

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



STANDARD CHARTERED PLC

渣打集團有限公司

(於英格蘭及威爾士註冊之有限責任的公眾有限公司)

(編號：966425)

(股份代號：02888)

二〇二五年全年度及第四季度業績

目錄

表現摘要	03
業績報表	05
集團主席報告	06
集團行政總裁報告	08
集團財務總監回顧	11
財務回顧	14
補充財務資料	20
基本及列賬基準業績對賬	32
集團風險總監回顧	36
風險回顧	44
資本回顧	48
財務報表	53
其他補充財務資料	58
股東資料	64

除另有指明其他貨幣外，本文件中提述的「元」字或「\$」符號概指美元，而「仙」字或「c」符號概指一百分之一美元。

除文義另有所指外，於本文件內，「中國」指中華人民共和國，且僅就本文件而言不包括香港特別行政區（香港）、澳門特別行政區（澳門）及台灣。「韓國」或「南韓」均指大韓民國。亞洲包括澳洲、孟加拉、汶萊、柬埔寨、印度、印尼、老撾、馬來西亞、緬甸、尼泊爾、菲律賓、新加坡、斯里蘭卡、泰國、越南、中國、香港、日本、韓國、澳門及台灣；非洲包括博茨瓦納、科特迪瓦、埃及、加納、肯尼亞、毛里裘斯、尼日利亞、南非、坦桑尼亞、烏干達及贊比亞。中東地區包括巴林、伊拉克、阿曼、巴基斯坦、卡塔爾、沙特阿拉伯及阿聯酋。歐洲包括比利時、福克蘭群島、法國、德國、澤西、盧森堡、波蘭、瑞典、土耳其及英國。美洲包括阿根廷、巴西、哥倫比亞及美國。

於本報告的表格內，空格指該數字未被披露，破折號指該數字為零，而nm則代表無意義。渣打集團有限公司於英格蘭及威爾士註冊成立為有限公司，總部設於倫敦。

本集團的總辦事處提供管治指引及監管準則。渣打集團有限公司的股份代號為：香港聯交所：02888及倫敦證券交易所：STAN.LN。

渣打集團有限公司二〇二五年全年度及第四季度業績

除另有說明外，所有數字均按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二四年數字按固定匯率基準進行比較而得出。自基本業績撇除的重組及其他項目的對賬載於第32至35頁。

集團行政總裁Bill Winters表示：

「我們在二〇二五年再度展現強勁勢頭，有形股東權益基本回報達到14.7%，較原定的三年計劃提前整整一年達成目標；本年度亦開局良好，持續受惠於利好的商業環境。我們在較大型市場正穩健增長，全球貿易及投資的結構性調整讓我們充分發揮獨特優勢，服務客戶對跨境銀行及富裕客戶銀行服務的需要。我們將全年每股股息提高65%，並宣佈全新的15億元股份回購。」

二〇二五年全年度財務表現的節選資料（除另有說明外，以下比較數字為二〇二四年全年度之數據）

- 經營收入上升6%至209億元，倘剔除重大項目¹則增加8%
 - 淨利息收入上升1%至112億元
 - 非淨利息收入上升13%至97億元，主要由財富方案業務、環球銀行業務及環球市場業務所帶動
 - 財富方案業務上升24%，其中投資產品及銀行保險業務均錄得雙位數增長
 - 環球銀行業務上升15%，受放貸及分銷量增加，以及資本市場活動增多所帶動
 - 環球市場業務上升12%，主要由經常性收入所帶動
- 經營支出上升4%至123億元，因促進業務增長而進行的針對性投資所致，部分被提效措施所節省的開支抵銷
- 信貸減值支出為6.76億元。其中財富管理及零售銀行業務的支出減少2,800萬元至5.95億元，主要因優化無抵押貸款組合所致；企業及投資銀行業務因再無錄得去年的撥回，其支出上升1.24億元至400萬元
- 重組及其他支出為9.37億元，包括與「提效增益」計劃有關的5.31億元
- 除稅前基本溢利增加18%至79億元；除稅前列賬基準溢利增加18%至70億元
- 有形股東權益回報為14.7%，上升300個基點；有形股東權益列賬基準回報為11.9%
- 資產負債表保持強勁、流動性充足及多元化，基本客戶貸款及墊款增加5%，基本客戶存款增加12%
- 風險加權資產增加110億元至2,580億元；信貸風險加權資產增加28億元，市場風險加權資產增加24億元及營運風險加權資產增加57億元，乃因年度變動現於第四季度確認，而非延至下一年度第一季度確認，導致二〇二五年兩次增加營運風險加權資產所致
- 本集團保持雄厚資本，普通股權一級資本比率為14.1%（二〇二四年十二月三十一日：14.2%）
 - 即將開始回購15億元股份，預期會令普通股權一級資本比率下降約58個基點
 - 擬派末期股息10.92億元或每股49仙，將令全年股息達13.8億元或每股61仙，增加65%
- 每股基本盈利增加37%或61.6仙至229.7仙；列賬基準每股盈利增加38%或54.1仙至195.4仙
- 每股有形資產淨值增加12%或189仙至17.30元

二〇二五年第四季度財務表現的節選資料（除另有說明外，以下比較數字為二〇二四年第四季度之數據）

- 經營收入為48億元，大致持平；倘剔除重大項目及重新分類²則上升3%
 - 淨利息收入減少1%至30億元（按固定匯率基準計算），倘剔除重新分類則上升3%
 - 非淨利息收入上升1%至19億元，倘剔除重大項目則上升2%；部分財富方案業務及環球銀行業務的增長被環球市場業務的非經常性收入減少所抵銷
- 經營支出為34億元，增加4%；倘剔除重新分類則增加7%
- 信貸減值支出為1.45億元，當中1.56億元來自財富管理及零售銀行業務，而企業及投資銀行業務則錄得4,600萬元的淨撥回
- 除稅前基本溢利為12億元，上升19%。

1 重大項目與加納的惡性通貨膨脹及埃及的外匯持倉重估有關

2 存款保險重新分類為支出

渣打集團有限公司二〇二五年全年度及第四季度業績（續）

展望及指引

建基於本年度的表現，本集團預期客戶活動將持續受到全球經濟結構性調整所影響。這些趨勢（包括世界變得更多元結盟、貨幣日趨數碼化，以及財富管理的市場參與度提升）預期將持續發展。

我們將於今年五月舉辦一場資本市場活動，屆時將會闡述該等趨勢如何影響本集團下一階段的增長，並詳述預期的財務成果。

我們的二〇二六年指引如下：

- 列賬基準經營收入按年增幅將接近5-7%範圍的較低水平（按固定匯率基準計算）
 - 其中，預期淨利息收入³將大致按年持平（按固定匯率基準計算）
- 列賬基準成本將大致持平（按固定匯率基準計算），包括「提效增益」計劃最後一年的支出
- 法定有形股東權益回報將高於12%

³ 淨利息收入就交易賬資金成本、財資業務貨幣管理活動及計息資產財務擔保費作出調整

業績報表

	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元	變動 ¹ %
基本表現			
經營收入	20,894	19,696	6
經營支出	(12,347)	(11,790)	(5)
信貸減值	(676)	(557)	(21)
其他減值	(42)	(588)	93
聯營公司及合營企業之溢利	71	50	42
除稅前溢利	7,900	6,811	16
普通股股東應佔溢利 ²	5,360	4,276	25
普通股股東有形權益回報(%)	14.7	11.7	300個基點
成本對收入比率(%)	59.1	59.9	80個基點
列賬基準表現⁷			
經營收入	20,942	19,543	7
經營支出	(13,304)	(12,502)	(6)
信貸減值	(672)	(547)	(23)
商譽及其他減值	(65)	(588)	89
聯營公司及合營企業之溢利	62	108	(43)
除稅前溢利	6,963	6,014	16
稅項	(1,866)	(1,972)	5
期內溢利	5,097	4,042	26
母公司股東應佔溢利	5,085	4,050	26
普通股股東應佔溢利 ²	4,558	3,593	27
普通股股東有形權益回報(%)	11.9	9.7	220個基點
成本對收入比率(%)	63.5	64.0	50個基點
淨息差(%) ^{6,9}	2.03	2.06	(3)個基點
資產負債表及資本			
總資產	919,955	849,688	8
權益總額	54,586	51,284	6
普通股股東應佔平均有形權益 ²	38,242	36,876	4
客戶貸款及墊款	286,788	281,032	2
客戶存款	530,161	464,489	14
風險加權資產	258,031	247,065	4
總資本	53,227	53,091	-
總資本比率(%)	20.6	21.5	(86)個基點
普通股權一級資本	36,440	35,190	4
普通股權一級資本比率(%)	14.1	14.2	(12)個基點
墊款對存款比率(%) ³	51.4	53.3	(190)個基點
流動性覆蓋比率(%)	155.4	138.2	1,720個基點
英國槓桿比率(%)	4.7	4.8	(11)個基點

	仙	仙	變動 ¹
每股普通股資料⁸			
每股盈利 ⁴ — 基本	229.7	168.1	61.6
— 列賬基準	195.4	141.3	54.1
每股資產淨值 ⁵	2,007	1,781	226
每股有形資產淨值 ⁵	1,730	1,541	189
期末普通股數目(百萬股)	2,247	2,408	(7)

1 差異指更好/(更差)，惟資產、負債及風險加權資產除外。變動為總資本比率(%)、普通股權一級資本比率(%)、淨息差(%)、墊款對存款比率(%)、流動性覆蓋比率(%)、槓桿比率(%)、成本對收入比率(%)及普通股股東有形權益回報(%)兩個點之間的百分點差異，而非百分比變動。

2 普通股股東應佔溢利/(虧損)已扣除應支付予非累積可贖回優先股及分類為權益的額外一級證券持有人的股息。

3 計算該比率時，客戶貸款及墊款總額不包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款，不包括於央行持有的核定結餘(於壓力點確認為須予償還款項)，但包括按公允價值計入損益的客戶貸款及墊款，而客戶存款總額包括按公允價值計入損益的客戶存款。

4 指基本或列賬基準盈利除以股份基本加權平均數。

5 按期末資產淨值、有形資產淨值及股份數目計算。

6 淨息差乃按經調整淨利息收入除以平均計息資產(年化)計算得出。

7 年報內的列賬基準表現/業績指根據英國採納的國際會計準則及國際財務報告準則列賬的金額。

8 就每股盈利、每股資產淨值及每股有形資產淨值而言，變動指兩個期間之間的仙差異。就期末普通股數目而言，則指兩個期間之間的百分比差異。

9 淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配而重新分類至非淨利息收入。

集團主席報告

二〇二五年是我出任渣打集團主席的首年，我深切體會到接任這一職務所肩負的重任。履新之時，我對前任主席José Viñals滿懷崇高敬意，其任內全球銀行體系及本集團均經歷了重大變革，但他始終秉持原則，展現沉著穩定的領袖風範。

我們的策略明確不過：結合我們作為跨境業務的銀行與頂尖財富管理專業的優勢，為客戶連接遍及亞洲、非洲及中東地區的增長機遇。我們所有業務均與此策略方向保持一致，並透過精簡架構，確保滿足視野國際化的客戶需求——不論其為企業、金融機構、個人或家族客戶。我們的資本狀況及流動性維持穩健，深入貫徹嚴謹的風險管理，在二〇二五年創下金融危機以來最強勁的財務表現，證明我們創造可持續回報的能力更上一層樓。

這些成果為我們當前的發展奠定了堅實基礎。然而，隨著我們邁步向前，我們清楚明瞭世界正在轉型。面對瞬息萬變的環境，我們必須持續評估所面對的風險與機遇，確保策略方針不斷與時並進。

營商環境的衝突與分裂

保持靈活變通和積極主動是渣打首要的營商之道。這正是客戶選擇與我們合作時所重視的價值，也是渣打員工對我們的期望。我們協助客戶渡過二〇二五年的地緣政治及地緣經濟動盪，實現穩健的業績表現。儘管迄今為止全球市場仍是以促進增長為先，並且奉行商業實用主義，但我們深刻意識到，外在因素造成的持續干擾正在改變客戶需求，以及我們的風險考量。

正規機構和既定規範所展示的權力日漸下降，反而透過經濟槓桿、科技實力及控制策略性資源來展現權力的情況日趨明顯。因此，維持增長的能力日益取決於獲取資本、數據、能源、供應鏈及可靠網絡的能力。雖然眾多因素正在重塑全球格局，我們必須抽絲剝繭、抓緊關鍵，識別與我們的客戶、市場和社區最為相關並最可發揮我們獨特競爭優勢的趨勢。Bill在其回顧中闡述了部分趨勢，我在此強調以下幾點：

- 首先是科技的潛力，這主要透過提升生產力來呈現。科技進步已徹底改變行業格局，繼而影響現有業務及新創企業的商業模式、投資決策及競爭優勢。如今最大型的企業大多為科技公司或高度依賴科技作為發展動力的企業。
- 其次是金融業（尤其是銀行體系）正在廣泛進行數碼轉型，包括加快應用各種技術、深化整合，導致金融服務與科技的界線漸趨模糊。數碼資產、代幣化及貨幣的未來形態已不再只流於理論層面，而是逐步融入貿易、支付及資本市場等現實應用場景，促使全球銀行致力創新和嚴格管理風險。
- 第三（與前兩項因素息息相關）是爭奪支撐人工智能和數據密集科技應用的策略性資源，並因此帶動市場對數據中心、可靠能源及關鍵礦物前所未有的需求，進一步重塑地緣政治格局、供應鏈及投資優先處理項目，更加彰顯出業務韌性、資源獲取能力及夥伴結盟的策略性價值。能夠負責任地開發自然資源的市場將具有顯著優勢，而且如能得到妥善管理，這優勢將會為經濟以至社會發展創造重大機遇，故此我們必將盡力善用此有利條件，為促進經濟及社會發展盡一分力。

在此背景下，全球管治的焦點更為集中。金融監管機構的著眼點從政策諮詢和設計轉向實施及執法，同時確立它們對刺激進一步經濟增長的角色。雖然實現監管趨向一致化和協調的過程充滿挑戰，但仍然是各大市場的共同目標，而作為一個集團，我們必須保持採取果斷行動的能力——尤其是如果我們希望發揮在數碼資產方面的領導地位，提倡更高透明度、更安全且即時的銀行服務模式。

在參與這些發展趨勢的同時，渣打的操守必須建基於信任、紀律和問責性，方能在複雜的市場環境中作出明確的決定。良好的操守能夠為客戶帶來確定性，支持審慎的風險承擔，並增強市場的信心，直接為全球實現可持續增長及長期成功作出貢獻。

集團主席報告（續）

維持策略性紀律和焦點

在Bill的領導下，集團管理團隊繼續展現我們的獨特策略不但靈活有效，並可抵禦外圍環境的衝擊。本報告較後章節的財務回顧中所概述的強勁財務表現，反映我們更聚焦、更嚴謹地執行策略。董事會的職責為保持相關策略的執行力，並將清晰的策略目標轉化為持續的成果。

董事會對管理層的信任乃基於他們貫徹執行策略的能力、良好的判斷力，以及對我們各個市場經營業務的潛藏風險之了解。董事會一直嚴格履行其監督責任，對各項假設及決策提出質詢，以確保業務表現得以持續並符合我們的風險胃納。這種信任與審查之間的平衡（尤其是在波動的環球市場環境下）是良好管治的基石。

我深信保持業務韌性與宏大志向同樣重要。因此，董事會的核心要務仍然是保障本集團的財務實力、風險紀律和監管水平，確保我們審慎把握非凡的增長良機，並以具透明度的方式作出權衡取捨。

維持與客戶和社會的關聯性亦是我們的策略核心所在。渣打在推動全球增長和發展的關鍵市場中經營業務，在促進貿易、投資及金融共融方面擔當舉足輕重的角色。我們對可持續發展及負責任金融的承諾，是我們品牌和創造長遠價值中不可或缺的一部分。這並非是單純追求目標的問題，而是必須認清，以保持紀律和誠信的方式營運有助促進強勁的財務表現和正面的社會影響力，且兩者相輔相承、相得益彰。

這理念深受我們的客戶重視，經常被視為是客戶選擇並持續與我們合作的原因。尤其在過去一年，這更是展現出我們真正有別於全球其他同業之處的絕佳證明。

企業文化為策略性資產

在一個橫跨多元化市場及監管體制的國際機構之中，企業文化絕非僅止於一個抽象的概念，而是一項策略性資產。身為主席，我在二〇二五年走訪馬來西亞、香港、新加坡、阿聯酋、中國內地及美國時便親身體會到這一點。我們的業務範圍覆蓋多個市場，但令渣打與眾不同的是我們具包容性、合作性和以客戶為本的經營理念，而這也是確保業務可以持續發展的重要基石。

渣打重視的企業文化行為－為所當為、精益求精、眾志成城－是我們管理風險、服務客戶及建立互信關係的宗旨。董事會將會繼續專注於如何透過領導、激勵及日常決策去加強這些企業文化行為，確保全集團貫徹實行自上而下樹立的基調。

董事會在履行職責時，必須維持平衡和多元化的觀點、技能和經驗，並在進行監督時積極參與、掌握最新資訊及保持前瞻性。

今年五月，在我出任主席一職的同時，Phil Rivett接替我擔任高級獨立董事。Phil亦於八月獲委任為董事會風險委員會主席，而Jackie Hunt則於九月接任審核委員會主席職務。

Pete Burrill於二月獲委任為暫任集團財務總監，接替卸任執行董事及集團財務總監職務的Diego De Giorgi。董事會感謝Diego在任內作出的貢獻，並祝願他未來一切順利。

作為核心管治任務的一部分，董事會將持續專注於本身及其轄下委員會的長遠繼任計劃，並監察行政及高級管理人員的具體繼任計劃，確保本集團時刻做好準備，推行策略並實現長期目標。

對前景充滿信心

身為這家卓越機構的主席，我將會恪守管理人的職責，致力鞏固其優勢、推動持續進步，協助確保渣打的長遠發展與市場保持關聯性，且繼續備受市場信賴。

為表示董事會對本集團前景的信心，我們欣然建議將全年股息提高至每股61仙（增幅達65%），而且除二〇二五年已宣佈的28億元股份回購外，進一步宣佈回購15億元的股份。

本人謹此感謝客戶的信任、全體同事的全情投入以及股東的持續支持，與我們攜手打造更強大、更具韌性且更具特色的渣打，在未來繼續實現可持續的業績表現並創造價值。

渣打集團有限公司集團主席

Maria Ramos

二〇二六年二月二十四日

集團行政總裁報告

無論就絕對值或相對同行的表現而言，我們近年的業績表現強勁，並在客戶品牌價值、財務業績及股價等關鍵指標上得以印證。

我們充分把握了整體利好的商業環境：我們的業務受惠於因地緣政治變化所帶動的貿易及投資形勢轉變，我們主要市場的增長勢頭仍然強勁。

二〇二五年，我們善用獨特的競爭優勢延續良好勢頭，並計劃在未來數年繼續發揮此優勢；有形股東權益回報(RoTE)超過13%的里程碑，提早一年實現原定指引目標。

駕馭非凡的變革時期

我們深明，銀行業僅憑短期業績並不足夠；為客戶、社區及集團建立長遠的韌性，才可取得持久的成功。適應結構性調整，並將其轉化為獨一無二的客戶價值，才能締造可持續的業務表現。

我們持續評估塑造金融業未來的結構性調整(其中部分內容將於下文探討)，並優化應對策略，確保將我們目前的良好勢頭轉化為長遠價值。儘管市場不斷演變，但驅動我們近期業務進展的優勢，將持續強化本行作為一間成功且具應變力的金融服務公司。

1. 多極化與多元結盟的世界崛起

全球市場正急速變遷，增長、資本與創新均較以往更廣泛分散於不同地區，地緣政治陣營更日趨變化無常。當為了特定貿易、安全或投資等優先考慮因素而締結聯盟時，雖一方面創造了新的機遇，但同時也為那些營運融資、供應鏈、採購及物流等國際業務的客戶帶來更複雜的挑戰。

- 我們善用在亞洲、非洲及中東地區深厚的業務佈局，協助客戶應對變革浪潮，從而促進既安全又合規的貿易、投資和財富流動。
- 數十年來，我們持續投放資源建立相關業務能力，至今成就了我們的結構性競爭優勢。
- 以中國為例－中國既沒有融合於其他金融體系，也沒有閉關孤立，而是自主發展其資本市場、支付體系及國際連繫－我們在不少市場建立了領先的人民幣業務。

2. 數碼轉型與客戶不斷演變的期望

貨幣正趨向數碼化、程式化，並日益加強跨系統互通的運作。

分散式賬冊技術、代幣化及新型結算模式，已將支付方法、證券發行與結算、託管及流動性管理重新改革。這些變革引發基本疑問：信任與價值終將歸屬何方？從歷史中顯示，金融創新不會消除客戶對銀行的需求，而是會改變銀行業的生態。

- 我們在數碼資產方面建立了領先市場的優勢，以合規且可擴展的方式支援客戶進行交易、託管、結算及代幣化。
- 我們採取務實方針，應用分散式賬冊技術以解決實際問題，特別是跨境支付、流動性管理及市場基礎設施領域，而絕非為創新而創新。
- 我們正為金融基礎設施進行現代化，同時維護該系統賴以運作的信任基礎，並在必要時會與志同道合者攜手合作。

隨著客戶對服務便利度及一致性的重視日益超越實體互動，我們以數碼優先營運模式來重塑客戶對各項銀行服務的期望。此類模式不僅營運成本更低、擴展更容易，亦提升了業界看待服務簡便性和速度的標準。

- 透過本行在各市場獨具特色的多元化數碼銀行業務組合，我們服務不同客戶群的同時，亦強化核心業務的產品。憑藉這些經驗，我們提升了財富管理及零售銀行業務(WRB)的客戶滿意度及生產力。
- 我們同樣致力深化與企業及投資銀行業務(CIB)客戶的數碼互動，持續投資新平台、門戶網站及數碼渠道，讓客戶能更容易獲取服務、管理交易，並以安全高效的方式與我們互動。

集團行政總裁報告（續）

3. 銀行服務實體經濟的角色轉型

銀行正日益轉型為服務供應商、放貸人及中介機構的角色，連繫借款人與投資者，而不再獨自承受風險。

金融危機後制訂的資本監管規則雖然強化了銀行體系，但也使銀行在某些業務領域的資金成本上升，並改變了銀行服務實體經濟的關鍵角色。非銀行金融機構在提供信貸、定價和流動性方面的角色，步伐顯著超越了銀行。然而，這並非週期性現象，它反映了風險與資本出現持久性重新分配的後果，而銀行有政府作為最後貸款人。

- 這些趨勢直接造就我們自身的優勢。我們透過放貸、存倉、結構及分銷為借款人及投資者創造價值，而非僅積累擴充資產負債表。
- 此舉正帶動客戶對跨境對沖與流動性解決方案的需求增長，我們吸納這些新增需求，並視之為旗下環球市場業務中極具價值的「經常性」業務。
- 憑藉我們獨特的地區業務佈局經驗，我們能夠在其他機構難以觸及的市場、行業及貿易走廊放貸資產。相關的放貸業務能力橫跨企業、機構與財富管理業務三個領域，使我們得以建立他人難以複製但能將借款人、項目保薦人及投資者連繫一起的網絡。

4. 深化財富管理業務，重整資本市場格局

富裕個人客戶及企業客戶正由存款拓展至股票、債券及基金領域，同時各國政府與監管機構積極推動基礎建設及私營部門發展。我們業務覆蓋地區內的資本市場正經歷急速轉型。昔日仰賴銀行貸款及實體資產的經濟體，正逐步轉向更便捷可及，並更精密的金融體系。這並非週期性追逐收益的行為，而是財富累積、保存及傳承方式的結構性變革。

科技作為加速器，促進財富更廣泛地參與並使資本市場成為日常經濟生活不可或缺的一部分 — 為儲蓄、跨代財富傳承、投資及風險管理開闢全新渠道。

- 隨著資本市場擴展，我們提供備受信賴的建議及創新解決方案的能力，成為相當關鍵的獨特優勢，既確保我們得以把握增長機遇，同時協助客戶應對複雜的情況。
- 在我們業務所在的市場內，財富持續快速增長，最大的商機正集中於我們的主要市場，且擴張規模正日趨國際化。我們的富裕客戶業務規模龐大且回報豐厚，由客戶對資產管理及增長的需求與日俱增所帶動，也受惠於我們作為亞洲領先財富管理機構的市場地位。

我們憑藉深厚的本地市場實力結合環球財富及資本市場產品和服務，發揮獨特優勢，助力客戶提升投資回報並降低融資成本。

5. 過渡經濟與可持續金融

全球向低碳經濟轉型，將在未來數十年顯著影響資金配置。然而，就二〇二五年所見，此轉型進程不會循直線發展。真正改變的是轉型本身的步伐和模式 — 因氣候影響正在加速而令改變需要更形迫切、因地緣政治與能源市場衝擊致使情況更形動盪，且更為集中於資本最匱乏的新興市場，這些地區如今極需要的是可可靠的轉型路徑，而非僅止於綠色解決方案。

亞洲、非洲及中東地區將佔未來全球人口增長、能源需求及基礎建設投資的一大部分。對這些區域而言，挑戰不在於增長與否，而在於如何增長，換句話說，如何在發展、負擔能力與可持續性之間取得平衡。

- 我們之所以能在覆蓋的市場內建立其中一個領先的可持續金融體系，正是因為我們營運所在市場均為轉型過程最為活躍、影響也最深遠的地區。
- 我們的角色不僅限於為可再生能源提供融資，更涵蓋支援現代化電網建設、電氣化交通運輸、新興行業、可持續貿易及適應轉型，尤其在資本稀缺且對風險認知不足的市場中。

在此背景下，可持續金融並非一個普通的附加項目，而是融合對當地的認識、跨境業務能力、結構化專長及長遠客戶關係的發展機遇及核心業務能力。

綜觀以上各趨勢，更鞏固了我們策略的合理性。我們聚焦於極需要跨境連接的領域，在這些領域中，客戶重視的是洞察力、渠道與信任。當我們稱渣打銀行為「超級聯繫人」時，其涵義十分明確：我們立足於全球最重要的貿易與資本走廊樞紐，協助客戶在他人難以高效提供服務的跨境市場中調動資金、管控風險、交流理念及配置資本。

集團行政總裁報告（續）

深化執行我們的獨特策略

二〇二五年穩健的業績表現充分體現了我們嚴格執行策略，務求盡量擴大我們最強的競爭優勢：

- 我們透過與別不同的**跨境**產品及服務，為國際企業、機構及個人客戶提供服務。
- 協助亞洲、非洲及中東市場的**富裕**客戶管理財富。

我們專門為上述精明且具國際視野的客戶提供富創意的解決方案，處理複雜事項。正如暫任集團財務總監Pete將於下文所詳述，二〇二五年我們在這兩方面均取得良好進展。我謹藉此機會感謝前任集團財務總監Diego任內作出的寶貴貢獻。而Pete的豐富行業經驗將確保我們財務職能的領導層得以延續。

我們獨特的營運模式依賴員工的優良素質及堅韌能力。二〇二五年達致的成績直接源自員工非凡的決心與創新思維，我在此衷心感謝全體同事用心服務的熱忱，擁抱瞬息萬變的世界所帶來的挑戰與機遇。業界頂尖人才選擇加入渣打，以其專業知識與洞見協力打造日益獨特的客戶定位，令我倍感自豪。當我們致力追求卓越並深化「超級聯繫人」角色時，全體員工的團隊精神與奮發動力正是我們開展下一個新篇章的關鍵。

