

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TOM Group Limited

TOM集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2383)

截至二〇二五年十二月三十一日止年度之全年業績

主席報告

於二〇二五年，TOM集團持續投資於中國農村電子商貿和供應鏈、金融科技及先進的大數據分析，同時持續推動出版業務的數碼化發展。集團亦策略性出售了一項虧損業務。財務方面，集團優先透過降低資產負債比率及改善淨資產狀況，以鞏固資產負債表。

二〇二五年，經濟與地緣政治緊張局勢升級、貿易壁壘及政策不明朗等因素持續影響整體經濟活動及消費信心。儘管如此，集團來自持續經營業務的綜合收入仍增加百分之零點五至港幣七億三千五百萬元。來自集團媒體業務和科技平台及投資的收入總額分別為港幣七億三千一百萬元及港幣四百萬元。毛利總額由港幣三億零五百萬元增加至港幣三億一千八百萬元。毛利率由百分之四十一點七提升至百分之四十三點二。

集團來自持續經營業務的股東應佔虧損由港幣二億四千五百萬元，收窄百分之十七點六至港幣二億零二百萬元，主要由於二〇二五年融資成本下降。集團來自持續經營業務的未計入淨融資成本及稅項之溢利為港幣六百萬元，而二〇二四年則錄得虧損港幣五百萬元。

集團投資於中國郵政營運的電子商貿企業郵樂，持續發展其農村電子商貿業務，致力於供應鏈的創新。二〇二五年，郵樂淨虧損為人民幣二千九百萬元，二〇二四年則為人民幣一千一百萬元。

台灣的出版集團保持其在市場上的領導地位。儘管面對嚴峻的地緣政治與經濟不明朗因素，出版集團仍展現其抗逆能力，二〇二五年收入總額增加百分之一點八至港幣七億一千五百萬元，分部溢利增加百分之二點九至港幣六千一百萬元。台灣出版市場仍然持續面臨挑戰，集團會透過開拓多元化收入來源，以及加快出版業務的數碼整合，尋求增長和發展。

基於各種因素包括資源效益、資本配置等，集團於二〇二五年上半年出售社交媒體業務痞客邦。

於二〇二五年十一月，公司發行了港幣四十五億元的後償永續證券。此次發行所得款項主要用於償還集團的財務負債。永續證券分類為集團權益，而償還銀行貸款對降低集團資產負債比率及提升其淨資產狀況有正面的作用。

展望未來，管理層將選擇性地尋求增長商機，並維持穩定的業務表現。集團亦會透過密切監控經營和資本開支及投資，加上實施嚴謹的現金流和營運資金管理，保持審慎的財務狀況。

本人藉此機會向股東、業務夥伴、管理團隊及全體員工對集團作出的貢獻致以衷心謝意。

主席
陸法蘭

香港，二〇二六年三月十三日

管理層討論及分析

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元 (經重列)
持續經營業務：		
綜合收入	735,443	731,589
未計入淨融資成本及稅項之溢利／(虧損) ⁽¹⁾	6,351	(4,951)
本公司普通股股東應佔虧損		
－未計入已終止業務	(201,975)	(245,150)
－計入已終止業務 ⁽²⁾	(205,010)	(256,031)
本公司普通股股東應佔全面開支總額		
－未計入已終止業務	(276,428)	(352,575)
－計入已終止業務	(281,258)	(362,609)
每股虧損(港仙)		
－未計入已終止業務	(5.10)	(6.19)
－計入已終止業務	(5.18)	(6.47)
資產淨值／(負債淨額)	2,583,456	(1,663,896)

(1) 未計入淨融資成本及稅項之溢利／(虧損)(包括攤佔以權益法記賬之投資業績)

(2) 於二〇二五年五月三十一日，集團出售其在台灣經營社交媒體業務之附屬公司之所有權益。因此，社交網絡集團於本年度被列為已終止業務。本公司普通股股東應佔已終止業務之虧損為港幣三百零三萬五千元(二〇二四年：港幣一千零八十八萬一千元)。若干比較數字已重新分類，以便將已終止業務與持續經營業務分開披露。

業務回顧

二〇二五年是在複雜的宏觀經濟環境下展開，上半年地緣政治與貿易緊張局勢持續，即使在下半年漸趨穩定，企業仍需具備應變能力和策略靈活性。面對這些持續的不利因素，TOM集團專注於推動營收增長，透過嚴謹的營運效率與成本優化，致力提升股東價值。集團來自媒體業務的收入總額為港幣七億三千一百萬元，分部溢利為港幣六千一百萬元。集團來自科技平台及投資業務的收入總額為港幣四百萬元，分部溢利為港幣五百萬元，當中包括於回顧期內來自電子商貿業務的一項撥回。

媒體業務

集團在台灣の出版業務城邦，透過推動數碼轉型進一步鞏固其市場領導地位。主要措施包括運用人工智能強化日常營運，如資料搜索、內容創作及流程優化等。過去一年，出版業務集團旗下的重要業務單位尖端出版，推出了涵蓋漫畫、輕小說及兒童書籍等多元化作品，當中包括《Minecraft》及《Roblox》等暢銷作品。商周作為集團出版業務旗下另一重要業務單位，展現了敏銳的市場洞察力，推出了多項新產品和服務，其中包括備受業界讚譽的「商周CEO學院」領導力培訓課程，以及廣受歡迎的視頻系列「MegaTalk」，該系列節目邀請業界領先企業的CEO進行深度訪談。這些產品與服務獲得了企業客戶的肯定，並為商周開拓了新的收入來源。總體而言，城邦錄得收入總額港幣七億一千五百萬元，分部溢利港幣六千一百萬元。

