

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



截至2025年12月31日止六個月 中期業績公告

HKE Holdings Limited (「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」) 董事(「董事」) 會(「董事會」) 謹此宣佈本集團截至2025年12月31日止六個月的未經審核業績，連同截至2024年12月31日止同期的可比較金額，現載述如下：

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表 截至2025年12月31日止六個月

		截至12月31日止六個月	
		2025年	2024年
	附註	新加坡元 (未經審核)	新加坡元 (未經審核)
收益	3	10,506,855	10,556,175
提供服務／銷售成本		<u>(6,058,056)</u>	<u>(7,671,683)</u>
毛利		4,448,799	2,884,492
其他收入	4	239,536	255,638
其他收益及虧損淨額	5	20,388	200,540
行政開支		(9,193,288)	(10,835,011)
融資成本		<u>(200,033)</u>	<u>(63,916)</u>
除稅前虧損	6	(4,684,598)	(7,558,257)
所得稅(開支)／抵免	7	<u>(69)</u>	<u>1,396</u>
期內虧損		<u>(4,684,667)</u>	<u>(7,556,861)</u>

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
附註	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
其他全面虧損：		
其後可重新分類至損益的項目		
換算海外業務的匯兌差額，扣除稅項	<u>(85,316)</u>	<u>(31,977)</u>
期內全面虧損總額	<u>(4,769,983)</u>	<u>(7,588,838)</u>
以下人士應佔期內(虧損)/溢利：		
本公司擁有人	(4,686,295)	(7,556,541)
非控股權益	<u>1,628</u>	<u>(320)</u>
	<u>(4,684,667)</u>	<u>(7,556,861)</u>
以下人士應佔期內全面(虧損)/收益總額：		
本公司擁有人	(4,771,611)	(7,588,518)
非控股權益	<u>1,628</u>	<u>(320)</u>
	<u>(4,769,983)</u>	<u>(7,588,838)</u>
每股虧損		
基本及攤薄(新加坡分)	9 <u>0.43</u>	<u>0.70</u>

未經審核簡明綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	2025年 6月30日 新加坡元 (經審核)
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,629,336	1,722,096
投資物業		4,372,436	4,292,972
商譽		32,066	32,066
使用權資產		883,105	1,169,707
按公平值計入損益的金融資產		4	4
按金及預付款項		280,092	266,211
遞延稅項資產		25,236	25,236
非流動資產總值		7,222,275	7,508,292
流動資產			
加密貨幣		1,303,835	1,311,817
貿易應收款項	10	3,366,194	5,123,042
其他應收款項、按金及預付款項		718,022	6,251,120
衍生金融工具	11	–	308,053
合約資產		4,903,580	5,422,455
銀行及現金結餘		14,507,869	18,459,345
流動資產總值		24,799,500	36,875,832
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	6,049,284	12,026,966
衍生金融工具	11	–	183,817
應付一間關聯公司款項		–	29,699
合約負債		1,666,075	1,240,596
租賃負債		621,899	688,932
可換股債券		3,952,749	3,880,914
應付稅項		84,916	168,425
流動負債總額		12,374,923	18,219,349
流動資產淨值		12,424,577	18,656,483
資產總值減流動負債		19,646,852	26,164,775

	附註	2025年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	2025年 6月30日 新加坡元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		290,762	543,929
借款	13	11,031,431	12,620,510
遞延稅項負債		34,779	34,779
非流動負債總額		<u>11,356,972</u>	<u>13,199,218</u>
資產淨值		<u>8,289,880</u>	<u>12,965,557</u>
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	14	1,815,579	1,815,579
儲備		6,477,029	11,154,334
		<u>8,292,608</u>	<u>12,969,913</u>
非控股權益		<u>(2,728)</u>	<u>(4,356)</u>
權益總額		<u>8,289,880</u>	<u>12,965,557</u>

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2025年12月31日止六個月

本公司權益持有人應佔

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	合併儲備 新加坡元	換算儲備 新加坡元	以股份 支付的儲備 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元	非控股權益 新加坡元	總計 新加坡元
於2024年7月1日 之結餘(經審核)	1,812,705	50,821,243	1,000,119	(438,584)	1,512,811	(27,877,099)	26,831,195	(3,695)	26,827,500
期內虧損	-	-	-	-	-	(7,556,541)	(7,556,541)	(320)	(7,556,861)
期內其他全面虧損	-	-	-	(31,977)	-	-	(31,977)	-	(31,977)
期內全面虧損總額	-	-	-	(31,977)	-	(7,556,541)	(7,588,518)	(320)	(7,588,838)
與本公司擁有人 進行的交易									
以股權結算以股份 支付的交易	-	-	-	-	154,031	-	154,031	-	154,031
購股權被行使	530	94,687	-	-	(26,410)	-	68,807	-	68,807
購股權被沒收	-	-	-	-	(4,559)	4,559	-	-	-
與本公司擁有人 進行的交易總額	530	94,687	-	-	123,062	4,559	222,838	-	222,838
於2024年12月31日 之結餘(未經審核)	<u>1,813,235</u>	<u>50,915,930</u>	<u>1,000,119</u>	<u>(470,561)</u>	<u>1,635,873</u>	<u>(35,429,081)</u>	<u>19,465,515</u>	<u>(4,015)</u>	<u>19,461,500</u>
於2025年7月1日 之結餘(經審核)	1,815,579	51,127,899	1,000,119	(1,050,188)	1,515,209	(41,438,705)	12,969,913	(4,356)	12,965,557
期內(虧損)/收益	-	-	-	-	-	(4,686,295)	(4,686,295)	1,628	(4,684,667)
附屬公司撤銷註冊時 重新分類至損益	-	-	-	45,048	-	-	45,048	-	45,048
期內其他全面虧損	-	-	-	(85,316)	-	-	(85,316)	-	(85,316)
期內全面(虧損)/收益總額	-	-	-	(40,268)	-	(4,686,295)	(4,726,563)	1,628	(4,724,935)
與本公司擁有人 進行的交易									
以股權結算以股份 支付的交易	-	-	-	-	49,258	-	49,258	-	49,258
購股權被沒收	-	-	-	-	(9,646)	9,646	-	-	-
與本公司擁有人 進行的交易總額	-	-	-	-	39,612	9,646	49,258	-	49,258
於2025年12月31日 之結餘(未經審核)	<u>1,815,579</u>	<u>51,127,899</u>	<u>1,000,119</u>	<u>(1,090,456)</u>	<u>1,554,821</u>	<u>(46,115,354)</u>	<u>8,292,608</u>	<u>(2,738)</u>	<u>8,289,880</u>

