

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Contemporary Amperex Technology Co., Limited**

**寧德時代新能源科技股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3750)

## 截至2025年12月31日止年度的年度業績公告

寧德時代新能源科技股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度的未經審核業績。本公告載有本公司2025年年報全文，符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關年度業績初步公告的相關規定。本公司2025年年報將於適時登載於香港聯合交易所披露易網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.catl.com](http://www.catl.com))，並將寄發予本公司股東(如需)。

承董事會命

寧德時代新能源科技股份有限公司

董事長、執行董事兼總經理

曾毓群先生

中國寧德，2026年3月9日

於本公告日期，董事會成員包括董事長兼執行董事曾毓群先生、執行董事潘健先生、李平先生、周佳先生、歐陽楚英博士及吳映明先生；及獨立非執行董事吳育輝博士、林小雄先生及趙蓓博士。



## 目錄

釋義.....	2
第一節 公司資料.....	4
第二節 財務摘要.....	6
第三節 致股東的信.....	8
第四節 管理層討論與分析.....	11
第五節 董事、監事及高級管理人員.....	38
第六節 企業管治報告.....	46
第七節 董事會報告.....	62
第八節 財務報告.....	87
第九節 五年財務摘要.....	271

## 釋義

釋義項	釋義內容
本公司、公司、寧德時代	指 寧德時代新能源科技股份有限公司
本集團	指 寧德時代新能源科技股份有限公司及其附屬公司
中國證監會	指 中國證券監督管理委員會
深交所	指 深圳證券交易所
香港聯交所	指 香港聯合交易所有限公司
動力電池系統	指 動力電池裡的電芯、模組、電箱、電池包
儲能電池系統	指 儲能電池裡的電芯、模組、電箱、電池櫃
GWh	指 吉瓦時，一種電能單位，1吉瓦時=10億瓦時
MWh	指 兆瓦時，一種電能單位，1兆瓦時=1百萬瓦時
TWh	指 太瓦時，一種電能單位，1太瓦時=10億千瓦時
BEV	指 純電動汽車
REV	指 增程式電動汽車
PHEV	指 插電式混合動力汽車
HEV	指 混合動力汽車
C或C-rate	指 充放電倍率，為電池充放電快慢的指標。1C充放電倍率是指1小時內按其額定容量完成充放電；4C充放電倍率是指15分鐘內按其額定容量完成充放電
CTC	指 電芯－底盤，一種將電芯直接集成到整車底盤的技術，不需要通過模組或電池包
CTP	指 電芯－電池包，一種將電芯直接集成到電池包的技術，不需要通過模組
DPPB	指 十億分之一的失效率，製造過程中的質量度量標準
GDPR	指 歐盟《通用數據保護條例》(General Data Protection Regulation)
SMM	指 上海有色網，為有色金屬行業綜合服務門戶

上海鋼聯	指	上海鋼聯電子商務股份有限公司(股票代碼：300226)，為全球領先的大宗商品及相關產業數據服務商之一
2021年股票激勵計劃	指	本公司股東於2021年11月12日批准採納的限制性股票及股票期權激勵計劃
2022年股票激勵計劃	指	本公司股東於2022年9月5日批准採納的限制性股票及股票期權激勵計劃
2023年股票激勵計劃	指	本公司股東於2023年8月24日批准採納的限制性股票激勵計劃
《公司章程》	指	《寧德時代新能源科技股份有限公司章程》
《招股章程》	指	本公司於2025年5月12日刊發的招股章程
《香港上市規則》	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
《企業管治守則》	指	《香港上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》
《標準守則》	指	《香港上市規則》附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
《證券及期貨條例》	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
A股	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，其於深交所創業板上市，並以人民幣進行買賣
H股	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的外資股，其於香港聯交所主板上市，並以港幣進行買賣
元、千元、億元	指	人民幣元、人民幣千元、人民幣億元，中國法定流通貨幣單位。除特別說明外，本報告內所述之金額幣種為人民幣
報告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

特別說明：

- (1) 本報告中若出現總數與各分項數值之和尾數不符的情況，均為四捨五入原因造成。
- (2) 本報告以中文編製並附有英文翻譯。如中文與英文翻譯有任何差異，請以中文為準。

# 第一節 公司資料

## 一、 本公司簡介

中文名稱	寧德時代新能源科技股份有限公司
中文簡稱	寧德時代
外文名稱	Contemporary Ampere Technology Co., Limited
外文名稱縮寫	CATL
法定代表人	曾毓群
註冊地址	中國福建省寧德市蕉城區漳灣鎮新港路2號
註冊地址的郵政編碼	352100
網址	<a href="https://www.catl.com">https://www.catl.com</a>
電子信箱	CATL-IR@catl.com
香港辦事處	香港中環雲鹹街29號LKF29 13樓

## 二、 本公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	深圳證券交易所	寧德時代	300750
H股	香港聯合交易所有限公司	寧德時代	03750

## 三、 信息披露及置備地點

股票種類	信息披露媒體名稱
A股	網址：巨潮資訊網 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 深交所 ( <a href="https://www.szse.cn">https://www.szse.cn</a> ) 報紙：中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報
H股	網址：香港聯交所披露易網站 ( <a href="https://www.hkexnews.hk">https://www.hkexnews.hk</a> ) 公司官網 ( <a href="https://www.catl.com">https://www.catl.com</a> )

## 四、 聯繫人和聯繫方式

### 董事會秘書兼聯席公司秘書

姓名	蔣理
聯繫地址	中國福建省寧德市蕉城區漳灣鎮新港路2號
電話	0593-8901666
傳真	0593-8901999
電子信箱	CATL-IR@catl.com

五、其他相關資料

序號	類別	具體情況
1	執行董事	曾毓群先生 潘健先生 李平先生 周佳先生 歐陽楚英博士 吳映明先生（於2025年12月25日擔任執行董事） 趙豐剛先生（於2025年12月5日辭任執行董事）
2	獨立非執行董事	吳育輝博士 林小雄先生 趙蓓博士
3	監事	吳映明先生（於2025年12月25日離任監事會主席） 馮春艷女士（於2025年12月25日離任監事） 柳娜博士（於2025年12月25日離任職工代表監事）
4	戰略委員會	曾毓群先生（主席） 潘健先生 李平先生 周佳先生 歐陽楚英博士 吳映明先生（於2025年12月25日擔任委員） 趙豐剛先生（於2025年12月5日辭任委員）
5	審計委員會	吳育輝博士（主席） 林小雄先生 趙蓓博士
6	提名委員會	林小雄先生（主席） 趙蓓博士（於2025年12月5日擔任委員） 吳育輝博士（於2025年12月5日辭任委員） 曾毓群先生
7	薪酬與考核委員會	趙蓓博士（主席） 林小雄先生 李平先生
8	聯席公司秘書	蔣理先生 簡雪良女士
9	授權代表	潘健先生 蔣理先生
10	核數師	致同會計師事務所（特殊普通合伙） 中國北京市朝陽區建國門外大街22號賽特廣場5層
11	中國香港法律顧問	年利達律師事務所 香港中環遮打道歷山大廈11樓
12	中國大陸法律顧問	上海市通力律師事務所 中國上海市銀城中路68號時代金融中心19樓
13	合規顧問	中信建投（國際）融資有限公司 香港中環康樂廣場8號交易廣場二期18樓
14	A股股票的託管機構	中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司 中國深圳市福田區蓮花街道深南大道2012號深圳證券交易所廣場25樓
15	H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

## 第二節 財務摘要

### 一、主要會計數據和財務指標

單位：千元

項目	2025年	2024年	本年比上年增減	2023年
營業收入	<b>423,701,834</b>	362,012,554	17.04%	400,917,045
歸屬於上市公司股東的淨利潤	<b>72,201,282</b>	50,744,682	42.28%	44,121,248
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	<b>64,507,864</b>	44,992,919	43.37%	40,091,674
經營活動產生的現金流量淨額	<b>133,219,982</b>	96,990,345	37.35%	92,826,124
基本每股收益(元/股)	<b>16.14</b>	11.58	39.38%	10.06
稀釋每股收益(元/股)	<b>16.14</b>	11.58	39.38%	10.05
加權平均淨資產收益率	<b>24.91%</b>	24.13%	0.78%	24.04%

項目	2025年末	2024年末	本年末比 上年末增減	2023年末
資產總額	<b>974,827,544</b>	786,658,123	23.92%	717,168,041
歸屬於上市公司股東的淨資產	<b>337,107,747</b>	246,930,033	36.52%	197,708,052

### 二、分季度主要財務指標

單位：千元

項目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	84,704,589	94,181,664	104,185,734	<b>140,629,847</b>
歸屬於上市公司股東的淨利潤	13,962,558	16,522,581	18,548,970	<b>23,167,173</b>
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	11,829,172	15,368,296	16,421,757	<b>20,888,640</b>
經營活動產生的現金流量淨額	32,868,257	25,818,809	21,973,364	<b>52,559,552</b>

三、非經常性損益項目及金額

單位：千元

項目	2025年金額	2024年金額	2023年金額	說明
非流動性資產處置損益 （包括已計提資產減值準備的沖銷部分）	788,312	169,816	-235,944	
除同公司正常經營業務相關的有效套期 保值業務外，非金融企業持有金融資產和 金融負債產生的公允價值變動損益以及 處置金融資產和金融負債產生的損益	1,362,488	843,832	73,029	
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	28,886	2,687	62,339	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	7,909	-612,613	195,751	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	8,704,038	8,128,318	5,909,090	
減：所得稅影響額	2,017,532	1,665,244	1,194,027	
少數股東權益影響額（稅後）	1,180,684	1,115,034	780,664	
合計	7,693,417	5,751,762	4,029,575	—

## 第三節 致股東的信

2025年，在全球加速邁向零碳經濟的背景下，產業新能源化的進程持續提速。圍繞「零碳」重構的產業鏈、價值鏈與創新鏈，正催生全新的增長空間與機遇。穩定、低成本、可持續的清潔能源，業已成為數字化文明的關鍵生產要素，並重構著能源系統的底層邏輯。在這場能源革命與科技革命交匯、現實與未來疊加的歷史進程中，寧德時代始終在以行動回答一個問題：如何在不確定的世界中，構建確定性的長期價值？

這一年，我們的收入結構與增長質量持續優化，動力、儲能電池出貨量繼續領跑全球，鋰電池銷量同比增長近4成至661GWh，「全域增量」業務引擎初具規模。

這一年，我們的港股IPO樹立了全球資本市場標桿項目，為公司海外戰略佈局提供穩健的資本支持，也與全球投資者共享了公司的成長。

這一年，我們的產品和服務走向更廣闊的場景——在雲端、在礦山、在江河湖海、在戈壁沙漠、在零碳園區、在算力中心，寧德時代正在為中國及全球的發展持續注入澎湃動能。

我們清醒地看到，當地緣政治、產業週期與技術變革交織，不確定性成為全球經濟常態，寧德時代能夠穩健增長，是建立在公司長期堅守的奮鬥與創新價值觀基石之上，讓我們相較於同業，更經得起風浪的洗禮。

### 「全域增量」，邁向零碳時代

新能源產業正站在新的歷史節點：發展目標從「速度」轉向「質量」，發展路徑從新能源的產業化邁向產業的新能源化。國際能源署(IEA)預測，到2050年實現淨零排放，全球年度能源投資將達4.5萬億美元。一個更廣闊、更立體的增長時代正在展開。

面向未來，相較於複製既有成功經驗，寧德時代更致力於拓展新能源的邊界，推動產業從「局部突破」走向「全域增量」。

從基本功到創新突破，從產品到服務，再到生態構建，我們在電動化的應用上持續拓展邊界，產品已從乘用車延伸至商用車、電動船舶、電動航空等領域：在新能源重卡領域，「天行」電池已成為主流選擇；在電動船舶領域，搭載寧德時代電池的船舶近900艘，純電船舶將在不久的將來駛向遠洋；在低空出行領域，公司旗下成員企業峰飛航空2噸級eVTOL已完成多次複雜環境飛行驗證，全球最大的5噸級eVOTL已完成首次公開飛行。

我們持續推動電池從「產品」向「服務」演進，通過車電分離與換電模式提升終端用戶體驗，與中石化等夥伴一道，在乘用車便捷補能與商用車幹線物流兩大場景建設高效、便捷、經濟的補能網絡。截至2025年底累計建成換電站達1,325座，其中巧克力換電突破1,000座，騏驎換電突破300座，並與廣汽、長安、一汽、上汽、奇瑞、一汽解放、陝重汽等多家企業聯合推出換電車型。

## 第三節 致股東的信

我們也不斷推動自身的綠色低碳運營和產業的可持續發展。公司核心運營的電池工廠均實現碳中和，成功達成2025年核心運營碳中和目標，並向著2035年價值鏈碳中和穩步邁進。此外，公司旗下邦普循環2025年以高效環保的方式回收了高達21萬噸廢舊電池及材料，同比增長超六成。

新能源產業的終極使命，是推動能源系統的零碳化。圍繞這一目標，我們持續投入零碳電網、電力電子、柔性調控、虛擬電廠等關鍵技術，在山東東營、江蘇鹽城、福建寧德、四川宜賓等多地推動零碳產業園建設，並助力鋼鐵、水泥、化工等傳統行業轉型升級。

### 「世界第一」之上，更要贏得尊重

我們始終認為，企業真正的競爭力，除了階段性業績，更在於是否建立起一個能夠長期、穩定、可持續創造價值的體系，推動企業、行業乃至社會的共同進步。

這一體系，首先根植於技術創新的縱深。我們構建了以第一性原理為核心的研發創新體系，通過兩萬三千餘名研發人員的奮鬥，不斷孵化出更高效率、更高安全性的技術成果，國際專利申請量位列中國企業第二，助力寧德市躋身全球創新強度第四名。我們也將AI深度融合到創新和製造過程中，榮獲世界經濟論壇(WEF)「AI驅動產業轉型全球標桿」MINDS獎項。在前沿技術方向上，我們的研究與技術儲備亦處於全球領先行列。

系統性的研發優勢，使寧德時代能夠圍繞真實場景與用戶痛點，不斷推出「人無我有、人有我優」的解決方案矩陣。2025年，我們相繼推出有優異低溫表現並降低鋰資源依賴的「鈉新」電池，突破單一化學體系性能局限的「驍遙」雙核系列，解決續航短、補能慢、衰減快等痛點的「天行」商用車電池，以及實現安全壽命最優解的「天恒」[TENER Stack]大容量儲能系統。

造電池容易，但造好電池很難。在高度規模化的產業中，任何細微缺陷都會被時間和空間無限放大。寧德時代始終將品質視為生命線，關鍵質量標準較行業平均實現數量級的領先。我們擁有WEF評選行業最多的燈塔工廠以及唯一「可持續燈塔工廠」。更高的可靠性，讓寧德時代的產品能夠在更複雜場景、更長生命週期內，為客戶創造更優的綜合收益。

與此同時，我們堅持「客戶導向」，通過技術授權、聯合研發、本地建廠和本土化運營，為全球客戶提供定制化的產品和本地化的服務。

當前，全球新能源產業方興未艾，行業應當聚焦價值競爭，而非價格競爭。唯有堅持以長期主義為導向的技術和製造創新、堅守合規經營底線，才能形成可持續的產業複利，贏得世界的尊重。

### 第三節 致股東的信

而尊重也來源於對可持續發展和社會責任的高度重視，正如我們的ESG管理成效獲得廣泛國際認可，MSCI評級AA級行業領先，並首次入選標普全球《可持續發展年鑑》。此外，我們積極回饋社會，攜旗下成員企業峰飛航空向香港大埔火災救援工作捐贈1,500萬港元，履行企業社會責任。

縱觀人類文明的發展歷程，科技革命始終伴隨著能源革命，而能源利用效率，是文明躍遷的關鍵變量。

在下一代以可再生能源為主體的新型能源系統中，電池不再只是交通工具或儲能設備的組成部分，而將成為支撐能源系統緩衝、穩定與調度的基礎單元。新能源也不再是週期性的投資品，而是長期、系統性的基礎設施。

依託高度複雜的系統工程能力、長生命週期的可靠性，以及大規模交付的一致性，寧德時代不斷降低系統成本、提升整體效率，並參與定義未來能量流動和使用的方式，以零碳科技創新的先鋒，推動全球能源結構的根本變革。

而這無限機遇，我們也將始終與股東共同見證、共同分享。公司延續高比例分紅的政策，連續三年以淨利潤的50%實施現金分紅，今年分紅完成後累計分紅將接近千億元。在以高強度科技創新驅動業務拓展的同時，持續通過現金分紅為股東帶來現實回報。

寧德時代將始終堅持創業初心，未雨綢繆、識微見遠，秉持修己達人、奮鬥創新的價值觀，不負各位股東的信任與支持，攜手邁向更加光明的未來——一個更好的「您的時代」。

董事長：曾毓群

寧德時代新能源科技股份有限公司

2026年3月9日

## 第四節 管理層討論與分析

### 一、業務回顧

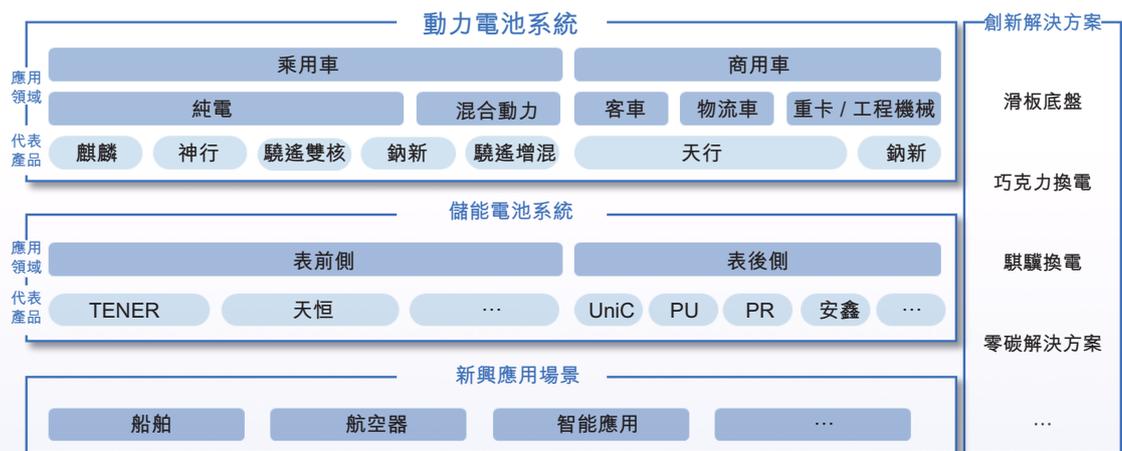
#### 1、主要業務

公司是全球領先的零碳新能源科技公司，主要從事動力電池、儲能電池的研發、生產、銷售，以推動移動式化石能源替代、固定式化石能源替代，並通過電動化和智能化實現市場應用的集成創新。截至報告期末，公司已在全球設立六大研發中心、24家電池工廠，覆蓋全球廣泛的新能源應用客戶群體。

公司在鋰電池領域深耕多年，具備了全鏈條自主、高效的研發能力，在電池材料、電池系統、電池回收等產業鏈領域擁有核心技術優勢及前瞻性研發布局，通過材料及材料體系創新、系統結構創新、綠色極限製造創新及商業模式創新為全球新能源應用提供一流的解決方案和服務。公司將鋰電池領域的深厚沉澱延展至鈉電池等其他化學體系，形成全面、先進的產品矩陣，可應用於乘用車、商用車、表前儲能、表後儲能等領域，以及船舶、航空器、數據中心等新興應用場景，推出複雜應用場景下的創新解決方案，包括助推全面電動化的換電業務、完善產業生態並延伸價值鏈條的零碳生態建設等，能夠全方位滿足不同客戶的多元化、跨場景的需求，引領全球零碳新經濟發展。

#### 2、主要產品及其用途

公司致力於為全球新能源應用提供一流的動力電池和儲能電池產品及相關創新解決方案，具體如下：



## 第四節 管理層討論與分析

### (1) 動力電池系統

公司動力電池產品包括電芯、模組／電箱及電池包。公司可提供磷酸鐵鋰電池、三元高壓中鎳電池、三元高鎳電池、超混電池、鈉離子電池、凝聚態電池等覆蓋不同能量密度區間的多種化學體系產品系列，能滿足快充、長壽命、長續航、高安全、寬溫度適應性等多種功能需求。公司亦可通過在單個電池包裡採用雙核／多核架構以實現多元化學體系的集成，進而充分發揮各類化學體系的性能優勢。公司根據應用領域及客戶要求，通過定制或聯合研發等方式設計個性化產品方案，以滿足客戶對產品性能的不同需求。

乘用車應用領域，公司產品可應用於BEV、REV、PHEV、HEV等不同細分市場，廣泛應用於私家車、運營車等領域；商業應用領域，公司產品可應用於道路客運、城市配送、重載運輸、道路清潔等客車及商用車領域。此外，公司產品還可應用於船舶、航空器、電動工具、電動兩輪車等領域。

### (2) 儲能電池系統

公司提供電芯、電池櫃、儲能集裝箱以及系統集成等儲能解決方案。公司的儲能電池廣泛應用於表前儲能和表後儲能領域，包括公用事業儲能、工商業儲能及數據中心儲能等。

在表前領域，公司依託智能液冷控溫、高成組CTP、無熱擴散等技術，推出了EnerOne、EnerOne Plus等戶外液冷電池櫃，針對全氣候場景的EnerC、EnerC Plus、EnerD、EnerX等集裝箱式液冷電池櫃，以及單體6.25MWh的天恒儲能系統、全球首款可量產的9MWh超大容量儲能系統解決方案TENER Stack、其他適應眾多應用場景的TENER系列解決方案。在表後領域，公司產品已實現從低壓、中壓到高壓平台的全場景覆蓋。其中，PR系列、Unic系列及安鑫系列、PU系列分別可滿足家庭儲能、工商儲能、數據中心能源管理需求。

根據相關需求，公司開發了適用於表前、表後市場的多場景、多工況的不同規格電芯，具備超長壽命、零衰減、高安全、寬溫度適應性等特性。

### (3) 電池材料、回收及礦產資源

公司電池材料產品主要包括鋰鹽、前驅體及正極材料等。公司亦通過回收方式，對廢舊電池中的鎳、鈷、錳、鋰、磷、鐵、鋁、銅等金屬材料及其他材料進行加工、提純、合成等工藝，生產鋰電池生產所需的正極材料、三元前驅體、磷鐵前驅體、鋰鹽等材料，並將收集後的銅、鋁等金屬材料通過第三方回收利用，使電池生產所需的關鍵金屬資源實現有效循環利用。

此外，為進一步保障電池生產所需的上游關鍵資源及材料供應，公司通過自建、參股、合資等多種方式參與鋰、鎳、鈷、磷等電池礦產資源及相關產品的投資、建設及運營。

### 3、 經營模式

公司擁有獨立的研發、採購、生產和銷售體系，主要通過銷售動力電池、儲能電池和電池材料等產品和解決方案實現盈利。研發方面，公司建立了完備的研發體系，形成以自主研發為主、外部合作為輔的研發模式，通過數字化、智能化的方式，緊密圍繞材料及材料體系、系統結構、綠色極限製造及商業模式領域開展創新，以引領行業技術發展。採購方面，公司通過嚴格的評估和考核程序遴選合格供應商，並通過長期協議、合資合作等方式與全球供應商緊密合作，以保證原材料和設備的技術先進性、產品的可靠性以及成本的競爭力。生產銷售方面，公司綜合考慮市場情況及客戶需求安排生產，公司以自建生產基地為主，並通過合資建廠、技術授權等方式擴充產能，以滿足全球客戶需求。此外，公司將電動化延伸至低空、船舶、智能應用等更廣闊領域，並推進換電網絡及零碳生態構建。

### 4、 主要的業績驅動因素

#### (1) 行業持續增長

動力電池方面，全球新能源車銷量增長帶動動力電池需求持續增長。根據SNE Research數據，2025年全球新能源車銷量2,147.0萬輛，同比增長21.5%，全球動力電池使用量達1,187GWh，同比增長31.7%。儲能電池方面，在各國清潔能源轉型目標推動下，隨著風電光伏裝機比例提升、電力系統靈活性要求提高、儲能技術進步及系統成本下降、數據中心等新興領域需求拉動，儲能電池市場需求持續快速增長。根據SNE Research統計，2025年全球儲能電池出貨量550GWh，同比增長79%。

#### (2) 公司競爭優勢進一步提升

公司堅持技術領先、服務優質、運營卓越的經營理念，致力於為全球客戶提供一流產品及解決方案。基於強大創新基因、深刻行業洞察、高效經營管理，公司在技術研發、產品創新、品牌及市場推廣、極限製造、生態佈局、零碳拓展等方面的競爭優勢進一步提升，綜合競爭力行業領先，實現業務穩健增長，為股東持續創造價值。

## 第四節 管理層討論與分析

### 二、行業分析

#### 1、行業發展狀況及發展趨勢

為應對全球氣候變化的挑戰，推進可持續發展，多個國家提出推動清潔能源轉型及構建綠色低碳經濟的戰略。截至報告期末，根據《聯合國氣候變化框架公約》(UNFCCC)的國家自主貢獻登記處數據，全球共有195個國家提交了首批國家自主貢獻目標(NDC)，以控制全球溫升，推動低碳轉型、共建氣候治理體系。

全球碳排放來自電力、交通、工業等領域，其中電力、交通貢獻主要排放量，電力行業碳減排的主要方式為提高風電、光伏等綠色清潔能源發電佔比，交通行業碳減排的主要方式為提升出行工具的電動化率且使用綠色、清潔能源。近年來，智能化、電動化趨勢下，電力和交通行業迎來能源轉型的深刻變革。作為核心蓄能載體，高品質的鋰電池憑藉高能量密度、長循環壽命、良好穩定性及安全性等性能優勢，在下一代以可再生能源為主體的新型能源系統中，不再只是交通工具或儲能設備的組成部分，而將成為支撐能源系統緩衝、穩定與調度的關鍵單元，其相關產業迎來快速、長足發展機遇。

#### (1) 動力電池行業

受益於新能源在售車型數量增加、智能化加速、充換電基礎設施持續完善等因素，全球新能源車市場需求持續增長。根據SNE Research數據，2025年全球新能源車銷量為2,147.0萬輛，同比增長21.5%。國內市場，根據中國汽車工業協會數據，2025年中國新能源車銷量為1,387.5萬輛，其中新能源乘用車銷量為1,300.5萬輛，同比增長17.7%，滲透率提升至54.0%；新能源商用車銷量為87.1萬輛，同比增長63.7%，滲透率提升至26.9%；海外市場，根據歐洲汽車製造商協會數據，2025年歐洲新能源乘用車銷量為385.8萬輛，同比增長30.9%，滲透率達29.1%。新能源車銷量增長、單車帶電量提升帶動動力電池需求持續增長，根據SNE Research數據，2025年全球動力電池使用量為1,187GWh，同比增長31.7%。

### (2) 儲能行業

在全球電力需求增長、低碳轉型趨勢下，全球儲能市場需求快速增長。根據IEA，全球電力需求持續增長，其推動力來自於工業、交通及建築領域日益提升的電氣化程度，全球電力消費的增長亦受新興經濟領域驅動，如人工智能(AI)、數據中心以及不斷演進的創新場景。同時，全球電力供應結構正向低碳化快速轉型，儘管電力需求強勁增長，受益於可再生能源的快速部署以及核電發電量的提升，化石燃料發電受到抑制，電力行業排放增長已明顯放緩。

國內市場，根據國家能源局數據，2025年我國新增併網風電光伏裝機容量438GW，同比增長22.3%，光伏、風電累計裝機容量首次超過煤電裝機，標誌著以風光為代表的新能源正從補充能源加速向主體能源邁進；受益於政策支持、商業模式改善且儲能成本下降，儲能需求快速增長，根據中關村儲能產業技術聯盟統計，2025年我國新型儲能新增裝機規模達189.5GWh，同比增長73%。海外市場，數據中心能源需求及靈活性資源調節需求增加，峰谷價差拉大提升項目經濟性，帶動儲能需求增長；歐洲及海外其他地區不斷出台支持政策，推動儲能招標規模增長。根據SNE Research統計，2025年全球儲能電池出貨量550GWh，同比增長79%。

### (3) 電池材料及回收行業

隨著動力電池、儲能電池市場的持續增長，電池材料及回收的需求也相應增長。根據SMM統計，2025年我國三元與磷酸鐵鋰正極材料合計產量達456.5萬噸，同比增長51%。隨著早期投放市場的鋰電池逐漸進入退役期，退役電池的回收需求逐步提升，根據上海鋼聯數據，2025年我國鋰電池報廢量達81.9萬噸，同比增長9%。

## 2、 公司行業地位

公司動力電池和儲能電池業務全球領先。根據SNE Research數據，在動力電池領域，2025年公司動力電池使用量全球市佔率為39.2%，較去年同期提升1.2個百分點，公司已連續9年(2017-2025年)動力電池使用量排名全球第一。在儲能領域，公司已連續5年(2021-2025年)儲能電池出貨量排名全球第一。

## 第四節 管理層討論與分析

### 3、主要法律法規及行業政策

2025年以來國內有關的行業主要法律法規及政策如下表所示：

時間	頒佈單位	文件名稱及主要內容
2025年1月	國家發展改革委、 財政部	<b>文件名稱：《關於2025年加力擴圍實施大規模設備更新和消費品以舊換新政策的通知》</b>  主要內容：推動設備更新升級，擴圍支持老舊營運貨車報廢更新，將補貼範圍擴大至國四及以下排放標準營運貨車；提高新能源城市公交車及動力電池更新補貼標準；擴大汽車報廢更新支持範圍，將符合條件的國四排放標準乘用車納入支持；完善汽車置換更新補貼標準。
2025年1月	國家發展改革委、 國家能源局	<b>文件名稱：《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》</b>  主要內容：取消「強制配儲」政策，即不得將配置儲能作為新建新能源項目核准、併網、上網等的前置條件；推動新能源上網電量全面進入電力市場，通過市場交易形成價格；完善適應新能源發展的現貨交易機制、中長期交易機制和綠色電力交易政策；推動新能源公平參與市場交易；建立新能源可持續發展價格結算機制，區分存量與增量項目，保持政策銜接並穩定收益預期；完善電力市場體系，更好支撐新能源發展規劃目標實現。
2025年4月	國家發展改革委、 國家能源局	<b>文件名稱：《關於全面加快電力現貨市場建設工作的通知》</b>  主要內容：圍繞構建全國統一大市場要求，建設全國統一電力市場；全面加快電力現貨市場建設，力爭在2025年底前基本實現電力現貨市場全覆蓋；全面開展連續結算運行，發揮現貨市場發現價格和調節供需的關鍵作用；正式運行和連續結算試運行地區，建立適應新型經營主體需求的准入要求、註冊程序、報價方式、考核結算等機制；要求開展技術系統校驗與第三方評估；強化市場監管、風險防範與運行保障。

## 第四節 管理層討論與分析

時間	頒佈單位	文件名稱及主要內容
2025年6月	生態環境部、 海關總署、 國家發展改革委、 工業和信息化部、 商務部、國家市場 監督管理總局	<b>文件名稱：《關於規範鋰離子電池用再生黑粉原料、再生鋼鐵原料進口管理有關事項的公告》</b>  主要內容：對鋰離子電池用再生黑粉原料實行規範管理，重點包括：(一)明確進口標準，符合要求的再生黑粉原料不屬於固體廢物，可作為非固體廢物自由進口；必須分類包裝，不得混裝；同一報關單僅限申報同類再生原料；禁止散裝運輸，不同類別須分區存放。(二)明確商品編碼，規定鋰離子電池用再生黑粉原料的海關商品編號。(三)強化檢驗監管，海關依據行業技術規範開展檢驗，對疑似固體廢物委託專業機構開展屬性鑑別並依法處理。明確再生鋼鐵原料的配套管理要求與檢驗規則。
2025年9月	國家發展改革委、 國家能源局	<b>文件名稱：《新型儲能規模化建設專項行動方案(2025-2027年)》</b>  主要內容：提出到2027年全國新型儲能裝機規模達到1.8億千瓦以上，帶動直接投資約2,500億元。重點包括：(一)場景應用：電源側促進新能源電站與配建新型儲能聯合運行；電網側推進構網型儲能在高比例新能源電網、弱電網和孤島電網中應用；推進綠電直連、虛擬電廠、智能微電網、源網荷儲一體化、車網互動等模式；探索「人工智能+」應用場景。(二)提升利用率：積極開展新型儲能與電源協同優化調節。(三)推進創新融合：依託試點促進技術多元化發展。(四)完善市場機制：推動「新能源+儲能」一體化參與電能量市場交易；完善容量電價機制和容量補償機制；推動各類調節資源規範參與市場。
2025年12月	工業和信息化部	<b>文件名稱：《關於開展汽車動力電池碳足跡申報工作的通知》</b>  主要內容：按照「需求牽引、系統推進、開放合作、持續完善」原則，明確動力電池碳足跡核算規則；建立健全運行管理體系；協同推進標準規範、背景數據、監測計量和評價認證建設；促進規則、標準與數據等的國際互認；推動形成碳足跡核算、數據報送、核查認證的運行體系；助力動力電池產業高質量發展。
2025年12月	國家發展改革委、 財政部	<b>文件名稱：《關於2026年實施大規模設備更新和消費品以舊換新政策的通知》</b>  主要內容：2026年汽車「以舊換新」補貼方案在保持汽車補貼上限不變的基礎上，將定額補貼調整為按車價比例進行補貼；明確新能源乘用車、燃油乘用車的補貼比例與對應上限；並提出在整體政策框架下持續實施大規模設備更新和消費品以舊換新政策。

## 第四節 管理層討論與分析

時間	頒佈單位	文件名稱及主要內容
2025年12月	國家發展改革委、 工業和信息化部、 國家能源局	<b>文件名稱：《關於印發國家級零碳園區建設名單（第一批）的通知》</b>  主要內容：公佈國家級零碳園區建設名單（第一批），並通知各地區發展改革委、工業和信息化主管部門、能源局要會同有關方面加強對建設名單內園區的指導、要積極支持本地區國家級零碳園區建設。各地區發展改革委要會同有關方面加強對國家級零碳園區建設進展的跟蹤調度。各地區發展改革委、工業和信息化主管部門、能源局要加強經驗總結，發揮國家級零碳園區示範引領作用。

2025年以來海外有關的行業主要法律法規及政策如下表所示：

時間	頒佈單位	文件名稱及主要內容
2025年3月	歐盟委員會	<b>文件名稱：《歐洲汽車行業工業行動計劃》(Industrial Action Plan for the European automotive sector)</b>  主要內容：為解決歐洲汽車行業面臨電動化和智能化競爭力不足，以及部分整車製造商(OEM)面臨排放法規趨嚴、合規成本上升並可能產生高額罰款等挑戰。該行動計劃提出了一攬子擬實施的政策措施。其中，圍繞促進電動化轉型的重點舉措包括：  <ol style="list-style-type: none"><li>1. 鼓勵成員國實施「社會租賃計劃(Social Leasing Scheme)」，通過降低使用門檻，提升低收入群體對電動車的可負擔性和電動車的滲透率；</li><li>2. 制定「企業車隊法規(Corporate Fleet Regulation)」，以促進零排放汽車佔企業集中採購的比例達到60%左右；</li><li>3. 與成員國研究歐盟層面（而非由各成員國單獨實施）推出統一的電動汽車刺激計劃，包括財政補貼等支持措施；</li><li>4. 研究並推動支持清潔公交車的專項行動方案，加快公共交通領域的電動化進程；</li><li>5. 加快充電基礎設施建設，重點佈局重型商用車輛充電網絡；</li><li>6. 通過撥款等方式，提供最高不超過30億歐元的資金支持，用於推動歐洲本土電池製造能力建設。</li></ol>

## 第四節 管理層討論與分析

時間	頒佈單位	文件名稱及主要內容
2025年5月	歐盟委員會	<b>文件名稱：《國家能源與氣候計劃》(National Energy and Climate Plans)</b>  主要內容：系歐盟成員國為實現2030年氣候與能源目標而編製並提交的十年期國家規劃工具。在可再生能源與電力系統轉型方面，成員國普遍在NECPs中強調通過長期合同機制（例如購電協議，PPA）提升項目收益確定性，並結合儲能、需求響應等靈活性資源強化系統調節能力。歐盟委員會在對NECPs的評估與政策引導中亦強調，應進一步完善市場設計與監管安排，降低儲能、需求響應等主體參與電力市場與系統服務的制度性障礙，以支撐可再生能源的規模化併網與消納。
2025年12月	歐盟委員會	<b>文件名稱：《電網一攬子計劃》(European Grids Package)</b>  主要內容：加快電網基礎設施擴容與現代化改造，以提升電力系統對可再生能源、電氣化負荷增長及靈活性資源接入的承載能力。以實現2030年可再生能源佔比42.5%以及2030年溫室氣體淨減排55%等既定目標為牽引，推動成員國加快關鍵基礎設施項目落地。同時，通過提出加速許可授予與併網效率提升的政策組合，緩解電網建設與接入環節的週期性瓶頸，支撐2040年前電網全面現代化。

### 三、核心競爭力分析

寧德時代的長期核心競爭力，根植於以技術創新和領先產品為基石，持續驅動商業模式的進化和客戶市場的拓展，並形成正向反饋循環，以「飛輪效應」推動公司整體價值持續增長，不斷加固「全球領先的零碳新能源科技公司」的競爭壁壘。

具體而言，公司核心競爭力體現在以下方面：**一是研發為核，產品矩陣持續迭代。**依託行業頂尖的研發團隊與持續高強度的研發投入，公司構建起覆蓋材料、電芯、系統及回收的全鏈條自主研發能力，是行業唯一入選「全球百強創新機構」的企業，助力寧德市躋身全球創新強度第四名。報告期內，公司擁有及申請的國內外專利總數達54,538項，創新成果密集落地。基於此，公司相繼推出「二代神行超充」、「驍速雙核」及「鈉新電池」等前沿產品，以全面領先的產品力為市場拓展提供堅實支撐。**二是市場領跑，全球化根基穩固。**公司動力與儲能電池市佔率已連續多年領跑全球。在乘用車領域，中高端市場主導地位穩固，經濟型市場持續突破；在儲能領域，系統集成能力不斷增強，並與多家全球領先的科技企業建立合作。同時，公司穩步推進海外工廠建設，持續完善全球服務網絡，以堅實的全球化佈局，鞏固長期競爭優勢。**三是極限製造，鑄就品質與效率標桿。**公司擁有全球規模最大的現有及在建產能，並以嚴苛的品控標準與自主研發的超級拉線PSL，持續探索製造效率、質量及安全的一致極限，電芯缺陷率水平較同行實現數量級領先。公司擁有行業最多的「燈塔工廠」及唯一「可持續燈塔工廠」。**四是全域增量，拓寬生態護城河。**公司將電動化延伸至低空、船舶等更廣闊領域，噸級eVTOL已完成關鍵性飛行驗證，電動船舶安全運營規模持續擴大。同時，巧克力換電、驕駿換電等創新解決方案快速拓展，協同產業鏈夥伴共同構築開放、共贏的產業生態，為全面電動化注入持續動能。**五是零碳引領，重構產業價值鏈條。**公司已率先實現核心運營碳中和，並實現廢舊電池的大規模綜合回收利用。通過攜手多地推進零碳示範項目，助力高碳排產業實現新能源轉型。公司正以「零碳」理念深度重構產業生態，發掘並釋放全產業鏈的綠色價值。

## 第四節 管理層討論與分析

### 四、主營業務分析

公司於2025年5月20日在香港聯交所主板成功掛牌上市，全球發售股份總數為155,915,300股（行使超額配售權之後），發行價格為263.00港元／股，募集資金總額為410億港元，並將上述募集資金用於匈牙利項目建設及營運資金、一般企業用途。公司通過本次H股上市搭建了海外資本運作平台，有助於進一步融入全球資本市場，加快推進全球化戰略佈局，提升綜合競爭力。

報告期內，公司實現鋰離子電池銷量661GWh，同比增長39.16%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤722億元，同比增長42.28%；經營活動產生的現金流量淨額1,332億元，同比增長37.35%。主要經營情況如下：

#### 1、動力業務

**報告期內，公司實現動力電池銷量541GWh，同比增長41.85%，全球市佔率突破歷史新高。**根據SNE Research統計，2025年公司全球動力電池使用量市佔率提升1.2個百分點至39.2%，連續9年市佔率位居全球第一。國內方面，根據中國汽車動力電池產業創新聯盟統計，2025年公司國內動力電池裝機量市佔率43.42%。海外方面，根據SNE Research統計，2025年公司海外動力電池使用量市佔率實現突破，提升至30.0%。

**前沿技術引領全球，創新產品持續落地。**乘用車領域，公司發佈了二代神行超充電池、神行Pro電池、驍遙雙核電池、鈉新乘用車動力電池等新產品。其中，二代神行超充電池是全球首款兼具800公里續航和峰值12C超充速度的磷酸鐵鋰電池；神行Pro電池搭載了先進的NP3.0技術，針對歐洲市場低溫、長途、租賃等多元化的需求可提供百萬公里長壽命版本和12C超充版本；驍遙雙核開創了跨化學體系的全新設計，通過在電池包裡組合不同化學體系電芯，實現電池包綜合性能全面提升，可滿足用戶的定制化需求；鈉新乘用車動力電池擁有優異的低溫能量保持率與安全表現，憑藉鈉的豐富儲量可有效降低對鋰資源的依賴。公司推出超混電池，通過材料層級混合創新，超越單一化學體系實現性能全面提升，可滿足乘用車細分市場的性價比需求。商用車領域，公司在去年天行系列的基礎上進一步發佈了適用於重卡領域的鈉新啟駐一體蓄電池及面向高效物流場景的坤勢底盤商用車生態解決方案。同時，公司創新產品規模化量產提速，在公司乘用車、商用車產品解決方案交付中佔比持續提升。

**高端市場主導地位穩固，細分市場取得突破。**公司以性能溢價、優質服務鑄就長期口碑，在乘用車中高端市場持續獨佔鰲頭。2025年福布斯中國智能純電汽車新豪華度評選榜單中，超6成上榜車型搭載公司電池；公司還憑藉驍遙增混電池，全面開啟增混「大電量」時代，搭載超40款REV車型，助力公司在REV市場佔據主導地位。此外，公司亦通過開發週期短、適配成本低的大單品解決方案，助力乘用車客戶成功推出多款熱銷車型。

**深化戰略客戶合作，落地多元場景。**公司以有針對性的場景解決方案、各類優勢資源的高效整合持續獲得商用車客戶認可。報告期內，公司與一汽解放、北汽福田、東風商用車等深化戰略合作，共同引領商用車電動化進程加速；公司還與多個合作夥伴共同推進無人物流、無人礦山等場景的綠色、低碳轉型。

**海外業務穩步推進，售後體系持續完善。**隨著公司海外基地建設、運營的逐漸成熟，及與海外客戶戰略合作的逐漸深入，報告期內，公司海外市場份額及交付能力穩步提升，並以領先的產品及優質的服務，持續獲得VW、BMW、Stellantis、Volvo、DMG等海外客戶諸多定點。為支持業務發展，公司持續完善售後服務體系。截至報告期末，公司售後服務網絡覆蓋75個國家或地區、約1,200家售後服務站。公司設有全球「寧家服務」直營體驗中心11家，依託於「寧家服務」品牌，將售後服務延伸至整車端，為用戶提供包括維修、電池保養、健康檢測、年檢及移動救援等在內的一站式的全方位服務。

### 2、 儲能業務

**報告期內，公司實現儲能電池銷量121GWh，同比增長29.13%，持續構建儲能系統解決方案和服務能力。**根據SNE Research統計，2025年公司儲能電池出貨量連續5年位居全球第一。公司在維持領先地位的基礎上，秉承「合作共贏」理念，深度整合全球供應鏈資源，提升儲能系統整站優化與工程設計能力，系統集成業務全球共計交付超70個項目，出貨規模同比增長超160%。

**持續推出創新產品，引領行業標準。**國內市場，公司天恒6.25MWh集裝箱式液冷電池艙實現批量交付併網，相對上一代系統單位面積能量密度提升30%，整站佔地面積減少20%，其搭載的587Ah大容量儲能專用電芯在安全可靠、能量密度、壽命衰減及系統效率等核心性能指標實現全面升級；海外市場，公司發佈全球首款可量產的9MWh超大容量儲能系統解決方案TENER Stack，可大幅提升體積利用率及能量密度；公司推出適配高溫場景的TENER H集裝箱系統，採用行業領先的高溫電池技術，可降低電站運營過程中的輔源消耗，助力項目收益率提升。

**推進生態協同，開放合作實現共贏。**公司秉承「開放共贏」的合作理念，與全球系統集成商、投資商、開發商、電網公司及EPC總包商、核心供應鏈企業等客戶及夥伴推進生態共建及合作共贏，並探索通過投資方式開展儲能電站建設。報告期內，公司與海博思創、中車株洲所、思源電氣等合作夥伴達成長期戰略合作；進一步實現海外系統集成GWh級的項目交付，並在海外多個主流市場新獲系統集成訂單，技術實力與項目經驗獲得海外客戶廣泛認可。

