

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**GenScript Biotech Corporation**  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號: 1548)

## 截至2025年12月31日止年度 之年度業績公告

### 年度業績摘要

	截至12月31日止年度		變動 %
	2025年 千美元	2024年 千美元	
<b>持續經營業務</b>			
收益	<b>959,526</b>	594,486	61.4
毛利	<b>553,204</b>	272,125	103.3
經調整淨利潤	<b>230,345</b>	59,826	285.0
稅後虧損	<b>(532,404)</b>	(173,774)	206.4
現金及銀行結餘和理財金融產品	<b>843,093</b>	737,812	14.3

- 報告期內本集團錄得顯著收益增長，主要歸因於許可收益大幅增長，其他業務亦實現穩健增長。報告期內本集團持續經營業務的收益約為959.5百萬美元，較上期增長61.4%。
- 收益增長帶動本集團毛利大幅上升。報告期內本集團持續經營業務的毛利約為553.2百萬美元，較上期增長103.3%。
- 報告期內本集團持續經營業務的經調整淨利潤約為230.3百萬美元，較上期增長285.0%。
- 報告期內本集團錄得淨虧損約為532.4百萬美元，而上期本集團的利潤約為29億美元。

報告期內的虧損主要由於本集團於傳奇集團的投資，詳情如下：

- 應佔傳奇集團虧損：本集團錄得應佔虧損約320.4百萬美元。傳奇集團的經調整淨虧損已由上期的約188.8百萬美元大幅收窄至報告期的33.1百萬美元。
- 對傳奇集團投資減值：本集團錄得減值約398.1百萬美元。該減值屬非現金會計調整，對本集團報告期內的現金狀況或流動性並無重大不利影響。

上期本集團確認因細胞療法業務解除合併而產生的約32億美元的一次性未實現收益，致使本集團利潤大幅增長。

附註：

(1)

	截至 12 月 31 日止年度	
	2025 年 千美元	2024 年 千美元
<b>持續經營業務</b>		
淨虧損	<b>(532,404)</b>	(173,774)
不包括：		
以股權結算的股份薪酬開支，扣除稅項	<b>13,848</b>	20,243
收購及優先股公允價值虧損的影響	<b>15,791</b>	123,581
外匯遠期和期權合約虧損，扣除稅項	<b>11</b>	691
長期資產減值虧損，扣除稅項	-	45,511
匯兌虧損／（收益），扣除稅項	<b>10,905</b>	(1,250)
非流動金融資產的公允價值（收益）／虧損，扣除稅項	<b>(1,861)</b>	1,660
股權融資活動的未實現融資成本	<b>5,584</b>	4,632
應佔傳奇集團虧損及解除合併的服務費	<b>320,400</b>	38,532
於傳奇集團投資減值	<b>398,071</b>	-
經調整淨利潤	<b>230,345</b>	59,826

(2) 為更好地反映本集團現有業務及經營的關鍵表現，經調整淨利潤按不包括以下各項的淨虧損計算：(i)以股權結算的股份薪酬開支；(ii)收購及優先股公允價值虧損的影響；(iii)外匯遠期和期權合約虧損；(iv)長期資產減值虧損；(v)匯兌損益；(vi)非流動金融資產的公允價值收益或虧損；(vii)股權融資活動的未實現融資成本；(viii)應佔傳奇集團虧損及解除合併的服務費；及(ix)於傳奇集團投資減值。

(3) 有關傳奇集團的經調整淨虧損，請參閱傳奇集團刊載於傳奇集團官網 <https://investors.legendbiotech.com/press-releases> 的截至2025年12月31日止第四季度及全年的財務業績。

本公司董事會欣然公佈，本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止年度的經審核合併業績如下：

## 合併損益及其他全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 千美元	2024年 千美元
<b>持續經營業務</b>			
收益	4	959,526	594,486
銷售成本		<u>(406,322)</u>	<u>(322,361)</u>
毛利		553,204	272,125
其他收入、利得及開支淨額	4	40,125	36,117
銷售及分銷開支		(99,487)	(88,121)
行政開支		(128,571)	(114,375)
研發開支		(71,231)	(53,789)
優先股的公允價值虧損	18	(30,161)	(123,581)
應佔聯營公司（虧損）／利潤：	12		
於重要聯營公司的投資		(320,400)	(37,751)
於其他聯營公司的投資		22	(1,321)
融資成本	6	(17,294)	(8,032)
金融資產減值撥回／（撥備）淨額		1,331	(6,558)
長期資產減值撥備		-	(45,511)
於重要聯營公司投資的減值		<u>(398,071)</u>	<u>-</u>
除稅前虧損	5	(470,533)	(170,797)
所得稅開支	7	<u>(61,871)</u>	<u>(2,977)</u>
年內持續經營業務虧損		<u>(532,404)</u>	<u>(173,774)</u>
<b>已終止經營業務</b>			
期內傳奇集團虧損，扣除稅項	8	-	(203,149)
傳奇集團解除合併收益，扣除稅項		-	<u>3,232,210</u>
年內已終止經營業務利潤		<u>-</u>	<u>3,029,061</u>

## 合併損益及其他全面收益表（續）

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 千美元	2024年 千美元
年內（虧損）／利潤		<u>(532,404)</u>	<u>2,855,287</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(532,830)	2,961,877
非控股權益		<u>426</u>	<u>(106,590)</u>
		<u>(532,404)</u>	<u>2,855,287</u>
母公司普通權益持有人應佔每股（虧損） ／盈利	10		
基本（每股美分）			
-年內（虧損）／利潤		<u>(24.58)</u>	<u>139.63</u>
-持續經營業務虧損		<u>(24.58)</u>	<u>(8.19)</u>
攤薄（每股美分）			
-年內（虧損）／利潤		<u>(24.58)</u>	<u>135.97</u>
-持續經營業務虧損		<u>(24.58)</u>	<u>(8.19)</u>

## 合併損益及其他全面收益表（續）

	截至12月31日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
年內（虧損）／利潤	<u>(532,404)</u>	<u>2,855,287</u>
其他全面收益		
持續經營業務		
於往後期間或會重新分類至損益的其他全面收益／（虧損）：		
應佔聯營公司其他全面收益／（虧損）	97,993	(55,032)
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>22,823</u>	<u>(11,723)</u>
年內持續經營業務其他全面收益／（虧損）	120,816	(66,755)
年內持續經營業務全面虧損總額	<u>(411,588)</u>	<u>(240,529)</u>
已終止經營業務		
於往後期間或會重新分類至損益的其他全面收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	-	3,374
年內已終止經營業務其他全面收益	-	3,374
年內已終止經營業務全面收益總額	-	<u>3,032,435</u>
年內全面（虧損）／收益總額	<u>(411,588)</u>	<u>2,791,906</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(412,006)	2,896,843
非控股權益	<u>418</u>	<u>(104,937)</u>
	<u>(411,588)</u>	<u>2,791,906</u>

## 合併財務狀況表

		2025年12月31日	2024年12月31日
	附註	千美元	千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	536,774	518,001
物業、廠房及設備的預付款淨額		10,583	7,220
投資物業		4,715	4,848
使用權資產		75,918	77,617
商譽		1,366	1,336
其他無形資產		13,252	13,035
於聯營公司的投資	12	3,086,644	3,667,731
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	24,039	88,643
遞延稅項資產		16,436	27,735
定期存款	15	-	33,387
其他非流動資產		4,582	3,738
非流動資產總額		<u>3,774,309</u>	<u>4,443,291</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		39,594	31,097
合約成本		21,954	19,349
貿易應收款項及應收票據	14	133,934	116,291
預付款項、其他應收款項及其他資產		40,367	29,137
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	499,709	224,874
受限制現金	15	31,129	17,919
定期存款	15	169,793	264,321
現金及現金等價物	15	142,488	131,990
流動資產總額		<u>1,078,968</u>	<u>834,978</u>

## 合併財務狀況表 (續)

		2025年12月31日	2024年12月31日
	附註	千美元	千美元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	16	36,787	29,838
其他應付款項及應計費用	17	138,288	125,530
計息銀行貸款	18	194,669	88,745
租賃負債		9,161	7,524
應付稅項		28,691	9,387
合約負債		48,193	46,211
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	19	264,381	473,839
流動負債總額		<u>720,170</u>	<u>781,074</u>
流動資產淨額		<u>358,798</u>	<u>53,904</u>
資產總額減流動負債		<u>4,133,107</u>	<u>4,497,195</u>
<b>非流動負債</b>			
計息銀行貸款	18	-	17,309
租賃負債		55,007	56,990
遞延稅項負債		14,011	5,839
以攤餘成本計量的金融負債		85,930	79,435
其他應付款項及應計費用	17	13,469	14,260
非流動負債總額		<u>168,417</u>	<u>173,833</u>
資產淨額		<u><u>3,964,690</u></u>	<u><u>4,323,362</u></u>
<b>權益</b>			
股本	20	2,185	2,142
就限制性股份單位計劃持有的股份儲備		(3,832)	(6,091)
		<u>3,960,978</u>	<u>4,325,121</u>
母公司擁有人應佔權益		3,959,331	4,321,172
非控股權益		<u>5,359</u>	<u>2,190</u>
權益總額		<u><u>3,964,690</u></u>	<u><u>4,323,362</u></u>

## 簡明合併現金流量表

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 千美元	2024年 千美元
經營活動所得現金流量淨額		<u>325,522</u>	<u>75,647</u>
投資活動所用現金流量淨額		<u>(171,951)</u>	<u>(1,456,363)</u>
融資活動（所用）／所得現金流量淨額		<u>(144,889)</u>	<u>66,519</u>
現金及現金等價物增加／（減少）淨額		<b>8,682</b>	<b>(1,314,197)</b>
匯率變動影響淨額		<b>1,816</b>	<b>(216)</b>
年初現金及現金等價物		<u>131,990</u>	<u>1,446,403</u>
年末現金及現金等價物	15	<u><b>142,488</b></u>	<u>131,990</u>

## 附註

### 1. 公司資料

本公司於2015年5月21日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, George Town, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司通過其各附屬公司生產及銷售產品及服務，主要包括生命科學服務及產品、生物製劑開發服務及工業合成生物產品。本公司於2024年10月18日前通過附屬公司傳奇集團開展細胞療法業務，其於2024年10月18日從本公司解除合併並自此被重新分類為聯營公司。本公司股份自2015年12月30日在聯交所主板上市。

董事認為，本公司的最終控股公司為於美國註冊成立的Genscript Corporation。

### 2. 編製基準

#### 2.1. 編製基準

該等財務報表乃按香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定編製。除以公允價值計量的金融資產及金融負債外，該等財務報表乃按歷史成本法編製。該等財務報表以美元呈列，除另有指明者外，所有數值均四捨五入至最接近之千位數。

根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」，傳奇集團在解除合併後作為已終止經營業務在合併損益及其他全面收益表中進行列報。