未經審核簡明綜合現金流量表

截至2025年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
經營活動		
除稅前虧損	(4,684,598)	(7,558,257)
就下列各項作出調整：		
使用權資產折舊	349,275	360,063
物業、廠房及設備折舊	278,458	228,789
終止租賃合約之虧損	9,935	–
出售物業、廠房及設備之虧損	18,384	3,212
利息收入	(164,939)	(144,202)
利息開支	200,033	63,916
未變現外匯虧損／(收益)淨額	23,196	(5,988)
加密貨幣公平值虧損／(收益)	8,280	(147,757)
加密貨幣減值虧損撥回	(2,473)	(33,759)
購股權開支	49,258	154,031
營運資金變動前的經營現金流量	(3,915,191)	(7,079,952)
營運資金變動：		
貿易應收款項減少／(增加)	1,756,848	(3,143,580)
其他應收款項、按金及預付款項減少	5,531,231	17,033,653
衍生金融資產減少／(增加)	308,053	(98,339)
加密貨幣增加	–	(2,412)
合約資產減少／(增加)	518,875	(960,698)
貿易及其他應付款項減少	(5,990,565)	(15,388,787)
應付一間關聯公司款項增加	–	6,200
衍生金融負債(減少)／增加	(183,817)	94,338
合約負債增加	425,479	968,488
經營所用現金	(1,549,087)	(8,571,089)
已付所得稅	(96,559)	(127,985)
已退回所得稅	12,940	38,000
已付利息	(205,897)	(63,916)
經營活動所用現金淨額	(1,838,603)	(8,724,990)

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(180,747)	(530,767)
出售物業、廠房及設備所得款項	292	–
已收利息	164,939	144,202
來自一個加密貨幣平台的已收補償	2,473	33,759
	<u>(13,043)</u>	<u>(352,806)</u>
投資活動所用現金淨額		
融資活動		
購股權被行使所得款項	–	68,807
償還借款	(1,829,325)	–
償還租賃負債	(394,041)	(318,102)
	<u>(2,223,366)</u>	<u>(249,295)</u>
融資活動所用現金淨額		
現金及現金等價物減少淨額	(4,075,012)	(9,327,091)
匯率變動對以外幣持有的		
現金結餘之影響	123,536	(142,257)
期初現金及現金等價物	18,459,345	15,715,715
	<u>14,507,869</u>	<u>6,246,367</u>
期末現金及現金等價物，指銀行及現金結餘		

未經審核簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司於2017年8月18日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。

本公司主要營業地點為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈24樓2414-2416室。本公司為一家投資控股公司。本集團的主要業務為(i)在新加坡共和國(「新加坡」)提供工程業務；(ii)金融科技(「金融科技」)平台業務；及(iii)交易及資產管理業務。

董事視Flourish Nation Enterprises Limited，一家於英屬處女群島註冊成立的公司，為最終控股公司，而連浩民先生為本公司最終控股方。

本公司的功能貨幣為港元(「港元」)，而本公司及其主要附屬公司的呈列貨幣為新加坡元(「新加坡元」)。

截至2025年12月31日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表經董事會於2026年2月25日批准。

2. 未經審核簡明綜合財務報表的呈列基準

未經審核簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈之所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。此外，未經審核簡明綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露條文及公司條例(第622章)之披露規定。除會計政策內所述者(如投資物業、加密貨幣、按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產、指定為按公平值計入損益的金融負債的可換股債券及按公平值計入損益的衍生金融工具)外，該等未經審核簡明綜合財務報表已按歷史成本慣例編製。

於本期間，本集團已採納由國際會計準則委員會頒佈的與其運營有關的所有於2025年7月1日開始的會計期間生效新訂及經修訂國際財務報告準則。國際財務報告準則包括國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋。採納該等新訂及經修訂國際財務報告準則並無對本集團於本期間及過往期間的會計政策、本集團未經審核簡明綜合財務報表呈列及所呈報金額造成重大變動。

本集團並無應用已頒佈但未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。應用該等新訂及經修訂國際財務報告準則不會對本集團未經審核簡明綜合財務報表產生重大影響。

3. 收益及分部資料

主要營運決策者（「**主要營運決策者**」）為本公司執行董事。主要營運決策者主要根據各經營分部的分部收益及毛利評估經營分部的表現。分部業績並不包括其他收入，乃由於主要營運決策者並無使用此資料作資源分配及評估分部表現的基準。經營分部的會計政策與本集團已採納的相同。

本集團釐定四個經營分部：(i) 工程業務分部（從事提供綜合設計及建築服務、維護及其他服務以及工具及材料銷售）（「**工程業務**」）；(ii) 金融科技平台業務分部（從事提供虛擬資產平台服務）（「**金融科技平台業務**」）；(iii) 交易及資產管理分部（從事衍生工具交易以及提供諮詢及資產管理服務）（「**交易及資產管理業務**」）；及(iv) 投資控股分部（從事提供投資服務）（「**投資控股**」）。

