

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中遠海運控股股份有限公司  
**COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.\***  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)  
(股份代號：1919)

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
全年業績

**財務摘要：**

- 二零二五年度本集團收入為人民幣219,503,805,000元，較二零二四年度減少人民幣14,355,274,000元，降幅6.14%。
- 二零二五年度本公司權益持有人應佔利潤為人民幣30,859,651,000元，較二零二四年度減少人民幣18,312,814,000元，降幅37.24%。
- 二零二五年度每股基本及攤薄盈利分別為人民幣1.99元及人民幣1.98元。
- 董事會建議派發二零二五年度末期股息每股普通股人民幣0.44元(含税)。

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」或「中遠海控」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「報告期」)的業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較數字。

中遠海運控股股份有限公司  
 綜合利潤表  
 截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	4	219,503,805	233,859,079
服務成本		<u>(176,802,237)</u>	<u>(166,175,223)</u>
毛利		42,701,568	67,683,856
其他收益	5	2,121,642	2,120,213
其他開支	5	(153,178)	(175,488)
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額		18,752	(67,950)
銷售、管理及一般費用		<u>(10,170,143)</u>	<u>(10,537,477)</u>
經營利潤		34,518,641	59,023,154
財務收入	6	5,377,864	6,297,079
財務費用	6	<u>(3,146,349)</u>	<u>(3,177,195)</u>
財務收入淨額	6	<u>2,231,515</u>	<u>3,119,884</u>
		36,750,156	62,143,038
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司		627,971	565,522
— 聯營公司		<u>4,609,790</u>	<u>4,378,196</u>
所得稅前利潤		41,987,917	67,086,756
所得稅費用	7	<u>(6,771,694)</u>	<u>(11,494,089)</u>
年度利潤		<u><u>35,216,223</u></u>	<u><u>55,592,667</u></u>
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		30,859,651	49,172,465
— 非控制權益		<u>4,356,572</u>	<u>6,420,202</u>
		<u><u>35,216,223</u></u>	<u><u>55,592,667</u></u>
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利(人民幣元)	9	<u><u>1.99</u></u>	<u><u>3.08</u></u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	9	<u><u>1.98</u></u>	<u><u>3.08</u></u>

## 綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年度利潤	<u>35,216,223</u>	<u>55,592,667</u>
其他綜合收益／(虧損)		
<i>可能重新分類至損益的項目</i>		
應佔合營公司及聯營公司的 其他綜合收益／(虧損)，淨額	233,003	(20,505)
現金流量對沖，扣除稅項	—	(30,390)
匯兌差額	(2,469,744)	1,510,872
<i>將不會重新分類至損益的項目</i>		
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產公允價值變動，扣除稅項	296,456	909,624
重新計量離職後福利義務	(7,201)	10,078
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合虧損，淨額	(63,314)	(33,871)
匯兌差額	<u>(499,971)</u>	<u>371,367</u>
年度其他綜合收益，扣除稅項	<u>(2,510,771)</u>	<u>2,717,175</u>
年度綜合收益總額	<u><u>32,705,452</u></u>	<u><u>58,309,842</u></u>
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	28,834,823	51,515,030
— 非控制權益	<u>3,870,629</u>	<u>6,794,812</u>
	<u><u>32,705,452</u></u>	<u><u>58,309,842</u></u>

綜合資產負債表  
於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		165,243,955	151,162,582
使用權資產		45,003,792	43,951,780
投資物業		3,267,937	3,415,219
無形資產		4,983,904	4,668,995
商譽		6,359,324	6,400,680
合營公司投資		9,038,460	8,926,606
聯營公司投資		67,832,168	63,574,793
按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產		5,116,288	4,916,682
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		46,942	444,761
按攤銷成本計量的金融資產		119,490	344,248
遞延所得稅資產		1,196,818	1,045,988
提供予聯營公司的貸款		910,230	840,964
退休金及退休資產		114,369	122,006
其他非流動資產		1,208,768	1,539,933
<b>非流動資產總額</b>		<b>310,442,445</b>	<b>291,355,237</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		6,665,191	6,332,469
貿易及其他應收款及合同資產	10	14,666,028	14,497,444
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產		78,260	65,948
按攤銷成本計量的金融資產		221,965	41,758
可收回稅款		214,424	116,742
限制性銀行存款		588,110	873,538
現金及現金等價物		150,881,601	184,189,078
<b>流動資產總額</b>		<b>173,315,579</b>	<b>206,116,977</b>
<b>資產總額</b>		<b>483,758,024</b>	<b>497,472,214</b>

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		15,489,883	15,960,827
儲備		216,775,441	218,707,236
		<u>232,265,324</u>	<u>234,668,063</u>
非控制權益		51,140,701	50,390,714
		<u>51,140,701</u>	<u>50,390,714</u>
<b>權益總額</b>		<u><b>283,406,025</b></u>	<u><b>285,058,777</b></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期借款		25,678,460	30,946,004
租賃負債		32,082,871	31,607,130
撥備及其他負債	12	6,627,954	6,898,584
退休金及退休負債		327,248	350,429
遞延所得稅負債		20,592,531	19,820,587
		<u>20,592,531</u>	<u>19,820,587</u>
<b>非流動負債總額</b>		<u><b>85,309,064</b></u>	<u><b>89,622,734</b></u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款及合同負債	11	93,057,122	104,269,055
短期借款		2,068,718	1,703,638
長期借款的即期部分		5,447,092	2,026,044
租賃負債的即期部分		11,282,455	9,939,455
撥備及其他負債的即期部分	12	43,261	37,376
認沽期權負債		1,740,608	1,820,032
應付稅項		1,403,679	2,995,103
		<u>1,403,679</u>	<u>2,995,103</u>
<b>流動負債總額</b>		<u><b>115,042,935</b></u>	<u><b>122,790,703</b></u>
<b>負債總額</b>		<u><b>200,351,999</b></u>	<u><b>212,413,437</b></u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><b>483,758,024</b></u>	<u><b>497,472,214</b></u>
<b>流動資產淨額</b>		<u><b>58,272,644</b></u>	<u><b>83,326,274</b></u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u><b>368,715,089</b></u>	<u><b>374,681,511</b></u>

## 附註：

### 1 一般資料

本公司於二零零五年三月三日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市天津自貿試驗區（空港經濟區）中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的業務主要包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

該等綜合財務報表已於二零二六年三月十九日獲董事會批准刊發。

### 2 編製基準

本公告所載全年業績摘錄自本公司年報所載本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表，但不構成該等財務報表之全部。

截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則會計準則，香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所適用的披露規定以及香港公司條例的適用披露規定編製。

綜合財務報表乃以持續經營為基礎並按歷史成本慣例編製，惟以下各項除外：

- 若干金融資產及負債（包括衍生工具）－按公允價值計量
- 界定福利計劃－按公允價值計量的計劃資產。

除另有指明外，綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列示，所有金額約整至人民幣千元。

### 3 會計政策變動

除下文所述者，編製綜合財務報表所用重大會計政策及計算方法與二零二四年年度財務報表所採用者相同。

#### (a) 於二零二五年生效並獲本集團採納的現行準則的修訂本

本集團自二零二五年一月一日起的財政年度首次採用以下現行準則的修訂本：

##### 現行準則修訂本

香港會計準則第21號（修訂本）                      缺乏可兌換性

採納上述現行準則修訂本對本集團的業績及財務狀況並無重大影響。

### 3 會計政策變動(續)

#### (b) 不獲採納之新準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進

以下與本集團營運相關的已公佈準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進，而必須在本集團二零二六年一月一日或之後開始的會計期間採納，但本集團並未提早採納：

#### 新準則、修訂本、詮釋及改進

		於以下日期或之後開始的會計期間生效
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類與計量	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合同	二零二六年一月一日
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	年度改進 – 第11冊	二零二六年一月一日
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司的披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產銷售或注資	待公告

採納以上新準則、現行準則的修訂本、詮釋及改進不會對本集團之綜合財務報表帶來重大改變，但採納香港財務報告準則第18號可能會對本集團之綜合財務報表的列報產生影響。

### 4 收入及分部資料

#### 營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告決定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部進行經營活動而引致的經營資產。分部資產不包括與分部經營活動無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予聯營公司的貸款、按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的金融資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

## 4 收入及分部資料(續)

### 營運分部(續)

	截至二零二五年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>利潤表</b>					
總收入	210,731,494	12,041,308	-	(3,268,997)	219,503,805
其中：					
－ 分部間收入	90,861	3,178,136	-	(3,268,997)	-
－ 收入(來自外部客戶)	210,640,633	8,863,172	-	-	219,503,805
	<u>210,731,494</u>	<u>12,041,308</u>	<u>-</u>	<u>(3,268,997)</u>	<u>219,503,805</u>
<b>客戶合約收益：</b>					
於整段期間確認	210,731,494	12,041,308	-	(3,268,997)	219,503,805
	<u>210,731,494</u>	<u>12,041,308</u>	<u>-</u>	<u>(3,268,997)</u>	<u>219,503,805</u>
<b>分部營運利潤</b>	32,915,375	1,625,382	13,420,441	(13,442,557)	34,518,641
財務收入	4,631,104	192,192	554,735	(167)	5,377,864
財務費用	(2,016,974)	(1,126,332)	(3,210)	167	(3,146,349)
應佔下列各項的利潤減虧損					
－ 合營公司	173,108	454,863	-	-	627,971
－ 聯營公司	179,516	1,984,977	2,569,231	(123,934)	4,609,790
所得稅前利潤	35,882,129	3,131,082	16,541,197	(13,566,491)	41,987,917
所得稅費用	(6,379,925)	(375,775)	(15,994)	-	(6,771,694)
年度利潤	29,502,204	2,755,307	16,525,203	(13,566,491)	35,216,223
	<u>29,502,204</u>	<u>2,755,307</u>	<u>16,525,203</u>	<u>(13,566,491)</u>	<u>35,216,223</u>
出售物業、廠房及設備之收益淨額	129,338	(3,352)	-	-	125,986
折舊及攤銷	18,931,985	2,055,994	1,852	-	20,989,831
非流動資產的增加	37,855,211	1,583,345	5,352	-	39,443,908
	<u>37,855,211</u>	<u>1,583,345</u>	<u>5,352</u>	<u>-</u>	<u>39,443,908</u>

