發行債務證券利息支出		2	16
已發行借貸資本利息支出		1,338	1,404
租賃負債利息支出		29	31
行址、傢俬、裝修及設備折舊		351	596
使用權資產折舊		244	266
按通過其他全面收益以反映公平價值計量股份證券股息			
收入	9	(32)	(16)
無形資產攤銷		259	13
已發行債務證券及借貸資本的溢價／折扣攤銷		38	34
重估已發行債務證券及借貸資本虧損／（盈利）		202	(24)
重估投資物業虧損		723	145
以股份為基礎作支付費用	12	26	22
		13,654	13,845
<b>經營資產（增）／減額：</b>			
原本期限為3個月以上的現金及在銀行的結存		(628)	905
原本期限為3個月以上在銀行的存款及墊款		(260)	2,000
貿易票據		(1,991)	(1,084)
交易用途資產		(375)	2,776
衍生工具資產		3,359	2,805
客戶貸款及墊款		(19,960)	(5,357)
按攤銷成本計量債務投資證券		(10,211)	(19,574)
按通過其他全面收益以反映公平價值計量投資證券		(8,085)	(591)
強制按通過損益以反映公平價值計量債務投資證券		579	857
強制按通過損益以反映公平價值計量非交易用途			
股份證券		(403)	10
其他資產		(3,159)	(9,614)
<b>經營負債（減）／增額：</b>			
銀行的存款及結餘		(14,850)	(1,462)
客戶存款		63,486	14,495
已發行存款證		1,457	(6,047)
交易用途負債		(66)	66
衍生工具負債		(2,942)	1,789
其他負債		(740)	3,999
匯兌調整		(812)	83
經營活動現金流入／（流出）淨額		18,053	(99)
<b>已付所得稅</b>			
已付香港利得稅		(453)	(197)
已付香港以外利得稅		(599)	(462)
源自／（用於）經營業務活動之現金淨額		17,001	(758)

綜合現金流量表 (續)

	附註	2025	2024
		港幣百萬元	港幣百萬元
<b>投資活動</b>			
收取按通過其他全面收益以反映公平價值 計量股份證券股息		32	16
購入固定資產及無形資產		(407)	(537)
購入投資物業		(824)	-
出售固定資產所得款項		22	135
出售投資物業所得款項		17	-
出售持有作出售資產所得款項		-	68
聯營公司投資增加		(1)	-
用於投資活動之現金淨額		<u>(1,161)</u>	<u>(318)</u>
<b>融資活動</b>			
支付普通股股息		(1,907)	(1,156)
派發予額外一級資本工具持有人	2(c)	(294)	(594)
發行股本		4	-
根據場內股份回購計劃支付股份回購		-	(343)
支付購買受限制股份單位計劃之股份		(2)	-
發行借貸資本		1,345	8,864
支付租賃負債之資本部份		(243)	(255)
支付租賃負債之利息部份		(28)	(29)
贖回已發行債務證券		(393)	(467)
贖回已發行借貸資本		(4,713)	(1,594)
贖回額外股本工具		(5,049)	(5,069)
支付已發行債務證券利息		(6)	(19)
支付已發行借貸資本利息		(1,343)	(1,380)
用於融資活動之現金淨額		<u>(12,629)</u>	<u>(2,042)</u>
現金及等同現金項目淨增加／(減少)		3,211	(3,118)
於1月1日之現金及等同現金項目		87,870	92,134
匯率變動的影響		1,567	(1,146)
於12月31日之現金及等同現金項目		<u>92,648</u>	<u>87,870</u>
<b>源自經營業務活動的現金流量包括：</b>			
利息收入		33,076	39,570
利息支出		16,078	22,481
股息收入		4	9

## 附註

1. (a) 此2025年度業績公告所載之有關截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度的財務資料，是來自該年度的財務報表，但並不構成本集團的法定綜合財務報表。根據《公司條例》第436條所需披露有關該等法定財務報表的更多資料列載如下：

按照《公司條例》第662(3)條及附表6第3部的要求，本行已向香港公司註冊處遞交截至2024年12月31日止年度的財務報表，及將會在適當時間遞交截至2025年12月31日止年度的財務報表。

本行的核數師已對該兩年度集團財務報表發出核數師報告。該核數師報告為無保留意見之報告書，當中不包括核數師在無保留意見下提出須注意的任何事宜，以及並無載有根據《公司條例》第406(2)條及第407(2)或(3)條作出之聲明。

- (b) (i) 每股基本盈利乃按照已分派予額外一級資本工具持有人港幣2.94億元（2024年：港幣5.94億元）後的可歸屬於本集團股東溢利港幣32.07億元（2024年：港幣40.14億元）及年度內已發行普通股份的加權平均數26.36億股（2024年：26.39億股）計算。
- (ii) 每股攤薄盈利的計算與每股基本盈利的計算相同，只是普通股份的加權平均數根據所有具備潛在攤薄影響的股份進行調整。截至2025年12月31日止年度，就所有具備潛在攤薄影響的普通股作出調整得出的普通股份的加權平均數為26.41億股（2024年：26.39億股）。

### (c) 股本

本行普通股的變動列示如下：

	2025		2024	
	股份數目 百萬	港幣百萬元	股份數目 百萬	港幣百萬元
<b>已發行及繳足普通股：</b>				
於1月1日	2,630	42,060	2,650	41,915
根據僱員認股權計劃發行的股份	-	4	-	-
認股權的公平價值轉自資本儲備	-	1	-	-
以股代息發行的股份	11	130	15	145
股份回購和註銷	-	-	(35)	-
於12月31日	<u>2,641</u>	<u>42,195</u>	<u>2,630</u>	<u>42,060</u>

### 僱員認股權計劃

年內，共有362,015份認股權被行使，認購本行362,015股普通股，代價為港幣400萬元，並已計入股本。另有港幣100萬元由資本儲備轉入股本。2024年內在該等計劃下並無認股權被行使，亦未發行任何股份。

## 1. (c) 股本 (續)

### 股份回購

在2024年，本行於聯交所以總代價（不包括開支）港幣3.42億元回購34,602,200股股份並註銷35,432,000股股份（其中包括於2023年回購之829,800股股份），分別佔年初已發行普通股的1.31%和1.34%。

## 2. 分派／股息

### (a) 可歸屬於本年度而應付予本集團股東的股息

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
已宣布派發及支付中期股息予26.36億股每股港幣0.39元 (2024年：26.31億股每股港幣0.31元)	1,028	816
第二次中期股息予26.41億股每股港幣0.22元 (2024年：26.30億股每股港幣0.38元)	581	999
	<hr/> 1,609	<hr/> 1,815

應屬本年度股息為每股港幣0.61元（2024年：每股港幣0.69元）。於報告期期末，該第二次中期股息並未確認為負債。

### (b) 已核准及在本年度內支付可歸屬於上年度應付予本集團股東的股息

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
年度內核准及支付予26.30億股每股港幣0.38元（2024年：26.45億股每股港幣0.18元）的上年度第二次中期股息	999	476

### (c) 分派予額外一級資本工具持有人

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
已付予額外一級資本工具的分派	<hr/> 294	<hr/> 594

## 3. 會計政策之變動

香港會計師公會已頒布多項修訂《香港財務報告會計準則》，並於集團本年度的會計期首次生效。

然而，並無任何修訂對本集團在本年度財務報告內當期或前期業績及財務狀況的編製或列報方式產生重大影響。本集團並未採納任何於本年度會計期尚未生效的新準則或詮釋。

#### 4. 利息收入

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
貸款、在銀行的存款、及貿易票據	23,827	30,032
投資證券		
- 按攤銷成本或按通過其他全面收益以反映公平價值計量	9,047	9,662
- 強制按通過損益以反映公平價值計量	50	79
交易用途資產	44	36
	<u>32,968</u>	<u>39,809</u>

就已對沖利率風險的交易，賺取利息金融資產的合格對沖工具或可個別地與賺取利息金融資產共同管理的利率合約所產生的定期支出及收入首先抵銷，淨額與其相關金融資產產生的利息收入合併。

在不包括對沖影響前，來自非按公平價值確認損益的金融資產之利息收入為港幣315.17億元（2024年：港幣371.63億元）。

#### 5. 利息支出

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
客戶存款及銀行的存款		
- 按攤銷成本計量	15,311	20,555
- 指定為通過損益以反映公平價值計量	-	57
已發行存款證及債務證券		
- 按攤銷成本計量	754	805
- 指定為通過損益以反映公平價值計量	35	239
按攤銷成本計量的後償票據	1,376	1,438
租賃負債	29	31
其他借款	141	155
	<u>17,646</u>	<u>23,280</u>

就已對沖利率風險的交易，帶息金融負債的合格對沖工具或可個別地與帶息金融負債共同管理的利率合約所產生的定期支出及收入首先抵銷，淨額與其相關金融負債產生的利息支出合併。

在不包括對沖影響前，來自非按公平價值確認損益的金融負債之利息支出為港幣175.01億元（2024年：港幣227.12億元）。

## 6. 服務費及佣金收入淨額

服務費及佣金收入按服務分類如下：

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
信用卡	824	831
貸款、透支及擔保	823	823
銷售第三者發行的保單	759	596
證券經紀	306	225
信託及其他代理業務	246	170
其他零售銀行服務	243	213
投資產品	210	205
貿易融資	184	131
其他	532	454
服務費及佣金收入總額	<u>4,127</u>	<u>3,648</u>
服務費及佣金支出總額	<u>(911)</u>	<u>(846)</u>
	<u>3,216</u>	<u>2,802</u>

對於由非通過損益以反映公平價值計量之金融資產及金融負債所產生之服務費收入和支出，本集團賺取的服務費及佣金收入為港幣7.27億元（2024年：港幣7.16億元），該等收入已計入上述貸款、透支及擔保及貿易融資類別，並於服務費及佣金支出總額下確認的相關支出並不重大（2024年：港幣500萬元）。該等收入和支出不包括用作計算該等金融資產和金融負債的有效利率時納入的金額。

對於信託及其他代理業務產生的服務費收入和支出，本集團已賺取的服務費及佣金收入為港幣2.46億元（2024年：港幣1.70億元）（同上列），並於服務費及佣金支出總額下確認相關支出港幣8,800萬元（2024年：港幣1,700萬元）。

## 7. 交易溢利淨額

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
外幣買賣及外匯掉期溢利	877	619
交易用途證券溢利	248	132
衍生工具淨盈利	855	661
交易用途股份證券的股息收入	4	9
其他交易業務虧損	(2)	-
	<u>1,982</u>	<u>1,421</u>

## 8. 按通過損益以反映公平價值金融工具的淨表現

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
指定為通過損益以反映公平價值金融工具的淨虧損	(3)	(90)
強制按通過損益以反映公平價值計量金融工具的淨盈利 (除已包括在交易溢利淨額內)	116	55
	<u>113</u>	<u>(35)</u>

**9. 按通過其他全面收益以反映公平價值計量金融資產的淨表現**

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
出售債務證券之淨溢利／（虧損）	13	(54)
股份證券股息收入	32	16
	<u>45</u>	<u>(38)</u>

**10. 對沖溢利淨額**

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
公平價值對沖	46	92
現金流對沖	-	-
	<u>46</u>	<u>92</u>

**11. 其他經營收入**

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
保險箱租金收入	129	122
物業租金收入	116	117
其他	62	73
	<u>307</u>	<u>312</u>

## 12. 經營支出

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
定額供款公積金供款*		
- 香港	200	216
- 香港以外	246	234
以股份為基礎作支付的費用	26	22
薪金及其他員工成本	5,236	5,144
員工成本總額	<u>5,708</u>	<u>5,616</u>
不包括折舊的物業及設備支出		
- 有關短期租賃支出	11	10
- 有關低價值資產租賃支出	3	7
- 未納入租賃負債計量的可變租賃款項	4	1
- 保養、維修及其他	881	768
不包括折舊的物業及設備支出總額	<u>899</u>	<u>786</u>
折舊及攤銷	854	875
其他經營支出		
- 法律及專業服務費	564	491
- 互聯網平台費用	458	540
- 通訊、文具及印刷	323	304
- 廣告費及業務推廣支出	251	256
- 其他	764	766
其他經營支出總額	<u>2,360</u>	<u>2,357</u>
經營支出總額**	<u>9,821</u>	<u>9,634</u>

\* 本年度內沒收之供款共港幣3,900萬元 (2024年：港幣2,600萬元) 已被用作減少本集團的供款。於本年末並無任何被沒收而可用作減低將來之供款 (2024年：無)。

\*\* 本年度內包括由有租金收益的投資物業產生的直接經營支出，金額為港幣1,700萬元 (2024年：港幣1,000萬元)。

## 13. 金融工具減值損失

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
客戶貸款及墊款	5,526	5,152
債務證券	163	330
其他	(47)	15
	<u>5,642</u>	<u>5,497</u>

**14. 出售持有作出售資產之淨溢利**

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
出售物業之淨溢利	-	21
出售出售組別之淨溢利	-	1
	<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/>
	22	22

**15. 出售固定資產之淨（虧損）／溢利**

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
出售投資物業之淨溢利	2	-
出售行址、傢俬、裝修及設備之淨（虧損）／溢利	(8)	15
終止租賃之淨溢利	4	1
	<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/>
	(2)	16

