

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



SY HOLDINGS GROUP LIMITED

盛業控股集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：6069)

**截至2025年12月31日止年度
年度業績公告**

業績摘要

- 隨著本集團平台化戰略的深入，截至2025年12月31日的平台累計客戶總數已超過23,000家，較截至2024年12月31日的超過18,100家同比增加27.0%，於截至2025年12月31日止年度內，中小微融資客戶佔比超過96%。
- 截至2025年12月31日，本集團累計智能撮合的業務規模約3,324億元人民幣，較截至2024年12月31日的人民幣約2,489億元增加33.6%。
- 截至2025年12月31日止年度，平台科技服務收入為人民幣473.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣346.6百萬元增加約36.6%。科技收入在本集團主營業務收入及收益總額中佔比為約52.4%，較截至2024年12月31日止年度的約37.7%大幅增長。
- 截至2025年12月31日年度，本集團將AI能力有效轉化為商業化增值服務，首次實現AI服務收入，合約收入超人民幣1,700萬元，較截至2025年6月30日止六個月的合約收入實現環比大幅增長超40倍。
- 除稅後溢利由截至2024年12月31日止年度的人民幣390.9百萬元大幅增加23.6%至截至2025年12月31日止年度的人民幣483.2百萬元。
- 董事建議就截至2025年12月31日止年度派付股息本公司普通股每股人民幣40.47分(截至2024年12月31日止年度：每股普通股人民幣34.70分)。董事已決議宣派特別股息本公司每股普通股人民幣23.19分。

管理層討論與分析

業務概覽

2025年回顧

盛業控股集團有限公司(「本公司」，與其附屬公司統稱為「本集團」或「盛業」)是一家領先的供應鏈金融科技平台。本集團始終保持管理層戰略定力，致力於成為供應鏈金融科技領域做得最長久、增長最穩健、盈利最持續的稀缺優異企業。在深耕基建工程、醫藥醫療、大宗商品等國家支柱行業穩健基本盤的同時，本集團積極佈局電商、出海等戰略性新興產業，打造了強勁的增長雙引擎。

在「輕資產、平台化」戰略的深入推進下，帶動了更多的平台科技服務業務規模，以及得益於雙方股東大力支持和資源互補下本公司聯營公司業績得到進一步提升，本集團於期內錄得穩健增長。截至2025年12月31日止年度：

- 本集團實現淨利潤約人民幣483.2百萬元，同比顯著增長約23.6%；
- 本集團實現主營業務收入及收益約人民幣903.5百萬元，同比輕微下跌約1.7%；
- 本集團實現應佔聯營公司業績約人民幣151.3百萬元，同比顯著增長約21.5%。

隨著平台化戰略的深入與數據資產的積累，本集團各項核心業務及運營指標實現了突破性進展：

- **平台客戶規模持續擴大：**截至2025年12月31日，平台累計客戶總數已超過23,000家，較截至2024年12月31日的18,100家同比增加約27.0%；於截至2025年12月31日止年度內，中小微客戶數量佔比超過96%；
- **智能撮合業務創新高：**截至2025年12月31日，平台累計智能撮合的業務規模超過人民幣3,324億元，較截至2024年12月31日的人民幣2,489億元增加約33.6%；
- **科技賦能普惠金融：**截至2025年12月31日，本集團已累計為中小微企業客戶降低資金成本超過人民幣33億元；

- **輕資產轉型成效顯著：**於截至2025年12月31日止年度，平台科技撮合業務佔比已超87%，平台科技服務收入為人民幣473.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣346.6百萬元增加約36.6%。科技收入在本集團主營業務收入及收益總額中佔比為約52.4%，較截至2024年12月31日止年度的約37.7%大幅增長。

差異化優勢：重交易、輕主體與數據壁壘

本集團的核心競爭壁壘在於持續優化以數據為驅動的「重交易、輕主體」風控模型。區別於傳統金融機構高度依賴主體信用的模式，盛業通過管控底層交易，涵蓋訂單、合同、物流、倉儲、進度管控、驗收、對賬、結算等全生命週期環節，利用多維交易數據進行交叉驗真。歷經12年的垂直行業數據積累，本集團已與17家頭部核心企業建立系統鏈接。這一模式不僅將獲客成本降至接近零的水平，更在運營效率提升、風險成本控制及客戶體驗改善方面成效顯著。充沛的產業數據和高效的平台化模式，構築了本集團「高增長、穩分紅」的差異化優勢與護城河。

業務佈局：穩健基本盤+增長雙引擎

在業務拓展方面，本集團堅持穩健基本盤與增長雙引擎並重的發展策略。基建工程、醫藥醫療和大宗商品領域作為本集團穩健發展的基本盤，潛在市場規模巨大且客戶粘性高，為本集團提供了持續穩健的利潤基石。與此同時，本集團通過AI技術大幅提升運營效率，結合自身在行業數據、風控算法、算力儲備等方面的資源優勢，推動平台科技服務能力在電商、出海等創新領域的快速復用，推動電商和出海業務成為本集團的增長雙引擎，於截至2025年12月31日止年度展現出強勁的爆發力：

- **電商業務規模勁增：**本集團已完成對抖音、SHEIN、Shopee、快手、微信視頻號、得物6大頭部電商平台的業務覆蓋，並引入「跨平台直播電商龍頭」交個朋友控股有限公司(股份代碼：1450.HK)作為戰略投資者，加速鏈接直播電商產業生態。據此，本集團可幫助電商商家憑借動態的經營數據及「已發貨、待結算」的訂單，即可高效解決中小微商家訂單激增、採購備貨、推廣引流等各環節的供應鏈服務需求。截至2025年12月31日，電商板塊累計平台服務業務規模超人民幣60億元，較截至2024年12月31日數據增長超4.4倍；

- **出海業務實現從0到1突破**：本集團的創始團隊具備國際化視野並深耕供應鏈科技領域12年，擁有成熟的科技系統和服務模式，並已獲得新加坡國家主權基金淡馬錫的戰略投資與資源支持，業務具備在東南亞快速複製推廣的條件。目前，本集團已正式將「出海戰略」列為核心驅動力，並在新加坡設立國際總部並在建專業團隊，重點服務機器人、新能源汽車、AI基礎設施等領域的頭部中國高端製造企業的海出需求，提供涵蓋物流、倉儲、報關、跨境結算、匯率管理、訂單匹配等環節的一站式解決方案。截至2025年12月31日，本集團已與近10家擬上市的機器人企業達成戰略合作，並與東南亞最大線上二手車平台Carro建立合作關係，攜手助力極氪汽車等新能源汽車品牌開拓海外市場。在AI基礎設施佈局中，本集團已與全球光通信行業領軍企業長飛光纖光纜股份有限公司（「長飛光纖」，股份代號：601869.SH、06869.hk）達成戰略合作，運用AI技術為長飛光纖上游供應商提供靈活的供應鏈增值服務。產業出海方面，雙方將依托長飛光纖全球領先的技術實力與市場佈局，疊加盛業一站式國際供應鏈科技服務能力，協助中國AI基礎設施產業「走向世界」。

科研能力與AI技術的商業化賦能

- 作為科技驅動的平臺，本集團持續加大研發投入，累計研發投入超人民幣3億元，擁有100項國家發明專利及計算機軟件著作權，涵蓋大數據風控和智能運營等關鍵領域的創新應用；
- 在AI技術應用方面，年內客戶資料智能分揀效率提升超95%，準確率達100%；合同智能審核實現2分鐘處理200頁，準確率超98%。於截至2025年12月31日止年度，AI技術的賦能使人均業務處理規模較去年同期提升超40%；

- 本集團更將AI能力有效轉化為商業化增值服務，其自主研發的「盛易通雲平台」深度融合DeepSeek、通義千問、豆包等主流開源大模型，在供應鏈管理的各關鍵環節形成專業的AI服務能力，從而為客戶匹配最優的供應鏈解決方案。例如，平台通過AI分析市場及消費者數據，為電商賣家在選品、銷售、備貨等環節提供精準的決策支持。截至2025年12月31日止年度，本集團實現AI服務合約收入超人民幣1,700萬元，較截至2025年6月30日止六個月的合約收入實現環比大幅增長超40倍，同時本集團首次確認AI服務收入約人民幣2.3百萬元。AI技術正逐步成為本集團降本增效及收入增長的重要驅動力；
- 在無錫市當地政府的支持下，本集團已接入雪浪算力中心、英偉達智算中心及中科曙光先進計算中心，獲得60多台H800服務器資源，擁有超過1,000P的智能算力。同時，本集團位於無錫的華東總部—「AI未來之城」已竣工，將作為全國首個AI產業數字生態基地，推動AI技術在產業供應鏈深度融合，積極響應國家「AI+」專項行動的政策號召。

盛業自2013年成立以來，已連續12年保持盈利並持續8年實施穩健的分紅政策，累計派息總額超人民幣14億元。為持續回饋投資者的支持與信賴，盛業於2024年公佈一項截至2024年12月31日、2025年12月31日及2026年12月31日的三年期間派息率不低於90%的分紅派息計劃(詳見本公司於2024年10月10日的公告披露的分紅派息計劃)。董事建議就截至2025年12月31日止年度派付本公司普通股每股人民幣40.47分的股息，董事亦批准派付本公司普通股每股人民幣23.19分的特別股息，以進一步回饋投資者的支持與信賴。本公司始終堅持穩健的派息政策，會視乎市場情況及董事會最終批准，考慮進一步的特別派息計劃。

業務展望與前景

展望未來，全球供應鏈重構不斷深化，數字經濟與實體產業的融合進一步加速。本集團將堅定「領先的供應鏈金融科技平台」的戰略定位，持續發揮「重交易、輕主體」的差異化優勢，全面推進電商、出海以及AI增值服務三大創新板塊的縱深發展，攜手中國中小微企業重塑世界供應鏈。

電商業態的深度滲透與生態共建：在電商服務領域，本集團將緊抓直播電商和跨境電商的高速增長紅利，持續加深與各大頭部電商平台的系統直連與生態融合。憑借在AI應用和平台鏈接能力上的優勢，我們將進一步將數字服務深度嵌入各平台生態體系。未來，本集團將發揮戰略投資者及生態夥伴的協同效應，為更廣泛的電商商家提供基於動態經營數據的靈活供應鏈解決方案，助力商家高效解決備貨與引流的資金需求，推動電商板塊業務規模實現持續的高速複合增長。

出海戰略的加速落地與全球化佈局：面對中國高端製造企業及中小微賣家日益旺盛的出海需求，本集團將以新加坡國際總部為核心，深度鏈接東南亞及更廣闊的國際市場。針對跨境貿易中存在的墊資壓力大、供應鏈週期長及海外銀行准入難等痛點，本集團將持續優化涵蓋物流、倉儲、報關、訂單匹配等環節的一站式解決方案。同時，為解決國際貿易中匯率波動大、支付效率低等制約中小微企業全球化發展的關鍵瓶頸，本集團計劃合規探索穩定幣在國際供應鏈資金周轉服務中的創新應用。借助區塊鏈技術點對點傳輸功能，實現「支付即結算」的瞬時清算，本集團致力於降低跨境支付成本、規避匯率波動風險，為亞太區的中小微企業全球化佈局「搭橋鋪路」。

