

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



UMP HEALTHCARE HOLDINGS LIMITED

聯合醫務集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：722)

截至2025年12月31日止六個月之中期業績公告

聯合醫務集團有限公司董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止六個月的中期業績連同2024年同期之比較數字。

中期業績摘要	截至12月31日止六個月		增加／(減少)	
	2025年	2024年		
(1) 經營業績(千港元)				
(a) 收入	367,533	371,271	(3,738)	(1.0%)
(b) 未計利息、稅項、折舊及 攤銷前的利潤 <small>(附註a)</small>	45,623	46,552	(929)	(2.0%)
(c) 除稅前利潤	23,257	22,629	628	2.8%
(d) 期內利潤	20,217	19,246	971	5.0%
(e) 以下各方應佔利潤：				
本公司擁有人	18,392	17,948	444	2.5%
非控股權益	1,825	1,298	527	40.6%
	20,217	19,246		
(2) 每股數據(港仙)				
(a) 每股盈利 — 基本及攤薄	2.36	2.25	0.11	4.9%
(b) 每股股息—中期	1.40	1.40	0.0	0.0%

附註a：未計利息、稅項、折舊及攤銷前的利潤代表期內除利息收入、融資成本、所得稅費用及折舊(不包括使用權資產折舊)及攤銷前的利潤。

簡明綜合損益表

截至2025年12月31日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
收入	5	367,533	371,271
其他收入及收益	5	5,074	6,519
專業服務費用		(133,929)	(133,523)
員工福利開支		(90,618)	(96,138)
物業租金及相關開支		(8,785)	(7,594)
已耗存貨成本		(29,895)	(27,799)
折舊及攤銷		(49,344)	(52,832)
其他開支淨額		(32,822)	(33,515)
融資成本		(3,276)	(3,637)
分佔(虧損)/利潤：			
合資公司		(996)	(787)
聯營公司		315	664
除稅前利潤	6	23,257	22,629
所得稅費用	7	(3,040)	(3,383)
期內利潤		<u>20,217</u>	<u>19,246</u>
以下各方應佔：			
本公司擁有人		18,392	17,948
非控股權益		<u>1,825</u>	<u>1,298</u>
		<u>20,217</u>	<u>19,246</u>
本公司普通權益持有人應佔每股盈利	9		
基本及攤薄		<u>2.36港仙</u>	<u>2.25港仙</u>

簡明綜合全面收入表

截至2025年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
期內利潤	<u>20,217</u>	<u>19,246</u>
其他全面(虧損)／收入		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面 收入／(虧損)：		
折算海外業務的匯兌差額	<u>1,626</u>	<u>(1,367)</u>
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面 收入／(虧損)淨額	1,626	(1,367)
於其後期間不會重新分類至損益 的其他全面虧損：		
指定為按公允價值計入其他全面收入之 股本投資的公允價值變動	<u>(299)</u>	<u>(4,057)</u>
期內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項	<u>1,327</u>	<u>(5,424)</u>
期內全面收入總額	<u>21,544</u>	<u>13,822</u>
以下各方應佔：		
— 本公司擁有人	19,719	12,524
— 非控股權益	<u>1,825</u>	<u>1,298</u>
	<u>21,544</u>	<u>13,822</u>

簡明綜合財務狀況表

2025年12月31日

		2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		171,745	177,928
使用權資產		99,310	96,506
商譽	10	156,604	156,604
其他無形資產		37,892	37,892
於合資公司的投資		4,524	5,179
於聯營公司的投資		3,340	3,924
按公允價值計入其他全面收入的投資	12	39,596	40,272
遞延稅項資產		26,873	27,848
保證金及其他應收款項	14	15,970	12,367
		<u>555,854</u>	<u>558,520</u>
非流動資產總額			
		<u>555,854</u>	<u>558,520</u>
流動資產			
存貨		15,112	14,612
貿易應收款項	13	118,722	120,684
預付款項、其他應收款項及其他資產	14	39,528	37,056
應收融資租賃		-	1,876
按公允價值計入損益的金融資產		40,313	38,864
按攤銷成本計量的金融資產	11	-	-
應收聯營公司款項		4,703	4,493
應收合資公司款項		258	26
應收關聯公司款項		4,179	10,252
可收回稅項		2,032	6,106
現金、銀行結餘及存款		338,100	302,836
		<u>562,947</u>	<u>536,805</u>
流動資產總額			
		<u>562,947</u>	<u>536,805</u>

簡明綜合財務狀況表(續)

2025年12月31日

		2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
流動負債			
貿易應付款項	15	66,547	61,584
其他應付款項及應計費用	16	88,789	67,531
來自附屬公司非控股股東的貸款		50,262	53,174
應付聯營公司款項		471	522
應付關聯公司款項		8,734	9,497
撥備		5,585	5,417
租賃負債		46,037	55,519
應付稅項		12,008	15,880
		<u>278,433</u>	<u>269,124</u>
流動負債總額		278,433	269,124
流動資產淨額		284,514	267,681
總資產減流動負債		840,368	826,201
非流動負債			
租賃負債		62,779	52,857
遞延稅項負債		13,541	14,923
撥備		6,454	6,622
		<u>82,774</u>	<u>74,402</u>
非流動負債總額		82,774	74,402
資產淨額		757,594	751,799
權益			
本公司擁有人應佔權益			
已發行股本	17	811	811
儲備		746,132	741,821
		<u>746,943</u>	<u>742,632</u>
非控股權益		10,651	9,167
權益總額		757,594	751,799

附註

1. 公司及集團資料

聯合醫務集團有限公司為在開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司主要營業地點為香港德輔道中71號永安集團大廈27樓。

於本期間，本集團的主要業務為提供醫療保健服務，包括：

- 企業醫療保健解決方案服務；
- 醫療及牙科服務；
- 醫學影像及化驗服務；
- 其他輔助醫療服務；及
- 醫療保健管理服務。

本公司股份於2015年11月27日在香港聯交所主板上市（「上市」）。

2. 編製基準

本集團截至2025年12月31日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。除以公允價值計量的股本投資、債務投資以及應收或有代價外，未經審核簡明綜合財務報表已根據歷史成本法編製。未經審核簡明綜合財務報表以港元呈列，且除另有指明者外，所有金額均四捨五入至最接近的千位數。