集團在中國內地的廣告集團於回顧期內錄得收入總額港幣一千六百萬元，分部虧損為港幣二十萬元，主要由於期內不利的外匯匯率影響。

科技平台及投資

於二〇一四年，TOM集團投資於WeLab，一家亞洲領先的金融科技公司。WeLab於香港、中國內地及印尼經營兩家數碼銀行以及多項線上金融服務。WeLab擁有逾七千萬名用戶，提供及促成超過一百七十億美元的貸款。WeLab使用革新的科技協助客戶存取信貸和儲蓄，享受金融旅程。WeLab透過自主研發的風險管理系統、專利私隱計算技術和領先的人工智能技術，分別為使用手機的消費者和個人零售客戶提供金融服務及數碼銀行服務，同時向企業客戶提供獨有的金融科技解決方案。WeLab旗下在三個市場擁有多個品牌，包括香港的WeLend和匯立銀行，中國內地的多項業務，以及印尼的Bank Saqu數碼銀行。匯立銀行是亞洲首批率先獲得全面牌照的數碼銀行。於二〇二五年，匯立銀行獲《亞洲金融》雜誌評選為「香港最佳數碼銀行」，並被《歐洲貨幣》列為「二〇二五年全球二十大數碼銀行」之一。WeLab在印尼的Bank Saqu數碼銀行，於啟動營運的兩年內，吸納了逾三百萬名客戶，突顯其發展勢頭強勁，繼續成為業務焦點。於二〇二五年十二月三十一日，TOM集團持有WeLab已發行股份百分之七點六六的股權。

集團投資於中國郵政營運的電子商貿企業郵樂，持續發展其農村電子商貿業務，致力於供應鏈的創新。

作為持續優化投資組合策略的一部分，集團於期內完成了痞客邦的出售交易。此舉可更有效地配置資本，使我們更專注於核心業務領域。

截至二〇二五年十二月三十一日止年度，集團的收入總額為港幣七億三千五百萬元，而毛利率為百分之四十三點二。來自持續經營業務的未計入淨融資成本及稅項之溢利為港幣六百萬元，來自持續經營業務的股東應佔虧損為港幣二億零二百萬元，主要由於融資成本導致。

展望未來，TOM集團將持續推動營收增長，同時深化對營運效率與成本管控的承諾，為可持續增長打造一個穩健的平台。我們的投資策略將保持靈活性，並持續根據市場變化及高潛力增長領域評估現有的投資組合，包括未來數年因人工智能技術加速發展而帶來的新機遇。

財務回顧

TOM集團報告旗下兩大業務流之下的四項業務分部業績，分別為科技平台及投資之電子商貿集團及移動互聯網集團，以及媒體業務之出版業務集團及廣告業務集團。

綜合收入

儘管面對嚴峻的地緣政治與經濟不明朗因素，集團來自持續經營業務之綜合收入仍錄得港幣七億三千五百萬元，較上年度增加百分之零點五。

分部業績

分部業績是指未計入淨融資成本及稅項及攤佔以權益法記賬之投資業績之溢利／(虧損)。

TOM集團持續投資於中國農村電子商貿和供應鏈、金融科技及先進的大數據分析。集團投資於中國郵政營運的電子商貿企業郵樂，持續致力於供應鏈的創新，以加強農村電子商貿。二〇二五年攤佔郵樂之虧損為港幣七百萬元。

移動互聯網集團之收入總額錄得港幣四百萬元，而去年為港幣五百萬元。分部虧損於二〇二五年收窄百分之四十二點九至港幣四百萬元。

出版業務集團維持其在台灣出版市場之領導地位。儘管面對艱難的市場環境，出版業務集團仍展現其抗逆能力。二〇二五年收入總額增加百分之一點八至港幣七億一千五百萬元及分部溢利增加百分之二點九至港幣六千一百萬元。出版業務集團會繼續專注於優化該業務分部之營運效益及產品內容，同時加速數碼整合並拓展多元化收入來源，以把握增長機遇。

廣告業務集團之收入總額錄得港幣一千六百萬元，而去年為港幣二千四百萬元。分部虧損於二〇二五年錄得港幣二十萬元。

攤佔以權益法記賬之投資業績

攤佔之業績主要為集團攤佔郵樂之業績。

未計入淨融資成本及稅項之溢利／(虧損)

集團來自持續經營業務之未計入淨融資成本及稅項之溢利為港幣六百萬元，而上年度則為虧損港幣五百萬元，這主要是由於二〇二五年撥回長期賬齡應付款項。

基於各種因素包括資源效益、資本配置等，集團於年內出售社交媒體業務痞客邦。痞客邦之所有權益已被出售，並於二〇二五年五月錄得出售之虧損約港幣一百萬元。已終止業務錄得收入總額約港幣六百萬元，以及年度虧損約港幣四百萬元，其中包括出售痞客邦之虧損約港幣一百萬元。

本公司普通股股東應佔虧損

未計入已終止業務及計入已終止業務之本公司普通股股東應佔集團虧損分別為港幣二億零二百萬元及港幣二億零五百萬元。

來自持續經營業務之本公司普通股股東應佔集團虧損由二〇二四年的港幣二億四千五百萬元收窄百分之十七點六至二〇二五年的港幣二億零二百萬元。虧損減少主要由於二〇二五年融資成本下降。

流動資金及財務資源

於二〇二五年十二月三十一日，TOM集團之現金及銀行結餘(不包括抵押存款)約為港幣九億五千四百萬元。於二〇二五年十一月，本公司已發行本金總額為港幣四十五億元的後償永續證券。發行永續證券所得款項主要用於年內償還長期銀行貸款。

於二〇二五年十二月三十一日，集團之流動資產淨值約為港幣七億一千五百萬元，於二〇二四年十二月三十一日則約為港幣二億三千三百萬元。於二〇二五年十二月三十一日，TOM集團之流動比率(流動資產／流動負債)為二點三零，於二〇二四年十二月三十一日則為一點四四。於二〇二五年十二月三十一日，集團錄得資產淨值約為港幣二十五億八千三百萬元，於二〇二四年十二月三十一日則為負債淨額約港幣十六億六千四百萬元。資產淨值增加主要由於發行了分類為權益之永續證券。

於二〇二五年，計入已付利息及稅項後營運活動所得之現金淨流入為港幣七百萬元。投資業務所產生之現金淨流出為港幣一億零三百萬元，其中主要是年內產生的資本開支。融資活動所得之現金淨流入為港幣五億八千四百萬元，其中主要為發行永續證券之所得款項，部份為償還銀行貸款、支付租賃本金及貸款安排費用及向附屬公司之非控制性權益派發股息所抵銷。

集團資產抵押

於二〇二五年十二月三十一日，集團之受限制現金為港幣五百萬元，主要為不能動用之銀行存款，分別作為對台灣若干出版分銷商之潛在銷售退貨之履約保證金及銀行之信用咭墊款保證。