**16. 所得稅**

綜合收益表內的稅項為：

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
<b>本年稅項－香港</b>		
除支柱二所得稅以外之香港利得稅		
- 本年度稅項	779	710
- 往年度過剩的回撥	(189)	(63)
	<hr/>	<hr/>
<b>支柱二所得稅</b>	590	647
	<hr/>	<hr/>
<b>本年稅項－香港以外</b>		
除支柱二所得稅以外之所得稅		
- 本年度稅項	663	495
- 往年度撥備不足／（過剩）	132	(147)
	<hr/>	<hr/>
<b>支柱二所得稅</b>	795	348
	<hr/>	<hr/>
<b>遞延稅項</b>		
暫時性差異的源生及轉回	4	-
	<hr/>	<hr/>
	799	348
	<hr/>	<hr/>
	(394)	216
	<hr/>	<hr/>
	995	1,211
	<hr/>	<hr/>

香港利得稅稅款是以年度預計應課稅溢利按稅率16.5%（2024年：16.5%）計算。

海外、澳門及台灣分行及附屬公司的稅款是按相關司法地區現行稅率而計算。

## 17. 交易用途資產

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
債務證券	343	-
股份證券	67	53
投資基金	172	154
	<u>582</u>	<u>207</u>

## 18. 客戶貸款及墊款

### (a) 客戶貸款及墊款

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
按攤銷成本計量		
未扣除減值準備之賬面值總額	549,167	532,931
減：減值準備	(6,044)	(5,102)
	<u>543,123</u>	<u>527,829</u>
強制按通過損益以反映公平價值計量	112	-
	<u>543,235</u>	<u>527,829</u>

## 18. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款－按行業分類

按行業分類的客戶貸款及墊款總額及有抵押墊款的百分比是按照金管局所採用的類別和定義。

	2025		2024	
	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率
<b>在香港使用的貸款</b>				
<b>工商金融</b>				
- 物業發展	19,966	51.86	20,317	62.87
- 物業投資	33,424	92.43	39,520	92.24
- 金融企業	14,886	45.34	13,148	47.41
- 股票經紀	694	99.07	1,437	72.92
- 批發與零售業	9,546	39.67	8,940	44.72
- 製造業	8,011	27.58	4,169	29.80
- 運輸與運輸設備	2,041	61.51	3,766	19.38
- 娛樂活動	190	71.77	132	99.42
- 資訊科技	5,664	44.95	3,465	48.90
- 其他	28,863	47.06	30,000	52.68
<b>小計</b>	<b>123,285</b>	<b>58.57</b>	<b>124,894</b>	<b>64.14</b>
<b>個人</b>				
- 購買「居者有其屋計劃」、 「私人參建居屋計劃」及 「租者置其屋計劃」樓宇				
貸款	2,853	99.74	1,131	97.98
- 購買其他住宅物業的貸款	105,394	99.56	98,966	99.06
- 信用卡墊款	3,486	0.00	3,501	0.00
- 其他	22,097	63.03	22,502	62.98
<b>小計</b>	<b>133,830</b>	<b>90.94</b>	<b>126,100</b>	<b>89.86</b>
<b>在香港使用的貸款總額</b>	<b>257,115</b>	<b>75.41</b>	<b>250,994</b>	<b>77.06</b>
貿易融資	9,129	18.68	6,889	24.79
<b>在香港以外使用的貸款（註）</b>	<b>283,035</b>	<b>25.69</b>	<b>275,048</b>	<b>31.44</b>
<b>客戶墊款總額</b>	<b>549,279</b>	<b>48.85</b>	<b>532,931</b>	<b>52.84</b>

## 18. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款－按行業分類（續）

註：在香港以外使用的貸款包括以下在中國內地使用的貸款及在香港及中國內地以外使用的貸款。

	2025		2024	
	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率
<b>在中國內地使用的貸款</b>				
<b>工商金融</b>				
- 物業發展	16,741	56.52	21,473	51.91
- 物業投資	5,392	78.50	6,016	71.40
- 金融企業	46,991	6.73	44,808	13.92
- 批發與零售業	19,266	4.50	13,177	6.06
- 製造業	15,792	7.57	16,002	1.47
- 運輸與運輸設備	1,843	42.75	1,949	75.70
- 娛樂活動	56	0.00	298	0.00
- 資訊科技	3,016	1.48	2,389	1.08
- 其他	27,683	13.41	25,644	10.59
小計	<u>136,780</u>	17.16	<u>131,756</u>	20.44
<b>個人</b>				
- 購買其他住宅物業的貸款	7,122	99.00	8,277	99.74
- 信用卡墊款	2,241	0.00	2,923	0.00
- 其他	14,114	1.57	16,243	1.81
小計	<u>23,477</u>	30.98	<u>27,443</u>	31.16
<b>在中國內地使用的貸款總額</b>	<b><u>160,257</u></b>	<b>19.18</b>	<b><u>159,199</u></b>	<b>22.29</b>

18. 客戶貸款及墊款（續）

(b) 客戶貸款及墊款－按行業分類（續）

	2025		2024	
	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率	墊款總額 港幣百萬元	有抵押墊款 的百分比 百分率
<b>在香港及中國內地以外使用的貸款</b>				
<b>工商金融</b>				
- 物業發展	3,516	43.78	6,298	64.05
- 物業投資	21,659	73.16	26,676	77.20
- 金融企業	11,385	28.81	13,739	63.34
- 批發與零售業	7,261	21.65	4,697	13.06
- 製造業	16,091	1.53	13,860	1.25
- 運輸與運輸設備	7,404	14.94	5,287	19.72
- 娛樂活動	770	8.38	1,149	43.75
- 資訊科技	11,138	11.06	7,248	3.34
- 其他	40,533	34.97	33,779	35.80
小計	<u>119,757</u>	<u>32.62</u>	<u>112,733</u>	<u>42.58</u>
<b>個人</b>				
- 購買其他住宅物業的貸款	2,734	99.97	2,816	100.00
- 信用卡墊款	2	0.00	2	0.00
- 其他	285	59.20	298	64.28
小計	<u>3,021</u>	<u>96.04</u>	<u>3,116</u>	<u>96.52</u>
<b>在香港及中國內地以外使用的 貸款總額</b>				
貸款總額	<u>122,778</u>	<u>34.18</u>	<u>115,849</u>	<u>44.03</u>
<b>在香港以外使用的貸款總額</b>				
在香港以外使用的貸款總額	<u>283,035</u>	<u>25.69</u>	<u>275,048</u>	<u>31.44</u>

## 18. 客戶貸款及墊款（續）

### (b) 客戶貸款及墊款－按行業分類（續）

佔客戶貸款及墊款總額不少於百分之十的行業中已個別減值的貸款以及相關資料如下：

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
(i) 物業投資		
a. 已個別減值的貸款	3,493	3,464
b. 特殊準備	449	582
c. 整體準備	288	57
d. 於收益表支銷的準備	689	918
e. 撤銷	447	426
(ii) 購買其他住宅物業的貸款		
a. 已個別減值的貸款	574	453
b. 特殊準備	21	9
c. 整體準備	26	25
d. 於收益表支銷的準備	32	21
e. 撤銷	5	1
(iii) 金融企業		
a. 已個別減值的貸款	44	229
b. 特殊準備	44	128
c. 整體準備	63	72
d. 於收益表支銷的準備	79	342
e. 撤銷	119	249

特殊準備指減值信貸風險在合約期內的預期信貸損失（第三階段）準備及整體準備指非減值信貸風險在12個月及合約期內的預期信貸損失（第一階段及第二階段）準備。

## 18. 客戶貸款及墊款（續）

### (c) 客戶貸款及墊款－按區域分類

根據《銀行業（披露）規則》，客戶墊款總額按區域的分類是根據交易對手的所在地，並考慮轉移風險因素後得出的。一般而言，有關墊款的債權獲得並非交易對手所在地的國家的一方擔保，或該債權的履行對象是某銀行的海外分行，而該銀行的總辦事處並非設於交易對手的所在地，風險便確認為由一個國家轉移到另一個國家。一方的所在地由其居住地決定，而該居住地是該締約方註冊或登記的法律所規定的經濟領土。此要求與附註22分部報告的分配不同，後者的編製方法與內部匯報資料予集團高層管理人員的方法是一致的。特殊準備指減值信貸風險在合約期內的預期信貸損失（第三階段）準備及整體準備指非減值信貸風險在12個月及合約期內的預期信貸損失（第一階段及第二階段）準備。

	2025				
	逾期三個月以上的客戶墊款		減值客戶墊款	特殊準備	整體準備
	客戶墊款總額	港幣百萬元	客戶墊款	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	240,346		4,726	6,456	2,153
中國內地	195,489		2,794	7,333	2,242
其他亞洲國家及地區	39,591		152	156	63
其他	73,853		554	848	119
總額	<u>549,279</u>		<u>8,226</u>	<u>14,793</u>	<u>4,577</u>
佔客戶墊款總額的百分比				<u>2.69%</u>	

  

	2024				
	逾期三個月以上的客戶墊款		減值客戶墊款	特殊準備	整體準備
	客戶墊款總額	港幣百萬元	客戶墊款	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	239,272		3,180	6,824	1,834
中國內地	188,654		3,163	6,938	1,964
其他亞洲國家及地區	34,585		221	272	135
其他	70,420		245	459	21
總額	<u>532,931</u>		<u>6,809</u>	<u>14,493</u>	<u>3,954</u>
佔客戶墊款總額的百分比				<u>2.72%</u>	

減值貸款及墊款是個別出現客觀減值證據而須個別評估的貸款。上述按區域分類的資訊，是根據交易對手的所在地並已考慮轉移風險因素。

## 19. 投資證券

2025						
國庫債券 (包括外匯 基金票據)	持有 存款證	債務證券	股份證券	投資基金	總額	
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>按攤銷成本計量投資證券</b>						
未扣除減值準備之賬面值						
總額	2,587	3,944	36,975	-	-	43,506
減：減值準備	-	-	(294)	-	-	(294)
	2,587	3,944	36,681	-	-	43,212
<b>按通過其他全面收益以 反映公平價值計量投資 證券</b>						
	25,846	164	136,495	885	-	163,390
<b>強制按通過損益以反映 公平價值計量投資證券</b>						
	-	-	640	1	1,176	1,817
	28,433	4,108	173,816	886	1,176	208,419
2024						
國庫債券 (包括外匯 基金票據)	持有 存款證	債務證券	股份證券	投資基金	總額	
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>按攤銷成本計量投資證券</b>						
未扣除減值準備之賬面值						
總額	2,566	544	27,660	-	-	30,770
減：減值準備	-	-	(927)	-	-	(927)
	2,566	544	26,733	-	-	29,843
<b>按通過其他全面收益以 反映公平價值計量投資 證券</b>						
	30,020	-	127,928	999	-	158,947
<b>強制按通過損益以反映 公平價值計量投資證券</b>						
	-	-	1,219	1	773	1,993
	32,586	544	155,880	1,000	773	190,783
<b>指定為通過其他全面收益以反映公平價值的股份證券</b>						
2025						
公平價值 港幣百萬元	已確認 股息收入 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	已確認 股息收入 港幣百萬元			
885	32	999	16			
<b>持有作長期策略用途的 股份投資</b>						

於2025年12月31日，持有作長期策略用途之指定為通過其他全面收益以反映公平價值的股份證券金額為港幣8.85億元（2024年：港幣9.99億元），其中港幣6.23億元（2024年：港幣8.07億元）為本行於中國銀聯股份有限公司之投資的公平價值。截至2025年12月31日止年度內，本行在接受主要股東的股份轉讓要約後，終止確認了一項指定為通過其他全面收益以反映公平價值的非上市股份證券（2024年：無）。終止確認日的公平價值以及從公平價值儲備轉入留存溢利的累計盈利並不重大。

## 20. 聯營公司及合資企業投資

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
應佔淨資產	10,291	9,629
商譽	465	438
	<hr/>	<hr/>
減：減值準備	10,756	10,067
	(1,619)	(1,619)
	<hr/>	<hr/>
	9,137	8,448

### 對AFFIN Bank Berhad (「AFFIN」) 的投資減值評估更新

於2025年12月31日，按市場報價的公平價值，本集團對AFFIN之投資的市值持續低於賬面值。因此，本集團對此項投資透過使用價值計算方法進行減值測試，測試顯示此項投資的可收回金額為港幣47.09億元。由於可收回金額高於港幣41.25億元之賬面值，年內並無確認額外減值損失（2024年：無減值損失）。使用價值計算方法採用了集團管理層基於AFFIN最新的財務業績的預測以及對未來五年的估計的折現現金流量預測，並使用3%長期增長率永久性推算得出終端價值。在價值計算方法中使用基於AFFIN的資本資產定價模型計算得出的10.40%（2024年：11.57%）折現率。

下表列出主要假設的合理可能變動對使用價值產生的影響。有關資料反映使用價值對各主要假設本身的敏感度。超過一項有利及／或不利變動有可能同時發生。

	有利變動		不利變動	
	使用價值增加 港幣百萬元	使用價值 港幣百萬元	使用價值減少 港幣百萬元	使用價值 港幣百萬元
於2025年12月31日				
折現率	-50基點	358	5,067	+50基點
長期增長率	+50基點	59	4,768	-50基點
預計現金流	+10%	471	5,180	-10%

