

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容引致的任何損失承擔任何責任。



果下科技股份有限公司

Guoxia Technology Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2655)

截至2025年12月31日止年度之 年度業績公告

年度業績

果下科技股份有限公司董事會現公佈本集團截至2025年12月31日止年度經審核綜合年度業績，連同截至2024年12月31日止年度的比較數字。

財務摘要

	截至12月31日止年度		變動比率
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	2,057,423	1,025,613	100.6%
毛利	382,581	155,007	146.8%
毛利率	18.6%	15.1%	23.2%
年度利潤	102,913	49,119	109.5%
淨利率	5.0%	4.8%	4.2%
本公司擁有人應佔利潤	102,859	49,119	109.4%
經營活動所得現金流量淨額	145,229	3,730	3,793.5%
每股基本盈利(每股人民幣元)	0.22	0.17	29.4%

截至2025年12月31日止年度，本集團的總收入約為人民幣2,057.4百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣1,025.6百萬元增加約100.6%。

截至2025年12月31日止年度，本集團的毛利約為人民幣382.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣155.0百萬元增加約146.8%。本集團的毛利率約為18.6%，較截至2024年12月31日止年度的毛利率約15.1%增加約23.2%。

截至2025年12月31日止年度，本集團的利潤約為人民幣102.9百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣49.1百萬元增加約109.5%。

截至2025年12月31日止年度，本集團的經營活動所得現金流量淨額約為人民幣145.2百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣3.7百萬元增加約3,793.5%。

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024年：零)。

管理層討論與分析

概覽

本集團主要從事儲能產品及系統的製造及銷售，以及提供EPC(設計、採購、施工)服務及其他服務。

截至2025年12月31日止年度，本集團的收入、淨利潤及經營活動所得現金流量淨額相較截至2024年12月31日止年度均實現超100%增長，業績實現顯著發展。收益大幅增長主要得益於全球儲能市場的爆發：儲能多場景應用爆發、電網調頻服務需求持續攀升、AI算力中心基礎設施建設快速增長。本集團提前佈局、迅速響應、順勢而為：豐富產品矩陣，強化供應鏈協同能力，確保GWh級項目交付效率；同時，本集團組建專項團隊，佈局國內大型儲能與海外重點市場，快速推進項目落地，實現了業績的高質量增長。

H股於2025年12月16日透過全球發售在聯交所主板上市。

業務回顧

於報告期間，本集團的收入主要來自三個部分，即：(i)儲能系統解決方案；(ii)工程、採購及施工(EPC)服務；及(iii)其他產品與服務。

儲能系統解決方案

本集團提供全面的儲能系統(ESS)解決方案，旨在滿足全球範圍內大型儲能系統、工商業儲能系統及戶用儲能系統場景的多樣化需求。我們的解決方案將人工智能技術與自主研發的互聯網技術相結合，並集成我們自行製造的先進硬件儲能產品。人工智能在我們的技術優勢中發揮核心作用，主要通過互聯網等方式優化能源管理、使儲能系統實時響應電價波動與電網調度需求，實現經濟收益最大化，並提供智能高效的解決方案。我們通過獨創的垂直大模型架構，融合MoE專家路由、時序預測與視覺識別多模態能力，將電芯設計、製造工藝與現場運營數據全鏈路打通，實現從「被動監測」到「主動預判」的安全範式躍遷。我們的AI算法基於多物理電化學模型和多源數據融合，涵蓋儲能系統解決方案的核心功能，包括預測、優化和調度。通過我們的儲能系統硬件及平台的協同設計，

該等算法直接嵌入我們的系統架構中，使我們能為廣泛的客戶提供定制解決方案。我們的客戶群涵蓋從事儲能項目和電站開發的總承包商、支持我們大型儲能系統及工商業儲能系統業務的電池及儲能產品製造商，以及各個領域的終端用戶，包括大型儲能系統領域的發電集團、電網公司及電力系統營運商、工商業儲能系統領域的鋼鐵廠及製造工廠等高耗能企業，以及住宅儲能系統領域的住家用戶。

儲能系統解決方案大致可分為兩大主要類別：多用途儲能系統解決方案（即多方共同使用的共享模式）及獨立儲能系統解決方案（即專為單一終端用戶開發的模式）。本集團的核心業務板塊正處於這些類別之中，其中大型儲能系統及工商業儲能系統解決方案很大一部分屬於多用途儲能系統模式，而戶用儲能系統解決方案則專門歸類為獨立儲能系統解決方案。

多用途儲能系統解決方案是指一種共享使用模式，其中儲能系統由多個利益相關者（例如電網營運商、可再生能源生產商、工商業用戶或第三方投資者）共同投資或利用。這些解決方案提供增值功能，包括削峰填谷、頻率調節及備用電源，從而提升整體系統利用率及降低個別投資成本。相比之下，獨立儲能系統解決方案則是為單一終端用戶開發及使用，不涉及共享基礎設施或協同使用。

EPC 服務

我們提供綜合EPC服務，專門從事工商業儲能項目和大型儲能系統項目。為了優化資源和保持效率，若干施工任務可能會分包給合資格的二級承包商，而我們則保留對項目管理、品質保證和及時交付的全部責任。在整個項目執行過程中，我們確保所有階段的整合，提供符合客戶需求的優質、可靠和高效的能源解決方案。根據灼識諮詢的資料，在中國，可再生能源行業應用EPC服務模式的情況並不少見。

我們的EPC服務採用綜合模式，整合設備、設計及施工服務。這些解決方案支持定制，收入模式以項目為基礎，通過投入法衡量服務完成進度並隨時間確認收入。收入按EPC服務實際發生成本佔預計總成本的比例確認。

展望

2025年，全球ESS市場競爭激烈，產業鏈上下游參與者眾多。根據SNE Research發佈的數據，2025年儲能系統(ESS)出貨量突破550GWh，同比增長79%。在強大供應鏈和技術能力的支持下，中國企業繼續領跑全球市場。中國儲能市場規模達352GWh，佔全球總規模的64%，年增長率高達117%。本集團主要在產業鏈中游運營，為廣泛的下游客戶和／或終端用戶提供集成ESS產品和解決方案。