或然負債

於二〇二五年十二月三十一日，集團並無重大或然負債。

結算日後事項

於申報期後，並無發生任何對集團之綜合財務報表造成重大影響之結算日後事項。

外匯風險

集團之營運主要集中於中國內地及台灣，而有關交易及營運資金分別以人民幣及新台幣計值。一般而言，根據集團之政策，旗下每家營運機構盡可能以當地貨幣借貸，以減低貨幣風險。總括而言，集團並未承受重大外匯風險，然而，集團將會持續監控有關風險。

員工資料

於二〇二五年十二月三十一日，TOM集團共僱用約一千名全職員工。撇除董事酬金，本年度來自持續經營業務之員工成本為港幣二億八千五百萬元。TOM集團旗下所有公司均為平等機會僱主，基於出任職位之適合程度，作為挑選及擢升員工之依據。集團員工之薪酬及福利均保持在具競爭力之水平，員工概以工作表現作為考勤之基準，並按照TOM集團一般薪酬及獎金制度架構，每年作出評核。公司亦向員工提供一系列之福利，包括醫療保險及公積金等。此外，TOM集團持續提供培訓及發展課程。年內，公司為集團整體員工籌辦聯誼、體育競賽及康樂活動。更多有關集團僱傭及勞工常規之資料刊載於二〇二六年四月發佈之獨立可持續發展報告。

免責聲明：

非公認會計原則指標

若干非公認會計原則指標乃用於評估集團之表現，例如包括攤佔以權益法記賬之投資業績之未計入淨融資成本及稅項之溢利／(虧損)，以及分部溢利／(虧損)。但該等指標並非香港公認會計原則所明確認可之指標，故未必可與其他公司之同類指標作比較。因此，該等非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為集團業務指標)之替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)之替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對集團現時財務表現之整體理解；此外，由於集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算之業績，因此，集團認為包括非公認會計原則指標可為集團之財務報表提供一致性。

經審核綜合業績

綜合收益表

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	附註	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元 (經重列)
持續經營業務			
收入	2	<u>735,443</u>	<u>731,589</u>
銷售成本		(417,650)	(426,808)
銷售及市場推廣費用		(122,162)	(117,248)
行政費用		(68,966)	(68,026)
其他營運費用，淨額	4	(124,008)	(124,992)
其他收益／(虧損)，淨額	5	<u>6,868</u>	<u>(965)</u>
		9,525	(6,450)
攤佔以權益法記賬之投資溢利減虧損	3	<u>(3,174)</u>	<u>1,499</u>
未計入淨融資成本及稅項之溢利／(虧損)	6	6,351	(4,951)
融資收入		4,327	4,198
融資成本		<u>(160,003)</u>	<u>(221,992)</u>
融資成本，淨額	7	<u>(155,676)</u>	<u>(217,794)</u>
除稅前虧損		(149,325)	(222,745)
稅項	8	<u>(13,927)</u>	<u>(11,110)</u>
來自持續經營業務之年度虧損		(163,252)	(233,855)
已終止業務			
來自已終止業務之年度虧損	9	<u>(3,689)</u>	<u>(13,264)</u>
年度虧損		<u>(166,941)</u>	<u>(247,119)</u>
以下人士應佔年度(虧損)／溢利：			
—非控制性權益		10,021	8,912
—永續資本證券持有人		28,048	—
—本公司普通股股東		<u>(205,010)</u>	<u>(256,031)</u>
		<u>(166,941)</u>	<u>(247,119)</u>

綜合收益表(續)

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	附註	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元 (經重列)
本公司普通股股東應佔年度虧損			
—來自持續經營業務		(201,975)	(245,150)
—來自已終止業務		<u>(3,035)</u>	<u>(10,881)</u>
		<u>(205,010)</u>	<u>(256,031)</u>
於年內本公司普通股股東應佔每股虧損			
基本及攤薄	11		
—來自持續經營業務		(5.10)港仙	(6.19)港仙
—來自已終止業務		<u>(0.08)港仙</u>	<u>(0.28)港仙</u>
		<u>(5.18)港仙</u>	<u>(6.47)港仙</u>

綜合全面收益表

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元 (經重列)
年度虧損	(166,941)	(247,119)
年度之其他全面(開支)／收益，扣除稅項		
－不會重新分類至收益表之項目：		
重新計量界定福利計劃	1,765	6,428
按公平價值於其他全面收益內列賬之 金融資產重估虧絀	(100,522)	(94,233)
攤佔一家聯營公司之其他全面收益之 重估虧絀	(223)	(17)
	<u>(98,980)</u>	<u>(87,822)</u>
－可能會重新分類至收益表之項目：		
匯兌差額	21,228	(32,732)
出售附屬公司時轉撥匯兌儲備	(111)	–
	<u>21,117</u>	<u>(32,732)</u>
	<u>(77,863)</u>	<u>(120,554)</u>
年度之全面開支總額	<u>(244,804)</u>	<u>(367,673)</u>
以下人士應佔年度全面(開支)／收益總額：		
－非控制性權益	8,406	(5,064)
－永續資本證券持有人	28,048	–
－本公司普通股股東	(281,258)	(362,609)
	<u>(244,804)</u>	<u>(367,673)</u>
本公司普通股股東應佔年度全面開支總額：		
－來自持續經營業務	(276,428)	(352,575)
－來自已終止業務	(4,830)	(10,034)
	<u>(281,258)</u>	<u>(362,609)</u>

綜合財務狀況表

二〇二五年十二月三十一日結算

	附註	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
資產及負債			
非流動資產			
固定資產		35,953	44,519
使用權資產		52,789	72,987
投資物業		17,427	16,854
商譽		501,862	501,839
其他無形資產		148,841	139,541
以權益法記賬之投資	3	361,446	364,819
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產		725,324	825,105
按公平價值於損益內列賬之金融資產		3,833	—
遞延稅項資產		58,012	59,154
退休金資產		8,382	5,340
其他非流動資產		7,407	7,225
		<u>1,921,276</u>	<u>2,037,383</u>
流動資產			
存貨		96,954	90,568
應收賬款及其他應收款項	12	212,316	219,555
受限制現金		5,025	5,382
現金及現金等值		953,529	448,325
		<u>1,267,824</u>	<u>763,830</u>
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	13	509,809	488,556
應付稅項		21,571	20,848
租賃負債—即期部份		20,991	21,228
		<u>552,371</u>	<u>530,632</u>
流動資產淨值		<u>715,453</u>	<u>233,198</u>
資產總值減流動負債		<u>2,636,729</u>	<u>2,270,581</u>