## 4 收入及分部資料(續)

### 營運分部(續)

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>利潤表</b>					
總收入	225,971,372	10,809,999	–	(2,922,292)	233,859,079
其中：					
– 分部間收入	80,683	2,841,609	–	(2,922,292)	–
– 收入(來自外部客戶)	<u>225,890,689</u>	<u>7,968,390</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>233,859,079</u>
<b>客戶合約收益：</b>					
於整段期間確認	<u>225,971,372</u>	<u>10,809,999</u>	<u>–</u>	<u>(2,922,292)</u>	<u>233,859,079</u>
<b>分部營運利潤</b>	57,485,633	1,714,476	22,802,745	(22,979,700)	59,023,154
財務收入	5,363,499	204,533	729,373	(326)	6,297,079
財務費用	(2,057,214)	(1,089,176)	(31,131)	326	(3,177,195)
應佔下列各項的利潤減虧損					
– 合營公司	158,791	406,731	–	–	565,522
– 聯營公司	79,612	2,067,795	2,234,558	(3,769)	<u>4,378,196</u>
所得稅前利潤	61,030,321	3,304,359	25,735,545	(22,983,469)	67,086,756
所得稅費用	(10,972,585)	(527,646)	6,142	–	<u>(11,494,089)</u>
年度利潤	50,057,736	2,776,713	25,741,687	(22,983,469)	<u>55,592,667</u>
出售物業、廠房及設備之收益淨額	137,749	(4,614)	–	–	133,135
折舊及攤銷	16,822,252	1,847,538	241	–	18,670,031
非流動資產的增加	<u>34,282,022</u>	<u>3,818,411</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>38,100,433</u>

## 4 收入及分部資料(續)

### 營運分部(續)

於二零二五年十二月三十一日

	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	330,992,458	53,727,166	103,190,247	(87,515,650)	400,394,221
合營公司投資	1,165,250	7,873,210	-	-	9,038,460
聯營公司投資	6,317,025	26,166,168	35,695,206	(346,231)	67,832,168
提供予聯營公司的貸款	-	910,230	-	-	910,230
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	184,029	1,051,652	3,880,607	-	5,116,288
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	125,202	-	-	-	125,202
按攤銷成本計量的金融資產	341,455	-	-	-	341,455
<b>資產總額</b>	<b>339,125,419</b>	<b>89,728,426</b>	<b>142,766,060</b>	<b>(87,861,881)</b>	<b>483,758,024</b>
<b>分部經營負債及負債總額</b>	<b>159,166,953</b>	<b>36,831,356</b>	<b>12,811,433</b>	<b>(8,457,743)</b>	<b>200,351,999</b>

於二零二四年十二月三十一日

	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產負債表</b>					
分部經營資產	337,363,423	51,784,297	115,071,906	(85,903,172)	418,316,454
合營公司投資	1,132,778	7,793,828	-	-	8,926,606
聯營公司投資	6,295,888	24,375,244	33,249,391	(345,730)	63,574,793
提供予聯營公司的貸款	-	840,964	-	-	840,964
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	175,877	1,093,834	3,646,971	-	4,916,682
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	108,845	401,864	-	-	510,709
按攤銷成本計量的金融資產	386,006	-	-	-	386,006
<b>資產總額</b>	<b>345,462,817</b>	<b>86,290,031</b>	<b>151,968,268</b>	<b>(86,248,902)</b>	<b>497,472,214</b>
<b>分部經營負債及負債總額</b>	<b>169,510,527</b>	<b>35,770,461</b>	<b>13,309,688</b>	<b>(6,177,239)</b>	<b>212,413,437</b>

## 4 收入及分部資料(續)

### 地區信息

#### (a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲地區	跨太平洋
歐洲地區	亞歐(包括地中海)
亞太地區	亞洲區內(包括澳洲)
中國大陸	中國大陸
其他國際地區	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線而定。

碼頭營運的收入按業務經營所在地區呈列。

	二零二五年		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
<b>集裝箱航運業務</b>			
— 美洲地區	55,627,049	—	55,627,049
— 歐洲地區	41,552,686	—	41,552,686
— 亞太地區	55,507,548	—	55,507,548
— 中國大陸	25,096,102	(90,861)	25,005,241
— 其他國際地區	32,948,109	—	32,948,109
	<b>210,731,494</b>	<b>(90,861)</b>	<b>210,640,633</b>
<b>碼頭業務</b>			
— 中國大陸	5,346,688	(1,510,371)	3,836,317
— 歐洲地區	5,616,639	(1,363,926)	4,252,713
— 亞太地區	627,744	(185,810)	441,934
— 其他國際地區	450,237	(118,029)	332,208
	<b>12,041,308</b>	<b>(3,178,136)</b>	<b>8,863,172</b>
<b>總計</b>	<b>222,772,802</b>	<b>(3,268,997)</b>	<b>219,503,805</b>

## 4 收入及分部資料(續)

### 地區信息(續)

#### (a) 收入(續)

	二零二四年		
	總收入 人民幣千元	分部間收入 人民幣千元	外部收入 人民幣千元
<b>集裝箱航運業務</b>			
— 美洲地區	66,253,843	—	66,253,843
— 歐洲地區	49,076,815	—	49,076,815
— 亞太地區	55,207,874	—	55,207,874
— 中國大陸	22,323,223	(80,683)	22,242,540
— 其他國際地區	33,109,617	—	33,109,617
	225,971,372	(80,683)	225,890,689
<b>碼頭業務</b>			
— 中國大陸	5,204,031	(1,480,345)	3,723,686
— 歐洲地區	4,941,406	(1,151,961)	3,789,445
— 亞太地區	605,760	(205,520)	400,240
— 其他國際地區	58,802	(3,783)	55,019
	10,809,999	(2,841,609)	7,968,390
<b>總計</b>	<b>236,781,371</b>	<b>(2,922,292)</b>	<b>233,859,079</b>

#### (b) 非流動資產

本集團非流動資產包括除金融工具、退休金及退休資產以及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)以外的非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>未分配 其餘資產</b>	<b>169,644,621</b>	154,199,231
— 中國大陸	<b>93,752,190</b>	92,927,164
— 中國大陸以外地區	<b>38,841,497</b>	36,514,193

## 5 其他收益及其他開支

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產的股息收入	186,876	28,989
出售物業、廠房及設備收益	135,986	150,424
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益		
— 公允價值收益	32,318	38,344
— 股息及分派收入	3,346	7,653
按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	18,608	19,110
補助	1,467,053	1,207,563
匯兌收益	252,258	612,922
其他	25,197	55,208
<b>其他收益</b>	<b>2,121,642</b>	<b>2,120,213</b>
出售物業、廠房及設備的虧損	(10,000)	(17,289)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值虧損	—	(12,566)
捐款	(35,512)	(24,565)
出售合營公司及聯營公司的虧損	—	(14,035)
其他	(107,666)	(107,033)
<b>其他開支</b>	<b>(153,178)</b>	<b>(175,488)</b>

## 6 財務收入及費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>財務收入</b>		
利息收入來自：		
— 其他金融機構	3,454,147	4,163,093
— 存於關聯方的存款	1,884,880	2,086,585
— 提供予聯營公司的貸款	38,837	47,401
	<hr/>	<hr/>
<b>財務收入總額</b>	<b>5,377,864</b>	<b>6,297,079</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>財務費用</b>		
利息支出產生於：		
— 第三方所提供的貸款	(1,547,278)	(1,846,654)
— 關聯方所提供的貸款	(39,912)	(58,096)
— 附屬公司非控制股東所提供的貸款	(13,407)	(20,495)
— 租賃負債	(1,844,695)	(1,715,307)
借款產生的交易成本	(133,325)	(118,963)
	<hr/>	<hr/>
	(3,578,617)	(3,759,515)
減：在建工程的資本化金額	432,268	582,320
	<hr/>	<hr/>
<b>財務費用總額</b>	<b>(3,146,349)</b>	<b>(3,177,195)</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>財務收入淨額</b>	<b>2,231,515</b>	<b>3,119,884</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 7 所得稅費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅(附註)：		
— 中國企業所得稅	5,469,674	9,498,542
— 香港利得稅	10,098	22,385
— 海外稅項	540,290	570,751
過往年度撥備不足	1,042	37,192
	<u>6,021,104</u>	<u>10,128,870</u>
遞延所得稅	750,590	1,365,219
	<u>6,771,694</u>	<u>11,494,089</u>