我們的差異化優勢在於提供基於AI賦能的平台化儲能系統解決方案，實現硬件、軟件及智能服務的融合。我們自主研發的AI系統—果下AI與HANCHU AI助手同時提升內部運營效率與客戶支持能力，並已嵌入Safe ESS及HANCHU iESS平台。有別於許多側重硬件或獨立產品的同行，我們提供模塊化、場景化的系統方案，可靈活適配電源側、電網側及用戶側等多類應用場景。

全棧技術能力與數據驅動策略，使我們能夠滿足不斷變化的市場需求並把握新出現的機遇。

於2025年初的數月，我們的毛利率曾出現波動，這主要是由於市場競爭激烈及原材料價格波動所帶來的雙重壓力。值得注意的是，2025年全年我們的毛利率相比2024年實現了逆勢增長，從15.1%提升至18.6%，這充分彰顯了我們在面對鋰電儲能電池價格波動時，通過靈活的成本管控機制所取得的顯著成效。展望未來，我們預計原材料成本壓力仍將持續存在，但憑藉穩健的成本管控策略，我們有信心保持毛利率的穩定性和競爭力，持續為股東創造價值。

我們根據客戶對產品的需求規劃產能擴充。基於全球市場，特別是中國、歐洲及非洲的數據而言，大型儲能系統產品、工商業儲能系統產品及戶用儲能系統產品的新增裝機容量未來將繼續保持較快增長，對我們儲能系統產品生產能力的需求將相應增加。

自成立以來，由於客戶更傾向於向具備充足生產能力以生產高性價比產品的供應商下單，我們的生產能力已有所提升。於報告期間，我們繼續擴大儲能系統產品的年產能，總年產能由2024年的1,561.2MWh增至2025年的4,800.6MWh。

考慮到(i)中國政府支持可再生能源行業的利好政策；(ii)預計未來五年對儲能系統解決方案及產品的需求將持續增長；(iii)現有生產設施的利用率及生產的季節性；及(iv)需要維持我們在市場上的競爭優勢，我們認為有必要為我們的業務擴張建造額外的生產線。我們亦相信，基於營運規模及產能規模，我們可以從規模經濟中獲益，進而提升我們滿足客戶需求的能力。

我們擬採購四條新生產線及八套測試系統，以生產我們的大型儲能系統及工商業儲能系統產品，以及採購三條新生產線及六套測試系統，以生產我們的戶用儲能系統產品。此外，我們計劃升級現有的生產設施及設備，以生產大型儲能系統產品及戶用儲能系統產品。在擴大生產的同時，我們計劃採用比目前更自動化及智能化的生產系統，以降低勞動力成本佔總生產成本的比例，並提高生產精確度，從而改善整體品質。例如，我們計劃實施自動化生產流程，以減少生產線所需的僱員數目及勞動力成本佔總生產成本的比例。於2027年年末，相較截至最後實際可行日期的年產能，我們預期大型儲能系統產品及工商業儲能系統產品的年產能合計將增加6.0GWh，而戶用儲能系統產品的年產能將增加240,000台(相當於900MWh)。

未來計劃

隨著AI算力的指數級增長與新型電力系統建設同頻共振，算電協同進入黃金髮展期。我們將充分發揮儲能技術核心競爭力，面向智算中心提供高可靠綠電支撐方案，打通「綠電—儲能—算力」全鏈路。同時，我們正探索算力Token與數字能源資產化路徑，以技術創新與模式創新雙輪驅動，提升資產效率與盈利空間。今後，儲能即Token，為此，我們計劃通過整合儲能、綠色電力與智算中心三大板塊，打造由AI驅動的Token化儲能工廠，構建一體化價值閉環，助力公司邁向算力與能源協同領域的全球領導者行列。

展望未來，我們正加速佈局具身智能生態。計劃於2026年前，通過無人機、機器人及智能安全帽構建「空天地一體化」智能運維閉環，並部署垂直大模型，實現從負荷預測到工單派發的全流程智能化。針對機器人及自動化設備的安全挑戰，我們首創能量約束裝置作為終極硬件屏障，有效防禦惡意攻擊與軟件漏洞，確保人機協作的絕對安全。憑藉“精準安全、經濟優化、具身運維、內生安全”的全棧能力，我們將超越傳統硬件廠商，真正成為新型電力系統中的智能能源基礎設施單元。

財務回顧

收入

下表載列本集團於所示年度按業務線劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
儲能系統解決方案	1,814,110	88.2	1,003,382	97.8
—大型儲能系統	1,568,136	76.3	785,354	76.6
—工商業儲能系統	14,550	0.7	9,572	0.9
—戶用儲能系統	231,406	11.2	208,354	20.3
—其他儲能系統 ⁽¹⁾	18	0.0	102	0.0
EPC服務	173,610	8.4	19,512	1.9
其他 ⁽²⁾	69,703	3.4	2,719	0.3
總計	2,057,423	100.0	1,025,613	100.0

附註：

- (1) 其他儲能系統主要包括銷售充電樁及消防安全儲能系統產生的收入。
- (2) 其他主要包括我們雜項銷售如儲能系統半成品及零部件產生的收入。

本集團的收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣1,025.6百萬元增加約100.6%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣2,057.4百萬元，主要反映了以下情況：

- (i) 來自儲能系統解決方案的收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣1,003.4百萬元增加約80.8%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣1,814.1百萬元，主要由於國內外市場的協同發力：國內方面，我們持續深化大型儲能電站戰略佈局；海外方面，我們成功實現大型獨立電站項目批量交付，實現收入躍升，同時進一步加大海外工商業及家庭儲能市場佈局；
- (ii) 來自EPC服務的收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣19.5百萬元增加約790.3%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣173.6百萬元，主要由於大型項目儲備增加以及履約能力提升；及
- (iii) 來自其他方的收入由截至2024年12月31日止年度的約人民幣2.7百萬元增加約2,463.6%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣69.7百萬元。該增加主要由於產能受限，且我們於本年度售出儲能系統半成品。