## 第四節 管理層討論與分析

**持續構建系統解決方案和服務能力。**公司通過研發合作、投資佈局及專業人才引進等方式，以提升儲能系統解決方案能力；在海外重點市場增設多家子公司、代表處或服務網點，實時掌握市場動態，並為客戶現場提供從方案探討、產品交付到售後運維的全方位服務。同時，公司建設的容量規模全球領先的廈門電化學儲能實證平台，具備極端條件、複雜條件下儲能系統安全性和可靠性一站式實證檢測的能力，可有效節省現場併網調試的試驗時間。

### 3、新興領域

除上述業務外，公司將電動化延伸至低空、船舶、數據中心等更廣闊領域，快速拓展換電網絡及服務，推進零碳生態建設，完善產業生態並延伸價值鏈條。

#### 換電產業生態初具勢能

為提升補能效率，優化用戶體驗，公司攜手產業各方加速構建巧克力換電生態。截至報告期末，公司巧克力換電建站超1,000座，分佈於全國45座城市，涵蓋長三角、京津冀、川渝、大灣區四大核心經濟帶，並已率先在重慶實現盈利；公司已與廣汽、長安、一汽、上汽、奇瑞等多家車企達成換電戰略合作，上述車企已發佈20款以上換電車型，包括埃安UT super等多款轎車及SUV，覆蓋營運出行、家庭出行、行政商務、年輕化代步等多元場景；報告期內，公司與中石化、國網、南網、滴滴、京東、神州租車、招銀金租等生態夥伴達成戰略合作，在換電網絡建設、運營車輛應用、電池租賃方案優化等領域合作，形成資源共享、優勢互補的生態協同效應。

在商用車領域，公司騏驎換電業務截至報告期末建站超300座，分佈於全國26個省份，實現多條國家高速公路關鍵節點覆蓋，為核心物流線路的電動化轉型提供了基礎支撐。報告期內，騏驎換電與整車企業的戰略合作持續深化，與一汽解放、陝重汽等10餘家企業，共同推出30餘款標準化換電車型，涵蓋牽引車、載貨車等多品系車輛，為實現重卡全場景電動化提供產品保障。公司還與重慶高速、贛粵高速、河南交投等全國30多家高速及交投公司建立戰略合作，共同佈局重卡換電網絡新基建。

報告期內，巧克力換電及騏驎換電為用戶提供的換電服務合計超115萬次，累計換電量約8,000萬度。

## 第四節 管理層討論與分析

### 推進零碳生態建設

公司憑藉產品和業務的優勢，結合自身降碳實踐，致力於打造綠電直供、零碳園區、源網荷儲、構網型儲能等全景式、一體化的零碳解決方案。

截至報告期末，公司已與海南省、山東東營、福建廈門、江蘇鹽城、福建寧德等政府簽訂了合作協議，推進零碳項目示範建設。福建寧德福鼎工業園區、四川宜賓臨港經濟開發區東部產業園、山東東營墾利經濟開發區、海南海口國家高新技術產業開發區等項目被列入國家級零碳園區建設名單。福建省寧德市寧德時代虛擬電廠項目被列入國家能源局新型電力系統建設能力提升試點名單，該項目將利用先進的大數據、雲平台、物聯網等技術，搭建面向集團管理和各區域虛擬電廠運營的應用場景。

此外，公司亦攜手中石化、海螺集團、遼寧方大集團、中天鋼鐵等企業，聯合推進源網荷儲一體化、零碳工廠解決方案落地，拓展零碳場景佈局，探索高碳排行業零碳發展路徑。

### 邁入「全域增量」時代

報告期內，公司旗下成員企業峰飛航空成功開發了全球首架獲頒適航三證的噸級以上eVTOL航空器—凱瑞鷗，成功推出了全球首個零碳水上起降平台，已具備將低空基礎設施拓展到江河湖海的能力。公司為峰飛航空開發的載物版動力電池通過中國民航局製造符合性審查，同時公司亦取得AS9100D航空質量體系認證。

## 第四節 管理層討論與分析

船舶領域，公司發佈全球首個可實現船舶兆瓦級充電、分鐘級換電補能及雲端多源數據高精度融合的「船—岸—雲」零碳航運一體化解決方案，持續推進港航物質、金融產投、船舶修造、科研院所等行業上下游夥伴的戰略合作，截至報告期末，公司配套電動船舶累計安全運營近900艘，助力全球水上交通低碳轉型。

此外，公司亦推出E30P兩輪圓柱鋰電池、雪豹電池系列等產品，具備高性能、長壽命與強動力等特性，滿足電動摩托車、電動兩輪、電動工具、數據中心等領域客戶需求。

### 4、 供應鏈及產能

公司致力於打造高效敏捷、技術創新、持續降本、綠色低碳的韌性供應鏈。公司推動技術、採購及質量體系緊密配合，通過搭建快速導入機制、簽訂長期協議、合資合作等方式保障供應穩定，通過強化大宗金屬管理、推進低成本替代方案落地、助力供應商工藝優化升級等方式實現降低成本。此外，為進一步保障電池生產所需的上游關鍵資源及材料供應，公司亦積極推動自有及合作礦產資源項目的投資、建設及運營。

為滿足市場及客戶需求，報告期內，公司加大境內外鋰電池生產基地建設投入，持續提升交付能力。公司穩步推進中州基地、濟寧基地、福鼎基地、溧陽基地、宜賓基地、匈牙利工廠及印尼電池產業鏈等項目的建設。報告期內公司鋰電池產能772GWh，期末在建產能321GWh。

### 5、 可持續發展

公司高度重視可持續發展及履行社會責任。報告期內，ESG評級持續提升，管理成效獲得廣泛國際認可，MSCI ESG評級維持AA級，EcoVadis榮獲可持續發展銀牌認證。公司首次入選標普《可持續發展年鑑(全球版)》及富時羅素FTSE4GOOD新興市場指數。同時，公司有序推進「零碳戰略」，以零碳電力和工廠能效優化等零碳科技為抓手，實現核心運營碳中和，鄭重兌現氣候承諾，並持續深化價值鏈綠色低碳，推動實現價值鏈碳中和目標。公司領銜發起全球能源循環計劃(GECC)，開展針對電池循環經濟的系統性研究、構建全球生態網絡、分享電池循環前沿實踐，打造電池循環經濟標桿城市。報告期內，公司廢舊電池及材料綜合回收量達到21.0萬噸，同比增長63.2%，再生鋰鹽2.4萬噸，同比增長40.4%。

## 第四節 管理層討論與分析

### 五、財務回顧

#### 1、收入分析

報告期內，本集團的收入主要來自動力電池和儲能電池產品。報告期內，本集團實現收入為人民幣423,701,834千元，相比2024年同期的人民幣362,012,554千元增加17.04%，主要由於報告期內新能源動力和儲能市場需求持續增長所致。

下表載列本集團按行業、產品、銷售地區劃分的收入分析：

單位：千元

項目	2025年度		2024年度		同比增減
	金額	佔收入比例	金額	佔收入比例	
收入合計	423,701,834	100%	362,012,554	100.00%	17.04%
<b>分行業</b>					
電氣機械及器材製造業	417,723,738	98.59%	356,519,551	98.48%	17.17%
採選冶煉行業	5,978,096	1.41%	5,493,003	1.52%	8.83%
<b>分產品</b>					
動力電池系統	316,506,369	74.70%	253,041,337	69.90%	25.08%
儲能電池系統	62,439,820	14.74%	57,290,460	15.83%	8.99%
電池材料及回收	21,860,936	5.16%	28,699,935	7.93%	-23.83%
電池礦產資源	5,978,096	1.41%	5,493,003	1.52%	8.83%
其他業務	16,916,612	3.99%	17,487,818	4.83%	-3.27%
<b>分地區</b>					
境內	294,060,576	69.40%	251,677,045	69.52%	16.84%
境外	129,641,258	30.60%	110,335,509	30.48%	17.50%

### 2、 毛利及毛利率

報告期內，本集團實現毛利人民幣111,318,537千元，相比2024年同期的人民幣88,493,595千元增加25.79%；綜合毛利率為26.27%，相比2024年同期的24.44%上升1.83個百分點。毛利率上升主要由於電池材料及回收業務、其他業務毛利率有所提升所致。

下表載列本集團按行業、產品、銷售地區劃分的毛利、毛利率分析：

單位：千元

項目	2025年度		2024年度	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
毛利合計	111,318,537	26.27%	88,493,595	24.44%
<b>分行業</b>				
電氣機械及器材製造業	110,646,040	26.49%	88,025,203	24.69%
採選冶煉行業	672,497	11.25%	468,392	8.53%
<b>分產品</b>				
動力電池系統	75,441,972	23.84%	60,580,055	23.94%
儲能電池系統	16,676,131	26.71%	15,376,457	26.84%
電池材料及回收	5,961,123	27.27%	3,017,019	10.51%
電池礦產資源	672,497	11.25%	468,392	8.53%
<b>分地區</b>				
境內	70,562,691	24.00%	55,998,857	22.25%
境外	40,755,846	31.44%	32,494,738	29.45%

## 第四節 管理層討論與分析

### 3、費用

單位：千元

項目	2025年	2024年	同比增減	變動說明
銷售費用	<b>3,735,118</b>	3,562,797	4.84%	
管理費用	<b>11,666,741</b>	9,689,839	20.40%	
財務費用	<b>-7,939,863</b>	-4,131,918	92.16%	利息支出減少、利息收入增加及持有的外幣貨幣性項目因外幣匯率變動所產生的匯兌收益增加
研發費用	<b>22,146,581</b>	18,606,756	19.02%	

### 4、資產及負債

#### (1) 資產負債表項目說明

單位：千元

項目	2025年末		2025年初		比重增減	重大變動說明
	金額	佔總資產比例	金額	佔總資產比例		
貨幣資金	<b>333,512,927</b>	<b>34.21%</b>	303,511,993	38.58%	-4.37%	其他資產佔比上升
交易性金融資產	<b>58,993,528</b>	<b>6.05%</b>	14,282,253	1.82%	4.23%	加強資金管理，新增購買理財產品
應收賬款	<b>76,403,264</b>	<b>7.84%</b>	64,135,510	8.15%	-0.31%	無重大變化
合同資產	<b>375,468</b>	<b>0.04%</b>	400,626	0.05%	-0.01%	無重大變化
存貨	<b>94,526,239</b>	<b>9.70%</b>	59,835,533	7.61%	2.09%	業務規模擴大，存貨相應增加
長期股權投資	<b>64,884,321</b>	<b>6.66%</b>	54,791,525	6.97%	-0.31%	無重大變化
固定資產	<b>146,400,592</b>	<b>15.02%</b>	112,589,053	14.31%	0.71%	無重大變化
在建工程	<b>29,733,108</b>	<b>3.05%</b>	29,754,703	3.78%	-0.73%	無重大變化
使用權資產	<b>3,268,966</b>	<b>0.34%</b>	889,995	0.11%	0.23%	無重大變化
短期借款	<b>12,935,498</b>	<b>1.33%</b>	19,696,282	2.50%	-1.17%	無重大變化
合同負債	<b>49,233,377</b>	<b>5.05%</b>	27,834,446	3.54%	1.51%	無重大變化
長期借款	<b>78,234,935</b>	<b>8.03%</b>	81,238,456	10.33%	-2.30%	本期償還借款
租賃負債	<b>2,805,081</b>	<b>0.29%</b>	662,814	0.08%	0.21%	無重大變化

## 第四節 管理層討論與分析

### (2) 資產負債率

於2025年12月31日，本集團資產負債率為61.94%（於2024年12月31日：65.24%）。資產負債率下降，主要由於公司在報告期內收到H股IPO募集資金相應增加淨資產，同時有息負債規模有所減少。下表載列本集團2025年12月31日及2024年12月31日資產、負債總額的絕對金額、資產負債率（定義為負債總額佔資產總額的比例）及資本與負債比例（定義為負債總額佔淨資產的比例）：

單位：千元

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
資產總額	<b>974,827,544</b>	786,658,123
負債總額	<b>603,801,220</b>	513,201,949
資產負債率	<b>61.94%</b>	65.24%
資本與負債比例	<b>162.74%</b>	187.67%

### (3) 資產抵／質押

於2025年12月31日，本集團用於開立銀行承兌匯票及取得銀行借款等的抵／質押物賬面淨值為人民幣26,918,971千元（於2024年12月31日：人民幣32,152,553千元），該等資產主要包括現金、物業、廠房及設備等。

## 5、 現金流

單位：千元

項目	2025年	2024年	同比增減
經營活動現金流入小計	<b>511,868,353</b>	444,879,417	15.06%
經營活動現金流出小計	<b>378,648,372</b>	347,889,072	8.84%
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	<b>133,219,982</b>	96,990,345	37.35%
投資活動現金流入小計	<b>8,303,785</b>	4,906,012	69.26%
投資活動現金流出小計	<b>102,779,575</b>	53,781,323	91.11%
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-94,475,790</b>	-48,875,311	-93.30%
籌資活動現金流入小計	<b>85,607,537</b>	33,392,735	156.37%
籌資活動現金流出小計	<b>91,917,080</b>	47,916,971	91.83%
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-6,309,543</b>	-14,524,236	56.56%
現金及現金等價物淨增加額	<b>29,770,008</b>	31,994,247	-6.95%

2025年，公司經營活動產生的現金流量淨額較上年增加362億元，上升37.35%，主要是銷售規模增長，銷售回款增加；2025年，公司投資活動產生的現金流量淨額較上年減少456億元，下降93.30%，主要是購買理財產品額增加；2025年，公司籌資活動產生的現金流量淨額較上年增加82億元，上升56.56%，主要是H股IPO收到募集資金。

## 第四節 管理層討論與分析

### 6、流動資金、財務資源及資本結構

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣299,929,741千元（於2024年12月31日：人民幣270,159,734千元），主要為人民幣、歐元及美元存款。

於2025年12月31日，本集團的借款總額為人民幣117,850,621千元（於2024年12月31日：人民幣136,984,817千元），其中須於一年內償還的部分為人民幣34,672,252千元。於2025年12月31日，本集團的未償還貸款主要包括人民幣貸款及美元貸款，該等尚未償還的貸款中約29%（於2024年12月31日：42%）按固定利率計息，其餘則按浮動利率計息。

本集團主要通過經營活動產生的現金及發行股份、外部借貸等融資活動籌集發展所需資金。

本集團擁有足夠的流動性以滿足日常流動資金管理、償還到期債務及資本開支需求。

### 7、匯率波動風險及任何相關對沖

本集團的大部分收入及銷售成本以人民幣計值。然而，由於本集團亦在中國境內以外的若干國家和地區開展業務，並有若干以外幣計值的債務及資產，本集團面臨與外匯波動有關的風險。引起該等風險的外幣主要為美元及歐元。

在管理外匯風險方面，本集團採用自然對沖和相關對沖工具（例如衍生工具，主要涵蓋遠期、期權及掉期合約）。本集團會在進行詳細評估後，視乎交易性質及金融市場情況而選擇相關對沖工具。通過上述措施相結合，以盡量降低外匯風險及減輕匯率波動對經營業績的影響。

### 8、重大投資、重大收購及出售事項

截至2025年12月31日，本集團並無持有任何重大投資，該等重大投資指對一家被投資公司的投資金額佔本集團資產總值5%或以上。

於2025年，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

截至2025年12月31日，本集團概無任何其他重大投資或收購資本資產的計劃。

### 9、或有負債

有關或有負債的詳情，請參閱本報告「第八節財務報告」之「十五、承諾及或有事項」「2、或有事項」。

### 六、公司未來發展的展望

#### 1、行業格局和趨勢

隨著全球氣候變化挑戰加大，各國對於碳減排和能源轉型的關注度持續上升。交通領域的電動化轉型以及電力能源的清潔化進程正在全球範圍內持續推進，同時，工業等領域也在逐步推廣電動化。全球市場正從新能源的產業化階段邁向產業的新能源化階段，新能源領域的科技創新和市場應用空間廣闊。此外，智能技術的快速發展和廣泛應用加速了各領域的創新和變革，將進一步增強新能源車的吸引力，加快交通電動化進程，並大幅提升儲能配置及應用需求。

#### 2、公司發展戰略

公司按照「三大戰略方向」和「四大創新體系」的指引，推動各項業務發展，致力於以革命性的電池技術創新和規模化的商業落地，不斷推廣動力電池及儲能電池的應用，通過集成式創新及零碳解決方案，減少全人類對化石能源的依賴，助力全球實現可持續發展。

##### (1) 公司的三大戰略方向

公司三大戰略發展方向為：以「電化學儲能+可再生能源發電」為核心，實現對固定式化石能源的替代，擺脫對火力發電的依賴；以「動力電池+新能源車」為核心，實現對移動式化石能源的替代，擺脫交通出行領域對石油的依賴；以「電動化+智能化」為核心，推動市場應用的集成創新，為各行各業提供可持續、可普及、可信賴的能量來源，推動區域零碳生態建設及各領域綠色低碳轉型。

##### (2) 公司的四大創新體系

創新是公司的基因，也是公司可持續發展的動力。根據「三大戰略方向」的指引，公司構建了「材料及材料體系創新」、「系統結構創新」、「綠色極限製造創新」和「商業模式創新」四大創新體系，支撐各項業務發展，並以「開放式創新」踐行四大創新體系。公司將把數字化、智能化貫徹至研發、製造、銷售、管理等各個環節，提升材料體系創新、電芯開發設計、製造工藝設計的效率，實現從科學到技術到產品再到商品的高效轉化和大規模高質量生產，保障公司在市場競爭中持續領先。

## 第四節 管理層討論與分析

材料及材料體系創新：公司將繼續完善高通量材料集成計算平台等智能化開發平台，借助先進的算法和算力，利用已被驗證的平台技術，在原子層級對材料進行模擬計算和設計仿真，高效篩選有潛質的材料體系，對材料及材料體系進行全面創新。同時，公司推進智能電芯設計平台的應用，通過智能化和數據驅動實現電池研發範式變革，提高電池設計效率，在新產品新技術開發方面始終保持前瞻性及領先性。

系統結構創新：公司通過數字化的設計工具和方法，優化電池包和底盤集成的系統結構設計，對CTP、CTC等技術不斷迭代和升級，進一步提升電池系統和滑板底盤產品的集成度，推出更高效、更安全、更經濟的產品，改善新能源車和儲能系統的關鍵性能，有效助力新能源整車開發和儲能系統應用。

綠色極限製造創新：公司致力於打造綠色、高效的極限製造體系，保障電池產品全生命週期的安全性和可靠性。通過持續不斷的研發投入和經驗積累，公司不斷升級超級拉線並在新基地實現應用，持續提升生產效率，同時電芯單體失效率達行業內領先的DPPB級。未來公司將繼續利用大數據、雲計算、數字孿生、3D打印等技術提升工業數字化能力、優化生產工藝、提升產品質量、提高生產效率，打造「TWh」級別的高質量交付能力。

商業模式創新：公司將充分發揮現有業務的優勢，不斷探索和拓展新的應用領域，實現創新技術和產品在船舶、航空器等更多場景中的應用，並推出巧克力換電、騏驎換電等創新解決方案。同時公司將结合自身運營與價值鏈減碳方面的豐富經驗，以區域性試點項目為切入點，積極推動零碳科技產品和解決方案落地，助力區域零碳生態建設及各領域綠色低碳轉型。

實現全球綠色低碳轉型需要社會各界的共同努力。公司將繼續秉承「開放式創新」的精神踐行四大創新體系，將內部與外部的創新能力優勢互補，實現全社會創新資源高效的配置，共同推動技術進步，進而實現全社會的共享與共贏。

### 3、經營計劃

立足全球能源革命與科技革命的歷史性交匯，公司秉持「創新驅動、綠色發展、開放合作、共享共贏」的核心理念，致力於打造世界一流的零碳新能源科技企業，構建全場景、全鏈條的新能源產業生態圈。面向未來，公司將以「零碳科技」為核心引擎，以數智化、全球化、低碳化經營導向，全面挖掘「全域增量」戰略機遇，驅動公司實現高質量、可持續的跨越式發展。

在數智化領域，公司將數字與智能技術全面融入研發、採購、製造、銷售及管理各環節，持續推進材料科學與智能平台的融合創新，加快製造工藝與電芯設計的智能化工進程，通過構建虛實互聯的數字孿生體系，確保從基礎科學突破到技術應用，再到產品商品化的高效價值轉化，實現大規模、高質量、敏捷交付的極限製造能力。

在全球化方面，公司將以「零碳新能源科技」推動全球業務發展，系統性構建支撐全球業務增長的「全域增量」價值鏈，同時加速推進海外產能的規模化建設與運營，完善全球供應鏈網絡及關鍵資源與回收產業佈局，廣泛匯聚國際化頂尖人才，打造高效協同、合規穩健的跨國運營管控體系。

低碳化維度，公司全面推進零碳工廠與零碳生態建設，在實現自身核心運營碳中和的基礎上，協同上下游產業鏈，系統性降低產品全生命週期的碳足跡。此外，公司積極協同產業鏈夥伴，探索並構建區域性的零碳生態圈，將低碳競爭力轉化為開闢新增長曲線、定義未來能源格局的戰略優勢。

### 4、可能面對的風險

#### (1) 宏觀經濟與市場波動風險

全球宏觀經濟存在不確定性，若未來出現經濟增長放緩和市場需求下滑，將影響整個新能源以及動力和儲能電池行業的發展，進而對公司的經營業績和財務狀況產生不利影響。

應對措施：公司積極推進材料及材料體系、系統結構、綠色極限製造、商業模式等方面的創新，不斷推出行業領先、具有市場競爭力的新技術、新產品，滿足客戶多元化需求。同時，不斷探索和拓展新的應用領域，實現創新技術和產品在更多場景中的應用，推動市場發展。此外，公司還靈活運用創新的業務合作模式，積極開拓海外市場，增強全球競爭力。

#### (2) 市場競爭加劇風險

近年來，隨著全球新能源市場快速發展，國內外企業電池產能快速擴張，存在市場競爭加劇的風險。

應對措施：公司將以更優質的產品和服務應對市場競爭。公司持續將研發創新作為發展的根本驅動力，不斷升級產品性能和質量、提升運營效率及降低生產成本，從而保持公司的產品競爭力持續大幅領先。在前期累積的廣泛、深度客戶關係基礎上，積極推進創新商業合作模式，服務終端消費者多元化需求。公司加速品牌推廣，充分利用線上及線下傳播渠道，提升終端消費者對公司產品及品牌的認知，提升產品的綜合競爭力。此外，公司設立服務品牌，為終端消費者提供包括維修、電池保養、健康檢測等一站式的全方位服務。

#### (3) 新產品和新技術開發風險

由於對能量密度、循環壽命、補能效率及安全性等更高性能電池技術的追求，全球知名的車企、電池企業、材料企業、研究機構紛紛加大對新技術路線的研究開發。公司如果不能有效預判且始終保持研發能力的行業領先，市場競爭力和盈利能力可能會受到影響。

應對措施：公司基於先進的研發體系及強大的研發能力，通過高強度的研發投入、優秀的研發人才團隊，利用算力驅動的智能化開發平台高效篩選有潛質的材料體系、快速推進電池設計、提升製造運營效率，在新產品新技術開發方面始終保持前瞻性及領先性，通過領先的電池工程化能力以及供應鏈體系，快速推動新產品和新技術的商業化落地，以實現公司的高質量發展。

## 第四節 管理層討論與分析

### (4) 原材料價格波動及供應風險

公司生產經營所需主要原材料包括正極材料、負極材料、隔膜和電解液等，上述原材料受鋰、鎳、鈷等大宗商品或化工原料價格影響較大。受相關材料價格變動及市場供需情況的影響，公司原材料的採購價格及規模也會出現一定波動。

應對措施：公司不斷深化全球供應鏈佈局，並持續完善供應鏈管理體系，及時追蹤重要原材料市場供求和價格變動，保障原材料供應及優化採購成本。公司已採取自製開採、投資合作、簽署長協訂單等措施保障供應鏈安全及穩定。公司持續重視回收技術的發展與應用，實現資源的可持續利用。

## 七、根據香港上市規則的持續披露責任

### 1、公司為聯屬公司提供財務資助及作出擔保

適用 不適用

報告期內，本集團不存在為聯屬公司提供財務資助或作出擔保且金額超過本集團總資產的8%，不存在需要根據《香港上市規則》第13.16條及第13.22條作出披露的情況。

### 2、給予某實體的貸款

適用 不適用

報告期內，本集團並未向任何實體給予貸款且金額超過本集團總資產的8%，不存在需要根據《香港上市規則》第13.13條及第13.20條須予以披露之貸款。

### 3、控股股東質押股份

適用 不適用

報告期內，本公司控股股東未就其持有的本公司任何股份辦理質押登記手續，不存在以所持股份為公司債務提供擔保，或為公司保證責任及其他義務提供支持的情形。

### 4、 貸款協議載有關於控股股東須履行特定責任的條件

適用 不適用

報告期內，本集團所訂立的貸款協議未設置針對本公司控股股東的特定履行義務條款，不存在需要根據《香港上市規則》第13.18條作出披露的情況。

### 5、 公司違反貸款協議

適用 不適用

報告期內，本集團不存在違反貸款協議而所涉及的貸款對本集團業務運營造成重大影響的情況。

### 6、 關於所收購公司或業務的財務表現的任何保證資料

適用 不適用

報告期內，概無有關所收購公司或業務須遵守《香港上市規則》第14.36B條及／或第14A.63條的披露要求的財務表現的擔保。

## 八、 證券發行及所得款項淨額用途

### 1、 H股證券發行

為進一步推進公司全球化戰略佈局，打造國際化資本運作平台，提高綜合競爭力，經香港聯交所批准，本公司發行的135,578,600股H股股份（行使超額配售權之前）於2025年5月20日在香港聯交所主板掛牌並上市交易。同日，本公司同意由整體協調人（代表國際承銷商）悉數行使超額配售權，並於2025年5月23日完成20,336,700股H股股份的發行。前述超額配售權悉數行使後，本次共計發行155,915,300股H股股份，發行價格為每股263.00港元，募集資金總額為41,005,724千港元，經扣除全球發售相關的承銷佣金、費用及其他開支後，募集資金淨額約為40,627,103千港元（每股可得淨額約為260.57港元）。

## 第四節 管理層討論與分析

報告期內，本公司按照《招股章程》所述的方式、用途及比例使用本次H股發行的募集資金淨額。截至2025年12月31日，該等募集資金的使用詳情如下：

單位：千港元

項目	佔所得 款項淨額 百分比	計劃使用的 所得款項 淨額	截至2025年 12月31日 已使用金額	截至2025年 12月31日餘額	使用未動用 所得款項 淨額的預期時間 <sup>(1)</sup>
(i) 用於推進匈牙利項目第一期及第二期建設	90%	36,564,393	1,092,690	35,471,703	2030年12月31日前
(ii) 將用於營運資金及其他一般企業用途	10%	4,062,710	0	4,062,710	2027年12月31日前
<b>合計</b>	<b>100%</b>	<b>40,627,103</b>	<b>1,092,690</b>	<b>39,534,413</b>	<b>-</b>

註：

- (1) 上表中載列的使用未動用所得款項淨額的預期時間乃根據本集團對未來市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前和未來市場狀況的發展而發生變化。

### 2、A股證券發行

為貫徹實施公司整體發展戰略，抓住行業發展機遇，做強做大公司主業，進一步鞏固和提升競爭優勢，經中國證監會《關於同意寧德時代新能源科技股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》（證監許可[2022]901號）批准，本公司於2022年7月4日向特定對象發行A股股票109,756,097股，發行價格為每股410.00元，募集資金總額為人民幣45,000,000千元，經扣除相關發行費用後，募集資金淨額為人民幣44,870,113千元（每股可得淨額約為人民幣408.82元）。

## 第四節 管理層討論與分析

報告期內，本公司按照《向特定對象發行股票並在創業板上市募集說明書》所述的方式、用途及比例使用本次A股發行的募集資金淨額。截至2025年12月31日，該等募集資金的使用詳情如下：

單位：千元

項目	佔所得 款項淨額 百分比	計劃使用的 所得款項淨額	截至2025年 1月1日 未使用金額	報告期內 已使用金額	截至2025年 12月31日 已使用金額 <sup>(1)</sup>	截至2025年 12月31日 餘額	使用未動用 所得款項淨額 的預期時間 <sup>(2)</sup>
(i) 福鼎時代鋰離子電池生產基地項目	33.88%	15,200,000	3	/	15,397,434	3	項目已投入完畢，後續進行結餘
(ii) 廣東瑞慶時代鋰離子電池生產項目一期	26.08%	11,700,000	5,273,271	461,856	7,057,941	5,292,549	2026年12月31日
(iii) 江蘇時代動力及儲能鋰離子電池研發與生產項目(四期)	14.49%	6,500,000	336,617	364,774	6,731,234	6	項目已投入完畢，後續進行結餘
(iv) 寧德蕉城時代鋰離子動力電池生產基地項目(車里灣項目)	10.25%	4,600,000	/	/	4,607,773	/	已全部投入
(v) 寧德時代新能源先進技術研發與應用項目	15.31%	6,870,113	2,336,356	577,615	5,278,254	1,839,397	2026年7月1日
<b>合計</b>	<b>100.00%</b>	<b>44,870,113</b>	<b>7,946,247</b>	<b>1,404,245</b>	<b>39,072,636</b>	<b>7,131,955</b>	<b>-</b>

註：

- (1) 上表中載列的截至2025年12月31日已使用金額超過計劃使用的所得款項淨額部分以及報告期內已使用金額超過截至2025年1月1日未使用金額部分為募集資金產生的利息收入。
- (2) 上表中載列的使用未動用所得款項淨額的預期時間乃根據本集團對未來市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前和未來市場狀況的發展而發生變化。

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

### 一、董事

下表載列自H股上市日期起至本報告日期有關本公司的董事之主要信息。

姓名	性別	年齡	職位	任職狀態	首次加入本集團時間	首次獲委任為董事時間
曾毓群先生	男	57歲	董事長、執行董事兼總經理	現任	2011年12月	2011年12月
潘健先生	男	50歲	聯席董事長兼執行董事	現任	2014年11月	2014年11月
李平先生	男	57歲	副董事長兼執行董事	現任	2014年10月	2014年11月
周佳先生	男	48歲	副董事長兼執行董事	現任	2015年12月	2015年12月
歐陽楚英博士	男	49歲	執行董事、職工代表董事	現任	2019年9月	2023年8月
吳映明先生	男	59歲	執行董事	現任	2015年12月	2025年12月
吳育輝博士	男	47歲	獨立非執行董事	現任	2023年8月	2023年8月
林小雄先生	男	64歲	獨立非執行董事	現任	2023年8月	2023年8月
趙蓓博士	女	68歲	獨立非執行董事	現任	2023年8月	2023年8月
趙豐剛先生	男	59歲	執行董事	離任	2015年12月	2024年12月

註：趙豐剛先生因公司治理結構調整已辭任執行董事，自2025年12月5日起生效，但辭任執行董事後繼續擔任公司研發體系及工程製造體系聯席總裁職務。

截至本報告日期，本公司現任的董事簡歷如下：

#### 曾毓群

曾毓群先生，57歲，公司董事長、執行董事兼總經理，主要負責本集團總體戰略規劃與發展。曾先生於2011年12月創立公司，自創立以來至2013年5月擔任公司董事，於2017年6月起擔任公司董事長，並於2022年8月起擔任公司總經理。他目前在本集團多家附屬公司擔任董事職務。

在加入公司之前，曾先生曾任：(i) 新能源科技有限公司總裁、首席執行官及董事；(ii) 寧德新能源科技有限公司董事長；(iii) 東莞新能源科技有限公司及東莞新能源電子科技有限公司董事長兼總經理；(iv) 東莞新能德科技有限公司執行董事；及(v) TDK株式會社（東京證券交易所上市的綜合性電子元件製造商，股票代碼：6762）副總裁及高級副總裁等。

曾先生於1989年7月在上海交通大學獲得學士學位，並於2006年獲得物理博士學位。

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

### 潘健

潘健先生，50歲，公司聯席董事長兼執行董事，主要負責本集團管理及業務發展。潘先生於2014年11月加入公司並擔任公司董事，於2017年6月至2025年1月期間歷任副董事長、董事職務，並於2025年1月起擔任公司聯席董事長。

在加入公司之前，潘先生曾(i)在科爾尼諮詢擔任諮詢顧問；(ii)在貝恩諮詢擔任諮詢顧問；(iii)在MBK Partners擔任投資基金副總裁；及(iv)在CDH Investments Management (Hong Kong) Limited擔任董事總經理。

潘先生(i)曾在綠葉製藥集團有限公司(香港聯交所上市公司，股票代碼：2186)擔任非執行董事；及(ii)於2011年至2017年5月在上海晨光文具股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603899)擔任董事並自2023年4月起擔任獨立董事。

潘先生於2005年3月在芝加哥大學獲得工商管理碩士學位。

### 李平

李平先生，57歲，公司副董事長兼執行董事，主要負責本集團管理及業務發展。李先生於2014年10月加入公司，於2014年11月至2017年6月擔任董事長，並於2017年6月起擔任副董事長。他目前在公司多家附屬公司擔任董事職務。

此外，李先生(i)於2014年1月起擔任上海適達投資管理有限公司執行董事；及(ii)於2019年5月至2026年2月擔任上海盤轂動力科技股份有限公司董事長。

李先生於1989年7月在復旦大學獲得學士學位，並於2005年9月在中歐國際工商學院獲得高級管理人員工商管理碩士學位。

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

### 周佳

周佳先生，48歲，公司副董事長兼執行董事，主要負責本集團管理及業務發展。周先生於2015年12月加入公司，先後擔任公司董事、常務副總經理、財務總監及總經理等職務。他於2022年8月起擔任公司副董事長。他目前在本集團多家附屬公司擔任董事職務。

在加入公司之前，周先生曾(i)在貝恩諮詢擔任戰略諮詢顧問；(ii)在U.S. Capital Group擔任投資經理；(iii)在鼎暉嘉業(天津)股權投資基金合夥企業(有限合夥)擔任執行董事；及(iv)在寧德新能源科技有限公司先後擔任財務總監、資深人力資源總監及總裁辦主任。

周先生於2007年6月在芝加哥大學獲得工商管理碩士學位。

### 歐陽楚英

歐陽楚英博士，49歲，公司職工代表董事兼執行董事，主要負責公司研發體系管理。歐陽博士於2019年9月加入公司，目前擔任公司研發體系聯席總裁和創新實驗室常務副主任，並於2023年8月起擔任董事，於2025年12月起擔任公司職工代表董事。他目前在本集團多家附屬公司擔任董事及管理職位。

在加入公司之前，自上世紀90年代以來，歐陽博士一直從事物理學方向的科學研究。他於2009年11月起擔任江西師範大學教授，並曾於2012年至2015年擔任該校首席教授。2010年1月至2010年12月，歐陽博士在韓國科學技術研究院擔任訪問學者。

歐陽博士於2005年7月在中國科學院物理研究所獲得博士學位，並於2005年8月至2008年8月在瑞士聯邦理工學院(洛桑)開展博士後研究。

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

### 吳映明

吳映明先生，59歲，公司執行董事，主要負責本集團子公司管理和零碳生態業務發展。吳先生於2015年12月加入公司，擔任公司採購與信息技術總監至2017年5月，於2015年12月至2025年12月擔任公司監事會主席，因公司治理結構調整，於2025年12月獲委任為公司執行董事。目前，吳先生擔任公司區域管理總裁，並在本集團多家附屬公司擔任董事及管理職位。

在加入公司之前，吳先生曾(i)於2006年至2012年在東莞新能源科技有限公司擔任採購與信息技術總監；及(ii)於2012年至2015年在寧德新能源科技有限公司擔任採購總監。

吳先生於1989年7月在東北工學院（現稱東北大學）獲得計算機軟件學士學位。

### 吳育輝

吳育輝博士，47歲，公司獨立非執行董事，主要負責監督董事會並向其提供獨立意見及判斷。

吳博士於2010年9月起在廈門大學管理學院任教，現為廈門大學管理學院副院長、教授及博士生導師。

在多家上市公司擔任或曾任獨立董事職務，包括：(i)於2013年10月至2019年10月在福耀玻璃工業集團股份有限公司（上海證券交易所（股票代碼：600660）和香港聯交所（股票代碼：3606）上市公司）擔任獨立非執行董事；(ii)於2014年4月至2018年12月在合力泰科技股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股票代碼：002217）擔任獨立董事；(iii)於2014年10月至2018年2月在游族網絡股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股票代碼：002174）擔任獨立董事；(iv)於2014年10月至2020年12月在深圳順絡電子股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股票代碼：002138）擔任獨立董事；(v)於2017年6月至2023年6月在深圳華大基因股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股票代碼：300676）擔任獨立董事；(vi)於2020年5月至2022年7月在福建七匹狼實業股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股票代碼：002029）擔任獨立董事；(vii)於2019年11月至2025年5月在青島徵和工業股份有限公司（深圳證券交易所上市公司，股票代碼：003033）擔任獨立董事；及(viii)自2022年5月起在廈門建發股份有限公司（上海證券交易所上市公司，股票代碼：600153）擔任獨立董事。

吳博士於2010年9月在廈門大學獲得管理學（財務學）博士學位。吳博士亦為中國註冊會計師協會非執業會員。

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

### 林小雄

林小雄先生，64歲，公司獨立非執行董事，主要負責監督董事會並向其提供獨立意見及判斷。

林先生於2016年起在福建省遊艇產業發展協會擔任會長，並在福建省閩商研究會擔任榮譽會長。在擔任該等職務之前，林先生曾(i)在廈門市經濟發展委員會擔任處長及主任助理；(ii)在廈門金龍汽車集團股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：600686)(原廈門汽車股份有限公司)擔任董事長、總經理；(iii)在廈門國有資產投資公司擔任總經理；(iv)在廈門路橋建設集團有限公司擔任董事長；及(v)在廈門大學管理學院擔任兼職教授，集美大學擔任校董，華夏學院擔任副董事長。

林先生於1982年7月在南京工學院(現稱東南大學)獲得建築材料工學學士學位，並於2011年9月在樂卓博大學獲得工商管理碩士學位。林先生亦擁有高級工程師資格。

### 趙蓓

趙蓓博士，68歲，公司獨立非執行董事，主要負責監督董事會並向其提供獨立意見及判斷。

趙博士於2005年起於廈門大學管理學院擔任教授及博士生導師。趙博士曾(i)1989年至1990年、1990年至1994年及1994年至1996年分別在阿卡迪亞大學、阿爾格瑪大學和蒙特愛立森大學任教；及(ii)於1995年至1996年在加拿大皇家銀行擔任個人理財經理。

趙博士在多家上市公司擔任或曾任獨立董事職務，包括：(i)於2017年4月至2022年7月在福建七匹狼實業股份有限公司擔任獨立董事；(ii)於2016年12月至2022年12月在華廈眼科醫院集團股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股票代碼：301267)擔任獨立董事；(iii)於2020年9月起在廈門金龍汽車集團股份有限公司擔任獨立董事；及(iv)於2023年5月起在安井食品集團股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603345；香港聯交所上市公司，股票代碼：2648)擔任獨立董事。

趙博士於1982年7月在廈門大學獲得經濟學學士學位，於1986年2月在達爾豪西大學獲得工商管理碩士學位，並於2003年12月在香港大學獲得博士學位。

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

### 二、 監事

下表載列自H股上市日期起至本報告日期有關本公司的監事之主要信息。

姓名	性別	年齡	職位	任職狀態	首次加入本集團時間	首次獲委任為監事時間
吳映明先生	男	59歲	監事會主席	離任	2015年12月	2015年12月
馮春艷女士	女	51歲	監事	離任	2016年1月	2016年12月
柳娜博士	女	46歲	監事(職工代表監事)	離任	2016年1月	2021年12月

註： 根據《公司法》《上市公司章程指引》等相關法律法規、規範性文件要求，結合公司實際治理情況，公司於2025年12月25日召開2025年第二次臨時股東會，審議通過了修訂《公司章程》相關事項，調整了公司治理結構，取消監事會及監事設置，原監事會的相關職權由公司董事會審計委員會承接。本次取消監事會及監事設置後，吳映明先生經選舉擔任公司執行董事並繼續擔任區域管理總裁，馮春艷女士繼續擔任公司供應鏈與運營體系聯席總裁，柳娜女士繼續擔任公司研究院副院長。

### 三、 高級管理人員

下表載列自H股上市日期起至本報告日期有關本公司的高級管理層之主要信息。

姓名	性別	年齡	職位	任職狀態	首次加入本集團時間	首次獲委任為高級管理人員時間
曾毓群先生	男	57歲	董事長、執行董事兼總經理	現任	2011年12月	2022年8月
譚立斌先生	男	57歲	副總經理	現任	2015年12月	2015年12月
蔣理先生	男	46歲	副總經理兼董事會秘書、 聯席公司秘書	現任	2017年6月	2017年6月
鄭舒先生	男	46歲	財務總監	現任	2016年4月	2017年6月

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

截至本報告日期，本公司現任的高級管理層簡歷如下：

**曾毓群先生簡介**，請見「董事簡歷」部分。

### 譚立斌

譚立斌先生，57歲，公司副總經理，主要負責本集團的銷售業務。譚先生於2015年12月加入公司，擔任公司董事至2017年5月，目前擔任公司副總經理、首席客戶官及市場體系聯席總裁。

在加入公司之前，譚先生曾(i)於1991年至1998年在東莞新科電子廠擔任部門經理；(ii)於1999年至2001年在戴爾(中國)計算機公司擔任NPI經理；(iii)於2001年至2004年在東莞新能源電子科技有限公司擔任銷售經理；(iv)於2004年至2013年在東莞新能源科技有限公司擔任銷售總監；及(v)於2013年至2015年在寧德新能源科技有限公司擔任銷售副總裁。

譚先生於1991年7月在浙江大學獲得機械設計與製造學士學位。

### 蔣理

蔣理先生，46歲，公司副總經理兼董事會秘書、聯席公司秘書。蔣先生於2017年6月加入公司，主要負責本集團的董事會相關事務、資本市場及公司治理。他目前在本集團多家附屬公司擔任董事及管理職位。

在加入本集團之前，蔣先生曾(i)於2004年至2007年在中國銀河證券股份有限公司(上海證券交易所(股票代碼：601881)和香港聯交所(股票代碼：6881)上市公司)擔任投資銀行部業務經理；(ii)於2008年至2015年在瑞銀証券有限責任公司先後擔任投資銀行部副董事、董事及執行董事；及(iii)於2015年至2017年在國開證券有限責任公司擔任董事會辦公室主任。

蔣先生於2004年6月在北京大學獲得金融學碩士學位。

## 第五節 董事、監事及高級管理人員

### 鄭舒

鄭舒先生，46歲，公司財務總監，主要負責本集團的整體財務事務。鄭先生於2016年4月加入公司，擔任公司財務部負責人，並自2017年6月起擔任公司財務總監。

在加入公司之前，鄭先生曾(i)於2002年至2006年在中國鐵通集團有限公司福建分公司擔任財務部副經理；(ii)於2006年至2009年在華為技術有限公司擔任海外區域預算經理及其子公司財務負責人；(iii)於2009年至2013年在萬鼎硅鋼集團有限公司擔任財務部總經理；及(iv)於2013年至2016年在搜狐暢游(納斯達克上市公司，股票代碼：CYOU)擔任財務總監。

鄭先生於2002年7月在福州大學獲得會計學、計算機科學與技術雙學士學位。鄭先生亦為英國特許管理會計師公會會計師(CIMA)和全球特許管理會計師(CGMA)。

據本公司所知，概無董事、監事及高級管理層成員與其他董事、監事或高級管理層成員存在關連關係。

### 四、董事、監事及最高行政人員變動情況及其資料之變動

下表載列自H股上市日期起至本報告日期止期間，本公司之董事、監事及最高行政人員變動情況及其資料之變動如下：

姓名	職務	變動類型	變動原因	日期
趙豐剛	執行董事	離任	公司治理結構調整	2025年12月5日
歐陽楚英	職工代表董事	選舉	公司治理結構調整，選舉為公司職工代表董事	2025年12月25日
吳映明	監事會主席	離任	公司治理結構調整，取消監事會，選舉為公司第四屆董事會董事	2025年12月25日
	執行董事	選舉		
馮春艷	監事	離任	公司治理結構調整，取消監事會	2025年12月25日
柳娜	監事	離任	公司治理結構調整，取消監事會	2025年12月25日

