

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Win Hanverky Holdings Limited

永嘉集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3322)

盈利警告及業務最新情況

本公告乃永嘉集團控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第13.09條及香港法例第571章證券及期貨條例第XIVA部下的內幕消息條文(定義見上市規則)發表。

本公司董事會(「董事會」)謹此通知本公司股東及有意投資者，根據目前已有資料及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)的未經審核合併管理賬目，本集團預期本年度將錄得除稅後虧損約180,000,000港元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度(「去年度」)則錄得除稅後虧損62,000,000港元。本年度的除稅後虧損包括來自持續經營業務的虧損約20,000,000港元(二零二四年：26,000,000港元)及來自己終止經營業務的虧損約160,000,000港元(二零二四年：36,000,000港元)。

本年度的預估除稅後虧損主要源於以下原因：

- (i) 近年，香港及中國大陸市場持續低迷，消費者需求疲弱，高級時裝零售業務持續面對重大挑戰。此等情況導致該分部產生重大經營虧損。

董事會近期進行全面策略檢討後，已決定終止高級時裝零售業務，並重新分配資源以發展全新業務分部「時裝品牌及專營業務」— 我們時裝業務的一個輕資產業務模式，具有更強勁的增長前景，並提升盈利能力。

來自高級時裝零售業務已終止經營業務的經營虧損為約156,000,000港元(二零二四年：經營虧損29,000,000港元)，主要來自商譽減值約80,000,000港元，以及已終止經營店舖的存貨與物業、廠房及設備減值約55,000,000港元。當中全部均為非現金項目。

上述虧損被新業務分部「時裝品牌及專營業務」的經營溢利約66,000,000港元(二零二四年：經營虧損34,000,000港元)所緩和。

- (ii) 來自運動服生產業務的經營虧損為約26,000,000港元(二零二四年：經營溢利16,000,000港元)，主要是由於本集團位於東南亞的生產設施在本年度上半年處理若干主要訂單時出現原材料問題，導致生產及運輸成本較預期為高所致。
- (iii) 來自高級功能戶外服裝生產業務的經營虧損為約8,000,000港元(二零二四年：經營溢利38,000,000港元)，主要是由於本集團進行策略調整，減少依賴外判成衣生產商，同時逐步增加內部產能。此轉型旨在更好地控制產品品質及提升長期經營效率，惟導致收益暫時下降。

業務最新情況

已終止經營業務 — 高級時裝零售業務以及新經營分部 — 時裝品牌及專營業務

本集團為時裝品牌「**Y-3**」於中國大陸、香港、澳門及台灣的授權分銷商，亦在中國大陸以「**DAKS**」品牌及在香港以「**New Era**」品牌經營專營店。當中大部分為直營店。

近年，香港及中國大陸市場持續低迷，消費者需求疲弱，高級時裝零售業務持續面對重大挑戰。此等情況導致該分部產生重大經營虧損。

董事會近期進行全面策略檢討後，已決定終止高級時裝零售業務。

於二零二四年下半年，本集團有策略地為快速增長品牌「**Barbour**」引入直營店以外的特許經營店。「**Barbour**」的成功啟發我們建立全新業務模式及分部。在新業務模式持續增長的帶動下，管理層已重新評估本集團的分部報告架構。就財務報告目的而言，管理層已決定設立全新可報告經營分部「時裝品牌及專營業務」，原因在於此分部的資源分配、表現評估及決策均獨立評估。

此策略性決定乃一次重要轉移，從資本密集、消費者主導的高級時裝零售轉移至輕資產模式，專注批發分銷、特許經營及品牌管理。根據此新業務模式，本集團將維持最低水平的直營品牌展示零售店、存貨、銷售人員、營運資金需求以及租賃承擔。此過渡安排預計可消除來自高級時裝零售業務產生的持續虧損，促使有效清理舊存貨，釋放被綑綁的營運資金，讓管理層重新分配資源至具備更強勁增長前景及提升盈利能力的新業務分部。

已終止經營業務 — 高級時裝零售業務

高級時裝零售業務錄得經營虧損約156,000,000港元(二零二四年：經營虧損29,000,000港元)。虧損主要來自商譽減值約80,000,000港元，以及存貨與物業、廠房及設備減值約55,000,000港元。當中全部均為非現金項目。

新經營分部 — 時裝品牌及專營業務

時裝品牌及專營業務交出強勁表現。收益增加約137,000,000港元至424,000,000港元(二零二四年：287,000,000港元)，增幅為48%。

此收益增加結合有效的成本管理及擴大特許經營模式的裨益，令盈利能力顯著好轉。此業務於本年度錄得經營溢利約66,000,000港元(二零二四年：經營虧損34,000,000港元)。

生產業務

本集團的生產業務包括「**運動服生產業務**」及「**高級功能戶外服裝生產業務**」。

運動服生產業務

運動服生產業務的收益減少約96,000,000港元至2,361,000,000港元(二零二四年：2,457,000,000港元)，減幅為4%。

於本年度上半年，本集團位於東南亞的生產設施在處理若干主要訂單時出現原材料問題，導致生產及運輸成本較預期為高。因此，此業務於本年度錄得經營虧損約26,000,000港元(二零二四年：經營溢利16,000,000港元)。

高級功能戶外服裝生產業務

高級功能戶外服裝生產業務的收益減少約231,000,000港元至633,000,000港元(二零二四年：864,000,000港元)，減幅為27%。

於本年度，本集團進行策略調整，減少依賴外判成衣生產商，同時逐步增加內部產能。此轉型旨在更好地控制產品品質及提升長期經營效率，惟導致收益暫時下降。因此，本年度錄得經營虧損約8,000,000港元(二零二四年：經營溢利38,000,000港元)。

此業務於本年度下半年正值其付運冬季產品的旺季，錄得經營溢利約10,000,000港元。

財務狀況及流動資金

鑑於前景充滿各種挑戰及不明朗因素，本集團將繼續積極監察情況、實施嚴格成本控制措施及專注其現金流管理，從而確保本集團的流動資金狀況維持穩健。

面對極具挑戰的環境，本集團的財務及流動資金狀況仍然穩健。於二零二五年十二月三十一日，本集團有現金及銀行結餘約285,000,000港元(二零二四年：250,000,000港元)及借貸淨額(銀行借貸扣除現金及銀行結餘)約224,000,000港元(二零二四年：215,000,000港元)。淨負債資產比率(即借貸淨額除以權益總額)為約19%(二零二四年：16%)。

本公告所載資料僅為本公司管理層根據本集團合併管理賬目作出的初步評估，有關管理賬目並未經本公司核數師及審核委員會審核或審閱。本公司股東及有意投資者務請參閱本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的全年業績公告詳情，有關業績公告預期將於二零二六年三月底或之前發表。合併管理賬目經本公司核數師及審核委員會審閱後可能會作更改或調整。

本公司股東及有意投資者於買賣本公司股份時，務請審慎行事。

承董事會命
永嘉集團控股有限公司
主席
李國棟

香港，二零二六年二月十三日

於本公告日期，董事為李國棟、黎清平、李國樑、王志強、李俊豪、關啟昌[#]、陳潔芬[#]及周佩蓮[#]。

[#] 獨立非執行董事