銷售成本

本集團的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的約人民幣870.6百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣1,674.8百萬元，主要由於業務規模擴大導致相關成本增加。

毛利及毛利率

下表載列本集團於所示年度按業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
儲能系統解決方案	363,959	20.1	148,868	14.8
EPC服務	16,780	9.7	4,293	22.0
其他	1,842	2.6	1,846	67.9
總計	<u>382,581</u>	<u>18.6</u>	<u>155,007</u>	<u>15.1</u>

本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的約人民幣155.0百萬元增加約146.8%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣382.6百萬元，主要由於本集團業務擴大所致。

截至2025年12月31日止年度，本集團的毛利率約為18.6%，較截至2024年12月31日止年度的毛利率約15.1%增加約23.2%，主要反映了以下情況：

- (i) 儲能系統解決方案的毛利由截至2024年12月31日止年度的約人民幣148.9百萬元增加約144.5%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣364.0百萬元；
- (ii) EPC服務的毛利由截至2024年12月31日止年度的約人民幣4.3百萬元增加約290.7%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣16.8百萬元；及
- (iii) 其他的毛利(主要為儲能系統半成品及零部件等雜項銷售)由截至2024年12月31日止年度的約人民幣1.8百萬元減少約0.3%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣1.8百萬元。

其他收入

本集團的其他收入主要包括政府補貼及利息收入。

截至2024年12月31日及2025年12月31日止兩個年度，本集團的其他收入維持穩定，約為人民幣14.6百萬元。

行政開支及研發成本

行政開支及研發成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣26.1百萬元增加約188.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣75.3百萬元。行政開支由上一年度佔收入的2.5%升至3.7%，主要由於上市開支增加及規模擴張致人員增長所致。

研發開支

研發開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣31.6百萬元增加約98.1%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣62.6百萬元。截至2025年12月31日止年度研發開支佔我們整體收入的3%，與我們上一年度持平。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣39.9百萬元增加約154.1%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣101.4百萬元。截至2025年12月31日止年度銷售開支佔收入的百分比升至4.9% (上年3.9%)，主要由於海外業務拓張所致。

財務成本

財務成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣10.3百萬元增加約68.9%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣17.4百萬元，主要由於借款增加所致。

所得稅開支

所得稅開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣4.7百萬元增加約174.5%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣12.9百萬元。

年度利潤

由於上文所述，年度利潤由截至2024年12月31日止年度的約人民幣49.1百萬元增加約109.6%至截至2025年12月31日止年度的約人民幣102.9百萬元。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備主要包括房屋及建築物、傢俬及固定裝置、辦公設備、電子設備、汽車。

本集團物業、廠房及設備的賬面淨值由截至2024年12月31日的約人民幣90.3百萬元增加約91.8%至截至2025年12月31日的約人民幣173.2百萬元。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據主要來自日常業務過程中提供的各項服務。當本集團有權無條件收取代價時，本集團確認貿易應收款項。倘代價僅須經過一段時間後便可收取，則收取該代價的權利為無條件。

本集團的貿易及其他應收款項由截至2024年12月31日的約人民幣520.5百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的約人民幣1,220.8百萬元，貿易應收款項及票據的增加與收入增長相符。賬齡結構整體維持穩健，且收回風險可控。

預付款項、其他應收款項及其他資產

本集團的預付款項主要包括預付款項、可收回增值稅、按金、向第三方提供的貸款、員工墊款、其他應收款項及其他資產。

本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產由截至2024年12月31日的約人民幣143.8百萬元減少約19.1%至截至2025年12月31日的約人民幣116.4百萬元，主要由於主要由於本年度我們向第三方提供的借款規模有所縮減，該等借款安排已於本公司2025年上市前終止。

現金及現金等價物

本集團的現金及現金等價物由截至2024年12月31日的約人民幣50.3百萬元增加約1,955.7%至截至2025年12月31日的約人民幣1,034.0百萬元，主要由於上市募集所得款項淨額所致。

貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據主要指本集團於日常業務過程中自供應商購買的商品及服務而應付的款項。

本集團的貿易及其他應付款項由截至2024年12月31日的約人民幣438.9百萬元增加約195.0%至截至2025年12月31日的約人民幣1,294.6百萬元，主要由於本集團業務規模擴大所致。

合約負債

本集團的合約負債主要包括本集團就尚未提供的儲能系統及EPC服務向客戶收取的預付款項。

本集團的合約負債由截至2024年12月31日的約人民幣82.1百萬元增加至截至2025年12月31日的約人民幣86.1百萬元。

流動資產淨值

本集團的流動資產淨值由截至2024年12月31日的約人民幣47.6百萬元增加至截至2025年12月31日的約人民幣965.9百萬元，主要由於(i)貿易應收款項及應收票據增加約人民幣700.4百萬元；(ii)現金及現金等價物增加約人民幣983.8百萬元；及(iii)貿易應付款項及應付票據增加約人民幣855.7百萬元；(iv)存貨增加約人民幣234.6百萬元。

流動資金及資本資源

本集團的現金主要用作營運資金。本集團流動資金的主要來源為經營所得現金流量以及來自全球發售收取的所得款項淨額。於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣1,034.0百萬元，增長約1,955.7% (2024年12月31日：約人民幣50.3百萬元)。展望未來，本集團將密切監察現金的使用情況，並致力維持穩健的流動資金以應付營運。

銀行借款

截至2025年12月31日，本集團的計息銀行借款約為人民幣494.9百萬元(2024年12月31日：約人民幣317.5百萬元)。

資產抵押

截至2025年12月31日，除(a)位於中國無錫市惠山區長安街道惠成路9號的本集團自有物業所設抵押；及(b)約人民幣57.8百萬元的受限制銀行存款外，本集團未持有任何資產抵押(2024年12月31日：受限制銀行存款約人民幣18.6百萬元)。

槓桿比率

槓桿比率按債務淨額除以資本加債務淨額計算，債務淨額包括計息銀行及其他借款以及租賃負債。本集團截至2025年12月31日止年度的槓桿比率約為48.8% (2024年12月31日：約199.9%)。