我們一直專注於以最高效的方式服務客戶－透過不斷革新技術、採用先進數據技能（包括人工智能）、簡化流程以及嚴格的成本管控－均證實成效斐然。諸如「提效增益」(Fit for Growth)計劃及其他持續進行的轉型計劃，使我們的收入增長速度超越支出，同時強化各項業務功能的韌性。我們的轉型不限於優化營運，更鞏固了深遠的企業文化轉變。我們正打造一間應對敏捷、流程便利及真正以客戶為中心的銀行；當中，合作與創新不僅是我們的目標，更融入日常的工作實務。

新任主席領導下策略承傳

今年標誌著我們領導層的重要交接，Maria Ramos接替José Viñals出任主席。我們衷心感謝José穩健的指導及投入，帶領本行渡過一段相當波動的時期。Maria的任命既承傳了原有策略，亦同時帶來嶄新視野；她具備卓越資歷和經驗，定將引領我們邁向未來發展的下一個新篇章。有關她的願景及重點工作，請參閱Maria闡述其工作目標的報告全文。

展望未來：繼續把握我們這個大好時勢

今年，我們與客戶共同面對的全球經濟與國際體系，正處於關鍵轉折點。過往視為中期的趨勢現已加快步伐。信任與漸進主義－即相信明天不過是今天微調略變的版本－已讓位給更根本的重新思維。有見及此，市場與主要參與者正在將金融體系的連接性、安全聯盟、貿易路線與基礎設施，以及對科技的依賴性換上新格局。

我們獨一無二的業務模式建基於深耕本地市場的業務及備受信賴的網絡，始終能在動盪的環境中蓬勃發展，且預期此蓬勃格局將在可見的未來維持下去。我們的策略旨在讓本行能夠歷經變革而傲然屹立，在世界日益複雜及客戶需求不斷變化之際仍能支援客戶，確保我們長期維持關聯性、韌性和市場信任。我們據此分配資本、人才及科技資源，同時審慎地選擇不參與某些事項。

我們持續致力與股東分享成果，並將繼續按此目標積極管理我們的資本水平。因此，我們公佈即將開展另一輪15億元的股份回購計劃。

過去十年間，本行已從傳統綜合商業銀行轉型為聚焦核心業務、結構性盈利能力更強、定位鮮明的國際金融機構。然而，過去的成功之道並非引領我們邁向未來十年的可靠途徑。我們將於今年五月舉辦的資本市場活動中詳述本行的發展計劃，闡明下一階段的增長策略及預期發展計劃的財務影響。

集團行政總裁

Bill Winters

二〇二六年二月二十四日

集團財務總監回顧

我們於二〇二五年表現強勁，反映我們跨境及富裕銀行業務策略持續成功執行，協助客戶應對外部環境的不確定性。持續聚焦於具獨特競爭優勢的領域，使我們在二〇二五年實現14.7%的有形股東權益基本回報，較原定計劃提前一年超越13%的有形股東權益基本回報目標。

財務表現概要

除另有說明外，以下所有評論乃按基本基準呈列，而比較數字乃按固定匯率基準與二〇二四年同期數字進行比較。二〇二四年包含與在埃及的外匯持倉重估收益及在加納的惡性通脹會計調整有關的項目（重大項目），總金額為2.95億元（二〇二五年：100萬元虧損）。

我們的經營收入增加6%至209億元，倘剔除重大項目則增加8%，此增長乃受惠於財富方案及環球市場業務表現創新高，加上環球銀行業務錄得強勁的雙位數增長。經營支出增加4%，嚴謹的成本管理讓我們得以締造2%的正收入與成本增長差，倘剔除重大項目的影響則達4%。信貸減值支出為6.76億元，等於年化貸款損失率為19個基點，在波動的環球市場環境下，資產質素依然保持穩定。除稅前基本溢利達79億元，增長18%；按基本基準計算之每股盈利為229.7仙，增幅達37%，乃受惠於股份數目減少及盈利能力提升。

本集團依然保持充足資本及高流動性，具備穩健及多元化的存款基礎。流動性覆蓋比率為155%，反映審慎的資產及負債管理。普通股權一級資本比率為14.1%，高於本集團13%至14%的目標範圍，令董事會可宣佈即將開始進一步進行15億元的股份回購計劃。

淨利息收入增加1%至112億元，原因為雖然繼續穩健管理轉付率，惟交易量上升及資產負債表組合優化的部分得益被減息導致邊際利潤受壓造成的影響所抵銷。

非淨利息收入增加13%至達97億元，倘剔除重大項目則增加17%，乃由於受惠於新客戶開戶動力持續發揮及新增資金淨流入增加，財富方案業務表現創新高，加上放貸及分銷量增加令環球銀行業務表現亮麗，以及環球市場業務因客戶經常性收入錄得強勁增長所致。創投業務自Solv India交易實現2.38億元收益。

經營支出增加4%至123億元。這很大程度由持續投資於業務增長措施（包括策略性招聘財富管理及零售銀行業務的客戶經理以及企業及投資銀行業務的顧客關係經理），以及與績效相關的薪酬增加（反映盈利能力強勁、股價上漲及監管變動（使遞延花紅得以加速發放）的綜合影響）所帶動，惟部分被提效措施所節省的開支所抵銷，主要與「提效增益」計劃相關。成本對收入比率改善1個百分點至59%。

信貸減值支出為6.76億元，貸款損失率為19個基點，與去年持平。財富管理及零售銀行業務減值減少2,800萬元至5.95億元，反映貸款組合優化措施的成效。創投業務錄得支出5,900萬元，按年減少1,400萬元，乃因Mox的拖欠率已有所改善。企業及投資銀行業務的減值支出淨額增加1.24億元至400萬元，乃由於再無錄得上年度的撥回。

其他減值為4,200萬元，按年減少5.46億元，主要由於軟件資產撇銷減少。

來自聯營公司及合營企業之溢利增加42%至7,100萬元，主要反映渤海銀行之溢利增加。

重組、提效增益、債務價值調整及其他項目合共為9.37億元（二〇二四年：7.97億元）。重組支出為3.20億元（二〇二四年：2.85億元），反映為簡化技術平台及退出業務所採取的行動產生的影響。透過「提效增益」計劃提高結構性生產力的支出合共為5.31億元（二〇二四年：1.56億元）。債務價值調整錄得3,100萬元（二〇二四年：2,400萬元）的負向調整，其他項目則錄得支出5,500萬元（二〇二四年：3.32億元）。

稅項按列賬基準計算為19億元，基本實際稅率為25.3%，按年下降5.3%，反映溢利地區組合的有利變化、未有就英國虧損確認遞延稅項的影響減少及過往期間項目的有利調整。

有形股東權益基本回報上升300個基點至14.7%，反映溢利增加、基本實際稅率下跌及於計入其他全面收入的公允價值變動中確認的SC Ventures股權投資收益。列賬基準有形股東權益回報上升220個基點至11.9%，主要受惠於除稅前溢利增加18%及稅率下降6%。

按基本基準計算之每股基本盈利上升61.6仙或37%至229.7仙，列賬基準每股盈利上升54.1仙或38%至195.4仙。

集團財務總監回顧（續）

已建議每股49仙的末期普通股股息，令全年股息達每股61仙，按年增長65%。本集團於本年度上半年完成15億元股份回購計劃，且已於二〇二六年一月二十六日完成於二〇二五年七月三十一日宣佈的13億元股份回購計劃。股息增加及即將開始的15億元新股份回購計劃令自二〇二三年全年業績以來宣佈的股東分派總額達91億元。

指引

本集團將於二〇二六年把報告基準由按基本基準計算改為按列賬基準計算，而下文所載的二〇二六年指引按此基準設定：

- 列賬基準經營收入按年增幅將接近5-7%範圍的較低水平（按固定匯率基準計算）。
 - 其中，預期淨利息收入¹將大致按年持平（按固定匯率基準計算）。
- 列賬基準成本將大致持平（按固定匯率基準計算），包括「提效增益」計劃最後一年的支出。
- 法定有形股東權益回報將高於12%。

暫任集團財務總監

Pete Burrill

二〇二六年二月二十四日

¹ 淨利息收入就交易賬資金成本、財資業務貨幣管理活動及計息資產財務擔保費作出調整。

集團財務總監回顧(續)

財務表現概要

	二〇二五年	二〇二四年	變動	固定匯 率變動 ¹	二〇二五年	變動	固定匯 率變動 ¹	二〇二五年	二〇二四年	變動	固定匯 率變動 ¹
	第四季度	第四季度			第三季度			全年	全年		
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
基本淨利息收入 ²	2,949	2,977	(1)	(1)	2,737	8	8	11,185	11,096	1	1
基本非淨利息收入 ²	1,899	1,857	2	1	2,410	(21)	(21)	9,709	8,600	13	13
基本經營收入	4,848	4,834	-	-	5,147	(6)	(6)	20,894	19,696	6	6
基本經營支出	(3,429)	(3,277)	(5)	(4)	(2,953)	(16)	(16)	(12,347)	(11,790)	(5)	(4)
未計減值及稅項前基本經營溢利	1,419	1,557	(9)	(8)	2,194	(35)	(35)	8,547	7,906	8	9
信貸減值	(145)	(130)	(12)	(12)	(195)	26	24	(676)	(557)	(21)	(21)
其他減值	(13)	(353)	96	96	(20)	35	35	(42)	(588)	93	93
聯營公司及合營企業之溢利	(26)	(27)	4	4	6	nm	nm	71	50	42	42
除稅前基本溢利	1,235	1,047	18	19	1,985	(38)	(38)	7,900	6,811	16	18
重組 ⁵	(129)	(119)	(8)	(7)	(54)	(139)	(146)	(320)	(285)	(12)	(13)
提效增益 ⁵	(233)	(81)	(188)	(188)	(138)	(69)	(69)	(531)	(156)	nm	nm
債務價值調整	(9)	(3)	nm	nm	(27)	67	64	(31)	(24)	(29)	(29)
其他項目	(50)	(44)	(14)	(14)	-	nm	nm	(55)	(332)	83	83
除稅前列賬基準溢利	814	800	2	4	1,766	(54)	(54)	6,963	6,014	16	18
稅項	(341)	(274)	(24)	(3)	(468)	27	31	(1,866)	(1,972)	5	6
期內溢利	473	526	(10)	4	1,298	(64)	(62)	5,097	4,042	26	29
淨息差(%) ³⁻⁴	2.09	2.21	(12)		1.94	15		2.03	2.06	(3)	
有股東權益基本回報(%) ⁴	9.6	8.1	150		13.4	(380)		14.7	11.7	300	
按基本基準計算之每股基本盈利(仙)	37.1	28.9	28		52.3	(29)		229.7	168.1	37	

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 基本淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配而重新分類至基本非淨利息收入

3 淨息差已因腳註2概述的基本淨利息收入修訂而重列

4 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

5 先前於重組中列賬的提效增益支出已作為單獨項目重新呈列

列賬基準財務表現概要

	二〇二五年	二〇二四年	變動	固定匯 率變動 ¹	二〇二五年	變動	固定匯 率變動 ¹	二〇二五年	二〇二四年	變動	固定匯 率變動 ¹
	第四季度	第四季度			第三季度			全年	全年		
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
淨利息收入	1,503	1,709	(12)	(12)	1,408	7	8	5,955	6,366	(6)	(6)
非淨利息收入	3,423	3,093	11	10	3,702	(8)	(8)	14,987	13,177	14	14
列賬基準經營收入	4,926	4,802	3	2	5,110	(4)	(3)	20,942	19,543	7	7
列賬基準經營支出	(3,913)	(3,475)	(13)	(11)	(3,144)	(24)	(25)	(13,304)	(12,502)	(6)	(6)
未計減值及稅項前列賬基準經營溢利	1,013	1,327	(24)	(23)	1,966	(48)	(48)	7,638	7,041	8	10
信貸減值	(148)	(129)	(15)	(14)	(188)	21	20	(672)	(547)	(23)	(22)
商譽及其他減值	(24)	(353)	93	93	(22)	(9)	(9)	(65)	(588)	89	89
聯營公司及合營企業之溢利	(27)	(45)	40	36	10	nm	nm	62	108	(43)	(43)
除稅前列賬基準溢利	814	800	2	4	1,766	(54)	(54)	6,963	6,014	16	18
稅項	(341)	(274)	(24)	(3)	(468)	27	31	(1,866)	(1,972)	5	6
期內溢利/(虧損)	473	526	(10)	4	1,298	(64)	(62)	5,097	4,042	26	29
有形股東權益列賬基準回報(%) ²	4.8	5.3	(50)		10.5	(570)		11.9	9.7	220	
列賬基準每股基本盈利(仙)	20.4	20.2	1		44.5	(54)		195.4	141.3	38	

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

財務回顧

按產品劃分的經營收入

	二〇二五年	二〇二四年	變動		二〇二五年	變動		二〇二五	二〇二四	變動	
	第四季度	第四季度 ¹	%	固定匯率 變動 ²	第三季度	%	固定匯率 變動 ²	全年	全年 ¹	%	固定匯率 變動 ²
	百萬元	百萬元		%	百萬元		%	百萬元	百萬元		%
交易服務	1,521	1,666	(9)	(9)	1,488	2	3	6,005	6,434	(7)	(7)
支付及流動資金	1,065	1,193	(11)	(11)	1,016	5	5	4,155	4,605	(10)	(10)
證券及主要經紀服務	173	161	7	9	166	4	5	648	611	6	7
貿易及營運資金	283	312	(9)	(10)	306	(8)	(7)	1,202	1,218	(1)	(1)
環球銀行業務	545	500	9	7	588	(7)	(8)	2,229	1,935	15	15
借貸及金融方案	481	434	11	9	496	(3)	(3)	1,905	1,677	14	13
資本市場及顧問	64	66	(3)	(5)	92	(30)	(32)	324	258	26	26
環球市場	660	773	(15)	(15)	848	(22)	(22)	3,863	3,450	12	12
宏觀交易	499	654	(24)	(24)	678	(26)	(26)	3,116	2,852	9	9
信貸交易	138	138	-	-	206	(33)	(32)	753	644	17	17
估值及其他調整	23	(19)	nm	nm	(36)	164	164	(6)	(46)	87	87
財富方案業務	677	562	20	20	890	(24)	(24)	3,086	2,490	24	24
投資產品	553	452	22	22	691	(20)	(20)	2,347	1,827	28	28
銀行保險	124	110	13	13	199	(38)	(37)	739	663	11	12
存款及按揭	1,050	1,058	(1)	(1)	1,034	2	2	4,080	4,170	(2)	(2)
信用卡及私人貸款以及 其他無抵押貸款	264	270	(2)	(2)	277	(5)	(4)	1,080	1,081	-	-
創投業務	56	60	(7)	(8)	39	44	41	415	183	127	125
數碼銀行	58	41	41	39	49	18	19	195	142	37	36
創投	(2)	19	(111)	(111)	(10)	80	78	220	41	nm	nm
財資業務及其他	75	(55)	nm	nm	(17)	nm	nm	136	(47)	nm	nm
基本經營收入總額	4,848	4,834	-	-	5,147	(6)	(6)	20,894	19,696	6	6

1 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，其中收入總額並無變動

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

除另有說明外，以下按產品劃分的經營收入評論是按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二四年同期數字按固定匯率基準進行比較而得出。二〇二四年包含與在埃及的外匯持倉重估收益及在加納的惡性通脹會計調整有關的項目(重大項目)，合共2.95億元(二〇二五年：虧損100萬元)。

交易服務收入下降7%，乃由於證券及主要經紀服務的增長被支付及流動資金以及貿易及營運資金收入的跌幅抵銷有餘所致。儘管轉付率持續受到嚴格管理，且結餘錄得強勁增長，惟支付及流動資金收入仍減少10%，乃由於減息及邊際利潤受壓帶來的影響所致。證券及主要經紀服務收入增長7%，乃由於託管結餘上升導致所收取費用增加。貿易及營運資金收入下降1%，乃由於費用增長被平均交易量減少及邊際利潤受壓所抵銷。

環球銀行業務收入增加15%，乃因有力執行潛在交易令放貸及分銷量增加以及賬面收入增加導致借貸及金融方案增加13%所致。資本市場及顧問業務收入增長26%，乃受債券費用增加及併購交易增加帶動所致。

環球市場收入增加12%受惠於經常性收入持續強勁增長的帶動；經常性收入增加15%，主要來自金融機構客戶以及利率及信貸交易量增加所致。非經常性收入增加3%乃因宏觀交易收入增長所致。

財富方案業務收入上升24%，乃受投資產品收入增長28%及銀行保險收入增長12%所帶動。此乃由於全新富裕客戶開戶保持強勁勢頭，其中二〇二五年有275,000名全新客戶開戶，富裕客戶新增資金淨流入520億元，相等於管理資產增加14%。

存款及按揭收入下降2%。存款量增加及積極定價措施的得益被減息的影響抵銷有餘，而按揭收入同比增長，乃由於資金成本下降及少數特定市場的業務量增加導致息差擴大所致。

信用卡及私人貸款以及其他無抵押貸款收入持平，乃由於息差增加所致，惟部分被採取貸款組合優化措施導致貸款量下降所抵銷。

創投業務收入同比增加逾一倍。數碼銀行收入增加5,300萬元，原因是隨著數碼銀行持續擴大客戶基礎，令存款量及費用收入均有所提升。創投收入增長1.79億元，主要因Solv India交易帶來2.38億元的收益。

財資業務及其他業績增加1.83億元，因為財資業務自較長期資產重新定價所獲收益部分由於重大項目再無出現而抵銷。

財務回顧(續)

除稅前溢利 – 按客戶類別劃分

	二〇二五年	二〇二四年	變動	固定匯率	二〇二五年	變動	固定	二〇二五年	二〇二四年	變動	固定
	第四季度	第四季度 ¹		變動 ²	第三季度		匯率變動 ²	二〇二五年	二〇二四年		匯率變動 ²
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
企業及投資銀行業務 ¹	1,114	974	14	15	1,319	(16)	(16)	5,875	5,431	8	9
財富管理及零售銀行業務 ¹	555	464	20	20	930	(40)	(41)	2,883	2,537	14	14
創投業務	(99)	(90)	(10)	(9)	(114)	13	13	(167)	(385)	57	57
中央及其他項目 ¹	(335)	(301)	(11)	(9)	(150)	(123)	(119)	(691)	(772)	10	14
除稅前基本溢利	1,235	1,047	18	19	1,985	(38)	(38)	7,900	6,811	16	18

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映財資業務收入及各分部若干成本的重新分配

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

除另有說明外，以下按客戶類別的評論是按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二四年同期數字按固定匯率基準進行比較而得出。二〇二四年包含與在埃及的外匯持倉重估收益及在加納的惡性通脹會計調整有關的項目(重大項目)，合共2.95億元(二〇二五年：虧損100萬元)。

企業及投資銀行業務 除稅前溢利增加9%。收入增長4%，環球市場業務表現創歷史新高及環球銀行業務錄得雙位數強勁增長，惟部分被交易服務下跌所抵銷。支出增加2%，主要源於不同業務計劃的投資，信貸減值支出淨額為400萬元，而二〇二四年則為淨回撥1.20億元。其他減值按年減少2.84億元，因為軟件資產再無出現撇銷。

財富管理及零售銀行業務 除稅前溢利增加14%。收入受財富方案業務表現創新高帶動上升6%。支出增加5%，主要是由於投資於不同業務計劃(包括策略性招聘客戶經理)增加。信貸減值支出5.95億元，減少2,800萬元，這是由於無抵押貸款組合的組合優化措施所致。其他減值支出較二〇二四年減少1.08億元，原因為軟件資產再無出現撇銷。

創投業務 的除稅前虧損減少2.18億元至1.67億元，主要由於收入增加2.32億元。數碼銀行收入增長5,300萬元，得益於客戶數量及交易量持續增長，而創投業務收入增長1.79億元，其中2.38億元來自Solv India交易的收益。支出因成本得到妥善控制而保持平穩，而信貸減值支出則因Mox的拖欠率有所改善而按年減少1,400萬元至5,900萬元。

中央及其他項目 的除稅前虧損同比改善8,100萬元。財資業務受惠於較長期資產的重新定價，但相關得益部分由於重大項目再無出現而抵銷。其他減值減少1.59億元，反映上一年度軟件資產再無出現撇銷。

經調整淨利息收入及淨息差

	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹	二〇二五年	變動	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹
	第四季度	第四季度				第三季度	全年	
	百萬元	百萬元	%	百萬元	%	百萬元	百萬元	%
經調整淨利息收入 ²	2,948	2,981	(1)	2,737	8	11,184	11,112	1
平均計息資產	560,311	537,410	4	560,336	-	550,930	539,338	2
平均計息負債	599,439	543,195	10	599,796	-	581,911	539,787	8
總收益率(%) ³	4.40	5.03	(63)	4.52	(12)	4.60	5.29	(69)
支付率(%) ³	2.16	2.79	63	2.41	25	2.43	3.22	79
淨收益率(%) ³	2.24	2.24	-	2.11	13	2.17	2.07	10
淨息差(%) ^{3,4}	2.09	2.21	(12)	1.94	15	2.03	2.06	(3)

1 差異指更好/(更差)，惟資產及負債的差異指增加/(減少)

2 經調整淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配而重新分類至非淨利息收入。經調整淨利息收入指列賬淨利息收入減交易賬資金成本、財資業務貨幣管理活動、現金抵押品及主要經紀服務

3 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動。淨息差已因腳註2概述的經調整淨利息收入修訂而重新呈列

4 經調整淨利息收入除以平均計息資產(年化計算)

財務回顧(續)

經調整淨利息收入較二〇二四年增加1%，乃由於交易量增長及資產負債表組合優化的得益，部分被減息及邊際利潤受壓造成的影響所抵銷。淨息差下跌3個基點，此乃由於減息及邊際利潤受壓的影響部分被資產及存款組合改善抵銷所致。

平均計息資產較二〇二四年增長2%，此乃由於環球銀行業務、按揭業務及財富借貸增加，部分被財資業務資產以及貿易及營運資金減少抵銷所致。由於基準利率下降，總收益率較上一年度下降69個基點。平均計息負債較上一年度增加8%，此乃由於客戶存款錄得強勁增長，當中主要為財富管理及零售銀行業務的定期存款以及往來及儲蓄賬戶的存款。負債支付率較上一年度的平均值下降79個基點，反映利率走勢的影響及債務組合改善。

信貸風險概要

損益賬(基本情況)

	二〇二五年 第四季度	二〇二四年 第四季度	變動 ¹	二〇二五年 第三季度	變動 ¹	二〇二五年 全年	二〇二四年 全年	變動 ¹
	百萬元	百萬元	%	百萬元	%	百萬元	百萬元	%
信貸減值支出／(撥回)總額 ²	145	130	12	195	(26)	676	557	21
其中第一及第二階段 ²	62	172	(64)	55	13	296	371	(20)
其中第三階段 ²	83	(42)	(298)	140	(41)	380	186	104

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加／(減少)

2 有關基本與列賬信貸減值的對賬，請參閱風險回顧一節內的信貸減值支出列表

資產負債表

	二〇二五年 十二月 三十一日	二〇二五年 九月三十日	變動 ¹	二〇二五年 六月三十日	變動 ¹	二〇二四年 十二月 三十一日	變動 ¹
	百萬元	百萬元	%	百萬元	%	百萬元	%
客戶貸款及墊款總額 ²	290,849	289,609	0	291,811	0	285,936	2
其中第一階段	275,062	271,026	1	273,155	1	269,102	2
其中第二階段	9,823	12,975	(24)	12,520	(22)	10,631	(8)
其中第三階段	5,964	5,608	6	6,136	(3)	6,203	(4)
預期信貸虧損撥備	(4,061)	(4,482)	(9)	(5,080)	(20)	(4,904)	(17)
其中第一階段	(528)	(509)	4	(553)	(5)	(483)	9
其中第二階段	(446)	(515)	(13)	(465)	(4)	(473)	(6)
其中第三階段	(3,087)	(3,458)	(11)	(4,062)	(24)	(3,948)	(22)
客戶貸款及墊款淨額	286,788	285,127	1	286,731	0	281,032	2
其中第一階段	274,534	270,517	1	272,602	1	268,619	2
其中第二階段	9,377	12,460	(25)	12,055	(22)	10,158	(8)
其中第三階段	2,877	2,150	34	2,074	39	2,255	28
第三階段保障比率(計入抵押品前／後) ³	52/68	62/78	(10)/(10)	66/82	(14)/(14)	64/78	(12)/(10)
信貸等級12賬戶(百萬元)	1,111	1,373	(19)	2,095	(47)	969	15
早期預警(百萬元) ⁵	4,303	5,796	(26)	4,485	(4)	5,559	(23)
投資級別企業風險敞口(%) ³	74	75	(1)	75	(1)	74	0
前20大企業風險敞口總額佔一級資本的百分比 ^{3,4}	64	63	1	56	8	61	3

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加／(減少)

2 包括按攤銷成本持有的反向回購協議及其他類似已抵押貸款82.42億元(二〇二五年九月三十日：61.62億元、二〇二五年六月三十日：41.89億元、二〇二四年十二月三十一日：96.60億元)

3 變動乃兩點之間的百分點差異，而非百分比變動

4 不包括回購及反向回購協議

5 包括非純粹預防性早期預警結餘

年內的資產質素保持不變，多個基本信貸指標均有所改善。本集團繼續積極管理信貸組合，同時外部環境動盪不定及充滿挑戰，包括地緣政治緊張局勢加劇及政策不斷變化可能導致選定多個地區及行業類別出現特殊壓力，本集團繼續對此保持警惕。

信貸減值支出為6.76億元，按年增加1.19億元，其中9,500萬元與債務證券有關，其於二〇二四年錄得5,700萬元淨回撥，而於二〇二五年則錄得3,800萬元支出。貸款損失率為19個基點(根據定義不包括債務證券)，與上年度同比持平。

財務回顧（續）

財富管理及零售銀行業務支出為5.95億元，減少2,800萬元，反映了投資組合優化措施的影響。創投業務錄得支出5,900萬元，按年減少1,400萬元，此乃由於相關信貸標準改變後，Mox的拖欠率已有所改善。企業及投資銀行業務支出淨額為400萬元，再無錄得上年度的淨回撥。年內，非線性影響增加7,000萬元至1.13億元，反映兩種下行情景的概率比重由二〇二四年十二月三十一日的32%增加至41%，而基準預測的概率比重則由二〇二四年十二月三十一日的68%減少至二〇二五年十二月三十一日的59%。

本集團保留一筆與中國商業房地產有關的一般性額外撥加3,600萬元，而就面臨香港商業房地產行業相關風險的客戶作出的額外撥加為4,700萬元。於二〇二五年，香港及中國的商業房地產額外撥加分別減少1,100萬元及3,400萬元，主要受風險敞口變動及還款帶動所致。

第三階段客戶貸款及墊款總額按年下跌4%至60億元，乃由於還款、客戶評級上升及撇銷金額足以超過抵銷新增流入。信貸減值貸款佔貸款及墊款總額的2.1%，較去年下跌2.2%。第三階段計入抵押品前的保障比率為52%，下降12個百分點，主要由於重組以及資金流入撥備因其由減低信貸風險措施覆蓋而減少所致。計入抵押品後的保障比率為68%，下跌10個百分點，乃因為部分第三階段資金流入現已由並非分類為有形抵押品的擔保及信貸保險覆蓋。

早期預警風險敞口為43億元，按年減少13億元，主要由於部分風險敞口遷移至信貸等級12；而信貸等級12結餘則維持為約10億元，因新增流入大部分被主權客戶評級上升所抵銷。