AI增值服務的規模化與商業化：人工智能是本集團未來潛在的強勁增長曲線。本集團將持續深化AI技術在產業智能體中的應用，充分利用區域算力資源支持，不斷優化垂直領域的AI Agent模型。基於過往12年積累的逾380萬條垂直行業招投標數據及1.5億條產品對標信息，本集團將進一步豐富「招採服務」和「智能匹配」等增值服務場景，幫助客戶實現「AI找訂單」。本集團預期AI增值服務將成為具有高毛利潤率的新增長引擎，預計至2026年AI服務收入將實現進一步突破。未來，本集團將繼續向生態內中小微企業輸出AI科技能力，陪伴客戶共同成長，致力於成為供應鏈金融科技領域最具投資價值與科技屬性的標桿企業。

財務回顧

財務概要

	截至12月31日止年度		同比變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
主營業務收入及收益	903,508	919,366	(1.7%)
—平台科技服務收入	473,526	346,571	36.6%
—數字金融解決方案收入	375,944	521,884	(28.0%)
—供應鏈資產再融資時確認的收益	54,038	50,911	6.1%
融資成本	242,678	359,076	(32.4%)
應佔聯營公司業績	151,321	124,565	21.5%
淨利潤	483,205	390,867	23.6%
每股盈利(人民幣分)	48	39	23.1%

主營業務收入及收益

本集團主營業務收入及收益總額由去年的人民幣919.4百萬元同比小幅減少1.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣903.5百萬元，主要由於集團持續深化輕資產戰略，強化科技平台能力建設，引導更多中小微企業客戶的供應鏈資金周轉需求通過平台鏈接的外部資金合作方予以滿足。因此，數字金融解決方案收入持續減少，但這一影響已部分被平台化戰略帶動的平台科技服務收入的顯著增長所抵銷。

平台科技服務

本集團平台科技服務基於「盛易通雲平台」鏈接產業生態和金融機構，利用先進的科技驅動模型為企業客戶提供全方位的銷售及供應鏈管理服務，進而解決其訂單獲取和供應鏈資金周轉需求。來自平台科技服務的收入由去年同期的約人民幣346.6百萬元同比大幅增長36.6%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣473.5百萬元，主要由於平台生態鏈接及科技實力持續加強，不斷提升獲客效率及風控能力，從而通過平台鏈接的外部資金合作方為更多的中小微客戶解決了供應鏈資金周轉需求。

此外，本集團亦不斷強化差異化服務，為產業生態客戶提供包括通過「盛易通雲平台」協助客戶進行訂單獲取及營銷管理、智能收驗貨、供銷存數字化等AI驅動的供應鏈科技增值服務。

數字金融解決方案

本集團數字金融解決方案主要包括本集團旗下資金方及增信方透過「盛易通雲平台」的智能匹配為產業生態的中小微客戶解決供應鏈資金周轉需求。來自數字金融解決方案的收入由去年同期的人民幣521.9百萬元同比減少28.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣375.9百萬元，主要由於本集團進一步深化輕資產運營戰略並持續加強平台能力建設，使中小微企業客戶的供應鏈資金周轉需求更多通過平台鏈接的外部資金合作方予以滿足，從而減少了自有資金的投入。

供應鏈資產再融資時確認的收益

針對本集團持有的供應鏈資產，平台會推送鏈接的資金合作方進行再融資以最大化實現我們的供應鏈資產價值並提高公司現金流管理能力。來自該業務分部的收益指如再融資行為無需公司承擔相關供應鏈資產的風險，本集團已收及應收的再融資金額超出供應鏈資產賬面值的金額。供應鏈資產再融資時確認的收益由去年同期的人民幣50.9百萬元同比增長6.1%至截至2025年12月31日止年度人民幣54.0百萬元。

其他收益及虧損

本集團於2025年錄得其他收益人民幣46.2百萬元，較去年同期的人民幣72.9百萬元同比減少36.5%，主要由於(i)於2024年內確認分次收購附屬公司中先前持有的聯營公司權益重新估算的收益49.3百萬元；(ii)於2024年內確認出售附屬公司的收益5.2百萬元；及被(iii)按公允價值計入損益的其他金融資產的公允價值變動產生的收益淨額增加所抵銷。

應佔聯營公司業績

本集團主要聯營公司的發展持續受益於合資股東的大力支持及資源互補，一方面聯營公司依託本集團的產業生態鏈接、大數據智能分析、AI應用賦能及系統支持，不斷提升獲客效率及風控能力，實現了業務規模和營收的大幅增長下亦能有效保障風險管理，另一方面聯營公司憑藉其控股股東的資信背書，資金成本得到進一步降低，從而推動本集團主要聯營公司的淨利潤大幅增長。聯營公司的發展也是集團落實平台化戰略的重要舉措之一，通過資源整合進一步擴大業務規模和提升收益。應佔聯營公司業績由去年同期的人民幣124.6百萬元同比大幅增加21.5%至截至2025年12月31日止年度人民幣151.3百萬元。

支出

下表載列截至2025年及2024年12月31日止年度運營支出主要組成部分的比較數字。

	截至12月31日止年度		同比變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
員工成本	194,775	187,608	3.8%
折舊及攤銷	38,502	32,195	19.6%
其他成本及經營支出 (不包括材料成本)	70,593	55,531	27.1%
總計	303,870	275,334	10.4%

本集團經營支出總額由截至2024年12月31日止年度的人民幣275.3百萬元同比增加10.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣303.9百萬元，主要由於員工成本增加人民幣7.2百萬元，物業、設備、使用權資產及投資物業折舊及無形資產攤銷增加人民幣6.3百萬元以及其他經營開支增加人民幣14.4百萬元。

2025年的經營成本收入比為33.6%，而2024年為29.9%，其中不包括材料成本及一次性費用。

淨利潤

2025年實現淨利潤人民幣483.2百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣390.9百萬元同比增加人民幣92.3百萬元或23.6%。

經調整淨利潤

較之截至2024年12月31日止年度的人民幣343.3百萬元，截至2025年12月31日止年度的經調整淨利潤同比增加41.5%至人民幣485.7百萬元。

非香港財務報告準則計量：經調整淨利潤

為補充我們根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製及呈列的綜合業績，我們使用非香港財務報告準則經調整淨利潤(「經調整淨利潤」)作為額外財務計量。我們將經調整淨利潤界定為年內溢利，並扣除分次收購附屬公司中先前持有的聯營公司權益重新估算的收益、出售附屬公司的收益及基於股權激勵計劃以權益結算的股份付款進行調整。

經調整淨利潤並非香港財務報告準則所規定或根據香港財務報告準則呈列。我們相信，連同相應香港財務報告準則計量一併呈列非香港財務報告準則計量，可消除管理層認為不能反映我們經營表現的項目(如若干非現金項目及若干非經常投資交易的影響)的任何潛在影響，為投資者及管理層提供有關我們財務狀況及經營業績的財務及業務趨勢的有用資料。我們亦認為，非香港財務報告準則計量適用於評估本集團的經營表現。然而，使用該特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替我們根據香港財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。此外，該非香港財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所使用的類似詞彙有所不同，因此可能無法與其他公司所使用的類似計量進行比較。

按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的供應鏈資產

截至2025年12月31日，按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產為人民幣4,361.4百萬元，同比減少10.8%。2025年自有供應鏈資產的日均餘額為人民幣3,834.0百萬元，較2024年下降33.7%，主要由於更深化的輕資產運作戰略。按自有供應鏈資產的日均餘額計算，2025年供應鏈資產的利息收益率為8.7%，同比上升0.3個百分點。

供應鏈資產主要條款的詳情(包括抵押品類型、到期情況以及客戶的融資規模及多元性)載列如下。

於2025年12月31日，所有供應鏈資產總值均由貿易應收款項作抵押，其中有關應收款項現金流量的法定所有權及法定權利亦已轉讓予本集團。此外，人民幣6.6百萬元的供應鏈資產由從客戶收取的若干商業承兌票據作抵押及人民幣11.8百萬元的供應鏈資產由客戶提供的按金作抵押(2024年12月31日：人民幣217.1百萬元的供應鏈資產由從客戶收取的若干商業承兌票據作抵押)。倘發生違約，該等票據可獲動用並用於結算相應合約項下供應鏈資產的任何尚未償還的應收款項。

於2025年12月31日，本集團獲取的供應鏈資產合共20,446筆(2024年12月31日：5,125筆)尚未償還，其中315筆(2024年12月31日：173筆)供應鏈資產相當於本金金額超過人民幣10,000,000元的大額貸款，1,021筆(2024年12月31日：343筆)供應鏈資產的本本金額介乎人民幣1,000,000元至人民幣10,000,000元之間，19,110筆(2024年12月31日：4,609筆)供應鏈資產的本本金額少於人民幣1,000,000元。

於2025年12月31日，並無供應鏈資產(2024年12月31日：無)來自於本集團的關聯方(為上市規則下本集團的聯營公司以及一間重大附屬公司的非控股股東)。其餘尚未償還的供應鏈資產來自於本集團的獨立第三方。供應鏈資產的期限通常為3天到36個月(2024年12月31日：7天到25個月)，且實際利率主要介乎每年5.0%至16.2%(2024年12月31日：5.00%至15.50%)。

按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產連同賬齡分析的到期日呈列如下：

	於	
	2025年	2024年
	12月31日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
六個月以內	4,071,171	3,311,862
超過六個月及一年以內	2,173	1,577,396
超過一年及兩年以內	<u>288,072</u>	<u>2,049</u>
	<u><u>4,361,416</u></u>	<u><u>4,891,307</u></u>

供應鏈資產減值虧損撥備之變動

本集團供應鏈資產的減值虧損撥備由2024年12月31日的人民幣57.4百萬元同比下降13.2%至2025年12月31日的人民幣49.8百萬元，主要歸因於2025年12月31日供應鏈資產的結餘總額減少及供應鏈資產質量的提高。截至2025年12月31日止年度並無減值虧損撥備撤銷(截至2024年12月31日止年度：無)。

借款及融資成本

截至2025年12月31日，借款(包括關聯方貸款)為人民幣5,139.5百萬元，同比上升0.1%。2025年日均借款餘額為人民幣4,860.2百萬元，同比下降17.9%。融資成本同比下降人民幣116.4百萬元，乃主要由於日均借款餘額下降及日均借款利率由2024年的6.1%下降至2025年的5.0%所致。

稅項

所得稅開支為本集團在中國所產生的應課稅溢利的稅項開支、對香港附屬公司的利息收入徵收之預扣稅及對中國附屬公司已宣派股息徵收之預扣稅及遞延稅項。截至2025年及2024年12月31日止兩個年度，除享有優惠稅率的若干中國附屬公司外，中國企業所得稅按估計應課稅溢利的25%計算。實際稅率由截至2024年12月31日止年度的24.9%增長至截至2025年12月31日止年度的25.6%，主要由於適用稅率為25%的附屬公司的除稅前溢利增加以及中國附屬公司未分配盈利的預扣稅增加所致。