未經審核簡明綜合財務報表並不包括年度財務報表所需的所有資料及披露，並應與本集團截至2025年6月30日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策及披露變動

編製本集團截至2025年12月31日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至2025年6月30日止年度之年度綜合財務報表所採用者一致。

本集團並無採用任何於本會計期間尚未生效之新準則或詮釋。

截至2025年12月31日止期間已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能帶來的影響

截至發出此等財務報表日期，香港會計師公會已頒佈一系列新訂或經修訂準則，有關準則於截至2025年12月31日止六個月尚未生效，且尚未於此等財務報表中採納。以下變動與本集團有關。

於以下日期或之後開始
之會計期間生效

香港財務報告準則第9號之修訂， <i>金融工具</i> 及香港財務報告準則第7號， <i>金融工具：披露－依賴自然能源生產電力的合約</i>	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號之修訂， <i>金融工具</i> 及香港財務報告準則第7號， <i>金融工具：披露－金融工具的分類及計量之修訂</i>	2026年1月1日
香港財務報告準則會計準則之年度改進－第11卷	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號， <i>財務報表的呈列及披露</i>	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號， <i>不具公共問責性的附屬公司：披露</i>	2027年1月1日

本集團現正在評估該等變動於首次採用期間預期產生的影響。本集團目前認為，採納該等調整不太可能對綜合財務報表造成重大影響，惟下列者除外：

香港財務報告準則第18號，財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列，並旨在提高實體財務報表信息的透明度和可比性。香港財務報告準則第18號對於2027年1月1日或之後開始的報告期間生效，並應追溯應用。

除其他變化外，根據香港財務報告準則第18號，實體須在損益表中將所有收入和費用劃分為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營及所得稅。實體亦需要在財務報表的單獨附註中具體披露有關管理層定義的績效指標。

本集團不計劃提前採用香港財務報告準則第18號，目前仍在評估採用的影響。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於其產品及服務組織業務單位運營，且有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 香港及澳門企業醫療保健解決方案服務分部於香港及澳門向合約客戶提供企業醫療保健解決方案；
- (b) 香港及澳門臨床醫療保健服務分部包括於香港及澳門提供醫療及牙科服務、醫學影像及化驗服務、體檢及其他輔助服務；及
- (c) 中國內地臨床醫療保健服務分部為在中國內地提供體檢服務及選定門診服務。

管理層分別監控本集團各經營分部的業績，以便利資源分配及業績評估的決策流程。分部業績基於可呈報分部利潤／虧損評估，為經調整除稅前利潤的計量方法。經調整除稅前利潤按與本集團除稅前利潤一致的方式計量，當中不包括利息收入、其他收入及收益、分佔合資公司及聯營公司損益以及總辦事處及公司開支。

分部間銷售及轉讓乃參考按當時現行市價向第三方銷售的售價處理。

(a) 收入及業績

	香港及澳門		中國內地	總計 千港元
	企業醫療 保健解決 方案服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	
截至2025年12月31日止六個月(未經審核)				
分部收入：				
外部銷售	135,891	212,533	19,109	367,533
分部間銷售	812	75,700	-	76,512
	<u>136,703</u>	<u>288,233</u>	<u>19,109</u>	<u>444,045</u>
調節：				
分部間銷售抵銷				<u>(76,512)</u>
收入				<u><u>367,533</u></u>
分部業績	24,881	10,745	2,106	37,732
調節：				
利息收入				1,337
其他收入及收益				2,125
分佔(虧損)/利潤：				
合資公司				(996)
聯營公司				315
公司及其他未分配開支淨額				<u>(17,256)</u>
除稅前利潤				23,257
所得稅費用				<u>(3,040)</u>
期內利潤				<u><u>20,217</u></u>

	香港及澳門		中國內地	
	企業醫療 保健解決 方案服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	臨床醫療 保健服務 千港元	總計 千港元
截至2024年12月31日止六個月(未經審核)				
分部收入：				
外部銷售	133,160	218,108	20,003	371,271
分部間銷售	984	71,050	–	72,034
	134,144	289,158	20,003	443,305
調節：				
分部間銷售抵銷				(72,034)
收入				<u>371,271</u>
分部業績				
調節：	18,495	7,955	5,879	32,329
利息收入				2,318
其他收入及收益				2,234
分佔(虧損)/利潤：				
合資公司				(787)
聯營公司				664
公司及其他未分配開支淨額				<u>(14,129)</u>
除稅前利潤				22,629
所得稅費用				<u>(3,383)</u>
期內利潤				<u><u>19,246</u></u>

(b) 主要客戶資料

來自兩名企業醫療保健解決方案服務分部主要客戶的收入載列如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
客戶A	23,324	24,530
客戶B	12,281	17,976

5. 收入、其他收入及收益

收入之分析如下：

經分拆之收入資料

截至2025年12月31日止六個月

	截至12月31日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
於香港及澳門提供企業醫療保健解決方案服務	135,891	133,160
醫療	125,654	123,895
牙科	10,237	9,265
於香港及澳門提供臨床醫療保健服務	212,533	218,108
醫療	184,483	190,973
牙科	28,050	27,135
於中國內地提供臨床醫療保健服務	19,109	20,003
合計	367,533	371,271

其他收入及收益的分析如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
行政支援費用	152	184
銀行利息收入	1,319	2,256
融資租賃之利息收入	18	62
租金收入	988	1,481
按公允價值計入其他全面收入的投資的股息收入	–	467
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額	1,448	1,594
其他	1,149	475
	<u>5,074</u>	<u>6,519</u>

6. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	20,429	22,603
使用權資產折舊	28,915	30,229
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益	(1,448)	(1,594)
匯兌差額淨值	62	191
撇銷物業、廠房及設備項目	929	292
	<u>929</u>	<u>292</u>