或然負債

截至2025年12月31日，本集團並無任何尚未償還重大或然負債(2024年12月31日：無)。

資本支出

本集團的資本支出指購買的物業、廠房及設備以及其他無形資產。截至2025年12月31日止年度，本集團產生資本支出約人民幣96.1百萬元(2024年：約人民幣76.3百萬元)。

財務管理及財資政策

本集團採納審慎的財務管理及財資政策，同時維持整體財務狀況穩健。本集團的融資來源主要包括經營活動所得現金及銀行借款。本集團的財資政策主要包括管理資金流動性及回報，以保障本集團主要業務的穩健發展。本集團定期檢討其主要融資狀況，以確保其擁有充足財務資源履行其財務責任。

市場風險

本集團面臨多種市場風險，包括下文所載的利率風險、信貸風險及流動資金風險。本集團管理及監控該等風險，確保及時有效採取合適措施。於報告期間，本集團並無對沖或認為有必要對沖任何該等風險。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動風險主要與其計息借款有關。本集團並無使用衍生金融工具對沖利率風險。

外匯風險

本集團之經營主要以人民幣(本集團之功能貨幣)進行。人民幣兌港元之匯率出現重大波動或會對就本公司股份所應付的任何股息的價值及金額造成負面影響。目前，本集團並無實施任何外幣對沖政策，且本集團管理層將密切監察任何外匯風險。

信貸風險

本集團的信貸風險主要來自銀行現金、貿易應收款項及應收票據、預付款項、按金及其他應收款項。本集團所承受的來自現金及現金等價物的信貸風險有限，原因是對手方為本集團管理層所指定具有良好信譽的銀行，就此而言，本集團認為信貸風險較低。就內部信貸風險管理而言，由於自初始確認後信貸風險並無顯著增加，本集團已採用香港財務報告準則第9號的一般方法，按12個月預期信貸虧損計量虧損撥備。本集團通過評估違約機率、違約虧損及違約風險以確定有關資產的預期信貸虧損。

就非貿易性質的應收關聯方款項、按金及其他應收款項而言，本集團已評定，基於歷史結算記錄及前瞻性資料，根據12個月預期虧損法計算的該等應收款項的預期信貸虧損率並不重大。

就應收第三方及關聯方的貿易應收款項而言，本集團基於歷史結算記錄及前瞻性資料按相當於全期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。本集團擁有大量客戶，且並無集中信貸風險。此外，本集團設有監控程序，以確保採取跟進行動收回逾期債務。本集團認為，當服務費收取率大幅下降時，即發生違約事件，並估計報告期間的預期信貸虧損率。本集團一般不會向客戶收取抵押品。

就現金及現金等價物而言，由於其大部分存放於國有銀行或其他大中型銀行，故本集團預期並無重大信貸風險。本集團預計不會因該等對手方不履約而產生任何重大虧損。

流動資金風險

本集團旨在通過使用計息借款在資金的連續性與靈活性之間保持平衡。現金流量的情況受持續密切監控。

綜合損益表

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	2,057,423	1,025,613
銷售成本		<u>(1,674,842)</u>	<u>(870,606)</u>
毛利		382,581	155,007
其他收入及收益淨額	4	14,607	14,628
研發開支		(62,598)	(31,578)
行政開支		(75,336)	(26,125)
銷售及營銷開支		(101,440)	(39,947)
金融及合約資產的減值虧損淨額	5	(17,233)	(7,353)
其他開支淨額		(162)	(337)
財務成本		(17,366)	(10,324)
分佔聯營公司及合營企業虧損		<u>(7,228)</u>	<u>(151)</u>
除稅前利潤	5	115,825	53,820
所得稅開支	6	<u>(12,912)</u>	<u>(4,701)</u>
年度利潤		<u>102,913</u>	<u>49,119</u>
應佔：			
母公司擁有人		102,859	49,119
非控股權益		<u>54</u>	<u>-</u>
		<u>102,913</u>	<u>49,119</u>
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利			
基本(人民幣元)		<u>0.22</u>	<u>0.17</u>
攤薄(人民幣元)		<u>0.22</u>	<u>0.17</u>

綜合全面收益表

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年度利潤	<u>102,913</u>	<u>49,119</u>
其他全面虧損		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損：		
按公允價值計入其他全面虧損的債權投資：		
公允價值變動	(1,414)	-
所得稅影響	<u>214</u>	-
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損淨額	<u>(1,200)</u>	-
於其後期間不會重新分類至虧損的其他全面虧損：		
按公允價值計入其他全面虧損的股權投資		
公允價值變動	(915)	-
所得稅影響	<u>137</u>	-
於其後期間不會重新分類至虧損的其他全面虧損淨額	<u>(778)</u>	-
年度其他全面虧損(扣除稅項)	<u>(1,978)</u>	-
年內全面收益總額	<u>100,935</u>	<u>49,119</u>
應佔：		
母公司擁有人	100,881	49,119
非控股權益	<u>54</u>	-
	<u>100,935</u>	<u>49,119</u>

綜合財務狀況表

	2025年 12月31日 附註 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	173,150	90,253
使用權資產	38,377	68,704
其他無形資產	4,569	1,848
對聯營公司及合營企業的投資	6,126	2,894
按公允價值計入其他全面收益的股權投資	765	1,680
遞延稅項資產	8,082	2,587
	<hr/>	<hr/>
非流動資產總值	231,069	167,966
	<hr/>	<hr/>
流動資產		
存貨	350,178	115,628
貿易應收款項及應收票據	9 1,220,834	520,457
預付款項、其他應收款項及其他資產	116,390	143,780
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	-	89,909
合約資產	138,476	41,490
受限制銀行存款	57,837	18,580
現金及現金等價物	1,034,012	50,262
	<hr/>	<hr/>
流動資產總值	2,917,727	980,106
	<hr/>	<hr/>
流動負債		
貿易應付款項及應付票據	10 1,294,605	438,938
其他應付款項及應計費用	138,283	20,896
合約負債	86,147	82,107
計息銀行及其他借款	407,487	315,404
租賃負債	3,791	67,566
應付稅項	17,399	5,933
撥備	4,124	1,680
	<hr/>	<hr/>
流動負債總額	1,951,836	932,524
	<hr/>	<hr/>
流動資產淨值	965,891	47,582
	<hr/>	<hr/>