附註：

即期所得稅

稅項以本集團經營所在國家的現行相關稅率計提。該等稅率介於5%至39% (二零二四年：5%至39%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，若干中國公司享有5%至20%的優惠稅率 (二零二四年：5%至20%)。

香港利得稅乃按年內來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5% (二零二四年：16.5%) 的稅率計提。

## 8 股息

本公司於二零二六年三月十九日召開第七屆董事會第二十六次會議，審議通過了本公司二零二五年末期利潤分配預案：擬向全體股東每股派發現金股息人民幣0.44元(含稅)。根據上海證券交易所及香港聯合交易所有限公司的有關規定，公司已回購但尚未註銷的A股及H股股份不享有利潤分配的權利。鑒於截至本公告披露日，公司所有已回購A股及H股股份均已完成註銷手續，故按截至本公告披露日的公司總股本15,312,687,586股計算，合計擬派發現金股息約人民幣67.38億元(含稅)。二零二五年度公司現金分紅(包括中期已分配的現金股息)總額約人民幣154.12億元，佔二零二五年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例約50%。

如本公告披露日至實施權益分派股權登記日期間公司享有利潤分配權利的總股本發生變動，公司擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的享有利潤分配權利的總股數為基準相應調整分配總額。

二零二四年末期股息為每股普通股人民幣1.03元(含稅)，總金額為人民幣161.31億元。二零二四年度共計派發現金紅利約人民幣244.31億元，約為公司二零二四年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

## 9 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔利潤除以年內普通股加權平均數計算所得。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u><u>30,859,651,000</u></u>	<u><u>49,172,465,000</u></u>
普通股加權平均數	<u><u>15,546,032,763</u></u>	<u><u>15,950,222,368</u></u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u><u>1.99</u></u>	<u><u>3.08</u></u>

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔利潤及期內普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予無償發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	<u><u>30,859,651,000</u></u>	<u><u>49,172,465,000</u></u>
普通股加權平均數	<u><u>15,546,032,763</u></u>	<u><u>15,950,222,368</u></u>
行使攤薄購股權對假設發行股份的調整	<u><u>3,041,663</u></u>	<u><u>5,281,618</u></u>
	<u><u>15,549,074,426</u></u>	<u><u>15,955,503,986</u></u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u><u>1.98</u></u>	<u><u>3.08</u></u>

## 10 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款(附註a)		
— 第三方	7,346,310	8,314,921
— 同系附屬公司	320,551	171,136
— 合營公司及聯營公司	228,720	71,442
— 其他關聯公司	163,137	201,726
	<u>8,058,718</u>	<u>8,759,225</u>
應收票據(附註a)	84,505	149,858
合同資產(附註a)	248,006	239,795
	<u>8,391,229</u>	<u>9,148,878</u>
預付款、押金及其他應收款(附註b)		
— 第三方	4,798,142	4,666,304
— 同系附屬公司	490,554	324,705
— 合營公司	582,001	219,954
— 聯營公司	325,568	126,041
— 其他關聯公司	78,534	11,562
	<u>6,274,799</u>	<u>5,348,566</u>
總計	<u><u>14,666,028</u></u>	<u><u>14,497,444</u></u>

## 10 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款及應收票據及合同資產主要包括航運相關的應收款。於二零二五年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	8,541,572	9,372,549
一年至兩年	86,662	29,896
兩年至三年	13,718	36,266
三年以上	155,739	145,919
貿易應收款、應收票據及合同資產總額	8,797,691	9,584,630
一年內	(181,962)	(227,153)
一年至兩年	(55,192)	(29,438)
兩年至三年	(13,569)	(33,242)
三年以上	(155,739)	(145,919)
減值撥備	(406,462)	(435,752)
貿易應收款、應收票據及合同資產淨額	8,391,229	9,148,878

- (b) 其他應收款中應收關聯公司款項無抵押、無息且無固定還款期。

## 11 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款及應付票據(附註)		
— 第三方	14,364,798	14,830,371
— 同系附屬公司	417,573	412,513
— 合營公司	93,675	70,240
— 聯營公司	37,207	19,119
— 其他關聯公司	162,063	236,758
	<u>15,075,316</u>	<u>15,569,001</u>
應計費用	62,057,731	70,469,951
其他應付款		
— 第三方	14,480,020	15,018,407
— 同系附屬公司	85,783	2,243,532
— 合營公司	243,554	288,047
— 聯營公司	3,245	1,164
— 其他關聯公司	500,458	32,231
	<u>15,313,060</u>	<u>17,583,381</u>
合同負債	611,015	646,722
總計	<u>93,057,122</u>	<u>104,269,055</u>

附註：

於二零二五年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一年內	15,028,142	15,522,978
一年至兩年	25,845	11,045
兩年至三年	9,500	2,433
三年以上	11,829	32,545
	<u>15,075,316</u>	<u>15,569,001</u>

## 12 撥備及其他負債

	二零二五年			二零二四年		
	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	20,387	20,387	-	20,838	20,838
有償合同撥備(附註)	-	6,162,465	6,162,465	-	6,446,162	6,446,162
遞延收入及其他	43,261	445,102	488,363	37,376	431,584	468,960
總計	<u>43,261</u>	<u>6,627,954</u>	<u>6,671,215</u>	<u>37,376</u>	<u>6,898,584</u>	<u>6,935,960</u>

附註：

本公司附屬公司東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)於二零一九年十月簽署碼頭服務協議(「碼頭服務協議」)，承諾於長堤集裝箱碼頭(「長堤集裝箱碼頭」)採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的船舶裝卸次數，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於二零二五年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤集裝箱碼頭的預計船舶裝卸次數。美國目前經濟環境、關稅政策及其他針對性政策仍存在高度不確定性。關稅政策的高頻次出台和反覆，以及異常激烈的市場競爭，將在一段時間內對美國的需求／進口產生一些不利影響。於二零二五年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，東方海外國際重新評估長堤集裝箱碼頭的船舶裝卸次數將導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於二零二五年十二月三十一日，東方海外國際估計有償合同撥備為876.7百萬美元(相當於約人民幣6,162.5百萬元)(二零二四年：896.7百萬美元(相當於約人民幣6,446.2百萬元))。

有償合同撥備變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初結餘	6,446,162	6,493,030
在綜合利潤表計入	(142,782)	(142,280)
貨幣折算差額	(140,915)	95,412
年末結餘	<u>6,162,465</u>	<u>6,446,162</u>

## 管理層討論及分析

### 根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	<b>219,503,805</b>	233,859,079	(14,355,274)
經營利潤	<b>34,518,641</b>	59,023,154	(24,504,513)
所得稅前利潤	<b>41,987,917</b>	67,086,756	(25,098,839)
年度利潤	<b>35,216,223</b>	55,592,667	(20,376,444)
本公司權益持有人應佔利潤	<b>30,859,651</b>	49,172,465	(18,312,814)
每股基本盈利(人民幣元)	<b>1.99</b>	3.08	(1.09)

#### 一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

2025年，全球經貿政策頻繁調整，地緣政治博弈持續加劇，集裝箱航運市場受宏觀環境及供需關係變化等因素影響，市場運價總體呈現波動回落走勢。面對多重考驗，中遠海控始終保持戰略定力，聚焦提升核心競爭力，精準發力新賽道，不斷增強盈利能力和抗風險能力，以自身經營的確定性實現穩健業績。

#### 穩住效益基本盤，有效回報投資者

根據香港財務報告準則，報告期內，本集團取得了優異的經營業績，實現息稅前利潤(EBIT)人民幣450.01億元，實現淨利潤人民幣352.16億元，實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣308.60億元，基本每股收益為人民幣1.99元/股。年內，公司財務結構保持穩健，為實現年度現金分紅創造有利條件。截至報告期末，公司資產負債率為41.42%，較上年末下降約1.28個百分點。綜合考慮公司可持續發展和股東回報，董事會建議向全體股東每股派發2025年末期現金紅利人民幣0.44元(含稅)。

## **堅定規模化發展，加快綠色化升級**

本集團在集裝箱航運聯盟格局重組變革之下，始終保持戰略定力，堅定推動運力規模跨越式發展和船隊綠色化升級。在船隊運力拓展方面，2025年內，本集團共接收了12艘16,000TEU型船舶，合計運力約20萬標準箱；截至報告期末，公司自營集裝箱船隊規模達360萬標準箱，自有和光租船舶運力合計佔比達75%，穩居行業第一梯隊。本集團持續推進船隊綠色迭代和綠色運輸服務創新。報告期內，3艘綠色甲醇船舶順利交付並投入運營，新增訂造14艘18,500TEU型甲醇雙燃料動力集裝箱船；截至報告期末，公司投入運營及在建綠色船舶合計42艘近78萬標準箱。這些綠色化、大型化的先進船舶將顯著增強本集團的核心競爭力，並為全球未來經貿主動脈的穩定、高效與低碳運行，提前築牢堅實的物質基礎。