7. 所得稅

香港利得稅已於期內對香港產生的估計應課稅利潤按16.5% (截至2024年12月31日止六個月：16.5%) 的稅率計提撥備。其他地區應課稅利潤的稅項按本集團業務所在國家／司法權區的現行稅率計算。

於簡明綜合損益表扣除的所得稅金額代表：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
即期－香港		
期內支出	5,567	2,682
過往年度超額撥備	(2,139)	—
即期－其他地區		
期內支出	87	990
遞延	(475)	(289)
	<u>3,040</u>	<u>3,383</u>
期內稅項支出總額	<u>3,040</u>	<u>3,383</u>

8. 股息

	截至12月31日止六個月	
	2025年 千港元 (未經審核)	2024年 千港元 (未經審核)
期內確認為分派之股息：		
截至2025年6月30日止年度之末期股息：		
每股普通股1.90港仙(截至2024年6月30日止年度：		
2.00港仙)	15,408	16,219
報告期末後擬派股息：		
截至2025年12月31日止六個月之中期股息：		
每股普通股1.40港仙(截至2024年12月31日止六個月：		
1.40港仙)	11,353	11,353

有關截至2026年6月30日止年度之擬派中期股息每股普通股1.40港仙於2026年2月25日獲董事會批准。有關截至2025年6月30日止年度之中期股息每股普通股1.40港仙於2025年2月27日獲董事會批准。

有關截至2025年6月30日止年度之末期股息每股普通股1.90港仙於2025年11月21日舉行之股東週年大會上獲本公司股東批准。有關截至2024年6月30日止年度之末期股息每股普通股2.00港仙於2024年11月29日舉行之股東週年大會上獲本公司股東批准。

9. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利

截至2025年12月31日止六個月之每股基本盈利金額乃基於期內本公司普通權益持有人應佔未經審核綜合利潤18,392,000港元(截至2024年12月31日止六個月：17,948,000港元)及期內已發行普通股加權平均股數779,306,911股(截至2024年12月31日止六個月：799,484,654股)(此並不包括股份獎勵計劃項下預留的股份)計算。

截至2025年及2024年12月31日止六個月的每股攤薄盈利與其相應之每股基本盈利相同，此乃由於兩個期間內並無潛在攤薄的已發行普通股。

10. 商譽

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
期末／年末	<u>156,604</u>	<u>156,604</u>

11. 按攤銷成本計量的金融資產

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
金融資產，按攤銷成本計量	6,240	6,240
減值	<u>(6,240)</u>	<u>(6,240)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

於2025年12月31日，計提減值撥備後的結餘為零(2025年6月30日：無)。

12. 按公允價值計入其他全面收入的投資

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
按公允價值計入其他全面收入的投資		
非上市股本投資，按公允價值計量	26,615	26,434
上市股本投資，按公允價值計量	<u>12,981</u>	<u>13,838</u>
	<u>39,596</u>	<u>40,272</u>

以上投資已指定為按公允價值計入其他全面收入，因為本集團認為此等投資在性質上屬戰略投資。

於期內，本集團從一項非上市股本投資及一項上市股本投資收取金額分別為零（截至2024年12月31日止六個月：零）及零（截至2024年12月31日止六個月：467,000港元）的股息。

13. 貿易應收款項

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	<u>118,722</u>	<u>120,684</u>

本集團與其合約客戶之貿易條款主要以信貸方式進行。信貸期一般為1個月，對主要客戶可延長至2個月。每名合約客戶均設有最高信用額度。本集團力求對未償還應收款項維持嚴格控制，並設有指定政策，以監測並將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期審閱。本集團並無就該等貿易應收款項餘額持有任何抵押品或其他信貸提升保障。貿易應收款項不計息。

本集團的貿易應收款項包括應收關聯公司的貿易應收款項1,556,000港元（2025年6月30日：10,446,000港元），該等款項的信貸期與其他合約客戶相同。周大福企業有限公司（「周大福企業」）是該等關聯公司的主要實益股東，而本公司執行董事曾安業先生為周大福企業的董事。

於報告期末的貿易應收款項按發票日期及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
1個月內	80,508	75,446
1至2個月	25,043	19,373
2至3個月	6,746	20,539
3個月以上	6,425	5,326
	<u>118,722</u>	<u>120,684</u>

14. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	附註	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
預付款項		8,235	5,372
購買物業、廠房及設備項目支付的保證金		816	623
保證金	(a)	28,438	29,376
其他應收款項	(a)	18,009	14,052
		<u>55,498</u>	<u>49,423</u>
減：分類為非流動資產的部分		<u>(15,970)</u>	<u>(12,367)</u>
流動部分		<u>39,528</u>	<u>37,056</u>

附註：

- (a) 上列結餘是關於在2025年12月31日及2025年6月30日並無近期違約記錄及逾期金額之保證金及其他應收款項。虧損撥備經評定屬甚低。

15. 貿易應付款項

於報告期末的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
1個月內	36,654	33,751
1至3個月	27,893	26,020
3個月以上	2,000	1,813
	<u>66,547</u>	<u>61,584</u>

貿易應付款項為免息且一般於30天至90天內結算。

16. 其他應付款項及應計費用

	附註	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
合約負債	(a)	24,608	27,371
其他應付款項	(b)	20,516	15,927
應付股息		15,408	–
應計費用	(b)	19,492	15,990
已收保證金		3,814	3,292
應付附屬公司非控股股東款項		4,951	4,951
		<u>88,789</u>	<u>67,531</u>

附註：

(a) 合約負債的詳情如下：

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
從客戶收到的墊款		
向合約客戶提供企業醫療保健解決方案服務	21,181	23,216
提供臨床醫療保健服務	3,427	4,155
	<u>24,608</u>	<u>27,371</u>

(b) 其他應付款項及應計費用不計息，且一般按要求償還。

17. 股本

	2025年 12月31日 千港元 (未經審核)	2025年 6月30日 千港元 (經審核)
法定：		
5,000,000,000股 (2025年6月30日：5,000,000,000股) 每股面值0.001港元 (2025年6月30日：0.001港元) 的普通股	<u>5,000</u>	<u>5,000</u>
已發行及繳足：		
810,955,244股 (2025年6月30日：810,955,244股) 每股面值0.001港元 (2025年6月30日：0.001港元) 的普通股	<u>811</u>	<u>811</u>