#### 2.2. 會計政策及披露變動

本集團已於本年度的財務報表首次採納香港會計準則第21號修訂本「缺乏可兌換性」。本集團並未提前採納任何已頒佈但尚未生效的其他準則或修訂。

採納該經修訂準則對本集團財務表現及狀況資料並無重大財務影響。

### 3. 經營分部資料

截至2025年12月31日止年度的分部資料如下：

	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元	經營 管理分部 千美元	抵銷 千美元	總計 千美元
<b>分部收益</b>						
對外部客戶的銷售	516,315	381,935	57,912	3,364	-	959,526
分部間銷售	5,814	6,751	40	62,701	(75,306)	-
收益總額	522,129	388,686	57,952	66,065	(75,306)	959,526
<b>分部銷售成本</b>	(257,288)	(131,110)	(35,002)	(56,836)	73,914	(406,322)
<b>分部毛利</b>	<b>264,841</b>	<b>257,576</b>	<b>22,950</b>	<b>9,229</b>	<b>(1,392)</b>	<b>553,204</b>
其他收入、利得及開支淨額	(186)	6,471	(184)	21,122	12,902	40,125
銷售及分銷開支	(74,807)	(13,719)	(7,735)	(3,537)	311	(99,487)
行政開支	(55,411)	(42,726)	(8,052)	(23,044)	662	(128,571)
研發開支	(48,400)	(10,441)	(10,751)	(2,450)	811	(71,231)
優先股的公允價值（虧損）／收益	-	(59,183)	-	43,392	(14,370)	(30,161)
應佔聯營公司（虧損）／利潤：						
於重要聯營公司的投資	-	-	-	(320,400)	-	(320,400)
於其他聯營公司的投資	-	-	121	(99)	-	22
融資成本	-	(6,209)	(4,189)	(8,845)	1,949	(17,294)
金融資產（撥備）／撥回淨額	(758)	1,972	(26)	148	(5)	1,331
於重要聯營公司投資減值	-	-	-	(398,071)	-	(398,071)
<b>除稅前利潤／（虧損）</b>	<b>85,279</b>	<b>133,741</b>	<b>(7,866)</b>	<b>(682,555)</b>	<b>868</b>	<b>(470,533)</b>

截至2024年12月31日止年度的分部資料如下：

	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元	經營 管理分部 千美元	抵銷 千美元	總計 千美元
<b>分部收益</b>						
對外部客戶的銷售	450,634	87,771	53,589	2,492	-	594,486
分部間銷售	4,313	7,250	96	54,394	(66,053)	-
收益總額	454,947	95,021	53,685	56,886	(66,053)	594,486
<b>分部銷售成本</b>	(219,909)	(86,189)	(31,083)	(49,523)	64,343	(322,361)
<b>分部毛利</b>	<u>235,038</u>	<u>8,832</u>	<u>22,602</u>	<u>7,363</u>	<u>(1,710)</u>	<u>272,125</u>
其他收入、利得及開支淨額	(607)	43,915	1,919	2,363	(11,473)	36,117
銷售及分銷開支	(66,116)	(12,146)	(6,617)	(3,600)	358	(88,121)
行政開支	(44,318)	(37,153)	(6,751)	(26,451)	298	(114,375)
研發開支	(40,724)	(3,982)	(7,227)	(2,617)	761	(53,789)
優先股的公允價值虧損	-	(130,880)	-	-	7,299	(123,581)
應佔聯營公司虧損：						
於重要聯營公司的投資	-	-	-	(37,751)	-	(37,751)
於其他聯營公司的投資	-	-	(479)	(842)	-	(1,321)
融資成本	-	(4,290)	(2,461)	(2,028)	747	(8,032)
金融資產減值撥備淨額	(1,449)	(5,341)	(1)	(1,116)	1,349	(6,558)
長期資產減值撥備	-	(45,511)	-	-	-	(45,511)
<b>除稅前利潤／（虧損）</b>	<u>81,824</u>	<u>(186,556)</u>	<u>985</u>	<u>(64,679)</u>	<u>(2,371)</u>	<u>(170,797)</u>

#### 4. 收益、其他收入、利得及開支淨額

收益、其他收入、利得及開支分析如下：

	截至 12 月 31 日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
客戶合約收益	958,105	592,983
其他來源收益：		
經營租賃的租金收入總額	1,369	1,446
其他	52	57
	<u>959,526</u>	<u>594,486</u>

#### 其他收入、利得及開支淨額

融資收益	26,101	29,378
收購優先股的未實現收益	14,370	-
補助	8,217	6,874
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的公允價值收益淨額	6,516	185
管理服務收入	925	929
外幣遠期及期權合約的虧損淨額	(15)	(933)
匯兌（虧損）／收益淨額	(13,031)	1,568
其他	(2,958)	(1,884)
	<u>40,125</u>	<u>36,117</u>

## 5. 除稅前虧損

本集團持續經營業務的稅前虧損在記入／（扣除）以下項目後得出：

截至12月31日止年度

2025年  
千美元

2024年  
千美元

服務及產品成本	257,562	192,050
物業、廠房及設備折舊	60,477	51,244
使用權資產折舊	10,937	7,972
其他無形資產攤銷	2,532	2,230
投資物業折舊	93	92
金融資產（撥回）／撥備減值淨值：	(1,331)	6,558
長期資產減值撥備	-	45,511
於重要聯營公司投資的減值	398,071	-
未計入租賃負債計量的租賃付款	1,355	1,390
存貨（撥回）／撥備至可變現淨值	(115)	2,626
合約成本撥備至可變現淨值	2,176	454
核數師酬金	777	1,534
僱員福利開支 （包括董事及最高行政人員薪酬）：		
工資及薪金	278,746	245,682
退休金計劃供款（定額供款計劃）	21,553	19,022
以股權結算的股份薪酬開支	14,916	18,796
減：資本化金額	(123)	2,166
	<u>315,092</u>	<u>285,666</u>
處置物業、廠房及設備及其他無形資產虧損	869	1,184
理財金融產品收益	(14,847)	(8,584)
非流動金融資產的公允價值（收益）／虧損	(1,861)	1,660

## 6. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
以攤銷成本計量的金融負債利息	5,584	4,632
其他應付款項的利息	4,796	-
銀行貸款利息	3,688	1,666
租賃負債利息	3,226	2,184
減：資本化利息	-	(450)
	<u>17,294</u>	<u>8,032</u>

## 7. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
即期 — 中國內地	45,159	10,079
即期 — 美國	(4,161)	7,338
即期 — 其他	1,568	642
遞延所得稅開支	<u>19,305</u>	<u>(10,416)</u>
稅項開支總額	61,871	7,643
減：期內已終止經營業務的稅項開支總額	<u>-</u>	<u>(4,666)</u>
年內持續經營業務的稅項開支總額	<u>61,871</u>	<u>2,977</u>

## 8. 已終止經營業務

於2024年10月，本公司因喪失在傳奇集團股東大會上投出多數票的權力，因此失去對傳奇集團的控制。由於本公司仍對傳奇集團有重大影響，故隨後按權益法將對傳奇集團的投資列作聯營公司入賬。

根據香港財務報告準則第5號 /持作出售之非流動資產及已終止經營業務/，傳奇在解除合併後作為已終止經營業務在本集團合併損益及其他全面收益表中進行列報。

傳奇集團的業績載列如下：

	截至2024年9月30日止九個月 千美元
收益	440,719
收益成本	(160,659)
其他收入、利得及開支淨額	48,009
研發開支	(309,112)
行政開支	(102,582)
銷售及分銷開支	(98,556)
融資成本	(16,463)
稅前虧損	(198,644)
所得稅開支	(4,666)
期內虧損	(203,310)
加：解除合併前集團內部未實現收益	161
期內來自傳奇集團的虧損，扣除稅項	(203,149)
傳奇集團解除合併收益，扣除稅項	3,232,210
年內已終止經營業務的利潤	3,029,061

傳奇集團的現金流量如下：

截至2024年9月30日止九個月  
千美元

經營活動	(61,955)
投資活動	(762,702)
融資活動	6,031
匯兌差額淨額	190
	<hr/>
期內已終止經營業務的現金流出淨額	<u><u>(818,436)</u></u>

## 9. 股息

於批准該年度業績的日期，董事會已決議不就截至2025年12月31日止年度宣派任何股息（2024年：無）。

## 10. 母公司普通權益持有人應佔每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔報告期內（虧損）／利潤及報告期內已發行普通股加權平均數2,167,322,403股（2024年：2,121,285,454股）計算。

每股攤薄（虧損）／盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年內（虧損）／利潤計算，並按本公司附屬公司發行的優先股的影響進行調整（其中不包括對本集團每股（虧損）／盈利計算有反攤薄效果者）。計算所用的普通股加權平均數為計算每股基本虧損時所採用的年內已發行普通股數目，以及假定所有可能稀釋的潛在普通股轉換為普通股時無償發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄（虧損）／盈利的計算乃根據：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千美元	2024年 千美元
<b>（虧損）／利潤</b>		
母公司普通權益持有人應佔（虧損）／利潤		
持續經營業務的虧損	(532,830)	(173,800)
已終止經營業務的利潤	-	3,135,677
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
用於計算基本的母公司普通權益持有人應佔 （虧損）／利潤總額	<u><b>(532,830)</b></u>	<u>2,961,877</u>
附屬公司發行的優先股之攤薄影響	<u>(2,653)</u>	<u>-</u>
持續經營業務中用於計算攤薄的母公司普通 權益持有人應佔（虧損）／利潤	<u><b>(535,483)</b></u>	<u>2,961,877</u>
	<b>2025年</b>	<b>2024年</b>
<b>股份數目</b>		
年內已發行普通股加權平均數	2,170,023,759	2,125,610,314
購回股份的影響	<u>(2,701,356)</u>	<u>(4,324,860)</u>
用於計算每股基本（虧損）／盈利的年內已發行 普通股的加權平均數	<u><b>2,167,322,403</b></u>	<u>2,121,285,454</u>
稀釋效應 — 普通股加權平均數	<u><b>24,672,123</b></u>	<u>57,016,286</u>
用於計算每股攤薄（虧損）／盈利的年內已發行 普通股的加權平均數	<u><b>2,191,994,526</b></u>	<u>2,178,301,740</u>

	2025年 美分	2024年 美分
<b>每股基本（虧損）／盈利產生於</b>		
持續經營業務	(24.58)	(8.19)
已終止經營業務	-	147.82
年內（虧損）／利潤	<u>(24.58)</u>	<u>139.63</u>
 <b>攤薄每股（虧損）／盈利產生於</b>		
持續經營業務	(24.58)	(8.19)
已終止經營業務	-	143.95
年內（虧損）／利潤	<u>(24.58)</u>	<u>135.97</u>

附註：持續經營業務的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，這是由於截至2024年12月31日止年度及截至2025年12月31日止年度股份期權及限制性股份單位的影響均為反攤薄。