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
總資產減流動負債	<u>1,196,960</u>	<u>215,548</u>
非流動負債		
租賃負債	14,873	205
長期應付款項	32,004	16,893
遞延稅項負債	-	1,668
撥備	8,965	1,846
計息銀行及其他借款	<u>87,461</u>	<u>2,144</u>
非流動負債總額	<u>143,303</u>	<u>22,756</u>
資產淨值	<u><u>1,053,657</u></u>	<u><u>192,792</u></u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本／實繳資本	102,374	30,705
儲備	<u>950,228</u>	<u>160,968</u>
	1,052,602	191,673
非控股權益	<u>1,055</u>	<u>1,119</u>
權益總額	<u><u>1,053,657</u></u>	<u><u>192,792</u></u>

綜合現金流量表

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自經營活動的現金流量		
除稅前利潤	115,825	53,820
調整：		
分佔聯營公司及合營企業虧損	7,228	151
財務成本	17,366	10,324
貿易應收款項及應收票據的減值虧損	12,539	6,589
合約資產減值虧損	1,195	450
其他應收款項的減值虧損	3,499	314
存貨撇減至可變現淨值	2,187	(2)
物業及設備折舊	13,029	6,682
使用權資產折舊	5,974	4,409
其他無形資產攤銷	385	212
出售物業及設備虧損淨額	4	310
註銷附屬公司的虧損	82	-
以權益結算的股份獎勵開支	4,647	4,133
	183,960	87,392
存貨(增加)/減少	(236,738)	4,686
存放已抵押銀行存款	(39,257)	(6,574)
貿易應收款項及應收票據增加	(714,331)	(361,281)
合約資產增加	(98,182)	(41,162)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加	(22,855)	(72,155)
貿易應付款項及應付票據增加	931,323	306,154
其他應付款項及應計費用增加	136,580	5,623
撥備增加	9,563	1,376
合約負債增加	4,040	82,015
匯率變動的影響淨額	1,470	(33)
經營所得現金	155,573	6,041
已付所得稅	(10,344)	(2,311)
經營活動所得現金流量淨額	145,229	3,730

2025年
人民幣千元

2024年
人民幣千元

來自投資活動的現金流量

購買物業、廠房及設備	(92,978)	(66,107)
購買其他無形資產	(3,106)	(80)
支付收購以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	-	(99,908)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的所得款項	89,736	17,001
支付收購於聯營公司及合營企業的投资	(10,500)	(3,000)
向第三方提供貸款	(46,900)	(62,306)
出售聯營公司所得款項	40	-
償還第三方貸款	95,707	11,700

投資活動(所得)/所用現金流量淨額	<u>31,999</u>	<u>(202,700)</u>
-------------------	---------------	------------------

來自融資活動的現金流量

租賃付款	(25,344)	(8,378)
償還銀行及其他貸款	(526,455)	(179,569)
新增銀行及其他貸款	621,169	385,566
已付利息	(16,779)	(7,533)
非控股權益股東注資	-	1,099
發行股份	709,994	-
支付發行開支	(54,593)	-
注資	100,000	43,778

融資活動所得現金流量淨額	<u>807,992</u>	<u>234,963</u>
--------------	----------------	----------------

現金及現金等價物增加淨額	985,220	35,993
年初現金及現金等價物	50,262	14,236
匯率變動淨額的影響	(1,470)	33

年末現金及現金等價物	<u>1,034,012</u>	<u>50,262</u>
------------	------------------	---------------

現金及現金等價物結餘分析

現金及現金等價物	<u>1,034,012</u>	<u>50,262</u>
----------	------------------	---------------

綜合現金流量表及綜合財務狀況表列示的現金及現金等價物	<u><u>1,034,012</u></u>	<u><u>50,262</u></u>
----------------------------	-------------------------	----------------------

財務報表附註

1. 公司資料

貴公司是一家在中華人民共和國(「中國」)註冊成立的有限公司。貴公司的註冊辦事處位於江蘇省無錫市惠山區長安街道惠成路9號。

於2025年3月，貴公司轉制為股份有限公司，並根據當日股東名下註冊的實繳資本向貴公司相關股東發行及配發合共90,000,000股每股面值人民幣1.00元的普通股。

於年度內，貴公司及其附屬公司主要從事儲能產品及系統的製造及銷售，以及提供EPC(設計、採購、施工)服務及其他服務。

於本報告日期，貴公司於其附屬公司(均為私人有限公司)擁有直接及間接權益，其主要附屬公司的詳情載列如下：

名稱	註冊地點及日期以及營業地點	註冊資本	貴公司應佔的百分比權益		主營業務
			直接	間接	
湖北久宏良宇建設工程有限公司(「湖北久宏良宇」)	中國/中國內地2018年12月28日	人民幣50,000,000元	100	-	一般機械設備安裝服務
江蘇漢儲能源科技有限公司(「江蘇漢儲」)	中國/中國內地2023年1月25日	人民幣10,000,000元	100	-	儲能產品及系統貿易

上表載列董事認為對年度業績有重大影響或構成本集團於報告期結束時資產淨值重大部分的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司之詳情，將使列表過於冗長。

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及之而成香港公司條例之披露規定編製而成。乃按歷史成本慣例編製，惟按公允價值計入損益、按公允價值計入其他全面收益的金融工具及已按公允價值計量的應收票據除外。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「貴集團」)截至2025年12月31日止年度的財務報表。附屬公司是由 貴公司直接或間接控制的實體(包括結構化實體)。當 貴集團透過參與投資對象的業務而獲得或有權獲得可變回報，並能夠向投資對象行使權力以影響該等回報(即目前賦予 貴集團指示投資對象相關活動的現有權力)時，即被視為擁有控制權。