於2024年7月1日至2025年12月31日期間，本公司的法定及已發行股本變動如下：

	普通股數目	普通股面值 千港元
法定：		
於2024年7月1日、於2024年12月31日、 於2025年6月30日、於2025年7月1日及 於2025年12月31日	<u>5,000,000,000</u>	<u>5,000</u>
已發行及繳足：		
於2024年7月1日、於2024年12月31日、 於2025年6月30日、於2025年7月1日及 於2025年12月31日	<u>810,955,244</u>	<u>811</u>

管理層討論及分析

概覽

2025年下半年期間，香港公營醫療體系持續面對資源壓力及輪候時間長等情況，帶動私營門診及診斷服務的穩定需求。同時，醫療保險使用率上升及僱員醫療保費提高，亦支撐私營醫療市場的活動量。上述因素有助維持包括本集團在內的私營醫療服務需求；惟受經濟審慎情緒影響，病人行為仍較為審慎。

截至2025年12月31日止六個月（「2025/26財年上半年」），本集團在充滿挑戰的宏觀經濟環境下（包括高昂的營運成本及日益激烈的跨境競爭）仍錄得穩健表現。期內收益為367.5百萬港元，同比微跌1.0%；息稅折舊攤銷前利潤(EBITDA)為45.6百萬港元；期內利潤錄得20.2百萬港元，按年增長5.0%。本公司擁有人應佔利潤為18.4百萬港元，較2024/25財年上半年增加2.5%。

分部業務表現保持穩健：於香港及澳門，企業醫療方案錄得收入（未計及分部間抵銷）增長1.9%至2025/26財年上半年為136.7百萬港元，經營利潤增長34.5%至2025/26財年上半年為24.9百萬港元；臨床醫療保健服務的收入（未計及分部間抵銷）大致持平，於2025/26財年上半年錄得288.2百萬港元，經營利潤則上升35.1%至2025/26財年上半年為10.7百萬港元；中國內地收入下降4.5%至2025/26財年上半年為19.1百萬港元，經營利潤於2025/26財年上半年為2.1百萬港元。分部經營業績總額上升16.7%至2025/26財年上半年為37.7百萬港元。

集團持續聚焦營運優化與服務數碼化，帶動人手成本下降及流程效率提升，即使收入略為回落，仍有助維持整體盈利能力的穩定。

業務分部回顧

香港及澳門－企業醫療保健解決方案服務

本分部於2025/26財年上半年錄得收入（未計及分部間收入）136.7百萬港元，在審慎的消費情緒下仍反映出付費方需求的韌性。集團以第三方管理(TPA)平台為基礎，提升理賠處理效率、熱線支援以及預先審批流程，從而加強對保險公司及企業客戶的服務品質及承諾，同時支持營運槓桿擴大。我們亦加強以數據為本的使用率分析及質量保證措施，以協助付費方管理醫療通脹並維持網絡一致性。同時，我們加強以數據驅動的使用率分析與品質保證，協助付費方管理醫療通脹與網絡一致性；並透過更精細的福利設計及擴充企業健康管理方案（如預防性篩查、疫苗接種及慢病管理計劃），深化與主要保險夥伴的合作，進一步推動毛利率擴張及提升客戶黏性。

期內，我們進一步完善行政基建，以強化服務交付與可擴展性。透過與保險夥伴推出電子化預先審批，顯著簡化個案處理流程、縮短周轉時間並提升權益核對的準確度；此數碼化升級同時減少手動處理需求，使團隊可把資源投放至病人協調及例外個案處理等更高附加值的工作。與此同時，我們於中國內地設立的行政團隊持續為TPA運作提供可靠且具成本效益的支援；藉由把部分日常行政職能配置於中國內地團隊，並配合標準化作業規程與持續培訓，我們在營運一致性、生產力及按夥伴需求進行擴容的能力上均有所提升。

在香港主要保險夥伴的合作基礎上，我們亦於期內拓展與中國內地保險公司的合作，為其會員提供赴港問診、第二意見或選擇性醫療服務，從而擴展本集團跨境照護生態圈的覆蓋。把內地保險方納入本集團網絡，有效擴大香港醫療供應商體系的服務人群，同時強化香港作為高品質門診服務樞紐的地位。長遠而言，隨著大灣區人口流動性上升與區域一體化醫療覆蓋需求增加，深化此等合作有助本集團把握跨境醫療服務的增長機遇。

香港及澳門－臨床醫療保健服務

本分部於2025/26財年上半年的收入（未計及分部間抵銷）為288.2百萬港元，較2024/25財年上半年的289.2百萬港元略為下跌。由於消費者情緒更趨審慎，加上跨境競爭加劇，體檢及部分自費服務的需求有所放緩；然而，隨着我們持續推行診所整合策略，並將資源重新分配至需求較高的地區及服務項目，盈利能力顯著改善。這些審慎部署使我們能夠優化固定營運成本、適當拓展醫療團隊、精簡病人流動，以及提升核心中心的使用率。

我們進一步推進多學科綜合中心模式，把普通科、專科、影像診斷及輔助醫療整合於同一醫療中心，為病人提供「一站式」服務，提升周轉效率並減少基礎設施重複。影像及特定專科（如皮膚科、骨科及部分處置性項目）維持穩定貢獻，自費需求及保險合作均帶來支持。我們亦持續推動AI輔助影像工具的部署，協助臨床人員加速初步判讀、優先處理具較高臨床急迫性的個案並提升工作流程品質，為日後在網絡內更大範圍的應用奠定基礎。

在營運管理上，我們加強人手排班、耗材採購及設備維護的紀律，使人手配置更有效率、物料成本更受控；藉由加強診所層級生產力監測，更快速回應就診量波動；標準化維護亦降低停機時間、延長資產壽命。相關改善在收入壓力下，仍有效強化本分部的營運槓桿。