## 21. 其他資產

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
應計利息	4,331	4,439
承兌客戶負債	34,490	32,817
其他賬項	11,796	10,601
	<hr/>	<hr/>
未扣除減值準備之賬面值總額	50,617	47,857
減：減值準備	(485)	(479)
	<hr/>	<hr/>
持有作出售資產	50,132	47,378
	<hr/>	<hr/>
	15	15
	<hr/>	<hr/>
	50,147	47,393

## 22. 分部報告

本集團按分處管理其業務，而分處則由業務及地區混合組成。分部資料的列報與內部匯報予本集團的高層管理人員作為資源分配及表現評核的方式是一致的。本集團列報以下八個可匯報分部。

**香港業務**分類為以下五個可匯報分部。

**個人銀行**包括分行營運、個人電子網絡銀行、消費貸款、物業貸款、強制性公積金業務及信用卡業務。

**批發銀行**包括企業借貸及銀團貸款、資產融資、商業貸款、證券業務貸款及與同業間的銀行代理行及企業的金融貿易業務。

**財資市場**包括財資運作及證券買賣。

**財富管理**包括私人銀行業務、投資產品和諮詢業務及證券和期貨經紀業務。

**其他業務**主要包括由在香港附屬公司經營之信託業務，及其他支援香港業務的後勤單位。

**中國內地業務**主要包括在香港支援中國內地業務的後勤單位、所有在中國內地經營的附屬公司及聯營公司，但不包括在中國內地經營資料處理及其他後勤支援香港業務之附屬公司。

**國際、澳門及台灣業務**主要包括在香港支援國際、澳門及台灣業務的後勤單位、所有在海外經營的分行包括澳門及台灣、附屬公司及聯營公司。

**企業管理**承擔本行發行借貸資本的監管資本成本及從香港業務獲得由本行發行資本工具所資助之業務活動的利息收入。

在評估分部表現及分配分部間的資源時，集團的高層管理人員根據以下基準監控可歸屬於每一可匯報分部之業績、資產及負債：

除聯營公司及合資企業之權益及持有作出售資產外，分部資產包括所有資產。分部負債包括存款、金融負債及可歸屬於個別分部的其他負債。

收入與支出按有關分部所產生的利息及服務費用和佣金收入，及由有關分部引致的支出或可歸屬於有關分部產生之折舊或攤銷來分配予可匯報分部。

## 22. 分部報告 (續)

2025											
香港業務											
個人銀行 港幣百萬元	批發銀行 港幣百萬元	財資市場 港幣百萬元	財富管理 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	國際、澳門 及台灣業務 港幣百萬元			企業管理 港幣百萬元	分部間之 交易抵銷 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
						中國內地業務 港幣百萬元	及台灣業務 港幣百萬元	港幣百萬元			
淨利息收入／(支出)	5,328	2,756	1,267	334	(151)	9,534	3,530	2,419	(161)	-	15,322
非利息收入／(支出)	1,676	701	370	1,006	379	4,132	1,418	185	-	(38)	5,697
經營收入／(支出)	7,004	3,457	1,637	1,340	228	13,666	4,948	2,604	(161)	(38)	21,019
經營支出	(1,814)	(474)	(193)	(461)	(2,809)	(5,751)	(3,230)	(878)	-	38	(9,821)
未扣除減值損失之經營溢利／(虧損)	5,190	2,983	1,444	879	(2,581)	7,915	1,718	1,726	(161)	-	11,198
金融工具減值損失	(133)	(3,703)	(22)	(30)	(3)	(3,891)	(1,421)	(330)	-	-	(5,642)
已扣除減值損失後之經營溢利／(虧損)	5,057	(720)	1,422	849	(2,584)	4,024	297	1,396	(161)	-	5,556
出售附屬公司之淨溢利	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	1
出售固定資產之淨 (虧損)／溢利	(4)	(3)	-	-	-	(7)	(1)	6	-	-	(2)
重估投資物業虧損	-	-	-	-	(696)	(696)	(27)	-	-	-	(723)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損	-	-	-	-	10	10	(585)	270	-	-	(305)
除稅前溢利／(虧損)	5,053	(723)	1,422	849	(3,269)	3,332	(316)	1,672	(161)	-	4,527
年內折舊及攤銷	(199)	(20)	(10)	(9)	(215)	(453)	(336)	(65)	-	-	(854)
分部資產	130,721	148,650	244,265	17,300	12,720	553,656	267,563	136,119	-	(45,497)	911,841
聯營公司及合資企業投資	-	-	-	-	54	54	3,168	5,915	-	-	9,137
其他資產-持有作出售資產	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-	15
資產總額	130,721	148,650	244,265	17,300	12,789	553,725	270,731	142,034	-	(45,497)	920,993
負債總額	369,203	55,309	34,143	37,132	4,083	499,870	239,053	121,445	-	(45,006)	815,362
年度內資本開支	142	16	1	29	969	1,157	229	55	-	-	1,441

## 22. 分部報告 (續)

2024											
香港業務											
	個人銀行 港幣百萬元	批發銀行 港幣百萬元	財資市場 港幣百萬元	財富管理 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	中國內地業務 港幣百萬元	國際、澳門 及台灣業務 港幣百萬元	企業管理 港幣百萬元	分部間之 交易抵銷 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
淨利息收入／(支出)	5,678	2,735	1,514	368	(236)	10,059	3,845	2,635	(10)	-	16,529
非利息收入／(支出)	1,336	601	108	688	337	3,070	1,234	173	-	(27)	4,450
經營收入／(支出)	7,014	3,336	1,622	1,056	101	13,129	5,079	2,808	(10)	(27)	20,979
經營支出	(1,746)	(499)	(193)	(420)	(2,570)	(5,428)	(3,376)	(857)	-	27	(9,634)
未扣除減值損失之經營溢利／(虧損)	5,268	2,837	1,429	636	(2,469)	7,701	1,703	1,951	(10)	-	11,345
金融工具減值損失	(147)	(3,214)	(63)	(346)	(1)	(3,771)	(1,557)	(169)	-	-	(5,497)
聯營公司減值損失	-	-	-	-	-	-	(94)	-	-	-	(94)
其他資產減值損失	-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
已扣除減值損失後之經營溢利／(虧損)	5,121	(377)	1,366	290	(2,470)	3,930	50	1,782	(10)	-	5,752
出售持有作出售資產之淨溢利	-	-	-	-	-	-	21	1	-	-	22
出售固定資產之淨溢利	-	-	-	-	-	-	16	-	-	-	16
重估投資物業虧損	-	-	-	-	(145)	(145)	-	-	-	-	(145)
應佔聯營公司及合資企業溢利減虧損	-	-	-	-	(3)	(3)	(23)	221	-	-	195
除稅前溢利／(虧損)	5,121	(377)	1,366	290	(2,618)	3,782	64	2,004	(10)	-	5,840
年內折舊及攤銷	(207)	(22)	(11)	(9)	(220)	(469)	(345)	(61)	-	-	(875)
分部資產	124,403	147,833	250,180	16,480	12,427	551,323	242,878	127,701	-	(52,606)	869,296
聯營公司及合資企業投資	-	-	-	-	44	44	3,598	4,806	-	-	8,448
其他資產-持有作出售資產	-	-	-	-	15	15	-	-	-	-	15
資產總額	124,403	147,833	250,180	16,480	12,486	551,382	246,476	132,507	-	(52,606)	877,759
負債總額	361,929	42,612	49,125	33,622	3,578	490,866	218,836	114,439	-	(52,121)	772,020
年度內資本開支	251	28	-	9	157	445	266	30	-	-	741

### 23. 資產負債表以外的風險

#### (a) 或然負債及承擔

參照金管局資本充足比率申報表的填報指示，各主要類別的或然負債及承擔的合約金額及信貸風險加權金額摘要如下：

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
<b>或然負債</b>		
直接信貸代替品	5,910	3,085
與交易有關的或然項目	6,964	6,776
與貿易有關的或然項目	2,589	6,051
	<u>15,463</u>	<u>15,912</u>
<b>承擔</b>		
有追索權的資產出售	45	-
可無條件取消而毋須事先通知的承擔	337,576	280,189
其他承擔的原到期日		
- 1年或以下	2,336	4,150
- 1年以上	34,120	27,272
	<u>374,077</u>	<u>311,611</u>
總額	<u>389,540</u>	<u>327,523</u>
<b>信貸風險加權金額</b>	<u>16,650</u>	<u>19,525</u>

#### (b) 衍生工具

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
<b>衍生工具之公平價值</b>		
<b>資產</b>		
匯率合約	1,567	5,010
利率合約	1,251	933
股份合約	293	284
	<u>3,111</u>	<u>6,227</u>
<b>負債</b>		
匯率合約	1,867	4,287
利率合約	694	1,230
股份合約	293	279
	<u>2,854</u>	<u>5,796</u>
<b>衍生工具的名義金額</b>		
匯率合約	381,875	493,956
利率合約	286,207	306,516
股份合約	17,060	12,055
	<u>685,142</u>	<u>812,527</u>

## 24. 儲備

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
一般儲備	13,657	13,658
行址重估儲備	2,716	2,286
資本儲備	1,017	1,017
匯兌重估儲備	(1,311)	(3,690)
公平價值儲備	2,901	2,365
對沖儲備	183	(20)
負債信貸儲備	-	-
其他儲備	5,449	5,226
留存溢利 (註)	38,528	37,541
	<hr/> 63,140	<hr/> 58,383
未入賬擬派股息	<hr/> 581	<hr/> 999

註：為符合香港《銀行業條例》有關審慎監管的規定，本行需在規管儲備中維持超過已確認減值損失的可能貸款及投資減值損失金額。經諮詢金管局後，儲備的變動已直接在留存溢利內劃定。於2025年12月31日，該要求的影響是要限制本行可派發予本集團股東的儲備，金額為港幣23.81億元（2024年：港幣25.86億元）。

## 未經審核補充財務資料

### A. 資本充足

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
<b>資本基礎</b>		
- 普通股權一級資本	89,632	85,828
- 額外一級資本	-	5,021
- 一級資本	89,632	90,849
- 二級資本	12,339	17,523
- 資本總額	<u>101,971</u>	<u>108,372</u>
<b>風險加權資產類別</b>		
- 信貸風險	329,455	431,236
- 市場風險	8,520	4,878
- 營運風險	26,808	40,572
- 資本下限調整	-	12,180
	<u>364,783</u>	<u>488,866</u>
減：扣除	<u>(2,598)</u>	<u>(2,767)</u>
	<u>362,185</u>	<u>486,099</u>
	2025 百分率	2024 百分率
普通股權一級資本比率	24.7	17.7
一級資本比率	24.7	18.7
總資本比率	28.2	22.3

於2025年12月31日的監管資本充足比率乃按於2025年1月1日在香港實施的《巴塞爾協定三》最終改革方案計算。

資本充足比率乃根據金管局所頒布的《銀行業（資本）規則》（「資本規則」）計算。根據《資本規則》，本行選擇採納「基礎內部評級基準計算法」計算信貸風險之風險加權資產、「內部模式計算法」計算市場風險及「標準計算法」計算營運風險。對於信用估價調整（「CVA」），本行採納「簡化基本 CVA 計算法」計算 CVA 資本要求。

用作監管用途之綜合基礎與作會計用途之綜合基礎是不相同的。包括在用作監管用途之附屬公司乃根據金管局按《資本規則》第3C條所頒布的通知內列載。不包括在綜合基礎用作監管用途之附屬公司為非金融類公司以及已核准和受一監管機構規管的證券及保險公司，對該等公司有關維持足夠資本以支持商業活動的監管安排，與按照適用於《資本規則》及《銀行業條例》的金融機構之標準相符。本行於該等公司的權益已按《資本規則》第3部分所述之門檻規定經計算後從普通股權一級資本中扣除。

## 未經審核補充財務資料（續）

### **A. 資本充足（續）**

本集團之附屬公司在多個國家及地區營運而其資本乃受當地法則約束，可能在轉移受規管資本及在銀行集團成員間的資金調配方面存在某些限制。

為符合《銀行業（披露）規則》及《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定－銀行界）規則》第6部，本集團已在本行網站內增設一節。有關本集團的監管資本工具及其他披露資料，可瀏覽本行網站[www.hkbea.com](http://www.hkbea.com)主頁內「監管披露」的連繫或按[www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html)的直接連繫。

### **B. 槓桿比率**

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
一級資本	89,632	90,849
風險承擔計量	948,592	928,662
	2025 百分率	2024 百分率
槓桿比率	9.4	9.8

槓桿比率之計算按金管局《資本規則》第3C條頒布的通知內所指定的綜合基準。有關披露資料可瀏覽本行網站[www.hkbea.com](http://www.hkbea.com)主頁內「監管披露」的連繫或按[www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html)的直接連繫。