截至2025年12月31日止年度，所得稅開支約為人民幣166.4百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣129.3百萬元)。

有關數字金融解決方案的關鍵內部控制

本集團已建立並維持全面的審批及風險評估程序、健全的內部控制體系及完善的信貸風險控制政策，其中考慮到內部及外部因素，以確定數字金融解決方案的審批。本集團應用的行業風險評估模型綜合了傳統風險控制及行業特定評估模型對數字金融解決方案進行信用評估。

憑藉多年積累的產業經驗，本集團通過多維度數據交叉驗證交易資料，核實及確認中小微企業客戶交易的真實性及合理性。通過對中小微企業客戶進行包括釐定客戶畫像、供應鏈上核心企業畫像、以及應收賬款對應的交易狀況等在內的全方位評估，本集團助力中小微企業客戶並為其提供審慎及量身定制的數字金融解決方案，同時降低其欺詐風險。

信貸審批

藉助行業風險評估模型，本集團於數字金融解決方案業務中應用核心企業准入評估以及交易級別評估的雙重審批機制，以管理單筆應收賬款融資及本集團整體業務營運的風險敞口。

• 核心企業准入評估

核心企業作為產業供應鏈運作中的關鍵主體，掌握供應鏈上的核心資源和數據，本集團在策略上專注於選定的重點行業及核心企業以制定及完善其行業風險評估模型。據此，本集團會針對選定的重點行業內的核心企業進行准入評估，綜合考量相關核心企業的財務狀況、付款能力、運營記錄、未來發展等，並進行核心企業集中度管控以把控單家核心企業業務規模上限。

- **交易級別評估**

於特定行業的核心企業獲本集團准入後，該核心企業生態內的客戶可憑藉其針對核心企業的應收賬款申請於數字金融解決方案項下供應鏈金融融資。針對每一筆應收賬款融資，本集團會進行交易級別評估並釐定融資金額上限，當中考慮(其中包括)(i)客戶所擁有的應收賬款金額，該應收賬款具有充足價值(即超過或等於客戶所申請的融資申請金額)作為提供特定申請下數字金融解決方案的增信措施；及(ii)本集團維護的應收賬款底層交易的實時交易畫像。

交易級別評估由本集團的數據驅動的供應鏈科技平台「盛易通雲平台」賦能，該平台通過鏈接產業生態數據並融合了人工智能(「AI」)電子簽章、光學字符辨識(「OCR」)、自然語言處理(「NLP」)、大數據分析、視頻查驗及人臉識別等多項技術，通過多維度及多來源的數據核實交易的真實性和合理性。

監控貸款的可收回性

本集團的風險管理部監控數字金融解決方案項下的及時還款情況及風險敞口。憑藉數據驅動的科技平台，本集團通過定期監控還款、發票狀態查驗及全天候輿情監控持續監控其資產，以確保整個融資過程處於全面、持續及有效的管理及控制狀態。

本集團與多家銀行建立緊密合作，開立指定賬戶，及時收集及監控還款資料，並有效跟蹤客戶業務經營的持續性及與核心企業合作的穩定性，從而進一步加強風險控制並實現資金閉環管理。

貸款收回

倘風險管理部發現違規行為，則由跨部門成員組成的工作小組將計劃並採取補救行動，其中一般包括延長還款期限或與客戶磋商還款方案。倘該等補救行動未獲成功，則本集團將對有關客戶採取法律行動並控制有關抵押資產。

資本架構、流動性、財務資源及槓桿

截至2025年12月31日止年度，本集團的主要資金來源為日常營運產生的現金及新借款。於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣712.2百萬元(2024年12月31日：人民幣515.6百萬元)，其中79.9%及9.4%分別以人民幣及港元計值。於2025年，經營活動所得現金淨額為人民幣2,204.0百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣2,759.7百萬元)，同比減少人民幣555.7百萬元，主要由於截至2024年12月31日止年度的按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產所得現金淨額人民幣2,160.6百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,320.0百萬元。

於2025年12月31日，本集團的計息借款及來自關聯方的貸款為人民幣5,139.5百萬元(2024年12月31日：人民幣5,136.1百萬元)。於2025年12月31日，其槓桿率(以總負債除以總權益呈列)為1.63(於2024年12月31日：1.58)。

末期股息

董事建議就截至2025年12月31日止年度派發末期股息每股本公司普通股人民幣40.47分(截至2024年12月31日止年度：每股普通股人民幣34.70分)。截至本公告日，本公司持有的庫存股份數目為521,000股，該等庫存股份將不會享有有關股息或股息分派。

關於末期股息的預期派付股息日期及貨幣選擇

董事會建議於2026年8月17日(星期一)向該等於2026年7月20日(星期一)(記錄日期)名列本公司股東名冊之股東派付建議末期股息，其須待本公司股東於將於2026年5月舉行之應屆股東週年大會上批准後，方告作實。

就股東收取截至2025年12月31日止年度派發末期股息，本公司將提供幣種選擇。倘股東有意選擇以港幣收取全部(惟非部分，香港中央結算(代理人)有限公司除外，其可選擇以港幣收取其部分權益)截至2025年12月31日止年度派發末期股息，股東須填妥股息貨幣選擇表格(「**股息貨幣選擇表格**」)，預計將於2026年7月24日派發)並最遲須於2026年8月10日(星期一)下午4:30前交回本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司，地址為「香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室」。倘於2026年8月10日(星期一)下午4:30前，股東並無作出選擇或股息貨幣選擇表格未能送達本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司，則有關股東將會以人民幣收取截至2025年12月31日止年度派發末期股息。如果股東希望按照常規以人民幣方式領取截至2025年12月31日年度的末期股息，則無需採取額外行動。

關於末期股息的暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東享有建議末期股息之權利，本公司將於2026年7月20日(星期一)暫停辦理股份過戶登記，該日不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格獲得建議末期股息，本公司股東應確保填妥所有過戶表格，並須於2026年7月17日(星期五)下午四時三十分前連同相關股票送交本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司進行登記，地址為「香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室」。建議末期股息之除息日將為2026年7月16日(星期四)。

本公司將進一步宣佈本公司暫停辦理股份過戶登記手續之日期，以根據上市規則規定適時釐定出席應屆股東週年大會並於會上投票之權利。

特別股息

為進一步回饋投資者的支持與信賴，董事批准以本公司普通股每股人民幣23.19分派付特別股息，預計派息時間2027年2月26日或前後。關於特別股息的暫停辦理股份過戶登記手續以及貨幣選擇安排，公司會在合適時間進行公告，並會遵照本公司組織章程、香港聯合交易所有限公司證券上市規則、公司收購、合併及股份回購守則及當時的其他適用法則。

所得款項用途

2021年配售事項

於2021年9月24日(交易時段後)，本公司與中國國際金融香港證券有限公司(「**2021年配售代理**」)訂立配售協議，據此，本公司有條件同意透過2021年配售代理按照每股8.80港元的價格盡力配售最多63,068,000股普通股(「**2021年配售事項**」)。配售股份乃根據本公司之一般授權配發及發行。

2021年配售事項已經於2021年10月5日完成。本公司已成功發行合共63,068,000股新股份並已由2021年配售代理按每股新股份8.80港元的價格成功配售予兩名承配人(即錫通國際(香港)控股有限公司及Pavilion Capital Fund Holdings Pte. Ltd.)。來自2021年配售事項的新股份相當於本公司已發行股本的約6.29%，所得款項淨額總值約550.8百萬港元(相當於約人民幣456.2百萬元，並已扣除配售佣金、酌情費用及其他配售相關專業支出)。

每股8.80港元的配售價較：(i)股份於2021年9月24日在聯交所所報收市價每股9.56港元折讓約7.95%；(ii)股份於緊接2021年9月24日(不包括當日)前最後5個連續交易日在聯交所所報平均收市價每股約9.718港元折讓約9.45%；及(iii)股份於緊接2021年9月24日(不包括當日)前最後10個連續交易日在聯交所所報平均收市價每股約9.717港元折讓約9.44%。

2025年5月配售事項

於2025年5月13日(交易時段後)，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(「**2025年5月配售代理**」)訂立配售協議，據此，本公司有條件同意透過2025年5月配售代理按照每股11.99港元的價格盡力配售最多17,480,000股普通股(「**2025年5月配售事項**」)。配售股份乃根據本公司的一般授權配發及發行。

2025年5月配售事項已經於2025年5月20日完成。本公司已成功發行合共17,480,000股新股份並已由2025年5月配售代理按每股新股份11.99港元的價格成功配售予不少於六名承配人。來自2025年5月配售事項的新股份相當於本公司已發行股本的約1.74%，所得款項淨額總值約208.7百萬港元(相當於約人民幣193.7百萬元，並已扣除配售佣金、酌情費用及其他配售相關專業支出)。

每股配售股份11.99港元的配售價較：(i)於2025年5月12日在聯交所所報每股股份收市價12.88港元折讓約6.91%；及(ii)緊接2025年5月12日前五個連續交易日聯交所所報每股股份平均收市價13.104港元折讓約8.50%。

2025年5月配售事項之詳情載於本公司日期為2025年5月13日的公告。

2025年9月配售事項

於2025年9月3日(交易時段後)，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(「**2025年9月配售代理**」)訂立配售協議，據此，本公司有條件同意透過2025年9月配售代理按照每股10.66港元的價格盡力配售最多56,286,000股普通股(「**2025年9月配售事項**」)。配售股份乃根據本公司的一般授權配發及發行。

2025年9月配售事項已經於2025年9月10日完成。本公司已成功發行合共56,286,000股新股份並已由2025年9月配售代理按每股新股份10.66港元的價格成功配售予不少於六名承配人。來自2025年9月配售事項的新股份相當於本公司已發行股本的約5.29%，所得款項淨額總值約592.87百萬港元(相當於約人民幣540.85百萬元，並已扣除配售佣金、酌情費用及其他配售相關專業支出)。

每股配售股份10.66港元的配售價較：(i)於2025年9月2日在聯交所所報每股股份收市價11.23港元折讓約5.08%；及(ii)緊接2025年9月2日前五個連續交易日聯交所所報每股股份平均收市價12.27港元折讓約13.12%。

2025年9月配售事項之詳情載於本公司日期為2025年9月3日的公告。

2021年配售事項、2025年5月配售事項及2025年9月配售事項所得款項用途

於截至2022年、2023年、2024年及2025年12月31日止年度內，2021年配售事項、2025年5月配售事項及2025年9月配售事項所得款項用途的詳情如下：