根據《香港上市規則》第13.51B條，除本報告所披露者外，本公司董事、監事或高級管理人員的信息概無其他變動。

## 第六節 企業管治報告

### 一、 企業管治文化及價值

#### 願景

立足中華文明，包容世界文化，打造世界一流創新科技公司，為人類新能源事業做出卓越貢獻，為員工謀求精神和物質福祉提供奮鬥平台。

#### 使命

以創新成就客戶。

#### 核心價值觀

修己、達人、奮鬥、創新。

### 二、 企業管治常規

董事會及各董事會委員會負責履行《企業管治守則》所訂明的職能。董事會於年內已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及法規規定、遵守《標準守則》及信息披露法規，以及本公司遵守《企業管治守則》方面的政策及常規以及本企業管治報告的披露情況。

董事會認為，自本公司H股上市日期起至本報告期末，本公司已實施企業管治常規，以符合《香港上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的所有條文及大部分建議最佳常規。除《企業管治守則》第2部條文第C.1.5條及C.2.1條外（解釋見下文），本公司已遵守《企業管治守則》的適用守則條文。董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規守則，以維持高水準的企業管治。

#### 規則要求

#### 具體說明

《企業管治守則》第C.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司董事長兼總經理的職務目前由曾毓群先生兼任。鑒於曾毓群先生自本集團成立以來對本集團作出的重大貢獻及豐富的經驗，本集團認為由曾毓群先生同時擔任本集團董事長及總經理將為本集團提供有力及持續的領導，並有助於有效執行本集團的業務戰略。本公司認為曾毓群先生於上市後繼續兼任董事長及總經理，對本公司的業務發展及前景是適當及有利的，因此本公司目前不建議將董事長和總經理的職能分開。雖然這將構成偏離《企業管治守則》第2部條文第C.2.1條，但鑒於：(a)董事會業已建立足夠的制衡機制，因為董事會作出的決定須經至少過半數董事批准，而董事會包含三名獨立非執行董事，符合《香港上市規則》的規定；(b)曾毓群先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的信義責任，該等責任要求他為本公司的利益及最佳利益行事，並據此為本集團作出決定，以及履行其他職責；及(c)董事會的運作方式亦有助於確保權力的平衡，董事會由經驗豐富及才幹卓越的人士組成，定期開會討論影響本公司營運的事項，董事會相信，此架構不會損害董事會與本公司管理層之間的權力及授權平衡。此外，本集團的整體策略及其他主要業務、財務及營運政策，均經董事會及高級管理層深入討論後集體制定。董事會將繼續審查本集團企業管治架構的成效，以評估是否需要將董事長與總經理的角色分開。

《企業管治守則》第C.1.5條規定獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東會。

鑒於公司一名獨立非執行董事在報告期內有重要公務，故未出席公司於2025年12月25日舉行的2025年第二次臨時股東會。雖然這將構成偏離《企業管治守則》第C.1.5條，但董事會認為，相關缺席屬合理且非經常性情形，缺席獨立非執行董事已事前全面審閱會議文件、充分了解各項議案內容，並通過書面意見履行董事職責。公司日常經營管理由執行董事及管理層全面負責，本次臨時缺席不會對本公司企業管治水平、董事會正常運作及日常業務運營構成任何重大不利影響。

## 第六節 企業管治報告

### 三、董事會

#### 1、董事會的組成

董事會現時由九名董事組成，包括六名執行董事及三名獨立非執行董事，並包含一名職工代表董事。董事會的組成及各董事的履歷載於本報告「第五節董事、監事及高級管理人員」一章。

根據《公司章程》，非由職工代表擔任的董事由股東會選舉及委任，任期三年，並可於任期屆滿時連選連任。根據中國相關法律法規，獨立非執行董事不得連續任職超過六年。職工代表董事由公司職工代表大會、職工大會或其他形式民主選舉產生和罷免，無需提交股東會審議。

董事會擁有適合本集團業務需要和發展目標及作出獨立判斷所需良好技巧、經驗及多元化之間必要的平衡。

#### 2、董事及管理層的責任

董事會是公司常設的經營管理決策機構，在《公司章程》及股東會授權範圍內，負責公司發展目標與重大經營活動的決策，並依法依規行使職權。董事會下設戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會，並制定各專門委員會工作細則，明確其主要職責、決策程序及議事規則；各專門委員會對董事會負責，在《公司章程》及董事會授權範圍內履行職責，相關提案需提交董事會審議決定。

公司日常經營、行政管理及業務運作由董事會及高級管理層共同領導，相關經營管理決策由執行董事及高級管理層依法作出。公司已制定並實施關於董事會與管理層職權劃分的書面制度，明確董事會保留事項及授權管理層事項，確保權力運行與授權分工相互平衡。董事及高級管理人員在履職過程中，應當恪守誠信義務，嚴格遵守相關法律法規及監管要求，始終以公司及全體股東利益最大化為原則。

除根據法律法規及監管要求、《公司章程》等規定需經股東會審批事項外，董事會對公司重大事項保留最終決策權，包括但不限於經營計劃與投資方案、重大交易、高級管理人員任免等重大財務及運營事宜，並定期對授權及職責履行情況進行檢視評估。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責均授權予管理層處理。

### 3、獨立非執行董事要求

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，董事會一直遵守《香港上市規則》有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會成員人數不少於三分之一）、且其中一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收到獨立非執行董事按照《香港上市規則》第3.13條所載的獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均具獨立性。

### 4、董事會獨立性

本公司董事彼此之間及與高層管理人員並無財務、業務、家屬或其他重大／相關關係。本公司董事長、執行董事兼總經理曾毓群先生為本公司主要股東廈門瑞庭投資有限公司的實際控制人及執行董事，除此之外，其餘董事與高層管理人員與主要股東之間均不存在上述關係。

本公司設有可行及有效的機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點及意見。全體董事均可及時取得所有相關數據以及本公司聯席公司秘書及高級管理層的意見及服務，以確保遵守董事會程序及所有適用法律及法規。任何董事可在向董事會提出合理要求後，在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。於H股上市日期起至本報告日期期間，董事會已審查董事會獨立性機制並認為該等機制之執行有效。

### 5、提名政策

董事候選人名單以提案的方式提請股東會表決。董事提名的方式和程序：

- (1) 董事會換屆改選或者現任董事會增補董事時，現任董事會、單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東可以按照不超過擬選任的人數，提名由非職工代表擔任的下一屆董事會的董事候選人或者增補董事的候選人；獨立董事候選人可由現任董事會、單獨或者合計持有公司已發行股份百分之一以上的股東提出。
- (2) 被提名的董事候選人，由現任董事會進行資格審查後，提交股東會選舉。
- (3) 董事候選人應根據公司要求作出書面承諾，包括但不限於：同意接受提名，承諾提交的其個人情況資料真實、準確、完整，保證其當選後切實履行職責等。

股東會選舉兩名及以上董事時，實行累積投票制。

前款所稱累積投票制是指股東會選舉董事時，每一股份擁有與應選董事人數相同的表決權，股東擁有的表決權可以集中使用。董事會應當向股東公告候選董事的簡歷和基本情況。

股東會選舉董事時，獨立董事和非獨立董事的表決應當分別進行。

## 第六節 企業管治報告

### 6、 董事會會議及股東會

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，董事會已舉行6次會議，以審閱及批准公司定期報告、利潤分配方案、公司章程修訂、註冊發行債券等多項議案。本公司之董事會會議獲准以電話或以其他電子通訊方式舉行。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，本公司共召開1次股東會，以審閱及批准公司章程修訂、公司制度修訂、選舉公司第四屆董事會非獨立董事、註冊發行債券等多項議案。本公司之股東會採取現場投票與網絡投票相結合的方式舉行。

下表為自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，董事於董事會會議及股東會之出席率：

姓名	職位	出席／舉行之 董事會會議次數	出席／舉行之 股東會會議次數
曾毓群先生	董事長、執行董事兼總經理	6/6	1/1
潘健先生	聯席董事長兼執行董事	6/6	0/1
李平先生	副董事長兼執行董事	6/6	0/1
周佳先生	副董事長兼執行董事	6/6	0/1
歐陽楚英博士	執行董事、職工代表董事	6/6	0/1
趙豐剛先生 <sup>(1)</sup>	執行董事	4/4	0/0
吳育輝博士	獨立非執行董事	6/6	0/1
林小雄先生	獨立非執行董事	6/6	1/1
趙蓓博士	獨立非執行董事	6/6	1/1
吳映明先生	執行董事	0/0	1/1

註： (1) 趙豐剛先生於2025年12月5日辭任本公司執行董事職務。自H股上市日期起至2025年12月5日止期間，趙豐剛先生應參加董事會會議4次，實際出席4次董事會會議；應參加股東會0次，實際出席0次。

(2) 吳映明先生於2025年12月25日委任為本公司執行董事職務。自委任日期起至2025年12月31日止期間，吳映明先生應參加董事會會議0次，實際出席0次董事會會議；應參加股東會1次，實際出席1次。

### 7、 董事的持續專業發展

董事應密切留意監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保其在具備全面信息及切合需求的情況下對董事會作出貢獻。

董事均於其首次接受委任時獲得正式及全面的入職介紹，以確保其適當了解本公司的業務及營運，並全面知悉《香港上市規則》及相關法律規定項下的董事責任及義務。本公司報告期內新任職董事吳映明先生確認，其(i)已於2025年12月25日取得《香港上市規則》第3.09D條所述的法律意見，及(ii)知悉其於《香港上市規則》項下作為上市發行人的董事須承擔的責任。

董事應參與合適的持續專業發展培訓，以增進及更新其知識及技能。本公司為董事安排講座、研討會及相關培訓，並不時向董事提供有關本公司業務或董事職務及職責的閱讀資料、適用於本集團的適用法律、企業管治及法規的最新資料，以供彼等學習及參閱。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，董事培訓記錄概述如下：

董事	參加培訓	閱讀材料
<b>執行董事：</b>		
曾毓群先生	√	√
潘健先生	√	√
李平先生	√	√
周佳先生	√	√
歐陽楚英博士	√	√
趙豐剛先生	√	√
吳映明先生	√	√
<b>獨立非執行董事：</b>		
吳育輝博士	√	√
林小雄先生	√	√
趙蓓博士	√	√

## 第六節 企業管治報告

### 四、董事會委員會

#### 1、 戰略委員會

本公司根據《公司章程》成立了戰略委員會。戰略委員會由六名執行董事組成，即曾毓群先生、潘健先生、李平先生、周佳先生、歐陽楚英博士、趙豐剛先生（已於2025年12月5日辭任）及吳映明先生（於2025年12月25日委任），其中曾毓群先生為戰略委員會主席。

戰略委員會的主要職責包括：對公司的長期發展規劃、經營目標、發展方針進行研究並提出建議；對公司的經營戰略包括但不限於產品戰略、市場戰略、營銷戰略、研發戰略、人才戰略進行研究並提出建議；對公司重大戰略性投資、融資方案進行研究並提出建議；對公司重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；對其他影響公司發展戰略的重大事項進行研究並提出建議；對以上事項的實施進行跟蹤檢查；以及履行公司董事會授權的其他事宜。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，戰略委員會舉行1次會議，以審閱及批准註冊發行債券。

下表為自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，戰略委員會成員之會議出席率：

戰略委員會成員	職位	出席／舉行之戰略委員會會議次數
曾毓群先生（主席）	董事長、執行董事兼總經理	1/1
潘健先生	聯席董事長兼執行董事	1/1
李平先生	副董事長兼執行董事	1/1
周佳先生	副董事長兼執行董事	1/1
歐陽楚英博士	執行董事、職工代表董事	1/1
趙豐剛先生 <sup>(1)</sup>	執行董事	0/0
吳映明先生 <sup>(2)</sup>	執行董事	0/0

註： (1) 趙豐剛先生於2025年12月5日辭任本公司執行董事及戰略委員會委員。

(2) 吳映明先生於2025年12月25日委任為本公司董事會戰略委員會成員。

### 2、 審計委員會

本公司已根據《香港上市規則》第3.21條及《香港上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》成立審計委員會。審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即吳育輝博士、林小雄先生及趙蓓博士。吳育輝博士為審計委員會主席，彼持有《香港上市規則》第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格。

本公司審計委員會的主要職責包括：就外部審計機構的聘請、續聘以及薪酬、聘用條款等向董事會提供建議；按適用的標準檢討及監察外部審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；審閱本公司的財務資料，監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告、季度報告（若擬刊發）的完整性，審閱其中財務信息；監管本公司的財務申報制度、風險管理及內部監控系統等；以及履行公司股票上市地監管規則、公司章程及董事會授予的其他職權。此外，根據《公司法》，審計委員會可行使《公司法》規定的監事會職權。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，審計委員會舉行3次會議，以(i)審閱及批准2025年半年度財務報告、2025年第三季度財務報告；(ii)審閱及批准修訂《董事會審計委員會工作細則》《內部審計制度》事項；(iii)審閱及批准2025年度新增外匯套期保值額度事項；(iv)討論本集團2025年半年度及第三季度審計工作情況。

本公司的審核委員會與核數師舉行會議，以檢討本集團所採納的會計政策及常規，及討論內部審核、內部監控、風險管理及財務報告事項，以向董事會推薦批准。

下表為自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，審計委員會成員之會議出席率：

審計委員會成員	職位	出席／舉行之審計委員會會議次數
吳育輝博士（主席）	獨立非執行董事	3/3
林小雄先生	獨立非執行董事	3/3
趙蓓博士	獨立非執行董事	3/3

## 第六節 企業管治報告

### 3、 提名委員會

本公司已根據《香港上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》成立提名委員會。提名委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即林小雄先生、曾毓群先生、吳育輝博士（已於2025年12月5日離任）及趙蓓博士（已於2025年12月5日委任），其中林小雄先生為提名委員會主席。

本公司提名委員會主要職責包括：制定董事及高級管理人員甄選標準及程序，遴選及審核董事、高級管理人員人選；就董事會規模、構成及多元化政策向董事會提出建議；審核獨立董事獨立性；評估董事會表現等；以及履行公司股票上市地證券監管規則、公司章程及董事會授予的其他職權。

提名委員會已履行其年內上述職責，包括甄選人選及審閱公司的董事會多元化政策的實施情況及有效性。經考慮本公司業務及發展需求，提名委員會認為現任董事會在技能、經驗、知識、服務年限及獨立性方面充分表現多樣化格局。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，提名委員會舉行1次會議，以(i)審閱及批准修訂《董事會提名委員會工作細則》事項；(ii)審閱及批准選舉吳映明先生為執行董事。

下表為自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，提名委員會成員之會議出席率：

提名委員會成員	職位	出席／舉行之提名委員會會議次數
林小雄先生（主席）	獨立非執行董事	1/1
曾毓群先生	董事長、執行董事兼總經理	1/1
吳育輝博士 <sup>(1)</sup>	獨立非執行董事	1/1
趙蓓博士 <sup>(1)</sup>	獨立非執行董事	0/0

註： (1) 2025年12月5日，董事會將提名委員會成員「吳育輝博士」調整為「趙蓓博士」。

### 4、 薪酬與考核委員會

本公司已根據《香港上市規則》第3.25條及上市規則附錄C1所載《企業管治守則》成立薪酬與考核委員會。本公司薪酬與考核委員會由一名執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即趙蓓博士、林小雄先生及李平先生，其中趙蓓博士為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責包括：研究並制訂董事及高級管理人員的薪酬政策與方案；審查公司董事及高級管理人員的履行職責情況並對其進行年度績效考評；就股權激勵及員工持股計劃等相關事項向董事會提出建議等；以及履行公司股票上市地證券監管規則、公司章程及董事會授予的其他職權。

於2025年，薪酬與考核委員會已檢討其職權範圍（其職權範圍可於香港聯交所及本公司網站查閱），以符合守則。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，薪酬與考核委員會舉行4次會議，以管理本公司的股權激勵計劃。

下表為自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，薪酬與考核委員會成員之會議出席率：

薪酬與考核委員會成員	職位	出席／舉行之薪酬與 考核委員會會議次數
趙蓓博士（主席）	獨立非執行董事	4/4
李平先生	副董事長兼執行董事	4/4
林小雄先生	獨立非執行董事	4/4

## 第六節 企業管治報告

### 五、董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，列明實現董事會多元化的方式，並將董事會層面的多元化視為支持實現本公司戰略目標和可持續發展的重要因素。根據董事會多元化政策，提名委員會在審核及評估合適人選擔任本公司董事時，將考慮多項因素，包括但不限於才幹、技能、性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、獨立性、知識及服務年資。值得指出的是，本公司董事會中目前已有一名女性董事，我們仍將繼續努力提高董事會的性別多樣性。本公司董事擁有均衡的知識和技能組合，我們有三名獨立非執行董事，具有不同的行業背景。考慮到我們現有的業務模式和具體需要，以及董事的不同背景，我們董事會的組成符合董事會多元化政策。

本公司始終致力於提升董事會、高級管理層及全體員工隊伍的性別多元化水平。截至本報告期末，本集團女性員工佔員工總數的比例約為21.76%。受GDPR法規限制，部分員工對其性別、年齡、學歷等信息保密，因此上述統計僅基於已提供相關信息的員工數據。未來，本集團將在高級管理人員及其他崗位的招聘與選拔中，持續優化人員結構，穩步推進員工隊伍的性別多元化建設。

### 六、董事及監事遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納《香港上市規則》附錄C3所載的《標準守則》作為董事及監事進行證券交易的操守守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，全體董事及監事已確認自本公司H股上市日期起至本報告期末已遵守《標準守則》載列的規定標準。

本公司亦已就可能掌握本公司內幕消息的僱員進行證券交易制定書面指引，其條款不遜於標準守則。據本公司所知，自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，本公司並無知悉任何僱員不遵守書面指引的事件。

### 七、董事、監事及高級管理人員薪酬政策

本公司已確立正式透明之程序，以制定本集團的董事、監事及高級管理人員之薪酬政策。從本公司領取薪酬的董事、監事及高級管理層以薪金、津貼、獎金及以股份為基礎之薪酬等形式獲得薪酬。股東會及董事會在審閱及釐定董事、監事及高級管理層之具體薪酬待遇時，會考慮下列因素：可比公司支付之薪金、時間承諾、職責級別、在本集團其他地方受僱及按表現計算薪酬之可取性。根據中國相關法律法規的規定，本公司還參加了由有關省市政府主管部門組織的各項設定提存計劃和本公司員工福利計劃，包括醫療保險、工傷保險、失業保險、養老保險、生育保險和住房公積金等。

截至2025年12月31日止年度，董事及監事的薪酬詳情載於本報告「第八節財務報告」之「十七、其他重要事項」1、「董事及監事薪酬」。

截至2025年12月31日止年度，本公司前五位最高薪酬個人的資料載於本報告「第八節財務報告」之「十七、其他重要事項」2、「五名最高薪酬人士」。

截至2025年12月31日止年度，本公司高級管理人員薪酬詳情載列如下：

單位：千元

序號	名字	職務	薪金、津貼 及獎金	退休、醫療 及住房等 福利開支	以股份為 基礎之 薪酬費用	合計
1	曾毓群	董事長、執行董事兼總經理	5,690	102	—	5,792
2	譚立斌	副總經理	2,642	98	1,101	3,842
3	蔣理	副總經理兼董事會秘書、 聯席公司秘書	1,942	99	329	2,370
4	鄭舒	財務總監	2,829	102	272	3,203

## 第六節 企業管治報告

截至2025年12月31日止年度，本集團並無向任何董事或任何五名最高薪酬人士支付酬金，作為其加入本集團或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。除本報告所披露者外，本集團於報告期內概無向任何董事或其代表支付或應付其他薪酬。

### 八、 風險管理與內部控制

公司高度重視風險管理及內部控制系統的有效運行，全面持續探索符合自身經營目標的風險管理體系，為推動公司高質量發展保駕護航。

董事會負責公司風險管理及內部控制制度的建立健全和有效實施；董事會下設審計委員會，負責監管公司的財務申報制度、風險管理及內部監控系統。在董事會及審計委員會領導下，公司建立風險治理架構「三道防線」，明確公司各部門風險管理職責：第一道防線即業務部門，業務部門管理人員是風險的直接承擔者及管理人員，負責識別所管轄業務範圍內的關鍵風險，及時報告風險變化，並對相關風險進行合理評估與控制；第二道防線即風險管理部門，在高級管理層配置了風險管理者的角色，且已組建風險管理項目組，負責制定風險管理標準，並監控指導第一道防線執行風險管理標準的情況；第三道防線即內部審計部門，公司在審計委員會下設審計部，負責對重大風險管理與內部控制工作的有效性提供獨立且客觀的稽查與審核，審計部直接向審計委員會進行工作匯報，確保內部審計結果的客觀性、權威性及可信度。

為確保公司經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整、經營效率和效果的內部控制目標達成，公司已建立完善的風險管理及內部控制系統評估體系。該體系覆蓋戰略、運營、市場、聲譽、環境與社會六大風險域，全面涵蓋控制環境、風險評估、控制活動、信息與溝通、監督等要素。公司同步建設並運行數智化風險管理系統，支持風險從識別到整改的閉環追蹤，集成紅黃燈預警、風險熱力圖和數據可視化等分析工具，用於支持跨部門協同，以落實風險的及時響應與閉環管理，該系統在當前業務發展階段具備充分有效性，並將持續通過動態優化。上述系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且董事會只能就不會有重大的事實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

## 第六節 企業管治報告

董事會每年至少組織一次全面內控與風險管理有效性檢討，結合審計委員會、管理報告以及內部審計結果，對內控設計與運行有效性進行綜合評價。董事會檢討截至2025年12月31日止年度的內部控制制度，認為該等制度屬有效及充足。

### 九、 內幕信息披露政策

本集團已制定內幕信息管理政策，旨在確保內幕信息的管理程序及監控措施符合《中華人民共和國證券法》《上市公司信息披露管理辦法》《深圳證券交易所創業板股票上市規則》以及《證券及期貨條例》(香港法例第571章)、《香港上市規則》等境內外監管要求。除非內幕消息符合法律法規及監管規則所允許的豁免或安全港情形外，本集團應通過深圳證券交易所指定披露平台及香港聯交所電子披露平台及時、公平地向公眾發佈內幕信息。所有董事、高級管理人員及相關僱員須在刊發公佈前採取合理預防措施，對尚未公開的內幕信息及其擬披露內容嚴格保密。倘本集團認為無法維持必要的保密程度，本集團將及時在合理可行情況下盡快向公眾披露相關內幕信息。

本集團將定期審查內幕信息管理政策的執行情況及有效性，確保持續符合A+H股上市公司合規要求。

### 十、 董事對財務報表的責任

董事確認彼等在會計及財務團隊的支持下編製財務報表的責任。

本集團合併財務報表乃按照中國企業會計準則編製，鑒於按照中國企業會計準則及國際財務報告準則編製的財務報表已基本趨同，本公司自2025年年度財務報告開始，統一採用中國企業會計準則編製財務報表及披露相關財務資料。該事項詳情載於日期為2026年1月9日的公告。就董事所知，並無可能對本公司持續經營能力構成重大疑問的事件或情況的重大不確定因素，董事認為其真實及公平地反映了本集團截至2025年12月31日止年度的財務狀況、經營表現及現金流量，當中所載的其他財務資料及報告的披露亦符合相關法定要求。

本集團獨立核數師就本集團截至2025年12月31日止年度合併財務報表的呈報責任載於本報告「第八節財務報告」之「一、審計報告」中。

### 十一、核數師酬金及核數師相關事宜

本集團2025年度核數師為致同會計師事務所(特殊普通合伙)。本集團近三年未更換核數師。

下表載列2025年有關核數師為本集團提供的服務性質及酬金：

單位：千元

服務性質	服務酬金
核數服務 <sup>(1)</sup>	6,600
非核數服務 <sup>(2)</sup>	62

註：

- (1) 上表中核數服務包括2025年度財務報表及內部控制審計；
- (2) 非核數服務主要包括為本集團提供的財務盡職調查服務等。

## 第六節 企業管治報告

### 十二、公司秘書

本集團已委任副總經理兼董事會秘書蔣理先生及方圓企業服務集團(香港)有限公司(一家專業企業諮詢服務供應商)副總監簡雪良女士，為本公司的聯席公司秘書。蔣理先生為簡雪良女士在本集團的主要聯繫人。

截至2025年12月31日止年度，蔣理先生及簡雪良女士已接受不少於15小時的相關專業培訓並符合《香港上市規則》第3.29條的規定。

### 十三、股東權利

#### 1、股東會的召集

單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和《公司章程》的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面回饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出回饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東向審計委員會提議召開臨時股東會，應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

詳情請參閱本公司《公司章程》。

#### 2、股東會的提案

單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。臨時提案應當有明確議題和具體決議事項。召集人應當在收到提案後二日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者《公司章程》的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。如根據公司股票上市地證券監管規則的規定股東會須因刊發股東會補充通知而延期的，股東會的召開應當按照公司股票上市地證券監管規則的規定延期。

#### 3、向董事會作出查詢

股東可隨時透過本公司以書面形式向董事會提出查詢、要求、建議及關注事項。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

### 4、 聯絡詳情

股東可透過以下方式發送彼等的上述查詢或要求：

地址：中國福建省寧德市蕉城區漳灣鎮新港路2號（註明收件人為董事會秘書／公司秘書）。

電子郵件：CATL-IR@catl.com

為免生疑問，股東必須遞交及發送正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視乎情況而定）的正本至上述地址，並提供彼等全名、聯絡詳情及身份證明，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

股東可致電0593-8901666與本公司聯絡。

## 十四、投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及戰略的了解至關重要。本公司通過在本公司、深圳證券交易所指定信息披露平台及香港聯交所電子披露平台刊發通告、公告及通函，向H股股東寄發H股中期報告、年度報告及通函，以及業績說明會、投資者調研、日常郵件及電話詢問等方式向股東及投資者提供有關本集團的資料，解答股東疑問。

本公司網站（<https://www.catl.com>）載有最新資料、有關本公司業務營運及發展的最新情況、本公司的財務資料、企業管治常規及其他數據，以供公眾查閱。股東可通過公司網站、新媒體平台、投資者關係電話、電子郵箱等渠道，採取參與股東會、投資者說明會、路演、分析師會議、接待來訪、座談交流等方式，與公司進行溝通交流。

本公司致力保持與股東的持續對話，尤其是透過年度股東會議及其他股東會進行。在年度股東會議會上，董事可與股東會面並解答其問詢。

為保障股東利益及權利，本公司將在股東會上就每項實質獨立的事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。所有在股東會上提呈的決議案將根據《香港上市規則》以投票方式進行表決，投票結果將於各股東會結束後於本公司及香港聯交所網站刊登。

董事會每年定期檢討股東通訊政策，確保有關政策的有效性。經考慮已落實多元化的溝通管道，董事會信納本公司股東溝通政策在報告期內得以有效履行並實施。

## 十五、章程文件修訂

自H股上市日期起至截至2025年12月31日止期間，本公司已對《公司章程》作出修訂。有關修訂之詳情，載於本公司日期為2025年12月9日之股東通函及2025年12月28日之公告。本公司章程之最新版本，亦可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。除上文所披露者外，自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，本公司章程並無任何其他重大變動。

## 第七節 董事會報告

本公司董事（「董事會」）同意謹將寧德時代新能源科技股份有限公司（以下簡稱「本公司」）及其附屬公司（連同本公司統稱「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度報告連同已經審核的合併財務報表呈覽。本董事會報告中所提及的本報告相關章節內容為本董事會報告的一部分。

### 一、 主要業務

#### 業務概覽

公司是全球領先的零碳新能源科技公司，主要從事動力電池、儲能電池的研發、生產、銷售，以推動移動式化石能源替代、固定式化石能源替代，並通過電動化和智能化實現市場應用的集成創新。截至報告期末，公司已在全球設立六大研發中心、24家電池工廠，並覆蓋全球廣泛的新能源應用客戶群體。截至2025年12月31日，本集團主要業務性質於報告期內並無重大變動。

#### 業務審視

香港法例第622章《公司條例》附表5規定的有關該等活動之進一步論述與分析，包括有關本集團面對主要風險及不明朗因素之論述以及本集團業務未來可能發展之揭示，載於本報告之「管理層討論與分析」。以上討論屬於本董事會報告的一部分。

### 二、 利潤分配

#### 1、 利潤分配政策

根據《公司章程》相關規定，本公司可採取現金、股票或者兩者相結合的方式進行利潤分配。具備現金分紅條件的，本公司原則上優先採用現金分紅方式；在本公司有重大投資計劃或重大現金支出等事項發生時，可能採取股票方式分配股利。如無重大投資計劃或重大現金支出等事項發生，以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可分配利潤的百分之十。同時，本集團近三年以現金方式累計分配利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤的百分之三十。任何建議的利潤分配方案均由董事會酌情制定，並須經股東會批准。董事會在釐定利潤分配方案時，將綜合考慮本公司經營業績、財務狀況、營運需求、資本開支計劃、股東整體利益，以及董事會認為合適的其他相關因素。

董事會確認，報告期內本公司已嚴格按照《公司章程》所載的利潤分配政策，審議及實施各項利潤分配方案，分紅標準及比例清晰明確，相關決策程序及機制完備。利潤分配方案經審議通過後，已於規定期限內執行，保障全體股東利益。報告期內，本公司並無變更利潤分配政策。

#### 2、 2025年度中期分紅的執行

經公司2024年年度股東會授權，公司董事會於2025年7月30日審議通過了2025年中期分紅方案，向全體股東每10股派發現金分紅人民幣10.07元（含稅）。本次現金分紅以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付（每10股H股應付中期股息金額為11.04港元，含稅）。

本公司於2025年8月20日向全體A股股東、2025年9月15日向全體H股股東派發了2025年中期分紅。此次中期分紅以股權登記日所載的公司總股本4,559,310,331股（其中A股總股本為4,403,395,031股，H股總股本為155,915,300股）剔除A股回購專用賬戶中已回購股份22,632,510股後的股本4,536,677,821股為基數，向全體股東派發了中期股息。

### 3、 2025年度利潤分配預案

#### 預案詳情

公司一直秉持積極回報股東、與股東共享經營成果的理念。在綜合考慮業務發展、財務狀況及資金安排等因素，並嚴格遵守《中華人民共和國公司法》及《公司章程》相關規定後，董事會建議以下2025年度末期利潤分配預案：

擬以2025年度公司合併報表歸屬於上市公司股東的淨利潤的50%即36,100,640,883.92元作為分配額實施年度現金分紅及特別現金分紅，扣除公司已分派的中期現金分紅4,568,434,565.75元，因此，本次剩餘待分配的年度現金分紅及特別現金分紅金額為31,532,206,318.17元，即以可參與分配之股本4,531,886,650股（即公司現有總股本4,563,868,956股剔除A股回購專用賬戶中已回購股份31,982,306股）為基數，向全體股東每10股派發現金分紅69.57元（含稅，保留到小數點後兩位，最後一位直接截取，不四捨五入，簡稱「現金分紅分配比例」，其中包括年度現金分紅21.78元及特別現金分紅47.79元）。本次現金分紅以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。H股股息折算之實際金額，將按公司董事會審議本預案前一個交易日（2026年3月6日）中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣的中間價（1港元兌人民幣0.88253元）計算，因此，每10股H股應付股息金額為78.83港元（含稅）。2025年度，公司不實施資本公積金轉增股本，不送紅股。

若自本預案披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，本公司總股本或已回購股份數量發生變動，則以實施分配方案時股權登記日的總股本剔除回購專用賬戶中已回購股份為基數，公司將按照現金分紅分配比例固定不變的原則，相應調整現金分紅總額。

上述末期利潤分配建議，須經本公司2025年年度股東會批准後方可實施。本公司將根據《香港上市規則》及《公司章程》，刊發2025年年度股東會之通函及通告。

#### 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定H股持有人享有2025年末期股息及特別股息的權利，本公司H股股份過戶登記處將於2026年4月14日（星期二）至2026年4月17日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理H股股份過戶登記手續。凡於2026年4月17日（星期五）名列本公司H股股東名冊的股東將均享有2025年末期股息及特別股息。為符合資格享有2025年末期股息及特別股息的權利，本公司H股持有人須不遲於2026年4月13日（星期一）下午4時30分或之前將所有過戶文件連同相關股票送達本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

#### 股息派付安排

本公司將於2026年5月14日（星期四）向於2026年4月17日（星期五）營業結束時名列本公司股東名冊的H股持有人派付2025年末期股息及特別股息。根據深交所和中國證券登記結算有限公司深圳分公司的相關規定，本公司A股股東的2025年末期股息及特別股息派發事宜將另行發佈派息實施公告，請投資者留意。

## 第七節 董事會報告

### 4、 股息稅項減免

#### A股股東

##### A. 個人所得稅

根據《關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2012]85號)、《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)，對於個人投資者從上市公司取得的股息紅利，自個人投資者取得公司股票之日起至股權登記日止，持股期限超過1年的，暫免徵收個人所得稅；持股期限未超過1年(含1年)的，上市公司暫不代扣代繳其個人所得稅，在個人投資者轉讓股票時根據其持股期限計算應納稅額。

##### B. 企業所得稅

對於居民企業股東，現金紅利所得稅由其自行繳納。對於合格境外機構投資者(QFII)，根據《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如QFII股東取得的股息紅利收入需要享受稅收協議(安排)待遇的，可自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請。

#### H股股東

##### A. 個人所得稅

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。根據相關稅收協議及稅收安排規定的相關股息稅率一般為10%，為簡化稅收徵管，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。對股息稅率不屬10%的情況，按以下規定辦理：(1)低於10%稅率的協定國家居民，扣繳義務人可代為辦理享受有關協定待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還；(2)高於10%低於20%稅率的協定國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協定實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請審批事宜；(3)沒有稅收協定國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%扣繳個人所得稅。

### B. 企業所得稅

根據《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

### C. 深港通

對於通過深圳證券交易所投資本公司H股股票的境內投資者(包括企業和個人)，中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司作為深港通H股投資者名義持有人接收本公司派發的現金紅利，並通過其登記結算系統將現金紅利派發至相關深港通H股股票投資者。深港通H股股票投資者的現金紅利以人民幣派發。根據中國財政部、國家稅務總局、中國證監會《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定：(1)對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅；(2)對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者計徵個人所得稅；(3)對內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

深港通投資者股權登記日、現金紅利派發日等時間安排與本公司H股股東一致。

### D. 滬港通

對於通過上海證券交易所投資本公司H股股票的境內投資者(包括企業和個人)，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司作為滬港通H股投資者名義持有人接收本公司派發的現金紅利，並通過其登記結算系統將現金紅利派發至相關滬港通H股股票投資者。滬港通H股股票投資者的現金紅利以人民幣派發。根據中國財政部、國家稅務總局、中國證監會《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的規定：(1)對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅；(2)對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者計徵個人所得稅；(3)對內地企業投資者通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

滬港通投資者股權登記日、現金紅利派發日等時間安排與本公司H股股東一致。

## 第七節 董事會報告

### 特別聲明

本公司將嚴格依法或根據相關政府部門的要求，嚴格依照記錄日的本公司H股股東名冊代扣代繳相關所得稅。對於任何因股東身份未及時確定或確定不准而提出的任何要求及對代扣代繳安排的爭議，本公司概不承擔責任，亦不會受理。對於任何因股東身份未能及時確定或錯誤確定而引致的任何索償或對代扣代繳機制的任何爭議，本公司概不負責。

### 5、其他說明

對於本公司滬港通及深港通以外的H股股東，本公司擬委任中國銀行(香港)有限公司作為H股股東派息代理人(「派息代理人」)，經公司2025年年度股東會審議通過的2025年末期股息及特別股息將存在派息代理人的有關賬戶，由其付予有關的H股股東。本公司股東會同意授權總經理或其授權的適當人士給予派息代理人指示及簽署文件以處理2025年末期股息及特別股息派發事宜。對於本公司滬港通及深港通H股股東，本公司將通過中國證券登記結算有限責任公司的登記結算系統將2025年末期股息及特別股息支付給股東。對於本公司滬港通及深港通以外的H股股東，派息代理人將約於2026年5月14日(星期四)支付股息，而相關支票將於同日以普通郵遞方式寄予有權收取相關股息的H股股東，郵誤風險概由收件人自行承擔。

## 三、董事、監事及高級管理層

### 1、董事、監事及高級管理層詳情

自H股上市日期起至本報告日期，本公司之董事、監事及高級管理層成員的一般資料及簡歷載列於本報告之「第五節董事、監事及高級管理人員」一章。

### 2、董事服務合同

所有現任董事已與本公司簽訂彼等的服務合約，除吳映明先生任期由2025年12月25日起至2027年12月25日(即第四屆董事會任期屆滿之日)止外，其餘董事之服務合約均自2024年12月26日起計為期三年。

報告期內，除董事因於本集團擔任其他管理職務而訂立的相關合約外，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立相關服務合同。

3、 董事及最高行政人員於本公司及其相關股份、相關股份及權證中的權益及淡倉

截至2025年12月31日，根據本公司董事所知，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股本及相關股份中，擁有記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第352條規定須存置之登記冊中之權益及淡倉，或根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部或根據《標準守則》須知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司股份的權益：

單位：股

姓名	職務	權益性質	股份類別	好倉／淡倉	直接或間接持有的股份數目	佔相關類別股份的概約百分比 <sup>(5)</sup>	佔本公司已發行股份的概約權益 <sup>(5)</sup>
曾毓群 <sup>(1)</sup>	董事長、執行董事兼總經理	受控法團權益	A股	好倉	1,024,704,949	23.25%	22.45%
潘健 <sup>(2)</sup>	聯席董事長兼執行董事	受控法團權益	A股	好倉	17,826,700	0.40%	0.39%
李平 <sup>(3)</sup>	副董事長兼執行董事	實益擁有人	A股	好倉	197,460,277	4.48%	4.33%
周佳 <sup>(4)</sup>	副董事長兼執行董事	實益擁有人	A股	好倉	249,200	0.01%	0.01%

註：

- 於2025年12月31日，廈門瑞庭由曾毓群先生擁有55%的股權及由瑞華投資擁有45%的股權，而瑞華投資則由曾毓群先生全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，曾毓群先生及瑞華投資均被視為於廈門瑞庭所持股份中擁有權益。
- 於2025年12月31日，潘健先生透過安晟投資有限公司持有17,826,700股A股股份。
- 於2025年12月31日，李平先生持有197,460,277股A股股份，其中31,920,000股已被質押。
- 於2025年12月31日，周佳先生有權根據2022年股票激勵計劃授予他的股票期權認購249,200股A股股份。
- 計算乃基於2025年12月31日已發行股份總數4,563,803,488股（包括4,407,888,188股A股以及155,915,300股H股）。

## 第七節 董事會報告

### 於本公司相聯法團股份的權益：

姓名	職務	權益性質	相聯法團名稱	好倉／淡倉	直接或間接持有的股份數目 <sup>(3)</sup>	持股佔比
曾毓群 <sup>(1)</sup>	董事長、執行董事兼總經理	受控法團權益	寧波普勤時代有限公司	好倉	838,095,300	12.57%
李平 <sup>(2)</sup>	副董事長兼執行董事	受控法團權益	蘇州時代新安能源科技有限公司	好倉	250,000,000	10.00%

註：

(1) 於2025年12月31日，(i)廈門瑞庭由曾毓群先生擁有55%的股權及由瑞華投資擁有45%的股權，而瑞華投資則由曾毓群先生全資擁有；及(ii)廈門瑞庭擁有寧波普勤時代有限公司12.57%的股權。因此，根據《證券及期貨條例》，曾毓群先生被視為於廈門瑞庭所持寧波普勤時代有限公司的股權中擁有權益。

(2) 於2025年12月31日，(i)李平先生擁有上海適達投資管理有限公司(「上海適達」)90%的股權；及(ii)上海適達擁有蘇州時代新安能源科技有限公司10%的股權。因此，根據《證券及期貨條例》，李平先生被視為於上海適達所持蘇州時代新安能源科技有限公司的股權中擁有權益。

(3) 因為上述兩家相聯法團不是股份有限公司，其沒有發行任何股份。上表中載列的直接或間接持有的股份數目，均代表等值的人民幣的註冊資本。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，根據本公司董事所知，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉或債權證權益(包括根據《證券及期貨條例》有關條文當作或視為的權益或淡倉)，或須根據《證券及期貨條例》第352條記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或須根據《標準守則》知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

#### 4、董事及監事於交易、安排或合同中的權益

於報告期末或報告期內任何時間，除本報告下文「九、關連(聯)交易」小節所披露者外，於報告期內任何時間擔任本公司董事或監事之人士概無存在任何對本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約(本公司或其任何附屬公司為其中訂約方)，且於報告期內任何時間擔任本公司董事或監事之人士或其關連實體直接或間接於其中擁有重大權益。

#### 5、向董事或其關連人士提供貸款及擔保

除本公司關連附屬公司外，於報告期內，本公司並無直接或間接向本公司董事或其關連人士提供任何貸款或貸款擔保。

#### 6、董事於競爭業務的權益

截至2025年12月31日止年度，根據《香港上市規則》第8.10(2)條，概無董事於任何與本集團的業務直接或間接競爭的業務中擁有權益。

**7、 董事、監事及最高行政人員購買股份或債權證的權利**

除本報告所披露的股權激勵及相關權益外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排，使董事、監事及最高行政人員可據此收購本公司或任何附屬公司的股份或債權證。

**8、 獲准許的彌償條文**

報告期內，本公司已就董事、監事和高級管理人員可能涉及之法律行動及責任作出適當的投保安排。

**四、 股本與股東情況**

**1、 已發行股份**

於2025年12月31日，本公司已發行合共4,563,803,488股普通股。本公司於截至2025年12月31日止年度的股本變動詳情如下：

單位：股

項目	於2025年 1月1日的 股份數目	2025年度變動			於2025年 12月31日的 股份數目
		發行新股	註銷回購股份	小計	
A股	4,403,466,458	4,493,277	-71,547	4,421,730	4,407,888,188
H股	0	155,915,300	0	155,915,300	155,915,300
合計	4,403,466,458	160,408,577	-71,547	160,337,030	4,563,803,488

## 第七節 董事會報告

### 2、 前十大股東持股情況

於2025年12月31日，本公司的股東總數為249,777名，其中H股股東人數為53名，A股股東人數為249,724名。以本公司股本比重計算，持有本公司股份前十名的股東如下：

序號	股東名稱	股份類別	股份數目(股)	佔相關類別股份的概約百分比	於本公司已發行的股份概約百分比
1	廈門瑞庭投資有限公司	A股	1,024,704,949	23.25%	22.45%
2	香港中央結算有限公司	A股	692,541,784	15.71%	15.17%
3	黃世霖 <sup>(1)</sup>	A股	420,388,947	9.54%	9.21%
4	寧波聯合創新新能源投資 管理合夥企業(有限合夥)	A股	284,220,608	6.45%	6.23%
5	李平	A股	197,460,277	4.48%	4.33%
6	HKSCC NOMINEES LIMITED	H股	155,906,787	99.99%	3.42%
7	中國工商銀行股份有限公司 — 易方達創業板交易型 開放式指數證券投資基金	A股	49,005,734	1.11%	1.07%
8	中國工商銀行股份有限公司 — 華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	A股	43,712,032	0.99%	0.96%
9	本田技研工業(中國)投資 有限公司	A股	41,400,000	0.94%	0.91%
10	中國建設銀行股份有限公司 — 易方達滬深300交易型 開放式指數發起式證券 投資基金	A股	31,173,566	0.71%	0.68%

註：

- (1) 本公司按照中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司下發的A股股東名冊及H股股份過戶登記處提供的H股股東名冊，分別列示報告期末的前十大股東。上表中黃世霖先生持有的股份數目為其直接持股部分。
- (2) 截至報告期末，寧德時代新能源科技股份有限公司回購專用證券賬戶持有公司股份31,982,306股，佔公司總股本比例為0.7%，為公司第十大股東，該等股份並未載入上述前十大股東列表。

3、 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，據董事所知，於A股及H股中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊的權益的股東如下：