投資級別企業風險敞口比例為74%，按年大致維持穩定。

重組、提效增益、債務價值調整及其他項目

	二〇二五年全年					二〇二四年全年					二〇二五年第四季度				
	重組	提效增益	出售/持作		其他項目	重組 ¹	提效增益 ¹	出售/持作		其他項目 ³	重組	提效增益	出售/持作		其他項目
			債務價值調整	出售業務的淨虧損				債務價值調整	出售業務的淨虧損 ²				債務價值調整	出售業務的淨虧損	
百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
經營收入	(24)	-	(31)	(10)	113	103	-	(24)	(232)	-	(21)	-	(9)	(5)	113
經營支出	(289)	(510)	-	-	(158)	(456)	(156)	-	-	(100)	(103)	(223)	-	-	(158)
信貸減值	4	-	-	-	-	10	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-
其他減值	(2)	(21)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(10)	-	-	-
聯營公司及合營企業之溢利	(9)	-	-	-	-	58	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-
除稅前溢利/(虧損)	(320)	(531)	(31)	(10)	(45)	(285)	(156)	(24)	(232)	(100)	(129)	(233)	(9)	(5)	(45)

1 先前於重組中列賬的提效增益支出已作為單獨項目重新呈列

2 二〇二四年已出售/持作出售業務的淨虧損包括主要與因出售津巴布韋業務而將外匯匯兌虧損由儲備轉撥至損益有關的1.72億元虧損、出售安哥拉業務造成的2,600萬元虧損、塞拉利昂業務造成的1,900萬元虧損及出售航空業務造成的1,500萬元虧損

3 其他項目包括與韓國股票掛鈎證券(ELS)投資組合有關的1.00億元支出

本集團的列賬基準表現乃經調整以下項目：資本性質的溢利或虧損、因策略性的投資交易而產生的款項、本期間就本集團一般業務盈利而言有重大或重要影響的其他非經常及/或特殊交易以及管理層及投資者於按期評估基本表現時通常會單獨識別的項目。

重組支出為3.20億元，反映為提高生產力採取的組織轉型行動（主要為額外裁員支出、簡化技術平台及退出業務）的影響。

二〇二五年與「提效增益」計劃有關的支出合共為5.31億元。由於本集團資產掉期息差收窄，債務價值調整錄得3,100萬元的負向調整。

其他項目支出為4,500萬元，主要反映出出售物業所得收益1.13億元、就參與由韓國金融監管局建議的補償計劃錄得的支出及與英國金融服務與市場法第90A條有關的訴訟和解。

財務回顧(續)

資產負債表及流動資金

	二〇二五年 十二月三十一日	二〇二五年 九月三十日	變動 ¹	二〇二五年 六月三十日	變動 ¹	二〇二四年 十二月三十一日	變動 ¹
	百萬元	百萬元	%	百萬元	%	百萬元	%
資產							
銀行同業貸款及墊款	43,901	45,612	(4)	42,386	4	43,593	1
客戶貸款及墊款	286,788	285,127	1	286,731	-	281,032	2
其他資產	589,266	582,911	1	584,819	1	525,063	12
總資產	919,955	913,650	1	913,936	1	849,688	8
負債							
銀行同業存款	30,846	30,003	3	30,883	-	25,400	21
客戶存款	530,161	526,284	1	517,390	2	464,489	14
其他負債	304,362	304,143	-	310,993	(2)	308,515	(1)
總負債	865,369	860,430	1	859,266	1	798,404	8
權益	54,586	53,220	3	54,670	-	51,284	6
權益及負債總額	919,955	913,650	1	913,936	1	849,688	8
墊款對存款比率(%) ²	51.4	50.7		51.0		53.3	
流動性覆蓋比率(%)	155	151		146		138	

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

2 本集團撇除中央銀行所持已於壓力點確認為須予償還款項的84.74億元(二〇二五年九月三十日:89.56億元、二〇二五年六月三十日:142.39億元及二〇二四年十二月三十一日:191.87億元)。墊款不包括回購協議及其他類似已抵押貸款82.43億元(二〇二五年九月三十日:61.62億元、二〇二五年六月三十日:41.89億元及二〇二四年十二月三十一日:96.60億元)，且包括按公允價值計入損益的客戶貸款及墊款123.55億元(二〇二五年九月三十日:94.21億元、二〇二五年六月三十日:81.19億元及二〇二四年十二月三十一日:70.84億元)。存款包括按公允價值計入損益的客戶存款194.14億元(二〇二五年九月三十日:245.45億元、二〇二五年六月三十日:249.58億元及二〇二四年十二月三十一日:217.72億元)

本集團的資產負債表保持強健、高流動性及多元化：

客戶貸款及墊款增加2%或60億元至二〇二五年十二月三十一日的2,870億元。撇除因貨幣匯兌增加70億元及持作收取的財資業務及證券化貸款減少140億元的影響，則按基本基準計算錄得增長130億元或5%。按基本基準計算錄得的增長主要來自企業及投資銀行業務的環球銀行業務以及財富管理及零售銀行業務的財富借貸及按揭業務業務。

客戶存款增加660億元或14%至5,300億元。倘撇除貨幣匯兌增加80億元，則客戶存款增加580億元或12%，乃主要由於財富管理及零售銀行業務的定期存款以及往來及儲蓄賬戶的存款因進行針對性活動以及聚焦吸納全新富裕客戶及新增資金淨流入而錄得310億元增長。此外，來自往來及儲蓄賬戶流入的交易服務增加130億元及財資管理活動的企業定期存款增加70億元。銀行存款增長21%，反映多個市場的資產負債表管理活動。

其他資產自二〇二四年十二月三十一日以來增加640億元，其中現金及央行結存增加140億元、投資證券(主要為債務證券)增加220億元、非金融資產增加(主要為貴金屬庫存增加)220億元及按公允價值計入損益持有的金融資產增加180億元。該增加部分被衍生金融工具減少160億元抵銷。

其他負債自二〇二四年十二月三十一日以來減少1%或40億元，其中衍生工具結餘的140億元減幅部分被按公允價值計入損益持有的金融負債增加40億元及已發行債務證券增加80億元所抵銷。

墊款對存款比率按年下跌約2個百分點至51.4%。即時流動性覆蓋比率為155%，按年增加17個百分點，乃由於資產負債表增長及持續實施財資業務的流動資金管理措施所致，且仍然維持於遠超最低監管要求的100%。

風險加權資產

	二〇二五年 十二月三十一日	二〇二五年 九月三十日	變動 ¹	二〇二五年 六月三十日	變動 ¹	二〇二四年 十二月三十一日	變動 ¹
	百萬元	百萬元	%	百萬元	%	百萬元	%
按風險類別劃分							
信貸風險	192,145	191,074	1	191,348	-	189,303	2
營運風險	35,223	32,578	8	32,578	8	29,479	19
市場風險	30,663	34,726	(12)	35,758	(14)	28,283	8
風險加權資產總額	258,031	258,378	(0)	259,684	(1)	247,065	4

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

財務回顧(續)

風險加權資產總額與二〇二四年十二月三十一日相比增加110億元或4%至2,580億元。

信貸風險的風險加權資產增加28億元至1,921億元，乃由於資產增長、質量及組合改善導致增加64億元、衍生工具導致增加10億元及外幣匯兌導致增加39億元。有關增幅部分被優化措施導致減少74億元以及模型變動導致減少11億元所抵銷。

營運風險的風險加權資產增加57億元至352億元，乃由於按三年時間滾動計算的平均收入增加。二〇二五年則包括與二〇二二年至二〇二四年平均收入有關的31億元增長及與二〇二三年至二〇二五年平均收入有關的26億元增長，乃因本集團現於本年度第四季度(而非次年第一季度)計算年度營運風險的風險加權資產。

市場風險的風險加權資產增加24億元至307億元，乃主要由於信貸交易增加導致特定利率風險上升。

資本基礎及比率

	二〇二五年 十二月三十一日 百萬元	二〇二五年 九月三十日 百萬元	變動 %	二〇二五年 六月三十日 百萬元	變動 %	二〇二四年 十二月三十一日 百萬元	變動 ¹ %
普通股權一級資本	36,440	36,594	(0)	37,260	(2)	35,190	4
額外一級資本	7,509	6,515	15	6,517	15	6,482	16
一級資本	43,949	43,109	2	43,777	-	41,672	5
二級資本	9,278	9,422	(2)	9,504	(2)	11,419	(19)
總資本	53,227	52,531	1	53,281	-	53,091	-
普通股權一級資本比率(%) ²	14.1	14.2	(4)個基點	14.3	(23)個基點	14.2	(12)個基點
總資本比率(%) ²	20.6	20.3	30個基點	20.5	11個基點	21.5	(86)個基點
槓桿比率(%) ²	4.7	4.6	8個基點	4.7	(1)個基點	4.8	(11)個基點

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

2 變動乃兩點之間的百分點差異，而非百分比變動

本集團普通股權一級資本比率為14.1%，按年下降12個基點，較本集團最新的最低監管要求高出3.9個百分點。經監管審查後，本集團二〇二五年的第二A支柱有所下跌，導致本集團的普通股權一級資本要求減少22個基點。

除基本溢利為普通股權一級資本比率帶來206個基點的增長外，有關比率再進一步上升19個基點，主要來自其他全面收入的公允價值收益、外匯、軟件無形資產及監管資本調整，部分被風險加權資產增加帶來的46個基點下跌所抵銷。

本集團於公佈二〇二四年全年業績時，宣佈已於二〇二五年七月三十日完成15億元股份回購計劃，購買9,820萬股股份。本集團隨後於二〇二五年七月三十一日在公佈二〇二五年半年度業績的同時宣佈13億元的股份回購計劃，截至二〇二五年十二月三十一日，本集團已斥資11億元購買5,310萬股普通股。儘管13億元的股份回購於二〇二六年一月二十六日完成，購買6,220萬股股份，但全數13億元已於報告期間全部自普通股權一級資本中扣除。二〇二五年股份回購令普通股權一級資本比率下降113個基點。

董事會建議派發每股49仙或10.92億元的末期股息，令二〇二五年普通股股息總額達每股61仙或13.8億元，連同應付額外一級資本及優先股股東的款項成本約為78個基點。

董事會已宣佈以最多不超過15億元的代價進行股份回購，以透過註銷所購回的股份進一步減少已發行普通股數目。回購年期將予公佈，且有關計劃預期於近期展開，並預計將二〇二六年第一季度本集團普通股權一級資本比率減少58個基點。

本集團的英國槓桿比率為4.7%，仍顯著高於其3.7%的最低要求。

補充財務資料

按客戶類別劃分的基本表現

	二〇二五年					二〇二四年 ¹				
	企業及 投資銀行業務	財富管理及 零售銀行業務	創投資務	中央及 其他項目	總計	企業及 投資銀行業務	財富管理及 零售銀行業務	創投資務	中央及 其他項目	總計
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
經營收入	12,394	8,464	415	(379)	20,894	11,935	8,021	183	(443)	19,696
外部	11,718	3,619	416	5,141	20,894	10,480	3,533	184	5,499	19,696
分部間	676	4,845	(1)	(5,520)	-	1,455	4,488	(1)	(5,942)	-
經營支出	(6,509)	(4,982)	(461)	(395)	(12,347)	(6,334)	(4,749)	(460)	(247)	(11,790)
未計減損及稅項前經營溢利／ (虧損)	5,885	3,482	(46)	(774)	8,547	5,601	3,272	(277)	(690)	7,906
信貸減值	(4)	(595)	(59)	(18)	(676)	120	(623)	(73)	19	(557)
其他減值	(6)	(4)	(23)	(9)	(42)	(290)	(112)	(18)	(168)	(588)
聯營公司及合營企業之溢利／ (虧損)	-	-	(39)	110	71	-	-	(17)	67	50
除稅前基本溢利／(虧損)	5,875	2,883	(167)	(691)	7,900	5,431	2,537	(385)	(772)	6,811
重組及其他項目 ^{2,3,5}	(525)	(456)	(4)	48	(937)	(234)	(315)	(3)	(245)	(797)
除稅前列賬基準溢利／(虧損)	5,350	2,427	(171)	(643)	6,963	5,197	2,222	(388)	(1,017)	6,014
總資產	516,923	130,489	8,335	264,208	919,955	485,680	122,357	6,259	235,392	849,688
其中：客戶貸款及墊款	205,493	126,980	2,660	14,453	349,586	197,582	119,263	1,388	21,324	339,557
客戶貸款及墊款	142,698	126,978	2,659	14,453	286,788	139,063	119,257	1,388	21,324	281,032
按公允價值計入損益持有的 貸款 ³	62,795	2	1	-	62,798	58,519	6	-	-	58,525
總負債	491,976	256,332	6,276	110,785	865,369	477,385	220,416	5,277	95,326	798,404
其中：客戶存款 ⁴	319,670	252,033	5,773	7,698	585,174	297,690	216,662	5,028	3,883	523,263
風險加權資產	175,921	56,782	4,903	20,425	258,031	169,403	57,287	2,406	17,969	247,065
風險加權資產收入回報(%)	7.0	14.6	12.3	(1.8)	8.1	7.2	13.7	8.7	(2.0)	7.9
有形股東權益基本回報(%)	15.8	25.5	nm	(17.3)	14.7	14.9	20.7	nm	(15.7)	11.7
成本對收入比率(%)	52.5	58.9	nm	nm	59.1	53.1	59.2	nm	nm	59.9

1 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列。

2 二〇二五年的其他項目包括辦公室空間銷售收益以及與韓國股票掛鈎證券及一項訴訟事宜和解有關之撥備。二〇二四年的其他項目包括與韓國股票掛鈎證券(ELS)投資組合有關的1.00億元支出、主要與因出售津巴布韋業務而將外匯匯兌虧損由儲備轉撥至損益有關的1.72億元虧損、出售安哥拉造成的2,600萬元虧損、塞拉利昂的1,900萬元虧損以及出售航空業務造成的1,500萬元虧損。請參閱財務回顧一節的重組、提效增益、債務價值調整及其他項目表格。

3 按公允價值計入損益持有的貸款包括504.43億元(二〇二四年：514.41億元)的反向回購協議。

4 客戶存款包括按公允價值計入損益的194.14億元(二〇二四年：217.72億元)及355.59億元(二〇二四年：370.02億元)的回購協議。

5 重組、提效增益、債務價值調整及其他項目已合併，現披露為單一項目(即「重組及其他項目」)。

補充財務資料(續)

企業及投資銀行業務

	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二五年	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}
	第四季度	第四季度 ^{3,4}			第三季度			全年	全年 ^{3,4}		
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
交易服務	1,521	1,666	(9)	(9)	1,488	2	3	6,005	6,434	(7)	(7)
支付及流動資金	1,065	1,193	(11)	(11)	1,016	5	5	4,155	4,605	(10)	(10)
證券及主要經紀服務	173	161	7	9	166	4	5	648	611	6	7
貿易及營運資金	283	312	(9)	(10)	306	(8)	(7)	1,202	1,218	(1)	(1)
環球銀行業務	545	500	9	7	588	(7)	(8)	2,229	1,935	15	15
借貸及金融方案	481	434	11	9	496	(3)	(3)	1,905	1,677	14	13
資本市場及顧問	64	66	(3)	(5)	92	(30)	(32)	324	258	26	26
環球市場	660	773	(15)	(15)	848	(22)	(22)	3,863	3,450	12	12
宏觀交易	499	654	(24)	(24)	678	(26)	(26)	3,116	2,852	9	9
信貸交易	138	138	-	-	206	(33)	(32)	753	644	17	17
估值及其他調整	23	(19)	nm	nm	(36)	164	164	(6)	(46)	87	87
國庫券及其他	115	(108)	nm	nm	46	150	153	297	116	156	163
經營收入 ⁴	2,841	2,831	-	-	2,970	(4)	(4)	12,394	11,935	4	4
經營支出	(1,771)	(1,777)	-	1	(1,583)	(12)	(12)	(6,509)	(6,334)	(3)	(2)
未計減損及稅項前經營溢利	1,070	1,054	2	2	1,387	(23)	(23)	5,885	5,601	5	6
信貸減值	46	56	(18)	(18)	(64)	172	173	(4)	120	(103)	(104)
其他減值	(2)	(136)	99	99	(4)	50	50	(6)	(290)	98	98
除稅前基本溢利	1,114	974	14	15	1,319	(16)	(16)	5,875	5,431	8	9
重組及其他項目	(234)	(121)	(93)	(90)	(145)	(61)	(63)	(525)	(234)	(124)	(123)
除稅前列賬基準溢利	880	853	3	4	1,174	(25)	(25)	5,350	5,197	3	4
總資產	516,923	485,680	6	6	499,829	3	3	516,923	485,680	6	6
其中：客戶貸款及墊款 ⁵	205,493	197,582	4	2	202,157	2	1	205,493	197,582	4	2
總負債	491,976	477,385	3	2	494,081	-	-	491,976	477,385	3	2
其中：客戶存款 ⁶	319,670	297,690	7	6	329,011	(3)	(3)	319,670	297,690	7	6
風險加權資產	175,921	169,403	4	nm	175,434	-	nm	175,921	169,403	4	nm
風險加權資產收入回報(%) ⁷	6.4	6.6	(20)	nm	6.8	(40)	nm	7.0	7.2	(20)	nm
有形股東權益基本回報(%) ⁷	11.6	10.4	120	nm	13.1	(150)	nm	15.8	14.9	90	nm
成本對收入比率(%) ⁸	62.3	62.8	0.5	0.9	53.3	(9.0)	(9.2)	52.5	53.1	0.6	0.9

1 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

5 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益及反向回購協議

6 客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

7 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

8 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

企業及投資銀行業務支援當地及大型企業、政府、銀行及投資者對交易服務、銀行及金融市場的需求，在一些全球發展速度最快的經濟體及最活躍的貿易走廊中為超過17,000名客戶提供獨特的跨境服務優勢。

業務概覽

我們的本地業務穩健而深厚，讓我們能夠共同創建定制融資方案，從多方面將客戶與投資者、供應商、買方及賣方聯繫起來。我們的產品及服務協助客戶調動資本、管理風險和投資以創造財富。我們的客戶佔我們所服務經濟體的一個重大部分。企業及投資銀行業務為我們的共同願景—「以獨特的多元化推動社會商業繁榮」的核心。

我們亦致力在我們的市場中促進可持續金融，並將資本引向影響最大的地方。我們正在實現支援可持續經濟增長的目標，為對社區和環境具正面影響的金融產品提供更多支持及資金。

補充財務資料(續)

業務重點

- 利用我們的獨特網絡促進業務所在市場的貿易、資本及投資流動，為客戶帶來可持續增長。
- 透過改善收入組合、提高「輕資本」收入、擴大我們佔客戶消費的份額、資產負債表流通速度，同時維持嚴謹的風險管理，締造優質回報。
- 成為數碼優先及數據驅動的銀行，提供優質客戶體驗。
- 透過產品創新及促進轉型至低碳未來，加快我們向客戶推出可持續金融產品的進程。

進展

- 多元化的產品組合、擴展客戶解決方案，加上我們專注於服務其跨境需要正善用我們最大優勢的客戶以優化資源分配，均推動了我們的基本收入表現。我們的跨境收入現佔企業及投資銀行業務總收入的61.5%，在各戰略走廊均有所增長。
- 來自金融機構收入的收入比例（即佔企業及投資銀行業務總收入的百分比）增加，從二〇二四年的51%增加至二〇二五年的54%。客戶數碼交易啟動率為72.1%（二〇二四年：68.3%），主要為現金、交易及外匯。客戶體驗仍然是我們數碼轉型的核心，客戶滿意度持續提升，達76.5%（二〇二四年：71.6%）。
- 我們已錄得10.7億元的可持續金融收入，實現到二〇二五年10億元收入的目標，並已就二〇三〇年的可持續融資額達3,000億元的承諾動用了1,570億元。

表現摘要

- 除稅前基本溢利按固定匯率基準計算增加9%至58.75億元，主要受收入增加以及減值支出減少所帶動，儘管其中部分增幅被營運支出增加所抵銷。
- 基本經營收入按固定匯率基準計算增加4%至123.94億元，主要是由於環球市場及環球銀行業務表現亮麗。經常性收入的持續強勁增長（增長15%）及非經常性收入的增長（3%）帶動環球市場收入增長12%。有力執行潛在交易導致放貸及分銷量增加，加上資本市場業務有所上升，帶動環球銀行業務收入增長15%。交易服務收入則下跌7%，此乃由於證券及主要經紀服務的增長被支付及流動資金以及貿易及營運資金收入的跌幅所抵銷。
- 基本經營開支按固定匯率基準增加2%，主要是由於策略業務投資及績效薪酬上升。
- 信貸減值為支出淨額400萬元，乃因為減值總額被收回多筆款項所抵銷。由於軟件資產再無出現撇銷，以致其他減值按年減少2.84億元。
- 風險加權資產上升65億元至1,759億元，主要受營運及市場風險加權資產增加所帶動。資產增長導致的信貸風險加權資產增加，則被風險加權資產優化措施所抵銷。

補充財務資料(續)

財富管理及零售銀行業務

	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二五年	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}
	第四季度	第四季度 ^{3,4}			第三季度			全年	全年 ^{3,4}		
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
財富方案業務	677	562	20	20	890	(24)	(24)	3,086	2,490	24	24
投資產品	553	452	22	22	691	(20)	(20)	2,347	1,827	28	28
銀行保險	124	110	13	13	199	(38)	(37)	739	663	11	12
存款及按揭	1,050	1,058	(1)	(1)	1,034	2	2	4,080	4,170	(2)	(2)
信用卡及私人貸款以及 其他無抵押貸款	264	270	(2)	(2)	277	(5)	(4)	1,080	1,081	-	-
國庫券及其他	59	151	(61)	(62)	51	16	14	218	280	(22)	(23)
經營收入 ⁴	2,050	2,041	-	-	2,252	(9)	(9)	8,464	8,021	6	6
經營支出	(1,341)	(1,327)	(1)	(1)	(1,212)	(11)	(11)	(4,982)	(4,749)	(5)	(5)
未計減損及稅項前經營溢利	709	714	(1)	(1)	1,040	(32)	(32)	3,482	3,272	6	7
信貸減值	(156)	(176)	11	11	(107)	(46)	(48)	(595)	(623)	4	4
其他減值	2	(74)	103	101	(3)	167	133	(4)	(112)	96	96
除稅前基本溢利	555	464	20	20	930	(40)	(41)	2,883	2,537	14	14
重組及其他項目	(257)	(77)	nm	nm	(69)	nm	nm	(456)	(315)	(45)	(47)
除稅前列賬基準溢利	298	387	(23)	(22)	861	(65)	(66)	2,427	2,222	9	10
總資產	130,489	122,357	7	4	131,164	(1)	-	130,489	122,357	7	4
其中：客戶貸款及墊款 ⁵	126,980	119,263	6	4	127,423	-	-	126,980	119,263	6	4
總負債	256,332	220,416	16	14	250,884	2	2	256,332	220,416	16	14
其中：客戶存款 ⁶	252,033	216,662	16	14	246,528	2	2	252,033	216,662	16	14
風險加權資產	56,782	57,287	(1)	nm	58,373	(3)	nm	56,782	57,287	(1)	nm
風險加權資產收入回報(%) ⁷	14.1	14.1	-	nm	15.6	(150)	nm	14.6	13.7	90	nm
有形股東權益基本回報(%) ⁷	17.4	14.1	330	nm	35.6	(1,820)	nm	25.5	20.7	480	nm
成本對收入比率(%) ⁸	65.4	65.0	(0.4)	(0.3)	53.8	(11.6)	(11.8)	58.9	59.2	0.3	0.6

1 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

5 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益及反向回購協議

6 客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

7 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

8 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

財富管理及零售銀行業務的強勁勢頭持續增強，鞏固了我們作為亞洲、非洲及中東地區領先國際財富管理機構的地位。深受信賴的品牌信譽、深厚的本地業務根基及龐大的全球網絡佈局是我們的核心差異化優勢。我們憑藉專業能力、量身訂造的解決方案及穩健營運贏得客戶青睞，讓我們得以把握強勁的結構性增長動力，推動跨境財富流動

業務概覽

我們為個人及中小企業提供服務，直接滿足他們的國際業務與財富需要。我們重點關注富裕客戶業務，當中涵蓋私人銀行、優先私人理財、優先理財及Premium理財客戶，為他們提供全面的產品方案，包括存款、支付、融資、諮詢、投資及銀行保險服務。尤其是，我們的開放式產品架構讓我們能夠與合作夥伴協作，為客戶提供領先市場的一流財富管理方案。

個人銀行方面，我們專注於在新開戶富裕客戶開創財富之路的初期盡早與其接觸，通過成為其首選或主要財富顧問，與客戶在富裕客戶業務的整體發展中共同成長，從而為未來培養堅實的富裕客戶儲備。

中小企業客戶方面，我們通過中小企業業務板塊推出綜合解決方案，全方位滿足其業務營運與個人財富需求。當中不少高增長企業十分看重獲得我們的國際網絡資源，來解決其跨境業務需要。

財富管理及零售銀行業務與本集團的其他客戶業務相輔相成。我們通過私人銀行業務為創業者提供一站式解決方案，為其企業銀行需求提供支援，為企業及投資銀行業務客戶提供僱員銀行服務，同時為本集團帶來高質量的流動資金來源。

補充財務資料(續)

業務重點

- 引領國際財富管理 — 我們將憑藉作為國際領先財富管理機構的地位，把握全球核心貿易走廊中的財富流動，重點聚焦亞洲、非洲及中東地區的全球華人和全球印度客戶。我們將盡量發揮自身的獨特優勢：我們的客戶格局、全球網絡及在財富方案方面的深厚專長。
- 提供高度個性化、諮詢主導的財富解決方案 — 我們將透過高度個性化、諮詢主導的方案，提供與別不同的客戶體驗。這將依託一流的開放式架構解決方案平台，並透過數據及人工智能加以優化完善。
- 加快投資增長引擎 — 為推動增長及提升市場份額，我們將加快投資核心推動因素：富裕客戶業務的前線團隊、財富管理及數碼平台、客戶中心以及品牌及市場推廣措施。
- 服務企業家及中小企持有人客戶 — 我們將為個人與公司金融緊密相連的中小企持有人以及國際企業家提供全面服務，有關方案將以涵蓋現金、貿易、跨境互聯及財富管理的綜合解決方案為基礎。
- 繼續重整大眾零售業務 — 我們將會在現有成果的基礎上，繼續重整大眾零售業務。我們將會繼續集中培育具潛力的富裕及國際銀行客戶群，同時積極優化低回報、單一產品客戶關係及地區。

進展

- 於二〇二四年為在亞洲私人銀行排名之中位列亞洲第三的財富管理機構¹。截至二〇二五年十二月三十一日，富裕客戶業務管理資產為4,470億元。
- 客戶增長勢頭強勁，全新(NTB)富裕客戶新增275,000名，新增富裕客戶資金淨流入(NNM)²達520億元，佔管理資產的14%。
- 根據客戶需要量身定制方案及服務模式，在個人及富裕客戶業務的客戶群中升級307,000名個別客戶的理財級別。
- 持續投放資源，招聘富裕客戶業務的客戶經理以及財富管理專家，升級數字化服務能力並打造全新客戶服務中心；於二〇二五年新開設七家客戶服務中心，總數達到18家。
- 為客戶提供全新的自助服務、簡化流程及更全面的投資組合諮詢服務，並為客戶及前線員工團隊裝備相關能力，從而不斷數碼化及升級富裕客戶的服務體驗。
- 推出三款由SC Variable Capital Company管理的基金，及擴充我們與別不同的財富解決方案，例如獨家Signature Select基金及CIO精選基金。渣打獨家基金的綜合管理資產已突破80億元。
- 私人銀行業務、數碼理財及其他業務的卓越表現備受認可，於二〇二五年獲授40個行業獎項。