同時，我們深化參與公私營合作項目，持續運作護士診所及輔助醫療試點，擴大社區基層服務覆蓋；並取得公營轉介影像及公務員牙科等招標項目。此等計劃擴闊服務組合、分散收入來源並提升在公營機構層面的能見度，整體上抵銷自費及體檢需求的逆風，穩定盈利質素並為未來更具韌性的表現奠下基礎。

中國內地－臨床醫療保健服務

本分部於2025/26財年上半年錄得外部收入1,910萬港元。在競爭激烈及成本壓力持續的市場環境下，就診量仍維持穩定，顯示對可靠體檢及門診服務的持續需求。本分部策略以採用本地化營運模式，由熟悉城市特性的團隊主導，並以與香港接軌的管理標準為依歸，向中國內地輸出具質素的醫療服務。期內，我們持續將服務組合校準至單位經濟效益更清晰的體檢及部分門診專科，同時強化內地據點與香港中心之間的轉介，以支援需要第二意見或進一步專科治療的病人；在登記、電子病歷(EMR)查閱及理賠協調等環節的數碼連接亦進一步提升，完善跨境就醫體驗。未來，我們將繼續審慎且有紀律地開設或升級服務據點，優先落子於能提升網絡覆蓋與長期可持續性的合作與地點。

期內，我們於廣東佛山新設一座四層綜合醫療中心，為深化大灣區布局的關鍵里程碑。中心旨在為佛山南海區居民提供高質醫療及公共衛生服務，並擴展集團於中國內地的服務網絡。中心總面積25,300平方呎；其中一至三樓為15,780平方呎門診區，四樓為9,515平方呎TPA辦公室。設施涵蓋預防保健、臨床門診、中醫、復康治療、牙科、放射診斷及化驗等多元服務，為居民提供一站式醫療選擇。新中心的成立，體現本集團在2022年後持續以直營方式擴展中國內地服務據點的規劃，亦進一步落實我們構建更完善跨境醫療網絡的願景，為香港居民與當地社區提供可及、優質且便捷的醫療服務。

展望

管理層對2025/26財年下半年維持審慎樂觀。除持續推動財務紀律外，集團將執行一系列策略舉措，以鞏固於香港、澳門及中國內地的市場地位。來年，集團計劃擴充自營與合作網絡，提升醫療據點覆蓋與深度：包括在需求未充分滿足的地區增加服務覆蓋、整合重疊中心以提升使用率，以及升級設施為更綜合的臨床樞紐。集團亦將深化跨境醫療連通性，優化內地－香港轉介機制，並服務尋求專科或高端服務的內地病人，目標打造更無縫、易達且區域協同的服務網絡，以支持可持續增長。在此過程中，我們在香港和中國內地的行政團隊將進一步加強合作，實現資源互補。

同時，集團將強化與保險公司及企業客戶的合作，進一步提升TPA能力：重點推進數碼理賠、優化預批與賠付流程、深化數據驅動的使用率分析及提升付費方網絡的品質監控。透過上述提升，協助保險公司及僱主控制醫療成本，並確保受保員工的服務延續性。企業健康管理服務(包括預防保健、健康促進、職業健康支援及慢病管理)將持續發展，作為臨床能力的增值配套。

數碼轉型仍為策略核心。集團正開發一站式會員流動應用程式，使病人可管理預約、查閱病歷、追蹤賠償及接收個人化健康洞見；亦計劃進一步拓展視像診症、遠程監察及生活方式導向的疾病管理，以回應病人對便捷與連續照護的期望。此外，集團將強化數據分析能力，支援個人化介入、風險評估及為保險公司與企業客戶提供更優的健康管理方案；並探索AI賦能工具(如智能客服介面與前台自動化)，以減少行政工作量、提升整體服務品質。為此，我們已於2025年迅速組建中國內地的資訊科技團隊，現時運作順暢，並為集團的自動化及數碼化策略提供有力支持。

在醫療通脹持續的大環境下，預防及整合照護仍是重點。集團將積極參與慢病管理、家庭醫生計劃、疫苗資助、癌症篩查支援等項目；並透過護士診所、輔助醫療團隊與數碼平台，推動早期偵測、生活方式調整及結構化長期管理，以降低患者日後併發症、紓緩公營醫療壓力，並強化集團於社區基層醫療的角色。

展望2026年，隨著公營醫療收費及費用改革推進，管理層相信醫療需求上升、數碼化加速及監管與公共衛生政策變化將重塑行業版圖。集團將憑藉整合式網絡、科技投資及在香港、澳門與中國內地的既有基礎，回應行業新形勢；並以強化的數碼平台與結構完善的臨床網絡，連結病人、付費方與供應者，從傳統醫療服務營運者進一步升級為醫療生態協同者。憑藉穩健財務狀況及清晰策略重點，管理層有信心在把握新機遇的同時，繼續作為區內行業的先驅者，積極應對潛在市場挑戰。

下表載列我們截至2025年12月31日止六個月以及相應期間的業務線收入、經營利潤及就診次數以供比較：

按業務線劃分的收入

	截至12月31日止六個月		增加／ (減少)
	2025年 千港元	2024年 千港元	
<i>香港及澳門：</i>			
企業醫療保健解決方案服務	136,703	134,144	1.9%
臨床醫療保健服務	288,233	289,158	(0.3%)
<i>中國內地：</i>			
臨床醫療保健服務	19,109	20,003	(4.5%)
業務線間的銷售抵銷前的總收入	444,045	443,305	0.2%
調節：			
業務線間銷售抵銷	(76,512)	(72,034)	6.2%
總收入	367,533	371,271	(1.0%)

按業務線劃分的經營利潤

	截至12月31日止六個月		增加／ (減少)
	2025年 千港元	2024年 千港元	
<i>香港及澳門：</i>			
企業醫療保健解決方案服務	24,881	18,495	34.5%
臨床醫療保健服務	10,745	7,955	35.1%
<i>中國內地：</i>			
臨床醫療保健服務	2,106	5,879	(64.2%)
總經營業績	37,732	32,329	16.7%