綜合財務狀況表(續)

二〇二五年十二月三十一日結算

	附註	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債		17,458	20,015
長期銀行貸款—非即期部份		—	3,857,397
租賃負債—非即期部份		35,815	56,321
退休金責任		—	744
		<u>53,273</u>	<u>3,934,477</u>
資產淨值／(負債淨額)		<u><u>2,583,456</u></u>	<u><u>(1,663,896)</u></u>
權益			
本公司普通股股東應佔權益			
股本		395,852	395,852
虧絀		(2,629,127)	(2,347,641)
自持股份		<u>(6,244)</u>	<u>(6,244)</u>
		(2,239,519)	(1,958,033)
永續資本證券	14	4,525,923	—
非控制性權益		<u>297,052</u>	<u>294,137</u>
權益／(虧絀)總額		<u><u>2,583,456</u></u>	<u><u>(1,663,896)</u></u>

綜合權益變動表

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	本公司普通股股東應佔														
	股本 港幣千元	自持股份 港幣千元	股份溢價 港幣千元	股本儲備 港幣千元	股本 贖回儲備 港幣千元	一般儲備 港幣千元	於其他全面 收益內 列賬儲備 港幣千元	物業 重估儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	其他儲備 港幣千元	累計虧損 港幣千元	股東 虧損總額 港幣千元	永續 資本證券 港幣千元	非控制性 權益 港幣千元	(虧損)/ 權益總額 港幣千元
於二〇二五年一月一日之結餘	395,852	(6,244)	3,744,457	(75,210)	776	90,455	259,788	14,625	630,360	6,096	(7,018,988)	(1,958,033)	-	294,137	(1,663,896)
年度(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(205,010)	(205,010)	28,048	10,021	(166,941)
其他全面收益：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,459	1,459	-	306	1,765
重新計量界定福利計劃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按公平價值於其他全面收益內列賬之	-	-	-	-	-	-	(94,160)	-	-	-	-	(94,160)	-	(6,362)	(100,522)
金融資產重估虧損	-	-	-	-	-	-	(201)	-	-	-	-	(201)	-	(22)	(223)
聯佔一家聯營公司之其他全面收益之	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,746	-	4,482	21,228
重估虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	16,746	-	-	16,746	-	4,482	21,228
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(92)	-	-	(92)	-	(19)	(111)
出售附屬公司轉讓匯兌儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
截至二〇二五年十二月三十一日止年度之 全面(開支)/收益總額	-	-	-	-	-	-	(94,361)	-	16,654	-	(203,551)	(281,258)	28,048	8,406	(244,804)
與權益持有人的交易：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,707)	(5,707)
股息分配予非控制性權益	-	-	-	-	-	265	-	-	-	-	(265)	-	-	-	-
轉撥至一般儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500,000	-	-	4,500,000
發行永續證券之交易成本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,125)	-	-	(2,125)
有關出售附屬公司權益：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一部免非全資擁有附屬公司之應收款項	-	-	-	(228)	-	(2,219)	-	-	-	-	-	(228)	-	228	-
一轉讓儲備及終止確認非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,219	-	-	(12)	(12)
與權益持有人的交易	-	-	-	(228)	-	(1,954)	-	-	-	-	1,954	(228)	4,497,875	(5,491)	4,492,156
於二〇二五年十二月三十一日之結餘	395,852	(6,244)	3,744,457	(75,438)	776	88,501	165,427	14,625	647,014	6,096	(7,220,585)	(2,239,519)	4,523,923	297,052	2,383,456

綜合權益變動表 (續)

截至二〇二五年十二月三十一日止年度

	本公司普通股股東應佔													
	股本 港幣千元	自持股份 港幣千元	股份溢價 港幣千元	股本儲備 港幣千元	股本 贖回儲備 港幣千元	一般儲備 港幣千元	按公平價值 於其他全面 收益內 列賬儲備 港幣千元	物業 重估儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	其他儲備 港幣千元	累計虧損 港幣千元	股東 虧損總額 港幣千元	非控制性 權益 港幣千元	虧損總額 港幣千元
於二〇二四年一月一日之結餘	395,852	(6,244)	3,744,457	(75,210)	776	90,307	347,623	14,625	654,837	6,096	(6,768,543)	(1,595,424)	304,963	(1,290,461)
年度虧損/溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(256,031)	(256,031)	8,912	(247,119)
其他全面收益：														
重新計量界定福利計劃	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,734	5,734	694	6,428
按公平價值於其他全面收益內列賬之 金融資產重估虧損	-	-	-	-	-	-	(87,820)	-	-	-	-	(87,820)	(6,413)	(94,233)
攤佔一家聯營公司之其他全面收益之 重估虧損	-	-	-	-	-	-	(15)	-	-	-	-	(15)	(2)	(17)
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(24,477)	(24,477)	-	-	(24,477)	(8,255)	(32,732)
截至二〇二四年十二月三十一日止年度之 全面開支總額	-	-	-	-	-	-	(87,835)	-	(24,477)	-	(250,297)	(362,609)	(5,064)	(367,673)
與權益持有人之交易：														
股息分配予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,762)	(5,762)
轉發至一般儲備	-	-	-	-	-	148	-	-	-	-	(148)	-	-	-
與權益持有人之交易	-	-	-	-	-	148	-	-	-	-	(148)	-	(5,762)	(5,762)
於二〇二四年十二月三十一日之結餘	395,852	(6,244)	3,744,457	(75,210)	776	90,455	259,788	14,625	630,360	6,096	(7,018,988)	(1,958,033)	294,137	(1,663,896)

綜合財務報表附註

1 編製基準及會計政策

此等財務資料摘錄自本集團已經審核綜合財務報表，綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的所有適用之香港財務報告會計準則及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則附錄D2之披露規定而編製。除按公平價值於其他全面收益內列賬（「FVOCI」）之金融資產、按公平價值於損益內列賬（「FVPL」）之金融資產、界定福利計劃資產、投資物業及於本集團對其附屬公司失去控制權及成為本集團以權益法記賬之投資當日，該實體之保留權益以其公平價值重新計量之以權益法記賬之投資外，本綜合財務報表乃根據歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告會計準則之綜合財務報表須使用若干重大會計估計，並要求管理層於應用本集團會計政策過程中行使其判斷力。