期內概無重大分部間銷售。向主要營運決策者報告的外部客戶收益以適用於未經審核簡明綜合財務報表的一致方式計量。

	工程業務 新加坡元	金融科技 平台業務 新加坡元	交易及 資產管理 業務 新加坡元	投資控股 新加坡元	總計 新加坡元
截至2025年12月31日止六個月					
外部客戶收益	<u>9,911,436</u>	<u>–</u>	<u>595,419</u>	<u>–</u>	<u>10,506,855</u>
分部業績	<u>1,012,836</u>	<u>(7,942,055)</u>	<u>287,428</u>	<u>1,717,657</u>	<u>(4,924,134)</u>
其他收入					<u>239,536</u>
除稅前綜合虧損					<u>(4,684,598)</u>
所得稅開支					<u>(69)</u>
除稅後綜合虧損					<u>(4,684,667)</u>
其他資料					
就下列各項的折舊：					
–物業、廠房及設備	20,549	232,915	–	24,994	278,458
–使用權資產	54,582	122,481	–	172,212	349,275
利息收入	6,771	156,991	330	847	164,939
利息支出	1,217	8,464	–	190,352	200,033
出售物業、廠房及設備之 虧損	–	(18,384)	–	–	(18,384)
終止租賃合約之(虧損)/收益	–	(11,521)	–	1,586	(9,935)
加密貨幣公平值虧損	–	(8,280)	–	–	(8,280)
加密貨幣減值虧損撥回	–	–	–	2,473	2,473
分部資產	<u>14,643,544</u>	<u>10,770,574</u>	<u>1,103,493</u>	<u>5,504,164</u>	<u>32,021,775</u>
分部負債	<u>6,921,510</u>	<u>890,727</u>	<u>29,096</u>	<u>15,890,562</u>	<u>23,731,895</u>

	工程業務 新加坡元	金融科技 平台業務 新加坡元	交易及 資產管理 業務 新加坡元	投資控股 新加坡元	總計 新加坡元
截至2024年12月31日止六個月					
外部客戶收益	<u>9,901,677</u>	<u>–</u>	<u>654,498</u>	<u>–</u>	<u>10,556,175</u>
分部業績	<u>(229,851)</u>	<u>(5,807,191)</u>	<u>(176,182)</u>	<u>(1,600,671)</u>	<u>(7,813,895)</u>
其他收入					<u>255,638</u>
除稅前綜合虧損					<u>(7,558,257)</u>
所得稅抵免					<u>1,396</u>
除稅後綜合虧損					<u>(7,556,861)</u>
其他資料					
就下列各項的折舊：					
–物業、廠房及設備	18,400	135,987	–	74,402	228,789
–使用權資產	54,587	128,857	–	176,619	360,063
利息收入	40,879	1,080	1,970	100,273	144,202
利息支出	1,053	17,259	–	45,604	63,916
出售物業、廠房及設備之虧損	–	–	–	(3,212)	(3,212)
加密貨幣公平值收益	–	147,757	–	–	147,757
加密貨幣減值虧損撥回	–	–	–	33,759	33,759
分部資產	<u>15,246,789</u>	<u>5,582,872</u>	<u>7,307,518</u>	<u>8,028,929</u>	<u>36,166,108</u>
分部負債	<u>7,595,513</u>	<u>1,222,786</u>	<u>6,543,207</u>	<u>1,343,102</u>	<u>16,704,608</u>

主要客戶

截至2025年12月31日止期間，來自個別佔本集團收益總額超過10%的客戶的收益如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
客戶A	4,708,415	1,564,770
客戶B	*	2,595,056
客戶C	1,202,925	3,556,622

* 相應收益於報告期間佔本集團收益總額並未超過10%。

地區資料

本集團主要於香港、中國大陸及新加坡經營業務。截至2025年12月31日止六個月，根據所提供產品及服務地區，源自新加坡的收益佔收益總額的94% (2024年：94%)。按地區劃分的收益總額及非流動資產的明細如下：

	收益		非流動資產	
	截至12月31日止六個月		2025年	
	2025年	2024年	12月31日	2025年
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	6月30日
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	新加坡元
				(經審核)
香港及其他	595,419	654,498	6,147,857	6,307,084
中國大陸	–	–	174,602	268,980
新加坡	9,911,436	9,901,677	594,484	640,777
	10,506,855	10,556,175	6,916,943	7,216,841

附註：非流動資產不包括金融工具及遞延稅項資產。

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
收益		
— 綜合設計及建築服務	9,471,696	9,235,945
— 維護及其他服務	439,740	665,732
— 資產管理服務	503,536	159,504
— 對沖服務及交易費用收入	4,460	12,821
	10,419,432	10,074,002
交易收入淨額	87,423	482,173
	10,506,855	10,556,175
收益確認的時間		
— 隨時間	9,975,232	9,395,449
— 於一個時間點	444,200	678,553
	10,419,432	10,074,002

除與客戶訂立不附帶固定期限且任何一方可隨時終止或修改的資產管理服務合約外，與客戶之間的其他合約全部按固定價格協定，而合約的預期年期為一年或以內。

本集團的交易及資產管理業務主要包括提供資產管理服務及場外(「場外」)衍生金融工具交易。對沖服務及交易費用收入指與客戶及本集團之關聯方大聖證券有限公司根據所訂立的協議而進行場外掉期交易產生的收入。對沖服務及交易費用收入屬國際財務報告準則第15號的適用範圍。交易收入淨額包括本集團衍生工具自營交易活動產生的收益或虧損，以及與客戶進行場外交易及為其頭寸進行經濟對沖而產生之衍生金融工具的利息收入及公平值變動淨額。交易收入淨額屬國際財務報告準則第9號的適用範圍。