所得款項用途	已籌集的 所得款項淨額 (約百萬港元)	於截至 2022年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	於截至 2023年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	於截至 2024年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	於截至 2025年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	餘下所得款項淨額的擬定使用金額及預期時間表
2021年配售事項—擴張及發展本集團的供應鏈科技服務分部	165.2	33.2	20.7	41.4	67.6	擴張及發展本集團的供應鏈科技服務分部的款項已悉數動用。
2021年配售事項—本集團平台化發展的一般營運資金	110.2	103.1	-	-	-	用作本集團平台化發展的一般營運資金的所得款項淨額已獲悉數動用。
2025年5月配售事項—加快平台化科技服務的拓展，聚焦創新驅動領域(如電商、AI應用、機器人、跨境業等)，通過生態數據整合、投資孵化、訂單撮合及資金周轉撮合服務，同時加大「盛易通雲平台」智能化升級及基於產業數據的AI應用研發與商業化推廣的研發投入	167.0	-	-	-	167.0	加快平台化科技服務的拓展，聚焦創新驅動領域(如電商、AI應用、機器人、跨境業等)，通過生態數據整合、投資孵化、訂單撮合及資金周轉撮合服務，同時加大「盛易通雲平台」智能化升級及基於產業數據的AI應用研發與商業化推廣的研發款項已悉數動用。

所得款項用途	已籌集的 所得款項淨額 (約百萬港元)	於截至	於截至	於截至	於截至	餘下所得款項淨額的擬定使 用金額及預期時間表
		2022年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	2023年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	2024年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	2025年 12月31日 止年度內 所得款項 淨額的實際 使用金額 (約百萬港元)	
2025年5月配售事項-其他 一般營運資金用途	41.7	-	-	-	41.7	其他一般營運資金用途的所 得款項已獲悉數動用。
2025年9月配售事項-用於 AI Agent等創新技術研 發，以及助力本公司於 電商和機器人等創新領 域拓展業務	237.1	-	-	-	237.1	用於AI Agent等創新技術研 發，以及助力本公司於電 商和機器人等創新領域拓 展業務的所得款項已悉數 動用。
2025年9月配售事項-國際 化擴張及戰略投資	237.1	-	-	-	237.1	用於國際化擴張及戰略投資 的所得款項已悉數動用。
2025年9月配售事項-其他 一般營運資金用途	118.7	-	-	-	87.7	餘下未動用金額約31百萬港 元將用於其他一般營運資 金用途並預期於2026年12 月31日前悉數動用。

本公司一直積極擴展其供應鏈科技服務業務，主要專注於在基建及醫藥行業發展供應鏈科技服務，以形成業務協同效應，餘下之分配予擴張及發展本集團供應鏈科技服務分部之所得款項淨額約67.6百萬港元已於2025年12月31日前悉數動用。除前述披露外，截至2025年12月31日，上述配售所得款項淨額已嚴格按照2021年配售事項、2025年5月配售事項及2025年9月配售事項公告中先前披露的意向使用，所得款項的用途並無任何重大變動或延遲。

除非出現任何不可預見情況，否則悉數使用未動用所得款項淨額之預期時間表乃基於董事之最佳估計，且或會根據市況有所變動。倘所得款項用途出現任何重大變動或延誤，本公司將於適當時間作出進一步公告。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團的資本承擔包括購買物業及設備約人民幣40.0百萬元及於一間聯營公司之投資約人民幣0.2百萬元(2024年12月31日：購買物業及設備約人民幣236.9百萬元及於一間聯營公司之投資約人民幣0.2百萬元)。

或然負債

除「綜合財務報表附註」內的附註21所披露者外，本集團並無任何其他擔保或其他重大或然負債。

資產質押

於2025年12月31日，本集團已向銀行、聯營公司及第三方質押保證金人民幣147.0百萬元，銀行存款人民幣1,794.9百萬元，賬面值為人民幣78.2百萬元的租賃土地，以及總賬面值為人民幣2,879.0百萬元的若干供應鏈資產，以取得融資、與銀行合作的平台普惠撮合業務及衍生金融工具(2024年12月31日：已向銀行、聯營公司及第三方質押銀行存款人民幣1,401.4百萬元、理財產品人民幣14.2百萬元、普通級人民幣100.3百萬元、賬面值為人民幣30.2百萬元的投資物業，賬面值為人民幣80.4百萬元的租賃土地，以及總賬面值為人民幣3,067.1百萬元的若干供應鏈資產，以取得融資、與銀行合作的平台普惠撮合業務及衍生金融工具)。

重大收購及出售附屬公司與聯營公司

於截至2025年12月31日止十二個月內，本集團未進行過任何重大收購及出售附屬公司與聯營公司。

本集團持有的重大投資

本集團於2025年12月31日持有的重大投資資料如下：

於聯營公司的投資

被投資方名稱	投資性質	於2025年 12月31日 的註冊資本 (人民幣千元)	股權 (%)	投資成本 (人民幣千元)	於2025年 12月31日的 賬面值 (人民幣千元)	於2025年 12月31日 佔本公司 總資產的 百分比 (%)	全年分 估聯營公司 業績 (人民幣千元)	全年內 已收取股息 (人民幣千元)
重大投資								
無錫國金商業保理有限公司 (「無錫國金」)	股份投資	240,000	49%	734,752	822,667	7.09%	60,405	12,422

無錫國金主要從事提供供應鏈服務。利用無錫國金業務規模增長的契機，本集團考慮進一步向生態內中小微企業客戶輸出領先的供應鏈科技服務及普惠金融解決方案，從而促進平台服務收益的進一步增長，並帶動收入結構的進一步優化。截至2025年12月31日，本集團於聯營公司的投資為人民幣15.97億元，較截至2024年12月31日的人民幣15.04億元同比增長約6.2%。作為平台化戰略的重要舉措，聯營公司的發展得到了本集團聯營公司股東進一步資源支持。其中，在合作股東進一步追加資本投入下，根據本公司日期為2024年2月28日及2024年3月20日的公告以及本公司日期為2024年4月24日的通函所披露的合作協議進行增資後，無錫國金(原本集團附屬公司)於2024年2月成為本集團重要的聯營公司之一。另外，包括無錫國金在內的本集團各家主要聯營公司持續受益於合資股東的大力支持及資源互補，業務規模及收益均大幅提升。

名風控股有限公司

於2024年7月9日，一家本公司的直接全資附屬公司（「買方」）、本公司及Future Gold Enterprises Limited（「賣方」）訂立一項收購協議（「收購協議」），據此，賣方有條件同意出售而買方有條件同意收購名風控股有限公司（「目標公司」）全部已發行股份，交割代價為人民幣300百萬元。視乎目標公司於2024年和2025年的業績目標達成情況，買方同意支付合計不超過人民幣500百萬元的額外或有代價。根據收購協議，代價包括(i)交割代價人民幣300百萬元（「交割代價」）、(ii)將就截至2024年12月31日止財政年度評估的或有代價最高人民幣200百萬元（如有）（「或有代價A」）及(iii)將就截至2025年12月31日止兩個財政年度評估的或有代價最高人民幣300百萬元（如有）（「或有代價B」，與或有代價A統稱為「或有代價」）。根據收購協議的條款及在該協議條件規限下，本公司及買方有權單方面決定全部或部分或有代價B將透過根據未來一般授權向賣方配發及發行及／或轉讓庫存代價股份（「代價股份」）而支付。根據日期為2024年8月23日的收購協議之補充協議，雙方同意：(i)每股代價股份的發行／轉讓價格將較緊接證明目標公司截至2025年12月31日止財政年度經調整淨利潤之報告日期前5個交易日在聯交所的平均收市價折讓15%，惟須受最低發行／轉讓價5.2港元（「新底價」）（先前為4.7港元，（「底價變動」））之規限；及(ii)代價股份受制於自本公司向賣方配發及發行代價股份（包括轉讓庫存股份）之日起計90日（包括首尾兩日）之禁售期，在此期間，賣方根據認購協議獲得的任何或全部代價股份不得以任何方式轉讓，亦不得用於擔保或償還債務（「禁售限制」）。

倘(i)或有代價B須支付及本公司選擇以配發及發行代價股份的方式全額支付或有代價B，及(ii)新底價最終被採納為代價股份的發行價，則底價變動將減少因發行代價股份對當時股東造成的攤薄效應。禁售限制旨在防止在代價股份配發及發行（或轉讓）予買方後立即轉讓／質押代價股份，從而減少市場波動。

或有代價的計算及支付將取決於(i)業績目標的達成(即目標公司於相關評估期間取得的經審核或經審閱合併稅後淨利潤(不包括目標集團金融工具產生的公平值收益或虧損)(「**經調整淨利潤**」))及(ii)賣方根據收購協議向買方支付的任何不良貸款補償(如適用)(定義見本公司日期為2024年7月9日的公告)已由賣方全額結清。倘任何或有代價**B**須支付，本公司將根據當時情況決定是否發行任何代價股份，包括但不限於須支付的或有代價**B**金額(如有)、當時股份的現行市價及本集團於相關時間的現金流狀況。

僅供說明之用，(i)倘截至2024年12月31日止財政年度的經調整淨利潤不少於人民幣29.4百萬元，則適用或有代價**A**的最高金額為人民幣200百萬元；及(ii)倘截至2025年12月31日止財政年度的經調整淨利潤不少於人民幣47百萬元，則適用或有代價**B**的最高金額為人民幣300百萬元。一方面，或有代價為賣方提供重要激勵，以確保目標集團於完成後順利成功發展，原因為彼等收取或有代價的權利最終取決於目標集團能否繼續服務其現有主要客戶及／或招攬額外或替代客戶。另一方面，或有代價之個別上限為本集團就收購事項應付代價之最高金額提供更大確定性，並有助本集團管理其財務資源。或有代價構成賣方對目標集團的表現保證，本公司將適時遵守上市規則第14.36B條的披露規定。鑒於截至本公告日期，目標公司截至2025年12月31日止財務年度目標公司的審計報告尚未出具，本公司尚無法評估或有代價**B**的表現保證及支付條件，亦未安排任何代價支付。如或有代價**B**的安排有任何更新進展，本公司會在合適時間進行披露。有關收購協議條款的詳情披露於本公司日期為2024年7月9日的公告及日期為2024年8月23日的補充公告。

除上文所披露者外，本集團於截至2025年12月31日止年度及直至本公告日期並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

作為一家領先的供應鏈金融科技平台，本集團將持續探索投資機會以獲得技術能力、更全面的數據洞察力及打開新市場，以把握供應鏈金融科技服務的蓬勃需求。未來，盛業會持續佈局產業投資，觸達具備技術壁壘和商業化潛力的優質企業，形成「產業投資－生態服務賦能」的全週期價值鏈條，以持續鞏固「重交易、輕主體」的差異化優勢，推進本集團在電商和出海的創新版塊縱深發展。