單位：股

股東	權益性質	股份類別	好倉/淡倉	直接或間接持有股份數目	佔相關類別股份的概約百分比 <sup>(4)</sup>	佔本公司已發行股份的概約權益 <sup>(4)</sup>
廈門瑞庭投資有限公司(「廈門瑞庭」) <sup>(1)</sup>	實益擁有人	A股	好倉	1,024,704,949	23.25%	22.45%
香港瑞華投資有限公司(「瑞華投資」) <sup>(1)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	1,024,704,949	23.25%	22.45%
曾毓群 <sup>(1)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	1,024,704,949	23.25%	22.45%
黃世霖 <sup>(2)</sup>	實益擁有人/受控法團權益	A股	好倉	423,988,946	9.62%	9.29%
寧波聯合創新新能源投資管理合夥企業(有限合夥)(「寧波聯合創新」) <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	好倉	284,220,608	6.45%	6.23%
浙江浙大聯合創新投資管理合夥企業(有限合夥)(「浙大聯合創新」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	284,220,608	6.45%	6.23%
寧波梅山保稅港區晟視創業投資合夥企業(有限合夥)(「寧波晟視」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	284,220,608	6.45%	6.23%
杭州一爐投資管理合夥企業(有限合夥)(「杭州一爐」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	284,220,608	6.45%	6.23%
杭州阿甘投資管理有限公司(「杭州阿甘」) <sup>(3)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	284,220,608	6.45%	6.23%
林光 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	284,220,608	6.45%	6.23%
裴振華 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	A股	好倉	284,220,608	6.45%	6.23%
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	實益擁有人	H股	好倉	16,300,400	10.45%	0.36%
	實益擁有人	H股	淡倉	2,966,075	1.90%	0.06%
	持有股份的保證權益的人	H股	好倉	133,927	0.09%	0.00%
Kuwait investment authority	實益擁有人	H股	好倉	14,736,800	9.45%	0.32%
SINOPEC (HONGKONG) LIMITED	實益擁有人	H股	好倉	14,736,800	9.45%	0.32%
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	H股	好倉	6,266,853	4.02%	0.14%
	實益擁有人	H股	淡倉	8,622,619	5.53%	0.19%
	投資經理	H股	好倉	1,682,700	1.08%	0.04%
	持有股份的保證權益的人	H股	好倉	161,400	0.10%	0.00%
	受託人	H股	好倉	12,126	0.01%	0.00%
	核准借出代理人	H股	好倉	2,162,292	1.38%	0.05%
BlackRock, Inc.	受控法團權益	H股	好倉	8,330,783	5.34%	0.18%
		H股	淡倉	159,900	0.10%	0.00%

## 第七節 董事會報告

註：

- (1) 於2025年12月31日，廈門瑞庭由曾毓群先生擁有55%的股權及由瑞華投資擁有45%的股權，而瑞華投資則由曾毓群先生全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，曾毓群先生及瑞華投資均被視為於廈門瑞庭所持股份中擁有權益。
- (2) 於2025年12月31日，黃世霖先生(i)直接持有本公司420,388,947股A股股份；並(ii)通過通怡景雲5號私募證券投資基金、通怡春曉3號私募證券投資基金、通怡春曉5號私募證券投資基金、通怡向陽7號私募證券投資基金、通怡向陽8號私募證券投資基金、通怡向陽9號私募證券投資基金(彼為唯一出資人)間接於本公司合計3,599,999股A股中擁有權益。因此，根據《證券及期貨條例》，黃世霖先生被視為於通怡景雲5號私募證券投資基金、通怡春曉3號私募證券投資基金、通怡春曉5號私募證券投資基金、通怡向陽7號私募證券投資基金、通怡向陽8號私募證券投資基金、通怡向陽9號私募證券投資基金所持股份中擁有權益。
- (3) 於2025年12月31日，(i)寧波聯合創新由裴振華先生作為有限合夥人認繳約84.11%出資額，由浙大聯合創新作為普通合夥人認繳約0.12%出資額；(ii)浙大聯合創新由寧波晟視作為有限合夥人認繳40%出資額，由杭州一爐作為普通合夥人認繳20%出資額。概無其他有限合夥人持有浙大聯合創新三分之一的合夥權益；(iii)寧波晟視由林光先生作為普通合夥人認繳約60.07%出資額。概無有限合夥人持有寧波晟視三分之一以上的合夥權益；(iv)杭州一爐由寧波晟視作為有限合夥人認繳約99.01%出資額及由杭州阿甘作為普通合夥人認繳約0.50%出資額；及(v)杭州阿甘由林光先生持有約59.59%的股權。概無其他股東持有杭州阿甘三分之一以上的股權。因此，根據《證券及期貨條例》，裴振華先生、浙大聯合創新、寧波晟視、杭州一爐、林光先生、杭州阿甘均被視為於寧波聯合創新所持股份中擁有權益。
- (4) 計算乃基於2025年12月31日已發行股份總數4,563,803,488股(包括4,407,888,188股A股以及155,915,300股H股)。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，據董事所知，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊的任何其他權益或淡倉。

### 4、公眾持股量

香港聯交所已豁免本公司嚴格遵守《香港上市規則》第8.08(1)(b)條及第19A.13A條，以使公眾人士不時持有的H股的最低百分比為全球發售完成後本公司已發行股份總數的1.6%，假設發售量調整權及超額配股權未獲行使(定義見《招股章程》)。

截至2025年12月31日，根據已公開資料以及就董事所知悉，本公司的公眾持股量符合《香港上市規則》第8.08條及在本公司於H股上市時香港聯交所授予的豁免對最低公眾持股比例的要求。

### 5、 購買、出售或贖回本公司上市證券

#### 以集中競價交易方式回購股份情況

2025年4月7日，本公司召開的第四屆董事會第三次會議審議通過了擬以集中競價交易方式回購公司A股股份的方案（「股份回購方案」）。根據股份回購方案，本公司擬使用不低於人民幣40億元且不超過人民幣80億元自有或自籌資金，以不高於公司董事會審議通過回購股份決議前30個交易日公司股票交易均價的150%進行回購。回購期限為通過股份回購方案後的12個月內。

於報告期內，本公司已根據股份回購方案，以集中競價交易方式完成回購A股股份15,990,782股，成交總金額為人民幣4,385,504,687.90元（不包括交易費用）。

於2025年12月31日，本公司以集中競價交易方式累計回購A股股份31,982,306股（該數量包含報告期內及報告期前回購之股份），佔截至同日公司A股總股本的0.73%。該等庫存股後續將用於實施股權激勵計劃或員工持股計劃。

下表載列了報告期內本公司以集中競價交易方式回購公司A股股份之詳情：

贖回月份	所贖回股份類別	所贖回股份 數量（股）	已付每股價格（元／股）		總代價（千元）
			最高價	最低價	
2025年4月	A股普通股	6,640,986	237.37	231.50	1,550,810
2025年8月	A股普通股	2,049,020	290.00	274.67	579,735
2025年9月	A股普通股	7,300,776	317.63	300.70	2,254,960

#### 回購註銷限制性股票情況

經公司2024年第一次臨時股東大會審議通過，本公司於2025年2月21日根據2019年限制性股票激勵計劃之規則，回購註銷該等計劃授予若干激勵對象但不符合解除限售條件的A股限制性股票合計71,547股，回購價格為人民幣19.74元／股，支付總價為人民幣1,412,337.78元（不含利息）。

除上文所披露者，於截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無其它買賣或贖回本公司任何上市證券（包括庫存股）之情形。

### 6、 股票掛鈎協議

除股票激勵計劃之外，本公司於截至2025年12月31日止年度概無訂立或參與將會或可能導致本公司發行股份的任何股票掛鈎協議。

### 7、 優先購買權

根據中國法律及《公司章程》的規定，本公司股東並無優先購買權。

## 第七節 董事會報告

### 五、股票激勵計劃

報告期內，公司共有三期股票激勵計劃處於實施狀態，包括2021年股票激勵計劃、2022年股票激勵計劃及2023年股票激勵計劃。

#### 1、股票激勵計劃的主要條款摘要

以下為本公司正在實施的股票激勵計劃的主要條款摘要，股票激勵計劃的條款不涉及H股上市後本公司授予股權激勵的情形，不受《香港上市規則》第17章規定的限制。各股票激勵計劃的條款概述如下。

##### A. 目的

股票激勵計劃旨在進一步建立和完善本集團的長期激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動他們的積極性和創造性，增強企業凝聚力和核心競爭力。實施股票激勵計劃是為了協調股東、公司和核心團隊成員的利益，有利於本集團的持續發展，確保本集團發展戰略和經營目標的實現。

##### B. 股權激勵類別

股權激勵以兩種形式授出：(i)第二類限制性股票（以下簡稱「限制性股票」）及(ii)股票期權。根據2021年股票激勵計劃及2022年股票激勵計劃，本公司可向合資格參與者授出限制性股票及股票期權。根據2023年股票激勵計劃，本公司僅可向合資格參與者授出限制性股票。

本公司限制性股票與股票期權的主要區別為：(i)限制性股票的初始授予價格為相應股票激勵計劃草案公佈前(A)1個交易日的本公司股票交易均價或(B)60/120個交易日的本公司股票交易均價的50%中較高者；而(ii)股票期權的初始行權價格為相應股票激勵計劃草案公佈前(A)1個交易日的本公司股票交易均價或(B)60/120個交易日的本公司股票交易均價中的較高者。

股票激勵計劃項下的限制性股票或股票期權對應的A股股份僅於其歸屬或行權後方可發行。

##### C. 行政管理

股票激勵計劃須經本公司股東會批准、由董事會管理、並由監事會（本公司已於2025年12月25日審議通過新公司章程，取消監事會並由公司董事會審計委員會行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會的職權）及獨立非執行董事監督。

##### D. 參與者

股票激勵計劃的參與者視具體情況而定，包括本公司（含本公司子公司）(i)董事及高級管理人員、(ii)中層管理人員及(iii)核心骨幹員工，但不包括(i)獨立非執行董事、(ii)監事、(iii)單獨或合計持有本公司5%及以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

### E. 來源和股份數量上限

股權激勵項下的股份為本公司將予發行的新A股股份。在本公司所有現行有效的股票激勵計劃下，任何個人獲授的股份不得超過本公司總股本的1%。

受限於下文第K段所載調整機制，各股票激勵計劃可授出的初始股權激勵數量上限如下：

股票激勵計劃	股份類別	可授出的初始股權激勵 對應的股份數量上限
2021年股票激勵計劃	A股股份	5,161,040股
2022年股票激勵計劃	A股股份	5,134,064股
2023年股票激勵計劃	A股股份	12,595,589股

於報告期初及報告期末，除已根據股票激勵計劃授出並於本報告中披露的股權激勵外，股票激勵計劃項下概無可供授出的額外股權激勵。

### F. 計劃授予日期及計劃有效期

股權激勵的授予日由董事會經股東在股東會批准股票激勵計劃後確定，除法律、法規另有規定外，授予日需為深圳證券交易所交易日。股權激勵的授予須經董事會批准，並在股東會批准股票激勵計劃後60日內登記和公告。預留部分須在股權激勵計劃經公司股東會審議通過後的12個月內授出。

股票激勵計劃的有效期自根據有關計劃第一批股權激勵的授予完成之日起，直至股權激勵完全行使、註銷、歸屬或作廢失效為止（以較早者為準）。這一期限不得超過72個月、75個月或84個月，視情況而定。

### G. 授予股權激勵的條件

股權激勵僅在滿足以下條件的情況下才會授予合資格參與者：

- (i) 本公司未發生下列情形：(A)最近一個會計年度財務會計報告被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；(B)最近一個會計年度財務會計報告所載的內部控制報告被註冊會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；(C)本公司在深圳證券交易所上市後最近36個月內出現過未按法律法規、公司章程、或公開承諾進行利潤分配的情形；(D)適用法律法規禁止實施任何股票激勵計劃；或(E)中國證監會認定的其他情形。
- (ii) 承授人未發生下列情形：(A)最近12個月內被深圳證券交易所認定為不適當人選的；(B)最近12個月內被中國證監會或其派出機構認定為不適當人選的；(C)最近12個月內因重大違法違規行為被中國證監會及其派出機構處罰或者採取市場禁入措施的；(D)根據《中華人民共和國公司法》，不具備擔任董事或高級管理人員的資格；(E)其根據適用法律法規被禁止參與上市公司的任何激勵計劃；或(F)中國證監會認定的其他情形。

## 第七節 董事會報告

### H. 鎖定安排

股票激勵計劃項下的鎖定安排根據《公司章程》及適用的中國法律法規確定：

- (i) 承授人為董事或本公司高級管理人員的，其任職期間每年轉讓的股份不得超過其所持股份總數的25%。在離職後半年內，不得轉讓其所持本公司股份；及
- (ii) 承授人為董事、本公司高級管理人員及其配偶、父母、子女的，將其持有的本公司股份在買入後6個月內賣出，或者在賣出後6個月內又買入，由此所得收益歸本公司所有，本公司董事會將予以收回；及
- (iii) 在股票激勵計劃有效期內上述鎖定要求的適用法律法規或《公司章程》中的相關規定如有變化，承授人應按照修改後的法律法規及《公司章程》執行。

### I. 股權激勵的歸屬（行使）

股權激勵將於(i)上文第G段所載條件達成；及(ii)本公司及承授人根據相關計劃所訂的表現目標已達成後歸屬或行使。所授予股權激勵將於鎖定期後按照載於以下相關計劃下的時間表歸屬（行使）：

股票激勵計劃	股權激勵類別	歸屬時間表（就限制性股票而言）及行使時間表（就股票期權而言）
2021年股票激勵計劃	限制性股票及股票期權	<ul style="list-style-type: none"><li>(i) 限制性股票及股票期權可在授出日起計12個月後的首個交易日起至授出日起計48個月內的最後交易日止的各12個月期間分三次分別歸屬及行使20%、30%及50%；或</li><li>(ii) 限制性股票及股票期權可在授出日起計12個月後的首個交易日起至授出日起計60個月內的最後交易日止的各12個月期間分四次分別歸屬及行使20%、25%、25%及30%。</li></ul>

股票激勵計劃	股權激勵類別	歸屬時間表(就限制性股票而言)及行使時間表(就股票期權而言)
2022年股票 激勵計劃	限制性股票 及股票期權	(i) 限制性股票及股票期權可在授出日起計12個月後的首個交易日起至授出日起計48個月內的最後交易日止的各12個月期間分三次分別歸屬及行使20%、30%及50%；  (ii) 限制性股票及股票期權可在授出日起計12個月後的首個交易日起至授出日起計60個月內的最後交易日止的各12個月期間分四次分別歸屬及行使20%、25%、25%及30%；或  (iii) 限制性股票及股票期權可在授出日起計12個月後的首個交易日起至授出日起計72個月內的最後交易日止的各12個月期間分五次分別歸屬及行使15%、15%、20%、20%及30%。
2023年股票 激勵計劃	限制性股票	(i) 限制性股票可在授出日起計12個月後的首個交易日起至授出日起計36個月內的最後交易日止的各12個月期間分兩次等額歸屬50%；或  (ii) 限制性股票可在授出日起計12個月後的首個交易日起至授出日起計72個月內的最後交易日止的各12個月期間分五次等額歸屬20%。

股票期權採用自主行權模式，根據自主行權業務辦理的實際情況，實際可行權期限為自中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司自主行權手續辦理完畢之日起至行使條件達成之日起12個月內的最後一個交易日當日止。

授予的股權激勵應在一個交易日歸屬(行使)，且該交易日不得處於中國證監會和深圳證券交易所規定的任何禁止期內。

## 第七節 董事會報告

### J. 行使價格

每份股權激勵的行使價格不低於每股A股股份面值，且原則上不低於（視情況由相關股票激勵計劃規定）：

股票激勵計劃	股權激勵類別	定價機制
2021年股票激勵計劃	限制性股票	為(i)2021年股票激勵計劃公告前1個交易日A股股份交易均價的50%；以及(ii)2021年股票激勵計劃公告日前120個交易日A股股份交易均價的50%的較高者。
	股票期權	為(i)2021年股票激勵計劃公告前1個交易日A股股份交易均價；以及(ii)2021年股票激勵計劃公告日前120個交易日內A股股份交易均價中較高者。
2022年股票激勵計劃	限制性股票	為(i)2022年股票激勵計劃公告前一交易日A股股份交易均價的50%；以及(ii)2022年股票激勵計劃公告前60個交易日A股股份交易均價的50%的較高者。
	股票期權	為(i)2022年股票激勵計劃公告前1個交易日A股股份交易均價；以及(ii)2022年股票激勵計劃公告日前60個交易日A股股份交易均價中較高者。
2023年股票激勵計劃	限制性股票	為(i)2023年股票激勵計劃公告前1個交易日A股股份交易均價的50%；以及(ii)2023年股票激勵計劃公告前60個交易日A股股份交易均價的50%的較高者。

### K. 調整

受限於股票激勵計劃所載其他條款及條件，自有關股票激勵計劃公告之日起至相關登記完成或承授人行權前，已授出的股權激勵數量及／或行使價格將於若干事件發生時進行調整，這些事件包括（視情況而定）(i)以資本公積轉增股本，(ii)派發股息，(iii)派發紅利，(iv)股份拆細，及(v)股份發行或縮股。

### L. 股息和投票權

於按照相關股票激勵計劃對股權激勵進行歸屬（行使）後，承授人將有權行使股東權利，包括但不限於收取股息的權利和在股東會上的表決權。

2、於報告期內限制性股票及股票期權的變動情況

於2025年12月31日，根據股票激勵計劃授出的尚未行使的股權激勵數目為7,138,949股，佔截至同日本公司已發行A股股本（不包含庫存股份）的0.16%。下表載列於2025年12月31日根據股票激勵計劃授予所有承授人（包括本公司董事、高級管理人員、其他關連人士及僱員）的股權激勵詳情。

限制性股票

單位：股

參與者姓名	參與者職位	每股行使價格 (人民幣)	限制性股票數目 <sup>(1)</sup>				於2025年 12月31日 尚未行使	緊接行 使日期前 的加權平均 收市價 (人民幣)	授出日期
			於2025年 1月1日尚 未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內作廢			
<b>董事或高級管理人員</b>									
趙豐剛先生	執行董事	132.66	32,834	14,924			17,910	354.70	2022年9月8日
		100.89	208,352		52,087		156,265	/	2023年9月8日
譚立斌先生	副總經理	132.66	50,744	32,834			17,910	354.70	2022年9月8日
		100.89	194,094		48,523		145,571	/	2023年9月8日
蔣理先生	副總經理兼董事會秘書、 聯席公司秘書	132.66	14,264	5,970			8,294	354.70	2022年9月8日
		100.89	148,173		37,043		111,130	/	2023年9月8日
鄭舒先生	財務總監	132.66	11,609	3,316			8,293	354.70	2022年9月8日
		100.89	151,507		37,876		113,631	/	2023年9月8日
<b>關連人士</b>									
其他關連人士 <sup>(2)</sup>	中層管理人員	156.44	1,951	1,951			0	391.10	2021年11月19日
		132.66	60,487	41,580			18,907	354.70	2022年9月8日
		100.89	759,297		198,550		560,747	/	2023年9月8日
<b>其他承授人</b>									
僱員 <sup>(3)</sup>	中層管理人員或 核心骨幹員工	156.44	344,725	298,431	46,294		0	391.10	2021年11月19日
		132.66	2,274,850	1,551,800	221,079		501,971	354.70	2022年9月8日
		100.89	6,656,490		2,544,286		4,112,204	/	2023年9月8日
<b>合計</b>	2021年股票激勵計劃	156.44	346,676	300,382	46,294		0	391.10	2021年11月19日
	2022年股票激勵計劃	132.66	2,444,788	1,650,424	221,079		573,285	354.70	2022年9月8日
	2023年股票激勵計劃	100.89	8,117,913		2,918,365		5,199,548	/	2023年9月8日

註：

- (1) 個人承授人可根據一項或多項股票激勵計劃獲授限制性股票及／或股票期權。
- (2) 上表中載列的關連人士，包括本公司董事或主要股東的聯繫人，以及本公司附屬公司層面的關連人士。
- (3) 概無任何僱員承授人單獨獲授超過本公司已發行股份1%的股權激勵。

## 第七節 董事會報告

### 股票期權

單位：份

參與者姓名	參與者職位	每股行使價格 (人民幣)	股票期權數目 <sup>(1)</sup>				於2025年 12月31日 尚未行使	緊接行 使日期前 的加權平均 收市價 (人民幣)	授出日期
			於2025年 1月1日尚 未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷			
<b>董事或高級管理人員</b>									
周佳先生	副董事長兼執行董事	278.90	379,403			130,203	249,200	/	2022年9月8日
趙豐剛先生	執行董事	278.90	85,963			32,235	53,728	/	2022年9月8日
<b>關連人士</b>									
其他關連人士 <sup>(2)</sup>	中層管理人員	326.46	49,144		41,702		7,442	368.91	2021年11月19日
		278.90	12,739		12,739		0	345.56	2022年9月8日
<b>其他承授人</b>									
僱員 <sup>(3)</sup>	中層管理人員或	326.46	1,970,927		1,339,141	113,809	517,977	368.23	2021年11月19日
	核心骨幹員工	278.90	1,822,077		1,148,889	135,419	537,769	341.87	2022年9月8日
合計	2021年股票激勵計劃	326.46	2,020,071		1,380,843	113,809	525,419	368.25	2021年11月19日
	2022年股票激勵計劃	278.90	2,300,182		1,161,628	297,857	840,697	341.91	2022年9月8日

註：

- (1) 個人承授人可根據一項或多項股票激勵計劃獲授限制性股票及／或股票期權。
- (2) 上表中載列的關連人士，包括本公司董事或主要股東的聯繫人，以及本公司附屬公司層面的關連人士。
- (3) 概無任何僱員承授人單獨獲授超過本公司已發行股份1%的股權激勵。

## 六、債券相關情況

### 1、公司債券

單位：千美元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所	募集資金 總金額
時代瑞鼎發展有限公司 <sup>1</sup> 5億美元債	-	40382	2020年 9月10日	2020年 9月17日	2030年 9月17日	500,000	2.625%	每半年付息一次， 到期一次還本，	香港聯合交易 所有限公司	500,000
時代瑞鼎發展有限公司5億美元債	-	40833	2021年 9月2日	2021年 9月9日	2026年 9月9日	500,000	1.50%	最後一期利息隨 本金的兌付一起 支付		500,000

註：

(1) 時代瑞鼎發展有限公司(Contemporary Ruiding Development Limited)為公司合併報表範圍內全資子公司。

### 2、非金融企業債務融資工具

單位：千元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所	募集資金 總金額
寧德時代新能源科技股份有限 公司2022年度第一期 綠色中期票據	22寧德 時代 GN001	132280119	2022年 12月12日	2022年 12月14日	2027年 12月14日	10,000	前三年 2.90%， 後兩年 1.83%	每年付息一次，到期 一次還本，最後一 期利息隨本金的兌 付一起支付	銀行間債 券市場	5,000,000

### 3、可轉換公司債券

報告期內，本公司不存在可轉換公司債券。

## 第七節 董事會報告

### 七、僱員、薪酬政策及培訓

#### 1、與僱員的關係

與員工共享成功並賦予他們成長動力是本集團企業文化的核心要素之一。本集團始終努力為員工提供完善的社會福利、安全的工作環境以及多樣化的職業發展機會。同時，本集團嚴格遵守各國和各地區有關工作場所安全的法律法規和標準，致力於為員工創造一個安全、健康的工作環境，並通過實施高效的管理體系，保障員工的安全與身心健康。

#### 2、僱員數量及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團約有185,839名僱員，大部分在中國境內工作。

為保障公司持續健康發展，公司建立科學合理、具備市場競爭力的整體薪酬體系。員工薪酬主要包括基本工資、獎金及其他福利，綜合參考崗位價值、任職資歷、績效考評等因素予以確定。公司同時通過股權激勵、職業晉升等多元化激勵方式，充分激發員工積極性與創造力。

報告期內，員工薪酬成本為人民幣37,555,335千元，佔本集團營業額約8.86%。

#### 3、僱員培訓

在學習與發展方面，本集團堅信人才的快速培養與成長是支持公司戰略目標達成的基礎保障。本集團致力於建立完善的培訓體系和培訓機制，基於業務發展要求明確關鍵能力的提升方向，系統設計新人培養、專業力賦能、領導力提升、國際化賦能等專項項目，助力員工快速實現從新手到熟手到骨幹再到專家／幹部的成長之路。同時公司積極推動知識與技能的沉澱與傳承，建立了完善的知識管理及內訓師管理與激勵制度，致力於自主開發學習資源，鼓勵員工自我學習和自我提升，打造自育型組織。

#### 4、退休計劃

本集團根據僱員僱傭所在地之相關法律法規，為合資格僱員參與當地法定退休及社會保障計劃（「該等計劃」）。本集團按照各國家及地區的相關規定將一定比率的薪金成本向該等計劃供款。在完成法定供款後，本集團不再承擔額外的退休金支付義務，相關退休福利由當地政府或法定機構負責支付。

除上述法定供款外，本集團並無其他重大的設定受益計劃或重大退休金福利責任。

## 八、客戶及供應商

### 1、與客戶及供應商的關係

本集團秉持「以客戶為中心」的理念，致力於持續滿足不同領域的市場需求，以鞏固本集團的市場地位並擴大客戶群體。本集團從客戶的需求出發，向客戶提供定制化產品，即在產品開發早期便與客戶進行技術交流和方案對接，經過充分測試和驗證後，雙方才會建立供應關係，並相應確定供貨商品的品種、型號、價格等事項。一旦供應關係建立後，雙方將就相關產品在一定週期內保持穩定的合作關係。銷售部門會負責根據客戶的具體需求和本集團內部的業務流程簽訂合同，並向客戶提供相應產品及售後服務。本集團一直十分重視售後服務，通過全球各地的售後服務站向客戶及終端用戶提供全面、優質、及時的售後服務。本集團持續完善全球售後服務網絡，升級全鏈條服務能力。截至報告期末，本集團售後服務網絡覆蓋75個國家或地區、約1,200家售後服務站。公司設有寧家服務全球直營體驗中心11家，依託於「寧家服務」品牌，將售後服務延伸至整車端，為用戶提供包括維修、電池保養、健康檢測、年檢及移動救援等在內的一站式的全方位服務。本集團的客戶服務管理工作持續獲得外界的認可。本集團榮獲由中國商業聯合會與全國商品售後服務評價達標認證評審委員會聯合頒發的五星級（達標）證書、七星級（卓越）證書與十二星（目前國內行業最高）認證。

本集團積極構建以高效、技術創新、持續降本、綠色低碳實踐為特徵的韌性供應鏈。本集團建立了涵蓋供貨商准入、分級管理、績效管理及退出的供貨商管理體系，制定了涵蓋勞工、健康與安全、環境、合規管理體系以及商業道德相關標準的《供貨商行為準則》。本集團建立了供貨商名錄，並與主要供貨商建立長期穩定合作關係。為降低原材料價格和供應風險，本集團已建立及時追蹤重要原材料市場供求和價格變動的信息系統，通過提前採購等措施保障原材料供應及優化採購成本，並通過自製開採、投資合作、簽署長協訂單等措施保障供應鏈安全及穩定。

### 2、主要客戶及供應商情況

截至2025年12月31日止年度，本集團前五大客戶及供應商的金額及佔比如下：

單位：千元

	金額	佔比
來自最大客戶的收入	58,159,202	13.73%
來自前五大客戶的收入	165,061,533	38.96%
向最大供應商的採購支出	23,318,360	4.04%
向前五大供應商的採購支出	59,938,203	10.38%

於報告期內，概無董事、彼等各自的緊密聯繫人或就董事所知擁有5%以上已發行股份的任何股東於本集團的任何五大客戶或供應商中擁有任何權益。

## 第七節 董事會報告

### 九、關連(聯)交易

本集團於報告期內的關聯方交易詳情載於本報告「第八節財務報告」之「十三、關聯方及關聯交易」[5、關聯交易情況]。該等關聯方交易並不構成《香港上市規則》第14A章界定的本集團的關連交易。

本集團已於日常及一般業務過程中與關連人士訂立根據《香港上市規則》屬部分豁免關連交易的協議及安排，並遵守《香港上市規則》第14A章項下之規定。本集團的關連交易詳情載列如下。

#### 1、與關連附屬公司時代新安銷售交易

本集團不時根據蘇州時代新安能源科技有限公司(「時代新安」)的需求向其銷售電池相關產品及配件，包括但不限於電芯(「時代新安產品銷售交易」)。時代新安為本公司的非全資附屬公司，截至2025年12月31日由本集團持有約90%，並由本公司的執行董事李平先生間接控制10%。因此，時代新安為本公司的關連附屬公司。因此，時代新安成為本公司上市公司層面的關連人士。

##### (1) 交易的理由

時代新安是本公司的非全資附屬公司，主要從事商用車電動底盤的研發、生產和銷售。本集團熟悉時代新安有關產品及配件的業務需求、質量標準及營運規定。向時代新安供應產品有助於推動其產品的生產和銷售，從而擴大本集團的銷售規模，增加銷售收入。

##### (2) 定價政策

本集團擬向時代新安供應電池相關產品及配件所收取的費用依據公平合理的原則，由訂約方主要基於本集團向市場上其他獨立第三方供應類似性質的產品價格，並綜合考慮各種因素(包括但不限於產品類型、交易量及產品成本)後，經商業談判釐定。

##### (3) 年度上限及實際金額

截至2025年12月31日止年度，時代新安產品銷售交易項下年度上限為人民幣4.8億元，實際交易金額約為人民幣115,756,771.58元。

##### (4) 核數師的確認

根據核數師向本公司出具的《持續關連交易之鑑證報告》，其就披露的持續關連交易發表如下意見：

- a. 沒有發現任何事項令其相信披露的持續關連交易未被公司董事會批准。
- b. 沒有發現任何事項令其相信由集團提供貨物或服務的交易於各重大方面並沒有根據集團的定價政策。
- c. 沒有發現任何事項令其相信該等交易於各重大方面沒有根據相關合同執行。
- d. 對於披露的持續關連交易，沒有發現任何事項令其相信披露的持續關連交易金額超過公司預設的年度上限。

##### (5) 獨立非執行董事的意見

本公司獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等持續關連交易乃於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款訂立，且根據有關的交易協議進行。交易的條款公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

### 2、 與關連附屬公司CATIB銷售設備及提供服務交易

為滿足海外印度尼西亞電池廠的生產建設需要，於2025年10月23日，本公司全資附屬公司香港時代新能源科技有限公司（「香港時代」）及PT Contemporary Amperex Technology Indonesia（「CATI」，由香港時代擁有99%權益）與PT Contemporary Amperex Technology Indonesia Battery（「CATIB」）訂立設備及服務採購協議（「設備及服務採購協議」）。據此，CATIB將(i)向香港時代採購電池生產相關設備；及(ii)向CATI採購在岸服務。有關上述交易的詳情，請參閱本公司於2025年10月20日刊發的公告。

截至2025年12月31日，寧波普勤時代有限公司（「寧波普勤時代」）為本公司非全資附屬公司，本集團間接持有其約75.43%的股權，本公司控股股東廈門瑞庭投資有限公司（持有本公司已發行股份約22.45%）擁有其約12.57%的股權。因此，寧波普勤時代為本公司的關連附屬公司。由於寧波普勤時代間接持有CATIB 70%的股權，CATIB為寧波普勤時代的間接非全資附屬公司，因此CATIB亦為本公司的關連附屬公司。因此，CATIB成為本公司上市公司層面的關連人士。

#### (1) 交易的理由

本集團作為新能源行業的龍頭企業，在電池製造領域擁有豐富的製造經驗和深厚的技術積累，在供應鏈管理和集中採購方面具有顯著的成本優勢。印度尼西亞電池廠為本集團海外戰略佈局的重要項目之一，為保障該項目順利推進，通過本集團集中採購所需生產設備及相關服務，有利於充分利用本集團在供應鏈管理和集中採購方面的規模優勢，既能以更具競爭力的成本獲取設備，又能確保設備的技術先進性與穩定性，從而有效提升印度尼西亞電池工廠的生產效率，進一步增強本集團的整體市場競爭力，符合本公司及全體股東利益。

#### (2) 定價政策

提供設備及服務的價格為經訂約方之間公平磋商後釐定，採用成本加成模式定價，參考設備和服務的成本、合理利潤率及當前的市場情況合理確定。

#### (3) 代價

設備及服務採購協議的代價為131,066,299.73美元（包括就設備採購將支付予香港時代的108,950,030.39美元及就服務採購將支付予CATI的22,116,269.34美元），相關最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，根據《香港上市規則》第14A章，有關交易須遵守申報及公告規定但豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准規定。

## 第七節 董事會報告

### 十、儲備及可供分派儲備

本集團截至2025年12月31日止年度的儲備變動詳情載於本報告「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」[49、未分配利潤]。

按照本公司註冊成立地點中國的適用法律計算，本公司於2025年12月31日可供分派儲備約為人民幣142,611,687千元。

### 十一、環境、社會及管治(ESG)報告

公司本年度已遵守《環境、社會及管治報告指引》載列的強制披露規定及「不遵守就解釋」條文，詳情請參見公司刊發的《2025年環境、社會及管治(ESG)報告》。

有關企業管治之詳情，亦可參見本報告之「第六節企業管治報告」。

### 十二、慈善捐款

報告期內，本集團慈善捐款支出約為人民幣39,065千元。

### 十三、重大法律訴訟及遵守法律法規

於報告期內，本集團並無重大訴訟或仲裁事項。就董事所知，本集團於報告期內已遵守對本集團具有重大影響的所有相關法律法規。

### 十四、管理合約

除與本公司的任何董事、監事或任何全職僱員所訂立的服務合約除外，於報告期內，本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政事宜訂立或存續任何其他管理合約。

董事概無與本公司或其任何附屬公司簽訂任何僱主不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止之服務合約。

### 十五、核數師

有關本公司核數師之詳情，請參閱本報告之「第六節企業管治報告」之「十一、核數師酬金及核數師相關事宜」。

### 十六、期後事項

除本報告「第八節財務報告」之「十六、資產負債表日後事項」所披露者外，概無報告期後事項須提請股東垂注。

### 一、審計報告

審計意見類型	標準的無保留意見
審計報告簽署日期	2026年3月9日
審計機構名稱	致同會計師事務所(特殊普通合伙)
審計報告文號	致同審字(2026)第351A001323號
註冊會計師姓名	殷雪芳、鄭海霞

#### 審計報告正文

#### 寧德時代新能源科技股份有限公司全體股東：

##### 一、審計意見

我們審計了寧德時代新能源科技股份有限公司(以下簡稱「寧德時代公司」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了寧德時代公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

##### 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和中國註冊會計師獨立性準則對公眾利益實體審計的獨立性要求(如適用)，我們獨立於寧德時代公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

## 第八節 財務報告

### 一、審計報告(續)

#### 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

#### (一) 固定資產的減值

相關信息披露詳見本報告「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」「15、固定資產，19、長期資產減值」及「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「17、固定資產」。

##### 1、事項描述

截至2025年12月31日，寧德時代公司固定資產賬面價值為146,400,592千元，本年度新增計提固定資產減值準備2,659,992千元。寧德時代公司於資產負債表日評估固定資產是否存在減值跡象。對於存在減值跡象的固定資產進行減值測試，減值測試結果表明資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產或資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。由於確定固定資產減值準備時涉及重大的管理層判斷，我們將寧德時代公司的固定資產減值識別為關鍵審計事項。

##### 2、審計應對

- (1) 了解、評價與固定資產減值相關的內部控制的設計，並測試關鍵內部控制運行的有效性；
- (2) 獲取管理層對於存在減值跡象的資產範圍的認定材料，並評估管理層對於資產組認定的合理性；
- (3) 對重要固定資產實施監盤程序，核查固定資產是否賬實相符、固定資產實際運行狀況等；詢問相關管理人員，了解公司產能利用率變動情況，檢查相關機器設備是否存在閒置的情形；
- (4) 獲取管理層編製的存在減值跡象的固定資產的減值測試表，覆核資產減值測試方法與模型、關鍵假設、關鍵參數的恰當性。

### 一、審計報告(續)

#### 三、關鍵審計事項(續)

##### (二) 收入確認

相關信息披露詳見本報告「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」「24、收入」及「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「50、營業收入和營業成本」。

##### 1、事項描述

寧德時代公司2025年度實現收入423,701,834千元，較上年增長17.04%。寧德時代公司在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認相關收入。由於收入金額重大且為關鍵業績指標之一，從而存在管理層為了達到特定目標或期望而操縱收入確認的固有風險，因此我們將收入確認識別為關鍵審計事項。

##### 2、審計應對

- (1) 了解、評價與收入確認相關的內部控制設計，並測試關鍵內部控制運行的有效性；
- (2) 獲取主要銷售合同，檢查合同關鍵條款，評價收入確認政策是否符合企業會計準則的規定；
- (3) 執行分析性覆核程序，對比各類別收入及毛利率的變動情況，分析收入與毛利率變動的合理性；
- (4) 選取樣本，檢查銷售相關的合同、訂單、發貨單據、與客戶的確認記錄、發票等支持性文件，判斷公司收入確認的準確性；
- (5) 選取樣本，對主要客戶交易額及應收賬款餘額實施函證程序；
- (6) 獲取返利明細表等資料，覆核返利數據的準確性；
- (7) 針對資產負債表日前後確認的營業收入，選取樣本實施截止測試，評價營業收入是否在恰當期間確認。

## 第八節 財務報告

### 一、審計報告(續)

#### 四、其他信息

寧德時代公司管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括寧德時代公司2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

#### 五、管理層和治理層對財務報表的責任

寧德時代公司管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估寧德時代公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算寧德時代公司、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督寧德時代公司的財務報告過程。

#### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。

### 一、審計報告(續)

#### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對寧德時代公司的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致寧德時代公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就寧德時代公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

致同會計師事務所  
(特殊普通合伙)

中國•北京

中國註冊會計師  
(項目合夥人)

中國註冊會計師

二〇二六年三月九日

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表

財務附註中報表的單位為：千元

#### 1、 合併資產負債表

編製單位：寧德時代新能源科技股份有限公司

2025年12月31日

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>流動資產：</b>		
貨幣資金	333,512,927	303,511,993
結算備付金	-	-
拆出資金	-	-
交易性金融資產	58,993,528	14,282,253
衍生金融資產	1,133,502	
應收票據	1,380,016	130,403
應收賬款	76,403,264	64,135,510
應收款項融資	43,205,292	53,309,701
預付款項	14,282,335	5,969,685
應收保費		
應收分保賬款		
應收分保合同準備金		
其他應收款	2,119,770	2,206,947
其中：應收利息		
應收股利	77,327	65,217
買入返售金融資產		
存貨	94,526,239	59,835,533
其中：數據資源		
合同資產	375,468	400,626
持有待售資產		
一年內到期的非流動資產	169,898	72,972
其他流動資產	12,379,304	6,286,465
<b>流動資產合計</b>	<b>638,481,543</b>	<b>510,142,089</b>

## 二、財務報表(續)

## 1、合併資產負債表(續)

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>非流動資產：</b>		
發放貸款和墊款		
債權投資		
其他債權投資		
長期應收款	386,180	151,342
長期股權投資	64,884,321	54,791,525
其他權益工具投資	16,296,853	11,900,901
其他非流動金融資產	2,882,264	3,135,658
投資性房地產		
固定資產	146,400,592	112,589,053
在建工程	29,733,108	29,754,703
生產性生物資產		
油氣資產		
使用權資產	3,268,966	889,995
無形資產	15,263,875	14,419,804
其中：數據資源		
開發支出		
其中：數據資源		
商譽	837,328	894,757
長期待攤費用	4,960,638	4,593,980
遞延所得稅資產	28,170,283	24,118,834
其他非流動資產	23,261,595	19,275,483
<b>非流動資產合計</b>	<b>336,346,001</b>	276,516,035
<b>資產總計</b>	<b>974,827,544</b>	786,658,123

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 1、合併資產負債表(續)

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>流動負債：</b>		
短期借款	12,935,498	19,696,282
向中央銀行借款		
拆入資金		
交易性金融負債		
衍生金融負債	393,224	2,116,017
應付票據	103,276,999	67,356,323
應付賬款	160,328,962	130,977,408
預收款項		
合同負債	49,233,377	27,834,446
賣出回購金融資產款		
吸收存款及同業存放		
代理買賣證券款		
代理承銷證券款		
應付職工薪酬	23,110,912	18,653,079
應交稅費	11,775,019	9,436,442
其他應付款	10,504,098	16,161,923
其中：應付利息		
應付股利		5,400,161
應付手續費及佣金		
應付分保賬款		
持有待售負債		
一年內到期的非流動負債	22,237,540	22,881,417
其他流動負債	5,830,358	2,058,196
<b>流動負債合計</b>	<b>399,625,988</b>	<b>317,171,534</b>

## 二、財務報表(續)

## 1、合併資產負債表(續)

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>非流動負債：</b>		
保險合同準備金		
長期借款	78,234,935	81,238,456
應付債券	3,443,434	11,922,623
其中：優先股		
永續債		
租賃負債	2,805,081	662,814
長期應付款	1,639,608	1,606,480
長期應付職工薪酬		
預計負債	85,324,358	71,926,943
遞延收益	27,321,553	22,041,069
遞延所得稅負債	922,254	1,231,236
其他非流動負債	4,484,010	5,400,795
<b>非流動負債合計</b>	<b>204,175,232</b>	196,030,416
<b>負債合計</b>	<b>603,801,220</b>	513,201,949

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 1、合併資產負債表(續)

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>所有者權益：</b>		
股本	4,563,803	4,403,466
其他權益工具		
其中：優先股		
永續債		
資本公積	156,248,214	116,756,136
減：庫存股	7,097,993	2,712,804
其他綜合收益	6,454,423	-348,637
專項儲備	35,515	35,551
盈餘公積	2,274,947	2,194,779
一般風險準備		
未分配利潤	174,628,837	126,601,541
<b>歸屬於母公司所有者權益合計</b>	<b>337,107,747</b>	246,930,033
少數股東權益	33,918,577	26,526,141
<b>所有者權益合計</b>	<b>371,026,324</b>	273,456,174
<b>負債和所有者權益總計</b>	<b>974,827,544</b>	786,658,123

法定代表人：曾毓群

主管會計工作負責人：鄭舒

會計機構負責人：鄭舒

## 二、財務報表(續)

## 2、 母公司資產負債表

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>流動資產：</b>		
貨幣資金	177,687,854	203,597,936
交易性金融資產	44,974,875	10,871,100
衍生金融資產	978,371	
應收票據		
應收賬款	84,277,741	69,969,060
應收款項融資	37,246,924	49,145,249
預付款項	11,434,740	3,593,245
其他應收款	98,022,722	33,353,170
其中：應收利息		
應收股利		
存貨	45,233,246	32,369,700
其中：數據資源		
合同資產	350,770	360,229
持有待售資產		
一年內到期的非流動資產	15,653	
其他流動資產	2,938,871	916,489
<b>流動資產合計</b>	<b>503,161,768</b>	<b>404,176,178</b>

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 2、 母公司資產負債表(續)

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>非流動資產：</b>		
債權投資		
其他債權投資		
長期應收款	266,473	
長期股權投資	105,129,933	87,047,194
其他權益工具投資	5,764,516	4,528,748
其他非流動金融資產	1,308,093	1,177,193
投資性房地產		
固定資產	3,805,999	2,363,547
在建工程	1,626,442	613,304
生產性生物資產		
油氣資產		
使用權資產	129,986	161,965
無形資產	365,180	357,706
其中：數據資源		
開發支出		
其中：數據資源		
商譽		
長期待攤費用	140,685	76,114
遞延所得稅資產	15,734,083	13,496,389
其他非流動資產	5,773,715	7,485,682
<b>非流動資產合計</b>	<b>140,045,104</b>	<b>117,307,840</b>
<b>資產總計</b>	<b>643,206,871</b>	<b>521,484,018</b>

## 二、財務報表(續)

## 2、 母公司資產負債表(續)

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>流動負債：</b>		
短期借款		
交易性金融負債		
衍生金融負債		2,408,537
應付票據	75,928,514	50,701,433
應付賬款	101,045,861	103,822,126
預收款項		
合同負債	39,679,974	25,228,351
應付職工薪酬	16,791,273	14,038,319
應交稅費	6,145,376	4,801,118
其他應付款	12,967,074	17,315,034
其中：應付利息		
應付股利		5,400,161
持有待售負債		
一年內到期的非流動負債	9,302,930	9,954,220
其他流動負債	5,124,193	2,218,997
流動負債合計	<b>266,985,195</b>	<b>230,488,136</b>
<b>非流動負債：</b>		
長期借款	19,706,957	26,951,712
應付債券	9,732	4,866,013
其中：優先股		
永續債		
租賃負債	112,849	146,796
長期應付款		
長期應付職工薪酬		
預計負債	76,911,865	62,990,080
遞延收益	741,964	705,408
遞延所得稅負債		789,773
其他非流動負債		
非流動負債合計	<b>97,483,367</b>	<b>96,449,782</b>
<b>負債合計</b>	<b>364,468,562</b>	<b>326,937,918</b>

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 2、 母公司資產負債表(續)

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
<b>所有者權益：</b>		
股本	4,563,803	4,403,466
其他權益工具		
其中：優先股		
永續債		
資本公積	132,644,612	94,452,344
減：庫存股	7,097,993	2,712,804
其他綜合收益	3,734,297	-448,715
專項儲備		
盈餘公積	2,281,902	2,201,733
未分配利潤	142,611,687	96,650,076
<b>所有者權益合計</b>	<b>278,738,309</b>	194,546,100
<b>負債和所有者權益總計</b>	<b>643,206,871</b>	521,484,018

二、財務報表(續)

