

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本文件全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Zijin Mining Group Co., Ltd.*

紫金礦業集團股份有限公司

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股票代碼：2899)

截至2025年12月31日止年度業績公佈

截至2025年12月31日止年度，本集團實現營業收入人民幣3,490.79億元，同比增長14.96%（上年同期：人民幣3,036.40億元）。

截至2025年12月31日止年度，本集團實現利潤總額人民幣807.53億元，同比增長67.96%（上年同期：人民幣480.78億元）。

截至2025年12月31日止年度，本集團歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣517.77億元，同比增長61.55%（上年同期：人民幣320.51億元）。

於2025年12月31日，本集團總資產為人民幣5,120.05億元，較年初增長29.10%（年初：人民幣3,966.11億元）。

於2025年12月31日，本集團歸屬於上市公司股東的淨資產為人民幣1,855.42億元，較年初增長32.73%（年初：人民幣1,397.86億元）。

董事會建議公司2025年度股利分配預案為：每10股派發現金紅利人民幣3.8元（含稅）。2025年度利潤分配方案尚需股東會審議批准。

紫金礦業集團股份有限公司董事會欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度已審核綜合年度業績。(以下財務報表按照中國企業會計準則及相關法規編制)

紫金礦業集團股份有限公司
合併資產負債表
2025年12月31日
人民幣元

資產	附註	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
流動資產			
貨幣資金		65,576,737,700	31,690,884,267
交易性金融資產		9,984,723,704	5,998,262,930
衍生金融資產		714,420,456	1,226,875,680
應收票據		128,893,411	154,039,194
應收賬款	14	9,308,395,310	6,811,753,955
應收款項融資		2,153,525,886	1,528,777,804
預付款項		3,669,226,206	4,201,249,747
其他應收款		2,785,598,897	3,558,984,930
存貨		39,612,522,210	33,313,199,379
合同資產		1,001,387,258	996,367,891
持有待售資產		187,269,511	-
一年內到期的非流動資產		140,656,372	282,452,807
其他流動資產		12,940,223,324	9,176,185,931
流動資產合計		<u>148,203,580,245</u>	<u>98,939,034,515</u>
非流動資產			
債權投資		413,578,758	181,011,976
長期股權投資		53,496,037,566	43,084,596,420
其他權益工具投資		16,783,577,903	16,159,841,455
其他非流動金融資產		480,504,648	-
投資性房地產		546,469,613	367,201,035
固定資產		117,041,644,314	92,307,458,161
在建工程		42,049,409,293	40,054,898,929
使用權資產		713,555,992	287,369,167
無形資產		88,167,053,809	68,588,396,650
商譽		677,416,423	687,003,642
長期待攤費用		4,671,145,153	3,681,740,154
遞延所得稅資產		3,835,162,953	2,141,783,098
其他非流動資產		34,926,005,780	30,130,394,824
非流動資產合計		<u>363,801,562,205</u>	<u>297,671,695,511</u>
資產總計		<u>512,005,142,450</u>	<u>396,610,730,026</u>

紫金礦業集團股份有限公司
 合併資產負債表(續)
 2025年12月31日
 人民幣元

<u>負債和股東權益</u>	<u>附註</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
流動負債			
短期借款		32,353,609,318	30,713,247,982
衍生金融負債		3,794,780,022	1,261,053,366
應付票據		3,360,824,736	2,404,943,491
應付賬款	15	24,155,898,150	18,422,703,112
預收款項		82,056,359	84,344,304
合同負債		6,766,458,733	6,657,948,416
應付職工薪酬		5,632,607,202	3,331,307,566
應交稅費		9,446,444,488	5,006,326,262
其他應付款		16,882,126,959	13,069,882,121
持有待售負債		5,362,027	-
一年內到期的非流動負債		25,992,525,812	18,034,521,211
其他流動負債		1,007,729,767	798,041,109
流動負債合計		<u>129,480,423,573</u>	<u>99,784,318,940</u>
非流動負債			
長期借款		58,504,325,968	61,452,661,465
應付債券		47,362,357,176	38,699,919,166
其中：優先股		-	1,078,260,119
租賃負債		279,947,897	200,251,911
長期應付款		3,488,642,544	3,527,079,872
長期應付職工薪酬		80,465,353	66,565,001
預計負債		8,803,482,357	5,069,019,721
遞延收益		734,639,799	764,111,069
遞延所得稅負債		14,060,276,074	7,973,968,652
其他非流動負債		1,188,060,295	1,342,105,166
非流動負債合計		<u>134,502,197,463</u>	<u>119,095,682,023</u>
負債合計		<u>263,982,621,036</u>	<u>218,880,000,963</u>

紫金礦業集團股份有限公司
 合併資產負債表(續)
 2025年12月31日
 人民幣元

<u>負債和股東權益(續)</u>	<u>附註</u>	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
股東權益			
股本		2,658,973,314	2,657,788,894
其他權益工具		1,605,675,517	1,605,675,517
資本公積		38,356,266,389	28,712,858,237
減：庫存股		985,833,516	470,228,688
其他綜合收益	12	10,717,198,162	12,554,835,182
專項儲備		267,700,700	279,481,536
盈餘公積		1,367,003,719	1,367,003,719
未分配利潤	16	<u>131,554,980,800</u>	<u>93,078,110,585</u>
歸屬於母公司股東權益合計		185,541,965,085	139,785,524,982
少數股東權益		<u>62,480,556,329</u>	<u>37,945,204,081</u>
股東權益合計		<u>248,022,521,414</u>	<u>177,730,729,063</u>
負債和股東權益總計		<u><u>512,005,142,450</u></u>	<u><u>396,610,730,026</u></u>