按經營分部劃分的就診次數

	截至12月31日止六個月		增加／ (減少)
	2025年	2024年	
於香港及澳門提供企業醫療保健 解決方案服務	547,857	614,569	(10.9%)
醫療	537,264	601,071	(10.6%)
牙科	10,593	13,498	(21.5%)
於香港及澳門提供臨床醫療保健 服務	96,010	105,597	(9.1%)
醫療	80,599	90,013	(10.5%)
牙科	15,411	15,584	(1.1%)
中國內地臨床醫療保健服務	23,364	17,047	37.1%
合計	667,231	737,213	(9.5%)

財務回顧

2025/26財年上半年與2024/25財年上半年比較

收入

於2025/26財年上半年，我們的收入主要產生自(i)於香港及澳門向合約客戶提供企業醫療保健解決方案；(ii)於香港及澳門提供臨床醫療保健服務；及(iii)於中國內地提供臨床醫療保健服務。

總綜合收入由2024/25財年上半年的371.3百萬港元減少1.0%至2025/26財年上半年的367.5百萬港元，乃主要由於香港及澳門以及中國內地的臨床醫療保健收入減少。

其他收入及收益

其他收入及收益主要包括銀行利息收入、按公允價值計入其他全面收入的投資的股息收入以及按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益，以及其他收入。

其他收入及收益由2024/25財年上半年的6.5百萬港元減少21.5%至2025/26財年上半年的5.1百萬港元，主要由於按公允價值計入其他全面收入的投資的股息收入減少，而有關減少被按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益增加所抵銷。

專業服務費用

專業服務費用主要包括就醫生、牙醫及輔助服務提供者於UMP網絡內提供的醫療服務、牙科服務及輔助服務而向其支付的費用，以及就第三方化驗所及醫學影像中心向本集團提供的服務而向其支付的費用。

專業服務費用由2024/25財年上半年的133.5百萬港元增加0.3%至2025/26財年上半年的133.9百萬港元，此乃由於營運效率增加以致相對醫生、牙醫及其他專業人士提供服務的成本減少。

僱員福利開支

僱員福利開支主要包括護士及行政人員以及董事及主要管理人員的薪金及相關成本、以權益結算的股份支付開支以及退休金計劃供款。

僱員福利開支由2024/25財年上半年的96.1百萬港元減少5.7%至2025/26財年上半年的90.6百萬港元。僱員福利開支佔總收入約24.7%（2024/25財年上半年：25.9%）。僱員福利開支減少乃由於人員編制優化及人力資源成本控制措施，而僱員福利開支佔總收入百分比維持在合理範圍內。

已耗存貨成本

已耗存貨成本由2024/25財年上半年的27.8百萬港元增加7.6%至2025/26財年上半年的29.9百萬港元，主要由於與提供醫療服務相關的藥品及其他醫療耗材的耗用量增加。

折舊及攤銷

折舊及攤銷包括使用權資產折舊以及物業、廠房及設備及無形資產之折舊及攤銷，具體如下：

(i) 使用權資產

使用權資產折舊由2024/25財年上半年的30.2百萬港元減少4.3%至2025/26財年上半年的28.9百萬港元，這主要與租賃合約完結以及因整合醫療中心而使租賃合約減少有關。

(ii) 物業、廠房及設備及無形資產

物業、廠房及設備折舊及無形資產攤銷由2024/25財年上半年的22.6百萬港元減少9.7%至2025/26財年上半年的20.4百萬港元，這與業務發展及中心整合的目標一致。

其他開支淨額

其他開支淨額主要包括減值虧損撥備及日常開銷，例如水電、經營及其他行政開支（例如專業費用、與本集團辦公室及醫療設備相關的維修及保養開支、印刷費及銀行收費）。

未計利息、稅項、折舊（使用權資產攤銷除外）及攤銷前的利潤（「EBITDA」）

於2025/26財年上半年，本集團錄得EBITDA約45.6百萬港元，較2024/25財年上半年約46.6百萬港元減少2.1%。EBITDA出現此減幅乃主要由於收入減少所致。

淨利潤

於2025/26財年上半年，本集團錄得淨利潤約20.2百萬港元（2024/25財年上半年：19.2百萬港元），上升約1.0百萬港元、5.2%。期內利潤上升乃主要由於營運管理改善令相關營運費用如物業租金及相關開支以及折舊及攤銷費用下跌所致。

主要財務狀況項目

使用權資產

根據香港財務報告準則第16號，使用權資產於租賃開始日期確認。使用權資產按成本減去任何累計折舊和任何減值虧損後的金額計量，並就租賃負債的任何重新計量進行調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本以及在開始日期或之前已作出的租賃付款減已收到的任何租賃優惠。已確認的使用權資產以直線法按估計可使用年期和租期之較短者計提折舊。

於2025年12月31日，本集團的使用權資產為99.3百萬港元（2025年6月30日：96.5百萬港元）。

商譽

商譽主要指總代價超出所收購可識別資產及所承擔負債公允價值的部分。初始確認後，商譽按照成本減任何累計減值虧損計量。

於2025年12月31日，本集團的商譽為156.6百萬港元（2025年6月30日：156.6百萬港元）。

按公允價值計入其他全面收入的投資及按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入其他全面收入的投資及按公允價值計入損益的金融資產主要代表按公允價值計量的非上市股本投資及上市股本。若干股本投資已指定為按公允價值計入其他全面收入，原因為本集團認為有關投資屬戰略性質。

於2025年12月31日，本集團的按公允價值計入其他全面收入的投資及按公允價值計入損益的金融資產分別為39.6百萬港元及40.3百萬港元（2025年6月30日：40.3百萬港元及38.9百萬港元）。

於2025年12月31日，按公允價值計入其他全面收入的投資及按公允價值計入損益的金融資產之總值佔本集團總資產約7.1%（2025年6月30日：7.2%）。

租賃負債

根據香港財務報告準則第16號，租賃負債在租賃開始日期以在租賃期內將作出的租賃付款的現值確認。在開始日期之後，租賃負債的金額予以上調以反映利息的增加，並就已作出的租賃付款而減少。