3、 合併利潤表

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
一、營業總收入	<b>423,701,834</b>	362,012,554
其中：營業收入	<b>423,701,834</b>	362,012,554
利息收入		
已賺保費		
手續費及佣金收入		
二、營業總成本	<b>344,824,196</b>	303,303,900
其中：營業成本	<b>312,383,297</b>	273,518,959
利息支出		
手續費及佣金支出		
退保金		
賠付支出淨額		
提取保險責任合同準備金淨額		
保單紅利支出		
分保費用		
税金及附加	<b>2,832,322</b>	2,057,466
銷售費用	<b>3,735,118</b>	3,562,797
管理費用	<b>11,666,741</b>	9,689,839
研發費用	<b>22,146,581</b>	18,606,756
財務費用	<b>-7,939,863</b>	-4,131,918
其中：利息費用	<b>2,734,017</b>	3,879,076
利息收入	<b>10,594,657</b>	9,502,997
加：其他收益	<b>10,600,477</b>	9,967,630
投資收益(損失以「-」號填列)	<b>7,970,552</b>	3,987,823
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	<b>7,353,106</b>	3,743,040
以攤餘成本計量的金融資產終止		
確認收益	<b>-37,696</b>	-396,983
匯兌收益(損失以「-」號填列)		
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	<b>974,079</b>	664,223
信用減值損失(損失以「-」號填列)	<b>-418,585</b>	-872,526
資產減值損失(損失以「-」號填列)	<b>-8,660,164</b>	-8,423,325
資產處置收益(損失以「-」號填列)	<b>174,640</b>	19,319
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)	<b>89,518,636</b>	64,051,799
加：營業外收入	<b>463,520</b>	135,422
減：營業外支出	<b>455,611</b>	1,005,182
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	<b>89,526,545</b>	63,182,039
減：所得稅費用	<b>12,740,236</b>	9,175,245

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 3、合併利潤表(續)

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	<b>76,786,309</b>	54,006,794
(一)按經營持續性分類		
1.持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	<b>76,786,309</b>	54,006,794
2.終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		
(二)按所有權歸屬分類		
1.歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>72,201,282</b>	50,744,682
2.少數股東損益	<b>4,585,027</b>	3,262,113
六、其他綜合收益的稅後淨額	<b>7,220,215</b>	-1,687,613
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	<b>7,249,870</b>	-1,804,283
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益	<b>5,323,769</b>	-2,527,245
1.重新計量設定受益計劃變動額		
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益	<b>128,861</b>	93,456
3.其他權益工具投資公允價值變動	<b>5,194,972</b>	-2,620,701
4.企業自身信用風險公允價值變動		
5.其他	<b>-64</b>	
(二)將重分類進損益的其他綜合收益	<b>1,926,100</b>	722,962
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益	<b>14,781</b>	-235,668
2.其他債權投資公允價值變動		
3.金融資產重分類計入其他綜合收益的金額	<b>15,130</b>	157,579
4.其他債權投資信用減值準備		
5.現金流量套期儲備	<b>2,859,538</b>	-441,101
6.外幣財務報表折算差額	<b>-963,349</b>	1,242,151
7.其他		
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	<b>-29,655</b>	116,670
七、綜合收益總額	<b>84,006,523</b>	52,319,181
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額	<b>79,451,151</b>	48,940,398
歸屬於少數股東的綜合收益總額	<b>4,555,372</b>	3,378,782
八、每股收益：		
(一)基本每股收益	<b>16.14</b>	11.58
(二)稀釋每股收益	<b>16.14</b>	11.58

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為：0元，上期被合併方實現的淨利潤為：0元。

法定代表人：曾毓群

主管會計工作負責人：鄭舒

會計機構負責人：鄭舒

二、財務報表(續)

4、 母公司利潤表

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
一、營業收入	<b>265,326,794</b>	191,320,942
減：營業成本	<b>187,511,825</b>	122,683,701
税金及附加	<b>818,046</b>	500,577
銷售費用	<b>2,861,766</b>	2,807,720
管理費用	<b>4,978,673</b>	4,427,557
研發費用	<b>13,801,557</b>	12,001,186
財務費用	<b>-7,199,746</b>	-4,946,792
其中：利息費用	<b>958,463</b>	1,200,457
利息收入	<b>7,626,106</b>	7,132,734
加：其他收益	<b>2,466,767</b>	2,198,382
投資收益(損失以「-」號填列)	<b>17,235,661</b>	11,917,152
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	<b>53,268</b>	-494,374
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益(損失以「-」號填列)		-38,451
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)		
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	<b>431,831</b>	167,447
信用減值損失(損失以「-」號填列)	<b>-307,830</b>	-472,408
資產減值損失(損失以「-」號填列)	<b>-3,946,894</b>	-5,622,771
資產處置收益(損失以「-」號填列)	<b>22,403</b>	47,839
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)	<b>78,456,610</b>	62,082,636
加：營業外收入	<b>267,447</b>	52,225
減：營業外支出	<b>93,679</b>	875,915
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)	<b>78,630,378</b>	61,258,945
減：所得稅費用	<b>8,216,163</b>	6,584,433

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 4、 母公司利潤表(續)

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	<b>70,414,214</b>	54,674,512
(一)持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)	<b>70,414,214</b>	54,674,512
(二)終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		
五、其他綜合收益的稅後淨額	<b>4,351,205</b>	-35,731
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益	<b>1,545,230</b>	199,117
1.重新計量設定受益計劃變動額		
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益	<b>128,861</b>	93,456
3.其他權益工具投資公允價值變動	<b>1,416,369</b>	105,660
4.企業自身信用風險公允價值變動		
5.其他		
(二)將重分類進損益的其他綜合收益	<b>2,805,975</b>	-234,848
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益	<b>200</b>	-11,903
2.其他債權投資公允價值變動		
3.金融資產重分類計入其他綜合收益的金額	<b>16,334</b>	143,612
4.其他債權投資信用減值準備		
5.現金流量套期儲備	<b>2,789,441</b>	-366,557
6.外幣財務報表折算差額		
7.其他		
六、綜合收益總額	<b>74,765,420</b>	54,638,781
七、每股收益：		
(一)基本每股收益		
(二)稀釋每股收益		

二、財務報表(續)

5、 合併現金流量表

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	477,796,524	417,525,378
客戶存款和同業存放款項淨增加額		
向中央銀行借款淨增加額		
向其他金融機構拆入資金淨增加額		
收到原保險合同保費取得的現金		
收到再保業務現金淨額		
保戶儲金及投資款淨增加額		
收取利息、手續費及佣金的現金		
拆入資金淨增加額		
回購業務資金淨增加額		
代理買賣證券收到的現金淨額		
收到的稅費返還	7,688,313	10,506,188
收到其他與經營活動有關的現金	26,383,516	16,847,851
<b>經營活動現金流入小計</b>	<b>511,868,353</b>	<b>444,879,417</b>
購買商品、接受勞務支付的現金	300,381,833	285,455,632
客戶貸款及墊款淨增加額		
存放中央銀行和同業款項淨增加額		
支付原保險合同賠付款項的現金		
拆出資金淨增加額		
支付利息、手續費及佣金的現金		
支付保單紅利的現金		
支付給職工以及為職工支付的現金	32,789,183	25,499,653
支付的各项稅費	34,458,707	28,529,188
支付其他與經營活動有關的現金	11,018,649	8,404,599
<b>經營活動現金流出小計</b>	<b>378,648,372</b>	<b>347,889,072</b>
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	<b>133,219,982</b>	<b>96,990,345</b>

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 5、合併現金流量表(續)

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	5,685,583	2,028,899
取得投資收益收到的現金	2,280,470	1,838,083
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	211,949	75,110
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	27,411	
收到其他與投資活動有關的現金	98,372	963,920
投資活動現金流入小計	8,303,785	4,906,012
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	42,344,558	31,179,943
投資支付的現金	57,533,827	22,169,451
質押貸款淨增加額		
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	2,053,675	244,022
支付其他與投資活動有關的現金	847,516	187,907
<b>投資活動現金流出小計</b>	<b>102,779,575</b>	<b>53,781,323</b>
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-94,475,790</b>	<b>-48,875,311</b>

## 二、財務報表(續)

## 5、合併現金流量表(續)

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	44,813,984	2,560,428
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	6,094,575	1,959,694
取得借款收到的現金	39,790,079	30,540,129
收到其他與籌資活動有關的現金	1,003,474	292,179
籌資活動現金流入小計	85,607,537	33,392,735
償還債務支付的現金	51,702,039	19,972,240
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	34,923,036	25,807,432
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	2,302,326	496,051
支付其他與籌資活動有關的現金	5,292,005	2,137,299
<b>籌資活動現金流出小計</b>	<b>91,917,080</b>	<b>47,916,971</b>
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-6,309,543</b>	<b>-14,524,236</b>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-2,664,640	-1,596,552
五、現金及現金等價物淨增加額	29,770,008	31,994,247
加：期初現金及現金等價物餘額	270,159,734	238,165,487
六、期末現金及現金等價物餘額	299,929,741	270,159,734

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 6、 母公司現金流量表

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	260,130,965	214,332,896
收到的稅費返還	4,548,347	7,652,302
收到其他與經營活動有關的現金	8,696,627	5,959,797
<b>經營活動現金流入小計</b>	<b>273,375,939</b>	227,944,994
購買商品、接受勞務支付的現金	168,526,049	135,060,214
支付給職工以及為職工支付的現金	8,047,717	8,775,686
支付的各項稅費	13,520,071	12,287,563
支付其他與經營活動有關的現金	20,831,261	4,948,264
<b>經營活動現金流出小計</b>	<b>210,925,098</b>	161,071,727
<b>經營活動產生的現金流量淨額</b>	<b>62,450,842</b>	66,873,266
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	2,935,868	1,259,126
取得投資收益收到的現金	18,208,492	12,500,511
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	6,444	14,794
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		
收到其他與投資活動有關的現金		
<b>投資活動現金流入小計</b>	<b>21,150,804</b>	13,774,431
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	2,056,300	3,130,258
投資支付的現金	55,180,366	22,415,571
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		
支付其他與投資活動有關的現金	43,336,050	7,442,032
<b>投資活動現金流出小計</b>	<b>100,572,716</b>	32,987,861
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-79,421,912</b>	-19,213,430

## 二、財務報表(續)

## 6、 母公司現金流量表(續)

單位：千元

項目	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	38,719,409	600,735
取得借款收到的現金	2,250,000	7,600,000
收到其他與籌資活動有關的現金	1,336,612	2,304,313
<b>籌資活動現金流入小計</b>	<b>42,306,021</b>	10,505,047
償還債務支付的現金	14,743,584	4,757,614
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	30,643,848	23,172,648
支付其他與籌資活動有關的現金	4,753,545	1,216,151
<b>籌資活動現金流出小計</b>	<b>50,140,976</b>	29,146,412
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>	<b>-7,834,955</b>	-18,641,364
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-1,336,338	-1,744,984
五、現金及現金等價物淨增加額	-26,142,364	27,273,489
加：期初現金及現金等價物餘額	189,311,347	162,037,858
六、期末現金及現金等價物餘額	163,168,983	189,311,347

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表（續）

#### 7、合併所有者權益變動表

本期金額

單位：千元

項目	2025年度											所有者 權益合計				
	其他權益工具				歸屬於母公司所有者權益				一般				小計	少數股東權益		
	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	綜合收益	其他	專項儲備	盈餘公積	風險準備				未分配利潤	其他
一、上年期末總額	4,403,466				116,756,136	2,712,804	-348,637	35,551	2,194,779			126,601,541		246,930,033	26,526,141	273,456,174
加：會計政策變更																
前期差異更正																
其他																
二、本年期初總額	4,403,466				116,756,136	2,712,804	-348,637	35,551	2,194,779			126,601,541		246,930,033	26,526,141	273,456,174
三、本期增減變動金額	160,337				39,492,078	4,385,189	6,803,060	-36	80,169			48,027,285		90,177,714	7,392,436	97,570,150
（減少以「-」號填列）																
（一）綜合收益總額	160,337				39,492,078	4,385,189	7,249,870					72,201,282		79,451,151	4,555,372	84,006,523
（二）所有者投入和減少資本	160,337				38,234,404	4,385,189								34,009,553	5,149,165	40,416,391
1.所有者投入的普通股																
2.其他權益工具持有者投入資本					-91,121									-91,121	8,597	-82,524
3.股份支付計入所有者權益的金額					1,348,794									1,348,794	-954,008	394,787
4.其他																
（三）利潤分配									80,169			-24,620,796		-24,540,627	-2,302,326	-26,842,954
1.提取盈餘公積									80,169			-80,169				
2.提取一般風險準備																
3.對所有者（或股東）的分配																
4.其他																



## 第八節 財務報告

### 二、財務報表（續）

#### 7、合併所有者權益變動表（續）

上期金額

單位：千元

項目	2024年度											所有者 權益合計
	歸屬於母公司所有者權益						小計				少數股東權益	
	股本	優先股	其他權益工具 永續債	其他 綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配利潤	其他			
一、上年期末餘額	4,399,041			1,528,223	9,355	2,192,566	-	103,244,626	-	197,708,052	22,175,098	219,883,151
加：會計政策變更												
前期差異更正												
其他												
二、本年期初餘額	4,399,041			1,528,223	9,355	2,192,566	-	103,244,626	-	197,708,052	22,175,098	219,883,151
三、本期增減變動金額												
（減少以「-」號填列）	4,425			-1,876,860	26,196	2,213		23,356,915		49,221,980	4,351,043	53,573,023
（一）綜合收益總額	4,425			-1,876,860	26,196	2,213		50,744,682		49,940,398	3,378,782	52,319,181
（二）所有者投入和減少資本	4,425			-1,804,283						1,797,432	1,412,079	3,209,511
1.所有者投入的普通股											1,959,694	1,416,008
2.其他權益工具持有者投入資本										678,260	10,735	688,995
3.股份支付計入所有者權益的金額										1,662,857	-558,949	1,104,508
4.其他										-27,458,131	-450,171	-27,908,302
（三）利潤分配												
1.提取盈餘公積												
2.提取一般風險準備												
3.對所有者（或股東）的分配												
4.其他												



## 第八節 財務報告

### 二、財務報表（續）

#### 8、 母公司所有者權益變動表

本期金額

單位：千元

項目	2025年度					未分配利潤	其他	所有者權益合計
	股本	優先股	永續債	其他權益工具	其他			
			資本公積	減：庫存股	綜合收益	盈餘公積		
一、上年期末餘額	4,403,466		94,452,344	2,712,804	-448,715	2,201,733		194,546,100
加：會計政策變更								
前期差錯更正								
其他								
二、本年期初餘額	4,403,466		94,452,344	2,712,804	-448,715	2,201,733		194,546,100
三、本期增減變動金額（減少以「-」號填列）	160,337		38,192,268	4,385,189	4,183,013	80,169		84,192,209
（一）綜合收益總額					4,351,205			74,765,420
（二）所有者投入和減少資本	160,337		38,192,268	4,385,189				33,967,416
1.所有者投入的普通股	160,337		38,234,404	4,385,189				34,009,553
2.其他權益工具持有者投入資本								
3.股份支付計入所有者權益的金額								
4.其他			-102,601					-102,601
（三）利潤分配			60,465			80,169		60,465
1.提取盈餘公積								
2.對所有者（或股東）的分配								
3.其他								
（四）所有者權益內部結轉					-168,193		168,193	
1.資本公積轉增資本（或股本）								
2.盈餘公積轉增資本（或股本）								
3.盈餘公積彌補虧損								
4.設定受益計畫變動額結轉留存收益								
5.其他綜合收益結轉留存收益								
6.其他								
（五）專項儲備								
1.本期提取								
2.本期使用								
（六）其他								
四、本期末餘額	4,563,803		132,644,612	7,097,993	3,734,297	2,281,902	142,611,687	276,738,309

## 第八節 財務報告

### 二、財務報表(續)

#### 8、 母公司所有者權益變動表(續)

上期金額

單位：千元

項目	2024年度				2023年度							
	股本	優先股	永續債	其他權益工具 其他	資本公積	減：庫存股	綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	其他	所有者 權益合計
一、上年期末餘額	4,399,041				91,926,289	1,572,972	-366,779		2,199,521	69,389,703		165,974,803
加：會計政策變更												
前期差錯更正												
其他												
二、本年期初餘額	4,399,041				91,926,289	1,572,972	-366,779		2,199,521	69,389,703		165,974,803
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)	4,425				2,526,055	1,139,832	-81,936		2,213	27,260,373		28,571,298
(一)綜合收益總額							-81,936					54,638,781
(二)所有者投入和減少資本	4,425				2,526,055	1,139,832	-35,731			54,674,512		1,390,647
1.所有者投入的普通股	4,425				591,722	1,139,832						-543,685
2.其他權益工具持有者投入資本												
3.股份支付計入所有者權益的金額					668,722							668,722
4.其他					1,265,611							1,265,611
(三)利潤分配									2,213	-27,460,343		-27,468,131
1.提取盈餘公積									2,213			
2.對所有者(或股東)的分配										-27,468,131		-27,468,131
3.其他												
(四)所有者權益內部結轉										46,205		46,205
1.資本公積轉增資本(或股本)												
2.盈餘公積轉增資本(或股本)												
3.盈餘公積彌補虧損												
4.設定受益計劃變動額結轉留存收益												
5.其他綜合收益結轉留存收益												
6.其他							-46,205					-46,205
(五)專項儲備												
1.本期提取												
2.本期使用												
(六)其他												
四、本期末餘額	4,403,466				94,452,344	2,712,804	-448,715		2,201,733	96,650,076		194,546,100

## 第八節 財務報告

### 三、公司基本情況

寧德時代新能源科技股份有限公司（以下簡稱「本公司」或「公司」）前身為寧德時代新能源科技有限公司，於2011年12月16日在福建省寧德市註冊成立，取得福建省寧德市工商行政管理局核發的註冊號為350902100027641的企業法人營業執照。寧德時代新能源科技有限公司以2015年10月31日為基準日，於2015年12月15日整體變更為股份有限公司，股本總額為400,000千元，取得了福建省寧德市工商行政管理局核發的統一社會信用代碼為91350900587527783P的企業法人營業執照。

2018年5月18日，經中國證監會《關於核准寧德時代新能源科技股份有限公司首次公開發行股票的批覆》（證監許可[2018]829號）核准，本公司首次公開發行人民幣普通股（A股）217,244千股。於2018年6月11日，本公司A股股票在深圳證券交易所上市（股票代碼：300750）。2020年6月24日，經中國證監會《關於核准寧德時代新能源科技股份有限公司非公開發行股票的批覆》（證監許可[2020]1268號）核准，本公司非公開發行人民幣普通股（A股）122,360千股，並於2020年8月4日上市。2022年4月29日，經中國證監會《關於同意寧德時代新能源科技股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》（證監許可[2022]901號）核准，本公司向特定對象發行人民幣普通股（A股）109,756千股，並於2022年7月4日上市。2023年4月25日，本公司以資本公積金向全體股東每10股轉增8股，總股本由2,442,385千股增加為4,396,293千股。經香港聯合交易所有限公司批准，本公司發行135,579千股H股股份（行使超額配售權之前）於2025年5月20日在香港聯交所主板掛牌並上市交易。同日，本公司同意由整體協調人（代表國際承銷商）悉數行使超額配售權，並於2025年5月23日完成20,337千股H股股份的發行。前述超額配售權悉數行使後，本次共計發行155,915千股H股股份。

截至2025年12月31日，公司總股本為人民幣4,563,803千元，法定代表人為曾毓群先生。

註冊地及總部地址：寧德市蕉城區漳灣鎮新港路2號。

主要經營活動：動力電池、儲能電池以及應用電池回收技術形成的電池材料的開發、生產和銷售及售後服務。

本財務報表及財務報表附註業經本公司第四屆董事會第十四次會議於2026年3月9日批准。

### 四、財務報表的編製基礎

#### 1、編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的企業會計準則及其應用指南、解釋及其他有關規定（統稱「企業會計準則」）編製。此外，本公司還按照中國證監會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》（2023年修訂）、《香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則》的適用披露條文披露有關財務信息。

本公司會計核算以權責發生制為基礎。除某些金融工具外，本財務報表均以歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

#### 2、持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

### 五、重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：

本公司根據自身生產經營特點，確定固定資產折舊、無形資產攤銷以及收入確認政策，具體會計政策詳見本報告「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」「15、固定資產」、「17、無形資產」、「24、收入」。

#### 1、遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量等有關信息。

#### 2、會計期間

本公司會計期間採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

#### 3、營業週期

本公司的營業週期為12個月。

#### 4、記賬本位幣

本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣以及實際經營情況確定記賬本位幣。本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 5、重要性標準確定方法和選擇依據

適用 不適用

項目	重要性標準
重要的合營企業或聯營企業	合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值佔公司期末淨資產的5%以上或長期股權投資權益法下投資收益佔公司合併淨利潤的10%以上
重要的非全資子公司	非全資子公司總資產佔公司期末總資產的10%以上或利潤總額佔公司利潤總額的10%以上
重要的在建工程	單個項目的預算金額大於期末淨資產的5%以上且其期末餘額大於在建工程期末餘額的5%

#### 6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

##### (1) 非同一控制下的企業合併

對於非同一控制下的企業合併，合併成本為購買日為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。在購買日，取得的被購買方的資產、負債及或有負債按公允價值確認。

對合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，按成本扣除累計減值準備進行後續計量；對合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，經覆核後計入當期損益。

##### (2) 企業合併中有關交易費用的處理

為進行企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

##### (1) 控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本公司擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。當相關事實和情況的變化導致對控制定義所涉及的相關要素發生變化時，本公司將進行重新評估。

##### (2) 合併財務報表的編製方法

合併財務報表以本公司和子公司的財務報表為基礎，根據其他有關資料，由本公司編製。在編製合併財務報表時，本公司和子公司的會計政策和會計期間要求保持一致，公司間的重大交易和往來餘額予以抵銷。

在報告期內因非同一控制下企業合併增加的子公司，將該子公司自購買日至報告期末的收入、費用、利潤納入合併利潤表，將其現金流量納入合併現金流量表。

子公司的股東權益中不屬於本公司所擁有的部分，作為少數股東權益在合併資產負債表中股東權益項下單獨列示；子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

##### (3) 購買子公司少數股東股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資成本與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及在不喪失控制權的情況下因部分處置對子公司的股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中的資本公積(股本溢價)，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

##### (4) 喪失子公司控制權的處理

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量；處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產賬面價值的份額與商譽之和，形成的差額計入喪失控制權當期的投資收益。

與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益應當在喪失控制權時採用與原有子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，與原有子公司相關的涉及權益法核算下的其他所有者權益變動應當在喪失控制權時轉入當期損益。

#### 8、合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排，是指一項由兩個或兩個以上的參與方共同控制的安排。本公司合營安排分為合營企業。

合營企業是指本公司僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本公司按照長期股權投資有關權益法核算的規定對合營企業的投資進行會計處理。

#### 9、現金及現金等價物的確定標準

現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 10、外幣業務和外幣報表折算

##### (1) 外幣業務

本公司發生外幣業務，採用按照系統合理的方法確定的、與交易發生日即期匯率近似的匯率折算為記賬本位幣金額。

資產負債表日，對外幣貨幣性項目，採用資產負債表日即期匯率折算。因資產負債表日即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，計入當期損益；對以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算；對以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，計入當期損益或其他綜合收益。

##### (2) 外幣財務報表的折算

資產負債表日，對境外子公司外幣財務報表進行折算時，資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」外，其他項目採用發生日的即期匯率折算。

利潤表中的收入和費用項目，採用按照系統合理的方法確定的、與交易發生日即期匯率近似的匯率折算。

現金流量表所有項目均按照系統合理的方法確定的、與現金流量發生日即期匯率近似的匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列示「匯率變動對現金及現金等價物的影響」項目反映。

由於財務報表折算而產生的差額，在資產負債表股東權益項目下的「其他綜合收益」項目反映。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融資產，並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。

##### (1) 金融工具的確認和終止確認

本公司於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

金融資產滿足下列條件之一的，終止確認：

- ① 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- ② 該金融資產已轉移，且符合下述金融資產轉移的終止確認條件。

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本公司(債務人)與債權人之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

以常規方式買賣金融資產，按交易日進行會計確認和終止確認。

##### (2) 金融資產分類和計量

本公司在初始確認時根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分為以下三類：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成份的應收款項，本公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (2) 金融資產分類和計量(續)

###### **以攤餘成本計量的金融資產**

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 本公司管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

###### **以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產**

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本公司管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (2) 金融資產分類和計量(續)

###### **以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產**

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失(包括利息和股利收入)計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

但是，對於非交易性權益工具投資，本公司在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行方的角度符合權益工具的定義。

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。滿足條件的股利收入計入損益，其他利得或損失及公允價值變動計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

管理金融資產的業務模式，是指本公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，確定管理金融資產的業務模式。

本公司對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本公司對可能導致金融資產合同現金流量的時間分佈或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

僅在本公司改變管理金融資產的業務模式時，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，否則金融資產在初始確認後不得進行重分類。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (3) 金融負債分類和計量

本公司的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於未劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的，相關交易費用計入其初始確認金額。

##### **以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債**

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。對於此類金融負債，按照公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利和利息支出計入當期損益。

##### **以攤餘成本計量的金融負債**

其他金融負債採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

##### **金融負債與權益工具的區分**

金融負債，是指符合下列條件之一的負債：

- ① 向其他方交付現金或其他金融資產的合同義務。
- ② 在潛在不利條件下，與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務。
- ③ 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的非衍生工具合同，且企業根據該合同將交付可變數量的自身權益工具。
- ④ 將來須用或可用企業自身權益工具進行結算的衍生工具合同，但以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產的衍生工具合同除外。

權益工具，是指能證明擁有某個企業在扣除所有負債後的資產中剩餘權益的合同。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (3) 金融負債分類和計量(續)

###### **金融負債與權益工具的區分(續)**

如果本公司不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。

如果一項金融工具須用或可用本公司自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本公司自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是本公司的金融負債；如果是後者，該工具是本公司的權益工具。

##### (4) 衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具包括遠期外匯合約、期貨合約及外匯期權合同等。初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。因公允價值變動而產生的任何不符合套期會計規定的利得或損失，直接計入當期損益。

對包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同為金融資產的，混合工具作為一個整體適用金融資產分類的相關規定。如主合同並非金融資產，且該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理，嵌入衍生工具與該主合同在經濟特徵及風險方面不存在緊密關係，且與嵌入衍生工具條件相同，單獨存在的工具符合衍生工具定義的，嵌入衍生工具從混合工具中分拆，作為單獨的衍生金融工具處理。如果無法在取得時或後續的資產負債表日對嵌入衍生工具進行單獨計量，則將混合工具整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債。

##### (5) 金融工具的公允價值

金融資產和金融負債的公允價值確定方法見「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」之「12、公允價值計量」。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值

本公司以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項和債務工具投資；
- 《企業會計準則第14號—收入》定義的合同資產。

##### **預期信用損失的計量**

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本公司按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

本公司對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本公司按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本公司假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### **預期信用損失的計量(續)**

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

在計量預期信用損失時，本公司需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

本公司對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等應收款項，若某一客戶信用風險特徵與組合中其他客戶顯著不同，或該客戶信用風險特徵發生顯著變化，本公司對該應收款項單項計提壞賬準備。除單項計提壞賬準備的應收款項之外，本公司依據信用風險特徵對應收款項劃分組合，在組合基礎上計算壞賬準備。

###### **應收票據、應收賬款和合同資產**

對於應收票據、應收賬款、合同資產，無論是否存在重大融資成份，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### **預期信用損失的計量(續)**

###### *應收票據、應收賬款和合同資產(續)*

當單項金融資產或合同資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本公司依據信用風險特徵對應收票據、應收賬款和合同資產劃分組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

###### A、應收票據

- 應收票據組合1：銀行承兌匯票
- 應收票據組合2：商業承兌匯票

###### B、應收賬款

- 應收賬款組合1：應收併表內關聯方
- 應收賬款組合2：應收外部客戶

###### C、合同資產

- 合同資產組合1：產品銷售

對於劃分為組合的應收票據、合同資產，本公司參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

對於劃分為組合的應收賬款，本公司參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編製應收賬款賬齡與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。應收賬款的賬齡自確認之日起計算。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### **其他應收款**

本公司依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

- 其他應收款組合1：應收併表內關聯方
- 其他應收款組合2：應收員工款項
- 其他應收款組合3：應收保證金或押金
- 其他應收款組合4：應收其他款項

對劃分為組合的其他應收款，本公司通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。對於按賬齡劃分組合的其他應收款，賬齡自確認之日起計算。

###### **長期應收款**

本公司的長期應收款包括應收融資租賃款等款項。

本公司依據信用風險特徵將應收融資租賃款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

###### A、應收融資租賃款

- 融資租賃款組合1：應收併表內關聯方
- 融資租賃款組合2：應收外部客戶

對於應收融資租賃款，本公司參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### **債權投資、其他債權投資**

對於債權投資和其他債權投資，本公司按照投資的性質，根據交易對手和風險敞口的各種類型，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

###### **信用風險顯著增加的評估**

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本公司考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本公司考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；
- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本公司的還款能力產生重大不利影響。

根據金融工具的性質，本公司以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本公司可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和信用風險評級。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (6) 金融資產減值(續)

###### **已發生信用減值的金融資產**

本公司在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 本公司出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

###### **預期信用損失準備的列報**

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本公司在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，本公司在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的賬面價值。

###### **核銷**

如果本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本公司確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，按照本公司收回到期款項的程序，被減記的金融資產仍可能受到執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 11、金融工具(續)

##### (7) 金融資產轉移

金融資產轉移，是指將金融資產讓與或交付給該金融資產發行方以外的另一方(轉入方)。

本公司已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

##### (8) 金融資產和金融負債的抵銷

當本公司具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且目前可執行該種法定權利，同時本公司計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

#### 12、公允價值計量

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本公司以公允價值計量相關資產或負債，假定出售資產或者轉移負債的有序交易在相關資產或負債的主要市場進行；不存在主要市場的，本公司假定該交易在相關資產或負債的最有利市場進行。主要市場(或最有利市場)是本公司在計量日能夠進入的交易市場。本公司採用市場參與者在對該資產或負債定價時為實現其經濟利益最大化所使用的假設。

存在活躍市場的金融資產或金融負債，本公司採用活躍市場中的報價確定其公允價值。金融工具不存在活躍市場的，本公司採用估值技術確定其公允價值。

以公允價值計量非金融資產的，考慮市場參與者將該資產用於最佳用途產生經濟利益的能力，或者將該資產出售給能夠用於最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 12、公允價值計量(續)

本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，優先使用相關可觀察輸入值，只有在可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本公司對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

#### 13、存貨

##### (1) 存貨的分類

本公司存貨分為原材料、在產品、周轉材料、庫存商品、發出商品、自製半成品、委託加工物資、合同履約成本。

##### (2) 發出存貨的計價方法

本公司存貨取得時按實際成本計價。原材料、庫存商品等發出時採用加權平均法計價。

##### (3) 存貨跌價準備的確定依據和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，計提存貨跌價準備。

可變現淨值是按存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

本公司通常按照單個存貨項目計提存貨跌價準備。

資產負債表日，以前減記存貨價值的影響因素已經消失的，存貨跌價準備在原已計提的金額內轉回。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 13、存貨(續)

##### (4) 存貨的盤存制度

本公司存貨盤存制度採用永續盤存制。

##### (5) 周轉材料的攤銷方法

本公司周轉材料領用時採用一次轉銷法攤銷。

#### 14、長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，為本公司的聯營企業。

##### (1) 初始投資成本確定

形成企業合併的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

##### (2) 後續計量及損益確認方法

對子公司的投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件；對聯營企業和合營企業的投資，採用權益法核算。

採用成本法核算的長期股權投資，除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 14、長期股權投資(續)

##### (2) 後續計量及損益確認方法(續)

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，對長期股權投資的賬面價值進行調整，差額計入投資當期的損益。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積(其他資本公積)。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，並按照本公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。

本公司與聯營企業及合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本公司的部分，在抵銷基礎上確認投資損益。但本公司與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

##### (3) 確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的依據

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。在判斷是否存在共同控制時，首先判斷是否由所有參與方或參與方組合集體控制該安排，其次再判斷該安排相關活動的決策是否必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。如果所有參與方或一組參與方必須一致行動才能決定某項安排的相關活動，則認為所有參與方或一組參與方集體控制該安排；如果存在兩個或兩個以上的參與方組合能夠集體控制某項安排的，不構成共同控制。判斷是否存在共同控制時，不考慮享有的保護性權利。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 14、長期股權投資(續)

##### (3) 確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的依據(續)

重大影響，是指投資方對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位施加重大影響時，考慮投資方直接或間接持有被投資單位的表決權股份以及投資方及其他方持有的當期可執行潛在表決權在假定轉換為對被投資方單位的股權後產生的影響，包括被投資單位發行的當期可轉換的認股權證、股份期權及可轉換公司債券等的影響。

當本公司直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%(含20%)以上但低於50%的表決權股份時，一般認為對被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下不能參與被投資單位的生產經營決策，不形成重大影響；本公司擁有被投資單位20%(不含)以下的表決權股份時，一般不認為對被投資單位具有重大影響，除非有明確證據表明該種情況下能夠參與被投資單位的生產經營決策，形成重大影響。

##### (4) 減值測試方法及減值準備計提方法

對子公司、聯營企業及合營企業的投資，計提資產減值的方法見「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」「19、長期資產減值」。

#### 15、固定資產

##### (1) 確認條件

本公司固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。

與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業，並且該固定資產的成本能夠可靠地計量時，固定資產才能予以確認。

本公司固定資產按照取得時的實際成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本公司且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；不符合固定資產資本化後續支出條件的固定資產日常修理費用，在發生時按照受益對象計入當期損益或計入相關資產的成本。對於被替換的部分，終止確認其賬面價值。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 15、固定資產(續)

##### (2) 折舊方法

類別	折舊方法	折舊年限	殘值率	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	10-50	0.00-5.00	10.00-1.90
機器設備	年限平均法	3-10	0.00-5.00	33.00-9.50
電子設備	年限平均法	3-10	0.00-5.00	33.00-9.50
運輸設備	年限平均法	3-10	0.00-5.00	33.00-9.50
專用設備	年限平均法	3-25	0.00-5.00	33.00-3.80
其他設備	年限平均法	3-10	0.00-5.00	33.00-9.50
境外土地	不適用	永久	不適用	不適用

其中：

A. 已計提減值準備的固定資產，還應扣除已計提的固定資產減值準備累計金額計算確定折舊率。

B. 對於新購進的專門用於研發的儀器、設備，金額在1,000千元以下的固定資產，一次性計入當期成本費用。

(3) 固定資產的減值測試方法、減值準備計提方法見「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」[19、長期資產減值]。

(4) 每年年度終了，本公司對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

使用壽命預計數與原先估計數有差異的，調整固定資產使用壽命；預計淨殘值預計數與原先估計數有差異的，調整預計淨殘值。

##### (5) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

16、在建工程

本公司在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產，標準如下：

項目	結轉固定資產的時點
房屋及建築物	實際開始使用／完工驗收孰早
機器設備、專用設備	完成安裝調試／達到設計要求並完成試生產孰早
電子設備、其他設備	完成安裝調試／實際開始使用孰早

在建工程計提資產減值方法見本報告「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」「19、長期資產減值」。

17、無形資產

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

本公司無形資產包括土地使用權、專利權及非專利技術、採礦及探礦權、商標及域名、軟件等。

無形資產按照成本進行初始計量，並於取得無形資產時分析判斷其使用壽命。使用壽命為有限的，自無形資產可供使用時起，採用能反映與該資產有關的經濟利益的預期實現方式的攤銷方法，在預計使用年限內攤銷；無法可靠確定預期實現方式的，採用直線法攤銷；使用壽命不確定的無形資產，不作攤銷。

使用壽命有限的無形資產攤銷方法如下：

類別	使用壽命	攤銷方法	備註
土地使用權	土地使用權有效期	直線法	無淨殘值
專利權及非專利技術	不超過10年	直線法	無淨殘值
採礦及探礦權	不適用	產量法	無淨殘值
軟件	不超過5年	直線法	無淨殘值

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 17、無形資產(續)

##### (1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序(續)

本公司於每年年度終了，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核，與以前估計不同的，調整原先估計數，並按會計估計變更處理。

資產負債表日預計某項無形資產已經不能給企業帶來未來經濟利益的，將該項無形資產的賬面價值全部轉入當期損益。

無形資產計提資產減值方法詳見本報告「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」[19、長期資產減值]。

#### 18、研發支出

本公司研發支出為公司研發活動直接相關的支出，包括研發人員職工薪酬、直接投入費用、折舊費用與長期待攤費用、設計費用、裝備調試費、無形資產攤銷費用、委託外部研究開發費用、其他費用等。其中研發人員的工資按照項目工時分攤計入研發支出。研發活動與其他生產經營活動共用設備、產線、場地按照工時佔比、面積佔比分配計入研發支出。

本公司將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出，同時滿足下列條件的，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出計入當期損益。

本公司研究開發項目在滿足上述條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，形成項目立項後，進入開發階段。

已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日轉為無形資產。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 19、長期資產減值

對子公司、聯營企業和合營企業的長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產和商譽的資產減值，按以下方法確定：

於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本公司將估計其可收回金額，進行減值測試。對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產無論是否存在減值跡象，每年都進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本公司以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本公司將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本公司確定的報告分部。

減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，首先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，確認商譽的減值損失。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

#### 20、長期待攤費用

本公司發生的長期待攤費用按實際成本計價，並按預計受益期限平均攤銷。對不能使以後會計期間受益的長期待攤費用項目，其攤餘價值全部計入當期損益。

#### 21、職工薪酬

##### (1) 職工薪酬的範圍

職工薪酬，是指企業為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。企業提供給職工配偶、子女、受贍養人、已故員工遺屬及其他受益人等的福利，也屬於職工薪酬。

根據流動性，職工薪酬分別列示於資產負債表的「應付職工薪酬」項目和「長期應付職工薪酬」項目。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 21、職工薪酬(續)

##### (2) 短期薪酬

本公司在職工提供服務的會計期間，將實際發生的職工工資、獎金、按規定的基準和比例為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費和生育保險費等社會保險費和住房公積金，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

##### (3) 離職後福利

離職後福利計劃包括設定提存計劃和設定受益計劃。其中，設定提存計劃，是指向獨立的基金繳存固定費用後，企業不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃，是指除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。

##### **設定提存計劃**

設定提存計劃包括基本養老保險、失業保險等。

在職工提供服務的會計期間，根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

##### (4) 辭退福利

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

#### 22、預計負債

如果與或有事項相關的義務同時符合以下條件，本公司將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本公司承擔的現時義務；
- (2) 該義務的履行很可能導致經濟利益流出本公司；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 22、預計負債(續)

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。本公司於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，並對賬面價值進行調整以反映當前最佳估計數。

如果清償已確認預計負債所需支出全部或部分預期由第三方或其他方補償，則補償金額只能在基本確定能收到時，作為資產單獨確認。確認的補償金額不超過所確認負債的賬面價值。

本公司預計負債主要是計提的售後綜合服務費以及銷售返利。

售後綜合服務費：目前本公司與客戶簽訂的動力電池系統、儲能系統銷售合同帶有質保條款，在公司承諾的售後服務期限內，不論市場價格指數如何變動，公司需要承擔已售出產品的維修責任。公司根據可能產生最大損失的最佳估計數確認預計負債。

銷售返利：本公司與部分客戶簽訂帶有返利的合同條款，公司根據合同約定的返利條款確認預計負債。

#### 23、股份支付

##### (1) 股份支付的種類

本公司股份支付為以權益結算的股份支付。

##### (2) 權益工具公允價值的確定方法

本公司對於授予的存在活躍市場的期權等權益工具，按照活躍市場中的報價確定其公允價值。對於授予的不存在活躍市場的期權等權益工具，採用期權定價模型等確定其公允價值。選用的期權定價模型考慮以下因素：A、期權的行權價格；B、期權的有效期；C、標的股份的現行價格；D、股價預計波動率；E、股份的預計股利；F、期權有效期內的無風險利率。

##### (3) 確認可行權權益工具最佳估計的依據

等待期內每個資產負債表日，本公司根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息作出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。在可行權日，最終預計可行權權益工具的數量應當與實際可行權數量一致。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 23、股份支付(續)

##### (4) 實施、修改、終止股份支付計劃的相關會計處理

以權益結算的股份支付，按授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。在完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。在可行權日之後不再對已確認的相關成本或費用和所有者權益總額進行調整。

本公司對股份支付計劃進行修改時，若修改增加了所授予權益工具的公允價值，按照權益工具公允價值的增加相應地確認取得服務的增加；若修改增加了所授予權益工具的數量，則將增加的權益工具的公允價值相應地確認為取得服務的增加。權益工具公允價值的增加是指修改前後的權益工具在修改日的公允價值之間的差額。若修改減少了股份支付公允價值總額或採用了其他不利於職工的方式修改股份支付計劃的條款和條件，則仍繼續對取得的服務進行會計處理，視同該變更從未發生，除非本公司取消了部分或全部已授予的權益工具。

在等待期內，如果取消了授予的權益工具(因未滿足可行權條件的非市場條件而被取消的除外)，本公司對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，本公司將其作為授予權益工具的取消處理。

##### (5) 限制性股票

股權激勵計劃中，本公司授予被激勵對象限制性股票，被激勵對象先認購股票，如果後續未達到股權激勵計劃規定的解鎖條件，則本公司按照事先約定的價格回購股票。向職工發行的限制性股票按有關規定履行了註冊登記等增資手續的，在授予日，本公司根據收到的職工繳納的認股款確認股本和資本公積(股本溢價)；同時就回購義務確認庫存股和其他應付款。

### 五、重要會計政策及會計估計（續）

#### 24、收入

按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

##### (1) 一般原則

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

滿足下列條件之一時，本公司屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- ① 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- ② 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的商品。
- ③ 本公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本公司已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司會考慮下列跡象：

- ① 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務。
- ② 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- ③ 本公司已將該商品的實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- ④ 本公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- ⑤ 客戶已接受該商品或服務。
- ⑥ 其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 24、收入(續)

##### (1) 一般原則(續)

本公司已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值。本公司擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債。

同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示，淨額為借方餘額的，根據其流動性在「合同資產」或「其他非流動資產」項目中列示；淨額為貸方餘額的，根據其流動性在「合同負債」或「其他非流動負債」項目中列示。

##### (2) 具體方法

###### **商品銷售合同**

本公司與客戶之間的銷售商品合同通常僅包含轉讓商品的履約義務，屬於在某一時點履行履約義務。

內銷產品收入確認具體方法：本公司已根據合同約定將產品交付給客戶且經客戶驗收並取得其他收貨憑據時，確認相關產品銷售收入。

出口產品收入確認具體方法：本公司已根據合同約定將產品報關，取得報關單後或經客戶驗收並取得其他收貨憑據時，確認相關產品銷售收入。

本公司為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債，本公司並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

本公司部分與客戶之間的合同存在銷售返利的安排，形成可變對價。本公司按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 24、收入(續)

##### (2) 具體方法(續)

###### **提供服務合同**

本公司與客戶之間的提供服務合同通常包含技術服務等，如果本公司履約的同時客戶即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益，本公司將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。

服務收入確認具體方法：本公司已根據合同約定履行相應的服務內容，經客戶驗收並取得其他確認憑據時，確認相關服務收入。

#### 25、合同成本

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

為取得合同發生的增量成本是指本公司不取得合同就不會發生的成本(如銷售佣金等)。該成本預期能夠收回的，本公司將其作為合同取得成本確認為一項資產。本公司為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

為履行合同發生的成本，不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，本公司將其作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了本公司未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 25、合同成本(續)

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時，本公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 本公司因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

#### 26、政府補助

政府補助在滿足政府補助所附條件並能夠收到時確認。

對於貨幣性資產的政府補助，按照收到或應收的金額計量。對於非貨幣性資產的政府補助，按照公允價值計量；公允價值不能夠可靠取得的，按照名義金額1元計量。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；除此之外，作為與收益相關的政府補助。

對於政府文件未明確規定補助對象的，能夠形成長期資產的，與資產價值相對應的政府補助部分作為與資產相關的政府補助，其餘部分作為與收益相關的政府補助；難以區分的，將政府補助整體作為與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益在相關資產使用期限內按照合理、系統的方法分期計入損益。與收益相關的政府補助，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，計入當期損益；用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，則計入遞延收益，於相關成本費用或損失確認期間計入當期損益。本公司對相同或類似的政府補助業務，採用一致的方法處理。

與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要返還時，初始確認時沖減相關資產賬面價值的，調整資產賬面價值；存在相關遞延收益餘額的，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益；屬於其他情況的，直接計入當期損益。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 27、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除由於企業合併產生的調整商譽，或與直接計入所有者權益的交易或者事項相關的遞延所得稅計入所有者權益外，均作為所得稅費用計入當期損益。

本公司根據資產、負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅。

各項應納稅暫時性差異均確認相關的遞延所得稅負債，除非該應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- (1) 商譽的初始確認，或者具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額（初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外）；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本公司以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非該可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- (1) 該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額（初始確認的資產和負債導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的單項交易除外）；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