一般情況下，均假設多數投票權形成控制權。當 貴公司擁有投資對象少於大多數的投票權或類似權利時， 貴集團於評估其對投資對象是否擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 貴集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表採用與 貴公司同一報告期間及一致的會計政策編製。附屬公司的業績自 貴集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至失去控制權當日止。

損益以及其他全面收益的各個部分歸屬於 貴集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益結餘出現虧絀。所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支以及與 貴集團成員公司之間交易有關的現金流量均於綜合賬日時悉數對銷。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素的一項或多項有變，則 貴集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)於入賬時列作權益交易。

倘 貴集團失去對附屬公司的控制權，則會終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並於損益內確認任何保留投資的公允價值及任何因此產生的盈餘或赤字。 貴集團應佔先前已於其他全面收益確認的部分，按與 貴集團直接出售相關資產或負債所必須使用的相同基準重新分類至損益或保留利潤(如適用)。

2.2 會計政策及披露的變更

本集團已在本年度財務報表首次應用香港會計準則第21號(修訂本)缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何已頒佈惟尚未生效之其他準則或修訂本。

香港會計準則第21號之修訂本訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能了解貨幣不可兌換之影響之資料。由於本集團進行交易的貨幣以及海外附屬公司及本公司用於換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂對本集團的財務報表並無任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則

貴集團並無於財務報表採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。 貴集團擬於該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則生效時應用該等準則(倘適用)。

香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ²
香港財務報告準則第19號及其修訂	非公共受託責任附屬公司的披露 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量的修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ¹
香港財務報告準則第10號及香港財務報告準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資 ³
香港會計準則第21號的修訂	換算至惡性通貨膨脹經濟體的呈列貨幣 ²
香港財務報告準則的年度改進會計準則—第11卷	香港財務報告準則第1號、第7號、第9號、第10號及香港會計準則第7號的修訂 ¹

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2027年1月1日或之後開始的年度/報告期間生效

³ 尚無確定強制性生效日期，但可供採用

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號財務報表的呈列。儘管香港會計準則第1號的多個章節已被納入而變動有限，香港財務報告準則第18號就損益表內呈列方式引入新規定，當中包括指定的總計及小計。實體須將損益表內的所有收入及開支分類為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。其亦規定在單一附註中披露管理層界定的績效計量方法，並對主要財務報表及附註中資料的組合(合併及分類)及位置提出更嚴格的規定。若干先前已納入香港會計準則第1號的規定移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變更及差錯，並更名為香港會計準則第8號財務報表的呈列基準。由於頒佈香港財務報告準則第18號，故對香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第33號每股盈利及香港會計準則第34號中期財務報告作出有限但廣泛適用的修訂。此外，對其他香港財務報告準則會計準則也作出了少量的相應修訂。香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則會計準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，可提前應用。必須追溯應用。本集團現正分析新訂規定並評估香港財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

3. 經營分部資料

貴集團主要從事儲能產品及系統的製造及銷售，以及提供EPC服務及其他服務。向貴集團主要運營決策者報告的信息側重於整個集團的運營業績，以便其進行資源分配和績效評估，因為貴集團資源是整合的，沒有單獨的經營分部資料。因此，沒有提供經營分部資料。

地理資料

(a) 外部客戶收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國內地	1,630,950	819,083
歐洲	129,377	104,584
非洲	282,996	99,649
其他	14,100	2,297
	<u>2,057,423</u>	<u>1,025,613</u>
總計	<u><u>2,057,423</u></u>	<u><u>1,025,613</u></u>

上述收入資料乃基於最終客戶所在位置。

(b) 非流動資產

集團年內的所有非即期資產均位於中國內地(2024年：全部)。

有關主要客戶的資料

在年內，來自與各外部客戶(包括與該等客戶受共同控制的實體)交易的收入佔本集團收入10%或以上的情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	*	286,619
客戶B	377,706	105,370
客戶C	288,134	*

* 該客戶在所示年份的交易收入佔 貴集團收入的10%以下。

4. 收入、其他收入及收益

來自客戶合約的收入分析載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
儲能系統業務	1,814,110	1,003,382
EPC服務	173,610	19,512
其他	69,703	2,719
總計	<u>2,057,423</u>	<u>1,025,613</u>

貴集團來自客戶合約的收入按收入確認時間的細分如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
隨時間推移轉移	174,700	20,387
於某一時間點轉移	1,882,723	1,005,226
總計	<u>2,057,423</u>	<u>1,025,613</u>

下表列示計入報告期初的合約負債並於當前報告期確認的收入金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
儲能系統業務	<u>39,213</u>	<u>92</u>

有關 貴集團履約責任的資料概述如下：

儲能系統業務

當客戶接受儲能系統產品時，或根據國際貿易條款(如離岸價條款)履約時，即表示履行了履約義務，且付款通常在交付後0至180天內到期應付。

EPC服務

履約義務隨著服務的提供而隨時間推移逐步履行。通常需要在服務開始時預先付款，進度付款通常在開具發票之日起60至90天內到期應付。

貴集團已應用可行權宜方法，不披露於報告期末的剩餘履約義務，因為該等履約義務為原預期期限為一年或以下的合約的一部分。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<u>其他收入</u>		
利息收入	398	1,237
按公允價值計入損益的金融資產的投資收入	21	5
註銷附屬公司虧損	(82)	-
政府補貼	4,982	4,226
增值稅加計扣除	10,302	7,587
其他	<u>205</u>	<u>244</u>
其他收入總計	<u>15,826</u>	<u>13,299</u>
<u>收益</u>		
外匯差額淨額	<u>(1,219)</u>	<u>1,329</u>
總計	<u>14,607</u>	<u>14,628</u>