同時，盛業持續加大研發類投資，聚焦AI、大數據、算力等關鍵領域，以持續向生態內中小微企業輸出AI科技能力，進一步提升本集團AI增值服務的規模化與商業化。

外匯風險

本集團承受的外匯風險主要與以港元、美元及新加坡元計值的現金及現金等價物、已抵押銀行存款、其他應收款項、按公允價值計入其他全面收益的權益工具、貿易及其他應付款項、借款及租賃負債相關。本集團於年內訂立外匯貨幣掉期合約、交叉貨幣掉期合約及外匯遠期合約，以管理其若干以港元及美元計值的浮動利率銀行借款所產生的外匯風險敞口。管理層管理及監測此敞口，以確保及時有效採取適當措施。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共有398名員工(2024年12月31日：363名員工)。截至2025年12月31日止年度，總員工成本(包括董事酬金)約為人民幣221.4百萬元(包括購股權福利轉回人民幣0.5百萬元及受限制股份單位福利人民幣3.0百萬元)(截至2024年12月31日止年度：人民幣214.6百萬元，包括購股權福利人民幣5.6百萬元及受限制股份單位福利人民幣1.3百萬元)。員工薪酬乃參考市場狀況及個別員工的表現、資歷及經驗而釐定。鑒於本集團不斷努力保持市場地位，招聘及挽留人才對本集團未來發展尤為重要。因此，本集團致力持續改進及優化其薪酬及福利政策，以保持競爭力。本集團已採納一項全面的激勵計劃，以獎勵現有高級管理層成員及僱員及挽留新高級管理層成員及僱員。基於個人表現的年終花紅將支付予僱員，作為對其貢獻的肯定及回報。其他福利包括分別為中國(包括中國內地及香港特區)及新加坡的僱員向法定強制性公積金計劃供款及向社會保險以及住房公積金供款。

本集團實施一項股權計劃，旨在向為本集團營運的成功作出貢獻的本集團合資格董事及僱員提供獎勵及回報，以及吸納合適人員進一步發展本集團。

中國內地僱員受中國政府運作的強制性社會保障計劃所保障。中國法律規定，本集團須按照工資成本的若干百分比向退休福利計劃供款，為福利計劃提供資金。

在香港，本集團參與根據強制性公積金計劃條例(香港法例第485章)設立的強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立受託人管理。根據強積金計劃，本集團及其僱員各自均須按僱員每月相關收入的5%向強積金計劃作出供款，目前上限為1,500港元。

在新加坡，本集團已參加由新加坡中央公積金(「中央公積金」)委員會管理的固定供款計劃。根據中央公積金的規定，僱主及僱員均必須按合資格僱員薪金的適用比率向基金供款。

監管框架的最新發展

截至2025年12月31日止年度，監管框架並無重大變動而對本集團的業務及營運造成重大不利影響。

董事確認，本集團將能遵守適用法規。

企業管治及其他資料

購買、出售或贖回股份

報告期內，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股)。

於2025年12月31日，本公司持有521,000股庫存股份，約佔本公司已發行股份的0.05%。本公司擬於其認為必要且適當的情況下將庫存股用於(i)結算根據本公司採納的股份計劃行使及／或歸屬股份獎勵時的相關股份；(ii)結算本集團不時進行的交易部分或全部代價；及(iii)根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)出售庫存股份。

董事及主要股東於競爭權益的權益或利益衝突

截至2025年12月31日止年度，董事並不知悉，董事、本公司主要股東及彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)從事任何與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務或於其中擁有任何權益，及任何有關人士與本公司存在或可能存在任何其他利益衝突。

董事的證券交易

本公司已根據上市規則附錄C3所載列之條文採納一套董事進行本公司證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，於截至2025年12月31日止年度，彼等已遵守交易必守標準及本公司所採納有關董事進行證券交易的行為守則。

獲准許的彌償

根據本公司的組織章程細則，全體董事或本公司其他高級職員就其執行職務或與此有關所可能承擔的一切責任(在公司條例所容許的最大範圍下)，均有權從本公司資產中獲得彌償。本公司已就與董事或本公司其他高級職員可能進行辯護的任何訴訟有關的所有責任投保。

管理合約

於2025年內，除僱傭合約外，並無訂立或存續有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

足夠公眾持股量

根據於本公告日期本公司可透過公開渠道獲得的資料且就董事所知，本公司於整個截至2025年12月31日止年度及此後直至本公告日期，本公司全部已發行股份的至少25%由公眾人士持有。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島相關法律並無優先購買權條文，亦無針對致使本公司於發行新股份時須按比例向現有股東提供相關權利之限制。

稅務寬免

董事並不知悉本公司股東基於持有本公司證券為理由而可獲任何稅務寬免。

企業管治

董事致力於達致高水平的企業管治，以維護股東的權益。為達到此目的，本集團將持續遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則及相關的上市規則(統稱「企業管治守則」)。

本公司的股份於2017年7月6日(「上市日期」)在GEM成功上市，並於2019年10月24日轉至主板上市。就董事會所深知，本公司已於上市日期至2025年12月31日止年度遵守企業管治守則的守則條文。

德勤·關黃陳方會計師行之工作範疇

本初步公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註所列數字已由本集團核數師德勤·關黃陳方會計師行認可，與本集團年度經審核綜合財務報表載列金額一致。德勤·關黃陳方會計師行於這方面所進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱工作準則或香港鑑證業務準則而進行之鑑證工作，因此德勤·關黃陳方會計師行並未對於本初步公告發表保證。

根據上市規則第13.22條之持續披露

根據上市規則第13.22條，於2025年12月31日，該等聯屬公司(由本集團提供財務資助及本集團就授予該等聯屬公司的融資提供擔保)的合併財務狀況表及本集團於該等聯屬公司之應佔權益呈列如下：

	合併財務狀況表 (人民幣千元)	本集團應佔權益 (人民幣千元)
非流動資產	81,834	34,467
流動資產	20,276,351	8,795,214
流動負債	<u>(16,801,967)</u>	<u>(7,342,330)</u>
資產總值減流動負債	3,556,218	1,487,351
非流動負債	(444,477)	(155,148)
資產淨值	<u>3,111,741</u>	<u>1,332,203</u>

於2025年12月31日，聯屬公司的合併財務狀況表乃透過合併其財務狀況表編製，並已作出調整以符合本集團的重大會計政策，並重新分類至財務狀況表的重大分類。

審核委員會

本公司已於2017年6月19日遵照上市規則第3.21至3.24條及上市規則附錄C1所載企業管治守則第D.3.3段之書面職權範圍成立審核委員會。審核委員會的首要職責主要為就委任及罷免外聘核數師向董事會作出推薦建議；審閱財務報表；並監督本集團之內部監控及風險管理程序及制度。審核委員會現時包括三名成員，即鄧景山先生、盧偉雄先生及陳玉英女士。鄧景山先生為審核委員會主席。鄧景山先生及陳玉英女士為本公司獨立非執行董事。

本集團於截至2025年12月31日止年度之經審核綜合財務報表及截至2025年12月31日止年度年度業績公告已由審核委員會審閱。董事會認為，有關財務資料乃根據適用會計準則、上市規則之規定及任何其他適用法律規定編製，並已作出充足披露。

年度業績

本公司董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至2025年12月31日止年度的經審核綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字。財務資料已獲董事會批准。

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
平台科技服務收入	5	473,526	346,571
數字金融解決方案收入	5	375,944	521,884
供應鏈資產再融資時確認的收益	5	54,038	50,911
		<u>903,508</u>	<u>919,366</u>
主營業務收入及收益			
其他收入	6	110,361	56,851
其他收益及虧損	7	46,238	72,861
員工成本		(194,775)	(187,608)
折舊及攤銷	11	(38,502)	(32,195)
其他成本及經營開支	11	(70,593)	(56,170)
金融資產及財務擔保合約的減值虧損 (包括減值虧損撥回)	8	(14,645)	(17,753)
融資成本	9	(242,678)	(359,076)
捐贈		(648)	(721)
應佔聯營公司業績		151,321	124,565
		<u>649,587</u>	<u>520,120</u>
除稅前溢利			
稅項	10	(166,382)	(129,253)
		<u>483,205</u>	<u>390,867</u>
年內溢利	11		
應佔：			
—本公司擁有人		478,909	380,180
—非控股權益		4,296	10,687
		<u>483,205</u>	<u>390,867</u>
每股盈利	13		
—基本(人民幣分)		48	39
—攤薄(人民幣分)		48	39

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利	11	<u>483,205</u>	<u>390,867</u>
其他全面收益(開支)(「其他全面收益」)：			
不會重新分類至損益的項目			
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)權益工具投資之公允價值收益		<u>16,978</u>	<u>913</u>
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(91)	34
公允價值收益(虧損)(扣除減值虧損及於終止確認後重新分類按公允價值計入其他全面收益的儲備)：			
—按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產		(19)	(8,253)
與其後可能重新分類至損益的項目相關的所得稅		4	2,063
應佔聯營公司的其他全面開支，扣減有關所得稅		—	128
於出售附屬公司後重新分類按公允價值計入其他全面收益的儲備，扣減有關所得稅		—	3,145
於收購附屬公司後重新分類按公允價值計入其他全面收益的儲備，扣減有關所得稅		<u>—</u>	<u>(25)</u>
		<u>(106)</u>	<u>(2,908)</u>
年內其他全面收益(開支)，扣除所得稅		<u>16,872</u>	<u>(1,995)</u>
年內全面收益總額		<u>500,077</u>	<u>388,872</u>
應佔：			
—本公司擁有人		495,781	382,627
—非控股權益		<u>4,296</u>	<u>6,245</u>
		<u>500,077</u>	<u>388,872</u>

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業及設備		386,246	159,452
使用權資產		95,876	91,733
投資物業		29,287	30,170
商譽		464,965	464,965
無形資產		264,546	263,042
於聯營公司的投資	14	1,596,931	1,504,285
遞延稅項資產		10,786	4,587
衍生金融工具		68	-
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」) 的其他金融資產	15	736,348	470,450
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	16	288,072	2,049
按公允價值計入其他全面收益的權益工具	17	148,367	62,711
向關聯方貸款		55,163	-
應收貿易款項及應收票據		5,506	13,823
其他應收款項、預付款項及其他		17,751	18,534
已抵押銀行存款	18	151,330	-
		<u>4,251,242</u>	<u>3,085,801</u>
流動資產			
衍生金融工具		1,611	14,189
按公允價值計入損益的其他金融資產	15	288,977	339,760
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	16	4,073,344	4,889,258
應收貸款		277,129	-
向關聯方貸款		69,939	198,201
按攤銷成本計量之債務工具		4,944	-
供應鏈資產再融資時確認的應收款項		1,023	4,128
應收擔保客戶款項		4,264	6,084
應收貿易款項及應收票據		57,676	37,760
其他應收款項、預付款項及其他		215,167	106,337
合約成本		354	385
已抵押銀行存款	18	1,643,599	1,401,405
現金及現金等價物	18	712,153	515,614
		<u>7,350,180</u>	<u>7,513,121</u>

