

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



GALAXY ENTERTAINMENT GROUP LIMITED

銀河娛樂集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：27)

截至二零二五年十二月三十一日止年度 之全年業績公佈

銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「本公司」）主席的信

在二零二五年，澳門從疫情後復甦的勢頭持續，全年博彩收益總額增長9%至2,402億港元。年內中央政府進一步放寬了赴澳旅遊的靈活性，包括容許珠海居民「一周一行」及橫琴居民「一簽多行」等，讓內地遊客可更頻繁地前往澳門。因此，訪澳旅客人數總額上升15%，達到4,010萬人次，創歷史新高。來自中國內地的旅客數量增長速度更快，增加了18%，達到2,900萬人次。同樣重要的是，訪澳國際旅客人數也創下紀錄新高，較去年上升14%，達到280萬人次。銀娛一直積極與澳門旅遊局合作，將澳門打造為首選的旅遊目的地，尤其是在亞洲區。銀娛將繼續努力不懈，透過我們的營銷團隊及於首爾、東京、曼谷和新加坡的國際辦事處，推進這項工作。

銀娛的表現方面，我們持續推動各項業務的增長，尤其把焦點投放在高端中場和超高端中場板塊。嘉佩樂於二零二五年五月起試業，並在二零二六年二月十日正式開幕。憑藉嘉佩樂極致奢華的套房產品，使我們能更有效地大規模佔領超高端中場，進一步鞏固我們在這高價值市場的領先地位。

業績方面，銀娛二零二五年經調整EBITDA上升19%，由122億港元增加至145億港元。全年股東應佔溢利增加22%至107億港元。

我們的資產負債表維持穩健及高流動性，現金及流動投資為363億港元，憑著穩固的財務實力，加上健康的營運現金流，使我們能夠向股東回饋資本、為發展項目提供資金、尋求海外擴張機遇、並確保我們在面對如經濟受衝擊等不可預計的情況時，仍擁有強健的資產負債表。二零二五年，我們派發了兩次股息，分別為每股0.50港元和0.70港元，合共派息每股1.20港元。今天，董事會建議派發末期股息每股0.80港元。這些股息引證我們對澳門和銀娛的長遠前景繼續充滿信心。

銀娛持續支持澳門特區政府，透過舉辦各類世界級賽事，將澳門打造成為「演藝之都」與「體育之都」的目標。銀河綜藝館及銀河國際會議中心成功透過大型活動帶動客流量顯著上升。二零二五年，銀娛舉辦了約350場演唱會、娛樂表演、體育及大型活動，其中焦點包括三月份世界殿堂級男高音安德烈波伽利 (Andrea Bocelli) 的個人演唱會、四月份澳門國際乒聯世界盃、夏季期間 G-Dragon、張學友和陳奕迅舉行的演唱會、以及十一月份澳門首次合辦的全國運動會比賽。我們亦舉辦了為期兩天的「愛奇藝尖叫嘉年華」，活動為愛奇藝與銀河綜藝館的多年獨家戰略合作。此外，由電影頻道節目中心、澳門特別行政區政府文化局、紫荊文化集團和鳳凰衛視聯合主辦的《「灣區升明月」2025大灣區電影音樂晚會》亦於銀河綜藝館圓滿舉行。這些標誌性的盛事吸引了來自中國內地和海外市場的眾多觀眾，突顯了在博彩以外娛樂事業在提升澳門魅力方面所發揮的巨大作用。每項盛事不僅強化銀娛品牌的影響力，也為旗下度假城產生額外的收益。

展望未來，二零二六年將呈獻新一輪精彩的娛樂盛事。我們將繼續與全球領先的娛樂公司合作，舉辦一系列重量級演唱會；同時，我們加強與UFC的合作，把刺激的UFC格鬥之夜帶到澳門。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，以提升我們活動的票務服務。這些舉措將共同加深顧客的忠誠度，吸引更多新觀眾，並鞏固澳門作為亞洲頂尖休閒娛樂目的地的地位。

銀娛宣佈，華都娛樂場已於二零二五年十月三十一日終止營運。銀娛一直積極支持澳門特區政府保障本地居民優先就業的方針，團隊成員除了可以保留原有職位，按自身意願探索一系列的職涯路徑，同時亦獲得支持過渡至新的工作環境。

二零二五年澳門施政報告重申平衡博彩業發展與多元化旅遊及文化發展的重要性。為此，博彩企業持續大力投資在非博彩設施，例如酒店、零售、家庭娛樂和活動場地，同時拓展國際市場。這些措施共同協助澳門發展成為全球具競爭力的世界旅遊休閒中心。

展望二零二六年，我們將繼續專注推進第四期項目開發，提升現有度假城的吸引力，並進一步拓展非博彩業務 — 從大型表演到國際盛事 — 以實現澳門旅遊產品多元化。我們對銀娛及整體市場前景保持樂觀。我們相信中央政府將繼續透過各項政策支持澳門，澳門特區政府也致力促進澳門維持穩定發展及經濟多元化。

最後，我要衷心感謝我們的團隊成員，每天提供「傲視世界 情繫亞洲」的服務，他們的專業和敬業精神對維持銀娛的聲譽及推動我們穩健的財務表現至關重要。

主席
呂耀東
BBS

全年業績

銀娛之董事會欣然宣佈銀娛及其附屬公司（統稱為「集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度之業績如下：

二零二五年第四季度及全年業績摘要

銀娛：為未來的增長做好準備

- 全年集團淨收益為 492 億港元，按年上升 13%
- 全年集團經調整 EBITDA 為 145 億港元，按年上升 19%
- 二零二五年年度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 14.82 億港元，淨贏率正常化後，二零二五年年度經調整 EBITDA 為 130 億港元，按年上升 5%
- 全年集團股東應佔溢利為 107 億港元，按年上升 22%
- 第四季度集團淨收益為 138 億港元，按年上升 22%，按季上升 14%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 43 億港元，按年上升 33%，按季上升 29%
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7.31 億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 36 億港元，按年上升 9%，按季上升 7%