## 11. 物業、廠房及設備

	土地、建築物及租賃物業裝修 千美元	機器及設備 千美元	運輸設備 千美元	計算機及辦公設備 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
<b>2025年12月31日</b>						
於2024年12月31日及 2025年1月1日						
成本	320,666	296,937	986	13,755	129,372	761,716
累計折舊及減值	(56,769)	(132,397)	(599)	(8,659)	(45,291)	(243,715)
賬面淨值	<u>263,897</u>	<u>164,540</u>	<u>387</u>	<u>5,096</u>	<u>84,081</u>	<u>518,001</u>
於2025年1月1日， 扣除累計折舊及 減值	263,897	164,540	387	5,096	84,081	518,001
添置	2,835	419	-	200	67,953	71,407
處置	(439)	(977)	(1)	(7)	-	(1,424)
年內計提折舊	(21,057)	(36,549)	(68)	(2,803)	-	(60,477)
轉撥	28,730	62,045	39	3,982	(94,796)	-
匯兌調整	6,842	1,011	8	17	1,389	9,267
於2025年12月31日， 扣除累計折舊 及減值	<u>280,808</u>	<u>190,489</u>	<u>365</u>	<u>6,485</u>	<u>58,627</u>	<u>536,774</u>
於2025年12月31日						
成本	390,958	362,515	1,006	17,010	63,586	835,075
累計折舊及減值	(110,150)	(172,026)	(641)	(10,525)	(4,959)	(298,301)
賬面淨值	<u>280,808</u>	<u>190,489</u>	<u>365</u>	<u>6,485</u>	<u>58,627</u>	<u>536,774</u>

	土地、建築 物及租賃 物業裝修 千美元	機器及設備 千美元	運輸設備 千美元	計算機及 辦公設備 千美元	在建工程 千美元	總計 千美元
2024年12月31日						
於2023年12月31日及 2024年1月1日						
成本	350,488	302,966	1,018	15,639	131,595	801,706
累計折舊及減值	(56,085)	(124,911)	(563)	(10,680)	(1,360)	(193,599)
賬面淨值	<u>294,403</u>	<u>178,055</u>	<u>455</u>	<u>4,959</u>	<u>130,235</u>	<u>608,107</u>
於2024年1月1日， 扣除累計折舊 及減值	294,403	178,055	455	4,959	130,235	608,107
添置	10,245	2,728	38	131	112,253	125,395
傳奇集團解除 合併	(75,693)	(24,462)	(16)	(807)	(3,053)	(104,031)
處置	(73)	(1,574)	-	(91)	(68)	(1,806)
年內計提折舊 減值	(18,754)	(37,622)	(83)	(2,364)	-	(58,823)
轉撥	-	(735)	-	-	(43,931)	(44,666)
匯兌調整	56,838	49,910	-	3,239	(109,987)	-
	<u>(3,069)</u>	<u>(1,760)</u>	<u>(7)</u>	<u>29</u>	<u>(1,368)</u>	<u>(6,175)</u>
於2024年12月31日， 扣除累計折舊 及減值	<u>263,897</u>	<u>164,540</u>	<u>387</u>	<u>5,096</u>	<u>84,081</u>	<u>518,001</u>
於2024年12月31日						
成本	320,666	296,937	986	13,755	129,372	761,716
累計折舊及減值	(56,769)	(132,397)	(599)	(8,659)	(45,291)	(243,715)
賬面淨值	<u>263,897</u>	<u>164,540</u>	<u>387</u>	<u>5,096</u>	<u>84,081</u>	<u>518,001</u>

於2025年12月31日，賬面淨值為31,774,000美元（2024年：31,974,000美元）的物業已質押予蓬勃生物B類優先股股東的關聯公司，以確保該優先股股東持有的贖回權。

於2025年，概無確認物業、廠房及設備減值（2024年：44,666,000美元，屬生物製劑開發服務分部）。

## 12. 於聯營公司的投資

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
於重要聯營公司的投資	3,454,161	3,653,932
於其他聯營公司的投資	30,554	13,799
減：已撥備的減值虧損	<u>(398,071)</u>	<u>-</u>
賬面淨值	<u><b>3,086,644</b></u>	<u><b>3,667,731</b></u>

傳奇集團為一家全球性、商業化階段的生物科技公司，開發及生產新型療法，其股份以美國存託股份形式於美國納斯達克全球精選市場上市，其當前被視為本集團的重要聯營公司及戰略投資。

下表顯示傳奇集團在其自身合併財務報表中列示的簡明財務資料，已作出適當調整以進行會計處理，例如基於解除合併日期公允價值的可識別無形資產等，會計政策上的任何差異均已調整並核對至合併財務報表的賬面值。

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
非流動資產	6,148,434	6,503,503
流動資產	1,247,100	1,283,918
流動負債	636,400	277,645
非流動負債	<u>939,053</u>	<u>1,320,526</u>
以公允價值計量的可識別淨資產總額	<u><b>5,820,081</b></u>	<u><b>6,189,250</b></u>
本集團所有權比例	47.18%	47.51%
本集團應佔傳奇集團的可識別淨資產	2,745,635	2,940,413
權益法商譽	<u>708,526</u>	<u>713,519</u>
已撥備的減值虧損	<u>(398,071)</u>	<u>-</u>
於傳奇集團投資的賬面值	<u><b>3,056,090</b></u>	<u><b>3,653,932</b></u>
本公司於傳奇集團投資的市值	<u><b>1,896,788</b></u>	<u><b>2,839,075</b></u>

	2025年 千美元
收益	1,028,900
年內虧損，包括：	
年內傳奇集團的虧損，扣除稅項	(296,800)
傳奇集團可識別資產的公允價值攤銷和折舊， 扣除稅項	(330,655)
其他全面收益	190,400
全面虧損總額	<u>(437,055)</u>

於傳奇集團權益的變動載列如下：

	合計 千美元
傳奇集團於解除合併日期的初始賬面價值	3,740,355
應佔期內虧損	(33,980)
期內視作權益攤薄虧損	(3,771)
應佔其他全面虧損	(55,032)
應佔其他儲備變動	<u>6,360</u>
於2024年12月31日及於2025年1月1日	<b>3,653,932</b>
年內應佔虧損	(296,924)
年內視作攤薄權益的虧損	(23,476)
應佔其他全面收益	90,078
應佔其他儲備變動	<u>30,551</u>
於2025年12月31日的賬面值	<b>3,454,161</b>
減值虧損	<u>(398,071)</u>
於2025年12月31日	<b><u>3,056,090</u></b>

於2025年12月31日，本公司對傳奇集團投資的市值低於賬面值，主要是由於傳奇生物美國存託股份價格下降所致。根據香港會計準則第28號「對聯營公司及合營企業的投資」，當一項權益投資的公允價值出現重大或持續性下降且低於成本時，被視為存在潛在減值跡象的客觀證據。據此，本公司在獨立外部估值師的協助下於2025年12月31日對傳奇集團的投資進行了減值測試。

傳奇集團的可收回金額按以下較高者釐定：(i) 使用價值，即基於傳奇集團的五年期財務預測的折現現金流模型計算的未來現金流量現值，採用12.7%的折現率及2.0%的永續增長率；(ii) 公允價值減去處置成本。現金流預測基於傳奇管理層的前瞻性估計，覆蓋收益增長、毛利率趨勢、運營開支、運營資金需求及其他關鍵驅動因素的假設。上述假設亦考慮傳奇生物的歷史業績情況、管理層對於未來市場環境的判斷等相關因素。對傳奇集團減值測試的結果表明，截至2025年12月31日止年度確認減值虧損398,071,000美元（2024年：不適用）。

下表列示本集團其他個別屬不重大的聯營公司的總體財務資料：

	2025年 千美元	2024年 千美元
年內應佔聯營公司利潤／（虧損）	22	(1,321)
應佔聯營公司全面收益／（虧損）總額	7,937	(1,321)
本集團於其他聯營公司投資的總體賬面值	<u>30,554</u>	<u>13,799</u>

### 13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
<b>流動</b>		
金融產品投資	499,683	224,851
上市權益投資	<u>26</u>	<u>23</u>
	<u>499,709</u>	<u>224,874</u>
<b>非流動</b>		
金融產品投資	-	65,344
非上市權益投資	<u>24,039</u>	<u>23,299</u>
	<u>24,039</u>	<u>88,643</u>

#### 14. 貿易應收款項及應收票據

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
貿易應收款項	142,926	123,746
應收票據	3,711	6,404
	<u>146,637</u>	<u>130,150</u>
貿易應收款項減值	<u>(12,703)</u>	<u>(13,859)</u>
	<u>133,934</u>	<u>116,291</u>

於年末，貿易應收款項的總賬面值按發票日期的賬齡分析於下表列示：

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
3個月內	101,342	83,598
3至6個月	15,881	15,058
6至12個月	9,821	9,325
1年以上	15,882	15,765
	<u>142,926</u>	<u>123,746</u>

#### 15. 現金及銀行結餘

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
現金及銀行結餘	<u>343,410</u>	<u>447,617</u>
減：		
受限制資金	31,129	17,919
非質押定期存款：		
流動部分	169,793	264,321
非流動部分	-	33,387
現金及現金等價物	<u>142,488</u>	<u>131,990</u>

## 16. 貿易應付款項及應付票據

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
貿易應付款項	36,787	29,794
應付票據	-	44
	<u>36,787</u>	<u>29,838</u>

於年末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
3個月內	33,848	26,281
3至6個月	857	1,298
6至12個月	536	975
1年以上	1,546	1,240
	<u>36,787</u>	<u>29,794</u>

貿易應付款項免息，通常有30至90日結算期。

## 17. 其他應付款項及應計費用

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
<b>流動</b>		
應計薪金及福利	55,009	47,236
購買物業、廠房及設備的應付款項	33,951	39,833
應計費用	21,153	17,270
其他應付稅項	6,934	5,352
補助	2,126	1,151
其他應付款項	19,115	14,688
	<u>138,288</u>	<u>125,530</u>
<b>非流動</b>		
補助	12,173	13,025
其他	1,296	1,235
	<u>13,469</u>	<u>14,260</u>

## 18. 計息銀行貸款

	12月31日					
	2025年		2024年			
	實際利率 (%)	到期日	千美元	實際利率 (%)	到期日	千美元
<b>流動</b>						
銀行貸款—無抵押	2.10-2.30	2026年	174,282	2.25-2.60	2025年	78,050
其他銀行貸款	0.65-1.20	2026年	20,387	1.90-1.95	2025年	10,695
			<u>194,669</u>			<u>88,745</u>
<b>非流動</b>						
長期銀行貸款的非流動 部分—有抵押	-	-	-	3.95-4.20	2026年 至2029年	17,309
			<u>-</u>			<u>17,309</u>

## 19. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
蓬勃生物C類優先股	264,381	238,232
蓬勃生物A類優先股	-	235,500
外匯遠期合約	-	107
	<u>264,381</u>	<u>473,839</u>

蓬勃生物C類優先股及蓬勃生物A類優先股被列示為流動負債，原因是該等優先股的持有人有權隨時將優先股轉換為Probio Cayman的普通股，該轉換條款不符合權益分類標準，比較期數據按一致口徑列示。該分類基於合約轉換，且管理層預計該等優先股在未來的十二個月內不會被轉換。

上述優先股的變動載列如下：

	總計 千美元
於2025年1月1日	473,732
本集團附屬公司收購	(239,512)
公允價值變動	<u>30,161</u>
於2025年12月31日	<u>264,381</u>
於2024年1月1日	350,151
公允價值變動	<u>123,581</u>
於2024年12月31日	<u>473,732</u>

## 20. 股本

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
<b>股份</b>		
法定：		
每股面值0.001美元的普通股	<u>5,000</u>	<u>5,000</u>
已發行及繳足：		
每股面值0.001美元的普通股	<u>2,185</u>	<u>2,142</u>