## **構建立體式通道，完善全球化佈局**

報告期內，本集團積極推動海洋聯盟合作，憑藉聯盟DAY9系列航線產品的體系化和穩定性優勢，為全球客戶提供上百組具有較高準班率、快捷交貨期的直達服務，大幅提升貨物周轉效率，有效降低物流成本。同時，本集團堅持「樞紐+通道+網絡」一體化佈局，結合海鐵聯運、水水中轉、集享運拖車等延伸服務，對接海南自貿港封關、新時代亞拉陸海新通道建設等項目的順利實施，分別建立健全以洋浦港為樞紐，鏈接「東西南北」，和以錢凱港為樞紐，佈局「三橫四縱」的幹支線網絡。此外，泰國林查班碼頭的成功交割、埃及蘇科納紅海碼頭的正式運營，以及哈薩克斯坦、沙特、巴西里約等地公司的陸續成立，標誌著本集團正進一步深度參與東南亞、非洲、中亞、中東、拉美等新興市場的通道建設，並系統性組建起「幹支結合、海陸貫通、均衡佈局、立體全面」的全球服務網絡。

## 深度融入產業鏈，煥新全鏈化服務

報告期內，本集團立足市場和客戶差異化需求，加快推進全球供應鏈基礎資源建設，豐富全鏈產品矩陣，推動「全鏈產品、全鏈銷售、全鏈運管、全鏈客服」業務體系構建。本集團煥新發佈的全球拖車產品覆蓋56個國家和地區近17萬條線路，全球鐵路產品覆蓋26個國家和地區近2,000條線路，全球倉儲產品涵蓋拆裝箱、分撥及「一件代發」等多元化服務，實現「線上線下實時同步，聯運代運報價統一」。本集團深度融入汽車、家電、光伏等行業客戶產業鏈、供應鏈，打造形成12個定制化全程物流解決方案，無論是為國際物流項目提供的「一箱到底」跨洲全鏈運輸，還是為中小企業打造的「一鍵速通」跨境電商服務，都樹立起行業合作的新標杆。2025年內，集裝箱航運業務板塊實現除海運以外的供應鏈收入人民幣448.88億元，同比增長9.64%，數字化供應鏈產品成交量穩步增長，業務規模效應逐步顯現。

## 鍛造新質生產力，推進數智化創新

報告期內，本集團依託數智賦能，大力推動以「貨」為中心的全球數字化供應鏈平台建設，有效提升資源運營管理效率和客戶服務水平。在打造人工智能體方面，本集團加快「AI+」全業務場景覆蓋，深度挖掘數據價值，利用大數據將「數據」轉化為「洞察」。智能運價和智能艙位管理平台功能不斷拓展，智能幹箱調運系統助力幹線調空自動化比例大幅提升，TMS運輸管理系統、WMS倉儲管理系統等系統全球部署持續加速，無人集卡和自動化場橋作業規模日益增長，以及供應鏈控制塔主動式「異常」管理能力顯著加強，都進一步推動了全鏈服務「全球可視、全球可詢、全球可購、全球交付」成效的實現。在區塊鏈技術應用方面，本集團依託GSBN開發的電子提單累計簽發量突破80萬票，覆蓋90餘個國家和地區，並深度參與ISO5909區塊鏈電子提單國際標準正式發佈，為航運數字化規則建設和全球貿易便利化，發揮了重要作用。

展望2026年，集裝箱航運市場的複雜性和不確定性將進一步加劇。一方面，國際貿易政策的不確定性以及中東局勢的持續緊張，放大全球供應鏈的波動性，推動全球貿易格局加速向區域化、多元化、近岸化方向演進。另一方面，貨主對供應鏈穩定性與全鏈路可控性的需求大幅提升，對於承運人的全球化佈局與端到端能力提出了更高要求，而數字化與人工智能的深度應用，將成為航運物流業轉型升級、塑造未來競爭優勢的重要契機。

面對機遇和挑戰，中遠海控將始終以全球客戶需求為導向，圍繞自身發展定位，在堅定推進全球化、規模化發展的基礎上，統籌推進全鏈化、數智化、綠色化、融合化發展。以數智賦能驅動運營效率提升與全鏈服務效能優化，著力構建智能綠色的協同融合發展新生態，以自身高質量發展的確定性，有效應對市場環境的不確定性，在變局中鍛造可持續發展的核心競爭力，致力為客戶提供更優質的服務，持續為股東創造價值。

## 二、主要損益項目及現金流分析

### 1、綜合利潤表及綜合現金流量表相關科目分析表

科目	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
收入	219,503,805	233,859,079	(14,355,274)	(6.14)
服務成本	(176,802,237)	(166,175,223)	(10,627,014)	6.40
其他收益	2,121,642	2,120,213	1,429	0.07
其他開支	(153,178)	(175,488)	22,310	(12.71)
其他收支淨額	1,968,464	1,944,725	23,739	1.22
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額	18,752	(67,950)	86,702	(127.60)
銷售、管理及一般費用	(10,170,143)	(10,537,477)	367,334	(3.49)
財務收入	5,377,864	6,297,079	(919,215)	(14.60)
財務費用	(3,146,349)	(3,177,195)	30,846	(0.97)
應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損	5,237,761	4,943,718	294,043	5.95
其中：合營公司	627,971	565,522	62,449	11.04
聯營公司	4,609,790	4,378,196	231,594	5.29
所得稅費用	(6,771,694)	(11,494,089)	4,722,395	(41.09)
經營活動產生的現金流量淨額	45,545,770	69,312,919	(23,767,149)	(34.29)
投資活動使用的現金流量淨額	(25,378,766)	(26,971,632)	1,592,866	(5.91)
籌資活動使用的現金流量淨額	(51,737,289)	(40,620,065)	(11,117,224)	27.37

### 2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別註明外，單位均為人民幣。

#### 總體情況

本集團二零二五年營業收入人民幣219,503,805千元，比去年減少人民幣14,355,274千元，降幅6.14%。

## 集裝箱航運業務收入

二零二五年集裝箱航運業務收入人民幣210,731,494千元，比去年減少人民幣15,239,878千元，降幅6.74%。其中：中遠海運集運實現集裝箱航運業務收入人民幣147,932,945千元，比去年減少人民幣8,126,979千元，降幅5.21%。

## 碼頭業務收入

二零二五年碼頭業務收入人民幣12,041,308千元，比去年增加人民幣1,231,309千元，增幅11.39%。

## 主要銷售客戶情況

本集團二零二五年前五名客戶銷售額人民幣14,450,135千元，佔年度銷售額的6.58%。

## 3、成本

### 成本分析表

成本構成項目	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	差異 人民幣千元	差異率 (%)
設備及貨物運輸成本	82,056,147	76,919,294	5,136,853	6.68
航程成本	37,221,909	37,637,766	(415,857)	(1.10)
船舶成本	35,980,446	31,695,046	4,285,400	13.52
其他相關業務成本	14,509,233	13,662,670	846,563	6.20
稅金及附加	1,230,396	1,334,680	(104,284)	(7.81)
集裝箱航運業務成本小計	170,998,131	161,249,456	9,748,675	6.05
集裝箱碼頭及相關業務成本	8,921,118	7,709,493	1,211,625	15.72
稅金及附加	77,268	66,120	11,148	16.86
集裝箱碼頭業務成本小計	8,998,386	7,775,613	1,222,773	15.73
公司內各業務部門相互抵銷	(3,194,280)	(2,849,846)	(344,434)	12.09
營業成本合計	<u>176,802,237</u>	<u>166,175,223</u>	<u>10,627,014</u>	<u>6.40</u>

## 總體情況

二零二五年本集團發生營業成本人民幣176,802,237千元，比去年增加人民幣10,627,014千元，增幅6.40%。

### 集裝箱航運業務成本

二零二五年集裝箱航運業務成本人民幣170,998,131千元，比去年增加人民幣9,748,675千元，增幅6.05%。其中：中遠海運集運二零二五年發生集裝箱航運業務成本人民幣119,541,122千元，比去年增加人民幣8,442,816千元，增幅7.60%。

### 碼頭業務成本

二零二五年碼頭業務成本人民幣8,998,386千元，比去年增加人民幣1,222,773千元，增幅15.73%。

## **4、其他損益項目**

### 其他收支淨額

二零二五年其他收支淨額人民幣1,968,464千元，比去年增加人民幣23,739千元。其中：報告期本集團匯兌淨收益同比減少，來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產派息金額等同比增加。

### 銷售、管理及一般費用

本集團二零二五年銷售、管理及一般費用支出人民幣10,170,143千元，比去年減少人民幣367,334千元，降幅3.49%。

### 財務收入

本集團二零二五年財務收入人民幣5,377,864千元，比去年減少人民幣919,215千元，降幅14.60%。主要由於平均存款餘額以及存款利率下降，使得利息收入同比減少。

### 財務費用

本集團二零二五年財務費用人民幣3,146,349千元，比去年減少人民幣30,846千元，降幅0.97%。主要由於貸款利率下降，使得利息支出同比減少。

## 應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損

本集團二零二五年應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損合計為人民幣5,237,761千元，比去年增加人民幣294,043千元。

## 所得稅費用

本集團二零二五年所得稅費用人民幣6,771,694千元，比去年減少人民幣4,722,395千元，降幅41.09%。

## 主要供應商情況

本集團二零二五年前五名供應商採購金額人民幣45,183,777千元，佔報告期採購額的25.75%。

## **5、現金流**

截至二零二五年末，現金及現金等價物合計為人民幣150,881,601千元，比上年末減少人民幣33,307,477千元，降幅18.08%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其他以歐元、港元及其他貨幣為單位。