「澳門銀河™」：集團收益主要動力

- 全年淨收益為 410 億港元，按年上升 19%
- 全年經調整 EBITDA 為 134 億港元，按年上升 24%
- 第四季度淨收益為 118 億港元，按年上升 29%，按季上升 17%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 40 億港元，按年上升 41%，按季上升 31%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7.29 億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 33 億港元，按年上升 15%，按季上升 8%
- 第四季度九間酒店平均入住率為 99%

澳門星際酒店：繼續推進主要的物業升級工程

- 全年淨收益為 50 億港元，按年下跌 7%
- 全年經調整 EBITDA 為 14 億港元，按年下跌 13%
- 第四季度淨收益為 13 億港元，按年下跌 1%，按季上升 1%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 3.56 億港元，按年下跌 2%，按季下跌 4%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 200 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 3.54 億港元，按年下跌 5%，按季下跌 5%
- 第四季度酒店入住率為 100%

「澳門百老匯™」、城市娛樂會、建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：全年經調整 EBITDA 為 1,100 萬港元，按年下跌 54%。第四季度經調整 EBITDA 為 400 萬港元，對比二零二四年第四季度為 100 萬港元，二零二五年第三季度為 100 萬港元
- 城市娛樂會：全年經調整 EBITDA 為(700)萬港元，對比二零二四年為 1,400 萬港元。第四季度經調整 EBITDA 為(400)萬港元，對比二零二四年第四季度為(100)萬港元，二零二五年第三季度為(600)萬港元。華都娛樂場已於二零二五年十月三十一日終止營運
- 建築材料業務：全年經調整 EBITDA 為 8.77 億港元，按年上升 2%。第四季度經調整 EBITDA 為 2.48 億港元，按年下跌 10%，按季上升 20%

資產負債表：維持健康及高流動性

- 截至二零二五年十二月三十一日，現金及流動投資為 363 億港元，扣除負債 13 億港元後之淨額為 350 億港元
- 已於二零二五年派發兩次股息，總額為每股 1.20 港元
- 銀娛董事會建議末期股息每股 0.80 港元，約於二零二六年六月派發

最新發展概況：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店業務；持續推進第四期項目

- 路氹第三期：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期項目，聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續探索海外市場的機遇

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益（附註）	3	49,242,325	43,432,373
其他收入／收益，淨額		1,450,665	1,242,179
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(19,650,710)	(16,441,035)
物料		(1,207,358)	(1,351,220)
攤銷及折舊		(3,794,212)	(3,560,992)
僱員福利費用		(8,450,908)	(8,014,348)
其他營運費用		(6,569,044)	(6,245,480)
財務費用		(161,049)	(138,660)
應佔溢利減虧損：			
合營企業		70,598	43,250
聯營公司		(1,483)	104
除稅前溢利	5	10,928,824	8,966,171
稅項支出	6	(208,835)	(151,767)
本年度溢利		10,719,989	8,814,404
以下人士應佔：			
本公司權益持有人		10,673,765	8,759,247
非控制性權益		46,224	55,157
		10,719,989	8,814,404
		港仙	港仙
每股盈利	8		
基本		244.0	200.3
攤薄		243.6	200.2
		千港元	千港元
附註：收益分析			
博彩經營業務 - 收益總額		49,138,592	41,145,377
佣金及獎勵		(9,489,916)	(7,319,032)
博彩經營業務 - 收益淨額		39,648,676	33,826,345
酒店、購物中心業務及其他 - 收益		6,630,932	6,425,112
建築材料銷售		2,962,717	3,180,916
		49,242,325	43,432,373

綜合全面收益表
截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度溢利	10,719,989	8,814,404
其他全面收益／（虧損）		
日後不會被重新分類為損益之項目		
按公平值列入其他全面收益之金融資產 的公平值變動	1,424,616	(221,320)
日後可能重新分類為損益之項目		
附屬公司匯兌差額	113,048	(69,399)
應佔合營企業及一間聯營公司匯兌差額	32,697	(39,812)
本年度其他全面收益／（虧損），除稅項	1,570,361	(330,531)
本年度總全面收益	12,290,350	8,483,873
總全面收益以下人士應佔：		
本公司權益持有人	12,232,378	8,439,459
非控制性權益	57,972	44,414
	12,290,350	8,483,873

綜合資產負債表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備		50,258,369	50,254,376
使用權資產		4,587,796	4,657,670
無形資產		1,961,992	2,231,584
合營企業		2,221,690	2,146,635
聯營公司		14,526	16,742
按攤銷成本之金融資產		14,494,033	5,445,433
按公平值列入其他全面收益之金融資產		6,045,176	4,487,801
其他非流動資產		187,798	239,732
		79,771,380	69,479,973
流動資產			
存貨		219,095	211,837
應收賬款及預付款	9	2,756,352	2,298,151
應收合營企業款項		134,913	134,982
可收回稅項		37,838	32,477
按攤銷成本之金融資產之現期部分		2,603,394	2,026,903
現金和其他現金等價物及銀行存款		14,321,520	20,393,568
		20,073,112	25,097,918
總資產		99,844,492	94,577,891
權益			
股本及股份獎勵計劃所持股份		24,416,489	24,253,709
儲備		58,727,007	51,691,935
本公司持有人應佔權益		83,143,496	75,945,644
非控制性權益		487,988	445,840
總權益		83,631,484	76,391,484
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債		98,319	94,998
租賃負債		569,438	519,301
應付保修金		400,436	274,717
應付澳門博彩批給款項		1,980,999	2,235,239
非流動按金及其他應付賬款		267,231	263,678
		3,316,423	3,387,933
流動負債			
應付賬款及應計費用	10	11,404,366	10,430,032
應付合營企業款項		45,627	44,606
租賃負債之現期部分		90,107	69,339
借貸		1,294,122	4,178,906
稅項撥備		62,363	75,591
		12,896,585	14,798,474
負債總額		16,213,008	18,186,407
總權益及負債		99,844,492	94,577,891
淨流動資產		7,176,527	10,299,444
總資產減流動負債		86,947,907	79,779,417