表現摘要

- 除稅前基本溢利按固定匯率基準計算上升14%至28.83億元，乃主要由於收入增加，以及信貸及其他減值支出減少，部分被經營開支增加所抵銷。
- 基本經營收入按固定匯率基準計算上升6%至84.64億元，主要由於財富方案業務增長24%，以及各市場及產品均錄得普遍增長。此增長受惠於全新富裕客戶業務及新增資金淨流入的持續勢頭。存款及按揭按固定匯率基準計算下跌2%，反映基準利率下降所引起的息口壓力，而其中部分被交易量增長及積極定價措施所抵銷。信用卡及私人貸款以及其他無抵押貸款維持平穩，因為對於精選市場之策略組合優化抵銷了邊際利潤改善帶來的裨益。
- 基本經營支出按固定匯率基準計算增加5%，主要由於持續投放資源於富裕客戶業務增長計劃，包括策略招聘富裕客戶業務的客戶經理及提升數碼營運的能力。透過分行效率提升措施，以及非策略性產品及客戶群，成本上漲得到管控。生產力措施亦提高了客戶經理效率，並改善了客戶服務質素。
- 信貸減值支出減少2,800萬元至5.95億元，主要受無抵押貸款組合的優化措施帶動。其他減值支出減少1.08億元，乃由於軟件資產再無出現撇銷。
- 風險加權資產減少5億元至568億元，主要由於無抵押貸款組合優化以及將無抵押貸款組合轉移至創投業務的Mox Bank，從而透過財富借貸及抵押貸款組合推動富裕客戶業務增長。總負債按固定匯率基準計算增加14%，主要受全新客戶增長以及富裕客戶新增資金淨流入增長支撐。

¹ 資料來源：亞洲私人銀行家。此排名綜合二〇二四年亞洲私人銀行家的理財級別以及私人銀行排名；此兩項服務均有提供的銀行則使用理財級別的管理資產結餘

² 新增資金淨流入按年初至今的固定外匯匯率呈列

補充財務資料(續)

創投業務

	二〇二五年 第四季度	二〇二四年 第四季度 ³	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二五年 第三季度	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二五年 全年	二〇二四年 全年 ³	變動 ¹	固定匯率 變動 ^{1,2}
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
數碼銀行	58	41	41	39	49	18	19	195	142	37	36
創投	(2)	19	(111)	(111)	(10)	80	78	220	41	nm	nm
經營收入	56	60	(7)	(8)	39	44	41	415	183	127	125
經營支出	(106)	(113)	6	6	(116)	9	9	(461)	(460)	-	-
未計減損及稅項前經營虧損	(50)	(53)	6	4	(77)	35	34	(46)	(277)	83	84
信貸減值	(22)	(14)	(57)	(47)	(13)	(69)	(69)	(59)	(73)	19	20
其他減值	(8)	(17)	53	53	(15)	47	47	(23)	(18)	(28)	(21)
聯營公司及合營企業之溢利/ (虧損)	(19)	(6)	nm	(200)	(9)	(111)	(100)	(39)	(17)	(129)	(129)
除稅前基本(虧損)/溢利	(99)	(90)	(10)	(9)	(114)	13	13	(167)	(385)	57	57
重組及其他項目	(2)	(2)	-	(50)	(1)	(100)	(200)	(4)	(3)	(33)	(67)
除稅前列賬基準(虧損)/溢利	(101)	(92)	(10)	(10)	(115)	12	11	(171)	(388)	56	56
總資產	8,335	6,259	33	26	7,850	6	6	8,335	6,259	33	26
其中：客戶貸款及墊款 ⁴	2,660	1,388	92	87	1,631	63	63	2,660	1,388	92	87
總負債	6,276	5,277	19	15	6,122	3	2	6,276	5,277	19	15
其中：客戶存款 ⁵	5,773	5,028	15	11	5,798	-	(1)	5,773	5,028	15	11
風險加權資產	4,903	2,406	104	nm	3,385	45	nm	4,903	2,406	104	nm
風險加權資產收入回報(%) ⁶	5.4	10.4	(500)	nm	4.7	70	nm	12.3	8.7	360	nm
有形股東權益基本回報(%) ⁶	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm
成本對收入比率(%) ⁷	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm

1 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益

5 客戶存款包括按公允價值計入損益

6 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

7 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

創投業務客戶類別於二〇二二年建立，綜合了SC Ventures及其相關實體，以及本集團擁有大部分股權的兩間數碼銀行，即香港的Mox和新加坡的Trust。

業務概覽

SC Ventures於銀行業內外均設立並投資突破型創投公司。SC Ventures向機構提供一個推動創新轉型的平台。SC Ventures平台為由近30個創投項目及30多項投資組成的多元化組合。

Mox是一家雲原生純移動數碼銀行，於二〇二〇年九月與香港電訊、電訊盈科及攜程在香港成立的合營公司。其覆蓋香港銀行可接受開戶總人口超過10%，而Mox信用卡在所有香港零售銀行¹的信用卡組合中位列第七。

Trust Bank為一家數碼零售銀行，於二〇二二年在與FairPrice Group合作推出。該銀行有超過一百萬名客戶，成為新加坡第四大零售銀行。

業務重點

- **SC Ventures**專注於建立及擴大新的業務模式，橫跨「數碼銀行與生活方式」、「貿易與供應鏈」及「數碼資產」三個深具信心的主題，當中利用人工智能、Web3/區塊鏈、ESG以及量子技術。我們透過連接生態系統、合作夥伴及客戶，創造價值及新的收入來源，為本行提供選擇。此外，SC Ventures物色提供可整合至本行及創投業務的技術能力的公司，與該等公司合作並作出少數股權投資。
- **Mox**旨在成為領先數碼銀行，重點發展信用卡、數碼貸款、存款、財富管理及保險業務。Mox計劃擴大服務組合，加入更廣泛的數碼金融方案，以在競爭激烈的市場中迎合客戶需要。

¹ 根據環聯於二〇二五年一月至十二月期間的市場洞察與情報儀表板(MIID)所得。

補充財務資料(續)

- **Trust Bank**旨在成為新加坡的主要零售銀行之一，並透過利用其領導市場的客戶體驗取得佔客戶消費的份額。近期的主要優先事項為繼續創新核心銀行產品(包括儲蓄及借貸)、加深與現有客戶的聯繫，並擴闊其財富管理方案。

進展

- SC Ventures於二〇二五年保持積極發展勢頭，進一步提高業務表現。其推出四個新創投企業，在嚴峻環境下籌集資金，擴大地區覆蓋範圍。SC Ventures各附屬公司中的客戶群按年增加57%達到近1,100,000名。

SC Ventures完成出售Solv India予Jumbotail(印度領先的企業與企業業務平台之一)。合併後，該公司現時為印度最大的企業與企業業務平台之一。由於交易所致，SC Ventures於其二〇二五年第二季度業績呈報2億元之收益。

SC Ventures的合規及銀行級數碼資產平台組合繼續證明我們決心建設基礎設施，使機構投資者增加配置。年內，Zodia Markets除大力擴充其客戶群以外，更透過一項A輪融資成功籌集1,830萬元¹。

- 於二〇二五年，Mox持續保持強勁增長態勢，客戶群按年穩健增加15%，達到約750,000名客戶。

得益於忠實的客戶群，Mox持續錄得強勁表現，存款按年增長21%。無抵押貸款結餘則按年增加115%，受惠於新客戶增長及客戶深化，以及包括渣打香港取得一筆無抵押貸款的影響。Mox信用卡迄今已於接近1.57億宗交易中使用，至今已獎賞過合共18億「亞洲萬里通」里數。於二〇二五年上半年，在所有香港數碼銀行中，按借貸及存款計Mox分別達到市場份額的24%(排名第一)及25%(排名第二)。

Mox的表現出類拔萃，獲多家全球著名機構認可，例如獲《銀行家》二〇二五年100強數碼銀行及香港新型銀行排名第一、《亞洲銀行家》評為香港最佳數碼銀行及《亞洲銀行與財金》評為香港年度最佳數碼銀行。

自開業以來，Mox已與香港客戶建立穩固的關係，該銀行的應用程式現時為評分最高的香港數碼銀行應用程式，在Apple App Store中取得4.8分(滿分為5分)。

於二〇二五年，Mox推出Mox Insure，提供個人意外及旅行保險產品。Mox亦推出更多產品，包括其數碼財富管理平台Mox Invest的個人化組合投資，打好穩固根基實現收入多元化。

- Trust Bank於二〇二五年繼續保持強勁增長，客戶數目按年上升15%，達至超過一百萬名，佔新加坡成年人口超過20%。

該銀行交出亮麗財務表現，受去年引入的新功能推動，信用卡消費上升39%，無抵押貸款結餘按年上升67%。該行繼續加強資金來源基礎質素，總結餘的約三分之一來自支薪戶口為Trust儲蓄賬戶的客戶。

於二〇二五年，Trust Bank獲《歐洲貨幣》評為新加坡最佳數碼銀行及被《The Digital Banker》評為全球數碼銀行最佳流動銀行應用程式。該銀行在應用人工智能方面進展強勁，推動生產力收益並優化了客戶體驗。

於二〇二五年第一季度，Trust Bank推出其數碼財富平台TrustInvest，初步主要提供基金方案服務。其後，於二〇二五年第四季度該銀行亦推出美股及交易所買賣基金的交易平台，並打好穩固根基實現收入多元化。

表現摘要

- 除稅前基本虧損減少2.18億元至1.67億元，主要受收入增加所帶動。收入增加2.32億元至4.15億元，主要受來自Solv India交易之收益2.38億元推動所致。
- 經營支出保持平穩，因業務增長受Solv India不再綜合入賬以及員工、市場推廣及供應商所節省的成本所抵銷。
- 信貸減值減少1,400萬元至5,900萬元，反映Mox的拖欠率因合約及破產撤銷情況持續改善而有所減少，惟因Trust業務隨資產賬增長而增加，部分抵銷了上述的減幅。
- 創投股權投資於本年度在計入其他全面收入的公允價值變動確認收益2.69億元(扣除稅項)。

¹ 包括SC Ventures投資於A輪融資的140萬元。

補充財務資料(續)

中央及其他項目

	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹	固定匯率	二〇二五年	變動 ¹	固定匯率	二〇二五年	二〇二四年	變動 ¹	固定匯率
	第四季度	第四季度 ^{3,4}		變動 ^{1,2}	第三季度		變動 ^{1,2}	全年	全年 ^{3,4}		變動 ^{1,2}
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
財資業務及其他 ⁴	(99)	(98)	(1)	(5)	(114)	13	11	(379)	(443)	14	18
經營收入	(99)	(98)	(1)	(5)	(114)	13	11	(379)	(443)	14	18
經營支出	(211)	(60)	nm	nm	(42)	nm	nm	(395)	(247)	(60)	(57)
未計減損及稅項前經營虧損	(310)	(158)	(96)	(94)	(156)	(99)	(92)	(774)	(690)	(12)	(8)
信貸減值	(13)	4	nm	nm	(11)	(18)	(40)	(18)	19	(195)	(190)
其他減值	(5)	(126)	96	97	2	nm	nm	(9)	(168)	95	95
聯營公司及合營企業之溢利／(虧損)	(7)	(21)	67	62	15	(147)	(153)	110	67	64	64
除稅前基本虧損	(335)	(301)	(11)	(9)	(150)	(123)	(119)	(691)	(772)	10	14
重組及其他項目 ⁵	72	(47)	nm	nm	(4)	nm	nm	48	(245)	120	120
除稅前別賬基準虧損	(263)	(348)	24	26	(154)	(71)	(65)	(643)	(1,017)	37	39
總資產	264,208	235,392	12	10	274,807	(4)	(4)	264,208	235,392	12	10
其中：客戶貸款及墊款 ⁶	14,453	21,324	(32)	(36)	16,355	(12)	(12)	14,453	21,324	(32)	(36)
總負債	110,785	95,326	16	15	109,343	1	1	110,785	95,326	16	15
其中：客戶存款 ⁷	7,698	3,883	98	95	4,061	90	90	7,698	3,883	98	95
風險加權資產	20,425	17,969	14	nm	21,186	(4)	nm	20,425	17,969	14	nm
風險加權資產收入回報率(%) ⁸	(1.8)	(2.0)	20	nm	(2.1)	30	nm	(1.8)	(2.0)	20	nm
有形股東權益基本回報(%) ⁸	(15.4)	(14.6)	(80)	nm	(20.9)	550	nm	(17.3)	(15.7)	(160)	nm
成本對收入比率(%) ⁹	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm

1 差異指更好／(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加／(減少)

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

4 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

5 二〇二五年的其他項目包括1.13億元辦公室空間銷售收益及喀麥隆及岡比亞各自己出售業務虧損500萬元

6 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益

7 客戶存款包括按公允價值計入損益

8 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

9 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

表現摘要

- 除稅前基本虧損按固定匯率基準計算為6.91億元，較上年度下降14%。情況有所改善乃受經營虧損減少、其他減值減少以及聯營公司及合營企業之溢利增加所帶動，惟部分被經營支出增加及信貸減值增加所抵銷。
- 基本經營虧損按年減少18%至3.79億元。情況有所改善乃主要受財資業務資產重新定價、短期對沖到期所帶來的收入增加，以及資本化軟件、樓宇及設備的內部融資支出減少所帶動，惟部分被非經常性的埃及外匯持倉重估及再無錄得二〇二四年內加納的惡性通脹會計調整1.31億元所抵銷。

補充財務資料(續)

主要市場的基本表現

	二〇二五年										
	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元	其他 百萬元	本集團 百萬元
經營收入	5,347	1,088	1,149	590	3,059	1,499	1,173	1,665	1,201	4,123	20,894
經營支出	(2,429)	(789)	(804)	(345)	(1,784)	(912)	(650)	(1,464)	(628)	(2,542)	(12,347)
未計減損及稅項前 經營溢利/(虧損)	2,918	299	345	245	1,275	587	523	201	573	1,581	8,547
信貸減值	(253)	(66)	(78)	(22)	(116)	(42)	39	45	(71)	(112)	(676)
其他減值	(2)	1	(5)	-	(12)	(3)	-	4	(1)	(24)	(42)
聯營公司及合營企業之 溢利/(虧損)	-	-	114	-	(5)	-	-	(6)	-	(32)	71
除稅前基本溢利/(虧損)	2,663	234	376	223	1,142	542	562	244	501	1,413	7,900
所動用總資產	217,291	51,350	50,188	21,875	123,610	32,750	22,065	243,016	63,350	94,460	919,955
其中：客戶貸款及墊款 ³	89,641	29,089	14,358	11,905	65,083	12,286	8,715	60,519	24,938	33,052	349,586
所動用總負債	218,190	44,055	43,435	19,203	113,762	24,736	20,467	244,932	52,605	83,984	865,369
其中：客戶存款 ³	187,753	34,177	36,692	17,722	100,598	16,333	17,873	86,852	22,541	64,633	585,174

	二〇二四年 ¹										
	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元	其他 百萬元	本集團 百萬元
經營收入	4,581	1,125	1,402	588	2,564	1,538	1,161	1,445	939	4,353	19,696
經營支出	(2,296)	(763)	(796)	(341)	(1,557)	(957)	(553)	(1,538)	(532)	(2,457)	(11,790)
未計減損及稅項前 經營溢利/(虧損)	2,285	362	606	247	1,007	581	608	(93)	407	1,896	7,906
信貸減值	(266)	(54)	(152)	(38)	(53)	(37)	139	36	(1)	(131)	(557)
其他減值	(117)	(1)	(28)	-	(135)	(72)	(28)	(130)	(26)	(51)	(588)
聯營公司及合營企業之 溢利/(虧損)	-	-	67	-	5	-	-	(4)	-	(18)	50
除稅前基本溢利/(虧損) ¹	1,902	307	493	209	824	472	719	(191)	380	1,696	6,811
所動用總資產 ²	193,212	47,578	42,064	22,042	104,850	32,407	23,194	249,988	54,263	80,090	849,688
其中：客戶貸款及墊款 ³	86,034	26,745	15,763	11,860	65,166	12,981	8,699	64,714	18,551	29,044	339,557
所動用總負債 ²	193,498	39,237	32,768	18,628	96,925	24,856	17,782	260,633	40,922	73,155	798,404
其中：客戶存款 ³	166,420	28,703	27,853	17,252	86,250	18,601	14,872	90,473	16,066	56,773	523,263

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

2 資產負債表數字已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，反映從管理基準到財務基準的變動

3 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益，而客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

補充財務資料(續)

二〇二五年第四季度

	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元	其他 百萬元	本集團 百萬元
經營收入	1,352	247	188	137	663	354	248	395	286	978	4,848
經營支出	(651)	(218)	(197)	(89)	(548)	(244)	(189)	(447)	(181)	(665)	(3,429)
未計減損及稅項前 經營溢利/(虧損)	701	29	(9)	48	115	110	59	(52)	105	313	1,419
信貸減值	(16)	(22)	(7)	(1)	(35)	(20)	14	(13)	-	(45)	(145)
其他減值	-	-	-	-	(10)	(1)	-	(1)	(1)	-	(13)
聯營公司及合營企業之 溢利/(虧損)	-	-	(5)	-	(4)	-	-	(2)	-	(15)	(26)
除稅前基本溢利/(虧損)	685	7	(21)	47	66	89	73	(68)	104	253	1,235
所動用總資產	217,291	51,350	50,188	21,875	123,610	32,750	22,065	243,016	63,350	94,460	919,955
其中：客戶貸款及墊款 ³	89,641	29,089	14,358	11,905	65,083	12,286	8,715	60,519	24,938	33,052	349,586
所動用總負債	218,190	44,055	43,435	19,203	113,762	24,736	20,467	244,932	52,605	83,984	865,369
其中：客戶存款 ³	187,753	34,177	36,692	17,722	100,598	16,333	17,873	86,852	22,541	64,633	585,174

二〇二四年第四季度¹

	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元	其他 百萬元	本集團 百萬元
經營收入	1,137	293	272	132	618	362	249	440	253	1,078	4,834
經營支出	(686)	(273)	(144)	(91)	(441)	(266)	(157)	(461)	(124)	(634)	(3,277)
未計減損及稅項前 經營溢利/(虧損)	451	20	128	41	177	96	92	(21)	129	444	1,557
信貸減值	(92)	(7)	(29)	(11)	(33)	(12)	112	(6)	(2)	(50)	(130)
其他減值	(58)	-	(12)	-	(98)	(43)	(9)	(93)	(12)	(28)	(353)
聯營公司及合營企業之 溢利/(虧損)	-	-	(20)	-	1	-	-	(1)	-	(7)	(27)
除稅前基本溢利/(虧損) ¹	301	13	67	30	47	41	195	(121)	115	359	1,047
所動用總資產 ²	193,212	47,578	42,064	22,042	104,850	32,407	23,194	249,988	54,263	80,090	849,688
其中：客戶貸款及墊款 ³	86,034	26,745	15,763	11,860	65,166	12,981	8,699	64,714	18,551	29,044	339,557
所動用總負債 ²	193,498	39,237	32,768	18,628	96,925	24,856	17,782	260,633	40,922	73,155	798,404
其中：客戶存款 ³	166,420	28,703	27,853	17,252	86,250	18,601	14,872	90,473	16,066	56,773	523,263

1 除稅前基本溢利已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列

2 資產負債表數字已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，反映從管理基準到財務基準的變動

3 客戶貸款及墊款包括按公允價值計入損益，而客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

補充財務資料(續)

按產品劃分的季度基本經營收入

	二〇二五年 第四季度 百萬元	二〇二五年 第三季度 百萬元	二〇二五年 第二季度 百萬元	二〇二五年 第一季度 百萬元	二〇二四年 第四季度 ¹ 百萬元	二〇二四年 第三季度 ¹ 百萬元	二〇二四年 第二季度 ¹ 百萬元	二〇二四年 第一季度 ¹ 百萬元
交易服務	1,521	1,488	1,469	1,527	1,666	1,572	1,593	1,603
支付及流動資金	1,065	1,016	1,013	1,061	1,193	1,112	1,139	1,161
證券及主要經紀服務	173	166	158	151	161	156	153	141
貿易及營運資金	283	306	298	315	312	304	301	301
環球銀行業務	545	588	548	548	500	475	488	472
借貸及金融方案	481	496	476	452	434	407	422	414
資本市場及顧問	64	92	72	96	66	68	66	58
環球市場	660	848	1,172	1,183	773	840	796	1,041
宏觀交易	499	678	961	978	654	683	631	884
信貸交易	138	206	187	222	138	174	165	167
估值及其他調整	23	(36)	24	(17)	(19)	(17)	-	(10)
財富方案業務	677	890	742	777	562	694	618	616
投資產品	553	691	544	559	452	507	444	424
銀行保險	124	199	198	218	110	187	174	192
存款及按揭	1,050	1,034	990	1,006	1,058	1,051	1,041	1,020
信用卡及私人貸款以及 其他無抵押貸款	264	277	282	257	270	281	270	260
創投業務	56	39	278	42	60	43	48	32
數碼銀行	58	49	46	42	41	39	33	29
創投	(2)	(10)	232	-	19	4	15	3
財資業務及其他	75	(17)	28	50	(55)	(52)	(48)	108
基本經營收入總額	4,848	5,147	5,509	5,390	4,834	4,904	4,806	5,152

1 產品已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，其中收入總額並無變動

每股普通股盈利

	二〇二五年 第四季度 百萬元	二〇二四年 第四季度 百萬元	變動 %	二〇二五年 第三季度 百萬元	變動 %	二〇二五年 全年 百萬元	二〇二四年 全年 百萬元	變動 %
權益持有人應佔期內溢利	473	526	(10)	1,298	(64)	5,097	4,042	26
非控股權益	3	(4)	nm	2	50	(12)	8	nm
分類為權益的優先股及額外 一級資本的應付股息	(11)	(29)	62	(272)	96	(527)	(457)	(15)
普通股股東應佔期內溢利	465	493	(6)	1,028	(55)	4,558	3,593	27
按正常基準計算之項目 ¹ :								
重組	129	119	8	54	139	320	285	12
提效增益	233	81	188	138	69	531	156	nm
債務價值調整	9	3	200	27	(67)	31	24	29
出售業務的淨虧損	5	44	(89)	-	nm	10	232	(96)
其他項目	45	-	nm	-	nm	45	100	(55)
按正常基準計算項目的稅項	(41)	(36)	(14)	(39)	(5)	(135)	(114)	(18)
普通股股東應佔基本溢利	845	704	20	1,208	(30)	5,360	4,276	25
基本 - 加權平均股份數目(百萬股)	2,274	2,436	nm	2,310	nm	2,333	2,543	nm
攤薄 - 加權平均股份數目(百萬股)	2,351	2,509	nm	2,381	nm	2,404	2,610	nm
每股普通股基本盈利(仙)	20.4	20.2	0.2	44.5	(24.1)	195.4	141.3	54.1
每股普通股攤薄盈利(仙)	19.8	19.6	0.2	43.2	(23.4)	189.6	137.7	51.9
按基本基準計算之每股普通股基本盈利(仙)	37.2	28.9	8.3	52.3	(15.1)	229.7	168.1	61.6
按基本基準計算之每股普通股攤薄盈利(仙)	35.9	28.1	7.8	50.7	(14.8)	223.0	163.8	59.2

1 請參閱基本與列賬基準業績對賬中的除稅前溢利表格

補充財務資料(續)

有形股東權益回報

	二〇二五年	二〇二四年	變動	二〇二五年	變動	二〇二五年	二〇二四年	變動
	第四季度	第四季度		第三季度		全年	全年	
	百萬元	百萬元	%	百萬元		百萬元	百萬元	%
母公司股東平均權益	46,422	44,824	4	46,490	-	45,755	44,478	3
減平均優先股本及股本溢價	(1,494)	(1,494)	-	(1,494)	-	(1,494)	(1,494)	-
減平均無形資產	(6,188)	(6,035)	(3)	(6,118)	(1)	(6,019)	(6,108)	1
普通股股東平均有形權益	38,740	37,295	4	38,878	-	38,242	36,876	4
權益持有人應佔期內溢利	473	526	(10)	1,298	(64)	5,097	4,042	26
非控股權益	3	(4)	nm	2	50	(12)	8	nm
分類為權益的優先股及額外一級資本的應付股息	(11)	(29)	62	(272)	96	(527)	(457)	(15)
普通股股東應佔期內溢利	465	493	(6)	1,028	(55)	4,558	3,593	27
按正常基準計算之項目 ¹ :								
重組	129	119	8	54	139	320	285	12
提效增益	233	81	188	138	69	531	156	nm
債務價值調整	9	3	200	27	(67)	31	24	29
創投資業務按公允價值計入其他全面收入的未變現收益(扣除稅項)	95	51	86	102	(7)	269	39	nm
出售業務的淨虧損	5	44	(89)	-	nm	10	232	(96)
其他項目	45	-	nm	-	nm	45	100	(55)
按正常基準計算項目的稅項	(41)	(36)	(14)	(39)	(5)	(135)	(114)	(18)
普通股股東應佔期內基本溢利	940	755	25	1,310	(28)	5,629	4,315	30
有形股東權益基本回報	9.6%	8.1%	150個基點	13.4%	(380)個基點	14.7%	11.7%	300個基點
有形股東權益列賬基準回報	4.8%	5.3%	(50)個基點	10.5%	(570)個基點	11.9%	9.7%	220個基點

1 請參閱基本及列賬基準業績對賬中的除稅前溢利表格

每股有形資產淨值

	二〇二五年	二〇二四年	變動	二〇二五年	變動
	十二月三十一日	十二月三十一日		九月三十日	
	百萬元	百萬元	%	百萬元	%
母公司股東權益	46,593	44,388	5	46,250	1
減優先股本溢價	(1,494)	(1,494)	-	(1,494)	-
減無形資產	(6,231)	(5,791)	(8)	(6,145)	(1)
股東有形權益淨值	38,868	37,103	5	38,611	1
已發行普通股，不包括自身持有的股份(百萬股)	2,247	2,408	(7)	2,293	(2)
每股有形資產淨值(仙) ¹	1,730	1,541	189	1,684	46

1 變動指兩個期間之間仙的差異，而非百分比變動

基本及列賬基準業績對賬

基本與列賬基準業績的對賬載於下表：

按客戶類別劃分的經營收入

	二〇二五年					二〇二四年				
	企業及投資 銀行業務 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元	企業及投資 銀行業務 ¹ 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 ¹ 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 ¹ 百萬元	總計 百萬元
基本與列賬基準對比：										
基本經營收入	12,394	8,464	415	(379)	20,894	11,935	8,021	183	(443)	19,696
重組	(14)	1	-	(11)	(24)	69	23	-	11	103
債務價值調整	(31)	-	-	-	(31)	(24)	-	-	-	(24)
其他項目 ^{2,3}	-	-	-	103	103	-	-	-	(232)	(232)
列賬基準經營收入	12,349	8,465	415	(287)	20,942	11,980	8,044	183	(664)	19,543
額外分部收入：										
淨利息收入	1,397	5,126	115	(683)	5,955	2,090	5,175	100	(999)	6,366
費用及佣金收入淨額	2,091	2,192	61	(95)	4,249	1,938	1,855	52	(111)	3,734
買賣及其他收入淨額	8,861	1,147	239	491	10,738	7,952	1,014	31	446	9,443
列賬基準經營收入	12,349	8,465	415	(287)	20,942	11,980	8,044	183	(664)	19,543

1 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列。

2 二〇二四年的其他項目包括主要與因出售津巴布韋業務而將外匯匯兌虧損由儲備轉撥至損益有關的1.72億元虧損、出售安哥拉造成的2,600萬元虧損、塞拉利昂的1,900萬元虧損以及出售航空業務造成的1,500萬元虧損。

3 二〇二五年的其他項目包括1.13億元辦公室空間銷售收益及1,000萬元出售業務虧損。

淨利息收入及非淨利息收入

	二〇二五年				二〇二四年			
	基本 百萬元	重組 百萬元	就交易賬資金 成本及其他 作出的調整 百萬元	列賬基準 百萬元	基本 ¹ 百萬元	重組 百萬元	就交易賬資金 成本及其他 作出的調整 ¹ 百萬元	列賬基準 百萬元
淨利息收入	11,185	(1)	(5,229)	5,955	11,096	16	(4,746)	6,366
非淨利息收入	9,709	49	5,229	14,987	8,600	(169)	4,746	13,177
總收入	20,894	48	-	20,942	19,696	(153)	-	19,543