## 未經審核補充財務資料（續）

### C. 流動資金狀況

#### 流動性覆蓋比率

	- 第一季度	2025	2024
		百分率	百分率
平均流動性覆蓋比率	- 第一季度	190.3	213.1
	- 第二季度	176.5	271.0
	- 第三季度	169.7	247.0
	- 第四季度	182.8	204.6

流動性覆蓋比率是根據《銀行業（流動性）規則》計算。相關的監管披露資料可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

本行持有以港幣計價的一級優質流動資產不少於以港幣計價的淨現金流出總額的20%。按各綜合層級的流動性覆蓋比率並沒有重大的貨幣錯配。

#### 穩定資金淨額比率

		2025	2024
		港幣百萬元	港幣百萬元
可用穩定資金總額		628,821	594,979
所需穩定資金總額		499,062	471,563
		2025	2024
		百分率	百分率
穩定資金淨額比率		126.0	126.2

穩定資金淨額比率是根據《銀行業（流動性）規則》計算。相關的監管披露資料可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

## 未經審核補充財務資料（續）

### D. 逾期、經重組及收回資產

#### (a) 逾期及經重組客戶墊款

	2025		2024	
	港幣 百萬元	佔客戶 墊款總額 的百分比	港幣 百萬元	佔客戶 墊款總額 的百分比
<b>逾期客戶墊款</b>				
- 3個月以上至6個月	2,012	0.4	873	0.2
- 6個月以上至1年	1,386	0.2	1,866	0.3
- 1年以上	4,828	0.9	4,070	0.8
	8,226	1.5	6,809	1.3
<b>經重組客戶墊款</b>	<b>654</b>	<b>0.1</b>	<b>1,382</b>	<b>0.2</b>
<b>逾期及經重組墊款總額</b>	<b>8,880</b>	<b>1.6</b>	<b>8,191</b>	<b>1.5</b>
其中：				
<b>逾期墊款涵蓋部份</b>	<b>5,134</b>	<b>0.9</b>	<b>3,502</b>	<b>0.7</b>
<b>逾期墊款非涵蓋部份</b>	<b>3,092</b>	<b>0.6</b>	<b>3,307</b>	<b>0.6</b>
<b>逾期墊款涵蓋部份之抵押品市值</b>	<b>8,901</b>		<b>6,232</b>	
<b>逾期3個月以上墊款的特殊準備</b>	<b>2,934</b>		<b>1,875</b>	

有明確到期日之貸款及墊款，若其本金或利息已逾期，並於年結日仍未償還，則列作逾期處理。定期分期償還之貸款，若其中一次還款逾期，而於年結日仍未償還，則列作逾期處理。即時到期之貸款，若已向借款人送達還款通知，但借款人未按指示還款，或貸款已超出借款人獲通知的批准限額，而此情況持續超過有關逾期期限，亦列作逾期處理。

可視作合格抵押品的資產須符合下列條件：

- (a) 該資產的市值是可即時決定的或是可合理地確定及證實的；
- (b) 該資產是有市價的及有二手市場可即時將該資產出售；
- (c) 本行收回資產的權利是有法律依據及沒有障礙的；及
- (d) 本行在有需要時可對該資產行使控制權。

「合格抵押品」主要分為下列兩種：

- (i) 「合格金融抵押品」主要包括現金存款及股票。
- (ii) 「合格實物抵押品」主要包括土地及建築物、汽車及設備。

按不同情況下，當本行客戶面對財政困難而無力償還貸款，本行一般採用以下方式以追收欠款：

- (a) 重新編排債務還款期時間表／債務重組
- (b) 沒收抵押品
- (c) 採取法律行動
- (d) 通過收數公司追收

### 未經審核補充財務資料（續）

#### D. 逾期、經重組及收回資產（續）

(b) 逾期及經重組銀行墊款

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
<b>逾期銀行墊款</b>		
- 3個月以上至6個月	-	-
- 6個月以上至1年	-	-
- 1年以上	-	-
	<hr/>	<hr/>
<b>經重組銀行墊款</b>	-	-
<b>逾期及經重組墊款總額</b>	-	-

(c) 其他逾期及經重組資產

	2025		
	應計利息 港幣百萬元	債務證券 港幣百萬元	其他資產* 港幣百萬元
<b>其他逾期資產</b>			
- 3個月以上至6個月	63	-	-
- 6個月以上至1年	55	-	-
- 1年以上	431	296	-
	549	296	-
<b>經重組資產</b>	8	25	-
<b>其他逾期及經重組資產總額</b>	<u>557</u>	<u>321</u>	-
<b>逾期3個月以上其他資產的特殊準備</b>	<u>235</u>	<u>286</u>	-
	2024		
	應計利息 港幣百萬元	債務證券 港幣百萬元	其他資產* 港幣百萬元
<b>其他逾期資產</b>			
- 3個月以上至6個月	79	-	-
- 6個月以上至1年	71	39	-
- 1年以上	483	1,055	-
	633	1,094	-
<b>經重組資產</b>	50	-	-
<b>其他逾期及經重組資產總額</b>	<u>683</u>	<u>1,094</u>	-
<b>逾期3個月以上其他資產的特殊準備</b>	<u>287</u>	<u>1,063</u>	-

\*其他資產是指貿易票據及應收款項。

## 未經審核補充財務資料（續）

### D. 逾期、經重組及收回資產（續）

#### (d) 收回資產

	2025 港幣百萬元	2024 港幣百萬元
收回土地及建築物（註）	233	1,368
收回汽車及設備	4	10
收回資產總額	<u>237</u>	<u>1,378</u>

此等金額指於12月31日收回資產的估計市值。

**註：**截至2025年12月31日止年度，收回資產中包括港幣5,400萬元（2024年：7,600萬元）已簽約出售但仍未成交的物業。

### E. 銀行業披露報表

本年的額外資料披露是根據《銀行業（披露）規則》、《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定—銀行界）規則》第6部之披露要求及按金管局所頒布的披露模版而編製，詳情可瀏覽本行網站 [www.hkbea.com](http://www.hkbea.com) 主頁內「監管披露」的連繫或按 [www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html](http://www.hkbea.com/html/tc/bea-about-bea-regulatory-disclosures.html) 的直接連繫。

## 合規聲明

- (1) 在編製2025年度的賬項時，本行已完全符合《銀行業（披露）規則》及《金融機構（處置機制）（吸收虧損能力規定—銀行界）規則》第6部之披露要求。
- (2) 本集團致力維持高水平的企業管治標準，並認為此承諾對於平衡股東、客戶、員工及其他相關持份者的利益以及保持問責性及透明度至為重要。
- (3) 在截至2025年12月31日止財政年度之期間內，本行已一直遵守《企業管治守則》內所載的全部守則條文。
- (4) 在截至2025年12月31日止財政年度內，本行已遵循 CG-1、CG-5、提升獨立非執行董事的專業能力指引及銀行企業文化改革通告內各項要求。

## 第二次中期股息

董事會宣布派發截至 2025 年 12 月 31 日止年度之第二次中期股息每股港幣 0.22 元（「**2025 第二次中期股息**」）（2024 第二次中期股息：每股港幣 0.38 元）。連同 2025 年 10 月派發的 2025 中期股息每股港幣 0.39 元，全年每股將合共派發股息港幣 0.61 元（2024 年全年股息：每股港幣 0.69 元）。2025 第二次中期股息將約於 2026 年 4 月 13 日（星期一）以現金派發予於 2026 年 3 月 9 日（星期一）（記錄日期）辦公時間結束時已登記在本行股東名冊上的股東；股東亦可選擇收取其市值（就零碎股份作出調整除外）等同其原有權以現金收取的股息總額的已繳足股款的新股以代替現金股息（「**以股代息計劃**」）。就計算股東在以股代息計劃下所應獲配發的新股數目而言，新股的市值指股份在聯交所由 2026 年 3 月 3 日（星期二）（股份除息後首個交易日）至 2026 年 3 月 9 日（星期一）（包括首尾兩天）的平均收市價。載有以股代息計劃詳情的上市文件及選擇表格將約於 2026 年 3 月 18 日（星期三）寄予股東。

以股代息計劃須待聯交所批准以股代息計劃下將予發行的新股上市及買賣方可作實。股息單及以股代息的股票將約於2026年4月13日（星期一）以平郵寄予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本行將於下列期間暫停辦理股份過戶登記：

- (a) 為確定合資格享有 2025 第二次中期股息股東之身份，本行將由 2026 年 3 月 5 日（星期四）至 2026 年 3 月 9 日（星期一）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記。如欲享有 2025 第二次中期股息，股東須於 2026 年 3 月 4 日（星期三）下午 4 時前將所有過戶文件連同有關股票送達卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓）辦理登記手續。
- (b) 為確定合資格出席 2026 股東周年常會並於會上投票股東之身份，本行將由 2026 年 5 月 5 日（星期二）至 2026 年 5 月 8 日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記。如欲享有出席 2026 股東周年常會並於會上投票的資格，股東須於 2026 年 5 月 4 日（星期一）下午 4 時前將所有過戶文件連同有關股票送達卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓）辦理登記手續。

## 購入、出售或贖回本行的上市證券

### **贖回後償票據及資本證券**

本行於2025年5月29日（可選贖回日）完成按面值全數贖回面值為6億美元、年息率為4%於2030年到期之後償票據（「該後償票據」）。該後償票據為本行根據其60億美元中期票據計劃（「MTN 計劃」）於2020年5月發行並在聯交所上市。

本行於2025年10月21日（可選贖回日）完成按面值全數贖回面值為6.5億美元、年息率為5.825%之無到期日額外一級資本證券（「該資本證券」）。該資本證券為本行根據 MTN 計劃於2020年10月發行並在聯交所上市。

除上述所披露該後償票據及該資本證券之贖回外，在截至2025年12月31日止年度內，本行或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回本行的上市證券。

## **執行主席報告書**

2025年，中國內地及香港經濟呈現溫和復甦。隨著具備強大競爭力的國產人工智能模型於一月份面世，為全年的氛圍奠定了良好基調，也廣泛推動了多個領域的創新發展。

當前全球格局以適應與重整為主調，尤其是為了應對美國新一屆政府推出不同尋常的貿易關稅措施。然而，內地出口商靈活應變，透過將生產轉移至其他地區，克服了重重考驗。儘管對美貿易額大幅下滑，中國內地的貿易順差卻創下歷史新高，並成功實現了全年經濟增長目標。與此同時，內地市場競爭激烈，利潤空間受壓，內地企業紛紛進軍海外，開拓新市場。

在香港，受惠於一系列內地新興的頂尖創新企業來港上市，新股市場尤為蓬勃，帶動資本市場回升。隨著利率下調，加上租金上升，買家逐漸重返物業市場，住宅樓價亦告回穩。在旅遊業強勁增長的帶動下，本地消費穩步改善，全年錄得穩定增長。

本集團的核心業務仍然表現穩健。撥備前經營溢利按年保持平穩，達港幣112億元。非利息收入增長達28%，成績令人鼓舞，並讓我們在充滿挑戰的宏觀環境下，經營收入仍錄得增長。這反映了我們採取的策略，包括業務多元化，以及為未來增長建立可持續的業務平台，已經取得初步成功。

我們繼續主動和審慎地為商業房地產敞口作出撥備。本年度的撥備之中，77%是與香港和內地商業房地產相關。我們的投資物業組合估值亦下調了港幣7.23億元。此外，本集團錄得應佔聯營公司及合資企業虧損港幣3.05億元，主要來自一間中國內地的聯營公司。

### **策略重點**

香港一向是內地企業籌集資金的理想地點，今天更晉身為全球華人富裕階層的首選財富管理中心。隨著對資金的吸引力與日俱增，香港勢將成為世界主要的跨境財富管理中心。

東亞銀行處於有利位置，有望把握新機遇。我們的「OneBank」策略加強了跨境服務的定位，務求為零售及企業客戶提供簡單便捷、暢順無縫的線上線下體驗。

本行視財富管理為增長策略的關鍵支柱。為此，我們投入資源以加強銷售團隊、深化投資產品系列、提升客戶關係管理體系、升級全渠道服務，同時簡化客戶開戶流程，力求為客戶締造更理想的服務體驗。隨著市況好轉，2025年東亞銀行在零售和私人銀行業務，以至投資和保險銷售，均錄得良好業績。

批發銀行業務方面，我們積極推動收入來源多元化，不再局限於傳統借貸。其中，交易銀行、財資產品銷售及銀團貸款費用收入成為了批發銀行非利息收入的重要來源。透過本行各地業務單位之間的緊密協作所產生的收入增長，已超越本地業務的升幅，突顯了我們成為中國企業尋求境內外融資的首選夥伴的獨特優勢。

我們充分發揮位於廣東省的東亞環球商業服務中心的功能，透過優化營運提升效率。本行把人工智能和自動化科技融入日常營運，以大幅提升服務質素、縮短處理時間，並提高生產力。除營運外，我們亦正提升東亞環球商業服務中心的科技開發能力。大灣區人才濟濟，加上可供應用的人工智能開發工具式式俱備，有助我們進一步加快向市場推出新產品及服務。

## 可持續發展

東亞銀行堅定不移，致力實現早前訂立的淨零排放承諾及其他可持續發展目標。本行是首家以香港為總部的銀行加入聯合國《負責任銀行原則》。此外，本集團正穩步朝著2030年達致集團淨零營運排放的目標邁進。東亞銀行亦積極與客戶緊密合作，支持他們向低碳和可持續的商業模式轉型。截至2025年底，本行的綠色及可持續金融資產佔企業貸款及債券投資總額的17.8%。