綜合財務報表附註

1. 澳門博彩批給

澳門博彩由澳門特別行政區政府（「澳門政府」）通過授予承批公司進行管理，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司（「銀河娛樂場」）即為其中一家承批公司。

於二零二二年十二月十六日，澳門政府與銀河娛樂場簽訂新博彩批給合同（「博彩批給合同」），為期十年，期限由二零二三年一月一日至二零三二年十二月三十一日。於二零二二年十二月三十日，本集團簽署將娛樂場及博彩業務相關之資產歸屬給澳門政府的多份合同（「歸屬資產合同」）。由銀娛之附屬公司所持有之澳門銀河、星際及百老匯娛樂場和銀河娛樂場所持有之博彩業務之可歸屬資產無償歸屬澳門政府。同時澳門政府暫時將已歸屬之娛樂場和博彩業務之資產移交給本集團，獲授予在博彩批給合同的十年期限於博彩業務上繼續使用。假設其後能成功投標及持有博彩批給，此等娛樂場及博彩業務的資產之控制權及經濟利益將持續由本集團所擁有。銀河娛樂場將繼續確認該等娛樂場區域及博彩業務之資產為使用權資產及物業、機器及設備並於其餘下估計可使用年期計提折舊。

於二零二三年一月一日，銀河娛樂場確認無形資產及相應的金融負債計入「應付澳門博彩批給款項」及「應付賬款及應計費用」，為於澳門經營幸運博彩的權利及根據博彩批給合同及歸屬資產合同無條件付款的義務。於二零二五年十二月三十一日，該無形資產之賬面淨值為 19.0 億港元，金融負債之非流動部分及流動部分分別為 19.8 億港元及 4.1 億港元。

銀河娛樂場承諾在博彩批給合同有效期內投資 337.5 億澳門元（約 327.6 億港元），其中包括非博彩設施及活動項目為 328.5 億澳門元（約 318.9 億港元）及博彩項目為 9.0 億澳門元（約 8.7 億港元），主要將用於投資旅遊及娛樂業務，以支持澳門政府進一步發展澳門經濟多元化，以及吸引更多海外旅客的目標。

2. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對某些金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告會計準則而編製。

於本二零二五年全年初步業績公佈所載有關截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的財務資料，並不構成本公司該等年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據《公司條例》（香港法例第622章）（「《公司條例》」）第436條須就該等法定財務報表披露有關的進一步資料如下：

本公司已根據《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長提交截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表，並將於稍後提交截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就本集團該兩年度的綜合財務報表提交報告。該等核數師報告為無保留意見；不包括對任何事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條規定的聲明。

(a) 採納經修訂準則

在二零二五年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

香港會計準則第 21 號及 缺乏可兌換性
財務準則第 1 號（修訂）

本集團已評估上述經修訂準則並認為對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

2. 編製基準及會計政策 (續)

(b) 尚未生效之新準則, 現有準則及詮釋修訂

新準則及修訂		自以下日期或之後 開始會計期間生效
香港會計準則第 7 號、 財務準則第 1 號、 財務準則第 7 號、 財務準則第 9 號以及 財務準則第 10 號	財務準則第十一冊之年度改進	二零二六年一月一日
財務準則第 9 號以及 財務準則第 7 號 (修訂)	涉及依賴自然電力之合約	二零二六年一月一日
財務準則第 9 號以及 財務準則第 7 號 (修訂)	金融工具的分類和計量	二零二六年一月一日
財務準則第 10 號及 香港會計準則第 28 號 (修訂)	投資者與其聯營企業或合 營企業之間的資產銷售 或貢獻	待定
香港會計準則第 21 號 (修訂)	換算為高度通貨膨脹之表達貨幣	二零二七年一月一日
財務準則第 18 號	財務報表列報和披露	二零二七年一月一日
財務準則第 19 號	非公共受託責任附屬公司 的披露	二零二七年一月一日
香港 — 詮釋第 5 號 (修訂)	財務報表列報 — 借款人對 具按要求償還條款的有 期貸款的分類	二零二七年一月一日

本集團並未提前應用上述新準則及修訂，並正在評估其對本集團的會計政策及綜合財務報表產生之影響。財務準則第 18 號「財務報表列報和披露」將於二零二七年一月一日及之後開始之會計期間生效，本集團正在評估其潛在影響，預計採納該新準則將主要影響綜合損益表的列報和披露，包括拓展對管理層界定績效指標的披露要求，以及關於收入和開支分類的披露要求。除上述列報和披露方面之外，預期該等準則之採納不會對本集團之財務表現及財務狀況造成重大影響。

3. 收益

本年度確認收益如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
博彩經營業務 - 收益總額	49,138,592	41,145,377
減：佣金及獎勵	(9,489,916)	(7,319,032)
博彩經營業務 - 收益淨額	39,648,676	33,826,345
酒店、購物中心業務及其他 - 收益（附註）	6,630,932	6,425,112
建築材料銷售	2,962,717	3,180,916
	49,242,325	43,432,373

附註：

酒店、購物中心業務及其他 - 收益包括約 14.23 億港元（二零二四年：14.48 億港元）的租金收入。

4. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利（「經調整 EBITDA」）負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整 EBITDA 之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如合營企業及聯營公司之稅項、開辦前開支、認股權支出及股份獎勵支出、匯兌收益或虧損及其他開支，當中主要包括捐獻及贊助、出售及撇銷物業、機器及設備、無形資產及附屬公司之盈利或虧損及其他非經常性性質的開支。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

4. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
根據香港財務報告會計準則確認之收益	<u>46,279,608</u>	<u>2,962,717</u>	<u>-</u>	<u>49,242,325</u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營公司應佔業績	<u>13,758,043</u>	<u>877,195</u>	<u>(133,187)</u>	<u>14,502,051</u>
利息收入及上市投資股息收入				1,270,225
攤銷及折舊				(3,794,212)
財務費用				(161,049)
稅項支出				(208,835)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(12,944)
開辦前開支				(165,876)
認股權及股份獎勵支出				(229,454)
匯兌收益				54,143
其他開支				(534,060)
本年度溢利				<u>10,719,989</u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u>21,761</u>	<u>47,354</u>	<u>-</u>	<u>69,115</u>
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
根據香港財務報告會計準則確認之收益	<u>40,251,457</u>	<u>3,180,916</u>	<u>-</u>	<u>43,432,373</u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營公司應佔業績	<u>11,462,329</u>	<u>856,776</u>	<u>(131,550)</u>	<u>12,187,555</u>
利息收入及上市投資股息收入				1,203,522
攤銷及折舊				(3,560,992)
財務費用				(138,660)
稅項支出				(151,767)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(12,854)
開辦前開支				(101,763)
認股權及股份獎勵支出				(261,373)
匯兌虧損				(117,766)
其他開支				(231,498)
本年度溢利				<u>8,814,404</u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u>24,972</u>	<u>18,382</u>	<u>-</u>	<u>43,354</u>

4. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零二五年十二月三十一日				
總資產	94,148,903	5,624,230	71,359	99,844,492
總資產包括：				
合營企業	107,828	2,113,862	-	2,221,690
聯營公司	-	14,526	-	14,526
總負債	14,467,215	1,163,095	582,698	16,213,008
於二零二四年十二月三十一日				
總資產	78,319,241	5,515,896	10,742,754	94,577,891
總資產包括：				
合營企業	93,640	2,052,995	-	2,146,635
聯營公司	-	16,742	-	16,742
總負債	13,996,854	1,194,000	2,995,553	18,186,407
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	3,203,326	91,759	12,172	3,307,257
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	4,082,641	168,873	6,191	4,257,705

地區分佈資料

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
截至十二月三十一日止年度		
收益		
澳門	46,852,346	40,943,186
香港	2,088,952	2,250,613
中國內地	301,027	238,574
	49,242,325	43,432,373
非流動資產		
澳門	75,994,471	65,759,159
香港	910,758	750,567
中國內地	2,866,151	2,970,247
	79,771,380	69,479,973

於二零二五年十二月三十一日，除金融工具以外的非流動資產，位於澳門的總額為 554.55 億港元（二零二四年：558.26 億港元），位於香港的總額為 9.11 億港元（二零二四年：7.51 億港元）及位於中國內地的總額為 28.66 億港元（二零二四年：29.70 億港元）。

5. 除稅前溢利

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前溢利已計入：		
利息收入	1,210,250	1,146,795
上市投資股息收入	59,975	56,727
出售及撇銷物業、機器及設備之 (虧損) / 收益淨額	<u>(11,005)</u>	<u>23,864</u>
及已扣除：		
折舊		
物業、機器及設備	3,262,238	3,064,232
使用權資產	218,276	186,534
攤銷		
澳門博彩批給	270,911	270,910
電腦軟件	41,131	37,647
發展石礦場費用	<u>1,656</u>	<u>1,669</u>

6. 稅項支出

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	71,043	74,757
中國內地所得稅	1,413	2,094
澳門所得補充稅	24,025	26,516
海外及中國內地預扣稅	13,223	15,490
往年撥備不足 / (超額撥備) 淨額	12,358	(21,678)
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	83,452	69,965
遞延稅項	<u>3,321</u>	<u>(15,377)</u>
稅項支出	<u>208,835</u>	<u>151,767</u>

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依 16.5% (二零二四年：16.5%) 稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎 12% 至 30% (二零二四年：12% 至 30%)。加權平均適用稅率為 12% (二零二四年：12%)。

7. 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
支付特別股息，每股普通股零港元 (二零二四年：0.30港元)	-	1,311,091
支付二零二四年末期股息，每股普通股0.50港元 (二零二四年：零港元)	2,186,379	-
支付中期股息，每股普通股0.70港元 (二零二四年：0.50港元)	3,061,011	2,185,127
	<u>5,247,390</u>	<u>3,496,218</u>

有關截至二零二五年十二月三十一日止年度後宣派之末期股息詳情載於附註11。

8. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有兩類具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。至於認股權，須根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值（以本公司股份每年平均市場股價決定）而獲得的股份數目。股份數目之計算將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，受香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）限制除外。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司存在對每股盈利具潛在攤薄影響的尚未行使認股權及尚未歸屬股份獎勵。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司存在對每股盈利具潛在攤薄影響的尚未歸屬股份獎勵。

本年度之每股基本及攤薄盈利之計算如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	<u>10,673,765</u>	<u>8,759,247</u>
	股份數目	
	二零二五年	二零二四年
用以計算每股基本盈利之股份加權平均數	4,374,990,277	4,373,708,432
具攤薄作用之潛在普通股份之影響		
認股權	50	-
股份獎勵	6,343,108	1,572,176
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均數	<u>4,381,333,435</u>	<u>4,375,280,608</u>

9. 應收賬款及預付款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
業務應收賬款扣除減值準備	597,245	599,419
其他應收賬款及已付按金扣除減值準備	1,889,279	1,437,158
合約資產	100,027	109,005
預付款	169,801	152,569
	<u>2,756,352</u>	<u>2,298,151</u>