5. 除稅前利潤

貴集團除稅前利潤在扣除／(計入)以下各項後得出：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銷售產品的成本	1,669,836	855,399
提供服務的成本	5,006	15,207
物業及設備折舊*	13,029	6,682
使用權資產折舊*	5,974	4,409
其他無形資產攤銷*	385	212
未於計算租賃負債時計入的租賃付款*	1,531	688
研發開支	62,598	31,578
僱員福利開支(不包括董事及 主要行政人員的薪酬)：		
工資及薪金	69,397	43,164
退休金計劃供款(界定供款計劃)	3,565	2,744
以權益結算的股份獎勵開支*	1,908	2,265
離職福利	216	181
總計	<u>75,086</u>	<u>48,354</u>
金融及合約資產的減值虧損淨額：		
貿易應收款項及應收票據	12,539	6,589
合約資產	1,195	450
其他應收款項	3,499	314
總計	<u>17,233</u>	<u>7,353</u>
存貨撇減／(撥回)至可變現淨值	2,187	(2)
出售物業及設備虧損	4	310
註銷附屬公司之虧損	82	-

* 該等項目包含在綜合損益及其他全面收益表中的「銷售成本」、「行政開支」、「銷售及營銷開支」以及「研發開支」中。

6. 所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關規定，在中國內地經營的實體須就應課稅收入按25%的稅率繳納企業所得稅（「企業所得稅」）。貴公司於2024年11月19日取得高新技術企業證書，有效期三年。據此，貴公司於本年內享有15%的優惠稅率。此外，貴集團若干於中國內地經營的附屬公司，因其被認定為應納稅所得額不超過人民幣3,000,000元的「小型微利企業」，故享有5%（2024年：5%）的優惠稅率。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期	19,724	5,683
遞延	(6,812)	(982)
本年度稅收支出總計	<u>12,912</u>	<u>4,701</u>

以貴公司及其大多數附屬公司註冊及運營所在司法管轄權的法定稅率計算的適用於除稅前利潤的稅項開支，與以實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	<u>115,825</u>	<u>53,820</u>
按25%法定稅率計算的稅項	28,956	13,455
不同稅率的影響	(12,295)	(4,882)
聯營公司及合營企業應佔虧損	1,084	23
不可扣稅開支	1,096	423
未確認稅項虧損	1,677	23
研發開支的額外可扣減撥備	(7,606)	(4,341)
按貴集團實際稅率計算的稅項開支	<u>12,912</u>	<u>4,701</u>

7. 股息

本集團於年內並無宣派或派付股息（2024年：無）。

8. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於母公司普通權益持有人應佔利潤計算，而計算所用的普通股加權平均數為年內已發行普通股的數目。本集團於年內並無已發行潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄盈利的計算乃基於：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<u>盈利</u>		
用於計算每股基本盈利的母公司普通股權益持有人應佔利潤	<u>102,859</u>	<u>49,119</u>
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<u>股份</u>		
用於計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均數	<u>468,781,200</u>	<u>280,687,585</u>

普通股加權平均數指經本公司股份拆細調整後的股份數目，每股面值人民幣1.0元的股份拆細為五股每股面值人民幣0.2元的股份，且已就各報告期重列經調整股份數目。

9. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	949,311	514,039
減值	<u>(20,824)</u>	<u>(8,285)</u>
	<u>928,487</u>	<u>505,754</u>
應收票據	<u>292,347</u>	<u>14,703</u>
賬面淨值	<u>1,220,834</u>	<u>520,457</u>

貴集團與客戶的貿易條款主要為賒賬。主要客戶的信貸期一般為30天至180天。每名客戶均有最高信貸限額。貴集團致力對其尚未償付應收款項保持嚴格控制，並制定信貸控制系統盡量降低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。貿易應收款項根據各自合約的條款結算。貴公司董事認為，由於款項應收自具有良好還款記錄的客戶，因此違約信貸風險並未顯著增加。貴集團未就其貿易應收款項餘額持有任何抵押品或其他信用提升措施。貿易應收款項不計息。

貴集團應收票據賬齡均在一年以內，且均未逾期或發生減值。

於報告期末，貿易應收款項基於合約所載到期日期及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	880,962	475,661
1年至2年	45,197	30,093
2年至3年	2,328	-
總計	<u>928,487</u>	<u>505,754</u>

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	8,285	1,696
減值虧損淨額	<u>12,539</u>	<u>6,589</u>
年末	<u>20,824</u>	<u>8,285</u>

貴集團於報告期末使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的賬齡釐定。該計算反映了概率加權結果、貨幣時值以及於報告期末可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。一般而言，貿易應收款項於逾期五年後撇銷，且毋須進行強制執行。此外，當存在與特定債務人相關的信用風險顯著增加的跡象時，將對相應未償還應收餘額進行個別債務人減值分析。

下文載列 貴集團使用撥備矩陣的貿易應收款項信貸風險敞口的資料：

於2025年12月31日

	賬齡				總計
	即期及 6個月內	6個月 至1年	1至2年	2至3年	
集體評估：					
預期信貸虧損率	0.95%	4.63%	11.78%	31.67%	2.19%
賬面總值(人民幣千元)	753,267	141,405	51,232	3,407	949,311
預期信貸虧損(人民幣千元)	<u>7,158</u>	<u>6,552</u>	<u>6,035</u>	<u>1,079</u>	<u>20,824</u>

於2024年12月31日

	賬齡				總計
	即期及 6個月內	6個月 至1年	1至2年	2至3年	
集體評估：					
預期信貸虧損率	0.83%	2.78%	10.23%	–	1.61%
賬面總值(人民幣千元)	435,829	44,686	33,524	–	514,039
預期信貸虧損(人民幣千元)	<u>3,612</u>	<u>1,242</u>	<u>3,431</u>	<u>–</u>	<u>8,285</u>

10. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，貿易應付款項及應付票據根據服務接收/貨物購買日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	1,254,123	435,533
1年至2年	37,475	3,354
2年以上	<u>3,007</u>	<u>51</u>
總計	<u>1,294,605</u>	<u>438,938</u>

貿易應付款項及應付票據不計息，且通常在3至6個月內結算。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、收購及出售

除本集團收購對聯營公司及合營企業的投資金額達人民幣6.1百萬元外，本公司於報告期間並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、收購或出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節及本公告所披露者外，於2025年12月31日，本公司並無任何重大投資或增加資本資產的未來計劃。