		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
	附註		
流動負債			
關聯方貸款		1,395,888	2,236,530
應付貿易款項及其他應付款項	19	981,889	465,813
衍生金融工具		6,635	5,529
合約負債	20	86,762	73,326
應付所得稅		90,575	40,532
擔保合約產生的負債	21	66,789	59,981
借款	22	3,262,351	2,716,219
按公允價值計入損益的其他金融負債	23	610,780	273,336
租賃負債		5,375	10,208
		<u>6,507,044</u>	<u>5,881,474</u>
流動資產淨值		<u>843,136</u>	<u>1,631,647</u>
非流動負債			
擔保合約產生的負債	21	1,776	4,133
借款	22	315,635	183,301
按公允價值計入損益的其他金融負債	23	34,593	295,465
關聯方貸款		165,641	-
租賃負債		8,912	531
遞延稅項負債		150,972	119,636
		<u>677,529</u>	<u>603,066</u>
資產淨值		<u>4,416,849</u>	<u>4,114,382</u>
資本及儲備			
股本	24	9,251	8,547
儲備		4,363,782	4,062,046
本公司擁有人應佔權益		4,373,033	4,070,593
非控股權益		43,816	43,789
總權益		<u>4,416,849</u>	<u>4,114,382</u>

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	本公司擁有人應佔												
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	為受限制 股份單位 計劃持有的 股份 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	按公允價值 計入其他全 面收益的 儲備/重估 儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
於2024年1月1日	8,559	(1,009)	2,109,563	(59,444)	(87,181)	24,745	(233)	24,416	321,086	1,586,064	3,926,566	136,721	4,063,287
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	380,180	380,180	10,687	390,867
年內其他全面收益 (開支)	-	-	-	-	-	2,413	34	-	-	-	2,447	(4,442)	(1,995)
年內全面收益(開支) 總額	-	-	-	-	-	2,413	34	-	-	380,180	382,627	6,245	388,872
購買受限制股份單位計 劃項下的股份	-	-	-	(2,188)	-	-	-	-	-	-	(2,188)	-	(2,188)
股份購回	-	(6,457)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,457)	-	(6,457)
註銷庫存股份	(12)	5,315	(5,303)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
轉撥至中國法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	72,887	(72,887)	-	-	-
出售附屬公司股份權益 而未失去控制權	-	-	-	-	1,868	-	-	-	-	-	1,868	3,574	5,442
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(101,191)	(101,191)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,560)	(1,560)
確認以權益結算的股份 付款	-	-	-	-	-	-	-	6,920	-	-	6,920	-	6,920
確認為分派的股息 (附註12)	-	-	(239,333)	-	-	-	-	-	-	-	(239,333)	-	(239,333)
行使受限制股份單位 購股權及受限制股份單 位失效	-	-	274	2,478	-	-	-	(2,162)	-	-	590	-	590
於2024年12月31日	8,547	(2,151)	1,865,201	(59,154)	(85,313)	27,158	(199)	27,256	393,973	1,895,275	4,070,593	43,789	4,114,382

本公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	受限制股份 單位計劃 持有的股份 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	按公允價值 計入其他 全面收益的 儲備/重估	匯兌儲備 人民幣千元	以股份為 基礎的	法定儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
						儲備		付款儲備 人民幣千元					
於2025年1月1日	8,547	(2,151)	1,865,201	(59,154)	(85,313)	27,158	(199)	27,256	393,973	1,895,275	4,070,593	43,789	4,114,382
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	478,909	478,909	4,296	483,205
年內其他全面收益 (開支)	-	-	-	-	-	16,963	(91)	-	-	-	16,872	-	16,872
年內全面收益(開支) 總額	-	-	-	-	-	16,963	(91)	-	-	478,909	495,781	4,296	500,077
自配售發行新股份	675	-	740,797	-	-	-	-	-	-	-	741,472	-	741,472
自配售發行新股份應佔 交易成本	-	-	(6,541)	-	-	-	-	-	-	-	(6,541)	-	(6,541)
轉撥至中國法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	76,402	(76,402)	-	-	-
非控股權益出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59	59
向非控股權益宣派股息 確認以權益結算的股份 付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,472	(4,328)	(4,328)
確認為分派的股息 (附註12)	-	-	(950,581)	-	-	-	-	-	-	-	2,472	-	2,472
行使購股權/受限制股 份單位	29	-	25,361	2,132	-	-	-	(7,685)	-	-	(950,581)	-	(950,581)
購股權及受限制股份單 位失效	-	-	-	-	-	-	-	(10,699)	-	10,699	-	-	-
於2025年12月31日	9,251	(2,151)	1,674,237	(57,022)	(85,313)	44,121	(290)	11,344	470,375	2,308,481	4,373,033	43,816	4,416,849

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動		
年內溢利	483,205	390,867
就下列各項作出調整：		
稅項	166,382	129,253
融資成本	242,678	359,076
利息收入	(27,393)	(29,630)
股本投資的股息	-	(16)
應佔聯營公司業績	(151,321)	(124,565)
物業及設備折舊	1,243	1,637
使用權資產折舊	10,075	10,257
投資物業折舊	883	883
無形資產攤銷	26,301	19,418
扣除撥回的預期信貸虧損模式下的減值虧損	14,645	17,753
以權益結算的股份付款開支	2,472	6,920
出售設備收益	(5)	(56)
修改租賃合約的收益	-	(25)
公允價值變動虧損(收益)		
- 衍生金融工具	4,077	(12,414)
- 按公允價值計入損益的其他金融資產	(66,807)	(29,097)
- 按公允價值計入損益的其他金融負債	13,346	9,269
出售附屬公司的(收益)虧損	-	(5,177)
分次收購附屬公司中先前持有的 聯營公司權益重新估算的收益	-	(49,282)
匯兌虧損(收益)，淨額	3,137	13,633
營運資金變動前的經營現金流量	722,918	708,704
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產減少	1,319,952	2,160,597
按公允價值計入損益的其他金融資產(增加)減少		
- 供應鏈/不良債務資產	(127,949)	2,158
供應鏈資產再融資時確認的應收款項增加	3,105	(4,128)
應收擔保客戶款項減少	1,850	332
應收貿易款項及應收票據(增加)減少	(11,885)	18,569
合約成本減少	31	172
其他應收款項、預付款項及其他減少(增加)	14,593	(64,735)
擔保合約的已抵押銀行存款增加	(95,730)	(166,409)
應付貿易款項及其他應付款項增加	468,053	186,833
合約負債增加	13,436	14,331
擔保合約負債(減少)增加	(13,220)	15,208
經營所得現金	2,295,154	2,871,632
已付企業所得稅	(91,198)	(111,977)
經營活動所得現金淨額	2,203,956	2,759,655

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資活動		
按公允價值計入損益的其他金融資產出售的 所得款項	3,477,132	2,109,897
償還應收貸款	519,699	6,264
關聯方貸款償還	327,500	295,222
退回工程預付款	314,016	-
已收來自聯營公司的股息	58,675	11,143
已收銀行利息收入	14,439	18,940
衍生金融工具結算	9,539	10,178
已收來自關聯方貸款的利息	8,713	7,139
提取衍生金融工具已抵押銀行存款	5,032	-
已收來自應收貸款的利息	3,545	-
贖回按攤銷成本計量的債務工具	3,250	19,000
償還出售附屬公司部分權益但不失去控制權的 應收代價	2,000	-
出售設備的所得款項	58	112
已收按攤銷成本計量的債務工具的利息	52	479
贖回定期存款	-	128,830
已收來自按公允價值計入其他全面收益的 股本工具的股息	-	16
於聯營公司的投資	-	(86,000)
出售附屬公司的現金流出淨額	-	(206,936)
收購附屬公司的現金流出淨額	-	(281,747)
已收可退回租賃按金	-	340
使用權資產付款	(2,277)	-
租賃按金付款	(2,921)	-
或有代價付款	(400,000)	-
購買按攤銷成本計量的債務工具	(8,222)	-
存放衍生金融工具已抵押銀行存款	(8,434)	-
就開發成本及購買其他無形資產付款	(27,805)	(28,271)
購買按公允價值計入其他全面收益的股本工具	(68,878)	(300)
就履約承擔支付的保證金	(113,937)	-
向關聯方貸款的墊款	(258,064)	(105,000)
購買設備付款及物業預付款項	(483,915)	(75,148)
應收貸款的墊款	(797,694)	(6,262)
購買按公允價值計入損益的其他金融資產	(3,512,054)	(2,128,896)
投資活動所用現金淨額	(940,551)	(311,000)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
融資活動		
來自關聯方的貸款	3,679,217	5,513,871
新增借款	6,053,274	2,925,725
提取借款的已抵押銀行存款	2,675,412	1,532,430
發行配售股份	734,931	-
按公允價值計入損益的其他金融負債的 所得款項	554,451	72,429
已收行使購股權／受限制股份單位計劃的 所得款項	19,837	590
提取借款的已抵押理財產品	14,563	104,826
出售按公允價值計入其他全面收益的股本工具 的所得款項	200	-
非控股股東出資	59	-
出售附屬公司部份權益而未失去控制權的所得 款項	-	3,442
購買受限制股份單位計劃項下的股份	-	(2,188)
股份購回付款	-	(6,457)
存放借款的理財產品	-	(14,225)
已付租賃負債利息	(530)	(915)
已付附屬公司非控股股東之股息	(4,328)	(30,044)
償還租賃負債	(10,608)	(10,297)
償還借款保證金	(10,473)	-
已付借款利息	(112,170)	(181,664)
已付關聯方貸款利息	(159,766)	(178,912)
償還按公允價值計入損益的其他金融負債	(91,225)	(63,901)
已付本公司股東股息	(950,581)	(240,839)
存放借款的已抵押銀行存款	(2,967,370)	(2,137,442)
償還借款	(6,141,930)	(4,580,920)
償還關聯方貸款	(4,341,948)	(5,291,152)
融資活動所用現金淨額	(1,058,985)	(2,585,643)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	204,420	(136,988)
匯率變動的影響	(7,881)	(5,608)
於1月1日的現金及現金等價物	515,614	658,210
於12月31日的現金及現金等價物	712,153	515,614

綜合財務報表附註

1. 一般資料

盛業控股集團有限公司(「本公司」)為一間於開曼群島註冊成立的公眾有限公司，而其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司的直接控股公司為慧普有限公司，其最終股東為本公司主席兼執行董事Tung Chi Fung先生。本公司的註冊辦事處及主要營業地點地址於年報的公司資料章節披露。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為於中國提供數字金融解決方案、平台科技服務及供應鏈資產再融資。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈且於2025年1月1日開始之本集團年度期間強制生效的以下經修訂香港財務報告準則會計準則以編製綜合財務報表：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可轉換性

於本年度應用經修訂香港財務報告準則會計準則對本年度及過往年度本集團的財務狀況及表現及/或該等綜合財務報表所載披露事項概無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ³
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類與計量(修訂本) ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 ¹
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ³

¹ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期應用經修訂香港財務報告準則會計準則將不會於可見未來對綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。該新訂香港財務報告準則會計準則於延續香港會計準則第1號多項規定的同時引入新規定，要求於損益表呈列指定類別及經界定小計；於財務報表附註提供管理層界定績效衡量(管理層界定績效衡量)的披露，並改善財務報表所披露的匯總及分類資料。此外，香港會計準則第1號若干段落已移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變更及錯誤更正(其標題將於香港財務報告準則第18號生效後變更為財務報表編製基準)及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定的過渡條款。預期應用新訂準則將會影響未來財務報表中損益表的呈列及披露，本公司董事預計其影響並不重大。