業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港、澳門及中國內地客戶之信用期限一般介乎 30 天至 60 天(二零二四年：30 天至 60 天)，此政策由管理層定期檢討。因本集團擁有大量客戶，業務應收賬款的信用風險並未過度集中。

本集團之業務應收賬款扣除減值準備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一個月內	260,864	310,313
二至三個月	270,294	265,107
四至六個月	46,863	18,259
六個月以上	19,224	5,740
	<u>597,245</u>	<u>599,419</u>

10. 應付賬款及應計費用

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
業務應付賬款	3,526,268	3,076,592
其他應付賬款	4,803,128	4,602,524
已發出籌碼	761,736	533,999
非控制性權益之貸款	83,615	81,054
應計費用及撥備	2,229,619	2,135,863
	<u>11,404,366</u>	<u>10,430,032</u>

10. 應付賬款及應計費用（續）

本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一個月內	3,417,887	2,753,470
二至三個月	31,114	210,861
四至六個月	13,540	27,381
六個月以上	63,727	84,880
	<u>3,526,268</u>	<u>3,076,592</u>

11. 結算日後事項

於二零二六年二月二十六日，董事會宣佈派發末期股息為每股 0.80 港元，予於二零二六年五月二十九日名列在本公司股東名冊內的股東。此末期股息總額估計約 35.00 億港元，並將約於二零二六年六月十二日派付。

管理層討論及分析

（除另有指明以外，所有金額以港元為單位）

澳門博彩市場概覽

根據博彩監察協調局報告，二零二五年澳門全年博彩收益總額為 2,402 億元，按年上升 9%，回復至二零一九年水平的 85%。二零二五年第四季度博彩收益總額為 641 億元，按年上升 15%，按季上升 6%。

於二零二五年，訪澳旅客為 4,010 萬人次，按年上升 15%，超逾二零一九年的 3,940 萬人次。訪澳的內地旅客為 2,900 萬人次，按年上升 18%，其中自由行旅客按年增加 26%。內地旅客之中，逾 210 萬人次透過「一周一行」方式訪澳，而透過「一簽多行」方式的則有約 80 萬人次。來自粵港澳大灣區九個珠三角城市的旅客數量按年增長 24%，達到 1,480 萬人次，主要受珠海旅客數量上升 58% 所帶動。

國際遊客數量按年上升 14% 至 280 萬人次。在亞洲市場中，來自韓國、日本和泰國的遊客數量分別按年上升 11%、26% 和 38%。銀娛一直與澳門旅遊局合作，積極宣傳澳門為國際旅客的旅遊目的地之選。我們將繼續透過在東京、首爾、曼谷和新加坡的營銷團隊和國際辦事處，推進這項工作。

業務回顧

集團財務業績

集團淨收益為 492 億元，按年上升 13%。經調整 EBITDA 為 145 億元，按年上升 19%。股東應佔溢利為 107 億元，按年上升 22%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 134 億元，按年上升 24%。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 14 億元，按年下跌 13%。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 1,100 萬元，按年下跌 54%。

於二零二五年，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 15 億元。淨贏率正常化後經調整 EBITDA 為 130 億元，按年上升 5%。

於二零二五年，集團博彩收益總額為 491 億元，按年上升 19%。其中，中場博彩收益總額為 365 億元，按年上升 10%，貴賓廳博彩收益總額為 95 億元，按年上升 79%，角子機博彩收益總額為 31 億元，按年上升 14%。

銀娛二零二五年第四季度及全年經調整 EBITDA 及其調整之簡表：

(百萬港元)	二零二四年 第四季度	二零二五年 第三季度	二零二五年 第四季度	按年 變化	按季 變化	二零二四年 全年	二零二五年 全年	按年 變化
經調整 EBITDA	3,237	3,341	4,296	33%	29%	12,188	14,502	19%
淨贏率之影響 ¹	(35)	14	731	-	-	(157)	1,482	-
正常化後之經調整 EBITDA	3,272	3,327	3,565	9%	7%	12,345	13,020	5%

資產負債表及股息

集團的資產負債表維持健康及高流動性。截至二零二五年十二月三十一日，現金及流動投資為 363 億元，扣除負債 13 億元後，淨額為 350 億元。我們強健的資產負債表配合強健的營運現金流，讓集團能夠透過派發股息回饋股東、為我們的發展計劃提供資金、尋求海外擴張機遇、並確保我們在面對如經濟受衝擊等不可預計的情況時，仍擁有強健的資產負債表。

集團已分別於二零二五年六月和十月派發每股 0.50 元和 0.70 元的股息。於結算日後，銀娛董事會建議末期股息每股 0.80 元，約於二零二六年六月派發，這顯示我們對澳門、集團的財務實力及未來盈利潛力的信心。

¹ 反映與我們的轉碼活動相關之淨贏率影響。

以下為集團二零二五年的分部營運業績分析：

集團主要財務數據

(百萬港元)

	二零二四年 全年	二零二五年 全年
收益：		
淨博彩	33,826	39,648
非博彩	6,425	6,631
建築材料	3,181	2,963
淨收益總額	43,432	49,242
經調整 EBITDA	12,188	14,502

博彩數據²

(百萬港元)

	二零二四年 全年	二零二五年 全年
轉碼數 ³	180,879	227,631
淨贏率 %	2.9%	4.2%
博彩收益	5,329	9,544
中場博彩投注額 ⁴	127,823	137,961
淨贏率 %	25.9%	26.5%
博彩收益	33,112	36,512
角子機博彩投注額	95,380	110,815
淨贏率 %	2.8%	2.8%
博彩收益	2,704	3,082
博彩收益總額 ⁵	41,145	49,138

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。華都娛樂場已於二零二五年十月三十一日終止營運。

博彩及娛樂業務

「澳門銀河™」

財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於二零二五年淨收益按年上升 19% 至 410 億元。經調整 EBITDA 為 134 億元，按年上升 24%。「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 15 億元。淨贏率正常化後，二零二五年經調整 EBITDA 為 119 億元，按年上升 8%。