於本年度，本集團已採納由香港會計師公會頒佈所有於二〇二五年一月一日開始之年度必須採納且與本集團業務相關之準則修訂。

採納此等準則修訂對本集團之會計政策並無產生重大影響。

2 收入及分部資料

於二〇二五年五月三十一日，本集團出售其在台灣經營社交媒體業務之附屬公司之所有權益。因此，社交網絡集團於本年度被列為已終止業務。更多有關已終止業務的詳情載於本公告附註9。

本集團有四項可申報業務分部：

持續經營業務

- 電子商貿集團 — 提供服務予使用移動及互聯網交易平台之用戶及提供電子商貿／供應鏈業務之技術服務。
- 移動互聯網集團 — 提供移動互聯網服務及商務企業解決方案。
- 出版業務集團 — 雜誌和書籍出版及發行、媒體之廣告銷售及其他相關產品銷售。
- 廣告業務集團 — 提供媒體銷售及市場推廣服務。

已終止業務

- 社交網絡集團 — 提供網絡群組、社交網站及相關網上廣告服務。

分部間之銷售乃按公平原則基準進行。

2 收入及分部資料(續)

截至二〇二五年十二月三十一日止年度之分部業績載列如下：

	截至二〇二五年十二月三十一日止年度								
	持續經營業務						已終止業務		
	科技平台及投資			媒體業務			總計 港幣千元	社交網絡 集團 港幣千元	總計 港幣千元
電子商貿 集團 港幣千元	移動互聯網 集團 港幣千元	小計 港幣千元	出版業務 集團 港幣千元	廣告業務 集團 港幣千元	小計 港幣千元				
分部收入總額	-	4,482	4,482	715,362	15,763	731,125	735,607	5,629	741,236
分部間收入	-	-	-	-	(164)	(164)	(164)	(296)	(460)
對外客戶之收入淨額	-	4,482	4,482	715,362	15,599	730,961	735,443	5,333	740,776
收入確認時間：									
於某一時點	-	904	904	675,624	2,373	677,997	678,901	5,333	684,234
於一段時間內	-	3,578	3,578	39,738	13,226	52,964	56,542	-	56,542
	-	4,482	4,482	715,362	15,599	730,961	735,443	5,333	740,776
未計入攤銷及折舊之分部溢利/(虧損)	8,890	(3,401)	5,489	189,023	(150)	188,873	194,362	(1,787)	192,575
攤銷及折舊	(3)	(717)	(720)	(127,675)	(1)	(127,676)	(128,396)	(684)	(129,080)
分部溢利/(虧損)	8,887	(4,118)	4,769	61,348	(151)	61,197	65,966	(2,471)	63,495
其他重大項目：									
出售附屬公司之虧損	-	-	-	-	-	-	-	(1,093)	(1,093)
攤佔以權益法記賬之投資溢利減虧損	(7,155)	-	(7,155)	3,981	-	3,981	(3,174)	-	(3,174)
	(7,155)	-	(7,155)	3,981	-	3,981	(3,174)	(1,093)	(4,267)
融資成本，淨額：									
融資收入(附註a)	-	645	645	7,559	180	7,739	8,384	-	8,384
融資開支	-	(20)	(20)	(1,783)	-	(1,783)	(1,803)	(103)	(1,906)
	-	625	625	5,776	180	5,956	6,581	(103)	6,478
分部之除稅前溢利/(虧損)	1,732	(3,493)	(1,761)	71,105	29	71,134	69,373	(3,667)	65,706
未能分配之公司開支									(218,698)
除稅前虧損									(152,992)
業務分部之非流動資產開支	-	790	790	104,798	-	104,798	105,588	-	105,588
未能分配之非流動資產開支									235
非流動資產開支總額									105,823

附註(a)：

分部間之利息收入港幣4,768,000元已計入融資收入中。

2 收入及分部資料(續)

於二〇二五年十二月三十一日之分部資產及負債載列如下：

	二〇二五年十二月三十一日結算						已終止業務		
	持續經營業務								
	科技平台及投資			媒體業務					
電子商貿 集團	移動互聯網 集團	小計	出版業務 集團	廣告業務 集團	小計	總計	社交網絡 集團	總計	
港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	
分部資產	161,425	596,198	757,623	1,511,114	50,627	1,561,741	2,319,364	-	2,319,364
以權益法記賬之投資	356,056	-	356,056	5,390	-	5,390	361,446	-	361,446
未能分配之資產							508,290	-	508,290
資產總值							<u>3,189,100</u>	<u>-</u>	<u>3,189,100</u>
分部負債	4,985	16,249	21,234	444,624	11,441	456,065	477,299	-	477,299
未能分配之負債：									
公司負債							89,316	-	89,316
即期稅項							21,571	-	21,571
遞延稅項							17,458	-	17,458
負債總額							<u>605,644</u>	<u>-</u>	<u>605,644</u>

2 收入及分部資料(續)