1 基本淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配而重新分類至基本非淨利息收入。

除稅前溢利

	二〇二五年						
	基本 百萬元	重組 百萬元	提效增益 百萬元	債務價值 調整 百萬元	已出售/ 持作出售 業務的 淨虧損 百萬元	其他項目 ^{1,2} 百萬元	列賬基準 百萬元
經營收入 ¹	20,894	(24)	-	(31)	(10)	113	20,942
經營支出 ²	(12,347)	(289)	(510)	-	-	(158)	(13,304)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	8,547	(313)	(510)	(31)	(10)	(45)	7,638
信貸減值	(676)	4	-	-	-	-	(672)
其他減值	(42)	(2)	(21)	-	-	-	(65)
聯營公司及合營企業之溢利	71	(9)	-	-	-	-	62
除稅前溢利/(虧損)	7,900	(320)	(531)	(31)	(10)	(45)	6,963

1 二〇二五年經營收入的其他項目包括辦公室空間銷售收益。

2 二〇二五年經營支出的其他項目包括與韓國股票掛鈎證券及一項訴訟事宜和解有關之撥備。

基本及列賬基準業績對賬 (續)

二〇二四年

	基本 百萬元	重組 ¹ 百萬元	提效增益 ¹ 百萬元	債務價值 調整 百萬元	已出售/ 持作出售 業務的 淨收益 ² 百萬元	其他項目 ³ 百萬元	列賬基準 百萬元
經營收入	19,696	103	-	(24)	(232)	-	19,543
經營支出	(11,790)	(456)	(156)	-	-	(100) ³	(12,502)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	7,906	(353)	(156)	(24)	(232)	(100)	7,041
信貸減值	(557)	10	-	-	-	-	(547)
其他減值	(588)	-	-	-	-	-	(588)
聯營公司及合營企業之溢利	50	58	-	-	-	-	108
除稅前溢利/(虧損)	6,811	(285)	(156)	(24)	(232)	(100)	6,014

1 先前於重組中列賬的提效增益支出已作為單獨項目重新呈列。

2 二〇二四年已出售/持作出售業務的淨虧損包括主要與因出售津巴布韋業務而將外匯匯兌虧損由儲備轉撥至損益有關的1.72億元虧損、出售安哥拉業務造成的2,600萬元虧損、塞拉利昂的1,900萬元虧損及出售航空業務造成的1,500萬元虧損。

3 二〇二四年其他項目包括與韓國股票掛鈎證券(ELS)投資組合有關的1.00億元支出。

按客戶類別劃分的除稅前溢利

	二〇二五年					二〇二四年 ¹				
	企業及投資 銀行業務 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元	企業及投資 銀行業務 百萬元	財富管理 及零售 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	12,394	8,464	415	(379)	20,894	11,935	8,021	183	(443)	19,696
外部	11,718	3,619	416	5,141	20,894	10,480	3,533	184	5,499	19,696
分部間	676	4,845	(1)	(5,520)	-	1,455	4,488	(1)	(5,942)	-
經營支出	(6,509)	(4,982)	(461)	(395)	(12,347)	(6,334)	(4,749)	(460)	(247)	(11,790)
未計減損及稅項前 經營溢利/(虧損)	5,885	3,482	(46)	(774)	8,547	5,601	3,272	(277)	(690)	7,906
信貸減值	(4)	(595)	(59)	(18)	(676)	120	(623)	(73)	19	(557)
其他減值	(6)	(4)	(23)	(9)	(42)	(290)	(112)	(18)	(168)	(588)
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	(39)	110	71	-	-	(17)	67	50
除稅前基本溢利/(虧損)	5,875	2,883	(167)	(691)	7,900	5,431	2,537	(385)	(772)	6,811
重組及其他項目 ^{2,5}	(525)	(456)	(4)	48	(937)	(234)	(315)	(3)	(245)	(797)
除稅前列賬基準溢利/(虧損)	5,350	2,427	(171)	(643)	6,963	5,197	2,222	(388)	(1,017)	6,014
總資產	516,923	130,489	8,335	264,208	919,955	485,680	122,357	6,259	235,392	849,688
其中：客戶貸款及墊款	205,493	126,980	2,660	14,453	349,586	197,582	119,263	1,388	21,324	339,557
客戶貸款及墊款 按公允價值計入損益 持有的貸款 ³	142,698	126,978	2,659	14,453	286,788	139,063	119,257	1,388	21,324	281,032
按公允價值計入損益 持有的貸款 ³	62,795	2	1	-	62,798	58,519	6	-	-	58,525
總負債	491,976	256,332	6,276	110,785	865,369	477,385	220,416	5,277	95,326	798,404
其中：客戶存款 ⁴	319,670	252,033	5,773	7,698	585,174	297,690	216,662	5,028	3,883	523,263

1 分部業績已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列。

2 二〇二五年的其他項目包括辦公室空間銷售收益以及與韓國股票掛鈎證券及一項訴訟事宜和解有關之撥備。二〇二四年的其他項目包括與韓國股票掛鈎證券(ELS)投資組合有關的1.00億元支出、主要與因出售津巴布韋業務而將外匯匯兌虧損由儲備轉撥至損益有關的1.72億元虧損、出售安哥拉造成的2,600萬元虧損、塞拉利昂的1,900萬元虧損以及出售航空業務造成的1,500萬元虧損。請參閱財務回顧一節的重組、提效增益、債務價值調整及其他項目表格。

3 按公允價值計入損益持有的貸款包括504.43億元(二〇二四年：514.41億元)的反向回購協議。

4 客戶存款包括按公允價值計入損益的194.14億元(二〇二四年：217.72億元)及355.99億元(二〇二四年：370.02億元)的回購協議。

5 重組、提效增益、債務價值調整及其他項目已合併，現披露為單一項目(即「重組及其他項目」)。

基本及列賬基準業績對賬(續)

有形股東權益回報

	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元
母公司股東平均權益	45,755	44,478
減：平均優先股本及股本溢價	(1,494)	(1,494)
減：平均無形資產	(6,019)	(6,108)
普通股股東平均有形權益	38,242	36,876
權益持有人應佔本年度溢利	5,097	4,042
非控股權益	(12)	8
分類為權益的優先股及額外一級資本的應付股息	(527)	(457)
普通股股東應佔本年度溢利	4,558	3,593
按正常基準計算之項目 ¹ ：		
重組	320	285
提效增益	531	156
債務價值調整	31	24
創投業務按公允價值計入其他全面收入的未變現收益(扣除稅項)	269	39
出售業務的淨虧損	10	232
其他項目	45	100
按正常基準計算項目的稅項	(135)	(114)
普通股股東應佔本年度基本溢利	5,629	4,315
有形股東權益基本回報(%)	14.7	11.7
有形股東權益列賬基準回報(%)	11.9	9.7

1 請參閱二〇二五年年報附註2的分部資料

	二〇二五年					二〇二四年				
	企業及投資 銀行業務 %	財富 管理及零售 銀行業務 %	創投業務 %	中央及 其他項目 %	總計 %	企業及投資 銀行業務 %	財富 管理及零售 銀行業務 %	創投業務 %	中央及 其他項目 %	總計 %
有形股東權益基本回報	15.8	25.5	nm	(17.3)	14.7	14.9	20.7	nm	(15.7)	11.7
重組 ¹										
其中：收入	(0.1)	-	-	(0.3)	(0.1)	0.3	0.3	-	0.3	0.3
其中：支出	(1.8)	(5.4)	nm	(0.9)	(2.5)	(1.5)	(2.8)	nm	(0.4)	(1.7)
其中：信貸減值	-	-	-	0.1	-	-	-	-	-	-
其中：其他減值	-	(0.1)	-	(0.3)	(0.1)	-	-	-	(0.2)	-
其中：聯營公司及合營企業之溢利	-	-	-	-	-	0.2	-	nm	-	0.2
債務價值調整 ¹	(0.1)	-	-	-	(0.1)	(0.1)	-	-	-	(0.1)
已出售/持作出售業務的 淨收益/(虧損) ¹	-	-	-	(0.3)	-	-	-	-	(5.4)	(0.6)
其他項目 ¹	-	-	-	3.1	0.3	-	(1.2)	-	-	(0.3)
創投業務按公允價值計入其他 全面收入的未變現收益/(虧損)	-	-	nm	-	(0.7)	-	-	nm	-	(0.1)
按正常基準計算項目的稅項	0.3	0.9	nm	(0.6)	0.4	0.3	0.8	nm	0.1	0.3
有形股東權益列賬基準回報	14.1	20.9	nm	(16.5)	11.9	14.1	17.8	nm	(21.3)	9.7

1 請參閱二〇二五年年報附註2的分部資料

基本及列賬基準業績對賬(續)

淨註銷比率

	二〇二五年			二〇二四年		
	年內 信貸減值 (支出)/撥回 百萬元	淨平均 風險敞口 百萬元	淨註銷比率 %	年內 信貸減值 (支出)/撥回 百萬元	淨平均 風險敞口 百萬元	淨註銷比率 %
第一階段	41	314,590	(0.01)	22	314,092	(0.01)
第二階段	(310)	11,871	2.61	(368)	10,176	3.62
第三階段	(383)	2,266	16.90	(244)	2,550	9.57
風險承擔總額	(652)	328,727	0.20	(590)	326,818	0.18

每股普通股盈利

	二〇二五年							按正常基準 計算項目 的稅項 百萬元	列賬基準 百萬元
	基本 百萬元	重組 ¹ 百萬元	提效增益 ¹ 百萬元	債務價值 調整 ¹ 百萬元	出售業務 的淨虧損 ¹ 百萬元	其他項目 ¹ 百萬元			
普通股股東應佔本年度溢利/(虧損)	5,360	(320)	(531)	(31)	(10)	(45)	135	4,558	
基本 - 加權平均股份數目(百萬股)	2,333							2,333	
每股普通股基本盈利(仙)	229.7							195.4	
	二〇二四年								
普通股股東應佔本年度溢利/(虧損)	4,276	(285)	(156)	(24)	(232)	(100)	114	3,593	
基本 - 加權平均股份數目(百萬股)	2,543							2,543	
每股普通股基本盈利(仙)	168.1							141.3	

1 請參閱二〇二五年年報附註2的分部資料

集團風險總監回顧

在宏觀經濟及地緣政治動盪時期，我們致力維持有效的風險管理，並取得管理風險的卓越往績，為本集團在二〇二五年的強勁表現奠定基礎。

我們在瞬息萬變的世界中實踐主動風險管理。

管理風險

二〇二五年全球經濟呈現多極化態勢，近期地緣政治衝擊、產業政策及保護主義措施加速了貿易、科技與資本流動的碎片化。美國關稅引發的貿易緊張局勢成為年度焦點，儘管下半年趨緩，不確定性仍持續存在。政策變動的持續波動與衝突升級，導致（其中包括）新興市場面臨經濟不確定性加劇、市場波動加劇及再融資風險攀升等挑戰。全年我們持續採取主動風險管理策略，預先應對新興風險。透過壓力測試與投資組合審查等完善風險框架與實務機制監控業務，揭露需處理的任何潛在集中風險。我們深入評估貿易關聯性，識別易受影響的國家與行業。除貿易緊張局勢外，我們密切監察次生衝擊，並透過集團風險總監審查國家風險預警系統對國家風險進行分類。我們透過增加管理壓力測試的次數，強化了我們的壓力測試能力。本集團持續監察對衝突中國家的直接風險及其衍生的次生效應。我們亦保持警覺，透過持續監察主權風險並審視局部及新興威脅，管理衝突升級所帶來的風險。

我們正在見證價值交換方式的演進，透過採用分佈式賬本技術的去中心化系統，新型數碼貨幣為傳統支付提供了替代選擇。數碼原生銀行等金融機構以及企業正積極探索穩定幣等創新工具，以獲取其潛在優勢，包括更快速的結算、可程式化特性及更高效的跨境支付。

穩定幣等數碼資產帶來新的風險維度。隨著我們在本集團內擴展數碼資產業務，我們仍專注於了解該等風險可能如何實現，據此完善相關風險框架，並遵守相關法律及監管制度。

隨著私人信貸的擴張，銀行正越來越多地從資產負債表貸款人轉型為信貸中介，這反映了監管限制及非銀行資本的作用日益增強。這一演變將風險重新分配到銀行業之外，需要加強監督，並強調嚴謹信貸核保的價值。

企業及投資銀行業務(CIB)

在動盪的市況中，我們的企業及投資銀行業務信貸組合仍然保持彈性，整體資產質量良好，這從我們大部分投資級企業組合（二〇二五年十二月三十一日：74%；二〇二四年十二月三十一日：74%）中可見一斑。鑒於宏觀經濟挑戰，我們已透過對易受影響的國家、行業及客戶進行廣泛壓力測試及投資組合審查，預先評估潛在貿易戰升級的潛在影響。儘管全球關稅再度升級的風險已趨緩和，我們仍持續依據最新動態更新評估，並及時採取適當的風險緩解措施。除關稅外，我們仍保持警覺，監察地緣政治風險，包括烏克蘭及中東衝突及各種美國政策風險，及其對地區、商品價格及客戶的影響，以及我們全球業務佈局中的主權風險。本集團對數據中心及私募信貸的風險均受制於明確的投資組合限額、嚴格承保標準、集中度上限及定期的投資組合審查。我們持續降低中國及香港商業房地產風險，並限制對美國地區性銀行及保險公司的風險。

二〇二五年，我們的企業及投資銀行業務交易風險有所上升，這體現在平均涉險值提高（二〇二五年十二月三十一日：交易賬2,540萬元，非交易賬4,700萬元；二〇二四年十二月三十一日：交易賬2,110萬元，非交易賬3,420萬美元）。非交易涉險值提高乃源於市場波動，加之涉險值模型升級使其更能敏銳響應市場波動，且企業及投資銀行業務非交易組合中美國機構債券持倉規模擴大。期間風險雖曾攀升，但始終維持在風險取向(RA)範圍內。我們廣泛運用壓力測試偵測市場風險或交易對手信用風險方面的任何新問題，並在需要時採取緩解措施。我們有抵押的交易對手（包括對沖基金）均未出現追加保證金的問題。集中風險受到嚴格監控，並透過限額機制加以管控。交易賬中資產週轉率乃透過嚴格的賬齡限制來強制執行。我們繼續保持警覺，不斷強化建模及壓力測試能力，以應對市場的進一步波動。

集團風險總監回顧(續)

財富管理及零售銀行業務(WRB)

面對經濟不確定性及地緣政治局勢所帶來的挑戰，財富管理及零售銀行業務信貸組合仍然保持彈性。過去18個月內，我們持續動態調整投資組合管理措施，以應對充滿挑戰且快速變化的宏觀經濟及營運環境，並運用情境測試來管理不確定性。透過採取信貸組合措施，我們觀察到信貸表現改善的跡象。我們持續專注於信貸發放、投資組合管理及收款環節的主動風險管控，以管理充滿挑戰且不確定的經濟環境及相關市場波動對財富管理及零售銀行業務投資組合帶來的風險。我們亦在完善我們的消費者無抵押貸款及數碼合作夥伴組合的投資組合戰略，以選擇性地減少風險並提高盈利能力。我們貫徹端到端的信貸風險管理措施，以成功執行業務重心轉向「富裕」客戶類別。儘管財富管理及零售銀行業務策略利用全球市場對財富管理服務需求的增長，但風險管理方法仍是我們競爭力的核心要素——既恪守核心原則與深厚的市場專業知識，同時亦能適應動態全球格局所衍生的新型風險。

財務風險

本集團及主要法人實體的流動性保持穩健(二〇二五年十二月三十一日流動性覆蓋比率(LCR):155%;二〇二四年十二月三十一日:138%)，足以應付風險取向及監管要求。我們專注於主動管理資本、銀行賬利率風險(IRRB)及流動性風險，包括適時增加我們獲取應急資金來源，並強化在波動市場情境下管理財資風險的框架。本集團資本充足，普通股權一級資本比率為14.1%(二〇二四年十二月三十一日:14.2%)，而槓桿比率為4.7%(二〇二四年十二月三十一日:4.8%)。

我們的風險管理方法

我們的企業風險管理架構(ERMF)載列了本集團的風險管理及管治原則以及最低要求。

企業風險管理架構由框架、政策及標準加以補充，這些框架、政策及標準主要與主要風險類別(PRT)保持一致，並已納入整個集團，包括其分支機構及附屬公司¹。

本集團採用企業風險管理架構管理整個集團的風險，以維持在我們風險取向範圍內爭取最大的風險調整回報。

主要風險類別及風險取向

主要風險類別指我們的策略及業務模式中的固有風險，本集團企業風險管理架構對此類風險已有清晰界定，並透過經集團風險總監(GCRO)批准的具體風險類別框架(RTF)進行管理。下表詳列本集團目前的主要風險類別、定義及我們的風險取向聲明。

主要風險類別	定義	風險取向聲明
信貸風險	因交易對手未能履行對本集團的協定付款責任而可能導致損失的風險。	本集團遵循在產品、地區、客戶類別及行業方面進行多元化的原則，管理其信貸風險。
交易風險	本集團在公允價值金融市場工具中經營業務而可能導致市場或交易對手信用損失的風險。	本集團應控制其金融市場活動以確保市場和交易對手信貸風險損失不會嚴重損害本集團的業務。
財務風險	支持我們營運的資本、流動性或資金不足的可能性，影響銀行賬面項目的利率變動造成的盈利或價值減少的風險，以及本集團退休金計劃短缺造成損失的可能性。	本集團應保持充足的資本、流動性及資金以支持其營運，亦應維持利率狀況以確保影響銀行賬面項目的利率變動造成的盈利或價值減少不會嚴重損害本集團的業務。此外，本集團應確保有足夠資金應付其退休金計劃。
營運及技術風險	因內部程序不足或失效、技術事件、人為錯誤或外部事件(包括法律風險)的影響而可能導致損失的風險。	本集團旨在減輕及控制營運及科技風險，以尋求確保各類事件(包括任何與業務行為相關的事宜)不會因業務中斷、財務損失或聲譽損害而對本集團造成重大損害。
資訊和網絡安全(ICS)風險	因可能未經授權訪問、使用、披露、擾亂、修改或銷毀資訊資產及/或資訊系統而對本集團資產、營運及個人造成的風險。	本集團旨在減輕和監控資訊和網絡安全風險，以確保事件不會對本集團造成重大損害、業務中斷、財務損失或聲譽損害；本集團明白儘管我們不希望發生事故，卻無法完全避免事故發生。

集團風險總監回顧(續)

主要風險類別	定義	風險取向聲明
金融罪行風險 ²	因未能遵守與國際制裁、反洗錢、反賄賂及貪腐以及欺詐相關的適用法律及法規而可能導致受到法律或監管處罰、重大財務損失或聲譽損害的風險。	本集團不欲違反與金融罪行有關的法律及法規，但同時亦明白儘管我們不希望發生事故，卻無法完全避免事故發生。
合規風險	因本集團未能遵守法律或法規而可能導致本集團面臨處罰或損失，或對我們的客戶或持份者或我們經營所在市場的誠信產生不利影響。	本集團不欲違反與監管不合規事宜有關的法律及法規，但同時亦明白儘管我們不希望發生事故，卻無法完全避免事故發生。
環境、社會及管治與聲譽(ESGR)風險	因環境、社會或管治因素，或因本集團實際或預期行動或不行動而對環境及／或社會、本集團財務表現、營運或本集團聲譽、品牌或地位造成潛在或實際不利影響。	本集團旨在衡量和管理因氣候變化引致的財務和非財務風險、根據淨零策略減少排放量，以及透過堅持負責任營運及盡力避免造成重大的環境及社會危害，保障本集團聲譽免受重大損害。
模型風險	主要根據錯誤開發、實施或使用該等模型所產生的結果而作出的決定或錯估風險而可能產生的損失。	本集團無意因不當使用模型或錯誤開發或實施模型而導致重大不利影響，但接受若干模型存在不確定性。

1 本集團的企業風險管理架構及內部監控系統僅適用於本集團的全資附屬公司，不適用於本集團的聯營公司、合營企業或結構實體。

2 欺詐構成金融罪行風險取向聲明的一部分，但根據市場慣例，不採用零容忍方法。

局部及新興風險

局部風險是指可能已經出現但仍在迅速演變且無法預測的主題。新興風險是指若干事件不可預測和不可控制的結果，有可能對我們的業務產生不利影響。

作為我們風險識別程序的一部分，我們已在二〇二五年半年度報告中披露事項的基礎上，更新我們的局部及新興風險(TER)。下文為局部及新興風險的總結，以及概述我們基於現有了解和假設而正在採取的緩解措施。

此局部及新興風險清單並非詳盡無遺，可能存在會對本集團產生不利影響的其他風險。我們緩解該等風險的方法未必能杜絕該等風險，惟彰顯我們緩解或管理風險影響的意識以及作出的嘗試。

宏觀經濟及地緣政治考慮

基於地緣政治對宏觀經濟的直接影響，加上關鍵供應鏈的全球性或集中性，該等風險之間存在複雜的關連。更複雜、整合模式各異且普遍波動加劇的全球格局，可能對跨境商業模式構成挑戰，但亦創造新商機。

本集團通過投資、基礎設施及僱員直接面對該等風險，亦通過其客戶而間接面臨該等風險。雖然風險主要影響財務，但仍可能存在其他影響，例如聲譽、合規或營運考慮因素。

不斷擴大的全球緊張局勢和國際秩序轉型

全球地緣政治格局已從基於規則的國際秩序轉變為由相對權力動態驅動的體系。流動的政治與經濟聯盟不斷演變，而烏克蘭與中東等地區持續的衝突更使局勢複雜多變。

短期內，地緣政治碎片化亦阻礙了全球關鍵挑戰的合作應對。國際規則及其支撐機構的侵蝕，可能削弱氣候風險緩解等結構性全球議題或臨時性緊急事件的協調努力。部分國際發展機構的解散亦可能影響未來合作努力，包括遏制未來大流行病的潛在擴散。這些趨勢正在推動跨國機構進行改革，儘管步伐緩慢。

國家利益正在更加顯著地回歸，國家安全或繁榮目標正在重塑國家內部及國家之間的交往。眾多市場的國內政治動盪持續加劇，國際聯盟體系亦正在重組。重要的是，美國運用關稅實現經濟及政治雙重目標、撤銷環境、社會及管治(ESG)等領域政策，以及直接介入全球衝突，皆已改變宏觀經濟及地緣政治格局。部分該等措施已導致美國與傳統盟友關係出現裂痕，使許多長期雙邊關係陷入動盪狀態。

集團風險總監回顧（續）

「中等強國」的定位複雜且不斷變化，意識形態上一致或地理位置相鄰的「小型多邊」國家集團正在興起。當這些聯盟位於戰略地區或涉及關鍵資源控制時，其談判能力會得到加強。

本集團可能會因衝突國家的直接風險而受到影響，亦會因對其客戶與市場（如農產品、石油及天然氣）的次生影響而遭受衝擊。同時，制裁格局日趨複雜，不同制裁機制間的潛在分歧要求企業在執行合規的全球營運時保持高度警覺。

惡意使用人工智能所製造的虛假資訊可能進一步破壞對政治進程的信任。恐怖主義及網絡戰的威脅依然存在，而現時流行的更廣泛意識形態及可破壞敵對國家基礎設施的能力增強使情況變得更加難以預測。

宏觀經濟不確定性，包括潛在的價格泡沫

儘管美國與世界其他地區已達成多項關稅協議，但相較於一年前，全球平均關稅水平仍顯著上升。變動風險依然存在，美國政府可能會基於非經濟因素或為在其他領域取得籌碼而加徵額外關稅。

儘管如此，全球貿易已大致重整，金融市場亦未受到不利影響。美中兩國相對協調的態勢是主要因素。然而，市場錯位風險依然存在，東南亞等出口依賴型地區正在醞釀阻力。中國稀土金屬出口方面亦引發摩擦。潛在不確定性驅動市場轉向「貶值避險」的硬資產配置，黃金價格在二〇二五年上漲65%。

儘管降息週期已然啟動，短期走勢仍充滿變數。關稅、供應鏈中斷、強勁勞動力市場及財政赤字攀升可能推升通脹，進而導致利率上升。反之，激進降息亦恐進一步助長通脹。已開發市場因高負債水平與沉重社會負擔，其財政靈活性已然受限。歐洲局勢引發日益嚴峻的憂慮，法國財政疲弱與德國政局動盪，恐將動搖歐盟最強成員國的根基，危及整個聯盟的完整性。利率波動亦可能影響本集團的淨利息收入前景。

全球商業環境仍然面臨挑戰，結構性支出風險猶存，市場波動性仍未消退。隨著ESG轉型、技術革新等其他成本壓力不斷累積，企業可能開始感受到壓力，尤其當利率降幅未如預期時更為明顯。

關稅波動、政策不可預測性及美聯儲持續獨立性的不確定性，可能影響投資者對全球市場無風險資產的認知，並促使投資者逐步穩健地進行多元化配置。極端情況下，全球其他地區可能減少與美國貿易往來，導致美元進一步走弱，挑戰其作為全球儲備貨幣的地位，或衝擊美國國債等傳統無風險資產的風險溢價。然而，短期內這些情境不太可能發生。

全球市場面臨的潛在阻力之一，可能是感知的人工智能泡沫破裂引發的衰退，該領域關鍵企業的估值及私募信貸機構的重大投資已引發一定擔憂。若市場出現回調，將波及更廣泛的經濟領域，能源、建築及商業房地產等行業均高度依賴於人工智能基礎設施（尤其是數據中心）的發展。相反地，人工智能競賽正推動半導體芯片需求增長，其供應穩定性與價格已逐漸成為市場關注焦點。與人工智能或半導體相關行業的集中風險需加以監察。

私募信貸領域亦面臨更嚴格監管，市場擔憂違約率攀升及該領域與傳統銀行業、保險業的關聯性加深。監管缺失或透明度不足，以及核保標準降低等因素，均加劇了該領域的內在風險，使其更易受經濟下行及欺詐等其他威脅衝擊。

儘管特定風險依然存在，但隨著債務重組取得進展，若干重要市場的嚴重主權違約風險消退，新興市場的情緒普遍有所改善。多邊支援機制與雙邊融資共同幫助支撐了多個新興市場的外部頭寸。透過替代性支付渠道實現去美元化及非中介化等趨勢，可能對新興市場以及該等中心如何管理信貸風險產生更深遠的影響。

供應鏈問題及主要材料短缺

地緣政治動盪、保護主義抬頭及持續衝突，使全球供應鏈運作日趨複雜。各國正透過供應鏈多元化進行「去風險化」，具體策略包括降低對競爭對手或集中供應商的依賴、推動再工業化或採用近岸和友好生產，以及建立全新關係。

對驅動未來科技的礦物和稀土金屬的需求不斷增長，通過實施出口限制可用作達致經濟或政治目的。這可以提高中國、印尼和部分非洲市場等冶煉國及生產國在談判時的影響力。

然而，人工智能應用可透過預測分析供需狀況、氣候模式及維護需求來降低營運失效，進而強化供應鏈韌性。

如何緩解該等風險

- 我們在本集團、國家、業務及資產類別層面進行投資組合審查及壓力測試，定期審查高風險行業。
- 我們設有結構性對沖計劃，以減輕利率波動的影響。
- 我們運行每日市場風險壓力情景，以評估不太可能但有機會發生的市場衝擊的影響。

集團風險總監回顧(續)