於本回顧年度，東亞銀行慶祝「完善人生」計劃推出15周年。該計劃促成了法例修訂，讓晚期病患長者可以於院舍渡過最後的時光。

## 展望

我們已經為未來的業務發展作好充分準備。隨著進一步與內地經濟融合，香港勢將迎來財富流入和融資需求的顯著增長。為掌握此商機，東亞銀行已建立緊密協作和高度整合的跨境業務能力。

未來三年，本行將透過推動非利息收入的增長，建立一個具韌性、可持續的增長平台。為此，我們將銳意成為財富管理專家，並把與客戶的關係拓展至貸款以外的領域。

面對中國內地和香港商業房地產市場的逆境，本集團在提升資產質素方面仍取得進展。我們將繼續拓展商業房地產以外的業務，為日後的增長打好基礎。

憑藉穩固的財政實力和豐厚的資本，加上清晰的策略願景，我們已做好準備，為股東創造可持續的價值。

最後，本人謹此衷心感謝本行及各附屬公司董事過去一年的寶貴建議。他們在不同行業及地區的經驗豐富，是本集團最大的優勢之一。

Criteria Caixa S.A.、三井住友銀行等國際合作夥伴，一直啟發我們推動創新，追求增長，本行非常感激他們的真知灼見，以及所帶來的大量商機。

本人謹此誠摯感謝所有客戶的長久支持和信賴，這正是我們得以取得成就的基石。同樣，我們也非常感謝各位股東的鼎力支持，使本行的工作得以順利推展。

最後，本人由衷感謝集團全體同事，感謝大家克盡己任，堅定履行對持份者的服務使命。不論個人或團隊，全賴各位和衷共濟，本集團方能穩步向前，推動實現我們的共同願景。

執行主席

李國寶

香港，2026年2月13日

## **聯席行政總裁報告書**

### **財務回顧**

#### **財務表現**

於2025年，東亞銀行及其附屬公司錄得可歸屬於本集團股東溢利港幣35.01億元，較2024年錄得的港幣46.08億元，減少24.0%。

2025年的每股基本盈利為港幣1.22元，而上一年度則為港幣1.52元。平均資產回報率下降0.1個百分點，至0.4%，而平均股東權益回報率則下降0.9個百分點，至3.1%。

撥備前經營溢利輕微下降港幣1.47億元，或1.3%，至港幣111.98億元。

淨利息收入減少港幣12.07億元，或7.3%，至港幣153.22億元。由於利率下跌，淨息差按年收窄19個基點，由2.09%下降至1.90%。

非利息收入上升28.0%，至港幣56.97億元。服務費及佣金收入淨額按年增加14.8%，至港幣32.16億元，主要由於投資活動和第三方保單銷售的佣金貢獻持續增長。交易、金融工具重估及相關對沖的淨利潤增加港幣6.63億元，或44.9%，主要受惠於客戶交投活躍，帶動結構性產品和外匯業務的收入上升。

經營支出增加港幣1.87億元，或1.9%，至港幣98.21億元。本行繼續投資於人才及數碼化，並透過轉型措施提升經營效率。2025年的成本對收入比率上升0.8個百分點至46.7%。

金融工具之減值損失增加港幣1.45億元，或2.6%，至港幣56.42億元。與商業房地產的相關撥備佔整體貸款損失撥備的77%。由於商業房地產行業持續受不明朗因素影響，本集團繼續採取審慎措施，積極地降低相關的貸款敞口。本集團的減值貸款比率繼續維持於可控水平，於2025年12月底為 2.69%，較2024年12月底的2.72%有所回落。

同時，本集團的投資物業減值增加港幣5.78億元，至港幣7.23億元。本集團亦錄得應佔聯營公司及合資企業虧損港幣3.05億元，主要來自一家於中國內地經營業務的聯營公司。

雖然可歸屬於本集團股東溢利受到上述的一次性因素影響，核心業務保持平穩。儘管面對充滿挑戰的市況，經營收入總額上升0.2%，至港幣210.19億元。

#### **財務狀況**

本集團繼續致力管理風險及分散貸款組合。客戶墊款總額增加3.1%，至港幣5,492.79億元。於2025年12月底，本集團綜合資產總額達港幣9,209.93億元，較2024年底的港幣8,777.59億元，增加港幣432.34億元，或4.9%。

客戶存款總額增加9.9%，至港幣7,065.79億元。其中，活期存款和往來存款賬戶結餘增加港幣263.73億元，或40.2%；儲蓄存款增加港幣247.23億元，或18.3%；而定期存款增加港幣123.90億元，或2.8%。包括客戶存款及所有已發行存款證的存款總額為港幣7,296.13億元。

於2025年12月底，貸款對存款比率為75.3%，而2024年底則為80.2%。

2025年底的可歸屬於本集團股東權益總額上升4.9%，至港幣1,053.35億元。

截至2025年12月31日，隨著2025年1月1日《巴塞爾協定三》最終改革方案的實施，總資本比率、一級資本比率及普通股權一級資本比率，分別上升至28.2%、24.7%及24.7%。截至2025年12月31日止季度的平均流動性覆蓋比率為182.8%，遠高於100%的法定下限。

## 主要獎項及榮譽

### 東亞銀行有限公司

#### WSBI-ESBG SDG 大獎 2025

WSBI-ESBG SDG 大獎  
世界儲蓄與零售銀行協會及歐洲儲蓄與零售銀行團

#### 金融機構大獎2025

年度銀行 – 傑出大獎  
顧客關顧 – 卓越大獎  
優端客戶級別服務 – 傑出大獎  
中小企關顧服務（大灣區） – 傑出大獎  
《彭博商業周刊／中文版》

#### 金融服務卓越大獎 2025

卓越零售銀行  
卓越中小企貸款服務  
卓越數碼零售銀行  
卓越企業資金管理服務  
《信報財經新聞》

#### 全球品牌大獎2025

香港最佳零售銀行  
香港最佳數碼銀行  
香港最佳客戶體驗銀行  
《全球品牌雜誌》

#### 2025年全球私人銀行大獎

香港最佳可持續發展私人銀行  
《歐洲貨幣》

#### 2024年中國財富獎

最佳私人銀行 – 大灣區（銀獎）  
最佳私人銀行 – 下一代客戶（銀獎）  
《亞洲私人銀行家》

#### 2025中小企業最佳拍檔獎

中小企業最佳拍檔獎  
香港中小型企業總商會

#### 香港綠色和可持續金融大獎2025

綠色和可持續貸款結構顧問超卓貢獻大獎（工業） – 卓越遠見可持續發展掛鉤貸款績效指標  
香港品質保證局

## 東亞銀行（中國）有限公司

### 2024年銀行業好新聞

2024年銀行業「守正創新」好新聞  
中國銀行業協會

### 2024年度金融科技發展獎

2024年度金融科技發展獎三等獎  
中國人民銀行

### 2025年度人工智慧金融大獎

全球最佳企業銀行金融科技獎  
亞太最佳企業銀行貿易金融服務獎  
亞太最佳企業銀行支付服務獎  
中國最佳企業銀行服務獎  
《環球金融》

## 東亞銀行（信託）有限公司

### 積金評級「2025強積金大獎」

金級計劃 – 東亞（強積金）享惠計劃  
連續五年金級計劃 – 東亞（強積金）享惠計劃  
企業可持續友好大獎 – 東亞（強積金）集成信託計劃，東亞（強積金）享惠計劃，東亞（強積金）行業計劃  
積金評級有限公司

### LSEG 理柏基金香港年獎2025

東亞（強積金）享惠計劃 – 東亞環球股票基金（10年）  
東亞（強積金）享惠計劃 – 東亞香港追蹤指數基金（3年及5年）  
東亞（強積金）享惠計劃 – 東亞平穩基金（10年）  
《信報財經新聞》及 LSEG

## 東亞聯豐投資管理有限公司

### 2025年最佳資產管理大獎

亞洲債券（3年）  
《亞洲資產管理》

### 2025年度專業投資大獎

投資表現大獎 – 全球綜合債券（10年）  
投資表現大獎 – 亞洲債券（10年）  
投資表現大獎 – 全球股票（3年及10年）  
投資洞見與委託

### 2025年度基金公司大獎

年度固定收益基金公司大獎  
Fund Selector Asia

## 業務回顧

### 經濟回顧與展望

2025年，全球經濟表現比預期強韌。雖然全球貿易格局受到關稅政策的不確定性影響，但隨著雙邊貿易協議逐步達成，加上不斷開拓新市場，以及增加對新科技和人工智能的投資，這些不確定性在下半年逐漸緩解。與2024年相比，大多數經濟體的通脹於2025年放緩，令主要央行得以推行更寬鬆的貨幣政策。這些政策不僅令個人消費保持增長，更推動金融市場上升。

由於出口表現平穩，中國內地經濟在外部壓力下保持強韌，全年增長5%，達到了政府設定的目標。定向補貼等積極政策措施帶動了家庭消費。然而，房地產行業仍受壓。

香港經濟復甦的基礎更趨廣泛，零售銷售和個人消費均見好轉。在利率下調、市場氣氛轉佳、租賃需求強勁及市場成交量回升的帶動下，住宅物業市場亦呈現回暖跡象。儘管全球經濟形勢仍具挑戰，但金融市場大體保持興旺，股票估值上揚，新股上市活動亦十分活躍。出口實現雙位數增長，訪港旅遊業帶動了零售業。總體而言，香港作為貿易及金融樞紐的地位得以鞏固，2025年本地生產總值穩健增長3.5%。

2026年，全球經濟預計將保持溫和增長。去年，各貿易夥伴為規避關稅而提前完成進出口，有關的推動力今年將會消退，加上關稅稅率維持相對高位，以及存在其他貿易壁壘，可能持續阻礙投資和干擾供應鏈。主要央行料將維持寬鬆貨幣政策，美聯儲可能進一步減息。儘管在人工智能方面的投資可望提升生產力，但其對就業市場的影響仍存在很大不確定性。

中國內地預期將保持平穩增長，政策將繼續支持高科技發展與促進內需。同時，內地全面且強韌的供應鏈將持續增強出口競爭力。貨幣政策仍有進一步寬鬆空間，但步伐和幅度可能較為溫和。

香港經濟預計將進一步復甦，在金融市場、貿易、旅遊和消費的帶動下，於2026年可望穩步增長。香港繼續擔當離岸人民幣中心和跨境資金流動樞紐的重要角色，並得益於內地宏觀政策的正向溢出效應。利率下調亦可提振投資物業市場的氣氛。

### 香港業務

本行香港業務錄得除稅前溢利港幣33.32億元，較去年下跌11.9%。

商業房地產市場疲弱，繼續影響資產質素，並對物業估值造成壓力。金融工具之減值損失上升3.2%至港幣38.91億元。於回顧期內，本行的香港投資物業組合亦錄得港幣6.96億元的估值下調。

年內，淨息差按年下降14個基點。本行聚焦加強帶來服務費及佣金收入的業務，成功帶動非利息收入增長34.6%，完全抵銷淨利息收入的5.2%跌幅。經營收入因而上升4.1%，至港幣136.66億元。

年內，經營支出上升5.9%。本行持續嚴格控制成本，並透過數碼化及轉型項目，不斷提升營運效率，而當中所產生的效益，亦被策略性地投放於人才培養及科技發展，以進一步增強競爭力及推動業務增長。

過去兩年，本行重點投資打造的三大數碼平台，對服務費及佣金收入的增長作出了顯著的貢獻。當中，全新數碼交易平台—東亞投資通—支持港股、美股及內地A股無縫交易，帶動本行網上證券交易渠道錄得的總收入按年倍增。

後台方面，本行持續將中後台工序整合至東亞環球商業服務中心，並加快數碼化進程。此舉有助本行將各地區後勤工作集中在單一地點統一處理流程，方便人工智能大規模應用，從而提高整體生產力。

展望未來，資產質素仍是本行關注的焦點。本行已於2025年及過往年度持續縮減對商業房地產行業的貸款敞口，並作出減值撥備，預期相關情況將於2026年趨於穩定。隨著息口下降、住宅銷售表現理想及市場氣氛有所改善，將有助緩解借款人短期資金周轉及償還債務方面的壓力。我們將繼續以審慎態度，嚴格監控有關貸款組合。

在穩定資產質素的同時，管理層將致力推動本行資產及收入來源多元化，運用人工智能及科技提升效率，並打造一支具備應對未來挑戰能力的專業團隊。

### **零售銀行**

本行零售銀行業務表現穩健，非利息收入增長25.5%，大幅紓緩淨利息收入下行的壓力。整體而言，全年淨溢利按年大致持平。

本行銳意優化產品組合及數碼渠道，帶動零售財富管理業務勢頭強勁，按年錄得38.2%的顯著升幅，大大提高零售銀行的非利息收入。其中，證券交易、固定收益及結構性產品的銷售，尤為突出。