4. 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
政府補助	2,500	10,097
利息收入	164,939	144,202
租賃收入	59,170	87,863
其他	12,927	13,476
	<u>239,536</u>	<u>255,638</u>

5. 其他收益及虧損淨額

	截至12月31日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
外匯收益淨額	54,514	22,236
出售物業、廠房及設備之虧損	(18,384)	(3,212)
加密貨幣公平值(虧損)/收益	(8,280)	147,757
加密貨幣減值虧損撥回	2,473	33,759
終止租賃合約之虧損	(9,935)	—
	<u>20,388</u>	<u>200,540</u>

6. 除稅前虧損

除稅前虧損經扣除／(計入)以下各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2025年	2024年
	新加坡元	新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
財務費用		
— 租賃負債之利息	46,559	63,916
— 貸款利息開支	153,474	—
	<u>200,033</u>	<u>63,916</u>
使用權資產折舊		
— 確認為提供服務／銷售成本	54,582	54,587
— 確認為行政開支	294,693	305,476
	<u>349,275</u>	<u>360,063</u>
物業、廠房及設備折舊		
— 確認為提供服務／銷售成本	11,032	9,285
— 確認為行政開支	267,426	219,504
	<u>278,458</u>	<u>228,789</u>
出售物業、廠房及設備之虧損	18,384	3,212
加密貨幣減值虧損撥回	(2,473)	(33,759)
加密貨幣公平值虧損／(收益)	8,280	(147,757)
短期租賃付款	59,478	153,362
外匯收益淨額	(54,514)	(22,236)
終止租賃合約之虧損	9,935	—

7. 所得稅(開支)／抵免

	截至12月31日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅	(69)	—
— 過往年度超額撥備	—	1,396
	<u>(69)</u>	<u>1,396</u>

8. 股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止六個月之中期股息(2024年：無)。

9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損按下列者計算：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
本公司擁有人應佔虧損		
就計算每股基本及攤薄虧損的虧損(新加坡元)	<u>4,686,295</u>	<u>7,556,541</u>
股份數目		
就計算每股基本虧損的普通股加權平均數	<u>1,077,746,668</u>	1,076,176,931
轉換可換股債券的影響	<u>10,400,000</u>	—
就計算每股攤薄虧損的普通股加權平均數	<u>1,088,146,668</u>	<u>1,076,176,931</u>
每股基本及攤薄虧損(新加坡分)	<u>0.43</u>	<u>0.70</u>

計算截至2025年及2024年12月31日止六個月每股攤薄虧損時並無假設本公司未行使購股權已獲行使，因為假設行使該等購股權將導致每股虧損減少。

10. 貿易應收款項

	2025年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	2025年 6月30日 新加坡元 (經審核)
貿易應收款項	3,366,194	5,123,042

本集團就貿易應收款項授予客戶的信貸期通常為發票日期起計30天、60天或90天。

本集團應用簡化方法按國際財務報告準則第9號所規定的就預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。

作為本集團信貸風險管理之一部分，本集團根據不同客戶群評估其客戶的減值，客戶群具有共同風險特徵，指客戶按照合約條款支付所有到期款項的能力。

貿易應收款項之虧損撥備已按相等於全期預期信貸虧損的金額計量。貿易應收款項的預期信貸虧損乃參考債務人的過往拖欠經歷以及對債務人目前財務狀況的分析，使用撥備矩陣估計，惟就債務人特定的因素、債務人經營所在行業的整體經濟狀況進行調整。

截至2025年及2024年12月31日止六個月，概無確認貿易應收款項的減值虧損。

根據發票日期呈列的貿易應收款項之賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	2025年 6月30日 新加坡元 (經審核)
30天內	2,388,035	1,588,723
31天至60天	112,122	798,519
61天至90天	257,889	1,757,337
91天至180天	593,730	892,740
180天以上	14,418	85,723
	3,366,194	5,123,042

11. 衍生金融工具

	2025年12月31日		2025年6月30日	
	名義金額 新加坡元 (未經審核)	公平值 新加坡元 (未經審核)	名義金額 新加坡元 (經審核)	公平值 新加坡元 (經審核)
資產				
非上市掉期合約	-	-	2,065,966	308,053
非上市期權合約	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,065,966</u>	<u>308,053</u>
負債				
非上市掉期合約	-	-	1,753,171	183,817
非上市期權合約	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,753,171</u>	<u>183,817</u>

12. 貿易及其他應付款項

	2025年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	2025年 6月30日 新加坡元 (經審核)
貿易應付款項	1,288,540	2,450,213
應付客戶款項	-	4,948,712
應計費用	595,786	932,856
應付貨品及服務稅	183,334	147,405
應付員工成本	3,780,794	3,300,746
其他	200,830	247,034
	<u>6,049,284</u>	<u>12,026,966</u>

向供應商及分包商進行採購之信貸期為14至90天或於交付及提供服務時應付。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2025年 12月31日 新加坡元 (未經審核)	2025年 6月30日 新加坡元 (經審核)
90天內	1,178,970	2,376,900
91天至180天	109,570	73,313
	<u>1,288,540</u>	<u>2,450,213</u>

13. 借款

於2025年12月31日，來自本公司一名控股股東連浩民先生的無抵押貸款的本金總額約為8.57百萬美元(相等於約11.0百萬新加坡元)，而應付利息約為28,000美元(相等於約36,000新加坡元)。

於2025年6月30日，來自本公司一名控股股東連浩民先生的無抵押貸款的本金總額約為10.0百萬美元(相等於約12.6百萬新加坡元)，而應付利息約為32,000美元(相等於約42,500新加坡元)。