- 我們運行一套不同嚴重程度的管理情境來評估其對關鍵風險取向指標的影響。
- 我們擁有專責的國家風險團隊，密切監察主權風險。
- 我們維持跨產品和跨地區的多元化投資組合，並採用特定的風險取向指標來監控集中程度。
- 在吸納敏感行業的新客戶和確保遵守制裁規定時，會特別加強審查。
- 我們為專業產品及行業領域制定核保原則，詳述交易層級的業務開展標準及子領域上限，並透過定期投資組合審查予以支持。
- 我們定期審查供應鏈及第三方安排，以提高業務韌性。
- 我們積極檢討並測試我們的危機管理與業務連續性計劃。

ESG考慮

ESG動態持續演變

持份者對ESG承諾與實踐的審視仍在持續。監管機構實施的標準、報告要求及時限可能差異顯著，導致確保不同司法管轄區合規的工作更趨複雜。

漂綠風險依然居高不下，監管機構及非政府組織皆對市場誠信進行審查。在全球態度轉變之際，本集團仍堅守其外部承諾，致力實現淨零目標並推動可持續融資。

經濟壓力與地緣政治緊張局勢(如關稅上調)可能促使企業考慮降低氣候轉型優先級。此外，因應極端氣候事件頻發所衍生的管理氣候影響的成本持續攀升，發展中市場承受不成比例的負擔，進而削弱其投資轉型基礎設施的能力。

量子計算及人工智能等前沿科技亦可能伴隨龐大的能源與水資源需求。企業需理解這些需求，尤其需評估對其達成可持續發展目標的能力的影響。

生物多樣性喪失等環境風險對糧食供應、醫療體系及能源安全構成日益嚴峻的挑戰。現代奴隸及人權議題逐漸成為關注焦點，範圍也從直接經營擴展到延伸的供應鏈。

如何緩解該等風險

- 將氣候風險考慮因素納入相關主要風險類別。我們進行客戶層面的氣候風險評估，並於有關情況下制定充分的緩解措施或控制措施。
- 我們已兌現於二〇二五年底前實現自身營運淨零排放(第一及第二範疇排放)的承諾，並擬繼續維持此項承諾。
- 我們透過立場聲明和禁止活動清單將我們的價值觀融入整個市場。我們亦設有環境、社會及管治與聲譽標準，以便在為客戶提供服務時識別、評估及管理該等風險。
- 我們將漂綠風險管理融入我們的環境、社會及管治與聲譽風險類別架構、環境、社會及管治與聲譽政策、可持續金融框架以及相關產品及市場推廣標準。
- 進行詳細的投資組合審查及壓力測試，以評估客戶及業務對氣候相關的物理和轉型風險的韌力。
- 被識別為現代奴隸風險較高的供應商¹須接受風險評估。

新業務結構、渠道及競爭力

競爭性破壞

傳統融資面臨的破壞及去中介化來源日益增多，更加成熟的金融科技與私人信貸領域亦面臨數碼資產應用場景日漸普及的情況。穩定幣可能提供另一個付款與存款渠道，預期在新興市場最可能被普遍採用，因為當地貨幣往往波幅極大。這可能導致傳統銀行產品的存款外流。

儘管替代融資供應商面臨越來越嚴格的監管審查(例如英倫銀行針對私人信貸市場提出的建議壓力測試)，但管治缺口仍可能使銀行處於競爭劣勢。

能夠善用科技的金融機構可迅速提升市場份額，因為隨著超個人化的「一人市場(segment of one)」概念日益受到重視，可能改變市場推廣、客戶服務及分銷渠道。

主動管理人工智能及量子計算等新興技術的影響可能會導致為最終不需要或不會成為日常營運一部分的項目產生沉沒成本。

1 關於供應商，我們指的是與本集團有商業安排、負責提供商品及／或服務的外部第三方(供應商)。舉例而言，供應商包括業主、管理顧問及IT服務提供商。

集團風險總監回顧（續）

人工智能的快速應用

人工智能能力擴展，正加速滲透各行業的業務營運並發揮舉足輕重的作用。傳統金融業面臨應用的同時必需遵守現行監管及管治標準的挑戰。行業成本壓力與關鍵技能短缺可能阻礙迅速轉型。

雖然多加利用與專業技術供應商的合作夥伴關係能夠提升營運效率，但同時亦會增加第三方風險與模型風險，並需加強盡職調查以確保安全採用。

利用大數據及人工智能整合更精闢獨到的專業見解，能有助改善向客戶提供的服務。然而，若此類功能廣泛普及，可能會削弱銀行的差異化能力。人工智能亦牽涉更廣泛的考慮因素，例如數據使用的道德規範以及保障私隱與安全，以及更多「影子人工智能」，或使用未經授權的人工智能渠道或工具。

人工智能被用於詐騙、騙局及散播錯誤資訊的情況大幅增加。由人工智能驅動的深度偽造與自動生成惡意軟件正在改變網絡威脅的性質，尤其是令網絡攻擊的速度不斷提高。然而，安全以及控制措施尚未普及和成熟，仍然落後於技術本身的發展。

該技術亦取代不少工作，可能會造成社會及經濟影響，相關影響可能集中於若干附屬產業，並對基層職位及踏入職場的青年造成不成比例的影響。在管理該等風險的同時，充分利用增強型人工智能的優勢將成為本集團業務模式的核心部分。

網絡、數據及業務韌性

隨著數碼業務不斷擴大並融合更高效的人工智能系統，固有的網絡以及營運風險亦會上升。這可能會增加網絡罪犯獲得或存取企業資產的機會，包括雲端及第三方啟用服務等基礎設施。此等威脅亦會擴大至影響我們的客戶，倘客戶受到重大影響，本集團亦會蒙受財務損失風險。

依賴第三方進行關鍵流程的程度已成為本集團日益關注的監管重點，倘該等第三方無法交付服務或面臨經營問題，則可能會帶來重大風險。隨著供應鏈越趨精密及數碼化，安全風險正逐步流向第四方及第N方。這些更加緊密互連的關係可能將進一步減低客戶對錯誤及服務中斷的接受程度。

持續的地緣政治緊張局勢增加了衝突蔓延至網絡領域的風險，包括民族國家行為者意圖擾亂營運、獲取敏感信息或謀取戰略優勢而引發的網絡風險。威脅的規模持續上升且更為複雜，而勒索軟件仍然是關注重點之一。發動攻擊的門檻正在下降，且惡意發動者更會利用新出現且破壞力更強的科技，例如人工智能。長遠而言，量子運算的進步可能會威脅到加密技術，其為維護網絡安全的核心手段之一，並使企業需要進行複雜的全球性轉型，以加強數據架構。有關數據主權的要求亦不斷提高，規定數據、系統及業務必須本地化，故此數據日益被視為全球貿易的核心所在。

銀行採用新技術、產品或業務模式需要清晰的經營模式及風險框架。我們有必要提高員工的技能，建立內部能力管理相關風險。我們必須將人員、流程及技術議程作為一個整體看待，以有效的方式實施新基礎設施，減低技術過時的風險。

如何緩解該等風險

- 我們持續監察及評估新興科技趨勢、業務模式及機遇。
- 我們已加強對新領域的管治，例如成立數碼資產風險委員會。
- 我們已成立人工智能安全委員會，負責於使用人工智能解決方案前進行評價和評估。
- 我們以分級制按相關風險的比例評估人工智能系統。
- 我們聯同央行及其他持份者於全球各地進行數碼貨幣與穩定幣項目。
- 我們通過合規和資訊及網絡安全(ICS)風險類別架構管理數據及資訊安全風險。我們設有全球性的集團數據行為政策。
- 本集團正在投放資源，以增強其抗逆能力，集中加強監管合規，以及確保本行營運保持穩定。
- 本集團著力擴大其全球數據中心的分佈、提升技術以減少技術過時的情況、核證所使用的第三方以及建立應變和復原能力。
- 我們優先確保產品及服務設計中的安全性並進行嚴格測試，包括實施加密、網絡釣魚攻擊防禦、嚴格存取控制措施以保障用戶數據。
- 本集團已實施周全的資訊及網絡安全防禦控制環境策略，以保護、檢測和應對已知和新出現的資訊及網絡安全威脅。
- 我們以員工行為及道德守則為基礎，加強員工在人手監控資訊及網絡安全風險方面的技能。我們亦安排了強制性的資訊及網絡安全課程、網絡釣魚演練以及針對特定崗位的培訓。
- 本集團的事故應變流程包括24/7安全事故監察、分類及分析。
- 通過新措施風險評估以及第三方風險管理政策和標準確定新風險。

集團風險總監回顧（續）

- 我們為第三方識別安全威脅，並向戰略客戶提供相關情報及簡報，從而加強我們的服務和合作關係。
- 我們已啟動後量子加密計劃，以管理整間銀行過渡至後量子加密標準的工作。
- 我們透過一系列嚴峻但有可能發生的破壞情境，測試危機管理及連續經營策略的成效。
- 我們對重大業務服務實行泛銀行壓力測試，確保有效識別及修正任何漏洞。
- 我們提高業務韌性監測能力，以迅速識別潛在漏洞並作出必要的修正及控制措施。

監管考慮

監管演變和分散

至於法規的其他變化，我們觀察到與數碼資產相關的諮詢增加，當中涉及因不同司法管轄區的標準可能不一致而引致法律可強制執行性、所有權、資本處理方面的風險。監管機構對於人工智能的使用以及如何以合乎道德的方式將其應用於決策上的興趣日益加深。隨著技術越趨複雜，我們亦發現市場越來越重視對消費者（尤其是老年人）的保障，有關民粹主義的議論亦有所增加。

在不少西方司法管轄區中，如何維持競爭力及增長對於監管機構而言已成為愈加迫切的問題。制定該等政策時自然令各方關係緊張並涉及韌性方面的考量因素，這從美國、英國及部分亞洲市場採納巴塞爾協議3.1的時間及方式上各異可見一斑。各地其他的分歧領域包括ESG法規以及域外和在本地化規定，包括數據主權問題。

儘管放寬部分規例可能會帶來益處，但參差不齊的全球制度致使管理跨境活動時面臨挑戰，令情況變得更加複雜及成本上升。

如何緩解該等風險

- 我們積極監察監管方面的發展，並與監管機構及外部法律顧問進行雙邊協商，或透過公認的行業組織回應諮詢。
- 我們緊貼不斷變化的國家特定要求，並積極與監管機構合作以支持重要措施。
- 我們利用新技術識別及配對新法規。
- 我們始終專注於保障消費者權益，主動識別並防範詐騙、網絡釣魚及假冒等各類風險。

人口考慮

技能及人才競爭

客戶期望不斷變化和高速科技發展正在改變工作場所，並加速了人們工作、聯繫和合作方式的變化。展望未來，我們將會繼續提高對員工的要求，專注於確保員工的技能與技術的應用能夠有效互補。

僱員的期望亦不斷變化，健康、福祉及目標感成為吸引人才的最主要考慮因素。維持能滿足各個世代不同優先考量的僱員價值主張，則是建立高績效、多元化員工團隊的主要挑戰。

對員工而言，靈活工作是一個日益重要的因素，亦是影響工作體驗的整體正面因素。然而，這種工作安排可能導致員工未能獲得面對面互動所帶來的發展機會，尤其是對於資歷較淺的員工而言。因此，員工領袖的角色將不斷演變，以適當平衡個人與團隊的發展。

人口及移民趨勢

發達市場的預算將會因人口老齡化而變得緊張，而有關不同議題（例如移民）的國家主義政策可能會加劇此方面的問題。相反，新興市場正經歷快速增長，勞動人口年齡較低。要完全取得人口增長所帶來的「人口紅利」，將須承擔其對關鍵資源造成的壓力。現有的財政及社會漏洞亦可能阻礙新興市場提高增長速度的能力。

流離失所的人口持續上升，這可能使脆弱的中心社會結構變得更加脆弱。大規模的人口流動可能造成社會動盪，並加快未來流行病的蔓延。應對外部情景的能力可能因國際機構數目進一步下跌以及全球合作減少而有所下降。

社會動盪持續增加，過去12個月以來，恐怖主義活動及政治暴力的威脅亦有所增加。

二十一世紀的人口淨增長將出現在欠發達國家。積極規劃該等人口變化將對於保持高效的全球商業模式至關重要。

集團風險總監回顧（續）

如何緩解該等風險

- 我們的員工策略透過結構性技能再培訓與職業流動性計劃，打造適應未來的跨世代團隊；此舉不但能因應崗位需求改變而迅速重新部署人力，更能緩解人口縮減和老齡化帶來的人口結構風險。
- 我們設有一個內部人才市場，員工可報名參與項目，獲得多元化的體驗及職業機會。
- 我們重視人才的技能及識別需要加速發展的人才，以及如何將其部署於對我們的客戶和業務影響最大的領域。
- 我們強調透過績效及發展對話進行頻繁的雙向回饋，以嵌入持續學習和發展的文化。
- 我們提供支援及資源，藉此在生產力、合作和福祉三者之間取得平衡，超過60%的員工採用靈活工作模式。
- 我們的人權立場聲明概述了我們的承諾，即維持一個安全、互相支持、多元化及包容的工作環境，並支持我們營運所在社區的社會及經濟發展。

集團風險總監

Jason Forrester

二〇二六年二月二十四日

風險回顧

按客戶類別劃分的貸款及墊款(經審核)

二〇二五年

	客戶							
	銀行同業 百萬元	企業及 投資銀行 業務 百萬元	財富管理 及零售銀行 業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	客戶總計 百萬元	未動用承諾 百萬元	財務擔保 百萬元
攤銷成本								
第一階段	43,608	132,772	124,657	2,649	14,984	275,062	195,032	112,091
· 優質	31,257	94,399	119,351	2,628	14,228	230,606	176,123	67,184
· 滿意	12,351	38,373	5,306	21	756	44,456	18,909	44,907
第二階段	217	7,859	1,903	61	-	9,823	4,208	1,511
· 優質	42	1,767	1,414	39	-	3,220	1,340	351
· 滿意	172	4,984	154	8	-	5,146	2,662	1,052
· 較高風險	3	1,108	335	14	-	1,457	206	108
其中(第二階段):								
· 逾期少於30天	-	86	154	8	-	248	-	-
· 逾期超過30天	3	158	335	14	-	507	-	-
第三階段, 信貸減值金融資產	90	4,201	1,723	38	2	5,964	5	591
總結餘¹	43,915	144,832	128,283	2,748	14,986	290,849	199,245	114,193
第一階段	(6)	(128)	(346)	(42)	(12)	(528)	(49)	(26)
· 優質	(2)	(59)	(304)	(39)	(12)	(414)	(28)	(12)
· 滿意	(4)	(69)	(42)	(3)	-	(114)	(21)	(14)
第二階段	(1)	(310)	(114)	(22)	-	(446)	(33)	(16)
· 優質	(1)	(4)	(79)	(13)	-	(96)	(4)	-
· 滿意	-	(217)	(12)	(3)	-	(232)	(20)	(9)
· 較高風險	-	(89)	(23)	(6)	-	(118)	(9)	(7)
其中(第二階段):								
· 逾期少於30天	-	(9)	(12)	(3)	-	(24)	-	-
· 逾期超過30天	-	(1)	(23)	(6)	-	(30)	-	-
第三階段, 信貸減值金融資產	(7)	(2,214)	(846)	(25)	(2)	(3,087)	(2)	(98)
信貸減值總額	(14)	(2,652)	(1,306)	(89)	(14)	(4,061)	(84)	(140)
賬面淨值	43,901	142,180	126,977	2,659	14,972	286,788		
第一階段	0.0%	0.1%	0.3%	1.6%	0.1%	0.2%	0.0%	0.0%
· 優質	0.0%	0.1%	0.3%	1.5%	0.1%	0.2%	0.0%	0.0%
· 滿意	0.0%	0.2%	0.8%	14.3%	0.0%	0.3%	0.1%	0.0%
第二階段	0.5%	3.9%	6.0%	36.1%	0.0%	4.5%	0.8%	1.1%
· 優質	2.4%	0.2%	5.6%	33.3%	0.0%	3.0%	0.3%	0.0%
· 滿意	0.0%	4.4%	7.8%	37.5%	0.0%	4.5%	0.8%	0.9%
· 較高風險	0.0%	8.0%	6.9%	42.9%	0.0%	8.1%	4.4%	6.5%
其中(第二階段):								
· 逾期少於30天	0.0%	10.5%	7.8%	37.5%	0.0%	9.7%	0.0%	0.0%
· 逾期超過30天	0.0%	0.6%	6.9%	42.9%	0.0%	5.9%	0.0%	0.0%
第三階段, 信貸減值金融資產(第三階段)	7.8%	52.7%	49.1%	65.8%	100.0%	51.8%	40.0%	16.6%
· 第三階段抵押品	-	314	678	-	-	992	-	56
· 第三階段保障比率(計入抵押品後)	7.8%	60.2%	88.5%	65.8%	100.0%	68.4%	40.0%	26.1%
保障比率	0.0%	1.8%	1.0%	3.2%	0.1%	1.4%	0.0%	0.1%
按公允價值計入損益								
履約	36,581	62,781	2	1	-	62,784	-	-
· 優質	28,278	39,352	2	1	-	39,355	-	-
· 滿意	8,303	23,429	-	-	-	23,429	-	-
· 較高風險	-	-	-	-	-	-	-	-
減值(信貸等級13至14)	92	14	-	-	-	14	-	-
總結餘(按公允價值計入損益)²	36,673	62,795	2	1	-	62,798	-	-
賬面淨值(包括按公允價值計入損益)	80,574	204,975	126,979	2,660	14,972	349,586	-	-

1 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款。「客戶」項下擁有82.42億元,而「銀行同業」項下則擁有37.24億元,乃按攤銷成本持有。

2 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款。「客戶」項下擁有504.43億元,而「銀行同業」項下則擁有336.89億元,乃按公允價值計入損益持有。

風險回顧(續)

二〇二四年

	客戶							
	銀行同業 百萬元	企業及 投資銀行 業務 百萬元	財富管理 及零售銀行 業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	客戶總計 百萬元	未動用承諾 百萬元	財務擔保 百萬元
攤銷成本								
第一階段	43,208	128,746	117,015	1,383	21,958	269,102	178,516	87,991
• 優質	31,239	90,725	111,706	1,367	21,540	225,338	162,574	56,070
• 滿意	11,969	38,021	5,309	16	418	43,764	15,942	31,921
第二階段	318	8,643	1,905	48	35	10,631	4,006	2,038
• 優質	8	1,229	1,413	31	-	2,673	994	471
• 滿意	125	6,665	155	6	-	6,826	2,862	1,403
• 較高風險	185	749	337	11	35	1,132	150	164
其中(第二階段):								
• 逾期少於30天	-	55	155	6	-	216	-	-
• 逾期超過30天	2	7	337	11	-	355	-	-
第三階段, 信貸減值金融資產	83	4,476	1,617	12	98	6,203	7	603
總結餘¹	43,609	141,865	120,537	1,443	22,091	285,936	182,529	90,632
第一階段	(10)	(80)	(383)	(20)	-	(483)	(50)	(16)
• 優質	(7)	(28)	(325)	(18)	-	(371)	(33)	(7)
• 滿意	(3)	(52)	(58)	(2)	-	(112)	(17)	(9)
第二階段	(1)	(303)	(147)	(23)	-	(473)	(52)	(7)
• 優質	-	(41)	(70)	(14)	-	(125)	(10)	-
• 滿意	(1)	(218)	(32)	(3)	-	(253)	(32)	(4)
• 較高風險	-	(44)	(45)	(6)	-	(95)	(10)	(3)
其中(第二階段):								
• 逾期少於30天	-	(1)	(32)	(3)	-	(36)	-	-
• 逾期超過30天	-	-	(45)	(6)	-	(51)	-	-
第三階段, 信貸減值金融資產	(5)	(3,178)	(759)	(11)	-	(3,948)	(1)	(129)
信貸減值總額	(16)	(3,561)	(1,289)	(54)	-	(4,904)	(103)	(152)
賬面淨值	43,593	138,304	119,248	1,389	22,091	281,032	-	-
第一階段	0.0%	0.1%	0.3%	1.4%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%
• 優質	0.0%	0.0%	0.3%	1.3%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%
• 滿意	0.0%	0.1%	1.1%	12.5%	0.0%	0.3%	0.1%	0.0%
第二階段	0.3%	3.6%	7.7%	47.9%	0.0%	4.4%	1.3%	0.3%
• 優質	0.0%	3.3%	5.0%	45.2%	0.0%	4.7%	1.0%	0.0%
• 滿意	0.8%	3.3%	20.6%	50.0%	0.0%	3.7%	1.1%	0.3%
• 較高風險	0.0%	5.9%	13.4%	54.5%	0.0%	8.4%	6.7%	1.8%
其中(第二階段):								
• 逾期少於30天	0.0%	1.8%	20.6%	50.0%	0.0%	16.7%	0.0%	0.0%
• 逾期超過30天	0.0%	0.0%	13.4%	54.5%	0.0%	14.4%	0.0%	0.0%
第三階段, 信貸減值金融資產 (第三階段)	6.0%	71.0%	46.9%	91.7%	0.0%	63.6%	14.3%	21.4%
• 第三階段抵押品	1	297	584	-	-	881	-	46
• 第三階段保障比率(計入抵押品後)	7.2%	77.6%	83.1%	91.7%	0.0%	77.8%	14.3%	29.0%
保障比率	0.0%	2.5%	1.1%	3.7%	0.0%	1.7%	0.1%	0.2%
按公允價值計入損益								
履約	36,967	58,506	6	-	-	58,512	-	-
• 優質	30,799	38,084	3	-	-	38,087	-	-
• 滿意	6,158	20,314	3	-	-	20,317	-	-
• 較高風險	10	108	-	-	-	108	-	-
減值(信貸等級13至14)	-	13	-	-	-	13	-	-
總結餘(按公允價值計入損益)²	36,967	58,519	6	-	-	58,525	-	-
賬面淨值(包括按公允價值計入損益)	80,560	196,823	119,254	1,389	22,091	339,557	-	-

1 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款。「客戶」項下擁有96.60億元，而「銀行同業」項下則擁有29.46億元，乃按攤銷成本持有。

2 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款。「客戶」項下擁有514.41億元，而「銀行同業」項下則擁有347.54億元，乃按公允價值計入損益持有。

風險回顧(續)

信貸減值支出(經審核)

下表分析截至二〇二五年十二月三十一日止年度持續業務組合及重組業務組合的信貸減值支出或撥回。

	二〇二五年			二〇二四年 ¹		
	第一及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元	第一及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元
持續業務組合						
企業及投資銀行業務	121	(117)	4	78	(198)	(120)
財富管理及零售銀行業務	159	436	595	301	322	623
創投業務	(2)	61	59	10	63	73
中央及其他項目	18	-	18	(18)	(1)	(19)
信貸減值支出/(撥回)	296	380	676	371	186	557
重組業務組合						
其他	(3)	(1)	(4)	1	(11)	(10)
信貸減值支出/(撥回)	(3)	(1)	(4)	1	(11)	(10)
信貸減值支出總額	293	379	672	372	175	547

1 業務分部已經根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，其中信貸減值支出總額並無變動。

風險回顧(續)

最高風險承擔

	二〇二五年						
	資產負債表 內最高風險 承擔(扣除 信貸減值) 百萬元	抵押品 百萬元	資產負債表 內風險承擔 淨額 百萬元	未動用承諾 (扣除信貸 減值) 百萬元	財務擔保 (扣除信貸 減值) 百萬元	資產負債表 外風險承擔 淨額 百萬元	資產負債表 內外淨風險 承擔總額 百萬元
行業：							
汽車製造商	4,409	412	3,997	4,712	730	5,442	9,439
航空	2,010	1,176	834	1,206	820	2,026	2,860
鋼	1,767	296	1,471	834	237	1,071	2,542
煤炭開採	2	1	1	-	8	8	9
鋁	875	39	836	371	93	464	1,300
水泥	781	52	729	693	264	957	1,686
航運	6,861	4,300	2,561	2,183	180	2,363	4,924
商業房地產	9,397	4,406	4,991	3,050	188	3,238	8,229
石油及天然氣	9,462	992	8,470	12,257	8,314	20,571	29,041
電力	7,585	1,180	6,405	6,138	1,548	7,686	14,091
總計 ^{1、5}	43,149	12,854	30,295	31,444	12,382	43,826	74,121
企業及投資銀行業務總額 ²	204,973	27,925	177,048	135,410	105,414	240,824	417,872
集團總額 ^{3、4}	430,157	137,977	292,180	208,841	114,053	322,894	615,074

	二〇二四年						
	資產負債表 內最高風險 承擔(扣除 信貸減值) 百萬元	抵押品 百萬元	資產負債表 內風險承擔 淨額 百萬元	未動用承諾 (扣除信貸 減值) 百萬元	財務擔保 (扣除信貸 減值) 百萬元	資產負債表 外風險承擔 淨額 百萬元	資產負債表 內外淨風險 承擔總額 百萬元
行業：							
汽車製造商	3,881	69	3,812	3,331	605	3,936	7,748
航空	1,829	960	869	842	928	1,770	2,639
鋼	1,526	316	1,210	816	325	1,141	2,351
煤炭開採	25	-	25	-	-	-	25
鋁	1,341	32	1,309	354	53	407	1,716
水泥	709	55	654	637	267	904	1,558
航運	7,038	5,037	2,001	2,176	397	2,573	4,574
商業房地產	7,635	3,400	4,235	2,758	684	3,442	7,677
石油及天然氣	7,421	988	6,433	7,928	7,079	15,007	21,440
電力	6,341	1,500	4,841	4,538	1,124	5,662	10,503
總計 ¹	37,746	12,357	25,389	23,380	11,462	34,842	60,231
企業及投資銀行業務總額 ²	196,823	32,152	164,671	118,106	81,132	199,238	363,909
集團總額 ^{3、4}	420,117	121,993	298,124	193,115	90,602	283,717	581,841

1 資產負債表內最高風險敞口包括高碳行業按公允價值計入損益的金額22.02億元(二〇二四年十二月三十一日：7.49億元)。

2 包括資產負債表內企業及投資銀行業務客戶貸款按公允價值計入損益的金額627.95億元(二〇二四年十二月三十一日：585.19億元)。

3 集團總額包括按攤銷成本持有的銀行同業貸款及墊款淨額以及客戶貸款及墊款淨額，分別為439.01億元(二〇二四年十二月三十一日：435.93億元)及2,867.88億元(二〇二四年十二月三十一日：2,810.32億元)，以及按公允價值計入損益持有的銀行同業貸款以及客戶貸款及墊款，分別為366.73億元(二〇二四年十二月三十一日：369.67億元)及627.98億元(二〇二四年十二月三十一日：585.25億元)。請參閱按客戶類別劃分的貸款及墊款表。

4 農業是本集團於二〇二五年設定淨零目標的另一行業(請參閱淨零一節)。該行業的價值鏈範圍涵蓋農場前生產(肥料)至農場後加工(食品貿易商、加工商及批發商)。該行業的未償還貸款總額為112.39億元(二〇二四年十二月三十一日：118.66億元)，其中財務擔保為19.08億元(二〇二四年十二月三十一日：21.77億元)及未動用承諾為109.77億元(二〇二四年十二月三十一日：87.96億元)。儘管該行業設有淨零目標且已考慮轉型風險，但由於該行業並非與重工業及能源消耗掛鈎，故不被視為傳統高碳行業。

5 高碳行業貸款總額佔本集團總資產的比率為5.9%(二〇二四年十二月三十一日：5.8%)，此乃高碳行業及農業結餘佔本集團總資產負債表的比例。

資本回顧

資本比率

	二〇二五年 十二月 三十一日	二〇二五年 九月 三十日	變動 ²	二〇二五年 六月 三十日	變動 ²	二〇二四年 十二月 三十一日	變動 ²
普通股權一級資本	14.1%	14.2%	(4)個基點	14.3%	(23)個基點	14.2%	(12)個基點
一級資本	17.0%	16.7%	35個基點	16.9%	17個基點	16.9%	17個基點
總資本	20.6%	20.3%	30個基點	20.5%	11個基點	21.5%	(86)個基點