本集團的股份數目及股本變動概要如下：

	已發行 股份數目	股本 千美元
於2025年1月1日	2,142,296,633	2,142
行使股份期權及限制性股份單位	<u>42,408,537</u>	<u>43</u>
於2025年12月31日	<u>2,184,705,170</u>	<u>2,185</u>

## 公司定位

本集團為一家廣受認同的生物科技公司。基於專有基因合成技術，以及有關生命科學研究與應用的其他技術和專業知識，我們已成功建立三個主要平台，包括：

- (i) 金斯瑞生命科學事業群，一個生命科學服務及產品平台，為全球科學界提供綜合解決方案及產品；
- (ii) 蓬勃生物，提供從藥物發現到商業化的端到端服務，採用積極戰略、專業解決方案和高效流程，專注於CGT、抗體和重組蛋白藥物，旨在加速客戶藥物開發；及
- (iii) 百斯傑，工業合成生物產品平台。

報告期內，上述內部構建的平台均實現強勁增長，成功從研發階段過渡至商業化交付階段。

此外，本集團對傳奇持有重大投資，傳奇為一家綜合性細胞療法公司。

本集團的業務運營覆蓋全球逾100個國家及地區。截至2025年12月31日，我們的專業團隊由約6,165名成員組成。

金斯瑞生命科學事業群作為本集團生物科技設施的核心平台，提供全球規模的綜合研究服務與產品，為生物學發現賦能。金斯瑞生命科學事業群通過其自主研發的綜合平台，提供涵蓋DNA合成、RNA合成、多肽合成、蛋白質生產、試劑抗體開發，以及生命科學儀器與耗材的完整解決方案，支持製藥公司、生物科技企業及學術機構的研究人員加速將研究構想轉化為有影響力的生物學發現的進程。通過降低早期研究在速度、成本與技術複雜性方面的門檻，金斯瑞生命科學事業群在全球推動新一代生物藥物與先進療法的發展中扮演關鍵角色。

蓬勃生物為本集團的附屬公司，是一家廣受認可的全球性CRDMO。蓬勃生物通過提供端到端解決方案，為生物製劑及CGT創新者賦能。我們的綜合平台無縫整合發現、開發和生產服務，可優化開發流程、縮短時間並提高生物製劑及CGT項目成功率。蓬勃生物致力於與客戶共同構築更健康的未來。

百斯傑為本集團的附屬公司，從事工業酶製劑及合成生物產品業務。百斯傑利用先進的蛋白質工程技術，開發和生產創新性工業酶製劑，並為生物燃料、食品及飲料、蒸餾、澱粉、家居護理、紡織、動物飼料行業和功能蛋白提供解決方案。我們亦積極探索合成生物產品領域的新機遇，致力從技術與商業雙重角度開創全新可能。

## 業務回顧

本集團收益顯著增長。報告期內本集團持續經營業務的整體收益約為959.5百萬美元，較上期的約594.5百萬美元增長61.4%。報告期內毛利約為553.2百萬美元，較上期的272.1百萬美元增長103.3%。收益及毛利增長主要歸因於以下因素：(i)許可收益大幅增長，主要源自禮新所產生的分許可收益；(ii)持續投入商業推廣，配合全球品牌轉型提升品牌知名度，尤其在歐美市場成效顯著；(iii)業界對AI驅動藥物開發及多抗體藥物開發需求持續增長，帶動基因至蛋白業務快速成長；(iv)成功把握住生物製劑CRDMO需求回升及市場環境復甦的趨勢加速增長；及(v)推出創新性工業酶製劑產品，不斷拓展市場。

報告期內本集團錄得淨虧損約532.4百萬美元，而上期錄得淨利潤約29億美元。報告期內的虧損主要由於本集團應佔傳奇集團虧損及於傳奇集團投資減值，分別約為320.4百萬美元及398.1百萬美元。本集團持續經營業務的經調整淨利潤約為230.3百萬美元，較上期的約59.8百萬美元增長285.0%。

報告期內本公司擁有人應佔虧損約為532.8百萬美元，而上期本公司擁有人應佔利潤約為30億美元。由盈轉虧主要由於上期產生的高基數效應，其中包括解除合併產生的約32億美元的一次性未實現收益。

報告期內(i)生命科學服務及產品；(ii)生物製劑開發服務；及(iii)工業合成生物產品的外部收益分別約佔本集團收益總額的53.8%、39.8%及6.0%。

## 三大業務分部的業績分析

	截至2025年12月31日止年度			截至2024年12月31日止年度		
	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元	生命科學 服務及產品 千美元	生物製劑 開發服務 千美元	工業合成 生物產品 千美元
收益	522,129	388,686	57,952	454,947	95,021	53,685
經調整毛利	267,327	258,439	22,961	237,667	14,378	22,605
經調整銷售及分銷開支	71,855	13,162	7,715	62,819	11,592	6,593
經調整行政開支	52,417	43,097	7,802	43,594	36,942	6,715
經調整研發開支	46,923	10,195	10,598	39,436	3,870	7,188
金融資產減值撥備/ (撥回) 淨額	<u>758</u>	<u>(1,972)</u>	<u>26</u>	<u>1,449</u>	<u>5,341</u>	<u>1</u>
經調整經營利潤/(虧損)	<u><u>95,374</u></u>	<u><u>193,957</u></u>	<u><u>(3,180)</u></u>	<u><u>90,369</u></u>	<u><u>(43,367)</u></u>	<u><u>2,108</u></u>

經調整成本及開支不包括：(i)以股權結算的股份薪酬開支；及(ii)長期資產減值虧損。

## 金斯瑞生命科學事業群 - 生命科學服務及產品

金斯瑞生命科學事業群作為本集團生物科技生態系統的核心及增長引擎。其以基因至蛋白解決方案為中心，將關鍵生命科學試劑建構能力整合為統一的工作流程架構，幫助客戶實現從DNA設計、蛋白質表達、抗體發現到功能驗證無縫銜接的研發進程。這項垂直整合的基礎設施不僅提升客戶留存度及單一客戶收益，更確立金斯瑞生命科學事業群在治療及生物科技創新早期階段作為戰略夥伴的關鍵定位。

### 業績

於報告期內，金斯瑞生命科學事業群的收益約為522.1百萬美元，較上期的約454.9百萬美元增長14.8%。經調整毛利約為267.3百萬美元，較上期的237.7百萬美元增長12.5%。經調整毛利率為51.2%，而上期為52.2%，這是由於對自動化、平台升級及全球產能擴張的持續投資以支持長期增長。經調整經營利潤由上期的約90.4百萬美元增長5.5%至約95.4百萬美元。

收益、經調整毛利及經調整經營利潤增長主要由於(i)持續採用基因至蛋白平台；(ii)持續投資自動化及數字化生產工作流程；及(iii)深化與全球製藥及生物科技客戶的合作關係。美國、新加坡及中國內地生產基地運營效率提升，進一步支持規模擴大、周期縮短及服務可靠性提升。

### 發展策略

金斯瑞生命科學事業群的戰略聚焦於通過持續整合平台、推動自動化及擴展全球產能，強化其作為生物科學發現核心基礎設施提供者的角色。

為長期擴大市場，本公司擬：(i)通過對專有基因合成、蛋白質表達與純化技術、檢測技術及一體化工作流程進行持續研發投入，升級下一代基因至蛋白平台；(ii)擴大自動化與數字化產能，提升可靠性、品質及成本效益，並將定制化研究服務轉化為標準化、產品化解決方案；(iii) 擴展全球生產規模與經營韌性，在美國、新加坡及中國內地擴充產能，以支持日益增長的快速生物學發現與外包研究設施需求；及(iv) 通過組建細分市場營銷團隊、實施精準策略及採用數據驅動及綜合解決方案，強化商業覆蓋範圍並深化客戶參與度，全面提升客戶終身價值。

## 蓬勃生物 - 生物製劑開發服務

蓬勃生物提供端到端一站式CRDMO服務，加速生物製藥及生物科技合作夥伴的生物製劑開發及生產。我們提供從藥物發現到商業化的綜合服務。我們憑藉在病毒載體、DNA、RNA、抗體及蛋白等前沿領域的深厚積澱，加速客戶革命性療法開發。我們助力合作夥伴將攸關生命的藥物推向市場。

### 業績

於報告期內，蓬勃生物的收益約為388.7百萬美元，較上期的約95.0百萬美元增長309.1%。經調整毛利約為258.4百萬美元，而上期約為14.4百萬美元。經調整毛利率由上期的15.1%上升至66.5%。經調整經營利潤約為194.0百萬美元，而上期的經調整經營虧損約43.4百萬美元。

收益、經調整毛利和經調整經營利潤增長主要歸因於：許可收益大幅增長，主要由禮新所產生的分許可收益所驅動。除許可收益的貢獻外，提供服務及銷售產品所產生的收益亦錄得雙位數增長，主要驅動因素包括：(i)客戶對複雜生物藥分子發現與開發的需求增長；(ii)化學、生產與控制(CMC)訂單增加；及(iii)全球市場的拓展。服務及產品（不含許可）所產生的經調整毛利及經調整經營虧損，是受到特定區域市場激烈的競爭態勢與持續性的定價壓力，以及中國內地與美國新生產設施啟用所帶來的增量成本的顯著影響。

### 發展策略

我們的發展戰略注重推動可持續增長和擴張並保持卓越運營。本公司擬 (i)通過在先進治療領域獲取新客戶並鞏固與現有客戶的關係，持續增加北美和歐洲的市場滲透率；(ii)擴建北美地區產能，以靈活的服務選擇滿足客戶需求並降低供應鏈風險；及(iii)通過研發和建立夥伴關係來升級生產平台，並投資品質改善舉措。

此外，本公司亦擬開發針對各種治療目標的臨床前NME資產，例如CD3單域抗體及TCE。我們將探索例如許可和共同開發在內的多種合作模式，以釋放NME資產的商業化價值，與我們的按服務收費業務共同創收。

## 百斯傑 - 工業合成生物產品

百斯傑利用先進的蛋白質工程技術，開發和生產創新性工業酶製劑，並為生物燃料、食品及飲料、蒸餾、澱粉糖、家居護理、紡織、動物飼料行業和功能蛋白提供解決方案。我們亦積極探索合成生物產品領域的新機遇，致力從技術與商業雙重角度開創全新可能。

### 業績

於報告期內，百斯傑的收益約為58.0百萬美元，較上期的約53.7百萬美元增長7.9%。經調整毛利保持相對穩定，約為23.0百萬美元，而上期約為22.6百萬美元。經調整毛利率由上期的42.1%略降至39.6%。經調整經營虧損約為3.2百萬美元，而上期的經調整經營利潤約為2.1百萬美元。

收益及經調整毛利增長主要是由於(i)創新產品成功上市；(ii)大客戶銷售額持續增長；及(iii)全球市場擴張。經調整經營虧損主要由於研發與人才引進增加，旨在強化本公司在合成生物產品領域的知識產權佈局與技術能力。

### 發展策略

本公司致力於成為領先的工業酶製劑及合成生物產品公司。本公司擬 (i)通過創新及工藝優化推動酶製劑業務的收益及利潤增長；(ii)增強商業化能力，專注於大客戶，擴大海外市場份額；及(iii)利用我們的合成生物產品方面的研發能力，在新的應用領域提供更多創新產品。