銀行保險業務仍然是零售銀行佣金收入的主要來源。我們與友邦保險緊密合作，於2025年再次取得豐碩成果，新造年度化保費增長29.5%，創歷史新高，進一步鞏固本行作為友邦保險區內主要銀行保險合作夥伴的地位。

此外，各業務分層在吸納新客戶方面表現理想。顯卓私人理財客戶顯著增長30.4%，反映本行對高淨值零售客戶的吸引力不斷上升。同時，南向跨境客戶人數、管理資產及相關收入均錄得強勁雙位數增長，足證本行的品牌持續深受中國內地客戶認可。為豐富產品組合，我們於年內推出多貨幣扣賬卡，為客戶帶來更靈活便捷的海外消費體驗，確保本行在瞬息萬變的全球支付市場中保持競爭優勢。

本行繼續全力支持積金易計劃的實施，全面實現強積金計劃行政工作一站式及自動化處理。繼東亞（強積金）享惠計劃於2024年成功轉移至積金易平台後，本行的集成信託計劃亦於2025年3月加入，而行業計劃的轉移則預定於2026年第二季度完成。

財富管理業務是本行的主要增長引擎，為加快其發展，本行正擴充銷售團隊、優化投資產品平台，並善用與中國內地銀行的合作優勢，全方位拓展吸納新客戶的渠道。憑藉於區內長期建立的分行網絡，本行積極把握人員往來日益頻繁及與大灣區深度融合所帶來的多重發展機遇。

### **批發銀行**

2025年對批發銀行業務而言，仍然充滿挑戰，就中國內地及香港商業房地產貸款所增加的減值撥備，對業績構成壓力。

儘管如此，本年批發銀行的經營收入保持穩定，溫和上升3.6%。年內，本行致力精簡客戶關係管理流程及積極採用人工智能工具，以提升工作效率，令成本下降5.1%。

儘管信貸需求疲弱，加上本行持續減低商業房地產貸款組合風險，貸款餘額按年仍錄得低單位數升幅。其中，本行對航空、大宗商品、電訊及公用事業等非商業房地產行業的貸款敞口顯著增加，凸顯本行推動資產多元化的策略。

面對種種挑戰，本行仍堅持落實既定策略並取得堅實成果。透過吸納更多營運戶口，批發銀行的平均往來及儲蓄存款結餘按年增加逾32%，有助抵銷淨息差收窄的影響。此外，由財資、保險、支付及現金管理等業務所產生的服務費及佣金收入，亦錄得可觀增長。

在OneBank策略下，香港與東亞中國的團隊緊密合作，充分把握跨境貸款業務機遇。本行在貸款交易中提供貨幣及利率對沖方案，一方面協助客戶管理相關風險，同時亦為銀行帶來利息及服務費收入。隨著尋求海外擴張的中國內地企業不斷增加，本行將與政府的內地企業出海專班和其他業界平台攜手，為出海企業提供支援。

本地方面，本行繼續竭力支持中小企，為這重要經濟支柱提供全方位的銀行服務。本行的旗艦中小企貸款產品廣受歡迎，貸款申請宗數及貸款餘額均增加超過一倍。

年內，本行完成將全部用戶轉移至全新升級的企業客戶數碼平台 — 「東亞企業網上銀行」。新平台功能更完善，提升了用戶體驗，並帶動批發銀行的數碼收入上升72%。以關係為重的企業客戶，對我們線上線下融合的服務模式，高度認可。

## **財富管理**

2025年，香港重登全球新股上市市場榜首，投資者樂觀情緒升溫，助力本行私人銀行錄得亮麗業績。隨著利率開始回落，客戶亦積極調整投資策略，將資金從定期存款轉投更高收益的投資產品，以提升整體組合回報。

私人銀行的客戶數目及管理資產雙雙增長，推動經營收入顯著上升逾兩成。股票及匯率掛鈎結構性產品的需求飆升，令非利息收入錄得超過四成的可觀增幅。

為把握良好的增長勢頭，本行致力提升服務能力，豐富產品組合並優化服務平台。年內，本行增聘近15%私人銀行銷售團隊，成功吸納全新的高淨值客戶及管理資產。其中，逾半數新客戶來自中國內地，彰顯我們內地龐大的分行網絡，以及集團各單位在OneBank理念下緊密協作所帶來的顯著價值。

本行的委託投資組合管理平台在2025年亦迎來了重要的里程碑。我們藉著數碼化的產品及方案平台，加強了本行為客戶度身訂造投資策略的能力；另一方面透過人工智能科技的應用，我們不僅能夠精準地滿足客戶不斷變化的需求，更同時將繁瑣流程自動化，大幅縮短客戶開戶所需的時間。

此外，本行已將保險及信託融合至核心財富管理方案，為客戶提供更全面的財富策劃，確保我們在客戶財富週期的不同階段 — 從積累、保值增值，到順利將財富傳承給下一代 — 提供全方位支持。而客戶的第二代正是驅動本行未來業務增長的重要動力。

展望未來，隨着大灣區內的私人財富持續累積，香港作為區內金融樞紐的獨特優勢，以及政府的各項利好政策 — 如不斷優化的跨境互聯互通計劃，將為我們的業務增長奠定穩固的根基。

## **中國內地業務**

2025年，中國內地經濟增長5.0%。儘管與美國的貿易關係持續緊張，但整體出口額仍創新高。在人工智能、自動化及科技領域的投資正推動著經濟轉型，並為未來經濟增長奠定基礎。然而，內地房地產行業依然面對挑戰。

在如此複雜的經濟環境中，東亞銀行的中國內地業務依然展現出強大的韌性。經營收入總額按年下跌2.5%，主要由於利率持續低企及市場競爭激烈，淨利息收入下跌8.1%，至港幣35.22億元，惟非利息收入大幅增長14.9%至港幣14.25億元，大致抵銷了相關影響。貿易融資、銀團貸款、資金業務及財富管理等服務收費業務表現強勁，成為主要增長動力。

由於本行實施有效的成本控制措施，加上數碼化轉型及自動化方面的措施顯現成效，經營支出下跌4.2%，至港幣31.48億元。

內地房地產市場持續受壓，令更多與房地產相關的敞口需要降級，減值貸款比率上升至3.36%。然而，整體的金融工具減值損失減少8.7%，至港幣14.22億元。

東亞銀行中國內地業務的淨溢利為港幣2.55億元，上升45.2%。

貸款總額上升2.5%，至港幣1,505.44億元。東亞中國採取審慎的貸款組合管理策略，優先對符合國家政策的策略性行業提供貸款。同時，存款上升17.8%，至港幣1,946.28億元，往來及儲蓄存款的佔比上升8.6個百分點，改善了資金來源組合。

憑藉東亞中國在牽頭籌組銀團貸款的優勢，以及財資產品銷售的推動，批發銀行業務錄得穩健增長，非利息收入按年上升21.9%。東亞中國在2025年8月成立的灣區跨境併購聯盟中扮演核心角色，有助提升本行的服務能力，以支持在海外尋求併購及投資機會的企業。

貿易融資服務費收入上升55.0%，繼續成為交易銀行收入的穩健來源。配合這方面的增長，東亞中國於年內推出數碼供應鏈平台，為客戶提供更便捷的網上供應鏈金融方案。

東亞中國持續分散貸款組合，非房地產相關貸款佔比提升至86%。為致力緩和氣候變化，本行擴展了綠色及可持續貸款組合，於年底佔批發銀行業務的貸款比例達18.0%。

個人銀行方面，東亞中國取得了顯著的成績，年內成功把財富管理業務開拓至瀋陽、大連和西安等城市。我們以高淨值客戶為策略目標，帶動高淨值客戶基礎及管理資產規模顯著增長，非利息收入按年上升10.8%。財富管理銷售增長，加上前線人員的服務能力提升，亦令低成本存款大幅增加。

東亞環球商業服務中心於2025年3月啟動，是加快營運轉型及提升營運效率的重要里程碑。年內，東亞中國持續投資於數碼科技及人工智能，提升了服務及營運能力。這些努力使本行榮獲多項金融科技殊榮，包括在國家層面獲得中國人民銀行的認可。

截至2025年底，東亞中國在內地擁有龐大的服務網絡，設有29間分行及30間支行，遍布38個城市，包括大灣區的20個網點。為進一步貫徹推動大灣區建設的承諾，東亞中國以集團煥新的品牌形象開設深圳福田支行，作為大灣區的旗艦網點，把握區內的發展機遇。

展望未來，隨着中國內地開始實施「十五五」規劃，東亞中國已因應國家的策略重點做好準備。憑藉專業知識及深厚根基，本行將專注於可持續增長，進一步鞏固其在中國內地這全球最具活力經濟體之一的地位。

## 國際、澳門及台灣業務

2025年，政策環境不斷變化，地緣政治緊張升溫，均增加了經濟不明朗因素。在此環境下，本行的海外、澳門及台灣業務有效地應對了這些挑戰，展現出韌性。

回顧期內，淨利息收入按年下降8.2%，至港幣24.20億元，主要由於淨息差收窄22個基點。本行採取分散貸款組合的策略，減少商業房地產貸款業務，轉而向分布多個行業、並具有投資級別及大型的企業客戶提供貸款，然而相關貸款的收益率亦普遍較低。此外，存放於中央銀行的存款準備金及國債回報減少，亦為利息收入下跌的原因。

另一方面，服務費及佣金收入淨額受貸款及相關服務費上升所帶動，按年增加14.7%，達港幣1.27億元。

撥備前經營溢利下降11.0%，至港幣17.74億元。本行在科技方面持續投資，令經營支出溫和上升2.1%。儘管如此，成本對收入比率為32.0%，仍屬健康水平。

預期信貸損失由去年同期的港幣1.72億元，增加至港幣3.30億元，導致除稅後淨溢利下跌21.7%至港幣10.95億元。預期信貸損失上升，主要受美國及英國若干商業房地產及酒店貸款的信貸評級下調所致。雖然如此，整體減值貸款比率仍能由2024年底的1.13%，改善至1.07%。

美國及英國分行繼續優化業務，專注於分散貸款組合及強化風險管理。年內，英國分行拓展業務覆蓋範圍至中東地區，審慎地參與有主權財富基金支持的借款人之銀團貸款。

新加坡分行在應對中美緊張局勢及美國政策變化的同時，與個別重點東盟國家的客戶深化關係，把握地區供應鏈及現金管理服務的機遇，令貿易融資及財資服務的相關收入錄得顯著增長。

澳門分行繼續專注於開拓大灣區的跨境業務商機，而台灣分行則與拓展至中國內地及東盟市場的領先台灣企業加強合作，進一步鞏固本行在當地的業務連繫。

OneBank 仍然是集團的策略重點，旨在增強海外、澳門及台灣分行與本行其他業務部門的協同合作。此舉不僅增加交叉銷售的機會，亦擴大產品覆蓋範圍，鞏固本行在重點行業市場的份額。

展望未來，本行的海外、澳門及台灣業務將繼續積極管理貸款組合，以保障資產質素，同時靈活應對各種可能的政策調整，優化風險加權資產回報，並嚴格控制成本。集團將持續推進數碼化轉型及自動化，並探索將適用的工作流程轉至東亞環球商業服務中心處理，務求進一步提升客戶服務質素，以及增強營運韌性。

## 東亞聯豐投資管理有限公司

面對日益複雜的全球投資環境，東亞聯豐投資管理有限公司（「東亞聯豐」）於2025年仍表現穩健。該公司於去年慶祝成立18周年。一直以來，東亞聯豐協助客戶應對挑戰，實現可持續增長，成為客戶信賴的基金管理人。

東亞聯豐亦藉此煥新品牌形象 – 「Opportunity in partnership」，象徵「與夥伴・創機遇」，反映該公司致力促進協作、開拓機遇的決心。透過結合全球化的專業知識以及對本地市場的深入了解，東亞聯豐為客戶提供度身訂造的投資方案，涵蓋股票、固定收益及多元資產策略等。

中國內地投資者尋求資產多元化的需求依然強勁。東亞聯豐將繼續專注把握增長機遇，發揮香港作為內地與全球市場「超級聯繫人」的優勢，優化跨境投資渠道，創造價值。

東亞聯豐對團隊合作和聯動的專注，正是該公司賴以成功的基石。截至2025年12月31日，東亞聯豐的管理及諮詢資產達120億美元，按年增長58.3%。

展望未來，東亞聯豐將持續提升投資實力，並加強與合作夥伴的關係，以實現長期增長並共享成果。

## 人力資源

東亞銀行集團於2025年12月31日的僱員人數為7,669人：

	於2025年 12月31日	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
香港	4,467	4,579	4,564
中國內地	2,651	2,724	2,766
澳門及台灣	115	117	118
海外	436	441	432
<b>總計</b>	<b>7,669</b>	<b>7,861</b>	<b>7,880</b>

人才是本行推動變革和轉型的關鍵，亦是本行銳意建立長期可持續發展業務的基石。為此，我們繼續在多方面作出投資，以建立一個積極、靈活的團隊，迎接變化和推動變革。

同事的工作熱誠、自豪感和成就感，對管理層進一步推動本行轉型至關重要。東亞銀行2025年員工意見調查結果再次顯示，本行在建立正面企業文化方面的努力取得成果，其中在持續的投入度(90%)、轉型變革(88%)及團隊協作(85%)都取得甚高的評分，反映在 OneBank 策略下，本行不斷增長和轉型，而本行遍佈不同的地區及業務部門的同事均繼續發揮全情投入和緊密協作的精神。我們繼續高度重視團隊建設，全年舉辦各類體育賽事及非體育活動，增進同事之間的聯繫與情誼。