於資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計（續）

#### 27、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債（續）

資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債在同時滿足下列條件時以抵銷後的淨額列示：

- (1) 本公司內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產和當期所得稅負債的法定權利；
- (2) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對本公司內同一納稅主體徵收的所得稅相關。

#### 28、租賃

##### (1) 租賃的識別

在合同開始日，本公司作為承租人或出租人評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則本公司認定合同為租賃或者包含租賃。

##### (2) 本公司作為承租人

在租賃期開始日，本公司對所有租賃確認使用權資產和租賃負債，簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃除外。

使用權資產的會計政策見本報告「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」「29、使用權資產」。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額採用租賃內含利率計算的現值進行初始計量，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。租賃付款額包括：固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；取決於指數或比率的可變租賃付款額；購買選擇權的行權價格，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；以及根據承租人提供的擔保餘值預計應支付的款項。後續按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、租賃(續)

(2) 本公司作為承租人(續)

**短期租賃**

短期租賃是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月的租賃，包含購買選擇權的租賃除外。

本公司將短期租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法的方法計入相關資產成本或當期損益。

對於短期租賃，本公司將租賃期不超過12個月的租賃選擇採用上述簡化處理方法。

**低價值資產租賃**

低價值資產租賃是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。

本公司將低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法的方法計入相關資產成本或當期損益。

對於低價值資產租賃，本公司根據每項租賃的具體情況選擇採用上述簡化處理方法。

**租賃變更**

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；②增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。

其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 28、租賃(續)

##### (3) 本公司作為出租人

本公司作為出租人時，將實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃確認為融資租賃，除融資租賃之外的其他租賃確認為經營租賃。

##### **融資租賃**

融資租賃中，在租賃期開始日本公司按租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本公司作為出租人按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本公司作為出租人取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

應收融資租賃款的終止確認和減值按照《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》和《企業會計準則第23號——金融資產轉移》的規定進行會計處理。

##### **經營租賃**

經營租賃中的租金，本公司在租賃期內各個期間按照直線法確認當期損益。發生的與經營租賃有關的初始直接費用應當資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

##### **租賃變更**

融資租賃發生變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本公司分別下列情形對變更後的租賃進行處理：①假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本公司自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；②假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本公司按照《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》關於修改或重新議定合同的規定進行會計處理。

### 五、重要會計政策及會計估計（續）

#### 29、使用權資產

##### (1) 使用權資產確認條件

本公司使用權資產是指本公司作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利。

在租賃期開始日，使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；本公司作為承租人發生的初始直接費用；本公司作為承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本公司作為承租人按照《企業會計準則第13號——或有事項》對拆除復原等成本進行確認和計量。後續就租賃負債的任何重新計量作出調整。

##### (2) 使用權資產的折舊方法

本公司採用直線法計提折舊。本公司作為承租人能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

##### (3) 使用權資產的減值測試方法、減值準備計提方法見本報告「第八節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」「19、長期資產減值」。

#### 30、安全生產費用及維簡費

本公司根據有關規定，按財資[2022]136號《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》，提取安全生產費用及維簡費。

安全生產費用及維簡費於提取時計入相關產品的成本或當期損益，同時計入「專項儲備」科目。

提取的安全生產費及維簡費按規定範圍使用時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，先通過「在建工程」科目歸集所發生的支出，待安全項目完工達到預定可使用狀態時確認為固定資產；同時，按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

#### 31、回購股份

本公司回購的股份在註銷或者轉讓之前，作為庫存股管理，回購股份的全部支出轉作庫存股成本。股份回購中支付的對價和交易費用減少所有者權益，回購、轉讓或註銷本公司股份時，不確認利得或損失。

轉讓庫存股，按實際收到的金額與庫存股賬面金額的差額，計入資本公積，資本公積不足沖減的，沖減盈餘公積和未分配利潤。註銷庫存股，按股票面值和註銷股數減少股本，按註銷庫存股的賬面餘額與面值的差額，沖減資本公積，資本公積不足沖減的，沖減盈餘公積和未分配利潤。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 32、套期會計

在初始指定套期關係時，本公司正式指定套期工具和被套期項目，並有正式的書面文件記錄套期關係、風險管理策略和風險管理目標。其內容記錄包括載明套期工具、被套期項目、被套期風險的性質以及套期有效性評估方法。

本公司持續地對套期有效性進行評價，判斷該套期在套期關係被指定的會計期間內是否滿足運用套期會計對於有效性的要求。如果不滿足，則終止運用套期關係。運用套期會計，應當符合下列套期有效性的要求：

- ① 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係。
- ② 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位。
- ③ 套期關係的套期比率，應當等於企業實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比，但不應當反映被套期項目和套期工具相對權重的失衡，這種失衡會導致套期無效，並可能產生與套期會計目標不一致的會計結果。

本公司發生下列情形之一的，終止運用套期會計：

- ① 因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標。
- ② 套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使。
- ③ 被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位。
- ④ 套期關係不再滿足運用套期會計方法的其他條件。

#### 公允價值套期

公允價值套期是指對本公司的已確認資產或負債、尚未確認的確定承諾，或上述項目組成部分的公允價值變動風險敞口進行的套期，該公允價值變動源於特定風險，且將影響企業的損益或其他綜合收益。

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 32、套期會計(續)

##### 公允價值套期(續)

對於公允價值套期，套期工具產生的利得或損失計入當期損益。被套期項目因被套期風險敞口形成的利得或損失計入當期損益，同時調整未以公允價值計量的已確認被套期項目的賬面價值。

被套期項目為以攤餘成本計量的金融工具(或其組成部分)的，對被套期項目賬面價值所作的調整按照開始攤銷日重新計算的實際利率進行攤銷，並計入當期損益。

被套期項目為尚未確認的確定承諾(或其組成部分)的，其在套期關係指定後因被套期風險引起的公允價值累計變動額確認為一項資產或負債，相關的利得或損失計入各相關期間損益。當履行確定承諾而取得資產或承擔負債時，調整該資產或負債的初始確認金額，以包括已確認的被套期項目的公允價值累計變動額。

##### 現金流量套期

現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行的套期。該現金流量變動源於與已確認資產或負債、極可能發生的預期交易，或與上述項目組成部分有關的特定風險，且將影響企業的損益。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期有效的部分，作為現金流量套期儲備，計入其他綜合收益。屬於套期無效的部分(即扣除計入其他綜合收益後的其他利得或損失)，計入當期損益。

對於現金流量套期，被套期項目為預期交易，且該預期交易使本公司隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本公司將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。

對於不屬於上述情況的現金流量套期，本公司在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

## 第八節 財務報告

### 五、重要會計政策及會計估計(續)

#### 32、套期會計(續)

##### 現金流量套期(續)

如果在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額是一項損失，且該損失全部或部分預計在未來會計期間不能彌補的，本公司在預計不能彌補時，將預計不能彌補的部分從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

當本公司對現金流量套期終止運用套期會計時，若被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備的金額予以保留，直至預期交易實際發生時，再按上述現金流量套期的會計政策處理。如果被套期的未來現金流量預期不再發生的，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。被套期的未來現金流量預期不再極可能發生但可能預期仍然會發生，在預期仍然會發生的情況下，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，直至預期交易實際發生時，再按上述現金流量套期的會計政策處理。

五、重要會計政策及會計估計(續)

33、重要會計政策和會計估計變更

(1) 重要會計政策變更

適用 不適用

(2) 重要會計估計變更

適用 不適用

六、稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率(%)
增值稅	應納稅增值額	13、9、6
城市維護建設稅	實際繳納的流轉稅額	7、5
企業所得稅	應納稅所得額	注
教育費附加	實際繳納的流轉稅額	3
地方教育費附加	實際繳納的流轉稅額	2

註：

- (1) 高新技術企業、西部大開發企業所得稅率詳見稅收優惠，除高新技術企業、西部大開發企業、小型微利企業及下列子公司外，合併範圍內的其他應納稅主體適用的企業所得稅率均為25%。

## 第八節 財務報告

### 六、稅項(續)

#### 1、主要稅種及稅率(續)

納稅主體名稱	所得稅稅率(%)
Contemporary Amperex Technology (Hong Kong) Limited (香港時代新能源科技有限公司)等註冊於香港的公司	8.25、16.5
Contemporary Amperex Technology Canada Limited (加拿大時代新能源科技有限公司)等註冊於加拿大的公司	27
Contemporary Amperex Technology USA Inc. (美國時代新能源科技有限公司)等註冊於美國的公司	21-25.74
Contemporary Amperex Technology Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság(匈牙利時代新能源科技有限責任公司) 等註冊於匈牙利的公司	9-11.3
Cattat AG(奧地利時代新能源科技股份有限公司)等註冊於奧地利的公司	23
Contemporary Amperex Technology Australia Pty Ltd (澳洲時代新能源有限公司)	30
CATL Investment International PTE. LTD. (寧德時代國際投資有限公司)等註冊於新加坡的公司	17
Contemporary Amperex Technology Japan KK. (日本時代新能源科技株式會社)	44.49
Contemporary Amperex Technology Luxembourg S.à.r.l. (盧森堡時代新能源科技有限公司)	24.94
Contemporary Amperex Technology AG (德國時代新能源科技股份有限公司)等註冊於德國的公司	30.175-32.975
PT Indonesia Puqing Recycling Technology (印尼普青循環科技有限公司)等註冊於印度尼西亞的公司	22
Contemporary Amperex Technology Mexico, S.A. DE C.V. (墨西哥時代新能源科技有限公司)	30

六、稅項(續)

1、主要稅種及稅率(續)

納稅主體名稱	所得稅稅率(%)
Brunp-CATL (Argentina) S.A. (阿根廷邦普時代有限公司)	25-35
Contemporary Ruiding Development Limited (時代瑞鼎發展有限公司)等註冊於英屬維爾京群島的公司	0
Linergy Power Sdn. Bhd. (馬來西亞新能安科技有限公司)	24
CATL Korea Co.,Ltd (韓國時代新能源科技有限公司)	9
Contemporary Amperex Technology (UK) Limited (英國時代新能源科技有限公司)	19
Contemporary Amperex Technology Italia s.r.l (意大利時代新能源科技有限公司)	27.9
Contemporary Amperex Technology South Africa (Pty) Ltd (南非時代新能源科技有限公司)	27
Contemporary Amperex Middle East Technology-L.L.C-S.P.C (阿聯酋時代新能源科技有限公司)	0、9
Contemporary Amperex Technology Chile SpA. (智利時代新能源科技有限公司)	27

2、稅收優惠

(1) 企業所得稅

- ① 報告期內本公司及以下子公司被認定為高新技術企業，根據《中華人民共和國企業所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》等相關規定，享受減按15%的稅率徵收企業所得稅。

序號	公司名稱	實際執行稅率	優惠期間
1	寧德時代新能源科技股份有限公司	15%	2023-2025年
2	廣東邦普循環科技有限公司	15%	2025-2027年
3	湖南邦普循環科技有限公司	15%	2025-2027年
4	湖南邦普汽車循環有限公司	15%	2023-2025年
5	寧德邦普循環科技有限公司	15%	2023-2025年
6	屏南時代新材料技術有限公司	15%	2025-2027年
7	時代天源(深圳)科技有限公司	15%	2023-2025年
8	時代思康新材料有限公司	15%	2023-2025年
9	時代廣汽動力電池有限公司	15%	2023-2025年
10	廈門新能安科技有限公司	15%	2025-2027年
11	蘇州時代新安能源科技有限公司	15%	2025-2027年
12	寧德烯鋰科技有限公司	15%	2025-2027年
13	北京中科邦普循環科技創新有限公司	15%	2025-2027年
14	宜昌邦普時代新能源有限公司	15%	2025-2027年
15	寧德時代電船科技有限公司	15%	2025-2027年

## 第八節 財務報告

### 六、稅項(續)

#### 2、稅收優惠(續)

##### (1) 企業所得稅(續)

- ② 報告期內以下子公司根據《國家稅務總局關於執行〈西部地區鼓勵類產業目錄〉有關所得稅問題的公告》(國家稅務總局公告2015年第14號)及《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部、稅務總局、國家發展改革委公告2020年第23號)的有關規定，屬於西部地區的鼓勵類產業企業，享受減按15%的稅率徵收企業所得稅，優惠政策將延續至2030年12月31日。

序號	稅種	實際執行	
		稅率	優惠期間
1	青海時代新能源科技有限公司	15%	2015年1月至2030年12月
2	四川時代新能源科技有限公司	15%	2019年10月至2030年12月
3	成都市新津時代新能源科技有限公司	15%	2021年2月至2030年12月
4	時代吉利(四川)動力電池有限公司	15%	2020年9月至2030年12月
5	成都金堂時代新材料科技有限公司	15%	2021年7月至2030年12月
6	寧德時代(貴州)新能源科技有限公司	15%	2021年11月至2030年12月
7	時代長安動力電池有限公司	15%	2023年6月至2030年12月
8	宜賓創能測試分析技術服務有限公司	15%	2024年1月至2030年12月
9	川渝時代(重慶)新能源科技有限公司	15%	2025年3月至2030年12月

- ③ 根據香港的稅務條例，對於2018年4月1日之後開始的課稅年度，首200萬港幣利潤利得稅稅率為8.25%，超過200萬港幣部分利潤按照16.5%徵稅。

- ④ 根據印度尼西亞共和國財政部部長決定《關於向藍天金屬工業有限公司給予企業所得稅減免優惠政策》，子公司印尼藍天金屬工業有限公司享受自開始商業生產的納稅年度起10年內主營業務減免100%企業所得稅並免除第三方從印尼藍天金屬工業有限公司所取得收入中代扣代繳稅款，上述減免到期後2年內享受50%企業所得稅減免。

- ⑤ 根據財政部、稅務總局、發展改革委、工業和信息化部《關於促進集成電路產業和軟件產業高質量發展企業所得稅政策的公告》(公告2020年第45號)的有關規定，子公司寧德時代潤智軟件科技有限公司屬於國家鼓勵的重點軟件企業，自獲利年度起，第一年至第五年免徵企業所得稅，接續年度減按10%的稅率徵收企業所得稅。

### 六、稅項(續)

#### 2、稅收優惠(續)

##### (1) 企業所得稅(續)

- ⑥ 根據財政部、國家稅務總局、國家發展改革委《關於公佈公共基礎設施項目企業所得稅優惠目錄(2008年版)的通知》(財稅[2008]116號)的有關規定，子公司時代綠色能源有限公司下屬多家公司從事國家重點扶持的公共基礎設施項目的投資經營的所得，自項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免徵企業所得稅，第四年至第六年減半徵收企業所得稅。
- ⑦ 根據財政部、國家稅務總局《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部、稅務總局2023年第12號文)的有關規定，本公司下屬多家公司屬小型微利企業，享受減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅，優惠政策將延續執行至2027年12月31日。
- ⑧ 根據財政部 稅務總局發展改革委生態環境部公告2021年第36號，企業購置並實際使用《環境保護、節能節水項目企業所得稅優惠目錄(2021年版)》和《資源綜合利用企業所得稅優惠目錄(2021年版)》規定的環境保護、節能節水、安全生產等專用設備的，可以按專用設備投資額的10%抵免當年企業所得稅應納稅額，子公司湖南邦普循環科技有限公司符合上述條件，報告期內享受上述稅收優惠政策。
- ⑨ 根據《中華人民共和國企業所得稅法》第三十三條和《企業所得稅法實施條例》(國務院令第512號)有關規定，子公司湖南邦普循環科技有限公司及宜昌邦普循環科技有限公司以《資源綜合利用企業所得稅優惠目錄(2021年版)》規定的資源作為主要原材料，生產國家非限制和禁止並符合國家和行業相關標準的產品取得的收入，減按90%計入收入總額徵收企業所得稅。
- ⑩ 根據財政部稅務總局《關於延續深圳前海深港現代服務業合作區企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2021]30號)、《財政部稅務總局關於前海深港現代服務業合作區企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2024]13號)，子公司深圳市時代新能源供應鏈有限公司屬於設在前海深港現代服務業合作區的符合條件的企業，享受減按15%稅率徵收企業所得稅的優惠政策。

## 第八節 財務報告

### 六、稅項(續)

#### 2、稅收優惠(續)

##### (1) 企業所得稅(續)

- ① 根據財政部稅務總局《關於中國(上海)自貿試驗區臨港新片區重點產業企業所得稅政策的通知》(財稅[2020]38號)、《中國(上海)自由貿易試驗區臨港新片區重點產業企業所得稅優惠資格認定管理辦法》(滬財發[2024]12號)的有關規定，子公司瑞庭時代(上海)新能源科技有限公司屬於臨港新片區重點產業企業，自設立之日起5年內，享受減按15%稅率徵收企業所得稅的優惠政策。
- ② 根據國家稅務總局、海南省稅務局《關於延續實施海南自由貿易港企業所得稅優惠政策有關問題的公告(國家稅務總局海南省稅務局公告2025年第2號)》，子公司海口潤時新能源有限公司屬於註冊在海南自由貿易港(以下簡稱自貿港)並實質性運營的鼓勵類產業企業，享受減按15%稅率徵收企業所得稅的優惠政策。

##### (2) 增值稅

- ① 根據財政部、國家稅務總局《關於完善資源綜合利用增值稅政策的公告》(財政部、稅務總局公告2021年第40號)，納稅人銷售自產的資源綜合利用產品和提供綜合資源利用勞務，可享受增值稅即徵即退政策。子公司湖南邦普循環科技有限公司綜合利用廢舊電池及其拆解物產生的銷售收入屬增值稅稅收優惠目錄範圍，享受增值稅即徵即退政策，退稅比率50%。
- ② 根據財政部、國家稅務總局《關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅[2011]100號)，子公司寧德時代潤智軟件科技有限公司銷售其自行開發生產的軟件產品，對其增值稅實際稅負超過3%的部分實行即徵即退政策。
- ③ 根據財政部、國家稅務總局《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部、稅務總局公告2023年第43號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額，公司部分子公司符合先進製造業條件，報告期內享受上述稅收優惠政策。

##### (3) 其他稅種

- ① 根據江西省第十三屆人民代表大會常務委員會第二十一次會議批准《江西省資源稅適用稅率方案》的第三條第四項規定，子公司宜春時代新能源礦業有限公司開採的部分礦石享受按其應納稅額的50%減徵資源稅的優惠政策。
- ② 根據財政部、國家稅務總局《關於對電池、塗料徵收消費稅的通知》(財稅[2015]16號)，本公司及下屬從事鋰離子蓄電池生產、銷售業務的子公司屬於免徵消費稅的項目，享受免徵消費稅的優惠政策。

七、合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
庫存現金	435	373
銀行存款	305,992,667	274,816,769
其他貨幣資金	27,519,824	28,694,852
合計	333,512,927	303,511,993
其中：存放在境外的款項總額	87,741,244	35,198,866

其他說明：期末除保證金18,428,631千元、質押的定期存款461,587千元外，不存在因抵押、質押或凍結等對使用有限制的款項，以及存放在境外且資金匯回受到限制的款項。

2、交易性金融資產

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
銀行理財產品及結構性存款	58,993,528	14,282,253
合計	58,993,528	14,282,253

3、衍生金融資產

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
套期工具	1,133,502	-
合計	1,133,502	-

公司開展套期保值業務，以金屬遠期和遠期結售匯等合約作為套期工具，期末餘額系金屬期貨和遠期結售匯等合約的公允價值，詳見本報告「第八節財務報告」之「十一、與金融工具相關的風險」[3、套期]。

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 4、應收票據

##### (1) 應收票據分類列示

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
商業承兌匯票	104,121	
銀行承兌票據	1,275,896	130,403
合計	1,380,016	130,403

##### (2) 期末公司已質押的應收票據

單位：千元

項目	期末已質押金額
銀行承兌票據	1,275,896
合計	1,275,896

說明：期末用於質押或擔保的應收票據詳見「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」[25、所有權或使用權受到限制的資產]。

##### (3) 期末本公司已背書或貼現但尚未到期的應收票據

單位：千元

種類	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
商業承兌票據	—	104,121
合計	—	104,121

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款

(1) 按賬齡披露

單位：千元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	76,305,991	64,578,043
1至2年	1,321,865	1,237,842
2至3年	718,820	185,572
3年以上	870,010	774,946
合計	79,216,686	66,776,402

(2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	844,470	1.07	844,470	100.00	—	860,071	1.29	841,405	97.83	18,667
按組合計提壞賬準備的應收賬款	78,372,216	98.93	1,968,952	2.51	76,403,264	65,916,331	98.71	1,799,487	2.73	64,116,844
其中：										
外部客戶	78,372,216	98.93	1,968,952	2.51	76,403,264	65,916,331	98.71	1,799,487	2.73	64,116,844
合計	79,216,686	100.00	2,813,422	3.55	76,403,264	66,776,402	100.00	2,640,892	3.95	64,135,510

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 5、 應收賬款(續)

##### (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

單位：千元

名稱	期末餘額			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
第一名	424,005	424,005	100.00	預計無法收回
第二名	213,383	213,383	100.00	預計無法收回
第三名	45,585	45,585	100.00	預計無法收回
第四名	45,389	45,389	100.00	預計無法收回
第五名	18,352	18,352	100.00	預計無法收回
其他	97,756	97,756	100.00	預計無法收回
合計	<u>844,470</u>	<u>844,470</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

單位：千元

名稱	期初餘額			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
第一名	449,885	449,885	100.00	預計無法收回
第二名	213,383	213,383	100.00	預計無法收回
第三名	46,621	46,621	100.00	預計無法收回
第四名	45,389	45,389	100.00	預計無法收回
第五名	25,465	6,798	26.70	預計無法全額收回
其他	79,328	79,328	100.00	預計無法收回
合計	<u>860,071</u>	<u>841,405</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

## 5、應收賬款(續)

## (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備：

單位：千元

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年內	76,302,073	857,427	1.12
1至2年	1,180,958	231,842	19.63
2至3年	111,636	102,163	91.51
3年以上	777,548	777,521	100.00
合計	78,372,216	1,968,952	-

單位：千元

名稱	期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年內	64,452,484	752,810	1.17
1至2年	610,440	214,287	35.10
2至3年	147,031	126,013	85.71
3年以上	706,377	706,377	100.00
合計	65,916,331	1,799,487	-

如是按照預期信用損失一般模型計提應收賬款壞賬準備：

適用 不適用

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 5、 應收賬款(續)

##### (3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

本期計提壞賬準備情況：

單位：千元

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	核銷	其他	
壞賬準備	2,640,892	211,127	-	-31,379	-7,217	2,813,422
合計	2,640,892	211,127	-	-31,379	-7,217	2,813,422

##### (4) 本期實際核銷的應收賬款情況

單位：千元

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	31,379

##### (5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

本期按欠款方歸集的期末餘額前五名應收賬款和合同資產匯總金額20,995,793千元，佔應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例26.38%，相應計提的壞賬準備期末餘額匯總金額260,799千元。

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

## 6、合同資產

## (1) 合同資產情況

單位：千元

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
合同資產	381,935	6,467	375,468	450,546	49,920	400,626
合計	381,935	6,467	375,468	450,546	49,920	400,626

## (2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
其中：										
按組合計提壞賬準備	381,935	100.00	6,467	1.69	375,468	450,546	100.00	49,920	11.08	400,626
其中：										
產品銷售	381,935	100.00	6,467	1.69	375,468	450,546	100.00	49,920	11.08	400,626
合計	381,935	100.00	6,467	1.69	375,468	450,546	100.00	49,920	11.08	400,626

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

適用 不適用

## (3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

單位：千元

項目	本期計提	本期收回或轉回	本期轉銷/核銷	其他	原因
合同資產減值準備	-43,412	-	-	-41	-
合計	-43,412	-	-	-41	-

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 7、 應收款項融資

##### (1) 應收款項融資分類列示

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
應收票據	43,305,638	53,427,774
減：其他綜合收益－公允價值變動	100,346	118,073
合計	43,205,292	53,309,701

說明：本公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行貼現和背書，故將該銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

本公司無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。於2025年12月31日，本公司認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

##### (2) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

單位：千元

項目	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌票據	68,880,369	-
合計	68,880,369	-

說明：銀行承兌票據用於貼現和背書的承兌匯票是由信用等級較高的銀行進行承兌，信用風險和延期付款風險很小，並且票據相關的利率風險已轉移給銀行和貼現方。

七、 合併財務報表項目註釋(續)

8、 其他應收款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
應收股利	77,327	65,217
其他應收款	2,042,443	2,141,729
合計	2,119,770	2,206,947

(1) 應收股利

1) 應收股利分類

單位：千元

項目(或被投資單位)	期末餘額	期初餘額
被投資單位1	63,259	64,696
被投資單位2	13,372	-
被投資單位3	695	-
被投資單位4	-	522
合計	77,327	65,217

2) 按壞賬計提方法分類披露

適用  不適用

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 8、其他應收款(續)

##### (2) 其他應收款

###### 1) 其他應收款按款項性質分類情況

單位：千元

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應收員工款項	235,809	196,639
應收保證金或押金	1,052,953	1,214,364
應收其他款項	1,312,498	1,114,735
合計	2,601,261	2,525,738

###### 2) 按賬齡披露

單位：千元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	999,950	1,061,727
1至2年	376,512	1,128,718
2至3年	992,291	55,388
3年以上	232,507	279,905
合計	2,601,261	2,525,738

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

## 8、其他應收款(續)

## (2) 其他應收款(續)

## 3) 按壞賬計提方法分類披露

適用 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備：

單位：千元

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用 損失(未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用 損失(已發生 信用減值)	
2025年1月1日餘額	258,191	-	125,818	384,009
2025年1月1日餘額在本期				
本期計提	172,704	-	-	172,704
本期核銷	-1,126	-	-	-1,126
其他變動	3,231	-	-	3,231
2025年12月31日餘額	<u>432,999</u>	<u>-</u>	<u>125,818</u>	<u>558,817</u>

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

損失準備本期變動金額重大的賬面餘額變動情況

適用 不適用

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 8、 其他應收款(續)

##### (2) 其他應收款(續)

##### 4) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

本期計提壞賬準備情況：

單位：千元

類別	期初餘額	本期變動金額			其他	期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷		
其他應收款壞賬準備	384,009	172,704	-	-1,126	3,231	558,817
合計	384,009	172,704	-	-1,126	3,231	558,817

##### 5) 本期實際核銷的其他應收款情況

單位：千元

項目	核銷金額
核銷的其他應收款	1,126

七、 合併財務報表項目註釋(續)

8、 其他應收款(續)

(2) 其他應收款(續)

6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

單位：千元

單位名稱	款項的性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款期末	
				餘額合計數的比例(%)	壞賬準備期末餘額
第一名	應收其他款項	610,000	2-3年	23.45	153,598
第二名	應收保證金或押金	300,000	2-3年	11.53	75,540
第三名	應收其他款項	113,131	1年以內	4.35	7,297
第四名	應收其他款項	100,000	5年以上	3.84	100,000
第五名	應收其他款項	91,649	1-2年	3.52	12,198
合計		1,214,780		46.70	348,633

9、 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

單位：千元

賬齡	期末餘額		期初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	13,278,348	92.97	5,246,232	87.88
1年以上	1,003,988	7.03	723,454	12.12
合計	14,282,335	100.00	5,969,685	100.00

賬齡超過1年且金額重要的預付款項未及時結算原因的說明：於2025年12月31日，賬齡超過一年的預付款主要是預付供應商未結算的款項。

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 9、預付款項(續)

##### (2) 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

本期按預付對象歸集的期末餘額前五名預付款項匯總金額9,095,405千元，佔預付款項期末餘額合計數的比例63.68%。

#### 10、存貨

##### (1) 存貨分類

單位：千元

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	存貨跌價準備 或合同履約 成本減值準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備 或合同履約 成本減值準備	賬面價值
原材料	13,268,735	1,996,339	11,272,396	10,991,607	1,191,496	9,800,111
在產品	311,958	10,805	301,153	613,930	17,225	596,705
庫存商品	26,077,234	3,462,601	22,614,633	14,339,799	3,492,673	10,847,126
周轉材料	651,058	45,455	605,603	435,684	33,396	402,289
合同履約成本	5,331,621	—	5,331,621	3,684,683	—	3,684,683
發出商品	40,147,908	1,473,120	38,674,787	24,654,769	840,908	23,813,861
自製半成品	13,032,414	651,858	12,380,556	7,974,293	450,573	7,523,720
委託加工物資	3,421,761	76,270	3,345,491	3,199,951	32,913	3,167,038
合計	102,242,688	7,716,449	94,526,239	65,894,717	6,059,183	59,835,533

七、 合併財務報表項目註釋(續)

10、 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備和合同履約成本減值準備

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	1,191,496	2,643,333	218	1,838,708	-	1,996,339
在產品	17,225	-	-	5,512	907	10,805
庫存商品	3,492,673	4,476,015	4,479	4,510,565	-	3,462,601
周轉材料	33,396	44,799	-	31,938	802	45,455
發出商品	840,908	4,549,390	-	3,909,972	7,205	1,473,120
自製半成品	450,573	1,006,158	-	804,679	194	651,858
委託加工物資	32,913	1,320,042	-	1,276,686	-	76,270
合計	6,059,183	14,039,737	4,697	12,378,060	9,108	7,716,449

存貨種類	確定可變現淨值／ 剩餘對價與將要發生的成本的具體依據	本期轉回或轉銷存貨跌價準備／ 合同履約成本減值準備的原因
原材料	預計售價減去至完工時預計將要發生的成本及稅費後的金額	領用或者銷售結轉
在產品	預計售價減去至完工時預計將要發生的成本及稅費後的金額	領用
周轉材料	預計售價減去至完工時預計將要發生的成本及稅費後的金額	領用或者銷售結轉
庫存商品	預計售價減去預計稅費後的金額	銷售結轉
發出商品	預計售價減去預計稅費後的金額	銷售結轉
自製半成品	預計售價減去至完工時預計將要發生的成本及稅費後的金額	領用或者銷售結轉
委託加工物資	預計售價減去至完工時預計將要發生的成本及稅費後的金額	領用或者銷售結轉

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 11、一年內到期的非流動資產

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期應收款	169,898	72,972
合計	169,898	72,972

#### 12、其他流動資產

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
進項稅額	11,187,625	6,168,120
其他	1,191,679	118,346
合計	12,379,304	6,286,465

#### 13、其他權益工具投資

單位：千元

項目名稱	期末餘額	期初餘額	本期計入 其他綜合 收益的 利得	本期計入 其他綜合 收益的 損失	本期末累計 計入其他 綜合收益 的利得	本期末累計 計入其他 綜合收益 的損失	本期 確認的 股利收入	指定為以公允
								價值計量且 其變動計入 其他綜合收益 的原因
上市權益工具投資	11,769,745	6,141,783	6,331,675	41,935	7,256,957	442,832	89,983	長期持有
非上市權益工具投資	4,527,107	5,759,118	791,576	526,095	955,129	1,324,891	25,064	長期持有
合計	16,296,853	11,900,901	7,123,251	568,030	8,212,086	1,767,723	115,047	

七、 合併財務報表項目註釋(續)

13、 其他權益工具投資(續)

本期存在終止確認

單位：千元

項目名稱	轉入留存收益的 累計利得	轉入留存收益的 累計損失	終止確認的原因
上市權益工具投資	993,657	10,795	處置
非上市權益工具投資	39,850	551,264	處置
合計	1,033,507	562,059	

分項披露本期非交易性權益工具投資

單位：千元

項目名稱	確認的 股利收入	累計利得	累計損失	其他綜合 收益轉入 留存收益 的金額	指定為以公允 價值計量且 其變動計入 其他綜合收益 的原因	其他綜合收益 轉入留存收益 的原因
上市權益工具投資	89,983	7,256,957	442,832	982,863	長期持有	持有股權變動
非上市權益工具投資	25,064	955,129	1,324,891	-511,414	長期持有	持有股權變動
合計	115,047	8,212,086	1,767,723	471,449		

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 14、 長期應收款

##### (1) 長期應收款情況

單位：千元

項目	期末餘額			期初餘額			折現率區間
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
融資租賃款	601,290	45,213	556,077	232,090	7,777	224,314	3.50%-11.82%
其中：未實現融資收益	-96,081	-	-96,081	-13,710	-	-13,710	
減：一年內到期的長期應收款	212,453	42,556	169,898	74,316	1,344	72,972	
合計	388,837	2,657	386,180	157,774	6,432	151,342	

##### (2) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備的情況

單位：千元

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他	
長期應收款壞賬準備	6,432	34,755	-	-	-38,530	2,657
合計	6,432	34,755	-	-	-38,530	2,657

七、 合併財務報表項目註釋(續)

15、 長期股權投資

單位：千元

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動							期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額	
			追加投資	減少投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值 準備			其他
福建時代閩東新能源產業股 權投資合夥企業(有限合 夥)	463,791	-	-	-	-7,750	-	-	-	-	-	456,041	-
福田時代新能源科技有限公 司	99,554	-	-	-	2,164	-	-	-	-	-	101,717	-
福建時代澤遠股權投資基金 合夥企業(有限合夥)	700,000	-	-	-	-5,902	-	-	-	-	-	694,098	-
其他合營企業	201,149	-	243,000	-	-1,562	-	4,804	-8,816	-	-	438,575	-
小計	1,464,494	-	243,000	-	-13,051	-	4,804	-8,816	-	-	1,690,431	-
PT Sumberdaya Arindo	3,083,679	-	-	-	322,389	-	-	-69,514	-	-74,570	3,261,984	-
Newstride Limited	1,313,844	-	-	133,718	125,686	-	-	-45,253	-	-28,391	1,232,168	-
小康人壽保險有限責任公司	991,915	-	-	-	122,705	128,323	-	-	-	-	1,242,944	-
上海捷能智電新能源科技有 限公司	752,725	-	-	-	5,168	-	-	-1,600	-	-	756,293	-
貴州磷化新能源科技有限責 任公司	632,644	-	-	-	-124,473	-	-	-	-	-	508,171	-
福建寧德智享無限科技有限 公司	417,761	138,113	-	-	68,650	-	-44,190	-	-	-	442,221	138,113
蘇州天華時代新能源產業投 資有限責任公司	416,383	-	-	-	17,440	538	-	-	-	-	434,361	-
北京查博士科技股份有 限公司	406,683	-	-	-	7,704	-	-	-	-	-	414,387	-
上汽時代動力電池系統有限 公司	278,206	-	-	-	24,041	-	-	-80,469	-	-	221,777	-
上市公司及上市公司部分子 公司投資	40,429,036	682,626	3,292,145	2,366,027	6,643,806	18,410	286,985	-1,359,563	-	-84,040	46,860,751	682,626
其他聯營企業	4,604,156	217,884	3,120,893	-	72,451	-	78,437	-19,176	-	-37,929	7,818,832	48,565
小計	53,327,031	1,038,624	6,413,038	2,499,746	7,285,568	147,272	321,232	-1,575,575	-	-224,930	63,193,889	869,304
合計	54,791,525	1,038,624	6,656,038	2,499,746	7,272,517	147,272	326,035	-1,584,391	-	-224,930	64,884,321	869,304

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 15、長期股權投資(續)

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

#### 16、其他非流動金融資產

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
權益工具投資	2,882,264	3,135,658
合計	2,882,264	3,135,658

#### 17、固定資產

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
固定資產	146,400,592	112,589,053
合計	146,400,592	112,589,053

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

## 17、固定資產(續)

## (1) 固定資產情況

單位：千元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備	專用設備	其他	合計
一、賬面原值：							
1. 期初餘額	66,146,133	113,452,434	339,815	2,605,653	3,335,095	431,862	186,310,991
2. 本期增加金額	20,205,505	36,849,409	36,776	548,119	3,493,017	1,306,638	62,439,464
(1) 購置	-	324,034	13,499	16,098	1,982	446,915	802,528
(2) 在建工程轉入	19,613,888	36,165,494	19,900	503,719	3,482,117	831,122	60,616,240
(3) 其他增加	591,616	359,881	3,377	28,303	8,918	28,601	1,020,696
3. 本期減少金額	367,791	4,695,020	87,792	26,109	156,372	14,255	5,347,340
(1) 處置或報廢	290,355	4,406,430	8,881	25,501	30,968	7,801	4,769,936
(2) 其他減少	77,436	288,590	78,911	608	125,405	6,454	577,403
4. 期末餘額	85,983,846	145,606,823	288,799	3,127,663	6,671,740	1,724,244	243,403,115
二、累計折舊							
1. 期初餘額	8,200,773	56,897,503	168,465	1,611,419	229,325	274,473	67,381,957
2. 本期增加金額	3,963,545	19,661,375	30,800	467,659	329,849	188,480	24,641,708
(1) 計提	3,820,050	19,523,332	29,860	449,823	329,008	170,707	24,322,780
(2) 其他增加	143,495	138,044	940	17,836	841	17,773	318,928
3. 本期減少金額	256,328	3,246,358	31,344	21,190	98,818	11,009	3,665,046
(1) 處置或報廢	231,215	3,223,084	6,725	20,479	3,289	7,162	3,491,954
(2) 其他減少	25,113	23,274	24,618	711	95,529	3,847	173,092
4. 期末餘額	11,907,989	73,312,520	167,921	2,057,888	460,356	451,945	88,358,619
三、減值準備							
1. 期初餘額	1,423,195	4,760,458	1,816	311	152,426	1,774	6,339,980
2. 本期增加金額	672,578	2,498,123	130	717	2,522	35,182	3,209,253
(1) 計提	233,930	2,423,322	-	186	2,522	32	2,659,992
(2) 其他增加	438,648	74,801	130	531	-	35,151	549,261
3. 本期減少金額	-	751,126	1,516	238	152,426	23	905,329
(1) 處置或報廢及其他	-	751,126	1,516	238	152,426	23	905,329
4. 期末餘額	2,095,774	6,507,455	430	790	2,522	36,934	8,643,904
四、賬面價值							
1. 期末賬面價值	71,980,083	65,786,848	120,448	1,068,984	6,208,862	1,235,366	146,400,592
2. 期初賬面價值	56,522,165	51,794,473	169,534	993,923	2,953,345	155,614	112,589,053

說明：期末用於抵押或擔保的應收票據詳見「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」[25、所有權或使用權受到限制的資產]。

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 17、固定資產(續)

##### (2) 未辦妥產權證書的固定資產情況

單位：千元

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
福鼎時代園區建築物	5,504,788	尚在辦理中
廣東邦普園區建築物	2,940,933	尚在辦理中
貴州科技園區建築物	1,683,034	尚在辦理中
新業發展園區建築物	1,603,754	尚在辦理中
山東時代園區建築物	1,493,006	尚在辦理中
廈門時代園區建築物	1,389,108	尚在辦理中
中州時代園區建築物	1,066,355	尚在辦理中
其他	2,638,581	尚在辦理中
合計	18,319,559	

##### (3) 固定資產的減值測試情況

適用 不適用

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

單位：千元

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的關鍵參數的確定依據
電池生產相關及其他 固定資產	2,865,508	205,516	2,659,992	電池生產相關及其他 固定資產基於管理 層預計未來5年內的 現金流量；	未來現金 流量、 折現率	未來現金 流量、 折現率	未來現金流量；根據管理層 對市場發展的預期 折現率；反映當前市場貨幣 時間價值和相關資產組特定 風險的報酬率

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

## 18、在建工程

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
在建工程	<b>29,733,108</b>	29,754,703
合計	<b>29,733,108</b>	29,754,703

說明：期末用於抵押或擔保的在建工程詳見「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」[25、所有權或使用權受到限制的資產]。

## (1) 在建工程情況

單位：千元

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
境外	10,902,548	12,081	10,890,467	11,030,017	—	11,030,017
華東地區	6,867,337	139,928	6,727,410	6,068,323	440,577	5,627,746
華中地區	5,890,546	681,718	5,208,828	9,691,501	—	9,691,501
西南地區	3,536,487	—	3,536,487	733,856	—	733,856
華南地區	2,619,971	—	2,619,971	2,335,906	—	2,335,906
其他地區	749,945	—	749,945	335,677	—	335,677
合計	<b>30,566,835</b>	<b>833,728</b>	<b>29,733,108</b>	30,195,280	440,577	29,754,703

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 18、在建工程(續)

##### (2) 重要在建工程項目本期變動情況

單位：千元

項目名稱	預算數	期初餘額	本期增加金額	本期轉入		期末餘額	工程累計		利息資本化 累計金額	其中：本期		本期利息 資本化率	資金來源
				固定資產 金額	本期其他 減少金額		投入佔 預算比例	工程進度		利息資本化 金額	利息資本化 金額		
境外	51,995,000	3,769,904	2,769,522	177,974		6,361,452	11.23%	建設中	—	—	—	自籌	
西南地區	24,000,000	56,752	2,724,655	636,236		2,145,172	23.67%	建設中	—	—	—	自籌	
合計	75,995,000	3,826,657	5,494,177	814,209		8,506,624	—		—	—	—		

##### (3) 本期計提在建工程減值準備情況

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	計提原因
鋰電池材料及其他相關在 建工程	440,577	811,008	417,858	833,728	
合計	440,577	811,008	417,858	833,728	—

七、 合併財務報表項目註釋(續)

18、 在建工程(續)

(4) 在建工程的減值測試情況

適用  不適用

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用  不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用  不適用

單位：千元

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的關鍵參數的確定依據
鋰電池材料及其他相關在 建工程	1,074,679	263,671	811,008	鋰電池材料及其他相關在 建工程基於管理層預計未來 5年內的現金流量	未來現金流量、 折現率	未來現金流量、 折現率	未來現金流量：根據管理層對市場發展的預期 折現率：反映當前市場貨幣時間價值和相關資產 組特定風險的報酬率

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 19、使用權資產

##### (1) 使用權資產情況

單位：千元

項目	房屋及建築物	機器設備	合計
一、賬面原值			
1. 期初餘額	1,271,806	10,229	1,282,035
2. 本期增加金額	2,709,205	84,229	2,793,434
(1) 新增租賃	2,709,205	84,229	2,793,434
3. 本期減少金額	149,495	389	149,884
(1) 轉出	149,495	389	149,884
4. 期末餘額	<u>3,831,516</u>	<u>94,069</u>	<u>3,925,585</u>
二、累計折舊			
1. 期初餘額	389,056	2,984	392,040
2. 本期增加金額	330,628	6,739	337,367
(1) 計提及其他增加	330,628	6,739	337,367
3. 本期減少金額	72,399	389	72,788
(1) 轉出	72,399	389	72,788
4. 期末餘額	<u>647,285</u>	<u>9,335</u>	<u>656,619</u>
三、減值準備			
1. 期初餘額	-	-	-
2. 本期增加金額	-	-	-
(1) 計提	-	-	-
3. 本期減少金額	-	-	-
(1) 處置	-	-	-
4. 期末餘額	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
四、賬面價值			
1. 期末賬面價值	3,184,231	84,735	3,268,966
2. 期初賬面價值	<u>882,750</u>	<u>7,245</u>	<u>889,995</u>

七、合併財務報表項目註釋(續)

20、無形資產

(1) 無形資產情況

單位：千元

項目	土地使用權	專利權及非專利技術	軟件	探礦及探礦權	商標及域名	合計
一、賬面原值						
1. 期初餘額	10,375,531	907,806	789,928	8,036,589	62,730	20,172,583
2. 本期增加金額	1,297,561	5,782	185,844	12,218	-	1,501,405
(1) 購置	1,271,884	5,761	185,844	11,226	-	1,474,715
(2) 其他增加	25,677	21	-	991	-	26,690
3. 本期減少金額	79,495	85,726	55,441	-	-	220,663
(1) 處置	68,960	16,981	55,441	-	-	141,383
(2) 其他減少	10,535	68,745	-	-	-	79,280
4. 期末餘額	11,593,596	827,862	920,330	8,048,806	62,730	21,453,325
二、累計攤銷						
1. 期初餘額	772,814	467,046	415,885	38,572	-	1,694,317
2. 本期增加金額	247,264	89,509	160,807	14,721	-	512,301
(1) 計提	247,264	89,502	160,513	14,721	-	512,000
(2) 其他增加	-	7	295	-	-	301
3. 本期減少金額	21,596	11,411	52,561	-	-	85,569
(1) 處置	2,865	8,338	52,553	-	-	63,756
(2) 其他減少	18,732	3,073	8	-	-	21,813
4. 期末餘額	998,481	545,144	524,131	53,293	-	2,121,049
三、減值準備						
1. 期初餘額	-	-	-	-	-	-
2. 本期增加金額	489,351	-	-	3,569,111	-	4,058,463
(1) 計提	6,666	-	3,273	-	-	9,939
(2) 其他增加	-	-	3,273	-	-	3,273
(3) 其他增加	6,666	-	-	-	-	6,666
3. 本期減少金額	-	-	-	-	-	-
(1) 處置	-	-	-	-	-	-
4. 期末餘額	496,017	-	3,273	3,569,111	-	4,068,402
四、賬面價值						
1. 期末賬面價值	10,099,098	282,718	392,927	4,426,402	62,730	15,263,875
2. 期初賬面價值	9,113,365	440,760	374,043	4,428,905	62,730	14,419,804