該等借款屬無抵押，按年利率2.5%計息，並須於2027年5月15日償還，雙方可協議選擇延長還款期一年。

14. 股本

本公司法定及已發行股本之變動如下：

	2025年12月31日			2025年6月30日		
	股份數目	港元 (未經審核)	新加坡元 等值	股份數目	港元 (經審核)	新加坡元 等值
法定：						
於期初/年初及期末/年末	1,500,000,000	1,500,000,000	-	150,000,000	150,000,000	-
已發行及繳足普通股：						
於期初/年初	1,077,746,668	10,777,467	1,815,579	1,076,078,524	10,760,785	1,812,705
購股權被行使(附註)	-	-	-	1,688,144	16,682	2,874
於期末/年末	<u>1,077,746,668</u>	<u>10,777,467</u>	<u>1,815,579</u>	<u>1,077,766,668</u>	<u>10,777,467</u>	<u>1,815,579</u>

附註：截至2025年6月30日止年度，加權平均行使價為每股0.79港元的合共1,688,144份購股權獲行使。於行使購股權後，合共16,682港元(相等於2,874新加坡元)入賬至股本，而1,295,014港元(相等於221,964新加坡元)入賬至股份溢價。所發行的新股份於所有方面與現有已發行股份享有同等地位。

15. 報告期後事項

本集團於2025年12月31日後有以下重要事項：

有關框架協議之持續關連交易

誠如本公司日期為2026年1月20日的公告所披露，本公司全資附屬公司Hong Kong BGE Limited(「BGE」)及Quality Union Limited(「QUL」)與大聖證券有限公司(「大聖證券」)訂立框架協議(「框架協議」)，據此：(i)BGE將向大聖證券提供虛擬資產交易及相關服務；(ii)大聖證券作為BGE的客戶，將於平台上提出交易/報價要求，以進行虛擬資產交易；及(iii)QUL將於平台提出要求後(於收到交易/報價要求後)在平台上透過BGE與大聖證券進行虛擬資產交易。

大聖證券由大聖集團控股有限公司全資擁有，而該公司由執行董事及控股股東連浩民先生擁有94%權益，故屬連先生的聯繫人，因此為本公司的關連人士。因此，框架協議交易屬上市規則第14A章項下的持續關連交易。

更多詳情請參閱本公司日期為2026年1月20日的公告。於本公告日期，載有(其中包括)框架協議及其項下擬進行之交易之進一步詳情之通函，預期將於2026年3月10日或之前寄發。

根據一般授權配售新股份

誠如本公司日期為2026年2月4日及2026年2月16日的公告所披露，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，本公司已有條件同意透過配售代理以每股配售股份1.2港元的配售價配售最多100,000,000股配售股份(「配售股份」)(「配售事項」)。

配售股份將根據透過於股東週年大會(「股東週年大會」)上通過股東決議案的方式向董事授出的一般授權配發及發行(上限為股東週年大會日期已發行股份之20%，即1,077,746,668股股份，相當於215,549,333股新股份)。

配售事項須待若干條件達成後方可作實，其中包括聯交所上市委員會(「上市委員會」)批准配售股份上市及買賣。於本公告日期，先決條件尚未達成。詳情請參閱本公司於2026年2月4日及16日刊發之公告。

管理層討論與分析

業務回顧

本集團是一家醫療保健行業專業承建商，具備進行輻射防護工程的專業知識。本集團主要為新加坡的醫院及診所提供綜合設計及建築服務(「**工程業務**」)。其他業務方面，本集團亦從事提供維護及其他服務以及工具及材料銷售。本集團另為多項類別資產(包括但不限於虛擬資產、上市證券、上市債券及另類資產)建立全面的金融科技服務平台(「**金融科技平台業務**」)。截至2024年6月30日止年度，本集團已收購兩家主要從事衍生工具交易以及提供諮詢及資產管理服務(「**交易及資產管理業務**」)的附屬公司，以使其收入來源多樣化，並提供全方位的金融服務。

截至2025年12月31日止六個月，本集團收益約為10.5百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月約10.6百萬新加坡元減少約0.1百萬新加坡元或0.5%。

工程業務

在新加坡，醫療健康的轉型過程乃為了將會確立一個良好且可持續的系統。隨著新加坡的老齡人口增長，對醫療及養老服務的需求增長勢將持續。由於新加坡現時僅擁有26家分科診所，故新加坡衛生部計劃於2030年前將其網絡擴大到32家分科診所。實龍崗、裕廊東、金文泰、比達達利及登加分科診所將於2025年及2026年初開放。計劃在加基武吉的分科診所預計於2026年完工。計劃在碧山、達曼裕廊及油池增設的三家分科診所預計於2030年完工。計劃於2030年前重新發展位於紅山、金文泰、裕廊、歐南、巴西立及女皇鎮的六家分科診所，重新發展後，再將紅山及歐南分科診所合併為一家分科診所。另外，位於勿洛北的新醫院預計於2030年前後完工。同時，新加坡中央醫院正在進行重大重建工程，加入新設施，如新緊急醫療大樓、擇期門診服務大樓及國立牙科中心。

因此，董事認為新加坡政府增加醫療相關設施的計劃將因而推動對醫療相關輻射防護工程的需求。目前，公立醫院仍無法滿足大量的診斷掃描需求，磁力共振掃描的平均等待時間為3個月，故許多醫院正增加診斷成像設備。總體而言，對新加坡醫療設施的需求仍然高企。