九間酒店平均入住率於二零二五年全年為 98%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)

	二零二四年 第四季	二零二五年 第三季	二零二五年 第四季	二零二四年 全年	二零二五年 全年
收益：					
淨博彩	7,665	8,546	10,199	28,833	35,074
酒店/餐飲/其他	1,127	1,206	1,214	4,279	4,577
商場	348	340	360	1,392	1,363
淨收益總額	9,140	10,092	11,773	34,504	41,014
經調整 EBITDA	2,842	3,068	4,020	10,794	13,429
經調整 EBITDA 利潤率	31%	30%	34%	31%	33%

博彩數據⁶

(百萬港元)

	二零二四年 第四季	二零二五年 第三季	二零二五年 第四季	二零二四年 全年	二零二五年 全年
轉碼數 ⁷	50,862	64,032	60,111	175,759	223,373
淨贏率 %	3.0%	3.2%	5.1%	2.9%	4.2%
博彩收益	1,522	2,020	3,094	5,079	9,446
中場博彩投注額 ⁸	25,443	27,983	27,984	99,153	108,653
淨贏率 %	29.3%	29.3%	31.2%	28.3%	29.1%
博彩收益	7,465	8,205	8,736	28,041	31,637
角子機博彩投注額	17,792	17,430	20,693	62,086	72,891
淨贏率 %	3.4%	3.3%	3.3%	3.4%	3.3%
博彩收益	611	580	679	2,112	2,440
博彩收益總額	9,598	10,805	12,509	35,232	43,523

⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁷ 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

澳門星際酒店

財務及營運表現

於二零二五年，澳門星際酒店錄得淨收益為 50 億元，按年下跌 7%。經調整 EBITDA 為 14 億元，按年下跌 13%。澳門星際酒店的博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,000 萬元。淨贏率正常化後，二零二五年經調整 EBITDA 為 14 億元，按年下跌 9%。

酒店入住率於二零二五年全年為 100%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

	二零二四年 第四季	二零二五年 第三季	二零二五年 第四季	二零二四年 全年	二零二五年 全年
收益：					
淨博彩	1,152	1,142	1,158	4,782	4,465
酒店/餐飲/其他	131	115	111	513	464
商場	6	6	6	23	22
淨收益總額	1,289	1,263	1,275	5,318	4,951
經調整 EBITDA	363	369	356	1,584	1,378
經調整 EBITDA 利潤率	28%	29%	28%	30%	28%

博彩數據⁹

(百萬港元)

	二零二四年 第四季	二零二五年 第三季	二零二五年 第四季	二零二四年 全年	二零二五年 全年
轉碼數 ¹⁰	946	971	378	5,120	4,258
淨贏率 %	1.8%	2.4%	4.2%	4.9%	2.3%
博彩收益	17	24	15	250	98
中場博彩投注額 ¹¹	6,620	7,336	7,271	27,727	28,842
淨贏率 %	18.4%	16.9%	17.5%	17.8%	16.6%
博彩收益	1,220	1,241	1,269	4,936	4,796
角子機博彩投注額	8,660	9,636	8,526	28,541	35,797
淨贏率 %	1.8%	1.6%	1.8%	1.8%	1.7%
博彩收益	155	153	151	516	612
博彩收益總額	1,392	1,418	1,435	5,702	5,506

⁹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁰ 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

¹¹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以劇院、街頭娛樂和美食的度假城，並與澳門本地中小企緊密合作。於二零二五年，「澳門百老匯™」淨收益為 2.05 億元，按年下跌 7%。經調整 EBITDA 為 1,100 萬元，按年下跌 54%。

城市娛樂會

於二零二五年，城市娛樂會淨收益為 1.09 億元，按年下跌 48%。經調整 EBITDA 為(700)萬元，對比二零二四年為 1,400 萬元。

銀娛宣佈華都娛樂場已於二零二五年十月三十一日終止營運。銀娛一直積極支持澳門特區政府保障本地居民優先就業的方針，團隊成員除了可以保留原有職位，按自身意願探索一系列的職涯路徑，同時亦獲得支持過渡至新的工作環境。

建築材料業務

建築材料業務持續取得穩健的業績。二零二五年經調整 EBITDA 為 8.77 億元，按年上升 2%，主要受惠於中國內地業務的改善。

香港及澳門

隨著香港國際機場三跑道系統於二零二四年十一月完工後，香港對預拌混凝土及預製件的需求減弱。由於大型基建工程延期和私人住宅發展減少，整體市場需求將持續下降。而澳門方面，由於建設資助房屋的計劃暫停，A 區的開發工程對預拌混凝土的需求也有所減少。

中國內地

中國內地業務業績改善，主要受惠於更嚴格的供應管控和煤炭成本下降。然而，由於缺乏強而有力的支援政策，建築材料需求依然疲軟。市場競爭仍然激烈，令市場價格受壓。預計供應過剩的局面將持續，在二零二六年，建築材料業務在中國內地將繼續面臨挑戰。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們持續不斷地優化旗下的度假城，包括在「澳門銀河™」增加全新的餐飲、生活休閒及零售設施，以確保度假城維持競爭力及對顧客的吸引力。

澳門銀河 嘉佩樂於二零二五年五月起試業，並在二零二六年二月十日正式開幕。嘉佩樂提供 95 間頂級豪華的特色套房及別墅，為澳門樹立了全新標準的優雅與極致奢華的服務，自開幕以來深受賓客歡迎，幫助我們能更有效地大規模佔領超高端中場。