### (1) 經營活動產生的現金淨流量

二零二五年經營活動現金淨流入人民幣45,545,770千元，比去年減少現金淨流入人民幣23,767,149千元，降幅34.29%。主要是報告期內本集團集裝箱航運業務經營業績同比下降所致。

### (2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二五年投資活動產生的現金淨流出人民幣25,378,766千元，比去年減少現金淨流出人民幣1,592,866千元。主要是報告期內本集團船舶建造、碼頭建設、股權投資支付的現金同比有所減少。

### (3) 籌資活動產生的現金淨流量

二零二五年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣51,737,289千元，比去年同期增加現金淨流出人民幣11,117,224千元。報告期內本集團分配股利、回購本公司股票支付的現金有所增加，歸還借款支付的現金同比有所減少。

#### **(4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響**

主要由於期內美元對人民幣匯率下降，使得截至二零二五年末現金及現金等價物餘額減少人民幣1,737,192千元。

### **三、流動資金、財務資源及資本架構**

#### **總體情況**

截至二零二五年末，本集團資產總額人民幣483,758,024千元，比上年末減少人民幣13,714,190千元，降幅2.76%；負債總額人民幣200,351,999千元，比上年末減少人民幣12,061,438千元，降幅5.68%。

截至二零二五年末，本集團未償還借款總額為人民幣33,194,270千元，現金及現金等價物扣減未償還借款總額後，為淨現金人民幣117,687,331千元，比上年末減少人民幣31,826,061千元。截至二零二五年末，本集團淨流動資產為人民幣58,272,644千元，比上年末減少人民幣25,053,630千元，降幅30.07%；截至二零二五年末淨現金(負債)與權益比率為26.22%，比上年末減少11.66個百分點。淨現金(負債)權益比率計算公式為：淨現金(負債)權益比率=(現金及現金等價物－借款總額－租賃負債總額)／所有者權益。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金一直及預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、購置集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

## 債務分析

類別	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期借款	2,068,718	1,703,638
長期借款	31,125,552	32,972,048
長短期借款合計	<u>33,194,270</u>	<u>34,675,686</u>
其中：		
應付利息 — 短期借款	356	2,840
— 長期借款	217,665	256,516
應付利息合計	<u>218,021</u>	<u>259,356</u>
長期借款還款期如下：		
其中：一年內	5,447,092	2,026,044
一年至兩年	4,612,448	5,646,275
三年至五年	11,833,913	12,444,410
五年以上	9,232,099	12,855,319
合計	<u>31,125,552</u>	<u>32,972,048</u>

## 按借款類別劃分

截至二零二五年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣30,608,063千元，其他借款為人民幣2,368,186千元，所佔借款總額比重分別為92.82%和7.18%。銀行借款中有擔保借款為人民幣16,542,261千元，信用借款為人民幣14,065,802千元，所佔借款總額的比例為50.16%和42.66%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

## 按借款幣種劃分

截至二零二五年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣21,623,284千元，人民幣為單位借款金額為人民幣6,793,823千元，歐元為單位借款金額為人民幣4,017,210千元，港元為單位借款金額為人民幣541,932千元，所佔借款總額比重分別為65.58%、20.60%、12.18%和1.64%。

## 擔保借款情況

截至二零二五年十二月三十一日，本集團擔保借款合計人民幣16,542,261千元，包括保證借款、抵押借款以及同時存在保證和資產抵押兩種擔保措施的借款。

## **公司擔保**

截至二零二五年十二月三十一日，本集團合併範圍單位之間提供的擔保人民幣7,620,081千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣9,367,077千元），為一間聯營公司提供擔保人民幣399,422千元（截至二零二四年十二月三十一日：人民幣364,996千元）。

## **或有負債**

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表應無重大影響。

## **外匯風險**

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

## **資本性承諾**

截至二零二五年十二月三十一日，本集團手持新造船訂單共計54艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣52,054,279千元。本集團碼頭資產資本性承諾共計人民幣2,992,780千元。本集團股權投資承諾為人民幣115,746千元。

## **授信額度**

截至二零二五年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣12,089,458千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

## **融資計劃**

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

## 四、投資狀況分析

### 對外股權投資總體分析

截至二零二五年末，本集團對聯營及合營公司投資餘額人民幣768.71億元，比上年末增加人民幣43.70億元。

#### 1、重大的股權投資

不適用。

#### 2、重大的非股權投資

不適用。

#### 3、以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/贖回金額	其他變動	期末數
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產								
— 流動部分	65,948	13,993	-	-	-	-	(1,681)	78,260
— 非流動部分	444,761	18,325	-	-	-	(420,189)	4,045	46,942
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	4,916,682	-	269,344	-	41,734	(41,734)	(69,738)	5,116,288
合計	<u>5,427,391</u>	<u>32,318</u>	<u>269,344</u>	<u>-</u>	<u>41,734</u>	<u>(461,923)</u>	<u>(67,374)</u>	<u>5,241,490</u>

## 證券投資情況

✓適用 □不適用

單位：千元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	資金來源	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期 購買金額	本期 出售金額	本期 投資損益	期末 賬面價值	會計核算科目
股票	601228	廣州港	1,276,924	自有資金	1,663,432	-	(73,603)	-	-	19,137	1,589,829	按公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產
股票	3369.HK	秦港股份	207,681	自有資金	82,451	-	25,971	-	-	3,764	106,025	按公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產
股票	000597	東北製藥	200	自有資金	1,459	-	(14)	-	-	28	1,445	按公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產
股票	600821	金開新能	99	自有資金	454	-	(25)	-	-	17	429	按公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產
股票	0300.HK	美的集團	2,020,621	自有資金	2,819,452	-	338,074	-	-	159,021	3,089,704	按公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產
股票	600837	海通證券	7,017	自有資金	54,151	-	(12,417)	-	(41,734)	-	-	按公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	資金來源	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期 購買金額	本期 出售金額	本期 投資損益	期末 賬面價值	會計核算科目
股票	601211	國泰海通	41,734	自有資金	-	-	20,311	41,734	-	1,298	62,045	按公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產
信託產品	87001.HK	匯賢信託	97,178	自有資金	14,664	782	-	-	-	80	15,108	按公允價值計量且其 變動計入損益的 金融資產
可轉債	127039	北港轉債	321,492	自有資金	401,864	18,325	-	-	(420,189)	-	-	按公允價值計量且其 變動計入損益的 金融資產
債券	多個代碼	債權投資	373,767	自有資金	386,006	-	-	-	(35,696)	18,608	341,455	按攤銷成本計量的 金融資產
股票	多個代碼	股票投資	136,695	自有資金	51,284	13,211	-	-	-	1,741	63,152	按公允價值計量且其 變動計入損益的 金融資產
合計	/	/	<u>4,483,408</u>	/	<u>5,475,217</u>	<u>32,318</u>	<u>298,297</u>	<u>41,734</u>	<u>(497,619)</u>	<u>203,694</u>	<u>5,269,192</u>	/

## 五、行業經營業務分析

### 集裝箱航運業務

#### (1) 貨運量

本集團貨運量(標準箱)

航線	2025	2024	同比增減 (%)
跨太平洋	4,850,455	4,814,246	0.75
亞歐(包括地中海)	4,008,236	3,778,795	6.07
亞洲區內(包括澳洲)	9,209,842	8,878,814	3.73
其他國際(包括大西洋)	3,118,991	2,892,437	7.83
中國大陸	6,247,014	5,574,981	12.05
合計	<b>27,434,538</b>	<b>25,939,273</b>	<b>5.76</b>

本集團所屬中遠海運集運貨運量(標準箱)

航線	2025	2024	同比增減 (%)
跨太平洋	2,738,390	2,737,472	0.03
亞歐(包括地中海)	2,588,528	2,358,581	9.75
亞洲區內(包括澳洲)	5,417,956	5,259,843	3.01
其他國際(包括大西洋)	2,568,226	2,412,920	6.44
中國大陸	6,247,014	5,574,981	12.05
合計	<b>19,560,114</b>	<b>18,343,797</b>	<b>6.63</b>

#### (2) 分航線收入

本集團航線收入(人民幣千元)

航線	2025	2024	同比增減 (%)
跨太平洋	54,821,122	65,940,570	(16.86)
亞歐(包括地中海)	38,213,289	46,456,277	(17.74)
亞洲區內(包括澳洲)	54,138,624	53,884,694	0.47
其他國際(包括大西洋)	32,442,656	32,896,450	(1.38)
中國大陸	13,584,646	12,137,048	11.93
合計	<b>193,200,337</b>	<b>211,315,039</b>	<b>(8.57)</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（人民幣千元）

航線	2025	2024	同比增減 (%)
跨太平洋	32,119,003	38,433,256	(16.43)
亞歐（包括地中海）	25,385,098	30,406,672	(16.51)
亞洲區內（包括澳洲）	33,397,442	33,403,030	(0.02)
其他國際（包括大西洋）	28,524,158	29,502,952	(3.32)
中國大陸	13,738,871	12,304,110	11.66
<b>合計</b>	<b>133,164,572</b>	<b>144,050,020</b>	<b>(7.56)</b>

本集團航線收入（折算美元千元）

航線	2025	2024	同比增減 (%)
跨太平洋	7,678,996	9,269,127	(17.16)
亞歐（包括地中海）	5,352,676	6,530,261	(18.03)
亞洲區內（包括澳洲）	7,583,396	7,574,458	0.12
其他國際（包括大西洋）	4,544,362	4,624,185	(1.73)
中國大陸	1,902,852	1,706,079	11.53
<b>合計</b>	<b>27,062,282</b>	<b>29,704,110</b>	<b>(8.89)</b>