與此同時，本集團正在參與規劃新加坡東部的一所新醫院。此外，許多舊機器亦正更新換代，許多設施亦在進行改造及升級，以應對未來疫情。因此，本集團有機會參與更多的項目。

金融科技平台業務

本集團正致力發展一個金融科技交易服務平台，該平台以可信、用家為首及合規為本，務使全球用戶均能發掘及變現不同資產類別內之潛能，內容涵蓋傳統金融市場以外，如虛擬資產及Web3資產。

於2025年6月17日，本集團透過其全資附屬公司Hong Kong BGE Limited，獲證券及期貨事務監察委員會(「證監會」)授予第1類(證券交易)、第7類(提供自動化交易服務)及虛擬資產交易平台營運者牌照(「牌照」)。本集團致力遵守香港發牌制度下的全面監管要求，並高度重視投資者保障、合規及用戶體驗。更多詳情請參閱本公司日期為2025年6月18日的公告。

交易及資產管理業務

儘管對全球經濟不確定性和地緣政治緊張局勢的擔憂與日俱增，本集團仍致力於通過豐富其核心金融科技交易服務平台的生態系統以把握商機。自2023年起，本公司從事提供諮詢及資產管理服務及衍生工具交易，而建立交易及資產管理業務分部。來自此分部的收益包括衍生金融工具(主要是場外交易的非上市期權及總回報掉期)交易之收益或虧損，以及所管理基金的資產管理費用收入。

前景

本集團將致力於維持其在新加坡醫療及保健建築領域的市場地位，儘管利潤空間因激烈競爭與成本上升而受到擠壓。本集團深知多元化業務佈局對集團長遠發展至關重要，因此數年前便開始發展金融科技平台業務，並於2025年6月取得相關牌照。此外，本集團正籌備新平台，協助加密貨幣持有者挖礦設備出售算力。本集團相信上述業務將推動集團進一步成長。

隨著金融格局持續演變，虛擬資產在不同投資機會與蓬勃興趣中逐漸主流化，市場亟需多資產類別的金融科技交易平台，協助全球用戶輕鬆駕馭複雜性、接觸更廣泛的投資選擇並實現財務目標。

在港府大力支持香港發展為虛擬資產國際金融中心的背景下，本集團確信金融科技平台業務將持續增長，並透過頂尖的虛擬資產託管解決方案，為生態系統中的各類參與者(如虛擬資產現貨交易所買賣基金(ETF)發行商、代幣發行商及有虛擬資產交易投資需求的投資者)提供增值服務。

隨著虛擬資產產業持續蓬勃發展，全球監管機構正日益重視虛擬資產產業的監管工作，以強化投資者保障。本集團擁抱監管政策，視其為推動產業長期發展的契機。本集團致力成為虛擬資產產業中受監管且透明化的市場領導者，將持續密切遵循現行監管要求、監測監管變動，並迅速應對這些變化以把握新市場機遇。

在交易及資產管理業務方面，本集團將嚴格遵循風險管控指引，持續擴大管理資產規模，以開拓更多業務潛能。

財務回顧

收益

下表載列按經營活動劃分之本集團收益：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
來自以下各項之收益：		
綜合設計及建築服務	9,471,696	9,235,945
維護及其他服務	439,740	665,732
衍生工具交易及資產管理服務	595,419	654,498
	<u>10,506,855</u>	<u>10,556,175</u>

本集團截至2025年12月31日止六個月之收益約為10.5百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月約10.6百萬新加坡元減少約0.1百萬新加坡元或0.5%。

截至2025年12月31日止六個月，綜合設計及建築服務之收益約為9.5百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月約9.2百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元或2.6%。

截至2025年12月31日止六個月，維護及其他服務之收益約為0.4百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月約0.7百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元或33.9%。

截至2025年12月31日止六個月，交易衍生工具及資產管理服務之收益約為0.6百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月約0.7百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元或9.0%。

毛利及毛利率

截至2025年12月31日止六個月，本集團之毛利約為4.4百萬新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：約2.9百萬新加坡元)，而毛利率則約為42.3%(截至2024年12月31日止六個月：27.3%)。截至2025年12月31日止六個月的毛利率增加乃主要由於採取的減省成本措施，包括但不限於精簡勞動力。

其他收入

截至2025年12月31日止六個月，本集團其他收入約為0.2百萬新加坡元或佔截至2025年12月31日止六個月收益之2.3%(截至2024年12月31日止六個月：約0.3百萬新加坡元或佔截至2024年12月31日止六個月收益之2.4%)。

其他收益及虧損淨額

截至2025年12月31日止六個月，其他收益及虧損淨額約為20,000新加坡元或佔截至2025年12月31日止六個月收益之0.2%(截至2024年12月31日止六個月：約0.2百萬新加坡元或佔截至2024年12月31日止六個月收益之1.9%)。

行政開支

截至2025年12月31日止六個月，本集團截至2025年12月31日止六個月行政開支減少約1.6百萬新加坡元或15.2%至約9.2百萬新加坡元或佔收益之87.5%，而截至2024年12月31日止六個月之行政開支則約為10.8百萬新加坡元或佔收益之102.6%。減少乃主要由於本集團實施有效的成本控制措施。

期內虧損

由於上文所述之合併影響，截至2025年12月31日止六個月，本集團錄得虧損約4.7百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月之虧損則約為7.6百萬新加坡元。

流動資金及財務資源

股東資金

於2025年12月31日，股東資金總額約為8.3百萬新加坡元，而於2025年6月30日則約為13.0百萬新加坡元。

財務狀況

於2025年12月31日，本集團之流動資產約為24.8百萬新加坡元(2025年6月30日：36.9百萬新加坡元)，而流動負債為12.4百萬新加坡元(2025年6月30日：18.2百萬新加坡元)。於2025年12月31日，本集團之流動比率(定義為流動資產除以流動負債)為2.0(2025年6月30日：2.0)。