截至二〇二四年十二月三十一日止年度之分部業績載列如下：

	截至二〇二四年十二月三十一日止年度(經重列)								
	持續經營業務						已終止業務		
	科技平台及投資			媒體業務			總計	社交網絡集團	總計
電子商貿集團	移動互聯網集團	小計	出版業務集團	廣告業務集團	小計	港幣千元			
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
分部收入總額	-	5,034	5,034	702,719	24,049	726,768	731,802	16,214	748,016
分部間收入	-	-	-	(46)	(167)	(213)	(213)	(787)	(1,000)
對外客戶之收入淨額	-	5,034	5,034	702,673	23,882	726,555	731,589	15,427	747,016
收入確認時間：									
於某一時點	-	784	784	660,573	2,877	663,450	664,234	15,427	679,661
於一段時間內	-	4,250	4,250	42,100	21,005	63,105	67,355	-	67,355
	-	5,034	5,034	702,673	23,882	726,555	731,589	15,427	747,016
未計入攤銷及折舊之分部溢利/(虧損)	213	(5,838)	(5,625)	179,823	(445)	179,378	173,753	(11,034)	162,719
攤銷及折舊	(3)	(1,369)	(1,372)	(120,204)	(3)	(120,207)	(121,579)	(1,963)	(123,542)
分部溢利/(虧損)	210	(7,207)	(6,997)	59,619	(448)	59,171	52,174	(12,997)	39,177
其他重大項目：									
攤佔以權益法記賬之投資溢利減虧損	(2,703)	5	(2,698)	4,197	-	4,197	1,499	-	1,499
融資成本，淨額：									
融資收入(附註a)	1	1,279	1,280	6,997	425	7,422	8,702	43	8,745
融資開支	-	(36)	(36)	(2,283)	-	(2,283)	(2,319)	(306)	(2,625)
	1	1,243	1,244	4,714	425	5,139	6,383	(263)	6,120
分部之除稅前溢利/(虧損)	(2,492)	(5,959)	(8,451)	68,530	(23)	68,507	60,056	(13,260)	46,796
未能分配之公司開支									(282,801)
除稅前虧損									(236,005)
業務分部之非流動資產開支	-	139	139	137,127	-	137,127	137,266	1,829	139,095
未能分配之非流動資產開支									13,077
非流動資產開支總額									152,172

附註(a)：

分部間之利息收入港幣4,701,000元已計入融資收入中。

2 收入及分部資料(續)

於二〇二四年十二月三十一日之分部資產及負債載列如下：

	二〇二四年十二月三十一日結算(經重列)								
	持續經營業務						已終止業務		
	科技平台及投資			媒體業務			總計	社交網絡 集團	總計
電子商貿 集團	移動互聯網 集團	小計	出版業務 集團	廣告業務 集團	小計	港幣千元			
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
分部資產	175,255	616,009	791,264	1,429,001	51,432	1,480,433	2,271,697	14,301	2,285,998
以權益法記賬之投資	359,696	-	359,696	5,123	-	5,123	364,819	-	364,819
未能分配之資產							150,396	-	150,396
資產總值							<u>2,786,912</u>	<u>14,301</u>	<u>2,801,213</u>
分部負債	13,866	16,485	30,351	417,398	11,056	428,454	458,805	10,122	468,927
未能分配之負債：									
公司負債							97,922	-	97,922
即期稅項							20,848	-	20,848
遞延稅項							19,426	589	20,015
借貸							<u>3,857,397</u>	-	<u>3,857,397</u>
負債總額							<u>4,454,398</u>	<u>10,711</u>	<u>4,465,109</u>

未能分配之資產指公司資產。未能分配之負債指公司負債及中央管理之業務分部應付稅項、遞延稅項負債及借貸。

3 以權益法記賬之投資

於綜合財務狀況表確認之金額如下：

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
聯營公司，於十二月三十一日結算	<u>361,446</u>	<u>364,819</u>

攤佔之淨(虧損)/溢利於綜合收益表確認之金額如下：

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
聯營公司，截至十二月三十一日止年度	<u>(3,174)</u>	<u>1,499</u>

附註：

於二〇二五年十二月三十一日，管理層已評估並認為沒有跡象顯示以權益法記賬之投資之賬面值需進一步作出減值撥備或撥回減值撥備。

4 其他營運費用，淨額

	二〇二五年			二〇二四年(經重列)		
	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元
員工成本	73,849	859	74,708	76,994	2,227	79,221
差旅及應酬費用	1,170	3	1,173	1,188	43	1,231
存貨撥備	16,171	-	16,171	13,203	-	13,203
應收賬款(撥回撥備)/ 減值撥備，淨額	(83)	-	(83)	33	-	33
固定資產之折舊	9,581	125	9,706	5,895	295	6,190
使用權資產之折舊	18,260	292	18,552	20,496	703	21,199
其他無形資產之攤銷	3	-	3	3	-	3
其他費用，淨額	5,057	536	5,593	7,180	3,372	10,552
	<u>124,008</u>	<u>1,815</u>	<u>125,823</u>	<u>124,992</u>	<u>6,640</u>	<u>131,632</u>

5 其他收益／(虧損)，淨額

	二〇二五年			二〇二四年(經重列)		
	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元
從FVOCI之金融資產						
所得之股息收入	1,021	-	1,021	598	-	598
出售固定資產之收益	53	-	53	236	-	236
投資物業之公平價值重估						
虧損	(222)	-	(222)	(1,484)	-	(1,484)
一項FVPL之金融資產之						
公平價值收益	1,493	-	1,493	-	-	-
匯兌收益／(虧損)，淨額	4,523	-	4,523	(315)	-	(315)
	<u>6,868</u>	<u>-</u>	<u>6,868</u>	<u>(965)</u>	<u>-</u>	<u>(965)</u>

6 未計入淨融資成本及稅項之溢利／(虧損)

未計入淨融資成本及稅項之溢利／(虧損)乃扣減／計入下列項目後列賬：

	二〇二五年			二〇二四年(經重列)		
	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元
扣減：						
固定資產之折舊	12,227	392	12,619	8,336	1,260	9,596
使用權資產之折舊	21,295	292	21,587	24,336	703	25,039
其他無形資產之攤銷	99,273	-	99,273	93,539	-	93,539
投資物業之公平價值重估						
虧損	222	-	222	1,484	-	1,484
出售附屬公司之虧損						
(附註9)	-	1,093	1,093	-	-	-
匯兌虧損，淨額	-	-	-	315	-	315
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>315</u>	<u>-</u>	<u>315</u>
計入：						
從FVOCI之金融資產						
所得之股息收入	1,021	-	1,021	598	-	598
出售固定資產之收益	53	-	53	236	-	236
撥回其他應付款項，淨額	8,933	-	8,933	4,102	-	4,102
一項FVPL之金融資產之						
公平價值收益	1,493	-	1,493	-	-	-
匯兌收益，淨額	4,523	-	4,523	-	-	-
	<u>14,920</u>	<u>-</u>	<u>14,920</u>	<u>9,036</u>	<u>-</u>	<u>9,036</u>