3. 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，如果合理地預期會影響主要用戶的決策，則有關資料被視為重要資料。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露。

4. 分部資料

主要營運決策人(「主要營運決策人」，即本公司執行董事)已確定，因本集團主要提供平台科技服務、數字金融解決方案服務及供應鏈資產再融資(主要在中國)，於整個報告期間，除實體範圍披露外，概無呈列任何分部資料，而主要營運決策人審閱本集團整體的綜合財務狀況及業績，以分配資源及評估本集團的表現。

本公司為一間投資控股公司，本集團經營的主要地點主要為中國。本集團的大部分收入、收益及主要非流動資產主要來自或位於中國。

截至2025年12月31日止年度，並無來自個別客戶的收入佔本集團總收入超過10%(2024年：無)。

5. 主營業務收入及收益

本年度主營業務收入及收益指主要來自於中國提供平台科技服務、數字金融解決方案及供應鏈資產再融資的已收及應收收入。

(i) 平台科技服務收入分拆

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
推介服務	240,111	131,104
平台科技支持及數字生態服務	214,880	212,229
AI信息服務	2,345	-
其他服務	16,190	3,238
	<u>473,526</u>	<u>346,571</u>

(i) 平台科技服務收入分拆(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入確認的時間		
隨時間確認		
— 平台科技支持及數字生態服務	208,491	210,478
— 其他服務	8,706	3,238
	<u>217,197</u>	<u>213,716</u>
於某一時間點確認		
— 推介服務	240,111	131,104
— 平台科技支持及數字生態服務	6,389	1,751
— AI信息服務	2,345	—
— 其他服務	7,484	—
	<u>256,329</u>	<u>132,855</u>
	<u>473,526</u>	<u>346,571</u>

本集團的所有平台科技服務均為期一年或更短。根據香港財務報告準則第15號的規定，於2025年及2024年12月31日分配至餘下履約義務(未履行或部分未履行)的交易價未披露。

(ii) 數字金融解決方案收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
供應鏈資產所得利息收入	331,960	484,348
擔保收入	42,834	35,840
包含重大融資成分的合約所得利息收入	1,150	1,696
	<u>375,944</u>	<u>521,884</u>

(iii) 供應鏈資產再融資時確認的收益

截至2025年及2024年止年度，本集團出售部分供應鏈資產予若干主要在中國的金融機構。根據本集團與有關金融機構訂立的銷售協議條款，供應鏈資產再融資導致供應鏈資產完全終止確認。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
供應鏈資產再融資時確認的收益	<u>54,038</u>	<u>50,911</u>

6. 其他收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
渠道收入	48,050	5,702
政府獎勵	33,384	20,114
利息收入		
— 銀行存款	16,873	18,940
— 應收貸款	5,570	2
— 向關聯方貸款	4,898	10,277
— 按攤銷成本計量的債務工具	52	411
投資物業租金收入	622	643
按公允價值計入其他全面收益權益工具之股息		
— 與報告期末持有的投資有關	—	16
其他	912	746
	<u>110,361</u>	<u>56,851</u>

7. 其他收益及虧損

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
公允價值變動收益(虧損)淨額		
— 衍生金融工具	(4,077)	12,414
— 按公允價值計入損益的其他金融資產	66,807	29,097
— 按公允價值計入損益的其他金融負債	(13,346)	(9,269)
匯兌虧損淨額	(3,137)	(13,633)
出售設備的收益	5	56
分次收購附屬公司中先前持有的聯營公司		
權益重新估算的收益	—	49,282
出售附屬公司的收益	—	5,177
修改租賃合約的收益	—	25
其他	(14)	(288)
	<u>46,238</u>	<u>72,861</u>

8. 金融資產及財務擔保合約的減值虧損(包括減值虧損撥回)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已確認(撥回)減值虧損：		
－財務擔保合約	17,671	16,512
－應收貸款	2,891	-
－應收貿易款項及應收票據	286	(214)
－按攤銷成本計量之債務工具	28	(100)
－應收擔保客戶款項	(30)	(4)
－向關聯方貸款	(152)	(336)
－按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	(6,049)	1,895
	<u>14,645</u>	<u>17,753</u>

9. 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
關聯方貸款利息	147,496	176,191
借款利息	99,905	182,002
租賃負債利息	530	915
	<u>247,931</u>	<u>359,108</u>
減：在建樓宇成本中的資本化金額	(5,253)	(32)
	<u>242,678</u>	<u>359,076</u>

10. 稅項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
扣除包括：		
即期稅項		
－中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)	129,375	112,460
－香港附屬公司利息收入的預扣稅	40	86
－中國附屬公司的已宣派股息的預扣稅	11,826	5,237
	<u>141,241</u>	<u>117,783</u>
遞延稅項	25,141	11,470
	<u>166,382</u>	<u>129,253</u>

11. 年內溢利

年內溢利乃扣除(計入)下列各項後計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
物業及設備折舊	1,243	1,637
使用權資產折舊	12,290	12,415
投資物業折舊	883	883
無形資產攤銷	26,301	19,418
折舊及攤銷總額	40,717	34,353
減：在建樓宇中的資本化金額	(2,215)	(2,158)
於損益確認的折舊及攤銷	38,502	32,195
研發成本(附註)	22,385	22,799
核數師薪酬	2,710	3,300
捐款	648	721

附註：於截至2025年12月31日止年度，於其他成本及經營支出確認的研發成本主要包括員工成本人民幣21,626,000元(2024年：人民幣22,156,000元)。

12. 股息

年內確認為分派的本公司普通股股東之股息：

	2025年 人民幣千元	2024年 千港元
2024年末期—每股人民幣34.7分 (2024年：2023年末期—26.9港仙)	349,504	262,893
2025年特別股息—每股人民幣59.6分(2024年：無)	601,077	—
	950,581	262,893
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於綜合財務報表列示	950,581	239,333

於報告期結束後，本公司董事建議就截至2025年12月31日止年度每股普通股派發末期股息人民幣40.47分(2024年：人民幣34.70分)，待股東於本公司應屆股東大會批准作實。

於報告期結束後，董事已決議宣派特別股息本公司每股普通股人民幣23.19分(2024年：無)。

13. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
盈利：		
就每股基本及攤薄盈利而言本公司擁有人應佔年內溢利	<u>478,909</u>	<u>380,180</u>
	2025年 千股	2024年 千股
股份數目：		
就每股基本盈利而言普通股的加權平均數	1,002,905	976,219
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權／受限制股份單位計劃	<u>1,801</u>	<u>477</u>
就每股攤薄盈利而言普通股的加權平均數	<u>1,004,706</u>	<u>976,696</u>

14. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資詳情載列如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
投資於聯營公司的成本(非上市)	1,373,450	1,373,450
應佔收購後溢利，扣減已宣派股息	<u>223,481</u>	<u>130,835</u>
	<u>1,596,931</u>	<u>1,504,285</u>

15. 按公允價值計入損益的其他金融資產

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非上市投資基金	493,972	437,077
非上市股本投資	186,376	75,550
供應鏈資產	127,949	–
理財產品	121,459	65,390
普通級	92,760	230,522
信託基金	<u>2,809</u>	<u>1,671</u>
	<u>1,025,325</u>	<u>810,210</u>
就呈報分析如下：		
流動資產	288,977	339,760
非流動資產	<u>736,348</u>	<u>470,450</u>
	<u>1,025,325</u>	<u>810,210</u>

16. 按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	<u>4,361,416</u>	<u>4,891,307</u>
就呈報分析如下：		
流動資產	4,073,344	4,889,258
非流動資產	<u>288,072</u>	<u>2,049</u>
	<u>4,361,416</u>	<u>4,891,307</u>

於2025年12月31日，供應鏈資產實際利率主要介乎每年5.00%至16.2%（2024年12月31日：5.00%至15.50%）。

於2025年12月31日，賬面總值人民幣5,682,000元（2024年12月31日：人民幣9,007,000元）的供應鏈資產已逾期。分析按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產的信用質量時，如果按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產的分期償還已逾期，則有關供應鏈資產的全部未清結餘分類為已逾期。

以下為基於按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產的逾期分期還款（不包括於報告期末尚未逾期的分期款項）到期日期的賬齡分析：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
逾期：		
0至30日	81	-
61至90日	2,681	4,132
超過90日	<u>2,920</u>	<u>4,875</u>
	<u>5,682</u>	<u>9,007</u>

17. 按公允價值計入其他全面收益的權益工具

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
上市股本證券	70,526	-
非上市股本投資	<u>77,841</u>	<u>62,711</u>
	<u>148,367</u>	<u>62,711</u>

18. 已抵押銀行存款／現金及現金等價物

本集團已抵押銀行存款／現金及現金等價物的固定利率／市場利率範圍如下：

	利率範圍(每年)	
	2025年 12月31日 %	2024年 12月31日 %
定息已抵押銀行存款	0.05~3.70	0.10~4.00
市場利率現金及現金等價物	<u>0.00~3.63</u>	<u>0.00~4.55</u>

本集團於報告期間的已抵押銀行存款分析載列如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
	就以下各項抵押的銀行存款：	
– 銀行借款	1,338,203	1,043,767
– 與第三方有關的貸款擔保合約	448,292	352,606
– 衍生金融工具	<u>8,434</u>	<u>5,032</u>
	<u>1,794,929</u>	<u>1,401,405</u>

19. 應付貿易款項及其他應付款項

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應付客戶及資金方結清	763,619	290,447
應付建築款項	89,603	41,571
應計費用	59,979	70,435
其他應付稅項	52,991	55,501
數字金融解決方案客戶保證金	13,879	3,263
應付貿易款項	1,314	2,794
應付本公司股東的股息	337	346
其他應付款項及按金	<u>167</u>	<u>1,456</u>
	<u>981,889</u>	<u>465,813</u>

20. 合約負債

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
平台科技支持及數字生態服務	<u>86,762</u>	<u>73,326</u>

21. 擔保合約產生的負債

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	溢價減去 累計攤銷 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	溢價減去 累計攤銷 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
有關下列各項的擔保合約：						
— 第三方	23,824	56,097	56,890	35,737	46,532	50,682
— 聯營公司	340	11,675	11,675	1,647	12,338	13,432
	<u>24,164</u>	<u>67,772</u>	<u>68,565</u>	<u>37,384</u>	<u>58,870</u>	<u>64,114</u>
就呈報分析如下：						
即時	24,164	65,996	66,789	35,742	55,831	59,981
非即時	—	1,776	1,776	1,642	3,039	4,133
	<u>24,164</u>	<u>67,772</u>	<u>68,565</u>	<u>37,384</u>	<u>58,870</u>	<u>64,114</u>

於報告期末，本公司董事已評估所擔保債務的逾期情況、債務人的財務狀況以及債務人營運所在行業的經濟前景。

以下為本集團根據合約所擔保的金額上限及擔保合約產生的負債詳情。

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
有關下列各項的擔保合約：		
— 第三方	5,494,863	4,498,693
— 聯營公司	7,140,856	7,427,110
	<u>12,635,719</u>	<u>11,925,803</u>