於2025年12月31日及2025年6月30日，租賃負債的賬面值分別為108.8百萬港元（其中46.0百萬港元分類為流動負債而62.8百萬港元分類為非流動負債）及108.4百萬港元（其中55.5百萬港元分類為流動負債而52.9百萬港元分類為非流動負債）。

流動資金及財務資源

	2025年 12月31日 千港元	2025年 6月30日 千港元
流動資產	562,947	536,805
流動負債	278,433	269,124
流動資產淨值	284,514	267,681
流動比率	<u>2.02</u>	<u>1.99</u>

於2025年12月31日，本集團的流動比率為2.02（2025年6月30日：1.99），反映其財務狀況的強大流動性。本集團的營運資金狀況仍然強勁。

本集團主要透過經營活動所得現金支持其業務經營。本集團於2025/26財年上半年內一直採取保守的庫務政策，因此得以維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團之資產、負債及其他承擔之流動資金結構，能夠滿足其不時的資金需求。截至2025年12月31日，本集團持有的不受制約現金及銀行存款約為336.3百萬港元（2025年6月30日：301.1百萬港元）。

截至本公告日期，本集團並無任何銀行借款或未償還銀行貸款，亦無訂立任何銀行貸款融資。

資本負債比率

於2025年12月31日，以來自附屬公司非控股股東的貸款除以本集團綜合權益總額的百分比表示的資本負債比率約為6.6% (2025年6月30日：7.1%)。

資本結構

截至2025年12月31日止期間，本公司的資本結構並無重大變動。本公司的資本包括普通股及其他儲備。

持有的重大投資

除本集團持有的按公允價值計入其他全面收入的投資、按公允價值計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產 (詳見本公告「財務回顧」一節) 外，本集團於2025年12月31日並無持有任何重大投資。

重大收購或出售附屬公司

本集團於2025/26財年上半年並無重大收購或出售附屬公司。

資本開支及承擔

於2025年12月31日，本集團有關於購置物業、廠房及設備的資本承擔約1.2百萬港元 (2025年6月30日：6.1百萬港元)。

重大投資或資本資產的未來計劃

本集團繼續加強現有業務及探求不同增長機遇。除本公告所披露者外，本集團於2025年12月31日並無任何重大投資或資本資產的具體未來計劃。

或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大資產負債表外安排。

庫務管理

本集團在現金管理及風險控制方面以審慎穩健為先。為了實現更佳的風險控制及有效的資金管理，本集團集中進行庫務活動。

於本期間，本集團的收款主要以港元及人民幣計值。付款主要以港元及人民幣作出。現金一般存作港元計值的短期存款。

本集團財務政策的目標是盡量減少因外幣匯率及利率波動而帶來的風險及敞口。由於本集團並無任何銀行借款或未償還銀行貸款，亦無訂立任何銀行貸款融資，本集團目前並無任何重大的利率風險。

本集團將繼續分配資金以發展業務、把握市場機遇及滿足一般企業營運用途。本集團亦將繼續實施其庫務管理政策，以提高現金儲備收益率。

風險管理

外匯風險

於報告期內，本集團進行了若干外幣交易，令本集團承擔外匯風險，主要與人民幣兌港元有關。

本集團並無使用任何衍生工具合約來對沖其貨幣風險。管理層通過密切留意外幣匯率的走向管理貨幣風險，並在需要時會考慮對沖重大外匯風險。

信貸風險

本集團金融資產的信貸風險源自交易對手違約，最大風險相等於有關工具的賬面值。

本集團僅與認可及信譽可靠的第三方進行買賣。本集團之政策為所有有意按信貸條款進行買賣之客戶均須接受信貸審核程序。此外，本集團持續監控應收款項結餘，集中信貸風險由客戶／交易方管理。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團抵押賬面值合共1.8百萬港元（2025年6月30日：1.7百萬港元）的若干存款，乃涉及由一間銀行就潛在醫療及牙科服務干擾而向一名獨立第三方發出的履約保證。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共有509名（2025年6月30日：452名）全職僱員。於2025/26財年上半年，員工成本（包括以薪金及其他福利形式的董事薪酬）約為90.6百萬港元（2024/25財年上半年：96.1百萬港元）。

本集團確保其僱員的薪金水平具競爭力，僱員按工作表現基準獲得獎勵，且經參考本集團盈利能力、行業內現行的薪酬基準以及本集團薪酬體系整體框架內的市場狀況。

此外，本公司亦於2023年11月24日採納2023年購股權計劃，而合資格人士因彼等對本集團作出貢獻而有權認購股份。本公司自採納2023年購股權計劃起概無據此授出任何購股權。首次公開發售後購股權計劃已於2023年11月24日終止。於2025年12月31日，首次公開發售後購股權計劃下的11,200,000份購股權仍未行使。於2025/26財年上半年，首次公開發售後購股權計劃下概無購股權獲授出、已行使、已失效或被沒收。

本公司亦採納股份獎勵計劃，以就選定參與者對本集團作出貢獻而向彼等提供獎勵及回報。於2025年7月1日及2025年12月31日，概無股份獎勵尚未歸屬。於2025/26財年上半年，股份獎勵計劃下概無股份獎勵獲授出、已歸屬、已失效或被沒收。

董事薪酬方案由薪酬委員會檢討並由董事會批准，乃根據相關董事的經驗、職責、工作量及於本集團投放的時間、本公司的經營業績及可資比較市場數據決定。

中期股息

董事會已宣派截至2025年12月31日止六個月的中期股息每股普通股1.40港仙（2024/25財年中期股息：1.40港仙）。中期股息將派付予於2026年3月20日（星期五）名列本公司股東名冊的本公司股東。預期中期股息將於2026年4月15日（星期三）或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定收取中期股息的資格，本公司將於2026年3月18日（星期三）至2026年3月20日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取中期股息，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2026年3月17日（星期二）下午4時30分送達本公司之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）辦理登記。

遵守企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治及透明度。本公司確認，其於截至2025年12月31日止六個月已遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則的守則條文。

董事會將不時審閱企業管治架構及常規，並於其認為適當時作出必要安排。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事買賣本公司證券的行為守則。