## 財務回顧

	2025年 千美元	2024年 千美元	變動 千美元
<b>持續經營業務</b>			
收益	959,526	594,486	365,040
毛利	553,204	272,125	281,079
所得稅開支後虧損	(532,404)	(173,774)	(358,630)
經調整淨利潤	230,345	59,826	170,519
<b>已終止經營業務</b>			
期內傳奇集團虧損，扣除稅項	-	(203,149)	203,149
傳奇集團解除合併收益，扣除稅項	-	3,232,210	(3,232,210)
年內（虧損）／利潤	(532,404)	2,855,287	(3,387,691)
本公司擁有人應佔（虧損）／利潤	(532,830)	2,961,877	(3,494,707)
年內每股（虧損）／盈利（美分）			
-基本	(24.58)	139.63	(164.21)
-攤薄	(24.58)	135.97	(160.55)
<b>經調整利潤及開支：</b>			
毛利	556,576	280,320	276,256
銷售及分銷開支	95,963	83,731	12,232
行政開支	122,668	106,883	15,785
研發開支	69,237	52,123	17,114

## 收益

於2025年，本集團錄得收益約959.5百萬美元，較2024年的約594.5百萬美元增長61.4%。這主要是由於 (i)許可收益大幅增長，主要源自禮新所產生的分許可收益；(ii)持續投入商業推廣，配合全球品牌轉型提升品牌知名度，尤其在歐美市場成效顯著；(iii)業界對AI驅動藥物開發及多抗體藥物開發需求持續增長，帶動基因至蛋白業務快速成長；(iv)成功把握住生物製劑CRDMO需求回升及市場環境復甦的趨勢加速增長；及(v)推出創新性工業酶製劑產品，不斷拓展市場。

## 毛利

於2025年，本集團的毛利由2024年的約272.1百萬美元，增長103.3%至約553.2百萬美元。毛利增長主要是由於收益增長，特別是生物製劑開發服務分部的許可收益增長。經調整毛利較上期增長98.6%。

## 銷售及分銷開支

於2025年，本集團的銷售及分銷開支由2024年的約88.1百萬美元，增長12.9%至約99.5百萬美元。這主要由於(i)擴充商務團隊並加強在當地招聘經驗豐富的專業人才；及(ii)持續投資區域運營以支撐全球關鍵市場的業務發展與客戶參與度。經調整銷售及分銷開支較上期增長14.6%。

## 行政開支

於2025年，行政開支由2024年的約114.4百萬美元，增長12.4%至約128.6百萬美元。這主要是由於(i)產能擴建配套及增強行政職能導致開支持續增加；及(ii)新廠籌備階段所產生的相關費用。經調整行政開支較上期增長14.8%。

## 研發開支

於2025年，研發開支由2024年的約53.8百萬美元，增長32.4%至約71.2百萬美元，主要歸因於專業人才招聘數量增加以及戰略研究計劃的擴展。經調整研發開支較上期增長32.8%。

## 優先股的未實現收益及公允價值變動

於2021年8月18日（紐約時間），本公司的間接附屬公司Probio Cayman與若干投資者訂立購買協議，據此，Probio Cayman出售300,000,000股蓬勃生物 A類優先股及可行使最多總計189,393,939股Probio Cayman普通股的蓬勃生物認股權證。Probio Cayman購買事項所得款項總額為150.0百萬美元。根據購買協議，Probio Cayman向投資者發行蓬勃生物認股權證，以按特定每股價格（總金額最多為125.0百萬美元）購買Probio Cayman普通股。根據購買協議的條款和條件，蓬勃生物認股權證已失效。根據日期為2025年4月28日的股份轉讓協議，蓬勃生物A類優先股已由本公司（通過直接全資附屬公司）購買。由於蓬勃生物A類優先股的公允價值與總對價之間的差異，此次收購確認約14.4百萬美元的未實現非現金收益。詳情請參閱本公司日期為2021年5月14日、2021年6月7日、2021年8月19日、2021年9月5日、2025年4月28日及2025年5月7日的公告。

於2023年1月17日，Probio Cayman與若干投資者（包括本公司）訂立認購協議，據此，Probio Cayman於交割時發行及出售而投資者購買合共319,998,370股蓬勃生物C類優先股，總對價約224.0百萬美元（按適用價格計算）。詳情請參閱本公司日期為2023年1月17日、2023年2月10日及2023年4月21日的公告。

根據相關香港財務報告準則，蓬勃生物A類優先股及蓬勃生物C類優先股作為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債入賬。蓬勃生物A類優先股在本公司購買後終止確認。

於2025年12月31日，蓬勃生物C類優先股的公允價值經評估約為264.4百萬美元。於報告期內，蓬勃生物A類優先股及蓬勃生物C類優先股錄得約30.2百萬美元的公允價值虧損，由該等金融負債的公允價值變動導致。

### **按攤餘成本計量的金融負債**

於2022年7月2日，Probio Cayman與一名投資者訂立認購協議，根據該協議，Probio Cayman發行並出售而投資者購買57,314,000股蓬勃生物B類優先股，總對價約為37.3百萬美元，交易已於2022年7月6日完成。詳情請參閱本公司日期為2022年7月4日及2022年7月6日的公告。

蓬勃生物B類優先股進行負債部分和權益部分拆分，其中負債部分作為按攤餘成本計量的金融負債入賬，權益部分作為其他儲備入賬。

於2023年5月26日，南京百斯傑與若干投資者訂立增資協議，據此，投資者認購南京百斯傑新增註冊資本人民幣37,609,070元（相當於約5.3百萬美元），總對價人民幣250.0百萬元（相當於約35.2百萬美元），以於增資完成時收購南京百斯傑約10.4168%股權。就百斯傑A輪增資而言，根據（其中包括）投資者與南京百斯傑訂立的日期為2023年5月26日的股東協議，投資者享有贖回權。詳情請參閱本公司日期為2023年5月28日及2023年6月25日的公告。

百斯傑A輪增資作為按攤餘成本計量的金融負債入賬。

於2025年12月31日，蓬勃生物B類優先股記錄於其他儲備中的權益部分價值經評估約為1.6百萬美元，負債部分經評估約為44.1百萬美元，其中含報告期內利息開支經評估約為2.9百萬美元。百斯傑A輪增資按攤餘成本計量的金融負債約為41.8百萬美元，其中含報告期內利息開支約為2.7百萬美元。

### **所得稅開支**

持續經營業務所得稅開支由上期的約3.0百萬美元大幅增長至報告期的約61.9百萬美元，稅項開支增長主要是由於許可收益增長而產生大量應課稅收入。

### **淨虧損**

報告期內本集團持續經營業務的淨虧損約為532.4百萬美元，而上期的淨虧損約為173.8百萬美元。報告期內本集團的經調整淨利潤約為230.3百萬美元。

## 已終止經營業務的利潤

依據本公司日期為2024年10月22日的公告，自2024年10月18日起，由於喪失於傳奇集團股東大會投出多數票的權力，本公司已無法單方面主導傳奇集團的財務及運營政策，故傳奇集團已根據香港財務報告準則第10號「合併財務報表」的規定從本公司解除合併。解除合併後，傳奇集團被重新分類為聯營公司（定義見上市規則），且因本公司經評估對傳奇集團具有重大影響力，隨後採用權益法將對傳奇集團的投資入賬。

於報告期內，由於傳奇集團為本公司的聯營公司，因此並無確認已終止經營業務的損益。上期則錄得約30億美元的利潤。

## 貿易應收款項

	2025年	2024年
貿易應收款項周轉天數	<u>73</u>	<u>78</u>

本集團的貿易應收款項周轉天數減少主要是由於對主要客戶應收賬款管理的加強以及逾期款項催收工作的改善。為確保數據可比性，計算時已剔除結算週期存在顯著差異的許可收益。

## 存貨

	2025年	2024年
存貨周轉天數	<u>44</u>	<u>50</u>

本集團的存貨周轉天數下降，主要是由於供應鏈持續進行精益管理及提升生產規劃。為確保數據可比性，計算時已剔除若干項許可相關成本。

## 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括房屋建築物、機器設備和在建工程。於2025年12月31日，本集團的物業、廠房及設備約為536.8百萬美元，較2024年12月31日的約518.0百萬美元增長3.6%，主要是由於為支持業務擴張而進行廠房建設及購置設備。

## 運營資金及財務資源

本集團始終堅持審慎的財務管理政策，資金管理、融資及投資活動均由本公司管理層承擔並監督。針對本集團主營業務的行業特點，日常財務控制管理重點在於運營資金管理，特別是貿易應收款項的及時收回及貿易應付款項的支付安排。

本公司持續監控本集團的資本結構，旨在監控其運營資金及財務資源，以維持穩健的財務狀況。附屬公司使用任何資本工具（包括銀行融資）均由本公司集中協調及安排。

於2025年12月31日，本集團持有的理財金融產品、定期存款和現金及現金等價物約為812.0百萬美元（2024年：約719.9百萬美元），本集團的受限制現金約為31.1百萬美元（2024年：約17.9百萬美元）。受限制現金增長主要是由於為若干金融產品及應付票據提供擔保。

於2025年12月31日，本集團有可動用但尚未動用的銀行授信合計約10億美元（2024年：約577.6百萬美元），包括未動用的一般銀行授信約541.1百萬美元及未動用的低風險授信約483.0百萬美元。

於2025年12月31日，本集團的流動比率（流動資產比流動負債）為約1.5（2024年：約1.1）；資產負債比率（總負債比總資產）為約18.3%（2024年：約18.1%）。

鑒於本集團目前經營活動產生的現金及現金流量，以及可獲得的信貸額度，我們認為本集團擁有充足的資本為其未來運營、業務擴張及一般發展目的提供資金。

## 資金政策

本集團根據一系列資金政策管理資本資源並防範相關風險。本集團將現金結餘投資於信譽良好的大型銀行和金融機構所發行的預期收益率合理且風險可控或可預測的工具。本集團預計通過多種來源（包括但不限於必要的銀行授信）支持其運營資金和其他資本需求。

為降低外匯市場波動所帶來的風險及其對本集團經營的影響，本集團在日常業務中根據按貨幣劃分的現金流量預測，採用適當的衍生工具來對沖外幣風險。

## 現金流量分析

於報告期內，本集團經營活動的現金流入約為325.5百萬美元。

於報告期內，本集團投資活動的現金流出約為172.0百萬美元。這主要是由於(i)購買物業、廠房及設備以及其他無形資產支付現金約83.9百萬美元；(ii)購買定期存款及理財金融產品支付現金淨額約74.6百萬美元；及(iii)向基金的注資淨額約7.4百萬美元。

於報告期內，本集團融資活動的現金流出約為144.9百萬美元。這主要是由於(i)收購優先股支付現金約225.1百萬美元；(ii)向銀行貸款，收到現金淨額約85.7百萬美元；(iii)支付租賃付款的本金部分，約9.0百萬美元；及(iv)因僱員行使股份期權獲得收益約6.0百萬美元。