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入（折算美元千元）

航線	2025	2024	同比增減 (%)
跨太平洋	4,499,027	5,402,482	(16.72)
亞歐（包括地中海）	3,555,784	4,274,202	(16.81)
亞洲區內（包括澳洲）	4,678,103	4,695,394	(0.37)
其他國際（包括大西洋）	3,995,484	4,147,168	(3.66)
中國大陸	1,924,453	1,729,562	11.27
<b>合計</b>	<b>18,652,851</b>	<b>20,248,808</b>	<b>(7.88)</b>

### (3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	210,731,494	225,971,372	(15,239,878)
其中：除海運以外的供應鏈收入	44,887,610	40,939,498	3,948,112
息稅前利潤(EBIT)	37,808,292	62,999,277	(25,190,985)
息稅前利潤率(EBIT margin)	17.94%	27.88%	減少9.94個 百分點
淨利潤	29,502,203	50,057,735	(20,555,532)

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣千元)

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	147,932,945	156,059,924	(8,126,979)
其中：除海運以外的供應鏈收入	31,048,386	27,321,759	3,726,627
息稅前利潤(EBIT)	26,751,632	43,910,737	(17,159,105)
息稅前利潤率(EBIT margin)	18.08%	28.14%	減少10.06個 百分點
淨利潤	18,689,104	31,477,050	(12,787,946)

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元千元)

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	29,517,936	31,764,320	(2,246,384)
其中：除海運以外的供應鏈收入	6,287,573	5,754,779	532,794
國際航線單箱收入 (美元／標準箱)	1,187.46	1,374.86	(187.40)
息稅前利潤(EBIT)	5,295,947	8,855,676	(3,559,729)
淨利潤	4,132,482	7,036,510	(2,904,028)

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況（折算美元千元）

項目	2025	2024	同比增減
集裝箱航運業務收入	20,721,512	21,937,015	(1,215,503)
其中：除海運以外的供應鏈收入	4,349,062	3,840,562	508,500
國際航線單箱收入 (美元／標準箱)	1,256.54	1,450.35	(193.81)
息稅前利潤(EBIT)	3,747,199	6,172,440	(2,425,241)
淨利潤	2,617,852	4,424,663	(1,806,811)

註1：「除海運以外的供應鏈收入」，是指除雙品牌海運收入以外的集裝箱航運相關供應鏈收入，其中包含雙品牌提單條款內的非海運費收入。

註2：以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：2025年為1美元對人民幣7.1391元，2024年為1美元對人民幣7.1140元。

### 碼頭業務

二零二五年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量15,299.50萬標準箱，同比上升6.22%。其中：控股碼頭3,324.69萬標準箱，同比上升1.81%；參股碼頭11,974.80萬標準箱，同比上升7.52%。

碼頭所在區域	2025 (標準箱)	2024 (標準箱)	同比增減 (%)
環渤海灣地區	52,060,240	49,550,213	5.07
長江三角洲地區	16,848,434	16,484,202	2.21
東南沿海地區及其他	5,621,527	6,002,237	(6.34)
珠江三角洲地區	30,243,273	28,756,347	5.17
西南沿海地區	10,063,000	9,015,200	11.62
海外地區	38,158,491	34,224,523	11.49
總計	152,994,965	144,032,722	6.22
其中：控股碼頭	33,246,933	32,655,388	1.81
參股碼頭	119,748,032	111,377,334	7.52

## 重大資產和股權收購和出售

本集團於報告期沒有有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

## 其他重大合同

本集團於報告期沒有其他重大合同。

## 其他重大事項

1. 於二零二五年四月二十九日，本公司間接非全資附屬公司東方海外國際之14間間接全資附屬公司（作為買方）分別與南通中遠海運川崎船舶工程有限公司（「南通川崎」）及大連中遠海運川崎船舶工程有限公司（「大連川崎」）就建造各自的船舶，按基本上相同的條款訂立造船合約，每艘船舶之代價為220百萬美元（相等於約1,716百萬港元），合共十四艘船舶之總價格為3,080百萬美元（相等於約24,024百萬港元）。截至二零二五年四月二十九日，中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約44.84%；因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。南通川崎為中國遠洋海運的聯繫人（中國遠洋海運間接持有南通川崎的50%股權）。大連川崎為中國遠洋海運的間接附屬公司，中國遠洋海運（透過其全資附屬公司）持有大連川崎的36%股權，及南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。因此，根據上市規則第十四A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而該造船交易構成本公司的一項關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二五年四月二十九日的公告。
2. 本集團於二零二五年共接收12艘16000TEU型新船，建造總價為1,968.72百萬美元。其中3艘於二零二一年七月訂購，並於二零二四年五月簽訂補充協議，單船造價為183.5百萬美元；9艘於二零二一年九月訂購，單船造價為157.58百萬美元。上述交易的進一步詳情，請見本公司日期為二零二一年七月十五日及九月二十三日、二零二四年五月三十日的公告以及日期為二零二一年九月二十四日的通函。
3. 二零二五年四月二十九日，第七屆董事會第十八次會議審議通過了減少公司註冊資本、取消監事會並修訂本公司《公司章程》（含附件）及公司專門委員會制度的相關議案。二零二五年五月二十八日，本公司二零二四年年度股東大會批准了減少公司註冊資本、取消監事會並修訂本公司《公司章程》及其附件的議案。二零二五年七月二十二日，減少註冊資本事項已於中國（天津）自由貿易試驗區市場監督管理局完成變更登記，經修訂的中遠海控《公司章程》亦已完成備案手續並於同日生效，本公司監事會同步取消，《監事會議事規則》相應廢止。本次經修訂的本公司《公司章程》相關附件《股東會議事規則》、

《董事會議事規則》及本公司《董事會審計委員會議事規則》、《董事會提名委員會工作細則》、《董事會薪酬委員會工作細則》及《董事會風險控制委員會議事規則》同步生效。進一步詳情詳見本公司日期為二零二五年四月二十九日的海外監管公告、本公司日期為二零二五年四月三十日的公告、本公司日期為二零二五年五月二十九日的海外監管公告及公告以及本公司日期為二零二五年七月二十二日的海外監管公告及公告。

4. 本公司第七屆董事會第十四次會議審議一致通過了《中遠海控未來三年股東分紅回報規劃（二零二五年至二零二七年）的議案》，該議案於二零二五年五月二十八日提交本公司2024年年度股東大會暨2025年第一次A股類別股東大會及2025年第一次H股類別股東大會並審議通過。有關詳情請參閱本公司日期為二零二五年五月二十九日的海外監管公告。
5. 於二零二五年八月二十八日，（其中包括）(a)本公司與中國遠洋海運訂立中遠海運總協議，由二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止為期三年；(b)本公司與中遠海運財務就中遠海運財務向本公司及其附屬公司及聯營公司提供若干金融服務訂立金融服務總協議，由二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止為期三年。截至二零二五年八月二十八日，中國遠洋海運為間接控股股東，故根據香港上市規則第十四A章，中國遠洋海運成員公司（包括中遠海運財務）屬於本公司的關連人士。因此，中遠海運總協議及金融服務總協議擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零二五年八月二十八日的公告及日期為二零二五年十月十三日的通函。
6. 於二零二五年九月十五日，本公司全資附屬公司中遠集運（香港）與廣州中遠海運物流、深圳市深圳港物流集團有限公司（「深圳港物流集團」）及中交第四航務工程局有限公司（「中交四航局」）共同訂立合資協議。據此，訂約方同意共同成立合資公司，本公司全資附屬公司中遠集運（香港）的出資金額為人民幣37,000萬元（相當於約40,511萬港元），廣州中遠海運物流、深圳港物流集團及中交四航局的出資金額則分別為人民幣30,000萬元（相當於約32,847萬港元）、人民幣23,000萬元（相當於約25,183萬港元）及人民幣10,000萬元（相當於約10,949萬港元），全數計入合資公司註冊資本。截至二零二五年九月十五日，中國遠洋海運及其聯繫人控制或有權控制本公司已發行股本總額的約45.25%；因此，中國遠洋海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。廣州中遠海運物流為中國遠洋海運透過中遠海運物流供應鏈所控制的公司。根據香港上市規則第十四A章，廣州中遠海運物流為中國遠洋海運的聯繫人，

同為本公司的關連人士，故成立合資公司事項構成本公司的關連交易。上述交易的進一步詳情請見本公司日期為二零二五年九月十五日的公告。

## 股息

擬向全體股東每股派發現金股息人民幣0.44元(含稅)。根據上海證券交易所及香港聯合交易所有限公司的有關規定，公司已回購但尚未註銷的A股及H股股份不享有利潤分配的權利。鑒於截至本公告披露日，公司所有已回購A股及H股股份均已完成註銷手續，故按截至本公告披露日的公司總股本15,312,687,586股計算，合計擬派發現金股息約人民幣67.38億元(含稅)。二零二五年度公司現金分紅(包括中期已分配的現金股息)總額約人民幣154.12億元，佔二零二五年度歸屬於上市公司股東淨利潤的比例約50%。