我們亦持續透過引入一系列大型表演、演唱會和活動至「澳門銀河™」，提升銀河國際會議中心和銀河綜藝館的業務。於二零二五年，銀娛舉辦了約350場演唱會、娛樂表演、體育及大型活動，其中焦點包括三月份世界殿堂級男高音安德烈波伽利 (Andrea Bocelli) 的個人演唱會、四月份澳門國際乒聯世界盃、夏季期間 G-Dragon、張學友和陳奕迅舉行的演唱會、以及十一月份澳門首次合辦的全國運動會比賽。我們亦舉辦了為期兩天的「愛奇藝尖叫嘉年華」，活動為愛奇藝與銀河綜藝館的多年獨家戰略合作。此外，由電影頻道節目中心、澳門特別行政區政府文化局、紫荊文化集團和鳳凰衛視聯合主辦的《「灣區升明月」二零二五年大灣區電影音樂晚會》亦於銀河綜藝館圓滿舉行。於二零二六年我們將繼續與國際領先的娛樂公司合作，舉辦一系列重量級演唱會；同時，我們加強與UFC的合作，把刺激的UFC格鬥之夜帶到澳門。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，以提升我們活動的票務服務。

我們正在為澳門星際酒店進行全面的翻新和升級工程，確保其維持競爭力及對顧客的吸引力。我們已完成一樓和三樓博彩樓層的翻新，以及重新裝修了餐飲區，包括引入全新的餐飲設施。最近，我們啟動了酒店客房和套房的翻新工程，預計所有客房將於二零二七年第一季前全面翻新。

路丞 - 新里程

我們正順利推進第四期項目面積約 60 萬平方米之內部裝修工程。我們持續進行市場調查並收集顧客回饋，而目前所有回饋都反映顧客追求更優質的產品 — 更大、更寬敞、更豪華的客房以及高端的設施和服務。因此，我們調高了第四期的酒店客房面積，客房和套房總數約為 1,350 間，另外擁有約 5,000 個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於二零二七年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，將透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

結算日後事項

銀娛董事會建議末期股息每股 0.80 元，約於二零二六年六月派發。

集團展望

在農曆新年二月十五至二十三日的九天假期期間，澳門共接待了 155 萬名旅客，平均每日約 17.2 萬人次，創下單日訪澳旅客量的新高。澳門各主要度假酒店在此期間全部爆滿，反映澳門旅遊景點吸引力提升，以及大型娛樂和體育活動的帶動下，內地遊客對澳門旅遊的需求殷切。

澳門已準備好再一年迎接多元的娛樂休閒發展。銀娛繼續與國際領先的娛樂公司合作，為澳門帶來頂級的演唱會以提升其國際形象。同時，我們加強與 UFC 合作，把刺激的 UFC 格鬥之夜帶到澳門，並將舉辦更多國際體育賽事，進一步鞏固澳門發展成「體育之都」的目標。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，強化我們活動的票務服務。這些策略性措施將同步加強與客戶間的互動，擴大觀眾群，並鞏固澳門作為世界旅遊休閒中心的地位。

展望未來，我們相信澳門市場競爭依然激烈，特別是高端中場。我們策略清晰：透過優質的產品和服務、卓越的營運、客戶互動和技術創新，在同業中脫穎而出。我們亦將繼續運用集團在東京、首爾、曼谷和新加坡的營銷辦公室來擴大我們在區內的客戶群。

在發展方面，我們繼續專注於提升旗下度假城及開發第四期項目以增強競爭力。第四期項目將引入多個首度進駐澳門的高端酒店品牌、擁有約 5,000 個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場，目標於二零二七年竣工。

我們持續積極尋求國際發展機遇，並按個別項目逐一評估，相關項目必須與銀娛的整體策略規劃和願景保持一致，同時具備足夠規模，以對我們的 EBITDA 能作出重要貢獻。

我們對澳門整體以及銀娛的中長期發展前景仍然充滿信心，會繼續密切關注全球經濟局勢和地緣政治發展，保持警惕以使我們能夠快速適應不斷變化的環境，確保我們的韌性，並推動創造長期價值。

流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益增加至 831.43 億元，較於二零二四年十二月三十一日之 759.46 億元增加 9%。集團於二零二五年十二月三十一日之總資產增加至 998.44 億元，而於二零二四年十二月三十一日則為 945.78 億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質上市債務證券，藉以為集團帶來低風險的利息收入，為未來的資本支出和新的商業機遇保留資金。截至二零二五年十二月三十一日，上市債務證券主要是以美元計值，加權平均期限約為兩年（截至二零二四年十二月三十一日為一年），其中重大部分為投資級別。上市債務證券投資由指定團隊在國際著名銀行的協助下密切監控。上市債務證券分類為按攤銷成本之金融資產，其賬面值於二零二五年十二月三十一日與其公平價值相若。該等上市債務證券被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損並不重大。截至二零二五年十二月三十一日，本集團持有的任何個別被投資公司的上市債務證券均未等於或超過本集團總資產的 5%。

於二零二五年十二月三十一日，集團持有 170.97 億元（於二零二四年十二月三十一日為 74.72 億元）之上市債務證券及 48.69 億元（於二零二四年十二月三十一日為 34.78 億元）Wynn Resorts, Limited（「Wynn Resorts」）之上市股份的投資。於二零二五年十二月三十一日，集團持有 Wynn Resorts 之 5,200,000 股股份，投資成本為 71.42 億元。Wynn Resorts 之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市（股份代號：WYNN）。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，二零二五年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二五年十二月三十一日，我們在 Wynn Resorts 之投資公平值為 48.69 億元，佔本集團 998.44 億元總資產之 4.9%。Wynn Resorts 於二零二四年十二月三十一日及二零二五年十二月三十一日之市值以及截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度之投資表現如下：

(百萬港元)	二零二四年	二零二五年
截至十二月三十一日止之市值	3,478	4,869
截至十二月三十一日止年度之未變現（虧損）／收益	(221)	1,391
截至十二月三十一日止年度之股息收入	41	41