於2025年12月31日，本集團之資產負債比率(以計息負債佔資產總值之百分比列示)為37.3%(2025年6月30日：31.1%)。

借款

於2025年12月31日，來自本公司一名控股股東的無抵押貸款的本金總額為約12.6百萬新加坡元(2024年：零)，並須於2027年5月15日悉數償還，雙方可協議選擇延長還款期一年。該借款乃為滿足本集團一般營運資金需求及業務運作而取得。於2025年12月31日，該借款以美元計值，並按年利率2.5%計息。更多詳情請參閱本公告綜合財務報表附註13。

現金及現金等價物

於2025年12月31日，本集團之現金及現金等價物約為14.5百萬新加坡元(2025年6月30日：18.5百萬新加坡元)，大部分以港元計值。

資本架構

本公司股份(「股份」)於2018年4月18日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板成功上市(「上市」)。

於2021年11月17日，160,000,000股每股面值0.01港元的本公司新股份配售已完成，配售價為每股股份0.40港元。

於2023年2月22日，90,000,000股每股面值0.01港元的本公司新股份配售(「**2023年配售事項**」)已完成，配售價為每股股份1.05港元。

於2024年5月28日，25,550,000股每股面值0.01港元的本公司新股份配售(「**2024年配售事項**」)已完成，配售價為每股股份2.00港元。

於2025年2月19日，發行本金總額為26百萬港元的可換股債券已完成，初步換股價為每股換股股份2.50港元(「**發行可換股債券**」)。

財務政策

本集團已就其財務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2025年12月31日止六個月整個期間一直維持穩健的財務狀況。董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構能一直滿足其資金需求。

資本開支

截至2025年12月31日止六個月，本集團的資本開支主要指物業、廠房及設備以及使用權資產的添置合計約為288,000新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：1,560,000新加坡元)。

資產質押

於2025年12月31日，本集團概無任何已抵押資產(2025年6月30日：無)。

外匯風險

本集團的交易主要以新加坡元(「新加坡元」)計值，而新加坡元為本集團主要營運附屬公司的功能貨幣。然而，本集團主要保留以港元(「港元」)計值的上市及發行的可換股債券所得款項，有關款項面臨外匯風險。本集團概無使用任何衍生金融工具對沖外匯風險。相反，本集團透過密切監察外幣匯率變動以管理外匯風險，且未來可能會根據外幣情況及趨勢而考慮採用重大外幣對沖政策。

有關附屬公司、聯營及合營公司的重大收購及出售事項

截至2025年12月31日止六個月，本集團並無有關附屬公司、聯營及合營公司的重大收購或出售事項。

持有的重大投資及有關重大投資或資本資產的未來計劃

截至2025年12月31日止六個月，本集團概無作出重大投資。

除本公告「上市所得款項淨額用途」、「2023年配售事項所得款項淨額用途」、「2024年配售事項所得款項淨額用途」及「發行可換股債券所得款項淨額用途」各節所披露者外，於2025年12月31日，本集團並無任何其他有關重大投資或資本資產的未來計劃。本集團為不時尋求潛在機遇及投資機會以支持其永續增長，未來或許會有其他重大投資或資本資產的收購相關的計劃。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共僱有103名全職僱員(包括兩名執行董事)(2024年12月31日：158名)。截至2025年12月31日止六個月的員工成本總額為約8.1百萬新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：約9.8百萬新加坡元)，當中包括董事薪酬、薪金、工資及其他員工福利以及退休福利計劃供款。根據本公司的薪酬政策，為吸引及挽留有價值的僱員，本集團僱員的表現會每年進行檢討。本集團向僱員提供充分的在職培訓，使彼等具備實踐性知識及技能。除在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本集團亦擬根據本公司所採納的購股權計劃向優秀僱員授出購股權，以肯定及獎勵該等僱員對本集團發展作出的貢獻。

根據本公司的薪酬政策，董事會的薪酬委員會(「薪酬委員會」)檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及功績，並經董事會批准。

資本承擔及或然負債

於2025年12月31日，本集團概無向任何客戶提供擔保(2025年6月30日：無)，且概無任何重大資本承擔(2025年6月30日：無)。

上市所得款項淨額用途

上市所得款項淨額(「上市所得款項淨額」)，經扣除上市開支(包括包銷費)及因上市而產生的其他開支)為約74.0百萬港元。本集團擬根據本公司日期為2018年3月28日之招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所載的擬定用途動用上市所得款項淨額。誠如招股章程所載，本公司擬將上市所得款項淨額：(i)用於購置作工場及辦公室用途的額外物業；(ii)用於通過招募更多員工擴充本集團人力；(iii)用於增加本集團就出具以我們的客戶為受益人的履約保函提供資金的儲備金；(iv)為購置額外汽車及額外機器撥資；(v)用於加大本集團市場推廣力度；及(vi)用作一般營運資金。

於上市日期直至2025年12月31日期間，本集團已按以下方式動用上市所得款項淨額：

上市所得款項淨額用途：	自上市日期 至2025年 12月31日的		直至2025年 12月31日之 未動用結餘 千港元	悉數動用 上市所得款項 淨額之預計日期
	上市所得款項 淨額計劃用途 千港元	上市所得款項 淨額實際用途 千港元		
購置作工場及辦公室用途 的額外物業	34,000	29,623	4,377	於2026年6月30日或之前
招募更多員工	21,500	21,500	-	不適用
出具履約保函	4,800	144	4,656	於2026年6月30日或之前
購置額外汽車及機器	5,100	1,093	4,000	於2026年6月30日或之前
加大市場推廣力度	2,300	1,532	641	於2026年6月30日或之前
一般營運資金	6,300	6,300	-	不適用