如本公告披露日至實施權益分派股權登記日期間公司享有利潤分配權利的總股本發生變動，公司擬維持每股分配金額不變，以實施權益分派股權登記日登記在冊的享有利潤分配權利的總股數為基準相應調整分配總額。

二零二四年末期股息為每股普通股人民幣1.03元(含稅)，總金額為人民幣161.31億元。二零二四年度共計派發現金紅利約人民幣244.31億元，約為公司二零二四年度實現的歸屬於上市公司股東淨利潤的50%。

惟二零二五年末期股息須待本公司股東於應屆股東週年會上批准後方可作實。二零二五年末期股息將以人民幣計價及宣派，並於股東週年會批准後兩個月內以人民幣向本公司A股持有人派付及以港元向本公司H股持有人派付。

本公司將適時披露有關(其中包括)本公司就確定股東獲派二零二五年末期股息的權利而言暫停辦理H股股東名冊登記手續的預期時間表及安排等建議派付二零二五年末期股息的進一步詳情。

## 期後事項

於二零二六年三月三日，根據《中國證券登記結算有限責任公司證券過戶登記確認書》，國有股份無償劃轉(「劃轉」)的股份過戶登記手續已辦理完畢。中遠將其持有的本公司2,610,063,089股A股股份無償劃轉至中國遠洋海運。本次劃轉完成後，中國遠洋海運及其一致行動人合計持有本公司A股及H股股份7,009,619,897股，佔完成當日本公司總股本的約45.78%。本次劃轉導致本公司直接控股股東由中遠變更為中國遠洋海運。上述劃轉的進一步詳情請見本公司日期為二零二六年一月四日及三月三日發佈的海外監管公告。

除上述劃轉，自報告期末以來，並無發生任何其他對本集團造成影響的重要事件。

## 董事會關於本公司未來發展的討論與分析

### (一) 行業格局和趨勢

#### 集裝箱航運市場

展望二零二六年，地緣政治延續區域割裂、貿易保護主義影響蔓延、政策不確定風險頑固，全球經濟增長動能偏弱，行業外部環境嚴峻依舊。但與此同時，新興經濟體的增長潛力強勁，發展中國家經濟合作升溫；關稅不確定性暫緩，利好全球經貿。

受此宏觀環境影響，根據第三方研究機構預測，二零二六年集裝箱航運市場需求端的貨量需求增長2.5%，呈中低速增長。而供給端集裝箱船隊運力增速放慢至3.8%，為未來三年最低水準。當前中東局勢緊張，導致年內紅海全面復航可能性下降，船公司紅海回歸節奏與策略成為今年市場關鍵。

總體來看，供需兩端增速雙雙放緩，供給增速仍大於需求，市場運價面臨一定的下行壓力，但仍存一定結構性機遇。需求端，中國出口多元化持續發力、東南亞區域內外部活力加速激發、南美近岸自貿利好支撐增長。供給端，航運服務網路重新部署可能導致港口擁堵，疊加新船交付迎來近年低點，將有助於平衡市場總體供求關係。

#### 碼頭業務市場

展望未來，全球集裝箱吞吐量將進入中低速增長新常態，但區域分化特徵日益顯著。新興市場內部貿易持續深化，越南、摩洛哥、泰國、印度等國港口地位快速上升，東盟與拉美貿易往來持續擴大，成為全球港口增長的主要引擎。與此同時，戰略樞紐的價值日益凸顯，港口已從單純的物流樞紐升級為重塑區域經貿格局的戰略資產。秘魯錢凱港打通亞拉陸海新通道，埃及蘇科納港成為連接中東與亞洲貿易的關鍵門戶，具備多式聯運能力和端到端供應鏈服務的樞紐港口，將在全球供應鏈重構中佔據更有利位置。

與此同時，數智化與綠色低碳已成為重塑港口行業格局的雙輪驅動。人工智能、數位孿生、無人集卡等技術已從試點進入規模化應用階段。在綠色低碳方面，歐盟海運燃料條例(FuelEU Maritime)等法規推動港口加速轉型，國內主要港口清潔能源應用持續擴大。未來，能夠率先實現「零碳碼頭」和「智慧港口」深度融合的運營商，將贏得可持續發展的先發優勢。

行業競爭正從單一碼頭作業效率，升級為全程供應鏈服務能力的較量。具備「港航貨一體化」協同優勢的企業，可通過整合物流、資訊流、資金流，為客戶提供端到端解決方案。展望未來，港口的價值不再僅僅取決於輸送量規模，而在於其整合資源、服務產業、創造價值的深度與廣度。中遠海運港口將依託全球網路佈局優勢，在新興市場增長、戰略樞紐建設、綠色智慧轉型、供應鏈服務升級四大方向上持續發力，在全球港口行業格局重塑中把握先機。

## （二）公司發展戰略

中遠海控錨定「高品質建設世界一流的以集裝箱航運為核心的數智化供應鏈企業」的發展願景，聚焦主責主業，增強核心功能，提升核心競爭力和聚焦科技創新，發展新質生產力，全面深化改革，構建新型生產關係；深耕集裝箱航運、港口、物流供應鏈三大業務領域，依託兩家集裝箱航運公司、一家集裝箱碼頭運營管理公司和兩地上市平台，推動「集裝箱航運+港口+相關物流」一體化發展、「投資+建設+運營」一體化推進、「樞紐+通道+網路」一體化佈局；堅定做強做優做大，推進全球化、規模化、全鏈化發展，鍛造可持續的核心競爭力；堅持數智化、綠色化、融合化發展，加快培育壯大新質生產力，力爭建成世界一流的以集裝箱航運為核心的數智化供應鏈企業。

### (三) 經營計劃

#### 集裝箱運輸業務

本集團統籌推進雙品牌航線運力租造項目和航線網絡優化設計相適配，通過多重路徑實現年度運力的有效增長、運力結構優化和均衡佈局，力爭保持行業第一梯隊。本集團以秘魯錢凱港、希臘比雷埃夫斯港、阿布扎比港等為戰略樞紐，加快鋪設面向全球的幹支航線網絡，同步加速與之相匹配的集疏運體系能力建設。本集團同時兼顧全球區域其它關鍵港口資源和配套物流資源的獲取和鎖定，推進落實全球港口資源、供應鏈資源基礎設施前瞻性規劃佈局，以關鍵樞紐節點的互聯互通實現「連線成網」的能力躍升。

本集團將進一步強化與投資控股平台的戰略協同，建立新資源投資機會與線索的共享轉化機制，以產業資本與金融資本的深度融合，賦能海外重要物流節點和關鍵資源的戰略佈局。

本集團持續強化聯盟穩健運作，進一步放大服務優勢，提升主幹市場的核心競爭力和服務品質。二零二六年一月，雙品牌所在海洋聯盟發佈DAY10航線產品，合作運力規模超530萬TEU，共同運營42組東西幹線航線，提供超過500組直達港到港服務，在規模和服務頻率上保持領先優勢。

本集團堅定擁抱變革創新，加快鍛造航運物流新質生產力優勢，探索推動集團內全鏈組織架構、業務流程、運營體系和激勵機制的優化調整，加快構建與發展新質生產力相適應的新型生產關係，為培育壯大航運物流新質生產力夯實基礎。本集團將全面開展「AI+」行動，以FDE(前沿部署工程師)專業化人才培養為抓手，堅持業務場景牽引，建設業務與技術深度融合的人工智能研發隊伍，加強數智創新社區建設，激活業務一線自主創新活力。

綠色低碳發展方面，本集團堅持與全球綠色轉型發展適配，密切跟進全球、區域綠色環保規則變化，穩步推進綠色船隊結構性升級，同時，積極推進以「船」為中心的全生命週期數字智能運營平台建設，鍛造更具競爭力的全鏈數智綠色能力優勢。在面臨IMO零碳框架表決尚存變量的情況下，本集團保持決策務實兼具靈活性，在通過多途徑脫碳的同時確保資產擱淺風險的可控，力求將綠色低碳從「成本負擔」轉化為「競爭優勢」。

## 碼頭業務

二零二六年，面對複雜嚴峻的外部環境，本集團將秉持高質量發展理念，圍繞建設世界一流港口物流服務商的目標，聚焦主業、深耕效益。在戰略引領方面，以「對外拓展全球佈局、對內深耕效益」為主線，構建成熟市場與新興市場協同發展的全球碼頭網絡，重點提升秘魯錢凱港、比雷埃夫斯碼頭、阿布扎比碼頭等關鍵樞紐服務能級，完善支線網絡佈局，增強航線聚集效應，實現各碼頭協同發展的戰略格局。

在運營協同與效益提升方面，堅持精益運營，強化市場營銷與內部協同，提升母公司雙品牌航線在控股碼頭的覆蓋率，深化與集團內部船隊業務聯動。加快推進營銷商務數字化平台建設，搭建智能航次管理平台，強化設備全生命週期管理，嚴格成本管控。同時推動從「單點建設」向「網絡協同」升級，大力發展「航運+港口+物流」一體化服務，提升中轉輻射能力與供應鏈韌性。

在創新驅動與可持續發展方面，深化人工智能與碼頭業務場景融合，擴大數字孿生技術在智能調度、設備運維等領域的規模化應用。加大新能源裝備推廣應用，推進港口微電網建設與能源精細化管理，持續拓展綠色發展新路徑。公司管理層將積極應對外部挑戰，把握發展機遇，切實提升核心競爭力和核心功能，為股東創造持續穩定的價值回報。