上列按性質劃分之費用已包含在綜合收益表之銷售成本、銷售及市場推廣費用、行政費用、其他營運費用淨額及其他收益／(虧損)淨額內。

7 融資成本，淨額

	二〇二五年			二〇二四年(經重列)		
	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元	持續經營 業務 港幣千元	已終止 業務 港幣千元	總計 港幣千元
銀行貸款利息及借貸成本	157,759	-	157,759	219,251	-	219,251
租賃負債利息成本	2,244	39	2,283	2,741	109	2,850
銀行利息收入	(4,263)	-	(4,263)	(4,001)	(43)	(4,044)
公司間貸款之利息 支出/(收入)(附註b)	(64)	64	-	(197)	197	-
	<u>155,676</u>	<u>103</u>	<u>155,779</u>	<u>217,794</u>	<u>263</u>	<u>218,057</u>

附註：

- (a) 年內並無利息已撥充資本(二〇二四年：相同)。
- (b) 截至二〇二五年十二月三十一日止年度，持續經營業務與已終止業務之利息收入港幣64,000元(二〇二四年：港幣197,000元)及利息支出港幣64,000元(二〇二四年：港幣197,000元)已於合併時對銷。

8 稅項

香港利得稅乃按本年度之估計應課稅溢利以稅率16.5%(二〇二四年：16.5%)作出準備。就香港以外溢利繳交之稅項乃按本年度之估計應課稅溢利以本集團於其經營國家之適用稅率計算。

自綜合收益表支出之稅項如下：

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元 (經重列)
香港以外稅項	13,869	13,402
以往年度之準備不足	111	907
遞延稅項	(31)	(3,195)
稅項支出	<u>13,949</u>	<u>11,114</u>
應估稅項支出：		
—來自持續經營業務之虧損	13,927	11,110
—來自已終止業務之虧損	22	4
稅項支出	<u>13,949</u>	<u>11,114</u>

9 已終止業務

於二〇二五年五月三十一日，本集團出售其在台灣經營社交媒體業務之附屬公司之所有權益。因此，社交網絡集團於本年度被列為已終止業務。有關截至出售日期止期間之已終止業務之財務資料列示如下。

財務業績資料

以下列示之財務業績資料為截至二〇二五年五月三十一日止五個月(二〇二五年)及截至二〇二四年十二月三十一日止年度(二〇二四年)。

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
收入(附註)(附註2)	5,629	16,214
營運支出(附註)	(8,100)	(29,211)
融資成本，淨額(附註7)	<u>(103)</u>	<u>(263)</u>
來自己終止業務之除稅前虧損 稅項(附註8)	<u>(2,574)</u> <u>(22)</u>	<u>(13,260)</u> <u>(4)</u>
來自己終止業務之除稅後虧損	<u>(2,596)</u>	<u>(13,264)</u>
出售附屬公司之虧損 稅項	<u>(1,093)</u> <u>-</u>	<u>-</u> <u>-</u>
出售附屬公司之虧損，扣除稅項	<u><u>(1,093)</u></u>	<u><u>-</u></u>
來自己終止業務之年度虧損	<u><u>(3,689)</u></u>	<u><u>(13,264)</u></u>
重新計量已終止業務之界定福利計劃 換算已終止業務之匯兌差額	<u>-</u> <u>(2,188)</u>	<u>193</u> <u>838</u>
來自己終止業務之年度其他全面(開支)／收益	<u><u>(2,188)</u></u>	<u><u>1,031</u></u>

附註：

截至二〇二五年十二月三十一日止年度，已終止業務與持續經營業務之收入港幣296,000元(二〇二四年：港幣787,000元)及營運支出港幣296,000元(二〇二四年：港幣787,000元)已於合併時對銷。

10 股息

本公司並無於本年度派發或宣派任何股息(二〇二四年：無)。

11 每股虧損

(a) 基本

持續經營業務

計算每股基本虧損時，乃以本公司普通股股東應佔來自持續經營業務綜合虧損港幣201,975,000元(二〇二四年(經重列)：港幣245,150,000元)，及年內已發行普通股之加權平均數3,958,510,558股(二〇二四年：3,958,510,558股)為根據。

已終止業務

計算每股基本虧損時，乃以本公司普通股股東應佔來自已終止業務綜合虧損港幣3,035,000元(二〇二四年(經重列)：港幣10,881,000元)，及年內已發行普通股之加權平均數3,958,510,558股(二〇二四年：3,958,510,558股)為根據。

(b) 攤薄

截至二〇二五年十二月三十一日止年度之每股攤薄虧損相等於每股基本虧損(二〇二四年：相同)。

12 應收賬款及其他應收款項

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
應收賬款	164,782	177,878
預付款項、按金及其他應收款項	47,534	41,677
	<u>212,316</u>	<u>219,555</u>

本集團已就各項業務之客戶訂立信貸政策。應收賬款之平均信貸期為三十至一百八十天。本集團之收入乃根據有關交易之合同訂明之條款記賬。應收賬款及其他應收款項之賬面值與公平價值相若。

於二〇二五年及二〇二四年十二月三十一日，本集團之應收賬款按有關交易之合同訂明之條款列示之賬齡分析如下：

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
即期	94,919	84,304
31至60天	29,110	47,670
61至90天	21,968	24,056
超過90天	46,967	49,470
	<u>192,964</u>	<u>205,500</u>
減：減值撥備	(28,182)	(27,622)
	<u>164,782</u>	<u>177,878</u>

13 應付賬款及其他應付款項

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
應付賬款	112,349	103,713
其他應付款項及應計費用	270,192	282,132
合同負債	127,268	102,711
	<u>509,809</u>	<u>488,556</u>

應付賬款及其他應付款項之賬面值與公平價值相若。

於二〇二五年及二〇二四年十二月三十一日，本集團之應付賬款按有關交易之合同訂明之條款列示之賬齡分析如下：

	二〇二五年 港幣千元	二〇二四年 港幣千元
即期	55,066	49,972
31至60天	7,484	8,543
61至90天	6,454	5,541
超過90天	43,345	39,657
	<u>112,349</u>	<u>103,713</u>

14 永續資本證券

於二〇二五年十一月，本公司已發行本金總額為港幣四十五億元的後償永續證券。發行永續證券所得款項主要用於年內償還長期銀行貸款。

該永續證券並無固定到期日及本集團享有延遞分派之權利。因此，該等永續證券被分類為權益工具，並於綜合財務狀況表中作為權益入賬。

倘若有延遞分派，本公司不得宣派股息，或付還任何股本、次級證券或等值證券(如適用)。永續證券所適用的分派率乃按特定機制釐定。

可持續發展

集團主要的可持續發展使命，是透過集團可持續發展目標與其業務策略發展互相配合，為所有持份者創造長遠價值。集團採取協作方針，支持聯合國可持續發展目標，建設可持續發展和共融的社會，同時與所有持份者秉持企業責任與商業道德。