我們在香港總行、東亞中國、東亞環球商業服務中心，以及澳門、台灣、新加坡及英國分行舉辦「Bring Your Kids to Work Day」。此項活動不單設有多項充滿樂趣的遊戲，讓所有人都樂在其中，更讓下一代體驗父母的工作環境，從而啟發他們發展所長。此外，我們鼓勵員工參與企業社會責任及義工活動，為工作賦予意義和使命感，與本行致力服務所屬社區的承諾相配合。

本行致力樹立績效導向文化，以表現和能力作為評核員工的依歸。為此，我們於2025年1月1日推行標準化職級架構，統一全集團的員工職級劃分。此舉將優化人力資源管理，並促進員工在集團內部跨境流動。

我們鼓勵高級管理人員擔當變革領袖的角色，並賦能員工推動改革，應對當前不斷轉變的環境。我們落實積極的人力資源規劃流程，包括吸引及挽留人才、提供培訓以提升僱員能力及文化認同，以及人力資源運作現代化等措施。本著積極求變的思維，在本行推動轉型的同時，我們藉此建立積極應對未來轉變的企業及工作文化。

此外，我們繼續加強東亞環球商業服務中心的基建、系統和團隊，並提升相關的培訓計劃，讓員工掌握必要的技術和能力，推動東亞環球商業服務中心全面發揮潛能。

本行人才策略的核心支柱之一，是從集團內部發掘和培育未來領袖。本行的未來領袖培訓計劃，為具潛質的高級經理提供全面發展支援，幫助他們做好準備繼任領導職位，肩負更大的責任。本行於2025年啟動了新一期的計劃，以增強本行的未來領袖人才庫。

本行的集團見習管理人員計劃繼續為年輕實習生提供寶貴的體驗，為他們安排為期5個月的中國內地及海外分行實習機會，進一步強化他們的OneBank 理念。同時，本行的批發銀行實習生計劃及其他實習生計劃聚焦於相關的專業知識，推動學員的事業發展。為支持員工的持續專業發展，我們鼓勵並資助不同領域的員工修讀香港金管局「銀行專業資歷架構」（「ECF」）下的課程。

2025年，我們為全行同事推出人工智能和金融科技培訓系列，旨在幫助員工與時俱進，了解金融科技、人工智能及數據管理的快速發展。本行多層次的大灣區學習培訓計劃為員工賦能，加強他們的跨境協作能力，並為他們提供一個直接的途徑，加入更高級別的大灣區精英計劃。

我們亦為全行員工推出全新的三層主題培訓計劃「BeAgile」，在工作、領導和服務客戶方面，培養員工的敏捷思維及文化。該計劃亦透過與相關領域的專才及業務部門緊密合作，讓員工有機會將敏捷思維應用於實際項目，並帶來實質成果。

為配合本行對淨零氣候目標的承諾，我們舉辦氣候拼圖工作坊，由本行內部獲認證的同事擔任導師，幫助員工深入了解氣候變化的影響。

隨著我們在轉型旅程上不斷向前邁進，我們將繼續致力建立一個包容和促進協作的工作空間，鼓勵每位員工發表意見和提升才能。

## **風險管理**

### **風險管理方針**

本行深明維持業務穩健之道，在於擁有健全的風險管理文化。為此，我們致力維持一套審慎且積極主動的風險管理架構，務求令本集團在承擔風險的同時，能提高風險意識，採取適當的行為及作出合理判斷。本集團全體員工均有責任管理風險。

本集團制定了下列原則，為風險偏好提供指引，並確立管理業務及風險的方式。有關本集團主要風險管理的進一步詳情載於「財務報表附註」內的附註42。

### **風險及回報**

本集團的風險偏好為其業務計劃提供指引。透過業務活動獲得的回報，與所承擔的風險相符，且能配合本集團的策略計劃、業務展望及風險管理政策，以產生可持續盈利。

### **資本充足**

考慮到本行的派息政策，以及需要滿足資本要求，我們致力維持穩健的資本狀況，以符合監管規定以及內部資本比率要求。本集團及其各成員公司預期可維持穩健的資本充足狀況，支持業務發展。

### **流動性及資金管理**

我們致力確保在危機期間維持充足的資金，以繼續進行業務及營運，並有能力償還一切到期的債務。

## 監管合規

我們力求公平對待每位客戶，確保以誠信正直的方式經營業務，並遵守所有適用的法律及監管規定。本集團絕不容忍違背法律精神及監管規定的負面行為，並致力建立及宣揚良好的企業文化，鼓勵員工作出正當的行為。

## 運作穩健性

我們致力確保運作穩健性及維持關鍵營運，避免疫情、網絡事故、技術故障和天災等嚴峻但可能發生的情況導致業務中斷。

## 網絡安全

我們努力適應科技發展的急速步伐，改善本行的客戶服務，提升客戶體驗，同時亦持續加強識別、預防、檢測及應對網絡安全的防禦能力，以應對日新月異的網絡威脅，避免我們的重要信息資產及系統受到外部惡意攻擊。

## 聲譽

本集團絕不容忍任何在其可預防範圍內，對其聲譽構成嚴重受損的活動。透過既定的聲譽風險管理程序，我們積極識別及處理潛在威脅，並減低任何風險事件帶來的影響。

## 環境、社會及管治風險（包括氣候風險）

我們明白，可持續發展對業務的長遠增長尤關重要。因此，當我們向客戶提供融資、作出投資決定，以及開展業務時，會同時考慮環境及社會因素。此策略方針為本集團提供指引，帶領我們支持對環境及社會產生正面影響的公司及項目，並遵守當地法規及管治準則。我們致力根據我們的可持續發展願景與使命聲明來管理及減低環境、社會及管治相關的風險（包括氣候風險），並減少本集團在業務及營運中產生的碳排放。

## 模型風險

我們致力維持良好的模型質素，同時採用人工智能模型，提升本集團的業務營運及表現。我們確保本集團的所有模型均於受控條件下實施，並輔以一定程度的人機協同監督。

## 風險管理架構

我們已建立健全的風險管治及管理架構，具備適當的監管和問責機制，確保有效管理風險。

此架構有助董事會及高層管理人員透過適當授權、檢查和制衡方式，履行其與風險管理相關的職責。

此架構的重點、主要風險及主要不明朗因素闡述如下。

## 企業風險管理

我們按企業風險管理架構管理整體風險。該架構涵蓋多種風險類型，並重點優化不同風險類型之間的平衡及相互作用，以及風險與回報之間的平衡。

企業風險管理架構為集團內部的管治及監督提供有效及高效率的方法，並幫助我們在落實集團策略的過程中監控及減低風險。

此外，企業風險管理架構旨在提高整個集團的風險意識，並協助在營運及策略方面作出更佳的決策，從而推動穩健的風險管理文化，確保經營活動與持份者願意承擔風險的性質及水平相符。

## 風險管治

董事會肩負有效管理風險的最終責任，並負責審批風險偏好及管理在執行策略、程序及限額方面的風險政策。

風險委員會為本集團僅次於董事會的最高風險管治單位，直接監督本集團風險偏好的制定，並確保該風險偏好得以反映於政策及程序上，讓高級管理人員加以採用，以行使其業務職能。

整個集團已成立不同的風險管理委員會。在該等委員會的協助下，風險委員會定期檢討本集團的企業風險管理架構，確保所有與風險相關的重要任務，均能根據現有政策及運用適當的資源落實。

## 三道防線

為確保風險管理於本集團內的角色與責任能明確分工，我們已採納「三道防線」風險管理框架。「三道防線」模式概述如下。

---

**第一道防線** 為「風險負責人」，包括本銀行集團各業務或後勤單位主管，以及其屬下職員。

他們主要負責其單位的日常風險管理，包括設立及執行特定風險管理機制及具體程序。

---

**第二道防線** 為「風險監控人」，由指定的員工組成，負責在風險管理方面為本銀行集團制定管治架構、獨立地監控風險，並輔助各管理委員會監督本集團的風險管理。

---

**第三道防線** 稽核處，確保本集團風險管理架構（包括風險管治安排）的有效性。

---

集團風險總監領導及協調本集團所有與風險管理相關的事務，與各風險監控人就風險管理政策的制定作出緊密協作，並透過與所有風險監控人及風險負責人的職能工作關係，在集團層面監督各風險。

## 主要風險

本集團面臨可能影響其品牌、營運及財務狀況的各類風險。我們所識別的主要風險，以及該等風險的管理方法詳列如下。

---

主要風險類型	管理方法
信貸風險	我們已制定控制限額、信貸權限授權、授信準則、監控程序、內部評級架構、追收程序及撥備政策（有關詳情載於本集團的政策、指引及手冊內），以配合監管規定，尤其是應對市況。

---

<b>利率風險</b>	我們已制定控制限額，並主要透過監察重訂息率錯配、利率走勢對盈利及經濟價值造成影響，對差距風險、息率基準風險及期權風險進行評估。
<b>市場風險</b>	我們根據已制定的政策、指引及手冊載列的控制限額，衡量及監控價格的不利變動及市場波動可能造成的損失。
<b>流動性風險</b>	我們進行現金流量分析，以監控資金需求，另設有應急資金計劃，清晰制定在危機情況下所需流動資金的處理程序及緩減措施。
<b>營運風險</b>	我們已按風險偏好建立及落實框架，制定標準、程序及內部監控，透過各種工具及系統，以具成本效益的方式來管理營運風險。
<b>聲譽風險</b>	我們有系統地識別、評估、監控、減低及控制聲譽風險。本集團制定了具體的程序及指引，務求與各個持份者及時有效溝通，以化解任何潛在的聲譽風險事件。
<b>策略風險</b>	我們每年均會制定及更新本集團為期五年的策略計劃，根據最新外部環境和集團內部狀況的變化，設立策略目標和目的、評估戰略定位及制定適當的策略。
<b>法律風險</b>	我們已制定全面的政策、指引及手冊，並委派合資格內部人員及／或外聘專業人士提供意見及培訓課程。
<b>合規風險</b>	我們已透過制定各項政策、指引及手冊，確保遵守法律及監管規定，並落實風險為本的方式，以進一步完善合規風險管理。
<b>科技風險</b>	我們透過全面的培訓計劃，加強所有員工的網絡安全意識，並實施一系列控制措施，進一步減低系統網絡安全風險及先進科技風險。

## 風險偏好

風險偏好是董事會從整個集團的角度，對風險及回報的接受和容許程度的闡述。風險偏好聲明包括定性聲明及定量指標，涵蓋財務風險及非財務風險。

## 風險狀況

風險狀況報告提供對一系列風險類別在特定時點的觀點及前瞻性評估，並評估該等風險對本集團的財務業績、聲譽及業務可持續性所構成的潛在影響。

## 主要發展

2025年，本集團面對多重不利因素及挑戰，包括香港和內地房地產行業下行，以及因貨幣緊縮及地緣政治和貿易緊張局勢持續所引致的全球經濟不明朗因素。同時，世界各地的網絡攻擊和欺詐案件亦呈上升趨勢。

我們為此積極管理相關風險，於2025年加強了以下方面的風險管理：

- 除了不斷努力加強信貸監控及特殊資產管理，我們亦在宏觀經濟形勢持續不明朗的背景下，對資產質素保持高度警惕。我們進行了專項審查以評估美國關稅政策可能帶來的直接及後續影響，從而主動識別出易受影響的賬戶以加強監控。同時，為管理香港商業房地產風險敞口的相關信貸風險，我們密切關注市場發展，並透過持續向非商業房地產行業多元化配置，策略性調整信貸組合結構。我們審慎篩選新增商業房地產的信貸交易，重點關注借款人的流動資金實力。此外，我們透過強化財務約束條款、深化行業風險分析，以及運用人工智能技術排查賬戶異常等措施加強監控，以提升信貸保護實效，為應對未來潛在不利因素做好準備。
- 我們持續審視營運風險管理架構，以識別、評估、監控及減低因流程、人員、系統不足/失效或外部事件所產生的風險。我們積極運用關鍵工具來強化監控措施，並透過定期審查和優化《持續業務運作管理政策》及手冊，以確保可持續運作發展。
- 本集團亦制定了運作穩健性架構，當中載有管理穩健性相關控制的核心原則和標準。運作穩健性的參數包括關鍵營運及對業務中斷和嚴峻但可能發生的情景的承受能力。透過程序分析和情景測試，我們能夠發現並修正弱項、改善各項營運程序及修訂持續業務運作計劃，從而提升運作穩健性。
- 我們優化了第三方風險管理架構，優先將資源集中於第三方合作中的高風險領域，並加強對生產環境中第三方服務與營運的管控，同時確保落實適當的網絡安全及防衛措施，以有效管理第三方相關風險。
- 我們遵循金管局及香港銀行公會的建議，結合偵測及保護控制措施，不斷加強數據備份安排，以提升恢復關鍵營運的能力，並定期進行測試，以應對以關鍵電腦系統為目標的破壞性網絡攻擊的風險。
- 我們深明，隨著人工智能在本集團業務營運中越趨普及，以負責任及合乎道德的方式應用人工智能技術相當重要。我們已實施管治架構，並設立督導委員會，以監督人工智能在本銀行集團的應用，確保問責性及合規性。此外，我們亦制定了未來三年的人工智能策略，以推動業務營運及人才發展的轉型，並編製定性風險偏好聲明，清晰界定我們對應用人工智能可能產生的模型風險的承受範圍。
- 我們加快採用合規科技及人工智能，以提升監控洗錢、恐怖主義融資及詐騙風險的效能和效率。我們亦持續監控及定期檢討合規科技及人工智能措施，確保能夠適應科技的發展及不斷演變的監管環境。
- 鑑於詐騙手法不斷轉變，我們持續與其他持份者緊密合作，加強反詐騙監控及強化誠信管理，當中包括落實金管局、香港警務處和廉政公署（「廉署」）提出的建議及優化措施。主要措施包括推行「智安存」保障，並加強公眾教育以提升客戶預防欺詐和詐騙的意識，同時開展內部宣傳活動，提高員工的誠信意識。