22. 借款

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
銀行借款及已貼現票據	3,003,197	2,079,146
已發行ABS	301,489	-
委託貸款	56,150	290,968
其他貸款	217,150	529,406
	<u>3,577,986</u>	<u>2,899,520</u>
有抵押	3,025,116	2,191,687
無抵押	552,870	707,833
	<u>3,577,986</u>	<u>2,899,520</u>
	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
上述須於以下期間償還借款的賬面值*：		
—一年以內	3,262,351	2,716,219
—超過一年及兩年以內	177,266	174,569
—超過兩年及五年以內	40,000	8,732
—超過五年	98,369	-
	<u>3,577,986</u>	<u>2,899,520</u>
減：於流動負債下呈列一年以內到期的金額	<u>(3,262,351)</u>	<u>(2,716,219)</u>
於非流動負債下呈列金額	<u>315,635</u>	<u>183,301</u>

* 到期款項乃根據貸款協議所載的預定償還日期。

本集團借款的實際息率主要範圍如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	%	%
固定利率借款的利率範圍(年利率)	2.06~7.50	2.80~9.20
浮動利率借款的利率範圍(年利率)	<u>2.24~5.44</u>	<u>2.80~8.52</u>

本集團借款由本公司若干附屬公司的股本權益及本集團的資產抵押作擔保。有關資產之賬面值如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
供應鏈資產	1,163,577	696,650
銀行存款	1,338,203	1,043,767
租賃土地	78,222	80,379
保證金	10,473	—
普通級	—	100,300
投資物業	—	30,170
理財產品	—	14,225
	<u>2,590,475</u>	<u>1,965,491</u>

本集團的擔保借款詳情如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
由下列各項擔保的借款賬面值：		
本公司及／或附屬公司	<u>1,222,516</u>	<u>833,735</u>

以下載列本集團以相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值的借款：

	2025年12月31日	2024年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
港元	202,151	170,448
美元	—	88,784
	<u>202,151</u>	<u>259,232</u>

23. 按公允價值計入損益的其他金融負債

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
結構性票據	545,710	74,116
遞延或然代價	<u>99,663</u>	<u>494,685</u>
	<u>645,373</u>	<u>568,801</u>
就呈報分析如下：		
流動負債	610,780	273,336
非流動負債	<u>34,593</u>	<u>295,465</u>
	<u>645,373</u>	<u>568,801</u>

24. 股本

本公司股本變動詳情如下：

	股份數目	股本 港元
每股面值0.01港元的普通股 法定：		
於2024年1月1日、2024年12月31日及2025年12月31日	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000,000</u>
	股份數目	股本 港元
已發行：		
於2024年1月1日	989,750,000	9,897,500
購回及註銷股份	<u>(1,343,000)</u>	<u>(13,430)</u>
於2024年12月31日	<u>988,407,000</u>	<u>9,884,070</u>
發行配售新股份	73,766,000	737,660
行使購股權	<u>3,152,792</u>	<u>31,528</u>
於2025年12月31日	<u>1,065,325,792</u>	<u>10,653,258</u>
	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
於綜合財務狀況表所示	<u>9,251</u>	<u>8,547</u>

於2025年5月13日，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(簡稱「**2025年5月配售代理**」)訂立配售協議。合共17,480,000股本公司已發行普通股已由2025年5月配售代理於2025年5月20日按每股11.99港元配售，所得款項淨額為209.2百萬港元(相等於人民幣194.2百萬元，扣減交易成本金額0.4百萬港元(相等於人民幣0.3百萬元))。詳情載於本公司日期為2025年5月13日及2025年5月20日的公告。

於2025年9月3日，本公司與國泰君安證券(香港)有限公司(簡稱「**2025年9月配售代理**」)訂立配售協議。合共56,286,000股本公司已發行普通股已由2025年9月配售代理於2025年9月10日按每股10.66港元配售，所得款項淨額為593.2百萬港元(相等於約人民幣540.8百萬元，扣減交易成本金額6.8百萬港元(相等於人民幣6.2百萬元))。詳情載於本公司日期為2025年9月3日及2025年9月10日的公告。

於期內發行的全部股份於所有方面均與當時已發行現有股份具有同等地位。

於截至2024年12月31日止年度內，本公司通過聯交所購回1,638,500股本公司的普通股，支付總代價7,104,000港元(相當於人民幣6,457,000元)。

1,343,000股股份於購回後被註銷，另有521,000股股份未被註銷並於報告期末仍為庫存股份。

於2025年12月31日，本公司有未發行庫存股份521,000股(2024年12月31日：521,000股)。

於本年度，本公司附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

於年內發行的全部股份於所有方面均與當時已發行現有股份具有同等地位。

25. 收購附屬公司

於2024年7月，本集團從獨立第三方收購名風100%的股權，該公司為一間控股公司，持有三間附屬公司(包括弘基商業保理(深圳)有限公司(「**弘基**」)，於2024年7月前為本集團的聯營公司)的股權，主要從事供應鏈融資及投資業務。收購名風旨在擴大本集團的相關業務。該收購事項已作為業務收購使用收購法入賬。

所轉讓代價

	人民幣千元
現金	300,000
或然代價安排(附註)	489,796
	<hr/>
總計	789,796
	<hr/> <hr/>

附註：根據相關協議，倘名風及其附屬公司(統稱為「**名風集團**」)於2024年曆年的經調整後淨利潤超過人民幣20,000,000元，本集團需支付最高金額人民幣200,000,000元；倘名風集團於2024年及2025年曆年的累計經調整後淨利潤超過人民幣45,000,000元，則需支付最高金額人民幣300,000,000元。有關或然安排的公允價值於報告期末為人民幣99,663,000元(2024年12月31日：人民幣494,685,000元)，並已計入綜合財務狀況表中的按公允價值計入損益的其他金融負債。

收購相關成本已從所轉讓代價中剔除，並已於本年度的綜合損益表中確認為開支。

於收購日期取得的資產及確認的負債如下：

	人民幣千元
設備	40
無形資產	198,583
按公允價值計入損益的其他金融資產	106,936
按公允價值計入其他全面收益的供應鏈資產	119,109
其他應收款項、預付款項及其他	146
現金及現金等價物	18,253
其他應付款項及應計費用	(3,442)
應付所得稅	(2,935)
遞延稅項負債	(49,617)
	<u>387,073</u>
收購產生的商譽：	
所轉讓代價	789,796
先前作為於弘基的權益持有的股權的公允價值	62,242
減：所收購可識別資產淨值的公允價值	(387,073)
	<u>464,965</u>

收購名風時產生商譽，因為合併成本包括控制權溢價。此外，商譽包括與進一步擴展本集團供應鏈科技平台行業覆蓋範圍及加強現有業務發展有關的金額。該等裨益並無與商譽分開確認，因為彼等不符合可識別無形資產的確認標準。

概無該等收購所產生的商譽預期就稅務目的可作扣減。

來自收購名風的淨現金流出：

	人民幣千元
已付現金代價	300,000
減：已收購現金及現金等價物結餘	(18,253)
	<u>281,747</u>

於收購日期於弘基先前持有的股權的公允價值

弘基的公允價值乃由一名獨立且專業的合資格估值師使用現值技術估計。公允價值使用收入法根據弘基產生的預期現金流釐定。

於收購日期，先前作為於聯營公司的權益持有的弘基的股權的公允價值為人民幣62,242,000元，而先前作為於聯營公司的權益持有的弘基的股權的賬面值為人民幣12,985,000元，差額人民幣49,257,000元已確認為重新計量先前持有的於聯營公司的權益於成為附屬公司後的收益並列入綜合損益表的「其他收益及虧損」項目中。先前於其他全面收益中確認的金額人民幣25,000元被重新分類至損益。

收購對本集團業績的影響

2024年度溢利包括名風集團所產生的額外業務應佔人民幣40,804,000元。2024年度收入包括名風集團產生的人民幣51,243,000元。

倘收購於2024年1月1日完成，本集團2024年度收入將為人民幣939,795,000元，而本集團2024年度溢利將為人民幣354,292,000元。備考資料僅供說明，並不一定表示收購倘於2024年1月1日完成時本集團將會達致的實際收入及經營業績，亦並非用於未來業績的預測。

倘名風集團於2024年度開始時被收購，於釐定本集團的「備考」收入及溢利時，本公司董事根據收購日期的設備已確認金額計算物業、廠房及設備折舊。

報告期後事項

於2026年1月12日，本公司、天津象盛供應鏈管理有限公司（「天津象盛」，一間本公司的間接全資附屬公司）、廈門象嶼集團有限公司（「廈門象嶼」）、廈門象嶼金象控股集團有限公司（「象嶼金控」）及廈門象盛商業保理有限責任公司（「象盛保理」，一間本公司的聯屬公司）訂立經修訂融資支持協議以支持象盛保理的業務發展及為象盛保理所從事的供應鏈金融業務提供融資支持。根據經修訂融資支持協議修訂的前融資支持協議，訂約方均同意（其中包括）於融資支持協議簽署後三(3)個自然年內，象嶼集團將為象盛保理的債務融資提供擔保（「**控股股東擔保**」）及／或為象盛保理提供股東借款（「**控股股東借款**」），同時本集團將按照其於象盛保理的持股比例，(i)基於控股股東擔保，向象嶼集團提供反擔保（「**財務資助A**」）；及／或(ii)基於控股股東借款，向象嶼集團提供連帶責任擔保（「**財務資助B**」）（財務資助A與財務資助B統稱為「**財務資助**」）。財務資助的到期日由「2026年1月11日」延長3年至「2029年1月11日」。財務資助的最高合計金額由「象盛保理淨資產的4.3倍」更改為於「象盛保理淨資產的3.44倍」。於2026年1月12日，財務資助的最高合計金額上限約為人民幣19.1億元。有關詳情披露於本公司日期為2026年1月12日的公告。

於2026年3月13日，本公司之香港股份過戶登記分處改為聯合證券登記有限公司，地址為「香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室」。有關詳情披露於本公司日期為2026年2月13日的公告。

除上文及綜合財務報表附註12所披露者外，本集團於報告期後概無其他重大期後事項。

刊發

本年度業績公告分別刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.syholdings.com)。

承董事會命
盛業控股集團有限公司
Tung Chi Fung
主席

香港，2026年3月17日

於本公告日期，董事會包括兩名執行董事：Tung Chi Fung先生及王瑩女士；一名非執行董事：盧偉雄先生；及三名獨立非執行董事：鄧景山先生、陳玉英女士及孫偉勇先生。

本公告內中文名稱的英文翻譯，倘有「*」標記則僅收錄作參考用途，不應被視為有關中文名稱的正式英文名稱。

本公告中英文版本如有任何不一致之處，概以英文版本為準。

除另有指明外，人民幣兌港元乃按人民幣1.00元兌1.08港元的概約匯率換算，僅作參考用途。該換算不應詮釋為聲明有關金額已經、本應或可按該匯率或任何其他匯率轉換，甚或完全不能轉換。