## 資本開支

於報告期內，購買其他無形資產（主要為軟件）產生的開支約為1.7百萬美元，建造及購買物業、廠房及設備的開支約為82.2百萬美元。

## 持有的重大投資、重大收購及出售

### *於關鍵聯營公司的重大投資*

於2025年12月31日，本集團於傳奇集團有重大投資，賬面值約31億美元，佔本集團總資產的約63.0%。本集團對傳奇擁有約47.18%的權益。

傳奇集團主要從事針對腫瘤及其他適應症的新型細胞療法的發現、開發、生產及商業化。

報告期內本集團應佔傳奇虧損確認約為320.4百萬美元。報告期內進行減值評估後，本集團亦就其對傳奇的投資確認約398.1百萬美元的減值虧損。

該減值主要反映對該投資初始賬面值的調整，其原按傳奇的美國存託股份於解除合併日期的市場價格作為計量基準。儘管傳奇的基本業務前景與財務預測並無重大變化，僅其美國存託股份市場價格持續下降，促使本集團重新評估對傳奇權益投資的可收回金額。基於審慎估值框架，本集團已確認該減值，以使該投資的賬面值與根據使用價值計算所釐定的可收回金額相符。

該減值屬非現金會計調整，對本集團的現金狀況或流動性並無重大不利影響。

隨著傳奇的財務表現持續提升以及其主要產品CARVYKTI®的推廣，本集團仍對傳奇的長期前景及價值創造潛力保持樂觀態度。本集團擬維持其於傳奇集團的股權權益為戰略長期投資。有關傳奇財務資料的詳情載列於本公告附註8和附註12。

### 於金融資產的重大投資

於2025年12月31日，本集團持有的重大投資如下：

	12月31日	
	2025年 千美元	2024年 千美元
<b>以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產</b>		
<b>流動</b>		
理財金融產品(a)	499,683	224,851
上市權益投資	26	23
	<u>499,709</u>	<u>224,874</u>
<b>非流動</b>		
理財金融產品(a)	-	65,344
非上市權益投資(b)	24,039	23,299
	<u>24,039</u>	<u>88,643</u>
總計	<u><u>523,748</u></u>	<u><u>313,517</u></u>

我們在報告期內購買的大部分理財金融產品由中國內地、歐洲、香港及美國銀行或金融機構所發行，主要包括非保本浮動收益產品、貨幣市場基金及信用鏈接票據，浮動的預期年收益率為1.5%至5.7%，到期日為1天至約1年。該等產品不保證到期後歸還本金。於2025年12月31日，我們已保留於該等產品的所有投資資金，並未遭遇該等發行銀行或機構違約，且我們的投資均無逾期或減值。本集團已於到期時贖回理財金融產品，且長期無意出售該投資。於2025年12月31日，我們的投資概無被抵押作為借款擔保。

我們資金管理計劃包括根據現金流預測購買理財金融產品，作為提升庫存資金利用率的輔助手段。僅在以下情況下，我們才會購買：(i)經充分考慮未來業務的現金需求並進行相應的分配後，擁有剩餘資金；及(ii)我們的管理層經仔細評估風險和收益後決定購買（其中包括，高流動性且資金收益符合我們標準的理財金融產品）。

所有投資均為低風險、流動性強、穩健的理財金融產品，如保本產品、固定收益產品、有約定收益預期和充分保障措施的信託產品。

我們對理財金融產品投資的任何購買和提前贖回均應根據內部審批權限矩陣，經本集團的首席財務官或其他獲授權人員審核和批准。

(a) 於 2025 年 12 月 31 日，與理財金融產品\*相關的信息列示如下：

項目	銀行／金融機構	產品類型／說明	原始金額 人民幣或美元	投資成本 千美元	截至2025年12月31日的 公允價值 千美元
1.	中信銀行	非保本浮動收益產品	人民幣66,209,459元	9,420	9,501
2.	中信銀行	非保本浮動收益產品	人民幣50,000,000元	7,114	7,114
3.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣293,320,000元	41,731	41,999
4.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣57,720,000元	8,212	8,278
5.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣375,429,807元	53,413	54,949
6.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣126,000,000元	17,926	18,542
7.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣21,700,000元	3,087	3,143
8.	中信證券股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣350,000,000元	49,795	50,357
9.	招商銀行	非保本浮動收益產品	人民幣30,000,000元	4,268	4,281
10.	招商銀行	非保本浮動收益產品	人民幣401,768,367元	57,160	57,187
11.	招商銀行	非保本浮動收益產品	人民幣184,318,264元	26,223	26,791
12.	招商銀行	非保本浮動收益產品	人民幣132,000,000元	18,780	18,909
13.	南京銀行	非保本浮動收益產品	人民幣100,000,000元	14,227	14,287
14.	上海浦東發展銀行股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣150,000,000元	21,341	21,477
15.	上海浦東發展銀行股份有限公司	非保本浮動收益產品	人民幣50,000,000元	7,114	7,175
16.	招銀國際資產管理有限公司	貨幣市場基金	13,507,596美元	13,508	14,058
17.	招銀國際資產管理有限公司	非保本浮動收益產品	74,999,500美元	75,000	77,531
18.	摩根大通銀行	貨幣市場基金	38,998,600美元	38,999	39,071
19.	摩根大通銀行	貨幣市場基金	24,938,284美元	24,938	25,033
<b>總計</b>				<b>492,256</b>	<b>499,683</b>

\*上述理財金融產品已依據發行銀行／金融機構及相關金融產品進行匯總。

(b) 於2025年12月31日，非上市權益工具的詳情如下：

被投資公司／ 基金名稱	主營業務或 投資範圍	投資性質	股份數量／ 單位／ 持有投資 金額	於2025年12月 31日本集團擁 有的全部股本 ／單位百分比 %	投資成本 千美元	於2025年12 月31日的 公允價值 千美元	於2025年12月31日 佔本集團 總資產百分比 %	截至2025年12月31 日止年度公允價值 變動的未實現收益 ／（虧損） 千美元
Yuanming Prudence SPC – 醫療保健基 金I獨立投資組合	基金投資	基金／證券投資	486.43	0.28	207	200	0.01	(40)
瑞伏醫療健康基金	基金投資	基金／證券投資	不適用	5.54	9,384	8,503	0.17	375
深圳艾碼生物科技有 限公司	股權投資	公司投資	不適用	3.96	1,138	1,636	0.03	-
AffyXell Therapeutics Co., Ltd.	股權投資	公司投資	113,637.00	0.97	810	420	0.01	-
基金A**	基金投資	基金／證券投資	不適用	31.99	2,776	2,289	0.05	33
基金B**	基金投資	基金／證券投資	不適用	90.91	3,224	3,255	0.07	540
7G BIOVENTURES I, L.P.	基金投資	基金／證券投資	不適用	29.56	4,500	4,031	0.08	270
翰思艾泰生物醫藥科 技（武漢）股份有限 公司（股份代碼： 3378）	股權投資	公司投資	1,804,020	1.32	2,993	3,705	0.08	683
<b>總計</b>					<b>25,032</b>	<b>24,039</b>	<b>0.50</b>	<b>1,861</b>

\*\*本公司受嚴格的保密義務約束，不得向任何第三方披露基金名稱。於本公告日期，據本公司所知，基金A及基金B的普通合夥人、有限合夥人及其最終實益擁有人均為獨立第三方，據董事在作出一切合理查詢後深知、盡悉及確信，該普通合夥人、有限合夥人及其最終實益擁有人獨立於本公司及其關連人士（定義見上市規則），且與本公司及其關連人士（定義見上市規則）概無關連。

（附註）鑒於每項以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資價值的適用百分比率（定義見上市規則第14.07條）單獨或合計均低於於2025年12月31日本集團總資產的5.0%，根據上市規則第14章並不構成本公司須予公佈的交易，故本公司未對其前景作任何分析。

於報告期內，本集團錄得以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資收益約10.2百萬美元，公允價值收益約6.5百萬美元。

除上文所披露者外，報告期內本集團概無持有任何其他重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

## 銀行貸款

於2025年12月31日，本集團分別從花旗銀行、匯豐銀行（中國）、招商銀行、中國農業銀行、中國銀行、中信銀行及興業銀行借入短期計息貸款總計約人民幣12億元（相當於約174.3百萬美元），固定年利率介乎2.1%至2.3%。該等貸款用於中國內地附屬公司的日常運營，其中，約人民幣267.4百萬元（相當於約38.0百萬美元）的貸款以信用作擔保。

於2025年12月31日，本集團從招商銀行、中國銀行及上海浦東發展銀行借入短期計息貸款約人民幣143.3百萬元（相當於約20.4百萬美元），固定年利率介乎0.65%至1.2%。該等貸款源於銀行承兌匯票貼現。

除上文所披露者外，本集團概無任何其他未償還、未支付的銀行貸款和／或其他借款。

## 撥備、或然負債及擔保

於2025年12月31日，本集團概無任何重大撥備、或然負債或擔保。

## 無重大不利變動

董事確認，自2025年12月31日起至截至本公告日期，本集團的財務或商業狀況並無重大不利變動。

## 集團資產之抵押

於2025年12月31日，約30.8百萬美元的銀行結餘已作抵押，並用於如下用途：(i)約12.1百萬美元的銀行結餘就若干金融產品作為擔保抵押；(ii)約13.0百萬美元的銀行結餘就租賃的保證金抵押；(iii)約4.0百萬美元的銀行結餘就應付票據抵押；及(iv)約1.6百萬美元的銀行結餘就提供予供應商的保函抵押；及(v)約0.1百萬美元的銀行結餘就信用卡授信抵押。

於2025年12月31日，江蘇金斯瑞及鎮江蓬勃生物購買的約人民幣223.3百萬元（相當於約31.8百萬美元）的不動產已抵押予蓬勃生物B輪投資者（定義見本公司日期為2022年7月4日的公告）的關聯方，以保證本公司及Probio Cayman履行贖回義務。詳情請參閱本公司日期為2022年6月29日及2022年7月4日的公告。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本集團概無任何其他重大資產抵押。

## 重大期後事項

於報告期後及截至本公告日期，本集團概無根據上市規則須予以披露的重大期後事項。

## 未來的重大投資或資本資產計劃

為鞏固金斯瑞生命科學事業群在生物學基礎設施領域的領導地位，本集團計劃持續擴展美國、新加坡及中國內地的全球生產布局，包括計劃投資擴充基因至質粒與基因至蛋白的生產能力，投資部署先進自動化技術與工作站，以及持續升級生產工作站與數字化生產系統。這些投資預期將提升服務可靠性、加快周期，並支持本集團研究服務與產品組合實現規模化提升。

蓬勃生物方面，儘管本集團已於2025年在Hopewell工廠成功推出GMP質粒及腺相關病毒產能，但我們仍堅持深耕美國市場，目前正在進行加大投資，包括預計於2026年推出GMP慢病毒載體產能。這些戰略擴張將鞏固蓬勃生物在CGT領域作為全球領導者的地位，為全球CGT客戶提供靈活及穩健服務。與此同時，蓬勃生物持續推進mRNA與慢病毒載體技術創新，以支持體內CAR-T療法應用，尤其專注於靶向脂質納米顆粒(LNP)遞送系統與重定向腺相關病毒平台。我們亦積極探索合作模式，使全球客戶能參與中國IIT。蓬勃生物將進一步擴充中國內地生物製劑GMP產能，以滿足全球抗體與蛋白藥物日益增長的生產需求。蓬勃生物將持續投資於資產對外許可或NME模式，充分利用我們在抗體藥物發現、工程和生產的強大實力、綜合技術平台及可靠經驗。我們已成功開發出一種罕見且需求旺盛的分化簇(CD3)單域抗體(VHH)，並取得相關專利，該抗體具有食蟹猴交叉反應性，可加速構建T細胞銜接器(TCE)分子。