- 本集團的風險偏好聲明，在策略上與其可持續發展願景和使命聲明一致。我們不斷致力擴展綠色及可持續貸款，以支援客戶實現過渡至低碳經濟的計劃。此外，本集團根據綠色及可持續金融框架制定行業政策，以確保全行就貸款予高碳排放行業採取一致的立場。本集團定期檢討相關框架及政策，確保其與最新市場發展及標準（包括金管局發布的《香港可持續金融分類目錄》）高度一致。

## 主要不明朗因素

2025年，我們識別出數項新出現的風險。本集團現時面對的主要不明朗因素及已採取的緩解措施載列如下。

主要不明朗因素	緩解措施
<b>宏觀經濟</b>	
隨著地緣政治局勢分裂化加劇，全球經濟將在適應新格局的過程中持續波動。儘管金融市場表現強韌，並抵禦了由貿易政策不確定性所引發的震盪，全球經濟仍然受潛在供應鏈中斷與消費者信心脆弱的困擾。美聯儲的決策將繼續以數據為基礎，利率調整路徑仍未明朗。同時，借貸成本持續高企，加上寫字樓空置率居高不下，令香港及內地商業房地產市場的下行周期延長。雖然香港受惠於出口回升及內需持續擴張，但本地中小企業的整體營商環境依然面臨挑戰。	我們將繼續密切監控市況及資產組合，以管理風險敞口。
展望2026年，經濟發展前景維持審慎樂觀。外圍不確定因素，尤其是地緣政治及貿易緊張局勢，將繼續是需要密切關注的重要風險因素。	信貸風險方面，我們繼續識別潛在不利事件，並設法減輕其對東亞銀行資本充足狀況及資產質素的影響。有關措施包括：加強對貸款風險敞口的信貸管控，對高風險行業進行專項審查，以及就資本充足狀況及貸款損失撥備進行壓力測試。我們會對房地產行業的發展保持警惕，在香港、內地及包括美國和英國的海外市場，密切關注市場持續波動下的商業房地產風險敞口。此外，我們調整信貸策略，以抵禦美國關稅、全球貿易緊張局勢、貨幣寬鬆措施和經濟復甦慢於預期等不利因素所產生的潛在風險。
	本集團在進行貸款業務時已經更加嚴格挑選客戶，並採納審慎而積極主動的信貸風險管理以控制貸款資產質素。
	於市場及利率風險方面，我們繼續評估市場趨勢、管理風險敞口、進行對沖情境分析及壓力測試，以及審視風險承擔策略，並在有需要時就風險敞口制定緩減措施。
	合規風險方面，我們繼續密切關注相關制裁機制的進展，並在適當情況下緩解風險。

## 網絡安全風險

網絡安全風險持續升溫，已成為監管機構及銀行業關注的重點領域。攻擊者不斷以更複雜及更有效的方法損害銀行的網絡安全及營運。

我們多管齊下，應對網絡安全風險並提高網絡防衛能力：

- 委聘外部顧問，並因應新興風險來評估本集團的網絡安全控制措施，從而識別及實施必要的改進
- 根據以金管局「網絡防衛評估框架」為基礎得出的建議，持續提升本集團的網絡安全能力，並透過跨行業網絡分析及測試框架評估系統性風險
- 分析情報來源，監察全球面臨的最新威脅及因採用生成式人工智能和分散式帳本技術等先進科技而帶來的風險，並在香港銀行公會管理的網絡風險資訊分享平台上建立全行業合作
- 制定合適的安全事故應變管理流程，包括投保網絡安全及監控機制
- 提供全面培訓計劃以提升員工安全意識、加強實踐網絡安全措施，以及確保員工保護關鍵電腦系統的能力

## 詐騙風險

隨著全球金融服務加快推動數碼化，銀行業面臨的詐騙風險增加。騙徒運用越來越複雜的欺詐手段獲取非法金融利益。

本行多管齊下，以減低風險：

- 有系統和及時地識別和評估可能影響本行的潛在詐騙風險
- 與金管局、香港警務處及其他金融機構合作，分享有關最新威脅和最佳應對方案的資訊
- 監察詐騙技術的趨勢和發展，並定期加強或在有需要時調整本行的詐騙監控系統和補救程序
- 提升客戶的意識和教育，以預防欺詐和詐騙

## 環境、社會及管治（「ESG」）及氣候相關風險

氣候變化為銀行業帶來短期和長期風險。「實質風險」是指天氣和氣候相關事件帶來的影響，這或會導致銀行及其客戶的業務和營運中斷。「轉型風險」是指邁向低碳經濟過程中的相關風險，當中涉及緩和氣候變化及相關適應措施所帶來的政策、法律、科技和市場變化。

為管理潛在的 ESG 及氣候相關風險，以及提升整個集團的意識，我們已：

- 優化氣候風險評估工具與內部評分系統，以強化對客戶及被投資方實質風險與轉型風險的評估
- 採用綠色金融科技提升本行及交易對手在氣候風險評估方面的準確性
- 為高碳排放行業的客戶制定行業轉型指引，提供有關低碳技術及基礎建設方面的建議，以助他們邁向淨零經濟
- 完成首項自然和生物多樣性風險研究，為識別關鍵風險驅動因素及評估其對本行貸款和投資組合的影響提供重要見解

## 合規

合規乃本集團企業管治制度的重要組成元素。我們致力於在其業務所在的各個司法管轄區維持最高標準的企業管治。

合規處負責監察本集團的合規架構及所面對的合規風險、傳達新監管規定要求至有關部門、為落實各監管要求提供合規建議、以「風險為本」的方式進行合規監察審查，以及定期向本集團管理委員會匯報合規事宜。

至於任何重要的合規事宜，包括有關打擊洗錢及恐怖分子資金籌集之事宜，亦會經由各個管理委員會，向風險委員會及董事會作出匯報。此外，透過本行於各業務及後勤部門內設置的風險及合規人員作為防範監管違規行為的第一道防線，本集團得以維持一個全面及有效的合規風險管理架構。

我們已作好準備，務求在不斷變化的監管環境下達至各項合規要求，包括與打擊洗錢、恐怖分子資金籌集、反賄賂和貪污及詐騙相關的規定、國際標準及本集團業務所在司法管轄區的監管變動、跨境業務、投資及保險產品的銷售手法、尤其在數碼化環境下的客戶保障、個人資料保護，以及所有其他相關規定。

承董事會命

聯席行政總裁

李民橋

謹啟

聯席行政總裁

李民斌

香港，2026年2月13日

於本公告日期，本行董事會成員為李國寶爵士\*(執行主席)、李國章教授\*(副主席)、黃子欣博士\*\*\*(副主席)、李國星先生\*、李國仕先生\*、李民橋先生\*(聯席行政總裁)、李民斌先生\*(聯席行政總裁)、黃永光博士\*、范徐麗泰博士\*\*、李國榮先生\*\*、唐英年博士\*\*、李國本博士\*\*、杜家駒先生\*\*、蒙德揚博士\*\*及 Francisco Javier SERRADO TREPAT 博士\*。

\* 執行董事

\* 非執行董事

\*\* 獨立非執行董事

## GLOSSARY

### 詞彙

2026 AGM	An annual general meeting of the Bank to be held in the Grand Ballroom, Four Seasons Hotel, 8 Finance Street, Central, Hong Kong on Friday, 8 May 2026 at 11:30 am or any adjournment thereof 本行將於 2026 年 5 月 8 日（星期五）上午 11 時 30 分在香港中環金融街 8 號四季酒店大禮堂舉行的股東周年常會，或其任何續會
AGM 「股東周年常會」	An annual general meeting of the Bank 本行的股東周年常會
Bank or BEA 「本行」或「東亞銀行」	The Bank of East Asia, Limited, a limited liability company incorporated in Hong Kong 東亞銀行有限公司，於香港註冊成立的有限公司
Bank Culture Reform 「銀行企業文化改革」	Bank Culture Reform as elaborated in the circular issued by the HKMA on 2 March 2017 金管局於 2017 年 3 月 2 日發出之通告所闡述的銀行企業文化改革
Bank Group or BEA Group or Group 「集團」或「東亞銀行集團」或「本集團」	The Bank and its subsidiaries 東亞銀行及其附屬公司
Banking Ordinance 「《銀行業條例》」	The Banking Ordinance (Chapter 155 of the Laws of Hong Kong) 《銀行業條例》（香港法例第 155 章）
BEA China 「東亞中國」	The Bank of East Asia (China) Limited, a wholly-owned subsidiary of the Bank 東亞銀行（中國）有限公司，本行的全資附屬公司
Board 「董事會」	The Board of Directors of the Bank 本行的董事會
Capital Rules 「《資本規則》」	The Banking (Capital) Rules issued by the HKMA 金管局頒布之《銀行業（資本）規則》
CG Code 「《企業管治守則》」	Corporate Governance Code, Appendix C1 to the Listing Rules 《上市規則》附錄 C1 內所載的《企業管治守則》
CG-1 「CG-1」	Supervisory Policy Manual CG-1 on Corporate Governance of Locally Incorporated Authorized Institutions, issued by the HKMA 金管局頒布之監管政策手冊 CG-1 《本地註冊認可機構的企業管治》
CG-5 「CG-5」	Supervisory Policy Manual CG-5 on Guideline on a Sound Remuneration System, issued by the HKMA 金管局頒布之監管政策手冊 CG-5 《穩健的薪酬制度指引》
China or PRC 「中國」	The People's Republic of China 中華人民共和國
Companies Ordinance 「《公司條例》」	The Companies Ordinance (Chapter 622 of the Laws of Hong Kong) 《公司條例》（香港法例第 622 章）

Director(s)	Includes any person who occupies the position of a director, by whatever name called, of the Bank or otherwise as the context may require
「董事」	包括任何任職本行（或文義另有所指的實體）董事職位的人士（不論其職銜如何）
ESG 「環境、社會及管治」	Environmental, social, and governance 環境、社會及管治
FVOCI 「通過其他全面收益以反映公平價值」	Fair value through other comprehensive income 通過其他全面收益以反映公平價值
FVTPL 「通過損益以反映公平價值」	Fair value through profit or loss 通過損益以反映公平價值
GBA 「大灣區」	Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area 粵港澳大灣區
GDP 「國內生產總值」	Gross domestic product 國內生產總值
Guidance on Empowerment of INEDs 「提升獨立非執行董事的專業能力指引」	The guidance on Empowerment of Independent Non-Executive Directors (INEDs) in the Banking Industry in Hong Kong, issued by the HKMA 金管局頒布之提升香港銀行業獨立非執行董事的專業能力指引
HK\$ or HKD 「港幣」	Hong Kong dollar, the lawful currency of Hong Kong 香港法定貨幣港幣
HK\$ Mn 「港幣百萬元」	HK\$ Million 港幣百萬元
HKFRS 「香港財務報告準則」	Hong Kong Financial Reporting Standards 香港財務報告準則
HKMA 「金管局」	The Hong Kong Monetary Authority 香港金融管理局
Hong Kong or HK or HKSAR 「香港」	Hong Kong Special Administrative Region of the People's Republic of China 中華人民共和國香港特別行政區
LCR 「流動性覆蓋比率」	Liquidity Coverage Ratio 流動性覆蓋比率
Listing Rules 「《上市規則》」	The Rules Governing the Listing of Securities on The Stock Exchange of Hong Kong Limited 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
MPF 「強積金」	Mandatory Provident Fund 強制性公積金
NIM 「淨息差」	Net interest margin 淨息差

Senior Management 「高層管理人員」	The Co-Chief Executives and Deputy Chief Executives of the Bank 本行的聯席行政總裁及副行政總裁
Share(s) 「股」或「股份」	Ordinary share(s) of the Bank 本行普通股
Stock Exchange 「聯交所」	The Stock Exchange of Hong Kong Limited 香港聯合交易所有限公司
UK 「英國」	The United Kingdom 英國
US 「美國」	The United States of America 美利堅合眾國
US\$ or USD 「美元」	United States dollar, the lawful currency of the United States of America 美國法定貨幣美元