經對全體董事作出具體查詢後，本公司確認董事已於截至2025年12月31日止六個月內遵守標準守則。

可能知悉本集團內幕消息的相關僱員亦須遵守僱員進行證券交易的操守準則，其條款不遜於標準守則所訂標準。就本公司所深知，截至2025年12月31日止六個月並無出現違反僱員進行證券交易的操守準則的情況。

審閱中期業績

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即李聯偉先生（主席）、楊德斌先生及陳龔偉瑩女士，彼等已與本公司管理層審閱本集團截至2025年12月31日止六個月的未經審核中期業績，並認為該等中期業績已根據有關會計準則、上市規則及適用法律規定編製，且本公司已作出適當披露。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2025年12月31日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

報告期後事項

自本期末至本公告日期概無任何重大事項。

刊載未經審核中期業績及中期報告

本中期業績公告須分別刊載於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司指定網站(www.ump.com.hk)。本公司截至2025年12月31日止六個月之中期報告將於適當時候寄發予本公司股東(如要求)並於香港聯交所以及本公司的網站上刊載。

釋義

「2024/25財年上半年」	指	截至2024年12月31日止六個月；
「2025/26財年上半年」	指	截至2025年12月31日止六個月；
「2023年購股權計劃」	指	本公司於2023年11月24日批准及採納的新購股權計劃；
「聯屬診所」	指	並非由本集團經營但已經或將會直接與本集團訂立協議以向計劃成員提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務的診所；
「聯屬醫生」、「聯屬牙醫」或「聯屬輔助服務提供者」	指	已經或將會直接與本集團訂立協議以向計劃成員提供服務且根據協議條款已經或將會按接診的計劃成員數目向本集團收取款項的醫生／牙醫／輔助服務提供者；
「審核委員會」	指	董事會轄下審核委員會；
「輔助服務」	指	包括醫學影像及化驗服務、物理治療、中醫、眼科護理及驗光以及兒童健康發展評估；
「輔助服務提供者」	指	已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供輔助服務的輔助服務提供者，以及聯屬輔助服務提供者；
「董事會」	指	本公司董事會；

「主席」	指	董事會主席；
「中國內地」或「中國」	指	中華人民共和國（就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣）；
「中國內地臨床醫療保健服務」	指	於中國內地向自費患者提供臨床醫療保健服務；
「聯席行政總裁」	指	本公司聯席行政總裁；
「僱員進行證券交易的操守準則」	指	本公司所採納的僱員進行證券交易的操守準則；
「本公司」或「聯合醫務」	指	聯合醫務集團有限公司，根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於香港聯交所主板上市（股份代號：722）；
「合約客戶」	指	已經或將會就計劃成員的醫療保健福利與本集團訂立企業計劃的保險公司及企業的統稱；
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則；
「牙科」或「牙科服務」	指	包括基本牙科服務（如洗牙及拋光）以及第二層牙科服務（如牙冠及牙橋、口腔正畸、植齒及牙齒美白）；
「牙醫」	指	已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供牙科服務的牙醫，以及聯屬牙醫；
「董事」	指	本公司董事；

「醫生」	指	已經或將會直接獲本集團委聘為顧問以根據與本集團簽訂的顧問協議的條款在聯合醫務中心內提供醫療服務的醫生，以及聯屬醫生；
「2024/25財年」	指	截至2025年6月30日止年度；
「2025/26財年」	指	截至2026年6月30日止年度；
「全科醫療」	指	接受全科訓練的醫生，最適合為患者提供首次診斷，具備所需知識按需要轉介患者至適合專科或服務；
「大灣區」	指	粵港澳大灣區，就本公告而言為廣州、深圳、珠海、佛山、惠州、東莞、中山、江門、肇慶、香港特別行政區及澳門特別行政區所組成的中國地理區域；
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司；
「港元」	指	香港法定貨幣港元；
「香港」	指	中國香港特別行政區；
「香港及澳門臨床醫療保健服務」	指	於香港及澳門向自費患者提供臨床醫療保健服務；
「香港及澳門企業醫療保健解決方案服務」	指	於香港及澳門提供企業醫療保健解決方案服務；
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則；
「澳門」	指	中國澳門特別行政區；

「醫療」或「醫療服務」	指	包括全科醫療及專科醫療；
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則；
「計劃成員」	指	本集團企業醫療保健福利計劃成員，一般包括集團醫療保險保單持有人及機構的僱員及／或其家屬；
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司於2015年11月13日批准及採納的首次公開發售後購股權計劃，並已被董事會終止，自2023年11月24日起生效；
「薪酬委員會」	指	董事會轄下薪酬委員會；
「自費患者」	指	到本集團經營的聯合醫務中心就診並使用現金或信用卡支付服務費用的患者；
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.001港元的普通股；
「股份獎勵計劃」	指	董事會於2016年6月30日批准及採納的股份獎勵計劃，並經董事會修訂，自2023年11月24日生效；
「專科醫療」	指	一系列專科醫療，包括家庭醫學、內科、外科、兒科、心臟科、皮膚科、耳鼻咽喉科、骨科、眼科、泌尿科、腸胃及肝臟科、放射科、內分泌及糖尿病科等。專科醫療的經更新清單請查閱 www.ump.com.hk ；
「聯合醫務中心」	指	提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務的醫務中心，由本集團經營；

「UMP網絡」 指 包括(i)本集團經營的聯合醫務中心及(ii)聯屬診所(並非由本集團經營的診所，惟各自己與本集團訂立協議以向計劃成員提供醫療服務、牙科服務及／或輔助服務)；及

「%」 指 百分比。

於本公告內，除文義另有所指外，「附屬公司」一詞具有上市規則賦予該詞彙的相同涵義。

承董事會命
聯合醫務集團有限公司
主席
孫耀江

香港，2026年2月25日

於本公告日期，本公司執行董事為孫耀江醫生(主席)、孫文堅醫生(副主席兼聯席行政總裁)、郭卓君女士(聯席行政總裁)、曾安業先生、李柏祥醫生；非執行董事為鄭志雯女士；以及獨立非執行董事為李聯偉先生、楊德斌先生及陳龔偉瑩女士。