百斯傑方面，本集團計劃進一步優化中國內地的生產設施並擴大產能。為支持未來業務增長，我們將穩步提升酶製劑產能，同時建立甜味蛋白等創新產品的新產能。此外，我們正擴建與升級實驗室設施，以滿足AI驅動創新所帶來的增長需求。

本集團亦計劃投資升級供應鏈、IT基礎設施以及其他支持職能，以提升運營效率，促進業務強勁增長。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本集團概無其他具體的重大投資或資本資產計劃。

本集團擁有充足的現金及現金等價物、定期存款及其他金融資產，可支持已計劃的資本投資。

## 風險管理

### 外匯風險

本集團於多個國家和區域開展業務，使用多種外幣交易。本集團通過密切監控並減少非美元貨幣的現金流出，以控制外幣風險。自2019年1月起，本集團已訂立一系列遠期及期權合約，以管理本集團的貨幣風險，該等合約通常按季度訂立並調整。由於某些外匯風險屬並不重大、對沖特定風險的經濟成本過高或缺乏合適的對沖工具，本集團可選擇不對沖這些外匯風險。本集團目前專注於管理與人民幣相關的外匯風險，旨在通過確保本集團僅考慮對沖經營現金流量，將外匯風險控制在可接受水平。本集團通過僅與知名金融機構和銀行訂立外匯合約來限制交易對手風險。

於2025年12月31日，本集團概無持有任何未履行外匯遠期或期權合約（於2024年12月31日：名義本金約8.2百萬美元的美元兌人民幣合約）。本公司管理層將繼續評估本集團的外匯風險管理程序，並在必要時採取行動以盡可能降低本集團的風險。

該等外匯遠期及期權合約為衍生工具，按照公允市場價值入賬。其公允價值變動計入合併損益表。所有外匯遠期及期權合約均於一年內結算。

### 現金流量及公允價值利率風險

於2025年12月31日，除按浮動利率計息的銀行結餘以及有固定利率的定期存款外，本集團有約492.3百萬美元的金融產品涉及公允價值利率風險。

公允價值利率風險的敏感度分析乃基於報告期末金融資產風險編製。若利率上升或下降50個基點而所有其他變數保持不變，我們於報告期內的稅前虧損將下降或上升約2.5百萬美元。

本集團亦面臨租賃負債相關的公允價值利率風險，以及浮動利率銀行貸款相關的現金流量利率風險。本公司目前並未就上述兩類利率風險簽訂任何對沖工具。董事認為，來自浮動利率銀行貸款的公允價值利率風險並不重大，因此未就此風險編製敏感度分析。

## 信貸風險

現金及現金等價物、貿易及其他應收款項及以其他流動資產為本集團就其金融資產承受的最大信貸風險。本集團的信貸風險管理措施旨在控制潛在的可收回性風險。

就貿易及其他應收款項而言，本集團會對客戶及交易對方進行獨立信貸評估。該等評估重點關注交易對方的業務表現，包括但不限於融資活動、財務狀況、市場經濟環境及過往付款及時性記錄。根據信貸評估和歷史合約金額，確定預付款要求和授予信貸額度，每季度進行審閱。本集團已實施監察程序，以確保後續行動收回逾期債務。此外，本集團每月審閱各筆交易及收益賬的可收回金額、未結餘額、長期逾期發票及付款記錄的可收回金額，以確保就不可收回金額減值計提充足的撥備。

## 地緣政治因素、國際貿易協議、關稅及進出口條例、及出口管控和制裁有關的風險

近年來，出現與地緣政治因素（包括單邊限制市場准入、國際貿易協定重新談判、關稅、出口管控和制裁）有關的更多不確定性。為緩解該等風險，本集團已促進全球生產足跡及供應鏈夥伴多元化。

### (i) 關稅及進出口條例變化

中美貿易緊張局勢依然顯著。近期，中美雙方對對方商品加徵新關稅。如果對國際貿易施加的額外負擔或限制致使兩國進出口貨物和服務的能力受到負面影響，則可能導致本集團服務的材料供應和需求下降。為緩解該風險，本集團已實現其全球服務能力的多元化提升。

### (ii) 出口管控和經濟制裁

隨著國際貿易環境（特別是美國與歐洲地區）日趨緊縮，本集團可能因制裁措施、進出口管控及其他貿易管控法律法規而面臨額外的監管負擔。本公司已密切監察業務運營或銷售所在地區的相關法規變動，並持續調整及完善內部政策，以確保合規並降低潛在的合規風險。

為緩解上述風險，自2025年2月5日起，董事會已設立數據安全及地緣政治彈性小組委員會，作為本公司風險管理及ESG委員會的一個小組委員會，其目的包括但不限於支持董事會檢討本公司在地緣政治風險、數據安全及隱私風險及其他相關風險方面的有效性。本集團已意識到並會持續關注最新發展形勢，並採取相應措施。

## 重大事件

截至2025年12月31日，南京蓬勃生物科技有限公司及鎮江蓬勃生物已收到禮新許可協議項下約283.6百萬美元（扣除代扣代繳所得稅後）的付款。該等付款由下列各項組成：(i)首付款；(ii)達成里程碑獲得的里程碑付款；及(iii)與許可協議項下經許可的抗PD-1單域抗體有關的分許可收益。抗PD-1單域抗體被用於禮新開發的在研 PD-1／VEGF雙特異性抗體LM-299，該雙特異性抗體LM-299已獲得新藥臨床研究批准。請參閱本公司日期為2024年11月15日、2025年6月30日及2025年10月14日的公告。

## 展望

全球生物科技行業受到CGT、抗體療法及AI驅動藥物研發等領域的快速進展所推動，正邁入創新加速期。隨著治療管線持續擴張且生物學難題增長，市場對可靠的生物發現基礎設施及規模化研究平台的需求亦持續攀升。AI與機器學習正加速藥物發現、優化臨床試驗並助推精準醫療，而生物科技公司與CRDMO間的共同開發模式，更促進了行業協作與創新。對質粒與病毒載體生產等基礎建設的投資，正強化供應鏈韌性以滿足基因治療日益增長的需求。此外，合成生物產品正為農業至可持續生產等工業應用開啟新契機。儘管面臨地緣政治與經濟挑戰，生物科技產業仍在擴張全球佈局。憑藉突破性科學成就與市場導向策略，2025年是生物科技領域的關鍵年度，為長期成長與創新奠定基礎。

隨著行業格局不斷變化，本集團將金斯瑞生命科學事業群定位為早期生物學發現的關鍵賦能平台。自2002年成立以來，本集團已服務逾100個國家及地區的超過250,000名客戶，協助推動疫苗、抗體療法、CGT、診斷技術及農業生物技術等領域的科學進展。展望未來，金斯瑞生命科學事業群將持續深化基因至蛋白平台的整合、擴展全球生產能力、推動定制化服務向產品化轉型，並持續投入自動化、AI驅動研發技術與數字化生產系統，強化行業領導地位。憑藉一體化平台、規模化運營與全球客戶基礎，金斯瑞生命科學事業群已準備好持續擴大市場規模，鞏固其作為下一代生命科學創新關鍵基礎設施合作夥伴的地位。

2024年，生物科技資金開始回流美國及歐洲的CRDMO市場。2025年，中國已崛起成為創新樞紐，當地生物科技企業與跨國公司間的合作日益增加。此復甦趨勢提振本集團2025年的銷售表現，特別是在抗體藥物CRDMO領域，我們預期此增長動能將持續至2026年。此外，2025年對CAR-T行業別具意義，隨著體內CAR-T技術的快速臨床發展，我們有信心相關體內服務方案將成為未來幾年CGT CRDMO業務的關鍵成長動力。隨著美國的新產能投入運營以及關鍵里程碑的實現，蓬勃生物已做好戰略準備，將通過加強美國業務並深化客戶合作關係，並為客戶提供參與中國IIT的機會，充分利用行業投融资回暖。同時，我們將亞太地區蓬勃生物發展的許可業務視為穩健成長的關鍵催化劑。我們多元化的業務能力和全球平台使我們能夠有效應對區域不確定性，並增強我們對可持續增長的信心。

百斯傑多年來致力於產品優化和生產效率提升，已躋身行業領先的創新者之一。除了酶製劑產品，我們亦正在開發新的合成生物產品，探索新領域的潛在商機。我們相信合成生物產品可服務於廣泛的工業應用領域，產生健康和環境效益。

本公司在傳奇解除合併後仍保留於其大量權益。我們預計將長期持有對傳奇的投資，因為我們相信傳奇的運營將在未來為本公司及股東創造更大價值。

## 發展戰略

本集團仍致力於三管齊下的增長策略，關注於戰略資本配置、運營效率提升及風險預先管理。

就金斯瑞生命科學事業群而言，我們正將投資方向與長期行業趨勢對齊，特別聚焦於整合自動化、AI與基因至蛋白工作流程。我們除持續擴大研發投資並加速AI驅動創新外，更同步推進數字轉型計劃及導入精益管理實務，以全面提升運營效率、規模與適應能力。金斯瑞生命科學事業群正積極擴展全球產能，以確保可靠、快速地交付高品質產品及服務。我們致力通過產品轉型與綜合解決方案，進一步釋放客戶內部需求所蘊含的價值。憑藉強化營銷與商業能力，我們力求鞏固市場地位、契合整體業務目標，並穩固自身作為貫穿生命科學創新週期的關鍵基礎設施合作夥伴的角色定位。

蓬勃生物秉持誠信、創新與客戶至上理念。我們的全方位戰略包含擴展北美市場的商业資源與產能，以滿足日益增長的需求。本公司致力通過持續創新提升技術實力，確保在生物製劑及CGT研發及生產領域保持領先地位。我們將強化全球品質管理體系，維持最高標準的品質與法規合規性。此外，我們將善用自身創新能力，積極探索與生物科技及生物製藥產業夥伴間的許可與合作機會。同時，本公司亦嚴格執行數據誠信治理與信息安全措施，保護客戶的知識產權及商業秘密，加強信任與可靠性。

我們致力通過持續投入研發、拓展目標市場及優化生產效率，將百斯傑打造為工業酶製劑及合成生物產品的領軍供應商。展望未來，本集團將整合分子生物技術、大型工業發酵、代謝工程及AI驅動蛋白質發現等核心能力，進一步強化百斯傑在合成生物產品的競爭力與領導地位。

## 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共有6,165名僱員，其中約11%為研發人員。本集團與僱員訂立涵蓋職位、僱傭條件及條款、薪酬、違反合同義務所需承擔責任和解除勞動合同事由等的勞動合同。本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、其他僱員福利及短期和長期激勵，乃參考僱員的能力、職責、表現以及其他一般因素而釐定。