資本基礎¹(經審核)

	二〇二五年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二五年 九月 三十日 百萬元	變動 ³ %	二〇二五年 六月 三十日 百萬元	變動 ³ %	二〇二四年 十二月 三十一日 百萬元	變動 ³ %
普通股權一級資本票據及儲備							
資本票據及相關股本溢價賬	5,120	5,135	-	5,154	(1)	5,201	(2)
其中：股本溢價賬	3,989	3,989	-	3,989	-	3,989	-
保留溢利	24,528	24,887	(1)	26,692	(8)	24,950	(2)
累計其他全面收入(及其他儲備)	10,406	10,180	2	10,099	3	8,724	19
非控股權益(綜合普通股權一級資本所允許的金額)	262	208	26	234	12	235	11
獨立經審核年終溢利	5,100	4,642	10	3,341	53	4,072	25
預期股息	(1,377)	(802)	(72)	(570)	(142)	(923)	(49)
法規調整前普通股權一級資本	44,039	44,250	-	44,950	(2)	42,259	4
普通股權一級資本法規調整							
額外價值調整(審慎估值調整)	(693)	(727)	5	(660)	(5)	(624)	(11)
無形資產(扣除相關稅項負債)	(6,145)	(6,048)	(2)	(5,995)	(3)	(5,696)	(8)
倚賴未來盈利能力的遞延稅項資產(不包括暫時差異所產生者)	(15)	(13)	(15)	(18)	17	(31)	52
有關現金流量對沖虧損淨額的公允價值儲備	(315)	(361)	13	(378)	17	(4)	(7,775)
計算額外預期損失引致的金額扣減	(599)	(579)	(3)	(617)	3	(702)	15
因自身信貸風險變動而引致的按公允價值列值的負債淨收益	412	358	15	275	50	278	48
界定福利的退休基金資產	(149)	(182)	18	(159)	6	(149)	-
與衍生工具負債有關的機構自身信貸風險產生的公允價值收益	(70)	(79)	11	(103)	32	(97)	28
合資格計入1250%風險權重的風險承擔金額	(25)	(25)	-	(35)	29	(44)	43
普通股權一級資本法規調整總額	(7,599)	(7,656)	1	(7,690)	1	(7,069)	(7)
普通股權一級資本	36,440	36,594	-	37,260	(2)	35,190	4
額外一級資本票據	7,529	6,535	15	6,537	15	6,502	16
額外一級資本法規調整	(20)	(20)	-	(20)	-	(20)	-
一級資本	43,949	43,109	2	43,777	-	41,672	5
二級資本票據	9,308	9,452	(2)	9,534	(2)	11,449	(19)
二級資本法規調整	(30)	(30)	-	(30)	-	(30)	-
二級資本	9,278	9,422	(2)	9,504	(2)	11,419	(19)
總資本	53,227	52,531	1	53,281	-	53,091	-
風險加權資產總額(未經審核)	258,031	258,378	-	259,684	(1)	247,065	4

1 資本基礎按綜合賬目的監管範圍編製

2 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

3 差異指當前報告期與過往期間相比的增加/(減少)

資本回顧(續)

總資本的變動(經審核)

	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元
於一月一日的普通股權一級資本	35,190	34,314
期內已發行普通股及股本溢價	-	-
股份回購	(2,800)	(2,500)
本期間溢利	5,100	4,072
自普通股權一級資本扣減的預期股息	(1,377)	(923)
已付股息及預期股息之間的差額	(557)	(469)
商譽及其他無形資產的變動	(449)	432
外幣匯兌差額	931	(525)
非控股權益	26	18
合資格其他全面收入的變動	283	636
倚賴未來盈利能力的遞延稅項資產	16	10
額外預期損失減少/(增加)	101	52
額外價值調整(審慎估值調整)	(69)	106
國際財務報告準則第9號對法規儲備的過渡影響(含首日)	-	2
合資格計入風險權重的風險承擔金額	18	-
與衍生工具負債有關的機構自身信貸風險產生的公允價值收益	27	19
其他	-	(54)
於十二月三十一日的普通股權一級資本	36,440	35,190
於一月一日的額外一級資本	6,482	5,492
發行(贖回)淨額	1,026	1,015
外幣匯兌差額及其他	1	(25)
於十二月三十一日的額外一級資本	7,509	6,482
於一月一日的二級資本	11,419	11,935
法規攤銷	(227)	1,189
發行(贖回)淨額	(2,175)	(1,517)
外幣匯兌差額	251	(191)
二級資本不合資格少數股東權益	10	(3)
其他	-	6
於十二月三十一日的二級資本	9,278	11,419
於十二月三十一日的總資本	53,227	53,091

期內資本的主要變動為：

- 普通股權一級資本增加12億元乃由於51億元的保留溢利、5億元的其他全面收入變動及9億元的外幣匯兌影響，部分被28億元的股份回購、19億元的已付及預期分派及5億元的監管扣減增加及其他變動所抵銷。
- 額外一級資本增加10億元，乃由於發行10億元7.63%證券及10億元7.00%證券，部分被贖回10億元6.00%證券所抵銷。
- 二級資本減少21億元，乃由於年內贖回22億元的二級資本，部分被監管攤銷的撥回及外幣匯兌影響所抵銷。

資本回顧(續)

按業務劃分的風險加權資產

	二〇二五年十二月三十一日			
	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業及投資銀行業務	125,366	23,842	26,713	175,921
財富管理及零售銀行業務	45,075	11,707	–	56,782
創投業務	4,352	475	76	4,903
中央及其他項目	17,352	(801)	3,874	20,425
風險加權資產總額	192,145	35,223	30,663	258,031

	二〇二五年九月三十日			
	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業及投資銀行業務	122,556	22,555	30,323	175,434
財富管理及零售銀行業務	47,790	10,583	–	58,373
創投業務	3,130	239	16	3,385
中央及其他項目	17,598	(799)	4,387	21,186
風險加權資產總額	191,074	32,578	34,726	258,378

	二〇二五年六月三十日			
	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業及投資銀行業務	128,605	22,555	30,969	182,129
財富管理及零售銀行業務	47,027	10,583	–	57,610
創投業務	3,031	239	18	3,288
中央及其他項目	12,685	(799)	4,771	16,657
風險加權資產總額	191,348	32,578	35,758	259,684

	二〇二四年十二月三十一日			
	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業及投資銀行業務	124,635	19,987	24,781	169,403
財富管理及零售銀行業務	47,764	9,523	–	57,287
創投業務	2,243	142	21	2,406
中央及其他項目	14,661	(173)	3,481	17,969
風險加權資產總額	189,303	29,479	28,283	247,065

資本回顧(續)

風險加權資產的變動

	信貸風險							
	企業及 投資銀行 業務 百萬元	財富管理 及零售銀行 業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
於二〇二四年一月一日	116,621	50,771	1,885	22,146	191,423	27,861	24,867	244,151
資產增長及組合	11,616	(491)	358	(5,176)	6,307	-	-	6,307
資產質素	(2,472)	(316)	-	(384)	(3,172)	-	-	(3,172)
風險加權資產的效益	-	-	-	-	-	-	-	-
模型更新	1,620	(1)	-	-	1,619	-	(400)	1,219
方法及政策的變動	38	39	-	-	77	-	(1,300)	(1,223)
收購及出售	-	-	-	-	-	-	-	-
外幣匯兌	(2,788)	(1,397)	-	(691)	(4,876)	-	-	(4,876)
其他，包括非信貸風險變動	-	(841)	-	(1,234)	(2,075)	1,618	5,116	4,659
於二〇二四年十二月三十一日	124,635	47,764	2,243	14,661	189,303	29,479	28,283	247,065
資產增長及組合	(1,712)	(3,361)	2,109	1,919	(1,045)	-	-	(1,045)
資產質素	1,343	(483)	-	567	1,427	-	-	1,427
風險加權資產的效益	-	-	-	-	-	-	-	-
模型更新	(1,265)	198	-	-	(1,067)	-	63	(1,004)
方法及政策的變動	-	-	-	-	-	-	-	-
收購及出售	(293)	(92)	-	(19)	(404)	-	-	(404)
外幣匯兌	2,658	1,049	-	224	3,931	-	-	3,931
其他，包括非信貸風險變動	-	-	-	-	-	5,744	2,317	8,061
於二〇二五年十二月三十一日	125,366	45,075	4,352	17,352	192,145	35,223	30,663	258,031

風險加權資產的變動

風險加權資產較二〇二四年十二月三十一日增加110億元或4.4%至2,580億元。此乃由於信貸風險的風險加權資產增加28億元，市場風險的風險加權資產增加24億元及營運風險的風險加權資產增加57億元。

企業及投資銀行業務

信貸風險的風險加權資產較二〇二四年十二月三十一日增加7億元或0.6%至1,254億元，乃由於：

- 外幣匯兌導致增加27億元
- 主要由於主權評級下調及其他客戶評級變動令資產質素惡化導致增加13億元
- 資產增長及組合變動導致減少17億元
 - 優化行動導致減少50億元
 - 資產增長導致增加33億元
- 因應內部評級基準模型表現而實施的全行業監管變化導致減少13億元
- 退出喀麥隆業務導致減少3億元。

財富管理及零售銀行業務

信貸風險的風險加權資產較二〇二四年十二月三十一日減少27億元或5.6%至451億元，乃主要由於：

- 資產增長及組合變動導致減少34億元
- 主要由於資產質素改善導致減少5億元
- 退出岡比亞業務導致減少1億元
- 外幣匯兌導致增加10億元
- 因應內部評級基準模型表現而實施的全行業監管變化導致增加2億元。

創投業務

創投業務由Mox Bank Limited、Trust Bank及SC Ventures組成。來自Mox Bank Limited及SC Ventures的資產結餘增長導致信貸風險的風險加權資產較二〇二四年十二月三十一日增加21億元或94.0%至44億元。

資本回顧(續)

中央及其他項目

中央及其他項目的風險加權資產主要與財資市場的流動性組合、股權投資及當期及遞延稅項資產有關。

信貸風險的風險加權資產較二〇二四年十二月三十一日增加27億元或18.4%至174億元，乃主要由於：

- 資產增長及組合變動導致增加19億元
- 由於主權評級下調及其他客戶評級變動令資產質素惡化導致增加6億元
- 外幣匯兌導致增加2億元。

市場風險

市場風險的風險加權資產總額較二〇二四年十二月三十一日增加24億元或8.4%至307億元，乃主要由於標準計算法(SA)特定利率風險的風險加權資產增加21億元，此乃主要由於信貸交易組合增加。

營運風險

營運風險的風險加權資產較二〇二四年十二月三十一日增加57億元或19.5%至352億元，乃主要由於按三年時間滾動計算的平均收入增加。本集團提出對營運風險的風險加權資產進行年度更新，風險加權資產的增加於二〇二五年第四季度(而非原定的二〇二六年第一季度)確認，導致二〇二五年兩次增加營運風險的風險加權資產。

槓桿比率

	二〇二五年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二五年 九月 三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二五年 六月 三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二四年 十二月 三十一日 百萬元	變動 ¹ %
一級資本(終點)	43,949	43,109	2	43,777	-	41,672	5
衍生金融工具	65,782	56,905	16	64,225	2	81,472	(19)
衍生工具現金抵押品	12,868	10,854	19	13,895	(7)	11,046	16
證券融資交易	96,096	94,881	1	98,772	(3)	98,801	(3)
貸款及墊款以及其他資產	745,209	751,010	(1)	737,044	1	658,369	13
資產負債表內總資產	919,955	913,650	1	913,936	1	849,688	8
法規綜合調整 ²	(96,565)	(104,211)	(7)	(96,465)	-	(76,197)	27
衍生工具調整							
衍生工具對銷	(51,827)	(45,342)	14	(48,236)	7	(63,934)	(19)
現金抵押品調整	(10,011)	(9,093)	10	(12,032)	(17)	(10,169)	(2)
沽出信貸保障淨額	2,604	2,752	(5)	2,757	(6)	2,075	25
衍生工具的潛在未來風險敞口	58,062	55,475	5	54,443	7	51,323	13
衍生工具調整總額	(1,172)	3,792	(131)	(3,068)	(62)	(20,705)	(94)
證券融資交易的交易對手槓桿風險敞口	6,715	6,390	5	5,959	13	4,198	60
資產負債表外項目	117,341	125,281	(6)	120,878	(3)	118,607	(1)
一級資本的法規扣減	(8,084)	(8,078)	-	(8,006)	1	(7,247)	12
風險敞口總額(不包括對央行的申索)	938,190	936,824	-	933,234	1	868,344	8
槓桿比率(不包括對央行的申索)(%) ³	4.7%	4.6%	8個基點	4.7%	(1)個基點	4.8%	(11)個基點
平均槓桿風險承擔(不包括對央行的申索)	949,214	933,449	2	946,944	-	894,296	6
平均槓桿比率(不包括對央行的申索)(%) ³	4.6%	4.6%	4個基點	4.6%	4個基點	4.7%	(4)個基點
逆週期槓桿比率緩衝	0.1%	0.1%	-	0.1%	-	0.1%	-
G-SII額外槓桿比率緩衝	0.4%	0.4%	-	0.4%	-	0.4%	-

1 差異指當前報告期與過往期間相比的增加/(減少)

2 包括合資格央行申索及未結算常規方式交易的調整

3 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

財務報表

綜合損益賬

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	附註	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元
利息收入		24,547	27,862
利息支出		(18,592)	(21,496)
淨利息收入	3	5,955	6,366
費用及佣金收入		5,349	4,623
費用及佣金支出		(1,100)	(889)
費用及佣金收入淨額	4	4,249	3,734
買賣收入淨額	5	10,294	9,615
其他經營收入	6	444	(172)
經營收入		20,942	19,543
員工成本		(9,109)	(8,510)
樓宇成本		(434)	(401)
一般行政支出		(2,591)	(2,465)
折舊及攤銷		(1,170)	(1,126)
經營支出	7	(13,304)	(12,502)
未計減損及稅項前經營溢利		7,638	7,041
信貸減值	8	(672)	(547)
商譽、樓宇、機器及設備以及其他減值	9	(65)	(588)
聯營公司及合營企業之溢利	32	62	108
除稅前溢利		6,963	6,014
稅項	10	(1,866)	(1,972)
本年度溢利		5,097	4,042
應佔溢利：			
非控股權益	29	12	(8)
母公司股東		5,085	4,050
本年度溢利		5,097	4,042
		仙	仙
每股盈利：			
每股普通股基本盈利	12	195.4	141.3
每股普通股攤薄盈利	12	189.6	137.7

附註為本財務報表的一部分，並可於二〇二五年年報查閱。

財務報表（續）

綜合全面收入表

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	附註	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元
本年度溢利		5,097	4,042
其他全面收入／(虧損)：			
不會重新分類至損益賬的項目：		198	(181)
指定為按公允價值計入損益的金融負債之自身信貸虧損		(154)	(426)
按公允價值計入其他全面收入的股權工具		371	71
退休福利義務的精算(虧損)／收益	30	(11)	52
重估盈餘		5	25
與其他全面收入的組成部分有關之稅項	10	(13)	97
其後可能會重新分類至損益賬的項目：		1,520	(389)
海外業務匯兌差額：			
計入權益的收益／(虧損)淨額		788	(1,423)
淨投資對沖收益淨額	14	129	678
分佔聯營公司及合營企業的其他全面(虧損)／收入	32	(28)	9
按公允價值計入其他全面收入的債務工具			
計入權益的估值收益淨額		296	283
重新分類至損益賬	6	10	237
預期信貸虧損之淨影響		22	(35)
現金流量對沖：			
現金流量對沖儲備變動淨額	14	368	(101)
與其他全面收入的組成部分有關之稅項	10	(65)	(37)
本年度除稅後之其他全面收入／(虧損)		1,718	(570)
本年度全面收入總額		6,815	3,472
應佔全面收入總額：			
非控股權益	29	45	(22)
母公司股東		6,770	3,494
本年度全面收入總額		6,815	3,472

財務報表(續)

綜合資產負債表

於二〇二五年十二月三十一日

	附註	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元
資產			
現金及央行結存	13、35	77,746	63,447
按公允價值計入損益的金融資產	13	195,257	177,517
衍生金融工具	13、14	65,782	81,472
銀行同業貸款及墊款	13、15	43,901	43,593
客戶貸款及墊款	13、15	286,788	281,032
投資證券	13	166,956	144,556
其他資產	20	67,931	43,468
當期稅項資產	10	574	663
預付款項及應計收入		3,058	3,207
於聯營公司及合營企業的權益	32	1,426	1,020
商譽及無形資產	17	6,231	5,791
樓宇、機器及設備	18	2,559	2,425
遞延稅項資產	10	493	414
盈餘中的退休福利計劃		154	151
分類為持作出售的資產	21	1,099	932
總資產		919,955	849,688
負債			
銀行同業存款	13	30,846	25,400
客戶存款	13	530,161	464,489
回購協議及其他類似已抵押借款	13、16	7,757	12,132
按公允價值計入損益的金融負債	13	89,597	85,462
衍生金融工具	13、14	68,204	82,064
已發行債務證券	13、22	72,858	64,609
其他負債	23	46,655	44,681
當期稅項負債	10	709	726
應計項目及遞延收入		7,358	6,896
後償負債及其他借貸資金	13、27	8,834	10,382
遞延稅項負債	10	752	567
負債及支出的撥備	24	401	349
出現虧絀的退休福利計劃		323	266
持作出售的出售組別中負債	21	914	381
總負債		865,369	798,404
權益			
股本及股本溢價賬	28	6,614	6,695
其他儲備		10,406	8,724
保留溢利		29,573	28,969
母公司股東權益總額		46,593	44,388
其他股權工具	28	7,528	6,502
權益總額(不包括非控股權益)		54,121	50,890
非控股權益	29	465	394
權益總額		54,586	51,284
權益及負債總額		919,955	849,688

附註為本財務報表的一部分，並可於二〇二五年年報查閱。

本財務報表已於二〇二六年二月二十四日經董事會批准及獲授權刊發，並由下列董事代表簽署：

Maria Ramos
集團主席

Bill Winters
集團行政總裁

財務報表（續）

綜合權益變動表

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	普通股 股本及 股本溢價	優先股 股本及 股本溢價	資本及 合併儲備 ¹	自身信貸 調整儲備	按公允價值 計入其他 全面收入的 儲備－債務	按公允價值 計入其他 全面收入的 儲備－權益	現金流量 對沖儲備	匯兌儲備	保留溢利	母公司 股東權益	其他 股權工具	非控股權益	總計
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
於二〇二四年一月一日	5,321	1,494	17,453	100	(690)	330	91	(8,113)	28,459	44,445	5,512	396	50,353
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	4,050	4,050	-	(8)	4,042
其他全面(虧損)/收入 ¹⁰	-	-	-	(377)	442	(26) ⁸	(87)	(735)	227 ⁹	(556)	-	(14)	(570)
分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(43)	(43)
已發行其他股權工具 (經扣除開支)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,568	-	1,568
贖回其他股權工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(553)	-	(553)
庫存股份變動淨額	-	-	-	-	-	-	-	-	(168)	(168)	-	-	(168)
購股權開支(經扣除稅項)	-	-	-	-	-	-	-	-	269	269	-	-	269
普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(780)	(780)	-	-	(780)
優先股及額外一級證券股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(457)	(457)	-	-	(457)
股份回購 ⁶	(120)	-	120	-	-	-	-	-	(2,500)	(2,500)	-	-	(2,500)
其他變動	-	-	-	(1)	7	-	-	210 ³	(131) ⁴	85	(25)	63 ⁵	123
於二〇二四年十二月三十一日	5,201	1,494	17,573	(278)	(241)	304	4	(8,638)	28,969	44,388	6,502	394	51,284
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	5,085	5,085	-	12	5,097
其他全面(虧損)/收入 ¹⁰	-	-	-	(134)	284	236 ⁸	311	885	103 ⁹	1,685	-	33	1,718
分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
已發行其他股權工具 (經扣除開支)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,989	-	1,989
贖回其他股權工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,000)	-	(1,000)
庫存股份變動淨額	-	-	-	-	-	-	-	-	(452)	(452)	-	-	(452)
購股權開支(經扣除稅項)	-	-	-	-	-	-	-	-	220	220	-	-	220
普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(954)	(954)	-	-	(954)
優先股及額外一級證券股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(527)	(527)	-	-	(527)
股份回購 ⁷	(81)	-	81	-	-	-	-	-	(2,800)	(2,800)	-	-	(2,800)
其他變動	-	-	-	-	(27)	-	-	46	(71)	(52)	37	76 ⁵	61
於二〇二五年十二月三十一日	5,120	1,494	17,654	(412)	16	540	315	(7,707)	29,573	46,593	7,528	465	54,586

1 包括資本儲備500萬元(二〇二四年十二月三十一日: 500萬元)、資本贖回儲備5.38億元(二〇二四年十二月三十一日: 4.57億元)及合併儲備171.11億元(二〇二四年十二月三十一日: 171.11億元)。

2 包括本集團界定福利計劃的精算(虧損)/收益(經扣除稅項)。

3 二〇二四年十二月的變動包括因出售SCB Zimbabwe Limited(1.90億元)、SCB Angola SA(3,100萬元)、SCB Sierra Leone Limited(2,500萬元)轉撥至其他經營收入而產生的匯兌調整損失變現。

4 主要包括與加納惡性通貨膨脹相關的變動。

5 變動主要來自非控股權益(請參閱附註29)。

6 二〇二四年,本集團宣佈了以下股份回購:於二〇二四年二月高達10.00億元的股份回購,回購已於二〇二四年六月完成;及於二〇二四年七月高達15.00億元的股份回購,回購已於二〇二五年一月完成(於二〇二四年七月宣佈的股份回購請參閱附註28)。

7 二〇二五年,本集團宣佈了以下股份回購:於二〇二五年二月高達15.00億元的股份回購,回購已於二〇二五年七月完成;及於二〇二五年七月高達13.00億元的股份回購,回購已於二〇二六年一月完成(請參閱附註28)。

8 包括就股權工具按市價計值的收益(經扣除稅項)3.48億元(二〇二四年十二月三十一日: 7,200萬元)、有關轉撥至保留溢利的出售股權投資收益1.03億元(二〇二四年十二月三十一日: 1.74億元)以及遞延稅項負債撥回900萬元(二〇二四年十二月三十一日: 遞延稅項資產撥回7,600萬元)。有關遞延稅項的變動請參閱附註10。

9 包括其他全面收入儲備中轉撥至保留溢利的出售股權投資收益1.03億元(二〇二四年十二月三十一日: 1.74億元),部分被資本收益稅900萬元(二〇二四年十二月三十一日: 1,300萬元)所抵銷。

10 所有金額均為扣除稅項。

附註28載有對每項儲備的描述。

附註為本財務報表的一部分,並可於二〇二五年年報查閱。

財務報表（續）

編製基準

綜合及本公司財務報表乃採用持續經營基準並根據歷史成本常規編製，就重估以現金結算的以股份為基礎的支付、按公允價值計入其他全面收入及按公允價值計入損益的金融資產及負債（包括衍生工具）予以修改。

綜合財務報表以美元（\$）（作為本集團的呈列貨幣及本公司的功能貨幣）表示，除非另有說明，所有值均四捨五入至最接近的百萬美元。

持續經營

本財務報表已於二〇二六年二月二十四日經董事會批准。董事已評估本集團持續經營的能力。作出該評估時已考慮當前的宏觀經濟及地緣政治阻力的影響，並已計及：

- 對本集團策略及公司計劃（包括年度預算）的審查。
- 對迄今為止的實際表現、貸款賬目質素、信貸減值、法律及監管事項、合規事項、近期監管發展的評估。
- 對已進行壓力測試的考慮，其中包括本集團恢復計劃，恢復計劃包括應用壓力情景。根據該等測試及通過一系列情景，該等行動及恢復計劃的結果表明，本集團有充足資本及流動資金用於持續經營，且符合最低監管資本及流動資金要求。
- 對本集團資本狀況（包括資本及槓桿比率）以及內部資本充足評估流程（ICAAP）的分析，其總結本集團資本及風險評估流程、評估其資本要求及為符合該等要求的資源充足性。
- 亦對本集團的資金及流動資金狀況分析進行審閱，包括內部流動資金充足評估流程（ILAAP），其考慮本集團的流動資金狀況、其架構及是否有維持充足流動資金資源以償還到期負債。此外，按風險取向指標考慮新增資金及流動資金，包括流動性覆蓋比率。
- 已發行債務水平，包括年內贖回及發行、未來12個月內應償還到期債務及進一步發行債務計劃（包括本集團債務的市場取向）。
- 本集團按攤銷成本持有的債務證券組合。
- 對所有主要風險以及局部及新興風險的詳盡審閱。

基於已進行的分析，董事確認彼等信納本集團擁有足夠資源可於自二〇二六年二月二十四日起至少12個月期間繼續經營業務。

有鑒於此，本集團繼續採納持續經營的會計基準編製財務報表。

其他補充財務資料

除非另有說明，補充財務資料為未經審核

五年概要

	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元	二〇二三年 百萬元	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元
未計減損及稅項前經營溢利	7,638	7,041	6,468	5,405	3,777
貸款及墊款減損及其他信貸風險撥備	(672)	(547)	(508)	(836)	(254)
其他減值	(65)	(588)	(1,008)	(425)	(372)
除稅前溢利	6,963	6,014	5,093	4,286	3,347
股東應佔溢利	5,085	4,050	3,469	2,948	2,315
銀行同業貸款及墊款 ¹	43,901	43,593	44,977	39,519	44,383
客戶貸款及墊款 ¹	286,788	281,032	286,975	310,647	298,468
總資產	919,955	849,688	822,844	819,922	827,818
銀行同業存款 ¹	30,846	25,400	28,030	28,789	30,041
客戶存款 ¹	530,161	464,489	469,418	461,677	474,570
股東權益	46,593	44,388	44,445	43,162	46,011
資本資源總額 ²	63,420	61,666	62,389	63,731	69,282

每股普通股資料	仙	仙	仙	仙	仙
每股基本盈利	195.4	141.3	108.6	85.9	61.3
按基本基準計算之每股盈利	229.7	168.1	128.9	97.9	85.8
每股股息 ³	61.0	37.0	27.0	18.0	12.0
每股資產淨值	2,007.0	1,781.3	1,629.0	1,453.3	1,456.4
每股有形資產淨值	1,730.0	1,541.1	1,393.0	1,249.0	1,277.0
資產回報(%) ⁴	0.6	0.5	0.4	0.4	0.3

比率	%	%	%	%	%
普通股股東有形權益列賬基準回報	11.9	9.7	8.4	6.8	4.8
普通股股東有形權益基本回報	14.7	11.7	10.1	7.7	6.8
列賬基準成本對收入比率	63.5	64.0	64.1	66.9	74.3
基本成本對收入比率	59.1	59.9	64.1	66.2	70.5
資本比率：					
普通股權一級資本 ⁵	14.1	14.2	14.1	14.0	14.1
總資本 ⁵	20.6	21.5	21.2	21.7	21.3

1 不包括按公允價值計入損益的金額。

2 股東資金、非控股權益及後償借貸資本。

3 年內每股已付股息。

4 指股東應佔溢利除以本集團總資產。

5 未經審核。

其他補充財務資料(續)