說明：期末用於抵押的無形資產詳見「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「25、所有權或使用權受到限制的資產」。

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 20、無形資產(續)

##### (2) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

單位：千元

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
宜春資源園區	352,719	尚在辦理中

##### (3) 無形資產的減值測試情況

適用 不適用

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

適用 不適用

單位：千元

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的 關鍵參數	穩定期的 關鍵參數	穩定期的關鍵參數的確定依據
其他無形資產	5,485	2,212	3,273	其他無形資產基於管理層預計未來5年內的現金流量	未來現金流量、折現率	未來現金流量、折現率	未來現金流量：根據管理層對市場發展的預期 折現率：反映當前市場貨幣時間價值和相關資產組特定風險的報酬率

七、 合併財務報表項目註釋(續)

21、 商譽

(1) 商譽賬面原值

單位：千元

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		企業合併形成的	其他	處置	其他	
PT Feni Haltim	242,000	-	-	-	5,373	236,627
LANGTI International Holding Limited	203,746	-	-	-	4,524	199,222
寧普時代電池科技有限公司	181,080	-	-	-	-	181,080
江蘇力泰鋰能科技有限公司	176,668	-	-	-	-	176,668
廣東邦普循環科技有限公司	100,419	-	-	-	-	100,419
龍岩思康新材料有限公司	47,533	-	-	-	-	47,533
其他	119,979	-	-	-	-	119,979
合計	1,071,425	-	-	-	9,897	1,061,529

(2) 商譽減值準備

單位：千元

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		計提	其他	處置	其他	
江蘇力泰鋰能科技有限公司	176,668	-	-	-	-	176,668
龍岩思康新材料有限公司	-	47,533	-	-	-	47,533
合計	176,668	47,533	-	-	-	224,201

說明：本公司採用預計未來現金流現值的方法計算資產組的可收回金額。管理層根據過往表現及其對市場發展的預期編製財務預算，在財務預算的基礎上預計未來5年內現金流量，其後年度採用的現金流量按永續測算（按0增長率）。計算未來現金流現值所採用的稅前折現率為12.38%，根據減值測試的結果，本期計提高譽減值準備金額為47,533千元。

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 22、長期待攤費用

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	其他減少金額	期末餘額
項目改造支出	565,544	370,138	171,822	-	763,860
室外設施	3,782,616	1,249,826	1,449,488	-	3,582,953
其他	245,820	511,203	143,198	-	613,825
合計	4,593,980	2,131,167	1,764,508	-	4,960,638

#### 23、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

##### (1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

單位：千元

項目	期末餘額		期初餘額	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
資產減值準備	15,953,700	2,733,865	10,201,921	1,795,928
內部交易暫時性差異	17,178,895	2,736,969	10,345,733	1,617,008
售後綜合服務費	50,183,503	7,749,454	38,703,505	6,051,187
銷售返利	33,680,884	5,052,133	31,625,749	4,744,488
遞延收益	18,754,414	3,409,128	12,642,722	2,716,857
待支付職工薪酬	17,469,959	2,759,088	16,597,810	2,730,339
其他	35,639,060	6,636,178	24,331,828	4,463,026
合計	188,860,415	31,076,815	144,449,268	24,118,834

七、 合併財務報表項目註釋(續)

23、 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

單位：千元

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債
其他權益工具投資公允價值變動	6,766,279	1,269,288	2,778,468	418,818
未確認融資收益	1,566,048	234,907	1,200,066	180,010
其他	10,835,741	2,324,591	3,171,532	632,408
合計	19,168,068	3,828,787	7,150,066	1,231,236

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

單位：千元

項目	遞延所得稅資產和 負債期末互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產 或負債期末餘額
遞延所得稅資產	2,906,532	28,170,283
遞延所得稅負債	2,906,532	922,254

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	13,533,877	9,039,818
可抵扣虧損	10,014,925	6,149,671
合計	23,548,801	15,189,489

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 23、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

##### (5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

單位：千元

年份	期末金額	期初金額
2025年		12,917
2026年	<b>200,394</b>	201,446
2027年	<b>735,548</b>	744,617
2028年	<b>1,598,350</b>	1,741,658
2029年	<b>2,922,761</b>	2,960,819
2030年及以後	<b>4,557,871</b>	488,214
合計	<b>10,014,925</b>	6,149,671

其他說明：根據國家稅務總局《關於延長高新技術企業和科技型中小企業虧損結轉彌補年限有關企業所得稅處理問題的公告》(公告2018年第45號)，本公司部分高新技術企業延長虧損結轉彌補年限至10年。

#### 24、其他非流動資產

單位：千元

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付工程、設備款	<b>12,192,925</b>	<b>29,944</b>	<b>12,162,981</b>	8,504,151	—	8,504,151
預付長期貨款及保證金	<b>8,954,925</b>	—	<b>8,954,925</b>	10,643,385	—	10,643,385
長期應收款項	<b>125,106</b>	—	<b>125,106</b>	127,947	—	127,947
定期存單	<b>2,018,582</b>	—	<b>2,018,582</b>	—	—	—
合計	<b>23,291,539</b>	<b>29,944</b>	<b>23,261,595</b>	19,275,483	—	19,275,483

七、 合併財務報表項目註釋(續)

25、 所有權或使用權受到限制的資產

單位：千元

項目	期末				期初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	18,890,217	18,890,217	質押	保證金及質押定期存款	23,339,555	23,339,555	質押	保證金及質押定期存款
應收票據	1,275,896	1,275,896	質押	已質押但尚未到期的應收票據	130,403	130,403	質押	已質押但尚未到期的應收票據
固定資產	7,245,087	5,286,315	抵押	以機器設備及房屋建築物作為抵押取得銀行綜合授信及借款	8,279,530	6,795,491	抵押	以機器設備及房屋建築物作為抵押取得銀行綜合授信及借款
無形資產	1,541,279	1,418,992	抵押	以土地使用權作為抵押取得銀行綜合授信及借款	1,657,548	1,550,127	抵押	以土地使用權作為抵押取得銀行綜合授信及借款
在建工程	35,801	35,801	抵押	以在建工程作為抵押物向銀行取得借款	334,977	334,977	抵押	以在建工程作為抵押物向銀行取得借款
股權投資(含權益投資)	11,893,863	11,893,863	限售	限售股票	2,712,227	2,712,227	限售	限售股票
應收賬款	13,065	11,750	質押	以應收賬款作為質押取得銀行綜合授信及借款	2,028	2,000	質押	以應收賬款作為質押取得銀行綜合授信及借款
合計	<u>40,895,208</u>	<u>38,812,834</u>			<u>36,456,268</u>	<u>34,864,780</u>		

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 26、短期借款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款	-	52,900
保證借款	1,794,739	-
信用借款	11,140,759	19,643,382
合計	12,935,498	19,696,282

短期借款分類的說明：

質押的財產詳見本報告「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「25、所有權或使用權受到限制的資產」。

#### 27、衍生金融負債

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
套期工具	393,224	2,116,017
合計	393,224	2,116,017

其他說明：

公司開展套期保值業務，以金屬遠期和遠期結售匯等合約作為套期工具，期末餘額系金屬遠期和遠期結售匯等合約的公允價值，詳見本報告「第八節財務報告」之「十一、與金融工具相關的風險」「3、套期」。

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

## 28、應付票據

單位：千元

種類	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	99,414,745	66,386,929
商業承兌匯票	3,862,254	969,394
合計	103,276,999	67,356,323

其他說明：期末無已到期未支付的應付票據。

## 29、應付賬款

## (1) 應付賬款列示

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
貨款	134,821,193	112,120,161
工程設備款	25,507,769	18,857,247
合計	160,328,962	130,977,408

## (2) 按賬齡披露

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
1年以內	156,552,418	125,090,504
1年以上	3,776,544	5,886,904
合計	160,328,962	130,977,408

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 30、 其他應付款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
應付股利	-	5,400,161
其他應付款	<u>10,504,098</u>	<u>10,761,762</u>
合計	<u><u>10,504,098</u></u>	<u><u>16,161,923</u></u>

#### (1) 應付股利

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
普通股股利	-	5,400,161
合計	<u>-</u>	<u>5,400,161</u>

#### (2) 其他應付款

##### 1) 按款項性質列示其他應付款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
預提費用	5,224,465	4,541,876
履約保證金、押金	3,489,697	4,478,969
其他往來款	<u>1,789,936</u>	<u>1,740,917</u>
合計	<u><u>10,504,098</u></u>	<u><u>10,761,762</u></u>

七、合併財務報表項目註釋(續)

31、合同負債

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
貨款	49,233,377	27,834,446
合計	49,233,377	27,834,446

32、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、短期薪酬	18,646,704	35,622,348	31,166,840	23,102,212
二、離職後福利－設定提存計劃	6,375	1,932,987	1,930,662	8,701
合計	18,653,079	37,555,335	33,097,502	23,110,912

(2) 短期薪酬列示

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
1、工資、獎金、津貼和補貼	18,554,005	31,829,069	27,368,992	23,014,082
2、職工福利費	23,764	1,632,240	1,652,870	3,134
3、社會保險費	4,845	1,166,343	1,165,783	5,404
其中：醫療保險費	4,379	1,024,159	1,023,437	5,102
工傷保險費	464	95,151	95,400	215
生育保險費	2	47,032	46,947	88
4、住房公積金	9,885	786,808	789,900	6,794
5、工會經費和職工教育經費	54,205	207,889	189,296	72,798
合計	18,646,704	35,622,348	31,166,840	23,102,212

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 32、應付職工薪酬(續)

##### (3) 設定提存計劃列示

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
基本養老保險	6,145	1,844,084	1,841,732	8,498
失業保險費	230	88,902	88,930	202
合計	6,375	1,932,987	1,930,662	8,701

#### 33、應交稅費

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅	1,165,716	966,156
企業所得稅	9,866,556	8,047,240
其他稅費	742,748	423,046
合計	11,775,019	9,436,442

七、 合併財務報表項目註釋(續)

34、 一年內到期的非流動負債

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期借款	18,082,816	15,132,226
一年內到期的應付債券	3,620,481	7,511,773
一年內到期的長期應付款	55,291	55,039
一年內到期的租賃負債	478,952	182,379
合計	22,237,540	22,881,417

(1) 一年內到期的長期借款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款	45,484	44,259
抵押借款	801,713	958,614
抵押及保證借款	1,147,270	881,289
保證借款	4,667,994	2,968,507
信用借款	11,420,356	10,279,557
合計	18,082,816	15,132,226

(2) 一年內到期的長期應付款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
應付合作投資款	33,333	33,333
未繳納的礦業權出讓收益	21,834	21,582
國開發基金有限公司	124	124
合計	55,291	55,039

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 34、一年內到期的非流動負債(續)

##### (3) 一年內到期的應付債券

單位：千元

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	期末餘額	期初餘額
22寧德時代GN001	5,000,000	2022年12月12日	5年	5,000,000	290	145,000
15億美元境外債券	9,787,350	2020年9月10日	5年和10年	9,787,350	92,253	7,312,860
5億美元境外債券	3,187,850	2021年9月2日	5年	3,187,850	3,527,938	53,913
合計	17,975,200			17,975,200	3,620,481	7,511,773

#### 35、其他流動負債

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
待轉銷項稅額	2,556,927	1,986,462
待轉出進項稅額	3,273,431	71,734
合計	5,830,358	2,058,196

#### 36、長期借款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
質押借款	481,174	501,916
抵押借款	4,025,971	6,011,659
保證借款	39,903,286	36,444,429
信用借款	38,944,244	42,572,318
抵押及保證借款	12,963,075	10,840,360
減：一年內到期的長期借款	18,082,816	15,132,226
合計	78,234,935	81,238,456

七、 合併財務報表項目註釋(續)

36、 長期借款(續)

長期借款分類的說明：

- 1) 截至2025年12月31日，上述借款的年利率為1.64%-4.55% (2024年：1.74%-5.48%)；
- 2) 抵押的財產詳見本報告「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「25、所有權或使用權受到限制的資產」。

37、 應付債券

(1) 應付債券

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
公司債券	3,443,434	11,922,623
合計	3,443,434	11,922,623

(2) 應付債券的增減變動(不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具)

單位：千元

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額
22寧德時代GN001	5,000,000	2.90%	2022年12月12日	5年	5,000,000
15億美元境外債券	9,787,350	1.875%、2.625%	2020年9月10日	5年和10年	9,787,350
5億美元境外債券	3,187,850	1.50%	2021年9月2日	5年	3,187,850
合計	17,975,200				17,975,200

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 37、應付債券(續)

##### (2) 應付債券的增減變動(不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具)

(續上表)

債券名稱	期初金額	本期發行	按面值		本期償還	期末金額	是否違約
			計提利息	溢折價攤銷			
22寧德時代GN001	5,011,013		132,941	1,068	5,135,000	<b>10,022</b>	否
15億美元境外債券	10,821,449		188,759	-151,106	7,333,146	<b>3,525,955</b>	否
5億美元境外債券	<u>3,601,934</u>		<u>53,513</u>	<u>-73,945</u>	<u>53,564</u>	<b>3,527,938</b>	否
小計	<u>19,434,396</u>		<u>375,213</u>	<u>-223,984</u>	<u>12,521,710</u>	<b>7,063,915</b>	
減：一年內到期的 應付債券	7,511,773					<b>3,620,481</b>	
合計	<u>11,922,623</u>		<u>375,213</u>	<u>-223,984</u>	<u>12,521,710</u>	<b>3,443,434</b>	

#### 38、租賃負債

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
租賃付款額	<b>4,028,984</b>	938,904
減：未確認融資費用	<b>744,951</b>	93,711
減：一年內到期的租賃負債	<b>478,952</b>	182,379
合計	<b>2,805,081</b>	662,814

七、 合併財務報表項目註釋(續)

39、 長期應付款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
長期應付款	1,639,608	1,606,480
合計	1,639,608	1,606,480

(1) 按款項性質列示長期應付款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
國開發基金有限公司	250,124	250,124
應付合作投資款	1,283,333	1,233,333
未繳納的礦業權出讓收益	161,442	178,062
減：一年內到期長期應付款	55,291	55,039
合計	1,639,608	1,606,480

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 40、預計負債

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額	形成原因
售後綜合服務費	51,233,080	39,070,181	預計承擔的質量保證費用
銷售返利	33,944,295	32,721,169	預計承擔的返利
棄置費用及其他	146,983	135,592	礦山復墾義務及其他
合計	85,324,358	71,926,943	

其他說明，包括重要預計負債的相關重要假設、估計說明：

本公司對已出售的且處於質保期內的電池產品承擔維修責任。本公司將履行該義務所產生售後綜合服務費的最佳估計數確認為一項預計負債，於資產負債表日對預計負債賬面價值進行覆核，並在必要時對賬面價值進行調整。預計承擔的售後綜合服務費用，主要是基於「處於質保期內的電池產品累計銷量」、「預計單位維修成本」、「預計維修率」等因素作出的最佳估計。

#### 41、遞延收益

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
遞延收益	22,041,069	11,023,642	5,743,158	27,321,553	
合計	22,041,069	11,023,642	5,743,158	27,321,553	

七、 合併財務報表項目註釋(續)

42、 其他非流動負債

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
銷售預收款	4,484,010	5,400,795
合計	4,484,010	5,400,795

43、 股本

單位：千元

	期初餘額	本次變動增減(+、-)					期末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	
股份總數	4,403,466	160,409			-72	160,337	4,563,803

其他說明：本期股本增加系公司於2025年5月在香港聯交所IPO上市，發行新股155,915千股；本期股權激勵授予限制性股票及股票期權行權發行新股增加股本4,493千股。

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 44、資本公積

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)	111,836,493	<b>41,321,444</b>	<b>7,815</b>	<b>153,150,122</b>
其他資本公積	4,919,643		<b>1,821,551</b>	<b>3,098,092</b>
合計	<u>116,756,136</u>	<u><b>41,321,444</b></u>	<u><b>1,829,366</b></u>	<u><b>156,248,214</b></u>

其他說明：本期股本溢價增加系公司在香港聯交所IPO上市，發行股份溢價增加37,199,533千元；股權激勵解鎖和行權溢價增加2,759,637千元；子公司少數股東增資及公司購買少數股權與取得淨資產份額之間的差額形成股本溢價產生的權益變動1,362,274千元。

#### 45、庫存股

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
庫存股	<u>2,712,804</u>	<u><b>4,386,601</b></u>	<u><b>1,412</b></u>	<u><b>7,097,993</b></u>
合計	<u>2,712,804</u>	<u><b>4,386,601</b></u>	<u><b>1,412</b></u>	<u><b>7,097,993</b></u>

其他說明：本期庫存股增加4,386,601千元，系公司通過深圳證券交易所股票交易系統以集中競價交易方式回購公司股份。

七、 合併財務報表項目註釋(續)

46、 其他綜合收益

資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

單位：千元

項目	期初金額	本期發生額		期末餘額
		稅後歸屬於 母公司	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存 收益	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	722,343	5,323,769	446,809	<b>5,599,303</b>
1. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益	189,976	128,861	1,359	<b>317,478</b>
2. 其他權益工具投資公允價值變動	532,367	5,194,972	445,450	<b>5,281,889</b>
3. 其他		-64		<b>-64</b>
二、將重分類進損益的其他綜合收益	-1,070,980	1,926,100		<b>855,121</b>
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益	303,456	14,781		<b>318,237</b>
2. 應收款項融資公允價值變動	-97,949	15,130		<b>-82,819</b>
3. 現金流量套期儲備	-2,884,736	2,859,538		<b>-25,198</b>
4. 外幣財務報表折算差額	1,608,249	-963,349		<b>644,900</b>
其他綜合收益合計	-348,637	7,249,870	446,809	<b>6,454,423</b>

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 46、其他綜合收益(續)

利潤表中歸屬於母公司的其他綜合收益：

單位：千元

項目	本期發生額				
	本期所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅 費用	減：稅後歸 屬於少數股東	稅後歸屬於 母公司
一、不能重分類進損益的其他 綜合收益	6,683,792		1,186,700	173,322	5,323,769
1.權益法下不能轉損益的其他 綜合收益	128,861				128,861
2.其他權益工具投資公允 價值變動	6,555,221		1,186,700	173,549	5,194,972
3.其他	-290			-227	-64
二、將重分類進損益的其他綜合收益	2,027,457		304,335	-202,978	1,926,100
1.權益法下可轉損益的其他綜合 收益	18,610			3,829	14,781
2.應收款項融資公允價值變動	17,727		2,659	-62	15,130
3.現金流量套期儲備	3,203,075		301,676	41,862	2,859,538
4.外幣財務報表折算差額	-1,211,955			-248,607	-963,349
其他綜合收益合計	<u>8,711,249</u>	<u></u>	<u>1,491,035</u>	<u>-29,655</u>	<u>7,249,870</u>

說明：其他綜合收益的稅後淨額本期發生額為7,220,215千元。其中，歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額本期發生額為7,249,870千元；歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額的本期發生額為-29,655千元。

#### 47、專項儲備

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費及維簡費	35,551	114,028	114,065	35,515
合計	<u>35,551</u>	<u>114,028</u>	<u>114,065</u>	<u>35,515</u>

## 七、合併財務報表項目註釋(續)

## 48、盈餘公積

單位：千元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	2,194,779	80,169	-	2,274,947
合計	2,194,779	80,169	-	2,274,947

其他說明：法定盈餘公積餘額以母公司股本50%為限。

## 49、未分配利潤

單位：千元

項目	本期	上期
調整前上期末未分配利潤	126,601,541	103,244,626
調整後期初未分配利潤	126,601,541	103,244,626
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	72,201,282	50,744,682
其他綜合收益轉入	446,809	72,577
減：提取法定盈餘公積	80,169	2,213
應付普通股股利	24,540,627	27,458,131
期末未分配利潤	174,628,837	126,601,541

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 50、營業收入和營業成本

單位：千元

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	406,785,222	308,033,498	344,524,735	265,082,813
其他業務	16,916,612	4,349,799	17,487,818	8,436,146
合計	423,701,834	312,383,297	362,012,554	273,518,959

公司報告期內經審計利潤總額、淨利潤、扣除非經常性損益後的淨利潤三者孰低為負值

是 否

營業收入、營業成本的分解信息：

單位：千元

合同分類	電氣機械及器材製造業		採選冶煉行業		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
業務類型	417,723,738	307,077,698	5,978,096	5,305,599	423,701,834	312,383,297
其中：						
動力電池系統	316,506,369	241,064,397			316,506,369	241,064,397
按經營地區分類						
其中：						
境內	288,841,747	218,857,074	5,218,829	4,640,812	294,060,576	223,497,885

七、 合併財務報表項目註釋(續)

50、 營業收入和營業成本(續)

與履約義務相關的信息：

公司主要業務為動力電池系統、儲能電池系統以及應用電池回收技術形成的電池材料的開發、生產和銷售及售後服務。對於銷售商品類交易，本公司在客戶取得相關商品的控制權時完成履約義務；對於提供服務類交易，如果本公司履約的同時客戶即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益，本公司在提供整個服務的期間根據履約進度確認已完成的履約義務，履約進度不能合理確定的除外。

51、 税金及附加

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
城市維護建設稅	870,220	572,731
教育費附加	592,955	293,946
房產稅	591,722	534,813
印花稅	435,673	310,263
其他	341,752	345,713
合計	2,832,322	2,057,466

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 52、 管理費用

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	6,626,219	4,707,167
折舊和攤銷費	1,662,402	2,059,630
後勤及辦公費	1,609,693	1,248,011
其他	1,768,427	1,675,031
其中：核數師酬金	6,662	6,300
合計	11,666,741	9,689,839

#### 53、 銷售費用

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	1,991,174	1,533,505
宣傳及辦公費	665,638	999,331
業務費用	400,112	343,182
其他	678,195	686,778
合計	3,735,118	3,562,797

七、 合併財務報表項目註釋(續)

54、 研發費用

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	8,422,709	7,561,191
材料費	7,227,790	5,845,226
其他	6,496,081	5,200,339
合計	22,146,581	18,606,756

55、 財務費用

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
利息支出	2,887,843	4,149,186
減：利息資本化	153,825	270,109
利息收入	10,594,657	9,502,997
匯兌損益	-282,298	1,287,050
手續費及其他	203,075	204,953
合計	-7,939,863	-4,131,918

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 56、 其他收益

單位：千元

產生其他收益的來源	本期發生額	上期發生額
其他收益	10,600,477	9,967,630

#### 57、 公允價值變動收益

單位：千元

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
交易性金融資產	441,408	192,135
其他非流動金融資產	535,385	472,089
其他	-2,715	-
合計	974,079	664,223

#### 58、 投資收益

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	7,353,106	3,743,040
處置長期股權投資產生的投資收益	613,671	300,363
處置交易性金融資產取得的投資收益	388,409	179,608
其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	115,047	43,321
部分股權投資不具備重大影響後，按公允價值重新計量產生的利得	-141,824	107,281
其他	-357,857	-385,790
合計	7,970,552	3,987,823

七、 合併財務報表項目註釋(續)

59、 信用減值損失

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
應收賬款壞賬損失	-211,127	-611,041
其他應收款壞賬損失	-172,704	-174,453
長期應收款壞賬損失	-34,755	-87,032
合計	-418,585	-872,526

60、 資產減值損失

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
一、 存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	-5,151,694	-2,207,180
二、 固定資產減值損失	-2,659,992	-3,214,322
三、 無形資產減值損失	-3,273	-2,017,078
四、 其他	-845,206	-984,745
合計	-8,660,164	-8,423,325

61、 資產處置收益

單位：千元

資產處置收益的來源	本期發生額	上期發生額
固定資產處置收益	177,620	67,090
其他	-2,979	-47,771
合計	174,640	19,319

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 62、 營業外收入

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益的金額
違約金收入及其他	<u>463,520</u>	<u>135,422</u>	<u>463,520</u>

#### 63、 營業外支出

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性損益的金額
對外捐贈及其他	<u>455,611</u>	<u>1,005,182</u>	<u>455,611</u>

#### 64、 所得稅費用

##### (1) 所得稅費用表

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
當期所得稅費用	<u>18,469,975</u>	15,555,258
遞延所得稅費用	<u>-5,729,738</u>	<u>-6,380,013</u>
合計	<u>12,740,236</u>	<u>9,175,245</u>

## 七、 合併財務報表項目註釋(續)

## 64、 所得稅費用(續)

## (2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

單位：千元

項目	本期發生額
利潤總額	89,526,545
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	13,428,982
子公司適用不同稅率的影響	1,728,727
調整以前期間所得稅的影響	-22,933
非應稅收入的影響	-525,768
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	69,816
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-271,294
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	957,889
權益法核算的合營企業和聯營企業損益	-1,712,164
稅率變動對期初遞延所得稅餘額的影響	621,894
研究開發費加成扣除的納稅影響(以「-」填列)	-1,644,802
其他	109,890
所得稅費用	12,740,236

## 65、 其他綜合收益

詳見本報告「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「46、其他綜合收益」。

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 66、 現金流量表項目

##### (1) 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
收到其他收益	13,972,278	8,775,738
收到利息	11,562,929	5,839,929
收到往來款及其他	848,309	2,232,183
合計	26,383,516	16,847,851

支付的其他與經營活動有關的現金

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
銷售費用、管理費用及金融機構手續費等 付現費用	9,227,990	7,937,907
支出保證金及押金(淨額)	1,671,880	145,666
支付其他往來款	118,779	321,025
合計	11,018,649	8,404,599

七、 合併財務報表項目註釋(續)

66、 現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金

收到的其他與投資活動有關的現金

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
收到融資租賃款及其他往來	98,372	963,920
合計	98,372	963,920

支付的其他與投資活動有關的現金

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
支付投資意向金及其他往來	847,516	187,907
合計	847,516	187,907

## 第八節 財務報告

### 七、合併財務報表項目註釋(續)

#### 66、現金流量表項目(續)

##### (3) 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
收到解押資金及其他往來	1,003,474	292,179
合計	1,003,474	292,179

支付的其他與籌資活動有關的現金

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
支付股份回購款	4,413,337	1,209,018
支付融資租賃款及其他往來	878,669	928,281
合計	5,292,005	2,137,299

籌資活動產生的各項負債的變動情況

項目	期初餘額	現金變動		非現金變動	期末餘額
		現金流入	現金流出	計提的利息及其他	
短期借款及長期借款	116,066,964	39,790,079	-41,860,250	-4,743,544	109,253,249
應付債券	19,434,396	-	-12,521,710	151,229	7,063,915
租賃負債	845,193	-	-226,549	2,665,390	3,284,033
合計	136,346,553	39,790,079	-54,608,510	-1,926,925	119,601,197

七、 合併財務報表項目註釋(續)

67、 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

單位：千元

補充資料	本期金額	上期金額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	76,786,309	54,006,794
加：資產減值準備	8,660,164	8,423,325
信用減值損失	418,585	872,526
固定資產折舊、油氣資產折耗、 生產性生物資產折舊	24,322,780	22,437,872
使用權資產折舊	337,367	239,273
無形資產攤銷	512,000	470,401
長期待攤費用攤銷	1,764,508	1,790,382
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產的損失(收益以「-」號填列)	-174,640	-19,319
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	151,291	257,488
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-974,079	-664,223
財務費用(收益以「-」號填列)	2,470,751	5,165,670
投資損失(收益以「-」號填列)	-8,429,599	-4,384,806
遞延所得稅資產減少 (增加以「-」號填列)	-7,660,090	-6,700,359
遞延所得稅負債增加 (減少以「-」號填列)	1,900,952	320,345
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-39,837,988	-16,606,853
經營性應收項目的減少 (增加以「-」號填列)	-16,911,542	634,969
經營性應付項目的增加 (減少以「-」號填列)	89,965,735	31,206,935
其他	-82,524	-460,075
經營活動產生的現金流量淨額	133,219,982	96,990,345
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動		
債務轉為資本	-	-
一年內到期的可轉換公司債券	-	-
融資租入固定資產	-	-
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	299,929,741	270,159,734
減：現金的期初餘額	270,159,734	238,165,487
加：現金等價物的期末餘額	-	-
減：現金等價物的期初餘額	-	-
現金及現金等價物淨增加額	29,770,008	31,994,247

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 67、 現金流量表補充資料(續)

##### (2) 本期支付的取得子公司的現金淨額

單位：千元

項目	金額
本期發生的收購公司於本期支付的現金或現金等價物	2,054,326
其中：	
減：購買日子公司持有的現金及現金等價物	651
其中：	
取得子公司支付的現金淨額	<u>2,053,675</u>

##### (3) 本期收到的處置子公司的現金淨額

單位：千元

項目	金額
本期處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	27,500
其中：	
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	89
其中：	
處置子公司收到的現金淨額	<u>27,411</u>

##### (4) 現金和現金等價物的構成

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
一、現金	299,929,741	270,159,734
其中：庫存現金	435	373
可隨時用於支付的銀行存款	294,503,838	269,682,360
可隨時用於支付的其他貨幣資金	5,425,469	477,001
二、期末現金及現金等價物餘額	299,929,741	270,159,734

七、 合併財務報表項目註釋(續)

67、 現金流量表補充資料(續)

(5) 供應商融資安排

① 供應商融資安排的條款和條件

本公司引入第三方供應鏈信息服務平台、通過銀行提供的供應鏈金融服務平台辦理反向保理業務，為持有本公司電子債權憑證的供應商提供服務。本公司在電子債權憑證項下的付款義務是無條件且不可撤銷的，不受電子債權憑證流轉相關方之間任何商業糾紛的影響，本公司不就該付款責任主張抵銷或者進行抗辯。本公司將根據業務規則於付款日劃付等額電子債權憑證項下金額。電子債權憑證可轉讓、融資。

② 資產負債表中的列報項目和相關信息

項目	本期金額	上期金額
應付賬款－融單	23,902,653	44,362,409
應付賬款－反向保理	13,320,128	
合計	37,222,781	44,362,409

上述截至2025年12月31日的應付賬款37,222,781千元中，供應商已從融資提供方收到款項30,728,127千元。

③ 不涉及現金收支的當期變動

本公司上述金融負債變動中不存在企業合併和匯率變動的影響。

(6) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

單位：千元

項目	本期金額	上期金額	不屬於現金及現金等價物的理由
保證金	18,428,631	22,319,711	使用受限
質押定期存款	461,587	1,019,843	使用受限
定期存款及應計利息	14,692,968	10,012,705	不可隨時支取
合計	33,583,185	33,352,259	

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 68、 外幣貨幣性項目

##### (1) 外幣貨幣性項目

單位：千元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
<b>貨幣資金</b>			
其中：美元	22,036,045	7.0288	154,886,952
港元	1,354,579	0.9032	1,223,461
歐元	2,571,129	8.2355	21,174,536
日元	5,138,223	0.0448	230,177
印度尼西亞盾	764,821,074	0.0004	319,292
澳元	32,715	4.6892	153,408
其他幣種	-	-	102,710
<b>小計</b>			<b>178,090,537</b>
<b>應收賬款</b>			
其中：美元	550,095	7.0288	3,866,498
歐元	77,157	8.2355	635,432
日元	1,770,305	0.0448	79,304
印度尼西亞盾	153,652,405	0.0004	64,319
<b>小計</b>			<b>4,645,553</b>
<b>其他應收款</b>			
其中：美元	36,690	7.0288	257,888
歐元	16,568	8.2355	136,459
日元	53,313	0.0448	2,388
印度尼西亞盾	33,838,576	0.0004	14,096
其他幣種			784
<b>小計</b>			<b>411,616</b>

七、 合併財務報表項目註釋(續)

68、 外幣貨幣性項目(續)

(1) 外幣貨幣性項目(續)

單位：千元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
<b>應付賬款</b>			
其中：美元	154,046	7.0288	1,081,247
歐元	242,696	8.2355	1,998,682
英鎊	323	9.4346	3,048
印度尼西亞盾	1,370,990,331	0.0004	571,542
林吉特	40,400	1.7319	68,267
其他幣種			503
<b>小計</b>			<b>3,723,289</b>
<b>其他應付款</b>			
其中：美元	115,390	7.0288	811,052
歐元	136,450	8.2355	1,123,732
印度尼西亞盾	69,563,229	0.0004	28,985
其他幣種			1,478
<b>小計</b>			<b>1,965,247</b>
<b>短期借款</b>			
其中：美元	247,063	7.0288	1,736,556
<b>長期借款</b>			
其中：美元	1,535,680	7.0288	10,793,989
歐元	785,731	8.2355	6,470,884
<b>小計</b>			<b>17,264,873</b>

## 第八節 財務報告

### 七、 合併財務報表項目註釋(續)

#### 68、 外幣貨幣性項目(續)

##### (1) 外幣貨幣性項目(續)

單位：千元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
<b>應付債券</b>			
其中：美元	<u>488,519</u>	<u>7.0288</u>	<u>3,433,702</u>
<b>一年內到期的非流動負債</b>			
其中：美元	<u>515,051</u>	<u>7.0288</u>	<u>3,620,191</u>

##### (2) 境外經營實體說明，包括對於重要的境外經營實體，應披露其境外主要經營地、記賬本位幣及選擇依據，記賬本位幣發生變化的還應披露原因。

適用 不適用

### 八、 研發支出

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	8,422,709	7,561,191
材料費	7,227,790	5,845,226
其他	<u>6,496,081</u>	<u>5,200,339</u>
合計	<u>22,146,581</u>	<u>18,606,756</u>
其中：費用化研發支出	<u>22,146,581</u>	<u>18,606,756</u>

## 九、合併範圍的變更

### 1、處置子公司

本期是否存在喪失子公司控制權的交易或事項

是 否

#### 被處置子公司

#### 具體情況

貴州時代思康新材料有限公司

本公司下屬控股公司龍岩思康新材料有限公司，於本期轉讓貴州時代思康新材料有限公司100%股權，轉讓對價合計為55,000千元。該股權轉讓對本公司整體財務狀況不存在重大影響。

時代創新(香港)有限公司

本公司子公司香港時代新能源科技有限公司，於本期轉讓時代創新(香港)有限公司100%股權，轉讓對價合計為48千美元。該股權轉讓對本公司整體財務狀況不存在重大影響。

是否存在通過多次交易分步處置對子公司投資且在本期喪失控制權的情形

是 否

## 第八節 財務報告

### 九、 合併範圍的變更(續)

#### 2、 其他原因的合併範圍變動

##### (1) 本期設立取得的子公司

單位名稱	取得方式
川渝時代(重慶)新能源科技有限公司	新設成立
羅源時代新能源科技有限公司	新設成立
東營時代新能源科技有限公司	新設成立
時代聚合(寧夏)能源科技有限公司	新設成立
宜賓時代新能動力電池有限公司	新設成立
天津邦普泰達循環科技有限公司	新設成立
醴電智能科技(泉州)有限公司	新設成立
東營時代零碳新能源科技有限公司	新設成立
廈門時代新能動力科技有限公司	新設成立
寧德時代(洛陽)新能源科技有限公司	新設成立
海南時代零碳新能源科技有限公司	新設成立
宜春鑫豐時代礦業有限公司	新設成立
時代電服科技有限公司下屬40家子公司	新設成立
寧普時代電池科技有限公司下屬121家子公司	新設成立
時代綠色能源有限公司下屬24家項目子公司	新設成立
CATG Trust GmbH(德國時代新能源科技信託有限公司)	新設成立
CATG Operation Service AG & Co. KG (德國時代新能源科技運營服務股份有限兩合公司)	新設成立

九、 合併範圍的變更(續)

2、 其他原因的合併範圍變動(續)

(1) 本期設立取得的子公司(續)

單位名稱	取得方式
CATL Korea Co.,Ltd(韓國時代新能源科技有限公司)	新設成立
Contemporary Amperex Technology (Uk) Limited (英國時代新能源科技有限公司)	新設成立
PT. Nickel Cobalt Halmahera(布里鎳鈷資源有限公司)	新設成立
CONTEMPORARY AMPEREX MIDDLE EAST TECHNOLOGY – L.L.C – S.P.C(阿聯酋時代新能源科技有限公司)	新設成立
Contemporary Star Energy, S.L(時代星曜新能源科技有限公司)	新設成立
Contemporary Amperex Technology Italia S.R.L(意大利時代新能源 科技有限公司)	新設成立
Pt Cblib Battery Materials Indonesia (普勤時代(印尼)電池材料有限公司)	新設成立
Linery Power Sdn. Bhd.(馬來西亞新能安科技有限公司)	購買資產
Hong Kong CBC International Holding Limited (香港CBC國際控股有限公司)	購買資產
Contemporary Amperex Technology ChileSpA. (智利時代新能源科技有限公司)	購買資產
Contemporary Amperex Technology South Africa (Pty) Ltd (南非時代新能源科技有限公司)	購買資產
CATGAT Vienna AG(奧地利時代新能源科技(維也納) 股份有限公司)	購買資產
洛陽國宏新業發展有限公司	購買資產

說明：公司於本期收購Linery Power Sdn. Bhd.(馬來西亞新能安科技有限公司)、Hong Kong CBC International Holding Limited(香港CBC國際控股有限公司)、Contemporary Amperex Technology ChileSpA.(智利時代新能源科技有限公司)、Contemporary Amperex Technology South Africa (Pty) Ltd(南非時代新能源科技有限公司)、CATGAT Vienna AG(奧地利時代新能源科技(維也納)股份有限公司)、洛陽國宏新業發展有限公司，上述被收購公司均未實際運營，不構成業務，故上述收購不構成企業合併。

## 第八節 財務報告

### 九、 合併範圍的變更(續)

#### 2、 其他原因的合併範圍變動(續)

##### (2) 本報告期註銷的子公司

企業名稱	變動原因
Contemporary Amperex Technology Holding LLC BELGRADE(Serbia) (塞爾維亞時代控股有限公司)	註銷
Contemporary Amperex Technology LLC BELGRADE (塞爾維亞時代新能源科技(貝爾格萊德)有限公司)	註銷
時代綠色能源有限公司下屬5家項目子公司	註銷
深圳先陽軟件技術有限公司	註銷
馬爾康時代礦業有限公司	註銷

### 十、 在其他主體中的權益

#### 1、 在子公司中的權益

##### (1) 企業集團的構成

單位：千元

子公司名稱	註冊資本	國家	企業類型	主要			持股比例		取得方式
				經營地	註冊地	業務性質	直接	間接	
江蘇時代新能源科技有限公司	1,000,000	中國	有限責任公司	溧陽市	溧陽市	製造業	100.00%	-	設立
福鼎時代新能源科技有限公司	4,500,000	中國	有限責任公司	福鼎市	福鼎市	製造業	100.00%	-	設立
Contemporary Amperex Technology(Hong Kong)Limited (香港時代新能源科技有限公司)	9,772,644 (港幣)	中國	私人股份 有限公司	香港	香港	投資	100.00%	-	設立
瑞庭時代(上海)新能源科技有限公司	500,000	中國	有限責任公司	上海市	上海市	製造業	100.00%	-	設立
四川時代新能源科技有限公司	5,303,005	中國	有限責任公司	宜賓市	宜賓市	製造業	79.20%	-	設立
廣東邦普循環科技有限公司	147,473	中國	有限責任公司	佛山市	佛山市	製造業	62.18%	-	非同一控制 下合併

### 十、在其他主體中的權益(續)

#### 1、在子公司中的權益(續)

##### (1) 企業集團的構成(續)

在子公司的持股比例不同於表決權比例的說明：

- ① 公司對廣州匯寧時代新能源發展有限公司(以下簡稱「匯寧時代」)持股比例為51%，未納入合併的原因為：根據匯寧時代的章程，股東會決議時合資方對匯寧時代的日常經營事項具有一票否決權，公司無法單獨對匯寧時代施加控制，因此公司未將匯寧時代納入合併範圍。
- ② 公司全資子公司時代電服科技有限公司對成都電服交投能源科技有限公司(以下簡稱「成都電服交投」)持股比例為52%，未納入合併的原因為：根據成都電服交投的章程，涉及重大經營管理的決議，必須經代表全體股東2/3以上表決權的股東同意通過，公司無法單獨對成都電服交投施加控制，因此公司未將成都電服交投納入合併範圍。
- ③ 公司全資子公司雅江縣斯諾威礦業發展有限公司對四川淼威水務有限公司(以下簡稱「四川淼威」)持股比例為60%，未納入合併的原因為：根據四川淼威的章程，涉及重大經營管理的決議，必須經2/3以上董事同意通過，公司無法單獨對四川淼威施加控制，因此公司未將四川淼威納入合併範圍。

持有其他主體半數或以下表決權但仍控制該主體的依據：

- ① 公司下屬控股公司盧森堡時代新能源科技有限公司對Contemporary Star Energy, S.L.(時代星曜新能源科技有限公司)(以下簡稱「時代星曜」)持股比例為50%，納入合併的原因為：根據時代星曜公司章程，公司能夠控制時代星曜日常運營，因此公司將時代星曜納入合併範圍。

## 第八節 財務報告

### 十、 在其他主體中的權益 (續)

2、 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

#### (1) 在子公司所有者權益份額發生變化的情況說明

子公司名稱	具體情況
時代騏驎新能源科技(寧德)有限公司	本公司下屬控股公司時代騏驎數字科技(上海)有限公司(以下簡稱「騏驎上海」)原持有時代騏驎新能源科技(寧德)有限公司(以下簡稱「騏驎寧德」)70%股權，本期騏驎上海購買騏驎寧德30%股權。該項交易導致資本公積減少5,015千元。
寧波邦亞貿易有限公司	本公司下屬控股公司寧波邦普時代新能源有限公司(以下簡稱「寧波邦普時代」)原持有寧波邦亞貿易有限公司(以下簡稱「寧波邦亞」)66%股權，本期寧波邦普時代購買寧波邦亞34%股權。該項交易導致資本公積減少633千元。
蘇州時代新安能源科技有限公司	本公司原持有蘇州時代新安能源科技有限公司(以下簡稱「時代新安」)87.99%股權，本期本公司購買時代新安2.01%股權。該項交易導致資本公積減少8,911千元。
廣東邦普循環科技有限公司	本公司原持有廣東邦普循環科技有限公司(以下簡稱「廣東邦普」)69.08%股權，本期廣東邦普新增股東增資，本公司持有廣東邦普股權變為62.18%。該項交易導致資本公積增加53,479千元。
時代天源(深圳)科技有限公司	本公司原持有時代天源(深圳)科技有限公司(以下簡稱「時代天源」)99.51%股權，本期本公司購買時代天源0.19%股權。該項交易導致資本公積減少4,347千元。
寧德時代(上海)智能科技有限公司	本公司原持有寧德時代(上海)智能科技有限公司(以下簡稱「上海智能科技」)90%股權，本期本公司轉讓上海智能科技部分股權及上海智能科技新增股東增資，本公司持有上海智能科技股權變為69.57%。該項交易導致資本公積增加1,327,701千元。

十、在其他主體中的權益(續)

2、 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易(續)

(2) 交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響

單位：千元

項目	騏驎寧德、寧波邦亞、 時代新安、廣東邦普、 時代天源、上海智能科技
購買成本／處置對價	3,759,387
— 現金	3,759,387
購買成本／處置對價合計	3,759,387
減：按取得／處置的股權比例計算的子公司淨資產份額	2,397,113
差額	1,362,274
其中：調整資本公積	1,362,274

3、 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業或聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		對合營企業 或聯營企業 投資的會計 處理方法
				直接	間接	
洛陽樂川鋁業集團股份 有限公司	洛陽市	洛陽市	有色金屬 礦採選業	—	24.91%	權益法

## 第八節 財務報告

### 十一、與金融工具相關的風險

#### 1、金融工具產生的各類風險

本公司的主要金融工具包括貨幣資金、衍生金融資產、應收賬款、應收票據、應收款項融資、其他應收款、一年內到期的非流動資產、其他流動資產、交易性金融資產、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、長期應收款、衍生金融負債、應付賬款、應付票據、應付股利、其他應付款、短期借款、一年內到期的非流動負債、長期借款、應付債券、租賃負債及長期應付款。各項金融工具的詳細情況已於相關附註內披露。與這些金融工具有關的風險，以及本公司為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本公司管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

#### (1) 風險管理目標和政策

本公司從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，力求降低金融風險對本公司財務業績的不利影響。基於該風險管理目標，本公司已制定風險管理政策以辨別和分析本公司所面臨的風險，設定適當的風險可接受水平並設計相應的內部控制程序，以監控本公司的風險水平。本公司會定期審閱這些風險管理政策及有關內部控制系統，以適應市場情況或本公司經營活動的改變。本公司的內部審計部門也定期或隨機檢查內部控制系統的執行是否符合風險管理政策。

本公司的金融工具導致的主要風險是信用風險、流動性風險、市場風險（包括匯率風險、利率風險和商品價格風險）。

#### 1) 信用風險

信用風險，是指交易對手未能履行合同義務而導致本公司產生財務損失的風險。

本公司對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於銀行存款、應收票據、應收賬款、其他應收款等。

本公司銀行存款主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的金融機構，本公司預期銀行存款不存在重大的信用風險。