集團認為這項投資是一項長期資產並將繼續密切監察我們於 Wynn Resorts 之被動式少數權益投資之表現，Wynn Resorts 擁有高質素資產及重大發展藍圖，是一間享譽全球的娛樂企業。

於二零二五年十二月三十一日，集團之現金及銀行結餘總額（包括定期存款）為 143.10 億元，於二零二四年十二月三十一日則為 203.82 億元。而於二零二五年十二月三十一日之債務總額為 12.94 億元，於二零二四年十二月三十一日則為 41.79 億元。集團於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

集團之總債務主要包括銀行貸款，大多以港元、美元、歐元及人民幣為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承諾及滿足營運資金需要。本集團並無槓桿比率。

庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，現金盈餘大多投資於定期存款及優質上市債務證券，並以港元、澳門元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、美元、歐元及人民幣為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海度假酒店集團投資的外匯風險。

集團資產之抵押

沒有物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權抵押作為銀行授予融資之條件（二零二四年十二月三十一日：無）。價值 800 萬元（二零二四年十二月三十一日：400 萬元）之銀行存款已被抵押作為銀行授予融資之條件。

擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數 40.00 億元（二零二四年十二月三十一日：40.00 億元）之擔保。於二零二五年十二月三十一日，附屬公司已動用其中 8.66 億元（二零二四年十二月三十一日：13.54 億元）。

集團就合營企業獲授之信貸額向銀行作出為數 4,700 萬元（二零二四年十二月三十一日：4,500 萬元）之擔保。於二零二五年十二月三十一日，其中 1,600 萬元（二零二四年十二月三十一日：1,700 萬元）信貸額已被動用。

買賣上市證券

於年內，本公司於二零二一年五月十三日採納的股份獎勵計劃（「二零二一年股份獎勵計劃」）之受託人在市場購買合共 416,000 股本公司股份（「股份」），總代價約為 1,660 萬港元，藉以滿足授予本公司僱員之關連人士（定義見香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）之股份獎勵。合共 415,485 股股份已於股份獎勵之歸屬日期轉讓予該等關連人士。

根據二零二三年股份獎勵計劃的條款，受託人應股份獎勵持有人的要求，於年內出售了合共 35,000 股股份，在二零二五年十二月三十一日股份獎勵歸屬時，售出股份所得款項約為 130 萬港元。所得款項淨額已分配給各股份獎勵持有人，剩餘約 9,000 港元由受託人保存。

除已披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何股份。截至二零二五年十二月三十一日，本公司未持有任何庫存股。

審閱全年業績

集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績，已經由銀娛審核委員會審閱。銀娛核數師羅兵咸永道會計師事務所已對集團此份截至二零二五年十二月三十一日止年度之初步業績公佈所載之金額，與集團年內之草擬綜合財務報表所載金額作出比對及相符。就此而言，羅兵咸永道會計師事務所之工作並不構成香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則之保證委聘。

企業管治

於回顧年內，除守則條文第 C.2.1 條及 B.3.5 條外，銀娛已符合上市規則附錄 C1 內企業管治守則所載之守則條文。

呂耀東先生同時出任董事會主席兼執行董事。董事會認為，將兩個職位集中於同一人擔任能為本集團提供強而有力貫徹始終一致的領導願景，並可有效制定及執行集團的整體策略。在結構及決策過程中有充分的制衡，以避免權力和授權過度集中於一個人身上。

本公司認同提名委員會具備性別多元化的重要性。然而，基於現時委員會的結構及角色分配，本公司暫未能委任不同性別的董事加入該委員會。儘管如此，董事會現時已包括兩名女性董事，充分體現本公司對性別多元化的承諾。其中一名女性董事亦負責人力資源相關事務，並就高級管理層繼任安排及人才規劃提供相關見解。

股息

於二零二六年二月二十六日，董事會建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度末期股息為每股 0.80 港元 (二零二四年：每股 0.50 港元)，總額約為 35.00 億港元，予於二零二六年五月二十九日(即釐定股東末期股息資格的記錄日期)名列在本公司股東名冊內的股東，此末期股息須待本公司股東於二零二六年五月十二日召開的股東週年大會會上批准。連同於二零二五年十月三十一日已派付的中期股息每股 0.70 港元，截至二零二五年十二月三十一日止年度給本公司股東的股息合計為每股 1.50 港元(二零二四年：每股 1.00 港元)。

暫停辦理股份過戶登記

出席二零二六年股東週年大會並於會上表決之權利

銀娛謹訂於二零二六年五月十二日(星期二) 召開二零二六年股東週年大會。銀娛將於二零二六年五月六日(星期三) 至二零二六年五月十二日(星期二) (包括首尾兩日) 暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何股份過戶登記。為確定出席二零二六年股東週年大會並於會上表決之權利，所有填妥之股份過戶文件連同有關股票須於二零二六年五月五日(星期二) 下午四時三十分前送交銀娛之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室。

末期股息

以釐定有權獲取末期股息的股東身份，銀娛將於二零二六年五月二十七日(星期三)至二零二六年五月二十九日(星期五)(包括首尾兩日)，暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合獲取建議之末期股息的資格，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於二零二六年五月二十六日(星期二)下午四時三十分前送交銀娛之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室。

二零二五年年報

載有上市規則所規定全部資料之銀娛二零二五年年報將於稍後時間分別在香港交易及結算所有限公司及銀娛網頁上載，以及按銀娛通訊安排適時寄發予股東。

承董事會命
銀河娛樂集團有限公司
公司秘書
莊惠生

香港，二零二六年二月二十六日

於本公佈日期，銀娛之執行董事為呂耀東先生 (主席)、徐應強先生、鄧呂慧瑜女士及呂慧玲女士；銀娛之非執行董事為張惠彬博士；以及銀娛之獨立非執行董事為顏志宏先生、葉樹林博士、黃龍德教授及萬卓祺先生。

網址：www.galaxyentertainment.com