上市所得款項之用途

本公司於上市日期上市並合共發行38,930,800股股份，其後因超額配股權獲悉數行使，於2026年1月9日合共發行5,839,600股股份。經扣除本公司就全球發售應付的承銷佣金、手續費及預計開支後，全球發售所得款項淨額約為809.7百萬港元。下表載列截至2025年12月31日本公司對全球發售的所得款項用途。

	估所得款項 淨額總額 百分比	全球發售所 得款項淨額 (百萬港元)	自上市 日期起及 截至2025年 12月31日 已動用金額 (百萬港元)	於2025年 12月31日 未動用金額 (百萬港元)	悉數動用的 預期時間表
增強本集團的研發能力	44.0	356.3	–	356.3	於2028年年底前
建立海外運營及服務網絡	19.0	153.8	–	153.8	於2028年年底前
擴大本集團的生產能力	27.0	218.6	–	218.6	於2028年年底前
營運資金	10.0	81.0	–	81.0	不適用
總計	100.0	809.7	–	809.7	

本公司自全球發售收取的所得款項淨額將會根據招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載用途分配及動用。本集團於2025年12月16日上市，且於2025年度內並無動用任何所得款項。所得款項餘款的預期使用時間表乃根據本公司對未來業務擴展進度及市場狀況作出的最佳估計。有關時間將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團於中國共有532名全職僱員(2024年12月31日：326名)。截至2025年12月31日止年度，本集團已確認為開支的員工成本約為人民幣85.9百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣51.5百萬元)。

本集團相信，僱員的專業知識、經驗及專業發展可推動集團成長。本集團積極招聘在技術研發領域具有相關工作經驗的熟練及合資格人員，以支持業務的可持續發展。

本集團僱員的薪酬待遇包括薪金及花紅，通常基於其資格、行業經驗、職位及表現而定。此外，本集團定期為各管理層提供符合實際需求，涵蓋業務運營中的關鍵領域的培訓項目，包括但不限於企業文化及政策、特定職位所需技術知識、領導技能及有關本集團服務性質的一般知識。

截至2025年12月31日，除本公司分別於2022年12月30日及2024年6月30日採納的兩項首次公開發售前股份獎勵計劃外(本集團據此向其僱員及董事授予受限制股份)，本公司並無採納任何股份激勵計劃。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司致力於保持及提高企業管治水平，這對本集團的發展及其股東利益的保障至關重要。本公司自上市日期起已採納企業管治守則的相關條文作為其企業管治常規的基礎。

董事會認為，本公司於上市日期至2025年12月31日止期間內已遵守企業管治守則所載之所有適用守則條文。董事會將繼續審查並監督本公司的企業管治的實踐情況，以保持高水平的企業管治。

遵守標準守則

本公司已採納標準守則作為董事、監事及因其職務或僱傭而可能掌握內幕消息的本集團僱員在買賣本公司證券時的行為守則。本公司已向所有董事及監事作出具體查詢，而全體董事及監事均已確認，彼等自上市日期起至2025年12月31日止期間內一直遵守標準守則。自上市日期起直至本公告日期止期間內，本公司並未發現僱員違反標準守則的事件。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至2025年12月31日，本公司並無持有庫存股份。自上市日期起至2025年12月31日，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份)。

末期股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息。

報告期間後事項

除本公司於2026年1月9日行使超額配股權及發行額外5,839,600股普通股(所得款項淨額為109.2百萬港元)外，於報告期後及直至本公告日期止，本集團概無發生其他重大事項。

財務資料審閱

審核委員會

審核委員會由三名成員組成，即錢凱明先生、蔣幸男女士及蔣煒博士。錢凱明先生為審核委員會主席，其為獨立非執行董事，具備合適專業資格。

審核委員會已與本公司管理層及核數師審閱本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合年度業績，並無異議。審核委員會認為，本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合年度業績符合適用的會計準則、法律及法規。審核委員會亦討論有關本公司所採用的會計政策及常規以及有關內部控制、風險管理及財務報告事宜。

核數師的工作範疇

有關本初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表、綜合現金流量表以及相關附註的數據已經本集團核數師安永會計師事務所同意為本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表所載之數額。安永會計師事務所就此所履行的工作並不構成保證委聘，因此安永會計師事務所並未就本初步公告發表任何意見或保證結論。

刊發年度業績及2025年年度報告

本公告刊載於本公司網站(www.guoxiatech.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則所規定所有資料的本公司截至2025年12月31日止年度的年報，將適時寄發予要求索取公司通訊印刷本的股東，並於本公司及聯交所各自的網站刊載。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「聯繫人」 指 具有上市規則所賦予的涵義

「審核委員會」 指 董事會審核委員會

「董事會」 指 董事會

「中國」或「中華人民共和國」	指	中華人民共和國，但就本公告而言及僅供地區參考，除文義另有所指外，不包括台灣、澳門特別行政區及香港
「本公司」	指	果下科技股份有限公司，於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司
「企業管治守則」	指	「上市規則附錄C1第2部分所載的《企業管治守則》
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	具有招股章程所界定的相同涵義
「本集團」、「我們」或「本公司」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司發行的普通股，每股面值為人民幣0.20元，於聯交所上市及買賣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「上市」	指	H股於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2025年12月16日，即H股首次開始在聯交所買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「招股章程」	指	日期為2025年12月8日的本公司招股章程
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	截至2025年12月31日止年度
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣0.20元的普通股，包括H股及未上市股份
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「監事」	指	本公司監事
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「非上市股份」	指	本公司每股面值人民幣0.20元的已發行普通股，有關股份並無於任何證券交易所上市
「%」	指	百分比

承董事會命
果下科技股份有限公司
董事長兼董事
馮立正先生

香港，2026年3月20日

截至本公告日期，董事會成員包括：(i)執行董事馮立正先生、張晰先生、劉子葉先生、白洋博士、朱帥帥先生及王振淋先生；及(ii)獨立非執行董事錢凱明先生、蔣煒博士及蔣幸男女士。