## 其他資料

### 股東週年會

本公司擬於二零二六年五月二十六日(星期二)舉行股東週年會。就確定股東有權出席股東週年會並於會上投票而言,本公司的股東名冊將由二零二六年五月二十日(星期三)至二零二六年五月二十六日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。於二零二六年五月十九日(星期二)下午四時三十分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席本公司的股東週年會並投票。

股東週年會通告及通函將於適當時候刊登並寄發予股東。

### 企業管治

本公司致力維持本集團高標準的企業管治。董事會認為,有效的企業管治是本公司經營成功及提升股東價值的要素,並作出了重要貢獻。

本公司已採納本公司的企業管治守則(「守則」),當中納入企業管治守則的所有守則條文及其中建議的大部份最佳常規。經作出特定查詢後,董事並不知悉任何資料合理顯示本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內的任何時間不遵守企業管治守則或其中所載的任何適用守則條文。

### 董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市以來,董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」),作為董事及本公司監事進行證券交易的守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後,董事及監事各自確認於二零二五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

### 董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審計委員會、薪酬委員會及提名委員會。

## 審計委員會

本公司於二零零五年四月成立審計委員會（「**審計委員會**」）。該委員會由三名獨立非執行董事組成。委員會主席為馬時亨教授，另外兩名成員為沈抖先生及奚治月女士。所有審計委員會成員均具備理解、分析及檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經審計委員會審閱。

## 購回、出售或贖回本公司股份

二零二四年五月二十九日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權，回購不超過於股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上當日已發行的A股數目的10%及已發行的H股數目的10%。於二零二四年十月十八日，董事會審議通過了《關於中遠海控以銀行專項貸款及自有資金回購公司股份方案的議案》，建議在A股回購一般性授權架構下以集中競價交易方式回購A股以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購。二零二四年十一月十三日，本公司臨時股東大會審議及批准實施A股回購方案。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

於二零二五年五月二十八日，本公司股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會已分別審議及批准授予董事會回購A股及H股的一般授權，回購不超過於股東週年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上當日已發行的A股數目的10%（「**A股回購一般性授權**」）及已發行的H股數目的10%（「**H股回購一般性授權**」）。於二零二五年十月十三日，董事會審議通過了《關於中遠海控回購公司股份的議案》，建議在A股回購一般性授權（「**A股回購方案**」）架構下以集中競價交易方式回購A股以及在H股回購一般性授權架構下實施H股回購。所有回購股份將註銷，且註冊資本將相應減少。

A股及H股股份回購的每月報告如下：

### A股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額 (不含交易費用) (人民幣)
		最高 (人民幣/股)	最低 (人民幣/股)	
一月	7,105,070	14.41	13.97	100,819,231.10
二月	31,974,992	14.50	13.58	446,420,170.10
三月	3,227,630	13.79	13.46	43,859,831.10
四月	54,936,551	14.59	13.06	775,846,757.96
五月	5,173,256	14.77	14.41	75,460,355.62
十一月	50,000,065	14.98	14.86	748,337,989.95
十二月	5,101,650	14.98	14.88	76,279,591.90
<b>總額</b>	<b><u>157,519,214</u></b>			<b><u>2,267,023,927.73</u></b>

### H股回購

回購月份	回購股數	每股買價		價格總額 (不含交易費用) (港元)
		最高 (港元/股)	最低 (港元/股)	
一月	79,801,000	11.90	11.40	933,187,840.00
二月	45,616,000	12.72	11.18	544,560,800.00
三月	19,890,000	12.64	12.10	246,665,290.00
四月	12,971,500	11.76	11.40	150,852,060.00
五月	79,028,500	15.04	11.78	1,088,788,410.00
十月	3,000,000	13.75	13.35	40,706,215.00
十一月	53,598,000	14.43	13.18	739,105,130.00
十二月	66,742,000	14.06	13.24	915,737,800.00
<b>總額</b>	<b><u>360,647,000</u></b>			<b><u>4,659,603,545.00</u></b>

於二零二五年四月八日，本公司已註銷於二零二四年十一月十四日至二零二五年四月三日期間已回購的99,999,943股A股股份（其中49,999,893股為二零二五年一月二十日至二零二五年四月三日期間回購數量）。

於二零二五年四月九日，本公司已註銷於二零二四年十月三十一日至二零二五年三月二十八日期間已回購的227,960,500股H股股份（其中145,307,000股為二零二五年一月十三日至二零二五年三月二十八日期間回購數量）。

於二零二五年五月三十日，本公司已註銷(i)於二零二五年四月九日至二零二五年五月九日期間已回購的52,417,606股A股股份；及(ii)於二零二五年四月三十日至二零二五年五月二十七日期間回購的92,000,000股H股股份。

除上文載列者外，本公司及其任何附屬公司於報告期內概無購回或出售本公司任何上市證券。本公司並無於報告期內持有、出售或轉讓庫存股份（定義見上市規則），亦無於報告期內贖回本公司證券。

### 優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無有關任何優先認購權的條文規定本公司須按股東持股比例向股東發售新股份。

### 核數師

本公司委任信永中和（香港）會計師事務所有限公司及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別擔任本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的國際及境內核數師。信永中和（香港）會計師事務所有限公司已審核本集團根據香港財務報告準則會計準則所編製的財務報表。本公司將於適當時候舉行的應屆股東週年會提呈決議案，重新委任信永中和（香港）會計師事務所有限公司及信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）分別作為本公司的國際及境內核數師。

### 過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載本集團表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證本集團日後的業績。本年度業績公告所載任何前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見論及的預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本年度業績公告所載前瞻性陳述或意見的責任；及(2)任何前瞻性陳述或意見不能實現或不正確而引致的任何責任。

### 年度報告公佈

本年度業績公告在聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站刊登。本公司載有上市規則附錄D2所規定一切資料的截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度報告，將於適當時候寄發予本公司股東及刊登於上述網站。此外，本公司亦已在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)刊登了基於企業會計準則編製的截至二零二五年十二月三十一日止年度的A股年度報告，供投資者參閱。

## 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「會計指引」	指	香港會計師公會頒佈的會計指引
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「董事會」	指	董事會
「本公司」或 「中遠海控」	指	中遠海運控股股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司，其H股於聯交所上市（股份代號：1919）及其A股於上海證券交易所上市（股份代號：601919）
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「中國遠洋海運」	指	中國遠洋海運集團有限公司，一家中國國有企業並為本公司的間接控股股東，自二零二六年三月三日起成為本公司直接控股股東
「中遠集運 （香港）」	指	中遠集運（香港）有限公司，一家於香港註冊成立的有限公司
「中遠海運財務」	指	中遠海運集團財務有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司
「中國遠洋海運 集團」	指	中國遠洋海運及其附屬公司
「中遠海運 總協議」	指	航運服務總協議、船舶及集裝箱資產服務總協議、碼頭服務總協議、綜合服務總協議以及商標許可協議的統稱，定義見本公司日期為二零二五年八月二十八日的公告
「中遠海運集運」	指	中遠海運集裝箱運輸有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司
「中遠海運港口」	指	中遠海運港口有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市（股份代號：1199），為本公司的非全資附屬公司

「廣州中遠海運物流」	指	廣州中遠海運物流有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司
「中遠」	指	中國遠洋運輸有限公司（前稱中國遠洋運輸（集團）總公司），於報告期內為本公司控股股東，同為中國遠洋海運的全資子公司
「董事」	指	本公司董事
「雙品牌」	指	「中遠海運集運」和「東方海外貨櫃」兩個集裝箱運輸服務品牌
「企業會計準則」	指	中國財政部發佈的企業會計準則
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「GSBN」	指	全球航運商業網絡(Global Shipping Business Network)，由本公司下屬中遠海運集運、東方海外貨櫃、中遠海運港口及其他5家國際知名班輪公司和港口運營方共同發起，旨在藉助於區塊鏈技術，支持和促進全球貿易各參與方之間的可信交易、無縫合作和數字化轉型
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港會計準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「金融服務總協議」	指	金融服務總協議，定義見本公司日期為二零二五年八月二十八日的公告
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「海洋聯盟」	指	聯盟成員為中遠海運集運、東方海外貨櫃、法國達飛海運集團公司、長榮海運股份有限公司，旨在提供優質的服務和廣泛的覆蓋面
「東方海外貨櫃」	指	東方海外貨櫃航運有限公司，東方海外國際全資子公司

「東方海外國際」	指	東方海外(國際)有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市(股份代號：0316)，為本公司的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國
「報告期」	指	截至二零二五年十二月三十一日止年度
「標準箱」	指	符合國際標準化組織採納標準的二十尺集裝箱
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值人民幣1.00元的普通股(包括本公司A股及H股)
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「%」	指	百分比

承董事會命  
中遠海運控股股份有限公司  
公司秘書  
肖俊光

中華人民共和國，上海  
二零二六年三月十九日

於本公告日期，本公司董事為萬敏先生<sup>1</sup>(董事長)、張峰先生<sup>1</sup>(副董事長)、陶衛東先生<sup>1</sup>、朱濤先生<sup>1</sup>、徐飛攀先生<sup>1</sup>、馬時亨教授<sup>2</sup>、沈抖先生<sup>2</sup>及奚治月女士<sup>2</sup>。

<sup>1</sup> 執行董事

<sup>2</sup> 獨立非執行董事

\* 僅供識別