於報告期內，本集團僱員（包括董事及最高行政人員）薪酬的開支總額（不包括以股權結算的股份薪酬開支）約為300.3百萬美元，佔本集團收益總額（不包括許可收益）約44.5%，主要是由於本集團認為這是對人才庫的必要長期投資。該投資證明本集團有意並致力不斷加強人才激勵策略。該人才激勵策略不僅包括招聘經驗豐富的專業人員和管理人員，以滿足研發、商務和生產職能等前線崗位的需求，還包括系統性地提高整體薪酬福利待遇，以維持僱員長期任職的穩定性和績效改善。本集團有關董事及本集團高級管理層之薪酬政策及薪酬架構乃基於本集團之經營業績、個人表現及可比較之市場數據制定，並由薪酬委員會定期檢討。

獨立非執行董事的薪酬由薪酬委員會作出建議並由董事會決定，而本集團執行董事及高級管理人員的薪酬則由薪酬委員會決定，兩者均經考慮其功績、資歷及能力以及本集團經營業績及可比較之市場數據後而釐定。

## 股份計劃

### 股份期權計劃

於2015年7月15日，本公司採納首次公開發售前股份期權計劃。於2015年12月7日，本公司採納首次公開發售後股份期權計劃（2024年6月21日經修訂）。

自本公司於聯交所上市起，概無根據首次公開發售前股份期權計劃授出期權。於報告期內，概無根據首次公開發售後股份期權計劃授出期權。

### 限制性股份單位計劃

於2019年3月22日，本公司採納2019年限制性股份單位計劃（2024年6月21日及2025年12月15日經修訂），於2021年8月23日，本公司採納2021年限制性股份單位計劃（2022年5月26日、2024年6月21日及2025年12月15日經修訂）。

於報告期內，根據2019年限制性股份單位計劃，分別於三個日期合共授予1,435,814份限制性股份單位：2025年6月11日授予624,540份限制性股份單位、2025年9月19日授予774,960份限制性股份單位及2025年12月15日授予36,314份限制性股份單位。有關進一步詳情，請分別參閱本公司日期為2025年6月11日、2025年9月21日及2025年12月16日的公告。除本文所披露者外，於報告期內概無根據2019年限制性股份單位計劃授出其他限制性股份單位。

於報告期內，根據2021年限制性股份單位計劃，分別於兩個日期合共授予9,755,385份限制性股份單位：於2025年6月11日授予6,777,120份限制性股份單位，以及於2025年12月15日授予2,978,265份限制性股份單位。上述授予總額中，分別有69,828份及72,627份限制性股份單位於相應日期授予若干服務提供者。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年6月11日及2025年12月16日的公告。於2025年6月11日授予的6,777,120份限制性股份單位中，合計306,616份限制性股份單位未被相關承授人所接受。於2025年12月15日授予的2,978,265份限制性股份單位中，合計34,263份限制性股份單位未被相關承授人所接受。除本文所披露者外，於報告期內概無根據2021年限制性股份單位計劃授出其他限制性股份單位。

有關本公司採納的股份計劃的進一步詳情，請參閱本公司2025年度報告中標題為「股份計劃」一節。

## 末期股息

為保留資源用作本集團業務發展，董事會不建議就截至2025年12月31日止年度支付末期股息。

## 購買、贖回或出售本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括銷售庫存股）。

於2025年12月31日，本集團概無持有庫存股（不論係由本集團自行持有、存放於中央結算系統(CCASS)，或以其他方式持有）。

## 企業管治常規

本集團致力於保持高標準的企業管治，以維護股東利益並提升企業價值及責任。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則，作為其本身的企業管治守則。

於報告期內及直至本公告日期，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

本公司將繼續審閱並加強其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

## 進行證券交易的標準守則

本公司已採納自編的標準守則，其條款嚴格程度不遜於上市規則附錄C3所載之標準守則所規定的標準。經向所有董事作出特定查詢後，各董事已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則。

標準守則亦適用於本公司可能就其交易本公司證券掌握本公司未公佈之內幕消息的相關僱員。據本公司所知，於報告期內，並無任何有關董事及本公司相關僱員違反標準守則的事件。

## 審核委員會

本公司已設立審核委員會。審核委員會目前由三名成員組成，即張耀樑先生（審核委員會主席）、Alphonse Galdes博士及潘九安先生，均為獨立非執行董事。審核委員會的主要職責為：  
(i) 審閱及監督本集團的財務申報系統、風險管理及內部監控系統；(ii) 維繫與本公司外聘核數師的關係；及(iii) 審閱本集團的財務資料。

審核委員會與管理層及外部核數師已審閱本集團所採納之會計原則及慣例以及截至2025年12月31日止年度的年度業績。

## 核數師有關2025年度業績公告的工作範圍

本年度業績公告所載有關本集團報告期內的合併財務狀況表、合併損益及其他全面收益表、簡明合併現金流量表以及相關附註的數據，已由本公司核數師與本集團截至2025年12月31日年度的經審核合併財務報表所載金額核對一致。核數師不對本年度業績公告中呈列的有關「經調整淨利潤」的假設的合理性或適當性發表意見。本公司核數師就此進行的工作不構成按照香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港保證工作準則進行的保證工作，因此本公司核數師未就本年度業績公告作出任何保證。

## 股東周年大會

本公司應屆股東周年大會計劃於2026年6月5日（星期五）舉行。召開股東周年大會之通告將適時刊發及寄發予本公司股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席將於2026年6月5日（星期五）舉行的股東周年大會並於會上投票的股東資格，本公司將於2026年6月2日（星期二）至2026年6月5日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。所有過戶文件連同相關股票須於2026年6月1日（星期一）下午4時30分前送交本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 刊登2025年度業績公告及2025年報

本年度業績公告於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.genscript.com](http://www.genscript.com))刊載。載有上市規則規定之所有資料之2025年報將適時寄發予本公司股東及登載於聯交所及本公司之網站。

## 上市聯營公司傳奇生物科技股份有限公司2025全年年報

本公司聯營公司傳奇（其股份以美國存託股份形式於美國納斯達克全球精選市場上市）已發佈有關其2025年全年年報。該年報可於傳奇網站<https://investors.legendbiotech.com/> 查閱。

## 致謝

本集團的穩步發展，有賴於本公司股東、投資者、商業夥伴的信任和支持，以及全體員工的盡忠職守，本人謹代表董事會表示衷心謝意。

## 釋義

「2019年限制性股份單位計劃」	本公司於2019年3月22日採納並於2024年6月21日及2025年12月15日修訂的限制性股份單位計劃；
「2021年限制性股份單位計劃」	本公司於2021年8月23日採納並於2022年5月26日、2024年6月21日及2025年12月15日修訂的限制性股份單位計劃；
「ADS」	美國存託股份；
「股東周年大會」	將於2026年6月5日（星期五）舉行的本公司應屆股東周年大會；
「AI」	人工智能；
「張耀樑」	張耀樑先生，獨立非執行董事；
「審核委員會」	董事會審核委員會；
「百斯傑」	<b>Bestzyme Biotech Corporation</b> ，根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限責任公司，並為本公司的直接全資附屬公司；
「董事會」	本公司董事會；
「南京百斯傑」	南京百斯傑生物工程有限有限公司，本公司間接非全資附屬公司；
「百斯傑A輪增資」	南京百斯傑根據其與若干投資者於2023年5月26日訂立的增資協議而進行的人民幣37,609,070元的增資；
「CAR-T」	嵌合抗原受體T細胞；
「CRDMO」	合約研究、開發與生產組織；
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則；

「CGT」	細胞及基因療法；
「cilta-cel」	西達基奧倫賽；
「本公司」或「金斯瑞」	金斯瑞生物科技股份有限公司，於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：1548）；
「解除合併」	傳奇生物於2024年10月18日自本公司解除合併，並隨後被重新分類為聯營公司；
「董事」	本公司董事；
「DNA」	脫氧核糖核酸；
「潘九安」	潘九安先生，獨立非執行董事；
「GMP」	良好生產實踐；
「本集團」	本公司及其不時之附屬公司；
「GS Corp」	Genscript Corporation；
「香港」	中國香港特別行政區；
「章方良」	章方良博士，執行董事；
「楊森」	楊森生物科技股份有限公司；
「IIT」	研究者發起的試驗；
「禮新」	禮新醫藥科技有限公司；
「禮新許可協議」	南京蓬勃生物科技股份有限公司與禮新於2024年11月12日訂立的經重述及修訂的許可協議；
「傳奇」或「傳奇生物」	傳奇生物科技股份有限公司，本公司的聯營公司，其股份以美國存託股份形式於美國納斯達克全球精選市場上市；
「傳奇集團」	傳奇及其附屬公司；
「上市規則」	聯交所證券上市規則（經不時修訂或補充）；
「金斯瑞生命科學事業群」	本集團的生命科學服務及產品分部；
「LVV」	慢病毒載體；

「多發性骨髓瘤」	多發性骨髓瘤；
「標準守則」	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則；
「NME」	新分子實體；
「首次公開發售後股份期權計劃」	於2015年12月7日採納並於2024年6月21日經修訂的本公司股份期權計劃；
「蓬勃生物」或「Probio Cayman」	Probio Technology Limited，根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限責任公司，並為本公司的非全資附屬公司；
「蓬勃生物A類優先股」	Probio Cayman的A類優先股；
「蓬勃生物B類優先股」	Probio Cayman的B類優先股；
「蓬勃生物C類優先股」	Probio Cayman的C類優先股；
「蓬勃生物認股權證」	Probio Cayman發行的認股權證，可認購合共最多189,393,939股Probio Cayman普通股；
「中國」或「中國內地」	中華人民共和國，就本公告目的而言，不包括香港、澳門特別行政區和台灣；
「首次公開發售前股份期權計劃」	於2015年7月15日採納的本公司股份期權計劃；
「上期」	截至2024年12月31日止年度；
「鎮江蓬勃生物」	鎮江蓬勃生物科技有限公司，本公司的非全資附屬公司；
「江蘇金斯瑞」	江蘇金斯瑞生物科技有限公司，本公司的全資附屬公司；
「研發」	研究和開發；
「薪酬委員會」	董事會薪酬委員會；
「RNA」	核糖核酸；

「孟建革」	孟建革先生，董事會主席及執行董事；
「限制性股份單位」	任何限制性股份單位，代表本公司根據其採納的限制性股份單位計劃可提供的同等數量股份，可通過本公司發行或以其他方式轉讓給選定參與者和／或信託而歸屬；
「限制性股份單位計劃」	2019年限制性股份單位計劃及2021年限制性股份單位計劃的合稱；
「王燁」	王燁女士，執行董事；
「股份」	本公司股本內每股價值0.001美元的普通股股份；
「股東」	股份持有人；
「股份期權計劃」	首次公開發售前股份期權計劃及首次公開發售後股份期權計劃的合稱；
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司；
「TCE」	T細胞銜接器；
「庫存股」	具有上市規則中賦予的含義；
「美國」	美利堅合眾國；
「美元」	美元；
「施晨陽」	施晨陽博士，獨立非執行董事；
「本年度」或「報告期」	截至2025年12月31日止年度；及
「%」	百分比。

承董事會命  
**Genscript Biotech Corporation**  
 主席及執行董事  
 孟建革

香港，2026年3月15日

於本公告日期，執行董事為孟建革先生、章方良博士、朱力博士及王燁女士；及獨立非執行董事為Alphonse Galdes 博士、張耀樑先生、潘九安先生、John Quelch 博士、Ross Grossman 博士及施晨陽博士。