受保障及不受保障存款

渣打銀行為諸多國家的客戶經營及提供服務，受保障存款根據當地法規所制定的限額釐定。

	二〇二五年					二〇二四年				
	受保障存款		不受保障存款			受保障存款		不受保障存款		
	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	總計 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	總計 百萬元
往來賬戶	10	18,704	25,144	167,530	211,388	8	15,596	19,844	152,101	187,549
儲蓄存款	-	34,046	-	94,855	128,901	-	31,977	-	86,579	118,556
定期存款	28	32,740	7,513	200,463	240,744	-	28,417	6,717	170,752	205,886
其他存款	-	51	8,944	36,785	45,780	-	104	9,393	37,737	47,234
總計	38	85,541	41,601	499,633	626,813	8	76,094	35,954	447,169	559,225

英國及非英國存款

下表根據客戶的居籍地或居住地將銀行及客戶存款就各自的賬戶線拆分為英國及非英國存款。

	二〇二五年					二〇二四年				
	英國存款		非英國存款			英國存款		非英國存款		
	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	總計 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	總計 百萬元
往來賬戶	448	8,001	24,706	178,233	211,388	544	7,734	19,308	159,963	187,549
儲蓄存款	-	318	-	128,583	128,901	-	145	-	118,411	118,556
定期存款	566	7,554	6,975	225,649	240,744	315	7,731	6,402	191,438	205,886
其他存款	950	11,994	7,994	24,842	45,780	2,342	12,744	7,051	25,097	47,234
總計	1,964	27,867	39,675	557,307	626,813	3,201	28,354	32,761	494,909	559,225

貸款、投資證券及存款的合約到期日

	二〇二五年						
	銀行同業 貸款及墊款 百萬元	客戶貸款 及墊款 百萬元	投資證券 - 國庫券及 其他合資格 票據 百萬元	投資證券 - 債務證券 百萬元	投資證券 - 股票 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元
	一年或以內	67,606	170,999	69,082	39,457	-	37,171
一至五年內	11,109	75,643	85	83,024	-	4,464	67,336
五至十年內	1,572	23,308	-	22,287	-	4	1,211
十至十五年內	164	13,841	-	5,659	-	-	1,528
十五年以上及無特定期限	122	65,794	-	32,863	10,287	-	552
總計	80,573	349,585	69,167	183,290	10,287	41,639	585,174
攤銷成本及按公允價值計入其他全面收入 風險承擔總額	43,901	286,788					
其中：固定利率風險承擔	36,651	150,052					
其中：浮動利率風險承擔	7,250	136,736					

	二〇二四年						
	銀行同業 貸款及墊款 百萬元	客戶貸款 及墊款 百萬元	投資證券 - 國庫券及 其他合資格 票據 百萬元	投資證券 - 債務證券 百萬元	投資證券 - 股票 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元
	一年或以內	66,448	181,863	41,966	47,959	-	29,678
一至五年內	12,122	63,006	41	74,197	-	6,281	57,062
五至十年內	1,680	21,139	-	23,319	-	3	849
十至十五年內	71	13,236	-	5,876	-	-	1,217
十五年以上及無特定期限	239	60,313	-	26,743	6,480	-	569
總計	80,560	339,557	42,007	178,094	6,480	35,962	523,263
攤銷成本及按公允價值計入其他全面收入風險承擔	43,593	281,032					
其中：固定利率風險承擔	35,383	153,575					
其中：浮動利率風險承擔	8,210	127,457					

其他補充財務資料(續)

債務證券、另類一級資本及其他按攤銷成本持有的合資格票據的到期日及收益率

	一年或以內		一至五年內		五至十年內		十年以上		總計	
	百萬元	收益率(%)								
中央及其他政府機構										
• 美國	3,234	1.06	10,495	1.35	4,038	0.94	4,197	2.59	21,964	1.47
• 英國	129	0.80	331	2.51	49	0.88	-	-	509	1.92
• 其他	4,916	2.36	9,243	2.59	3,799	2.90	19	6.90	17,977	2.60
其他債務證券	1,770	6.42	3,403	5.51	5,514	4.67	6,113	4.69	16,800	5.03
於二〇二五年 十二月三十一日	10,049	2.64	23,472	2.46	13,400	3.03	10,329	3.84	57,250	2.87

	一年或以內		一至五年內		五至十年內		十年以上		總計	
	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)
中央及其他政府機構										
• 美國	1,864	1.53	9,607	1.98	5,187	1.88	4,353	2.76	21,011	2.08
• 英國	192	1.70	684	2.07	44	0.88	-	-	920	1.93
• 其他	3,081	3.20	11,454	3.39	2,932	3.93	25	7.55	17,492	3.46
其他債務證券	1,687	6.21	2,676	6.30	4,620	4.86	6,731	5.41	15,714	5.49
於二〇二四年 十二月三十一日	6,824	3.45	24,421	3.12	12,783	3.42	11,109	4.38	55,137	3.48

到期日分佈乃於上表中按合約到期日基準呈列。各到期日範圍的加權平均收益率乃通過將年內年化利息收入除以當日債務證券的賬面金額計算得出。

資產負債表平均值及收益率與交易量及價格變動

資產負債表平均值

就計算淨息差而言，我們已作出以下調整：

- 對列賬淨利息收入進行調整，以扣除用於向金融市場業務提供資金的攤銷成本負債利息支出。
- 將按公允價值計入損益的金融工具分類為非計息盈利。
- 將管理計息資產而購買的財務擔保的溢價視為利息開支。本集團認為，這使淨息差更能反映銀行的賬面表現。

其他補充財務資料(續)

下列各表列示根據淨息差的經修訂定義，本集團截至二〇二五年十二月三十一日及二〇二四年十二月三十一日止期間的資產及負債的平均值。就該等表格而言，平均值按每日結餘計算，惟若干類別按較少次數計算結餘則除外。

本集團認為，若該等平均值按每日結餘計算，該等列表所示的資料並不會因而有很大的差異。

資產平均值	二〇二五年				
	非計息結餘的平均值 百萬元	計息結餘的平均值 百萬元	利息收入 百萬元	計息結餘的總收益率 %	結餘總額的總收益率 %
現金及央行結存	10,160	61,692	2,126	3.45	2.96
銀行同業貸款及墊款總額	42,579	47,298	2,209	4.67	2.46
客戶貸款及墊款總額	69,057	289,758	14,147	4.88	3.94
銀行同業及客戶貸款及墊款之減值撥備	-	(5,151)	-	-	-
投資證券－國庫券及其他合資格票據	24,397	31,037	1,210	3.90	2.18
投資證券－債務證券	66,974	126,296	4,855	3.84	2.51
投資證券－股票	7,790	-	-	-	-
樓宇、機器及設備以及無形資產	6,378	-	-	-	-
預付款項、應計收入及其他資產	145,005	-	-	-	-
投資聯營公司及合營企業	1,264	-	-	-	-
資產平均值總額	373,604	550,930	24,547	4.46	2.66
就交易賬資金成本及其他作出的調整			783		
資產平均值總額	373,604	550,930	25,330	4.60	2.74

資產平均值	二〇二四年				
	非計息結餘的平均值 百萬元	計息結餘的平均值 百萬元	利息收入 百萬元	計息結餘的總收益率 %	結餘總額的總收益率 %
現金及央行結存	9,815	57,294	2,520	4.40	3.76
銀行同業貸款及墊款總額	43,184	44,394	2,368	5.33	2.70
客戶貸款及墊款總額	57,614	286,588	16,314	5.69	4.74
銀行同業及客戶貸款及墊款之減值撥備	-	(5,463)	-	-	-
投資證券－國庫券及其他合資格票據	16,101	26,594	1,495	5.62	3.50
投資證券－債務證券	58,362	129,931	5,165	3.98	2.74
投資證券－股票	5,278	-	-	-	-
樓宇、機器及設備以及無形資產	6,299	-	-	-	-
預付款項、應計收入及其他資產	123,832	-	-	-	-
投資聯營公司及合營企業	1,105	-	-	-	-
資產平均值總額	321,590	539,338	27,862	5.17	3.24
就交易賬資金成本及其他作出的調整			650		
資產平均值總額	321,590	539,338	28,512	5.29	3.31

其他補充財務資料(續)

二〇二五年

負債平均值	非計息結餘 的平均值 百萬元	計息結餘 的平均值 百萬元	利息開支 百萬元	計息結餘 的支付率 %	結餘總額 的支付率 %
銀行同業存款	17,545	23,599	664	2.81	1.61
客戶存款：					
往來賬戶	41,812	142,460	3,869	2.72	2.10
儲蓄存款	-	128,464	1,659	1.29	1.29
定期存款	25,589	198,558	8,128	4.09	3.63
其他存款	37,551	5,836	222	3.80	0.51
已發行債務證券	12,702	72,254	3,432	4.75	4.04
應計項目、遞延收入及其他負債	156,522	1,292	66	5.11	0.04
後償負債及其他借貸資金	-	9,448	552	5.84	5.84
非控股權益	392	-	-	-	-
股東資金	50,510	-	-	-	-
	342,623	581,911	18,592	3.19	2.01
就交易賬資金成本及其他作出的調整			(4,446)		
負債及股東資金平均值總額	342,623	581,911	14,146	2.43	1.53

二〇二四年

負債平均值	非計息結餘 的平均值 百萬元	計息結餘 的平均值 百萬元	利息開支 百萬元	計息結餘 的支付率 %	結餘總額 的支付率 %
銀行同業存款	16,834	21,686	806	3.72	2.09
客戶存款：					
往來賬戶	41,870	127,624	5,134	4.02	3.03
儲蓄存款	-	114,641	2,292	2.00	2.00
定期存款	20,937	187,694	8,340	4.44	4.00
其他存款	34,954	10,291	510	4.96	1.13
已發行債務證券	11,958	65,521	3,610	5.51	4.66
應計項目、遞延收入及其他負債	143,771	1,024	60	5.86	0.04
後償負債及其他借貸資金	-	11,306	744	6.58	6.58
非控股權益	395	-	-	-	-
股東資金	50,425	-	-	-	-
	321,144	539,787	21,496	3.98	2.50
就交易賬資金成本及其他作出的調整			(4,096)		
負債及股東資金平均值總額	321,144	539,787	17,400	3.22	2.02

其他補充財務資料(續)

淨息差

	二〇二五年 百萬元	二〇二四年 百萬元
利息收入(列賬)	24,547	27,862
就交易賬資金成本及其他作出的調整 ¹	783	650
交易賬資金成本及其他調整後的利息收入	25,330	28,512
平均計息資產	550,930	539,338
總收益率(%)	4.60	5.29
利息支出(列賬)	18,592	21,496
就交易賬資金成本及其他作出的調整	(4,446)	(4,096)
交易賬資金成本及其他調整後的利息支出	14,146	17,400
平均計息負債	581,911	539,787
支付率(%)	2.43	3.22
淨收益率(%)	2.17	2.07
交易賬資金成本及其他調整後的淨利息收入	11,184	11,112
淨息差(%)	2.03	2.06

1 調整後的淨利息收入已根據於二〇二五年四月二日發佈關於財務資料重新呈列的監管新聞服務(RNS)內容來重新呈列，以反映資金成本錯配及財務業務貨幣管理活動重新分類至非淨利息收入。調整後的淨利息收入指列賬淨利息收入減交易賬資金成本、財務業務貨幣管理活動、現金抵押品及主要經紀服務。

交易量及價格變動

下表分析於所示年度因計息資產及計息負債的平均交易量的變動以及各自的利率於年內之變動所引致本集團淨利息收入的估計變動。交易量按年內結餘平均值及匯率平均值的變動計算，而利率變動則按平均計息資產及平均計息負債的利率變動計算。

	二〇二五年對比二〇二四年			二〇二四年對比二〇二三年		
	下列項目所致的 利息(減少)/增加：		利息淨 增加/(減少) 百萬元	下列項目所致的 利息(減少)/增加：		利息淨 增加/(減少) 百萬元
	交易量 百萬元	利率 百萬元		交易量 百萬元	利率 百萬元	
計息資產						
現金及央行不受限制結存	152	(546)	(394)	(455)	142	(313)
銀行同業貸款及墊款	136	(295)	(159)	12	261	273
客戶貸款及墊款	172	(2,339)	(2,167)	(845)	1,463	618
投資證券	31	(626)	(595)	(362)	420	58
計息資產總額	491	(3,806)	(3,315)	(1,650)	2,286	636
計息負債						
後償負債及其他借貸資金	(109)	(83)	(192)	(65)	(144)	(209)
銀行同業存款	54	(196)	(142)	(88)	100	12
客戶存款：						
往來賬戶及儲蓄存款	595	(2,488)	(1,893)	(69)	1,343	1,274
定期存款及其他存款	314	(813)	(499)	242	483	725
已發行債務證券	320	(498)	(178)	(3)	239	236
計息負債總額	1,174	(4,078)	(2,904)	17	2,021	2,038

股東資料

股息及利息派付日期

普通股	末期股息
公佈業績及股息	二〇二六年二月二十四日
除息日期	二〇二六年三月十八日 (香港)及十九日(英國)
股息記錄日期	二〇二六年三月二十日
修改現金股息貨幣選擇指示的最後日期*	二〇二六年四月十六日
股息派付日期	二〇二六年五月十四日

* 以美元、英鎊或港元計算。

優先股	上半年股息	下半年股息
73/8%面值1英鎊非累計不可贖回優先股	二〇二六年四月一日	二〇二六年十月一日
81/4%每股面值1英鎊非累計不可贖回優先股	二〇二六年四月一日	二〇二六年十月一日
6.409%每股面值5元非累計可贖回優先股	二〇二六年一月三十日及 四月三十日	二〇二六年七月三十日及 十月三十日
7.014%每股面值5元非累計可贖回優先股	二〇二六年一月三十日	二〇二六年七月三十日

股東週年大會

股東週年大會將於二〇二六年五月七日(星期四)英國時間上午十一時正(香港時間下午六時正)舉行。有關召開會議方式、地點及將於會上處理的事項的詳情將於二〇二六年股東週年大會通告內披露。

中期業績

中期業績將在倫敦證券交易所、香港聯合交易所有限公司公佈，並可於本公司網站瀏覽。

按國家匯報

根據二〇一三年資本要求(按國家匯報)規例規定，本集團將於二〇二六年十二月三十一日或之前就截至二〇二五年十二月三十一日止年度額外刊發按國家劃分的資料。我們亦已刊發英國稅務策略。

第三支柱匯報

根據第三支柱的披露要求，本集團已發佈截至二〇二五年十二月三十一日止年度的第三支柱披露。

ShareCare

ShareCare可供名列本公司英國股東名冊和具備英國地址及銀行賬戶的股東選擇，使閣下能以代名人賬戶持有渣打集團有限公司的股份。閣下的股份可透過電子形式持有，故閣下無須憂慮妥善存放股票的問題。倘閣下參加ShareCare，閣下仍會獲邀出席本公司股東週年大會，並如其他人一樣於同一時間收取任何股息。閣下可免費參加ShareCare，亦無須繳付年費。

向ShareGift捐贈股份

持有少數股份的股東通常發現出售其少數股份並不符合經濟原則。另一選擇便是考慮將股份捐贈予慈善團體ShareGift(註冊慈善團體1052686)，該團體收集所捐贈的零碎股份，直至股份數目足夠後，便將該等股份出售並利用所得款項資助英國的慈善團體。閣下向慈善團體捐贈的股份並不會計算資本收益稅(並無收益或虧損)，而英國納稅人可就彼等所捐贈股份的價值申請所得稅減免。

銀行自動結算系統

股息可直接支付予閣下的銀行或建屋協會賬戶。

股份過戶登記處及股東垂詢

倘閣下對股權有任何疑問垂詢而閣下的股份乃於英國股東名冊登記持有，請聯絡本公司股份過戶登記處investorcentre.co.uk。或者，請聯絡Computershare Investor Services PLC(地址：The Pavilions, Bridgwater Road, Bristol, BS99 6ZZ)，或致電股東查詢熱線(電話號碼：0370 702 0138)。倘閣下的股份乃於香港股東名冊分冊登記持有，而閣下有任何疑問垂詢，請聯絡香港中央證券登記有限公司(地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)。

股東資料(續)

主要股東

根據《證券及期貨條例》第XV部的披露規定，本公司及其股東獲授部分豁免。由於獲得此豁免，股東、董事及主要行政人員毋須根據《證券及期貨條例》第XV部（《證券及期貨條例》第5、11及12分部除外）通知本公司主要持股權益，而本公司毋須根據《證券及期貨條例》第336條規定存置主要股東權益登記冊，亦毋須根據《證券及期貨條例》第352條規定存置董事及主要行政人員權益登記冊。然而，本公司仍須就任何在英國作出的權益披露向香港聯合交易所有限公司披露。

稅項

本公司制定全集團的稅務策略及管治政策，其中詳述我們尋求在業務所在的所有司法管轄區貫徹我們的稅務方針，並承諾依法繳納所有應付稅項。此政策每年經董事會審批，詳情可在我們的網站sc.com/regulatory-disclosures查閱。

目前，渣打集團有限公司支付股息並無預扣稅款。股東及有意購買者須根據其實際情況，就股票投資的稅務後果（包括任何國家、州或當地法律的影響）諮詢合適的獨立專業顧問。

英文版本

二〇二五年年報之英文本可向香港中央證券登記有限公司索取，地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

If you would like an English version of the 2025 Annual Report, please contact Computershare Hong Kong Investor Services Limited, 17M Floor, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Wan Chai, Hong Kong.

名列香港股東名冊分冊並且已要求收取企業通訊中文本或英文本的股東，可聯絡香港中央證券登記有限公司更改有關選擇。本文件的英文本與英文本的任何譯本如有任何歧義，概以英文本為準。

電子通訊

倘閣下的股份乃於英國股東名冊登記持有，並在日後欲以電子形式取代郵遞方式收取年報，可於：www.investorcentre.co.uk進行網上登記。登入網址後可按「現在註冊」，並依照指示行事。閣下登入時需要輸入股東或ShareCare參考編號。有關編號載於閣下的股票或ShareCare結單。閣下一經登記及確認電郵通訊偏好後，將通過電郵收到通知，以便閣下能夠在網上提交代表委任表格。此外，閣下作為投資者中心的成員，將能夠在網上管理閣下的股權及更改銀行授權或地址資料。

重要通知

前瞻性陳述

本文件所載資料可能包含根據現時期望或信念，以及基於對未來事件之假設擬定的陳述而作出之「前瞻性陳述」。前瞻性陳述包括但不限於預測、估計、承諾、計劃、方法、抱負及目標（包括但不限於ESG承諾、抱負及目標）。前瞻性陳述通常使用之字眼，例如「或會」、「或能」、「將會」、「預期」、「有意」、「估計」、「預計」、「相信」、「計劃」、「尋求」、「目的」、「繼續」或與前述任何涵義相似之其他字眼。前瞻性陳述可同時（或另行）依靠其不僅與以往或現時有關之事實予以識別。

由於前瞻性陳述本身之性質使然，其受制於已知及未知風險以及不明朗因素以及可能導致實際結果之其他因素，而本集團的計劃及目標，可能與該等前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大不同。讀者不應依賴且被勸喻不可依賴任何前瞻性陳述。

有多項因素可能導致本集團的實際結果及其計劃及目標與該等前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大不同。有關因素包括（但不限於）：全球、政治、經濟、商業、競爭以及市場力量或狀況變動，或未來匯率及利率變動；環境、地緣政治、社會或實體風險變動；法律、監管及政策發展，包括應對氣候變化及更廣義的可持續發展相關問題的監管措施；標準及詮釋的發展，包括ESG報告中不斷變化的要求與實務；本集團連同政府及其他持份者有效計量、管理及減緩氣候變動影響及更廣義的可持續發展相關問題的能力；健康危機及疫情產生的風險；涉及本集團的網絡攻擊、數據、信息或安全漏洞或技術故障的風險；稅率或政策變動、未來業務合併或出售；及本集團其他特定因素，包括渣打集團有限公司年報及本集團財務報表中確定的因素。倘本文件所載的任何前瞻性陳述乃基於本集團過往或現時的趨勢及／或活動作出，概不應被視為該等趨勢或活動將在未來繼續的聲明。

股東資料(續)

本文件的陳述無意作為亦不應詮釋為溢利預測或暗示本集團於本年度或未來年度的盈利將必定達到或超過本集團過往或已公佈的盈利。各項前瞻性陳述僅截至作出日期為止。除任何適用法例或規例的規定外，本集團明確表示概不就修訂或更新本文件內所包含的任何前瞻性陳述承擔任何責任，不論該等陳述是否因新資料、未來事件或其他因素而受到影響。

有關可能對本集團的實際結果造成不利影響以及導致其計劃及目標與任何前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大差異之若干風險及因素的討論，請參閱渣打集團有限公司年報及本集團財務報表。

非國際財務報告準則表現指標及其他表現指標

本集團的財務報表乃根據英國採用的國際會計準則及歐盟採用的國際財務報告準則編製。渣打集團有限公司的財務報表乃根據英國採用的國際會計準則編製，該準則適用於《二〇〇六年公司法》第408條。本文件可能載有國際財務報告準則或國際會計準則並無明確界定的財務指標和比率及／或歐洲證券及市場管理局指引所界定的其他表現指標。有關指標可能撇除管理層認為不代表業務基本表現和扭曲同期比較的若干項目。有關指標不能替代國際會計準則或國際財務報告準則指標，並基於多項涉及不確定性及可能出現變動的假設。有關進一步詳情(包括基本與列賬基準指標的對賬)，請參閱本集團年報及財務報表。

金融工具

本文件的內容概不構成於任何司法權區內買賣任何證券或其他金融工具的要約或招攬，亦不構成任何證券或其他金融工具或任何其他事宜作出的推薦或意見。

有關氣候及環境相關資料的警告

本文件內部分氣候及環境相關資料有若干限制，因此，讀者需要審慎處理所提供的資料，以及基於有關資料所得出的結論、預測及假設。有關資料可能因若干因素而受到限制，包括(但不限於)：缺乏可靠數據；數據標準不一；及未來不確定性。資料包括未經核實的外部數據。此外，編製有關資料所使用的部分數據、模型及方法可能會出現非我們所能控制的調整，而有關資料可能會在未有事先通知前作出修改。

一般事項

閣下應就本文件所載任何事宜的風險及後果自行作出獨立判斷(如有需要，應諮詢閣下的專業顧問的意見)。本集團、其聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理明確表示概不就閣下可能作出的任何決定或行動承擔任何責任及負責，亦不就閣下使用或依賴本文件所載的資料而可能蒙受的任何損害或損失承擔任何責任及負責。

與數據限制有關的編製基準及警告

本節與(其中包括)本報告全文所載可持續發展及氣候模型、計算及披露特別相關。本文件所載資料已按下列基準編製：

- i. 除另有註明者外，策略報告、財務回顧、可持續發展回顧、董事會報告、風險回顧及資本回顧及補充資料內的披露資料為未經審核；
- ii. 本文件所載的所有資料、狀況及陳述可能會在未有事先通知前作出修改；
- iii. 本文件所載資料並不構成任何投資、會計、法律、監管或稅務意見，或訂立任何交易的邀請或建議；
- iv. 本文件所載資料可能使用有若干限制的模型、方法及數據編製而成。該等限制包括：獲得的可靠數據有限、數據缺失及方法屬新興性質及技術支持該數據；有限數據標準準則(鑒於(其中包括)數據及方法標準的國際協調性有限)；及未來不確定因素(由於(其中包括)與技術發展及全球與地區法律、法規及政策有關的預測不斷變化，以及目前無法利用強大的歷史數據)；
- v. 本文件所載資料採用的模型、外部數據及方法會或可能會出現非我們所能控制的調整；
- vi. 任何意見及估計應被視為屬指示性、初步及僅供說明用途。預期及實際結果可能有別於本文件所載者(如上文「前瞻性陳述」一節所闡釋)；
- vii. 本文件列出的部分相關資料可能來自公開及其他來源。儘管本集團相信該等資料屬可靠，惟本集團並無獨立核實該等資料，且本集團並無就該等資料的質量、完整性、準確性、對特定用途的適用性或非侵權作出任何聲明或保證；

股東資料(續)

- viii. 本文件載入的資料已經作出多項主要判斷及假設。所採用的假設及所行使的判斷可能其後變得不準確。本文件所呈列的判斷及數據不可替代讀者獨立作出的判斷及分析；
- ix. 本文件中表達的任何第三方意見或觀點乃來自已識別第三方的意見或觀點，而非來自本集團、其聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理。本集團納入或引述第三方的意見及觀點，並無以任何方式認可或支持有關意見或觀點；
- x. 儘管本集團對本文件所載資料承擔主要責任，其概不就任何第三方為編製本文件所載資料而加入的外來資料承擔任何責任；
- xi. 本文件所載數據反映相關時間的可用資料及估計；
- xii. 倘本集團使用第三方開發的任何方法或工具，則有關方法或工具的應用(或其應用的後果)不得詮釋為與任何法律或合約責任有衝突，且在應用有關方法或工具之前應優先處理有關法律或合約責任；
- xiii. 倘本集團使用第三方提供或來源的任何相關數據，則數據的使用不得詮釋為與任何法律或合約責任有衝突，且在使用數據之前應優先處理有關法律或合約責任；
- xiv. 本重要通知的適用範圍不限於文件中已認定數據、指標及方法存在限制以及本重要通知提述的相關章節。本重要通知適用於整份文件；
- xv. 報告、標準或其他原則的進一步發展可影響本文件所載資料或本文件所載任何指標、數據及目標(據悉ESG報告及標準面臨快速變化及發展)；及
- xvi. 儘管於編製本文件所載資料時已採取一切合理審慎措施，惟本集團或其任何聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理概無就其質量、準確性或完整性作出任何聲明或保證，且彼等概不就本資料的內容(包括任何事實錯誤、遺漏或所表達的意見)負責或承擔任何責任。

閣下應就本文件所載任何事宜的風險及後果自行作出獨立判斷(如有需要，應諮詢閣下的專業顧問的意見)。

本集團、其聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理明確表示概不就閣下可能作出的任何決定或行動承擔任何責任及負責，亦不就閣下使用或依賴本文件所載的資料而可能蒙受的任何損害或損失承擔任何責任及負責。

本文件所載的所有材料、文字、文章及資料(第三方的材料、文字、文章及資料除外)的版權為本集團的財產，且僅可在本集團授權簽署人的許可下複製。

謹此確認第三方創作的材料、文字、文章及資料的版權以及有關各方的版權所附帶的權利。不屬於第三方的所有其他材料的版權及該等材料的版權均作為彙編歸屬，並將一直保留作為本集團的版權，且除非代表本集團用作業務目的或獲本集團授權簽署人事先明確書面同意，否則不得複製或使用。

版權所有。

股東資料(續)

聯絡資料

環球總部

Standard Chartered Group
1 Basinghall Avenue
London, EC2V 5DD
United Kingdom
+44 (0)20 7885 8888

電子版年報

sc.com/annualreport

股東垂詢

ShareCare資料
sc.com/sharecare
+44 (0)370 702 0138

ShareGift資料

ShareGift.org
+44 (0)20 7930 3737

股份過戶登記處資料 英國

Computershare Investor Services PLC
The Pavilions
Bridgewater Road
Bristol, BS99 6ZZ
+44 (0)370 702 0138

香港

香港中央證券登記有限公司

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓
computershare.com/hk/investors

中文版本

香港中央證券登記有限公司

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓

電子通訊登記

investorcentre.co.uk
倫敦股份代號：STAN.LN
香港股份代號：02888

香港，二〇二六年二月二十四日

截至本公告日期，本公司的董事會成員為：

主席：

Maria da Conceicao das Neves Calha Ramos

執行董事：

William Thomas Winters，CBE(集團行政總裁)

獨立非執行董事：

Shirish Moreshwar Apte；Jacqueline Hunt；Diane Enberg Jurgens；Robin Ann Lawther，CBE；梁國權；Philip George Rivett(高級獨立董事)；鄧元鑾及Linda Yi-chuang Yueh，CBE

英文版本

本二〇二五年全年度及第四季度業績任何翻譯版本與英文版本如有任何爭議，概以英文版本為準。