集團的可持續發展管治架構為秉持其可持續發展承諾奠定穩固基礎。該架構深度融入集團各個層面，包括董事會、可持續發展委員會及業務單位，為集團實踐可持續發展策略、設立目標、制訂指標和落實匯報程序提供全面指引。此外，其與持份者建立穩固關係，以確保所有業務營運的問責性。

集團根據四大可持續發展支柱：業務、人才、環境及社區，制定其可持續發展方針及優先事項。相應的集團政策、領導層與整體業務共同努力支持各支柱。

審閱財務報表

本集團截至二〇二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，已由本公司之審核委員會審閱，並由本公司之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所進行審核。無保留意見之獨立核數師報告將載於發予股東之年報內。

遵守企業管治守則

本公司深信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此竭力達致並維持最切合本集團需要與利益之高企業管治水平。

本公司於截至二〇二五年十二月三十一日止全年期間，均遵守於報告期內有效之企業管治守則的所有適用之守則條文，惟企業管治守則的第F.1.3條守則條文除外。

董事會主席因處理其他事務未能出席二〇二五年五月十二日舉行之股東週年大會。

遵守董事進行證券交易之標準守則

董事會已採納標準守則，作為規範董事進行本公司證券交易之操守守則。所有董事已就特定查詢作出回應，確認他們於截至二〇二五年十二月三十一日止年度任期期間已就證券交易遵守該守則載列之所需準則。

購回、出售或贖回上市證券

於截至二〇二五年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

本公司現時並無持有庫存股份(不論於中央結算及交收系統內或以其他方式持有或存放)。

股東週年大會

本公司之股東週年大會將於二〇二六年五月十一日(星期一)舉行。二〇二六年股東週年大會之通告將於適當時候刊發並向股東發佈。

暫停辦理股份過戶登記手續及出席二〇二六年股東週年大會並於會上投票之記錄日期

確定股東(惟庫存股份持有人(如有)除外)出席二〇二六年股東週年大會並於會上投票資格之記錄日期為二〇二六年五月十一日(星期一)。本公司將於二〇二六年五月六日(星期三)至二〇二六年五月十一日(星期一)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。為享有出席二〇二六年股東週年大會並於會上投票之權利，所有股份過戶文件聯同相關股票，必須於二〇二六年五月五日(星期二)下午四時三十分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

企業策略

本公司之主要目標是要提升其所有利益相關人士之長遠回報總額。為達致此目標，本集團著重取得經常性及可持續之盈利，以及現金流而不影響本集團之財政實力及穩定性。本集團專注於收益增長、利潤及成本之嚴謹管理，資本及投資回報比率目標，盈利及現金流增長之合併與收購活動，以及於本集團擁有管理經驗和資源之行業或地理區域進行內部增長。於本公告載有之主席報告及管理層討論及分析，其中包括有關本集團表現之討論與分析，以及本集團締造與保存較長遠價值及為達成本集團目標之基礎。本集團亦注重可持續發展，並提供支持應對社會及環境挑戰之業務解決方案。有關本集團之可持續發展措施及與其利益相關人士之主要關係之進一步資料，亦刊載於本集團之獨立可持續發展報告。

過往表現及前瞻性陳述

本公告所載集團之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。本公告中任何前瞻性陳述及意見均基於現有計劃、估計與預測作出，當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與該等前瞻性陳述及意見中討論之預期表現有重大差異。集團、各董事、集團僱員或代理概不承擔(a)更正或更新本公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

釋義

「聯繫人」	指	上市規則所賦予之相同釋義
「B2B」	指	企業對企業
「B2C」	指	企業對消費者
「董事會」	指	董事會
「中國郵政」	指	中國郵政集團有限公司，一間中華人民共和國國有企業及其附屬公司
「中郵香港」	指	天波集郵有限公司，一間根據香港法律註冊成立之公司，為中國郵政之附屬公司
「中國內地」	指	中華人民共和國，僅就本公告之分部區分而言，不涵蓋香港、澳門特別行政區及台灣地區
「長實」	指	長江實業(集團)有限公司，於香港註冊成立的有限公司，其於聯交所之上市地位於二〇一五年三月十八日起被長和取代
「長和」	指	長江和記實業有限公司，於開曼群島註冊成立的豁免有限責任公司，其股份於二〇一五年三月十八日於聯交所主板上市(股份代號：0001)

「本公司」或「TOM」	指	TOM集團有限公司，於開曼群島註冊成立的豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2383)
「企業管治守則」	指	載列於上市規則附錄C1內的企業管治守則
「董事」	指	本公司之董事
「本集團」或「TOM集團」	指	本公司及其附屬公司
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「和黃」	指	和記黃埔有限公司，於香港註冊成立的有限公司，其曾於聯交所上市直至二〇一五年六月被私有化
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「主板」	指	聯交所之主板
「媒體業務」	指	包括出版業務集團及廣告業務集團的兩項可申報業務分部
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「科技平台及投資」	指	包括電子商貿集團及移動互聯網集團的兩項可申報業務分部；以及涵蓋金融科技和先進的大數據分析領域的策略投資；社交網絡集團於本年被列報為已終止業務。更多有關已終止業務的詳情載於本綜合財務報表附註9

「郵樂」或「郵樂集團」 指 Ule Holdings Limited或Ule Holdings Limited及其附屬公司，為本公司的一間重大聯營公司，其在中國內地經營電子商貿／供應鏈業務並不時為其發展中的業務進行融資

「WeLab」 指 WeLab Holdings Limited，於英屬處女群島註冊成立的英屬處女群島商業有限責任公司

本公告之中、英文版本倘有任何歧義，概以英文版本為準。

於本公告日期，本公司的董事為：

執行董事：
楊國猛先生

非執行董事：
陸法蘭先生(主席)
張培薇女士
李王佩玲女士

獨立非執行董事：
沙正治先生
方志偉博士
陳子亮先生

替任董事：
黎啟明先生
(陸法蘭先生之替任董事)