### 十一、與金融工具相關的風險(續)

#### 1、金融工具產生的各類風險(續)

##### (1) 風險管理目標和政策(續)

###### 1) 信用風險(續)

對於應收票據、應收賬款、其他應收款，本公司設定相關政策以控制信用風險敞口。本公司基於對客戶的財務狀況、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本公司會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本公司會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本公司的整體信用風險在可控的範圍內。

本公司應收賬款的債務人為分佈於不同行業和地區的客戶。本公司持續對應收賬款的財務狀況實施信用評估，並在適當時購買信用擔保保險。

本公司所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面金額。本公司沒有提供任何其他可能令本公司承受信用風險的擔保。

本公司應收賬款中，前五大客戶的應收賬款佔本公司應收賬款總額的26.50% (2024年26.12%)；本公司其他應收款中，欠款金額前五大公司的其他應收款佔本公司其他應收款總額的46.70% (2024年55.54%)。

###### 2) 流動性風險

流動性風險，是指本公司在履行以交付現金或其他金融資產結算的義務時遇到資金短缺的風險。

管理流動風險時，本公司保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本公司經營需要，並降低現金流量波動的影響。本公司管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。同時從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

本公司通過經營業務產生的資金及銀行及其他借款來籌措營運資金。於2025年12月31日，本公司尚未使用的銀行借款額度為3,655億元(2024年12月31日3,441億元)。

## 第八節 財務報告

### 十一、與金融工具相關的風險(續)

#### 1、金融工具產生的各類風險(續)

##### (1) 風險管理目標和政策(續)

##### 2) 流動性風險(續)

期末，本公司持有的金融負債按未折現剩餘合同現金流量的到期期限分析如下：

單位：千元

項目	2025.12.31				合計
	一年以內	一至二年	二至五年	五年以上	
短期借款	12,935,498				12,935,498
衍生金融負債	393,224				393,224
應付票據	103,276,999				103,276,999
應付賬款	160,328,962				160,328,962
其他應付款	10,504,098				10,504,098
一年內到期的非流動負債	22,237,540				22,237,540
長期借款		15,076,474	46,515,161	16,643,300	78,234,935
應付債券		9,732	3,433,702		3,443,434
租賃負債		421,341	1,379,038	1,004,702	2,805,081
長期應付款		18,080	1,554,541	66,988	1,639,608
合計	<u>309,676,322</u>	<u>15,525,627</u>	<u>52,882,441</u>	<u>17,714,990</u>	<u>395,799,379</u>

## 十一、與金融工具相關的風險(續)

## 1、金融工具產生的各類風險(續)

## (1) 風險管理目標和政策(續)

## 2) 流動性風險(續)

期初，本公司持有的金融負債按未折現剩餘合同現金流量的到期期限分析如下：

單位：千元

項目	2024.12.31				合計
	一年以內	一至二年	二至五年	五年以上	
短期借款	19,696,282	-	-	-	19,696,282
衍生金融負債	2,116,017	-	-	-	2,116,017
應付票據	67,356,323	-	-	-	67,356,323
應付賬款	130,977,408	-	-	-	130,977,408
其他應付款	10,761,762	-	-	-	10,761,762
一年內到期的非流動負債	22,881,417	-	-	-	22,881,417
長期借款	-	22,611,084	36,384,553	22,242,818	81,238,456
應付債券	-	3,548,021	4,866,013	3,508,589	11,922,623
租賃負債	-	136,886	415,156	110,772	662,814
長期應付款	-	12,372	756,606	837,502	1,606,480
合計	<u>253,789,209</u>	<u>26,308,364</u>	<u>42,422,328</u>	<u>26,699,681</u>	<u>349,219,581</u>

## 3) 市場風險

金融工具的市場風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括利率風險、匯率風險和其他價格風險。

## 利率風險

利率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。利率風險可源於已確認的計息金融工具和未確認的金融工具(如某些貸款承諾)。

本公司的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本公司面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本公司面臨公允價值利率風險。本公司根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。

## 第八節 財務報告

### 十一、與金融工具相關的風險(續)

#### 1、金融工具產生的各類風險(續)

##### (1) 風險管理目標和政策(續)

##### 3) 市場風險(續)

###### 利率風險(續)

本公司密切關注利率變動對本公司利率風險的影響。本公司目前並未採取利率對沖政策。但管理層負責監控利率風險，並將於需要時考慮對沖重大利率風險。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本公司尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息費用，並對本公司的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。

###### 匯率風險

匯率風險，是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。匯率風險可源於以記賬本位幣之外的外幣進行計價的金融工具。

本公司的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但本公司已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元、歐元)依然存在外匯風險。

本公司期末外幣金融資產和外幣金融負債列示見「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「68、外幣貨幣性項目」。

###### 其他價格風險

其他價格風險，是指匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險，無論這些變動是由於與單項金融工具或其發行方有關的因素而引起的，還是由於與市場內交易的所有類似金融工具有關的因素而引起的。其他價格風險可源於商品價格、股票市場指數、權益工具價格以及其他風險變量的變化

本公司持有的分類為其他權益工具投資的上市權益工具投資在資產負債表日以公允價值計量。因此，本公司承擔著證券市場變動的風險。

本公司密切關注價格變動對本公司權益證券投資價格風險的影響。管理層負責監控其他價格風險，並將於需要時考慮採取持有多种權益證券組合的方式降低權益證券投資的價格風險。

### 十一、與金融工具相關的風險(續)

#### 2、 資本管理

本公司資本管理政策的目標是為了保障本公司能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本公司可能會調整融資方式、調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股與其他權益工具或出售資產以降低債務。

本公司以資產負債率(即總負債除以總資產)為基礎對資本結構進行監控。於2025年12月31日，本公司的資產負債率為61.94%(2024年12月31日：65.24%)。

#### 3、 套期

##### (1) 公司開展套期業務進行風險管理

適用 不適用

- (1) 本期公司開展商品套期保值業務，以金屬遠期等衍生品合約為套期工具，部分預期採購、銷售交易中商品價格風險成分為被套期項目，以此來規避本公司承擔的隨著商品市場價格的波動，預期採購、銷售帶來的預計未來現金流量發生波動的風險。該類套期為現金流量套期。
- (2) 本期公司開展商品套期保值業務，以金屬期貨合約等衍生品合約為套期工具，持有的金屬原料作為被套期項目，以此來規避持有金屬原料所面臨的商品價格風險。該類套期為公允價值套期。
- (3) 本期公司開展外匯套期保值業務，以遠期結售匯等衍生品合約為套期工具，部分預期採購、銷售交易涉及的外匯現金流量為被套期項目，以此來規避本公司承擔的隨著外匯市場價格的波動，預期採購、銷售帶來的預計未來現金流量發生波動的風險。該類套期為現金流量套期。
- (4) 本期公司開展外匯套期保值業務，以遠期結售匯等衍生品合約為套期工具，部分外匯存款為被套期項目，以此來規避本公司承擔的隨著外匯市場價格的波動，現有外匯存款發生波動的風險。該類套期為公允價值套期。

## 第八節 財務報告

### 十一、與金融工具相關的風險(續)

#### 3、套期(續)

##### (2) 公司開展符合條件套期業務並應用套期會計

套期工具的賬面價值以及公允價值變動如下：

2025年12月31日

單位：千元

項目	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目
		資產	負債	
商品	5,080,849	155,131	296,266	衍生金融資產／負債
外匯	126,264,723	978,371	96,958	衍生金融資產／負債

2024年12月31日

單位：千元

項目	套期工具的名義金額	套期工具的賬面價值		包含套期工具的資產負債表列示項目
		資產	負債	
商品	445,396	-	2,962	衍生金融負債
外匯	36,324,037	-	2,113,055	衍生金融負債

##### (3) 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

適用 不適用

十一、與金融工具相關的風險(續)

4、 金融資產

(1) 轉移方式分類

適用  不適用

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

適用  不適用

(3) 繼續涉入的資產轉移金融資產

適用  不適用

其他說明

於2025年年度，本集團於多家銀行操作若干應收票據貼現業務，並將若干銀行承兌匯票背書轉移給其他方以支付同等金額的應付款項，本集團認為相關應收票據於貼現或背書時已經轉移了其幾乎所有的風險與報酬，符合金融資產終止確認條件，因此於貼現日或背書日按照賬面價值全部終止確認相關應收票據。於2025年12月31日，因票據貼現和背書而終止確認但尚未到期的應收票據為人民幣68,880,369千元。於2025年12月31日，無繼續涉入的轉移金融資產。

## 第八節 財務報告

### 十二、公允價值的披露

#### 1、以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

單位：千元

項目	期末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
（一）交易性金融資產		58,993,528		58,993,528
（二）衍生金融資產		1,133,502		1,133,502
（三）應收款項融資		43,205,292		43,205,292
（四）其他權益工具投資	11,769,745		4,527,107	16,296,853
（五）其他非流動金融資產			2,882,264	2,882,264
持續以公允價值計量的資產總額	11,769,745	103,332,323	7,409,371	122,511,440
（一）衍生金融負債		393,224		393,224
持續以公允價值計量的負債總額		393,224		393,224

本公司的其他金融資產及金融負債的公允價值計量未發生第一層次和第二層次之間的轉換，亦無轉入或轉出第三層次的情況。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本公司以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本公司採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、缺乏流動性折扣等。

#### 2、持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

相同資產或負債在活躍市場中的報價（未經調整的）。

十二、公允價值的披露(續)

3、 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

第二層級公允價值計量的資產主要包括理財產品和結構性存款、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的應收款項融資以及套期保值業務對應的套期工具。

單位：千元

內容	期末公允價值	估值技術	輸入值
交易性金融資產	58,993,528	現金流量折現法	預期利率或合同利率
衍生金融資產	1,133,502	現金流量折現法	合約指數或匯率
應收款項融資	43,205,292	現金流量折現法	預期利率或合同利率
衍生金融負債	393,224	現金流量折現法	合約指數或匯率

4、 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

第三層級公允價值計量的資產主要包括以公允價值計量且其變動計入當期損益以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市股權投資。該等資產主要採用市場法、經調整淨資產及近期交易價格法進行計量。對公允價值層級第三層次的判斷基於不可觀察輸入數據在計算整體公允價值時的重要性。

單位：千元

內容	期末公允價值	估值技術	不可觀察輸入值	範圍區間
其他權益工具投資	4,527,107	市場法 近期交易價格法	市淨率	2.21-4.49
			市銷率	1.64-24.14
			市盈率	35.43-86.10
			流動性折價	40%-70%
			最新融資價格	1.79-120.58
其他非流動金融資產	2,882,264	淨資產價值	不適用	不適用

## 第八節 財務報告

### 十三、關聯方及關聯交易

#### 1、 本公司的控股股東與實際控制人

本公司控股股東為廈門瑞庭投資有限公司，截至2025年12月31日，持有本公司股權比例為22.45%。

截至2025年12月31日，曾毓群先生通過直接和間接持股方式合計持有公司控股股東廈門瑞庭投資有限公司100%股權，間接持有本公司22.45%的股份。

#### 2、 本企業的子公司的情況

本企業子公司的情況詳見本報告「第八節財務報告」之「十、在其他主體中的權益」[1、在子公司中的權益]。

#### 3、 本企業合營和聯營企業情況

本企業重要的合營或聯營企業詳見本報告「第八節財務報告」之「十、在其他主體中的權益」[3、在合營安排或聯營企業中的權益]。

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
成都電服交投能源科技有限公司	合營企業
福建時代閩東新能源產業股權投資合夥企業(有限合夥)	合營企業
福建時代澤遠股權投資基金合夥企業(有限合夥)部分子公司	合營企業
福田時代新能源科技有限公司	合營企業
國網時代(福建)儲能發展有限公司部分子公司	合營企業
解放時代新能源科技有限公司	合營企業
晉江閩投電力儲能科技有限公司	合營企業
上海快卜新能源科技有限公司及其部分子公司	合營企業
宜賓三江綠城能源科技有限公司	合營企業
阿維塔科技(重慶)股份有限公司	聯營企業
愛行(海南)智慧出行科技有限公司	聯營企業
安脈時代智能製造(寧德)有限公司及其部分子公司	聯營企業
北京查博士科技股份有限公司	聯營企業
北京中汽院科技有限公司	聯營企業

十三、關聯方及關聯交易(續)

3、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
常州鋰源新能源科技有限公司部分子公司	聯營企業
東營時代儲能科技有限公司	聯營企業
佛山華普氣體科技有限公司	聯營企業
福建宏大時代新能源科技有限公司	聯營企業
福建寧德智享無限科技有限公司部分子公司	聯營企業
福建時代星雲科技有限公司	聯營企業
福建永福電力設計股份有限公司及其部分子公司	聯營企業
格威半導體(廈門)有限公司	聯營企業
貴安新區中科星城石墨有限公司	聯營企業
貴州磷化新能源科技有限責任公司	聯營企業
國聯汽車動力電池研究院有限責任公司	聯營企業
國寧新儲(福建)科技有限公司	聯營企業
杭州安脈盛智能技術有限公司	聯營企業
河南躍薪時代新能源科技有限公司	聯營企業
江西春友鋰業有限公司	聯營企業
江西升華新材料有限公司及其部分子公司	聯營企業
洛陽樂川鋁業集團股份有限公司及其部分子公司	聯營企業
能建時代新能源科技有限公司及其部分子公司	聯營企業
寧德匯智鎂鋁科技有限公司	聯營企業
寧德時代科士達科技有限公司	聯營企業
寧鄉金鋰邦普環保科技有限公司	聯營企業
曲靖市麟鐵科技有限公司及其部分子公司	聯營企業
廈門新能達科技有限公司及其部分子公司	聯營企業
山東亘元新材料股份有限公司及其部分子公司	聯營企業
山東融匯時代船舶科技有限公司	聯營企業
商飛時代(上海)航空有限公司	聯營企業
上海捷能智電新能源科技有限公司	聯營企業
上海啟源芯動力科技有限公司	聯營企業
上海融和電科融資租賃有限公司及其部分子公司	聯營企業
上海杉杉鋰電材料科技有限公司部分子公司	聯營企業
上海芯時代新能源科技有限公司	聯營企業
上汽時代動力電池系統有限公司	聯營企業

## 第八節 財務報告

### 十三、關聯方及關聯交易(續)

#### 3、本企業合營和聯營企業情況(續)

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
邵武永太高新材料有限公司	聯營企業
深圳壁虎新能源汽車科技有限公司部分子公司	聯營企業
深圳吉陽智能科技有限公司及其部分子公司	聯營企業
深圳盛德新能源科技有限公司部分子公司	聯營企業
時代智慧科技(福建)有限公司及其部分子公司	聯營企業
無錫先導智能裝備股份有限公司及其部分子公司	聯營企業
宜賓百川綠能科技有限公司	聯營企業
宜賓市天宜鋰業科創有限公司及其部分子公司	聯營企業
宜昌白洋供熱有限公司	聯營企業
宜春龍蟠時代鋰業科技有限公司	聯營企業
宜豐縣花橋永拓礦業有限公司部分子公司	聯營企業
眾德世紀(天津)新能源科技有限公司部分子公司	聯營企業
蘇州天華新能源科技股份有限公司及其部分子公司	聯營企業
寧普易充新能源科技(江蘇)有限公司	聯營企業
南京市卡睿創新創業管理服務有限公司	聯營企業
廣汽時代動力電池系統有限公司	聯營企業
港華時代智慧能源科技(蘇州)有限公司	聯營企業
常州孟騰智能裝備有限公司	聯營企業
PT.QMB New Energy Materials(青美邦新能源材料有限公司)	聯營企業
PT. Sumberdaya Arindo	聯營企業
Newstride Technology Limited部分子公司	聯營企業
CHC Co. Limited部分子公司	聯營企業
Autoflightx Inc部分子公司	聯營企業

#### 4、其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
和舟藍海文化產業發展(福建)有限公司	關聯自然人直接或間接控制、或擔任董事或高級管理人員的其他企業
海南亦安商務諮詢有限公司	關聯自然人直接或間接控制、或擔任董事或高級管理人員的其他企業
董事及高級管理人員	關鍵管理人員

十三、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品／接受勞務情況表

單位：千元

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
聯營企業	採購商品	13,899,432	16,355,995
聯營企業	採購材料	17,066,845	11,026,643
聯營企業	採購勞務及其他	199,830	299,951
合營企業	採購商品	1,670	539
合營企業	採購材料	4,723	-
合營企業	採購勞務及其他	3,439	-
關聯自然人直接或間接控制、 或擔任董事或高級管理人員 的其他企業	採購勞務及其他	-	4,841

出售商品／提供勞務情況表

單位：千元

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
合營企業	銷售商品	87,340	11,786
合營企業	銷售服務及其他	4,551	8,368
聯營企業	銷售商品	6,248,366	5,389,551
聯營企業	銷售材料	1,760,164	1,661,404
聯營企業	銷售服務及其他	905,895	1,109,221
關聯自然人直接或間接控制、 或擔任董事或高級管理人員 的其他企業	銷售服務及其他	-	12

## 第八節 財務報告

### 十三、關聯方及關聯交易(續)

#### 5、關聯交易情況(續)

##### (2) 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

單位：千元

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
晉江閩投電力儲能科技有限公司	2,860	2019年7月19日	2025年4月20日	是
晉江閩投電力儲能科技有限公司	2,860	2019年7月19日	2025年10月20日	是
晉江閩投電力儲能科技有限公司	52,140	2019年7月19日	2034年7月18日	否
佛山華普氣體科技有限公司	1,640	2023年1月1日	2025年6月21日	是
佛山華普氣體科技有限公司	6,561	2023年1月1日	2025年12月21日	是
佛山華普氣體科技有限公司	31,163	2023年1月1日	2027年12月12日	否
宜春龍蟠時代鋰業科技有限公司	16,560	2023年8月23日	2025年2月21日	是
宜春龍蟠時代鋰業科技有限公司	21,920	2023年8月23日	2025年8月21日	是
宜春龍蟠時代鋰業科技有限公司	243,358	2023年8月23日	2030年2月22日	否
宜春龍蟠時代鋰業科技有限公司	112,099	2023年8月25日	2031年8月24日	否
PT.QMB New Energy Materials(青美邦新能源材料有限公司)	1,201	2024年12月10日	2025年12月10日	是
PT.QMB New Energy Materials(青美邦新能源材料有限公司)	75,901	2024年12月10日	2029年6月18日	否

## 十三、關聯方及關聯交易(續)

## 5、關聯交易情況(續)

## (3) 關鍵管理人員報酬

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員薪酬	24,503	24,749

## (4) 其他關聯交易

本公司下屬控股公司香港邦普時代新能源有限公司，於本期收購Hong Kong CBC International Holding Limited(香港CBC國際控股有限公司)，原名CMOC Beta Limited 100%股權，目標公司尚未實際運營，收購對價為1元人民幣，交易對手為洛陽樂川鋁業集團股份有限公司下屬子公司。

本公司下屬控股公司貴州時代思康新材料有限公司，於本期出售給聯營公司，交易對價為5,500萬元人民幣。

## 第八節 財務報告

### 十三、關聯方及關聯交易(續)

#### 6、關聯方應收應付款項

##### (1) 應收項目

單位：千元

項目名稱	關聯方	期末餘額		期初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款	合營企業	94,898	73,834	85,504	57,483
應收賬款	聯營企業	1,616,411	24,498	1,997,056	75,050
合同資產	聯營企業	9,276	115	2,000	26
預付款項	合營企業	-	-	22	-
預付款項	聯營企業	5,062,354	-	1,949,136	-
長期應收款	合營企業	18,355	-	-	-
長期應收款	聯營企業	418	-	-	-
其他應收款	聯營企業	203,205	14,206	198,354	33
其他非流動資產	合營企業	605	-	523	-
其他非流動資產	聯營企業	9,603,959	-	11,421,073	-

##### (2) 應付項目

單位：千元

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付賬款	合營企業	2,422	388
應付賬款	聯營企業	7,476,563	7,432,522
合同負債	合營企業	145,859	17,213
合同負債	聯營企業	363,193	136,215
其他應付款	合營企業	833	5,423
其他應付款	聯營企業	121,497	173,125

## 十四、股份支付

## 1、 股份支付總體情況

單位：千元

授予對象類別	本期授予		本期行權		本期解鎖		本期失效	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
管理人員	-	-	954	91,661	676	83,242	2,447	243,851
銷售人員	-	-	378	37,369	216	27,513	929	97,912
研發人員	-	-	838	91,385	727	92,288	1,774	186,728
生產人員	-	-	372	43,381	332	40,921	208	18,441
合計	-	-	2,542	263,796	1,951	243,964	5,356	546,932

期末發行在外的股票期權或其他權益工具

適用 不適用

其他說明：

- (1) 2022年9月，公司通過發行限制性股票授予的股權激勵的行權價格為263.23元/股，股票期權的行權價格為525.81元/份，合同期限不超過5年；
- (2) 2023年9月，公司通過發行限制性股票授予的股權激勵的行權價格為112.71元/股，合同期限不超過5年。

## 第八節 財務報告

### 十四、股份支付(續)

#### 2、以權益結算的股份支付情況

適用 不適用

單位：千元

授予日權益工具公允價值的確定方法	1) 採用授予日同期公司股票收盤價格確定限制性股票的公允價值，減去授予員工的價格。 2) 按照布萊克－斯科爾斯期權定價模型(B-S模型)計算確定
授予日權益工具公允價值的重要參數	股票當前市場價格、年化波動率、年化無風險利率、到期年限、股息收益率
可行權權益工具數量的確定依據	按預計離職率及可行權條件確定
本期估計與上期估計有重大差異的原因	不適用
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	3,071,589
本期以權益結算的股份支付確認的費用總額	-82,524

#### 3、本期股份支付費用

適用 不適用

單位：千元

授予對象類別	以權益結算的股份支付費用	以現金結算的股份支付費用
管理人員	-39,738	-
銷售人員	-20,291	-
研發人員	-27,401	-
生產人員	4,906	-
合計	-82,524	-

## 十五、承諾及或有事項

## 1、 重要的承諾事項

## 資本承諾

單位：千元

已簽約但尚未於財務報表中確認的資本承諾	期末餘額	期初餘額
購建長期資產承諾	13,726,018	11,268,941
合計	13,726,018	11,268,941

截至2025年12月31日，本公司不存在其他應披露的承諾事項。

## 2、 或有事項

## (1) 資產負債表日存在的重要或有事項

為其他單位提供債務擔保形成的或有負債及其財務影響

截至2025年12月31日，本公司及子公司對外實際提供擔保餘額為人民幣4,663,512千元（2024年12月31日：人民幣4,333,653千元）。

截至2025年12月31日，本公司為子公司實際提供擔保餘額為人民幣49,555,686千元（2024年12月31日：人民幣52,127,777千元）。

截至2025年12月31日，本公司不存在其他應披露的或有事項。

## 第八節 財務報告

### 十六、資產負債表日後事項

#### 1、利潤分配情況

擬分配每10股派息數(元)	69.57
利潤分配方案	擬以可參與分配之股本4,531,886,650股(即公司現有總股本4,563,868,956股剔除A股回購專用賬戶中已回購股份31,982,306股)為基數,向全體股東每10股派發現金分紅69.57元(含稅),合計派發31,532,206,318.17元。本次現金分紅以人民幣計值和宣佈,以人民幣向A股股東支付,以港幣向H股股東支付。H股股息折算之實際金額,將按公司董事會審議本預案前一個交易日(2026年3月6日)中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣的中間價(1港元兌人民幣0.88253元)計算,因此,每10股H股應付股息金額為78.83港元(含稅)。2025年度,公司不實施資本公積金轉增股本,不送紅股。

若自本預案披露之日起至實施權益分派股權登記日期間,本公司總股本或已回購股份數量發生變動,則以實施分配方案時股權登記日的總股本剔除回購專用賬戶中已回購股份為基數,公司將按照現金分紅分配比例固定不變的原則,相應調整現金分紅總額。

說明:以上利潤分配方案已經公司2026年3月9日第四屆董事會第十四次會議審議通過,尚需提交公司股東會批准。

#### 2、其他資產負債表日後事項說明

截至2026年3月9日(董事會批准報告日),本公司不存在其他應披露的資產負債表日後事項。

十七、其他重要事項

1、 董事及監事薪酬

根據適用的上市規則及香港公司條例披露，本年度董事及監事的薪酬為25,504千元（上年度：24,987千元），本年度披露如下：

單位：千元

人員	薪金、津貼及獎金	退休、醫療及住房等福利開支	以股份為基礎之薪酬費用	合計
<b>執行董事：</b>				
曾毓群	5,690	102	-	5,792
潘健	330	-	-	330
李平	352	7	-	359
周佳	1,724	76	1,919	3,719
歐陽楚英	3,290	8	-	3,298
趙豐剛（2025.12.5起離任）	3,293	100	1,077	4,470
吳映明（2025.12.25起委任）	2,011	102	-	2,113
<b>獨立執行董事：</b>				
林小雄	-	-	-	-
吳育輝	200	-	-	200
趙蓓	200	-	-	200
<b>監事：</b>				
吳映明（2025.12.25起離任）	詳見說明	-	-	-
馮春艷（2025.12.25起離任）	2,818	100	-	2,918
柳娜（2025.12.25起離任）	2,007	97	-	2,105
合計	<u>21,915</u>	<u>593</u>	<u>2,995</u>	<u>25,504</u>

吳映明、馮春艷、柳娜已離任本公司監事；趙豐剛於2025年12月5日離任本公司執行董事；吳映明於2025年12月25日獲委任為本公司執行董事。

## 第八節 財務報告

### 十七、其他重要事項(續)

#### 2、 五名最高薪酬人士

本公司本年度薪酬人士最高的前五名中包括0位董事(上年度1位董事)，董事薪酬已反映在本報告「第八節財務報告」之「十七、其他重要事項」[1、董事及監事薪酬]，其餘5位(上年度4位)為非董事人士，其薪酬為74,676千元(上年度：78,645千元)，本年度薪酬明細披露如下：

項目	本期發生額
薪金、津貼及獎金	69,017
退休、醫療及住房等福利開支	505
以股份為基礎之薪酬費用	5,154
合計	74,676

上述非董事人士薪酬在以下區間的人數統計如下：

薪酬範圍	本期人數
12,250,001元至12,500,000元	1
12,500,001元至12,750,000元	1
13,750,001元至14,000,000元	1
14,000,001元至14,250,000元	1
21,500,001元至22,750,000元	1

#### 3、 股息

本公司向股東宣派現金股息如下：

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
中期股息	4,568,435	—
期末及特別股息	19,972,193	27,458,131
合計	24,540,627	27,458,131

### 十七、其他重要事項(續)

#### 4、 分部信息

根據本公司內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本公司的經營及策略均以一個整體運行，向主要營運決策者提供的財務資料並無載有各項經營活動的損益資料。因此，管理層認為本公司僅有一個經營分部，無需按經營分部對報告披露分類業績作出個別分析。

#### 5、 其他信息

##### (1) 產品和勞務信息

本公司作為一個整體，產品和服務的對外交易收入情況詳見本報告「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「50、營業收入和營業成本」。

##### (2) 地區信息

本公司作為一個整體，產品和服務的對外交易收入的地區情況詳見本報告「第八節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」「50、營業收入和營業成本」。

非流動資產包括固定資產及在建工程等，根據資產所在實際位置而定。公司位於境內的非流動資產佔比超過80%，故無須列報更詳細的非流動資產地區信息。

### 十八、母公司財務報表主要項目註釋

#### 1、 應收賬款

##### (1) 按賬齡披露

單位：千元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	75,499,876	60,502,327
1至2年	1,919,389	7,796,458
2至3年	5,186,544	3,186,737
3年以上	4,084,926	740,075
合計	<b>86,690,735</b>	<b>72,225,597</b>

## 第八節 財務報告

### 十八、母公司財務報表主要項目註釋（續）

#### 1、 應收賬款（續）

#### (2) 按壞賬計提方法分類披露

單位：千元

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備										
備的應收賬款	715,663	0.83	715,663	100.00	-	730,184	1.01	730,184	100.00	-
按組合計提壞賬準備										
備的應收賬款	85,975,071	99.17	1,697,330	1.97	84,277,741	71,495,413	98.99	1,526,352	2.13	69,969,060
其中：										
應收外部客戶	55,319,037	63.81	1,697,330	3.07	53,621,707	41,541,052	57.52	1,526,352	3.67	40,014,700
應收併表內關聯方	30,656,035	35.36	-	-	30,656,035	29,954,360	41.47	-	-	29,954,360
合計	86,690,735	100.00	2,412,993	2.78	84,277,741	72,225,597	100.00	2,256,537	3.12	69,969,060

按單項計提壞賬準備：

單位：千元

名稱	2025.12.31			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	預期信用損失率(%)	
第一名	383,441	383,441	100.00	預計無法收回
第二名	213,383	213,383	100.00	預計無法收回
第三名	45,389	45,389	100.00	預計無法收回
第四名	16,975	16,975	100.00	預計無法收回
其他	56,475	56,475	100.00	預計無法收回
合計	715,663	715,663	100.00	

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

單位：千元

2024.12.31				
名稱	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	計提理由
第一名	409,322	409,322	100.00	預計無法收回
第二名	213,383	213,383	100.00	預計無法收回
第三名	45,389	45,389	100.00	預計無法收回
第四名	16,975	16,975	100.00	預計無法收回
其他	45,115	45,115	100.00	預計無法收回
合計	730,184	730,184	100.00	

按組合計提壞賬準備：

組合計提項目：應收外部客戶

單位：千元

2025.12.31			
賬齡	應收賬款	壞賬準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	54,002,512	669,784	1.24
1至2年	465,924	185,100	39.73
2至3年	97,416	89,260	91.63
3年以上	753,186	753,186	100.00
合計	55,319,037	1,697,330	-

## 第八節 財務報告

### 十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 1、 應收賬款(續)

##### (2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

單位：千元

賬齡	2024.12.31		
	應收賬款	壞賬準備	預期信用 損失率(%)
1年以內	40,249,904	551,396	1.37
1至2年	462,600	166,860	36.07
2至3年	143,114	122,662	85.71
3年以上	685,434	685,434	100.00
合計	41,541,052	1,526,352	-

如是按照預期信用損失一般模型計提應收賬款壞賬準備：

適用 不適用

##### (3) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

本期計提壞賬準備情況：

單位：千元

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	核銷	其他	
應收賬款壞賬準備	2,256,537	180,136	-	-23,680	-	2,412,993
合計	2,256,537	180,136	-	-23,680	-	2,412,993

## 十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

## 1、 應收賬款(續)

## (4) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

本期按欠款方歸集的期末餘額前五名應收賬款和合同資產匯總金額30,992,043千元，佔應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例35.60%，相應計提的壞賬準備期末餘額匯總金額117,249千元。

## 2、 其他應收款

單位：千元

項目	期末餘額	期初餘額
其他應收款	98,022,722	33,353,170
合計	98,022,722	33,353,170

## (1) 其他應收款

## 1) 其他應收款按款項性質分類情況

單位：千元

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應收員工款項	43,345	84,998
應收保證金或押金	508,568	430,260
應收併表內關聯方	97,058,339	32,297,465
應收其他款項	826,558	826,842
合計	98,436,810	33,639,565

## 第八節 財務報告

### 十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 2、其他應收款(續)

##### (1) 其他應收款(續)

##### 2) 按賬齡披露

單位：千元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內(含1年)	97,285,272	25,397,764
1至2年	17,636	7,959,409
2至3年	941,503	48,232
3年以上	192,400	234,161
合計	98,436,810	33,639,565

##### 3) 按壞賬計提方法分類披露

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備：

單位：千元

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2025年1月1日餘額	186,395	-	100,000	286,395
2025年1月1日餘額在本期				
本期計提	127,694	-	-	127,694
2025年12月31日餘額	314,089	-	100,000	414,089

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

損失準備本期變動金額重大的賬面餘額變動情況

適用 不適用

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

(1) 其他應收款(續)

4) 本期計提、收回或轉回的壞賬準備情況

本期計提壞賬準備情況：

單位：千元

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他	
組合計提壞賬	186,395	127,694	-	-	-	314,089
單項計提壞賬	100,000	-	-	-	-	100,000
合計	286,395	127,694	-	-	-	414,089

5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

按欠款方歸集的期末餘額前五名其他應收款匯總金額78,059,846千元，佔其他應收款期末餘額合計數的比例79.30%，相應計提的壞賬準備期末餘額匯總金額0千元。

3、長期股權投資

單位：千元

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	96,112,642	6,669,403	89,443,238	79,414,185	6,363,785	73,050,400
對聯營、合營企業投資	16,456,552	769,857	15,686,695	14,766,650	769,857	13,996,794
合計	112,569,193	7,439,260	105,129,933	94,180,835	7,133,641	87,047,194

## 第八節 財務報告

### 十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 3、長期股權投資(續)

##### (1) 對子公司投資

單位：千元

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備 期初餘額	本期增減變動			期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
			追加投資	減少投資	計提減值準備 其他		
海口潤時新能源有限公司	-	-	10,000,000	-	-	10,000,000	-
寧德福寧時代新能源有限公司	9,888,747	-	164,703	721,006	-	9,332,443	-
Contemporary AmpereX Technology (Hong Kong)Limited(香港時代新 能源科技有限公司)	6,336,643	-	2,631,061	-	-	8,967,703	-
雅江縣斯諾威礦業發展有限公司	3,543,681	2,898,976	-	-	-	3,543,681	2,898,976
廣東邦普循環科技有限公司	4,735,821	-	-	-	-	4,735,821	-
福鼎時代新能源科技有限公司	4,508,961	-	1,012	-	-	4,509,973	-
四川時代新能源科技有限公司	4,252,724	-	2,240	-	-	4,254,964	-
寧德時代潤智軟件科技有限公司	3,219,707	-	702	-	-	3,220,410	-
廈門新能和科技有限公司	2,527,000	-	448,000	-	-	2,975,000	-
寧德蕉城時代新能源科技有限公司	2,500,000	-	-	-	-	2,500,000	-
寧波梅山保稅港區問鼎投資有限公司	2,167,000	-	-	-	-	2,167,000	-
寧德時代(上海)智能科技有限公司	2,250,000	-	-	249,750	-	2,000,250	-
宜春時代新能源科技有限公司	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000	-
其他子公司	25,120,117	3,464,809	4,423,161	1,666	305,619	29,235,993	3,770,427
合計	73,050,400	6,363,785	17,670,878	972,422	305,619	89,443,238	6,669,403

十八、母公司財務報表主要項目註釋（續）

3、長期股權投資（續）

(2) 對聯營、合營企業投資

單位：千元

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	減值準備	本期增減變動							減值準備 期末餘額	
			追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備		其他 (賬面價值)
一、合營企業											
福建時代澤遠股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	700,000	-	-	-	-5,902	-	-	-	-	694,098	-
福建時代閩東新能源產業股權投資合夥 企業(有限合夥)	462,941	-	-	-	-7,736	-	-	-	-	455,205	-
解放時代新能源科技有限公司	41,710	-	191,000	-	11,043	95	-	-	-	243,848	-
其他合營企業	177,570	-	-	-	-7,467	4,709	-8,816	-	-	165,996	-
小計	1,382,221	-	191,000	-	-10,062	4,804	-8,816	-	-	1,559,147	-
二、聯營企業											
小康人壽保險有限責任公司	991,915	-	-	-	122,705	128,323	-	-	-	1,242,944	-
福建寧德智享無限科技有限公司	417,761	138,113	-	-	68,650	-44,190	-	-	-	442,221	138,113
上海捷能智電新能源科技有限公司	501,817	-	-	-	3,445	-	-1,067	-	-	504,195	-
蘇州天華時代新能源產業投資有限責任 公司	416,383	-	-	-	17,440	538	-	-	-	434,361	-
上汽時代動力電池系統有限公司	278,206	-	-	-	24,041	-	-80,469	-	-	221,777	-
上市公司及上市公司部分子公司投資	6,051,327	583,555	3,292,145	2,227,162	-246,287	-	-469	-	-	6,869,554	583,555
其他聯營企業	3,957,164	48,189	335,155	-	73,336	59,180	-12,339	-	-	4,412,496	48,189
小計	12,614,572	769,857	3,627,300	2,227,162	63,330	128,861	14,991	-94,344	-	14,127,548	769,857
合計	13,996,794	769,857	3,818,300	2,227,162	53,268	128,861	19,794	-103,160	-	15,686,695	769,857

## 第八節 財務報告

### 十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

#### 3、長期股權投資(續)

##### (2) 對聯營、合營企業投資(續)

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

適用  不適用

單位：千元

項目	賬面價值	可收回		預測期的年限	預測期的關鍵參數	關鍵參數的確定依據	穩定期的關鍵參數的
		金額	減值金額				確定依據
子公司A	700,000	394,381	305,619	管理層批准的財務預算 預計未來5年的現金 流，其後年度的現金 流按永續測算(按0增 長率)	未來現金流量、 折現率	未來現金流量、 折現率	未來現金流量：管理層根 據過往表現及其對市 場發展的預期編製財 務預算折現率；未來 現金流現值所採用的 稅前折現率為12.38%

#### 4、營業收入和營業成本

單位：千元

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	198,414,434	182,467,819	138,033,720	119,132,376
其他業務	66,912,360	5,044,006	53,287,222	3,551,324
合計	265,326,794	187,511,825	191,320,942	122,683,701

十八、母公司財務報表主要項目註釋（續）

5、投資收益

單位：千元

項目	本期發生額	上期發生額
成本法核算的長期股權投資收益	17,634,023	12,079,222
權益法核算的長期股權投資收益	53,268	-494,374
其他	-451,630	332,304
合計	17,235,661	11,917,152

十九、補充資料

1、當期非經常性損益明細表

適用 不適用

單位：千元

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益	788,312	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	1,362,488	
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	28,886	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	7,909	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	8,704,038	
減：所得稅影響額	2,017,532	
少數股東權益影響額（稅後）	1,180,684	
合計	7,693,417	—

其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況：

適用 不適用

## 第八節 財務報告

### 十九、補充資料(續)

1、 當期非經常性損益明細表(續)

主要是部分股權投資的持股比例變動產生的投資收益及其他收益等。

公司不存在其他符合非經常性損益定義的損益項目的具體情況。

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

適用 不適用

2、 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產 收益率(%)	每股收益(元/股)	
		基本 每股收益	稀釋 每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	24.91	16.14	16.14
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	22.26	14.42	14.42

3、 境內外會計準則下會計數據差異

(1) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

適用 不適用

(2) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

適用 不適用

(3) 境內外會計準則下會計數據差異原因說明，對已經境外審計機構審計的數據進行差異調節的，應註明該境外機構的名稱

適用 不適用

## 第九節 五年財務摘要

單位：千元

項目	截至12月31日止年度				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
一、營業總收入	<b>423,701,834</b>	362,012,554	400,917,045	328,593,988	130,355,796
其中：營業收入	<b>423,701,834</b>	362,012,554	400,917,045	328,593,988	130,355,796
二、營業總成本	<b>344,824,196</b>	303,303,900	350,610,618	293,745,632	111,367,291
其中：營業成本	<b>312,383,297</b>	273,518,959	323,982,130	270,629,780	99,262,495
税金及附加	<b>2,832,322</b>	2,057,466	1,695,508	907,485	486,534
銷售費用	<b>3,735,118</b>	3,562,797	3,042,744	2,519,230	1,199,096
管理費用	<b>11,666,741</b>	9,689,839	8,461,824	6,978,669	3,368,937
研發費用	<b>22,146,581</b>	18,606,756	18,356,108	15,510,454	7,691,428
財務費用	<b>-7,939,863</b>	-4,131,918	-4,927,697	-2,799,986	-641,200
其中：利息費用	<b>2,734,017</b>	3,879,076	3,446,516	2,132,375	1,161,100
利息收入	<b>10,594,657</b>	9,502,997	8,321,802	3,987,365	2,323,262
加：其他收益	<b>10,600,477</b>	9,967,630	6,267,388	3,037,345	1,673,454
投資收益（損失以「-」號填列）	<b>7,970,552</b>	3,987,823	3,189,201	2,514,539	1,232,699
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	<b>7,353,106</b>	3,743,040	3,745,762	2,614,517	575,837
以攤餘成本計量的金融資產終止					
確認收益	<b>-37,696</b>	-396,983	-636,725	-530,397	-328,332
公允價值變動收益（損失以「-」號填列）	<b>974,079</b>	664,223	46,270	400,241	-
信用減值損失（損失以「-」號填列）	<b>-418,585</b>	-872,526	-254,041	-1,146,248	-13,302
資產減值損失（損失以「-」號填列）	<b>-8,660,164</b>	-8,423,325	-5,853,927	-2,826,927	-2,034,438
資產處置收益（損失以「-」號填列）	<b>174,640</b>	19,319	16,984	-5,323	-23,190
三、營業利潤（虧損以「-」號填列）	<b>89,518,636</b>	64,051,799	53,718,302	36,821,983	19,823,729
加：營業外收入	<b>463,520</b>	135,422	503,675	159,427	183,040
減：營業外支出	<b>455,611</b>	1,005,182	307,924	308,554	119,640
四、利潤總額（虧損總額以「-」號填列）	<b>89,526,545</b>	63,182,039	53,914,053	36,672,856	19,887,129
減：所得稅費用	<b>12,740,236</b>	9,175,245	7,153,019	3,215,713	2,026,399
五、淨利潤（淨虧損以「-」號填列）	<b>76,786,309</b>	54,006,794	46,761,035	33,457,144	17,860,730
（一）按經營持續性分類			-	-	-
1. 持續經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）	<b>76,786,309</b>	54,006,794	46,761,035	33,457,144	17,860,730
2. 終止經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列）			-		
（二）按所有權歸屬分類			-		
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>72,201,282</b>	50,744,682	44,121,248	30,729,164	15,931,318
2. 少數股東損益	<b>4,585,027</b>	3,262,113	2,639,786	2,727,980	1,929,412
八、每股收益					
（一）基本每股收益	<b>16.14</b>	11.58	10.06	7.18	3.82
（二）稀釋每股收益	<b>16.14</b>	11.58	10.05	7.16	3.80

## 第九節 五年財務摘要

單位：千元

項目	截至12月31日				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
<b>資產總額</b>	<b>974,827,544</b>	786,658,123	717,168,041	600,952,352	307,666,861
非流動資產	<b>336,346,001</b>	276,516,035	267,380,039	213,217,495	129,931,922
流動資產	<b>638,481,543</b>	510,142,089	449,788,002	387,734,857	177,734,939
<b>負債總額</b>	<b>603,801,220</b>	513,201,949	497,284,890	424,043,190	215,044,686
非流動負債	<b>204,175,232</b>	196,030,416	210,283,821	128,281,771	65,699,854
流動負債	<b>399,625,988</b>	317,171,534	287,001,069	295,761,419	149,344,833
<b>淨資產</b>	<b>371,026,324</b>	273,456,174	219,883,151	176,909,162	92,622,175
<b>歸屬於母公司所有者權益合計</b>	<b>337,107,747</b>	246,930,033	197,708,052	164,481,252	84,513,271

註：

- (1) 本公司A股自2018年起於深交所創業板上市，並一直按照《中國企業會計準則》（「CAS」）編製財務報表。本公司H股已於2025年5月20日於香港聯交所主板上市，於H股首次公開發售時，招股章程所載截止2024年12月31日止三個年度的財務報表曾按照《國際財務報告準則》（「IFRS」）編製。鑒於CAS與IFRS持續趨同，本公司於2026年1月9日根據《香港上市規則》的相關規定，決定統一採用及披露按CAS編製的財務報表，並由致同會計師事務所（特殊普通合夥）（該所已符合《認可公眾利益實體核數師規定》）進行審計。董事會認為，以上決定有助於提升信息披露效率及統一披露口徑，且不會對財務報告的真實性、準確性及完整性，以及股東及潛在投資者的決策產生重大不利影響。因此，本年報所載列的五年財務摘要均為按照CAS編製的數據。
- (2) 2024年12月，中華人民共和國財政部發佈《企業會計準則解釋第18號》（財會[2024]24號，以下簡稱「解釋第18號」），具體要求及對公司影響如下：

不屬於單項履約義務的保證類質量保證的會計處理

解釋第18號規定，在對不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，企業應當根據《企業會計準則第13號——或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。

本公司自解釋第18號印發之日起執行該規定，並進行追溯調整。採用解釋第18號未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。執行上述會計政策對2024年度、2023年度、2022年度和2021年度合併利潤表的影響如下：

單位：千元

合併利潤表項目	2024年	2023年	2022年	2021年
<b>銷售費用：</b>				
調整前金額	15,405,403	17,954,440	11,099,401	4,367,869
調整金額	-11,842,606	-14,911,696	-8,580,171	-3,168,773
調整後金額	3,562,797	3,042,744	2,519,230	1,199,096
<b>營業成本：</b>				
調整前金額	261,676,353	309,070,434	262,049,609	96,093,722
調整金額	11,842,606	14,911,696	8,580,171	3,168,773
調整後金額	273,518,959	323,982,130	270,629,780	99,262,495