2023年配售事項所得款項淨額用途

2023年配售事項的所得款項總額及淨額(扣除配售佣金及產生之其他相關開支後) (「**2023年配售事項所得款項淨額**」)分別為約94.50百萬港元及約93.56百萬港元。本公司擬(i)將2023年配售事項所得款項淨額中的約80%用作為金融科技平台業務提供資金；(ii)將2023年配售事項所得款項淨額中的約10%用作為工程業務提供資金；及(iii)將2023年配售事項所得款項淨額中的約10%用作本集團的一般營運資金。

於2025年12月31日，2023年配售事項所得款項淨額已按原定用途悉數動用。

2024年配售事項所得款項淨額用途

2024年配售事項的所得款項總額及淨額(扣除配售佣金及產生之其他相關開支後) (「**2024年配售事項所得款項淨額**」)分別為51.10百萬港元及約50.59百萬港元。本公司擬(i)將2024年配售事項所得款項淨額約90%用作為金融科技平台業務提供資金；及(ii)將2024年配售事項所得款項淨額約10%用作本集團的一般營運資金。

於2025年12月31日，2024年配售事項所得款項淨額已按原定用途悉數動用。

發行可換股債券所得款項淨額用途

發行可換股債券的所得款項總額及淨額(扣除所產生的相關開支後) (「**可換股債券所得款項淨額**」)分別為26百萬港元及約25.8百萬港元。本公司擬(i)將可換股債券所得款項淨額中的約80%用於發展金融科技平台業務；及(ii)將可換股債券所得款項淨額中的約20%用作本集團的一般營運資金。

於2025年12月31日，可換股債券所得款項淨額已按原定用途動用。

報告期後重要事項

執行董事辭任

誠如本公司日期為2026年1月8日的公告所披露，周鵬先生為投放更多時間處理其他個人事務，已辭任執行董事之職務，自2026年1月8日起生效。

有關框架協議的持續關連交易

誠如本公司日期為2026年1月20日的公告所披露，本公司全資附屬公司BGE及QUL與大聖證券訂立框架協議，據此：(i)BGE將向大聖證券提供虛擬資產交易及相關服務；(ii)大聖證券作為BGE的客戶，將於平台上提出交易／報價要求，以進行虛擬資產交易；及(iii)QUL將於平台提出要求後(於收到交易／報價要求後)在平台上透過BGE與大聖證券進行虛擬資產交易。

大聖證券由大聖集團控股有限公司全資擁有，而該公司由執行董事及控股股東連浩民先生擁有94%權益，故屬連先生的聯繫人，因此為本公司的關連人士。因此，框架協議交易屬上市規則第14A章項下的持續關連交易。

更多詳情請參閱本公司日期為2026年1月20日的公告。於本公告日期，載有(其中包括)框架協議及其項下擬進行之交易之進一步詳情之通函，預期將於2026年3月10日或之前寄發。

根據一般授權配售新股份

誠如本公司日期為2026年2月4日的公告所披露，本公司與大聖證券(作為配售代理(「配售代理」))訂立配售協議(「配售協議」)，據此，本公司已有條件同意透過配售代理以每股配售股份1.2港元的配售價配售最多100,000,000股配售股份。

配售股份將根據透過於股東週年大會上通過股東決議案的方式向董事授出的一般授權配發及發行(上限為股東週年大會日期已發行股份之20%，即1,077,746,668股股份，相當於215,549,333股新股份)。

配售事項須待若干條件達成後方可作實，其中包括上市委員會批准配售股份上市及買賣。於本公告日期，先決條件尚未達成。詳情請參閱本公司於2026年2月4日及16日刊發之公告。

除上文所披露者外，據董事所深知，自2025年12月31日直至本公告日期，概無發生影響本集團的其他重要事項。

董事資料變動披露

根據上市規則第13.51B(1)條，期內董事資料變動載列如下：

- (i) 獨立非執行董事張國仁先生辭任俊裕地基集團有限公司的獨立非執行董事職務，自2026年1月15日起生效。

企業管治守則

本公司一向致力於維持高水準之企業管治，以保障其股東權益並提高企業價值。截至2025年12月31日止六個月，本公司採納及遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)之所有強制披露要求及守則條文作為其自身的企業管治常規守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易的操守守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等各自截至2025年12月31日止六個月一直全面遵守標準守則及其行為守則所規定有關董事證券交易的標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份)(如有)。

審核委員會

本公司已按照企業管治守則成立董事會審核委員會(「審核委員會」)，並採納其書面職權範圍。審核委員會之主要職責為審閱及批准本集團的財務報告程序、風險管理及內部控制系統。審核委員會由全體獨立非執行董事，即蕭文豪先生、龐錦強教授、張國仁先生及林琳女士組成。張國仁先生為審核委員會主席。

本集團截至2025年12月31日止六個月之未經審核業績已由審核委員會審閱，而審核委員會認為該等業績乃根據適用會計準則及規定而編製，並同意本公司採納的會計處理，當中已作出足夠披露。

中期股息

董事會已決議不宣派截至2025年12月31日止六個月之任何中期股息(截至2024年12月31日止六個月：無)。

刊登中期業績及中期報告

本業績公告須分別登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(hke.holdings)。本公司截至2025年12月31日止六個月之中期報告載有上市規則規定的所有資料，將於適當時間寄發予本公司股東，並於上述網站登載。

承董事會命
HKE Holdings Limited
主席兼執行董事
連浩民

香港，2026年2月25日

於本公告日期，董事會包括兩名執行董事連浩民先生及許利發先生；兩名非執行董事鄭耀武先生及林凱佳先生；及四名獨立非執行董事蕭文豪先生、龐錦強教授、張國仁先生及林琳女士。