紫金礦業集團股份有限公司
 合併利潤表
 2025年度
 人民幣元

	附註	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
營業收入	2	349,079,082,852	303,639,957,153
減：營業成本	2	252,288,843,039	241,776,168,937
稅金及附加	3	7,914,816,911	5,818,762,976
銷售費用		849,939,455	737,709,965
管理費用		11,159,456,237	7,728,809,892
研發費用		1,714,881,582	1,582,329,420
財務費用	4	2,083,031,280	2,029,304,105
其中：利息費用		3,932,640,491	4,548,705,755
利息收入		2,616,011,605	2,575,832,002
加：其他收益		563,179,942	616,494,825
投資收益	5	5,977,156,089	4,020,138,083
其中：對聯營企業和合營企業的投資收 益		5,416,634,763	4,237,623,075
公允價值變動收益	6	2,944,467,665	948,447,567
信用減值損失	7	(130,664,256)	(25,463,499)
資產減值損失	8	(296,564,573)	(727,191,774)
資產處置（損失）／收益		(15,553,693)	27,348,123
營業利潤		82,110,135,522	48,826,645,183
加：營業外收入	9	207,046,147	141,067,113
減：營業外支出	10	1,564,658,528	889,987,142
利潤總額		80,752,523,141	48,077,725,154
減：所得稅費用	1	16,930,333,554	8,684,860,973
淨利潤		<u>63,822,189,587</u>	<u>39,392,864,181</u>
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		63,822,189,587	39,392,864,181
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		51,777,327,785	32,050,602,437
少數股東損益		12,044,861,802	7,342,261,744

紫金礦業集團股份有限公司
合併利潤表(續)
2025年度
人民幣元

	附註	2025年	2024年
其他綜合收益的稅後淨額			
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(1,867,331,400)	3,274,683,987
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		704,175	2,373,684,990
重新計算設定受益計劃的變動額		(5,944,351)	(2,878,934)
將重分類進損益的其他綜合收益			
權益法下可轉損益的其他綜合收益		17,774,496	(26,896,790)
應收款項融資公允價值變動		(4,754,376)	20,037,619
應收款項融資信用減值準備		1,110,685	(3,652,609)
套期成本—遠期要素		(221,396,245)	(35,576,449)
外幣財務報表折算差額		(1,654,825,784)	949,966,160
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		(152,016,070)	191,152,480
其他綜合收益的稅後淨額小計		(2,019,347,470)	3,465,836,467
綜合收益總額		61,802,842,117	42,858,700,648
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		49,909,996,385	35,325,286,424
歸屬於少數股東的綜合收益總額		11,892,845,732	7,533,414,224
每股收益	11		
基本每股收益		1.95	1.21
稀釋每股收益		1.91	1.20

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註
2025年度
人民幣元

1. 稅項

1. 主要稅種及稅率

	<u>計稅依據</u>	<u>稅率</u>
增值稅	銷售額和適用稅率計算的銷項稅額，抵扣准予抵扣的進項稅額後的差額	中國：0%-13% 境外：10%-20%
城市維護建設稅	實際繳納的增值稅、消費稅稅額	1%-7%
企業所得稅	應納稅所得額	15%-38%
資源稅	原礦精礦（或原礦加工品）、初級產品或金錠的銷售額	中國：金礦：2%-6% 中國：銅礦：2%-10% 中國：鐵礦：1%-9% 中國：鉛鋅礦：2%-10% 境外：2.5%-8%

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：

<u>子公司所在國家或地區</u>	<u>所得稅法定稅率</u>
中國大陸	25%
香港	16.5%
澳大利亞及巴布亞新幾內亞	30%
剛果民主共和國	30%
塞爾維亞共和國	15%
塔吉克斯坦共和國	18%
俄羅斯聯邦	25%
厄立特里亞	38%
哥倫比亞	35%
圭亞那	25%
吉爾吉斯斯坦共和國	(註1)
阿根廷	25%-35% (註2)
蘇里南	36%
秘魯	29.5%
加納共和國	35%
哈薩克斯坦共和國	20%

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

1. 稅項 (續)

1. 主要稅種及稅率 (續)

註1：本公司於吉爾吉斯斯坦共和國的子公司，根據當地稅法，從事採礦活動和銷售金礦石、金精礦的企業所得稅稅率為10%，合質金和精煉金的納稅人的企業所得稅稅率為0%，同時依據收入的一定比例計繳黃金行業利得稅（按不同的金價區間，稅率1%—20%不等計繳）。

註2：本公司於阿根廷的子公司，根據當地稅法，企業所得稅實行累進稅率制度，適用稅率隨應納稅所得額的不同區間而變化。根據近年實際情況，相關應稅所得額區間及稅率通常每年由稅務主管部門進行審定和調整，鑒於該政策具有年度動態調整的特徵，本公司在申報及核算時保持審慎，以確保符合當地最新稅收法規要求。

2. 稅收優惠

本集團之子公司龍淨環保為先進製造業企業，根據財政部、稅務總局於2023年9月發佈的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》（財政部稅務總局公告2023年第43號），自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

根據《財政部、國家稅務總局、海關總署關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》（財稅[2011]58號）和財政部、稅務總局及國家發展改革委於2020年4月23日發佈《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》（財政部公告2020年第23號），自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。根據《國家稅務總局關於發佈修訂後的〈企業所得稅優惠政策事項辦理辦法〉的公告》（國家稅務總局公告2018年第23號），企業享受優惠事項採取「自行判別、申報享受、相關資料留存備查」的辦理方式。

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

1. 稅項 (續)

2. 稅收優惠 (續)

本集團以下子公司符合優惠事項規定的條件，減按15%的稅率計徵企業所得稅：

- (1) 新疆阿舍勒銅業股份有限公司（「新疆阿舍勒」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (2) 新疆紫金鋅業有限公司（「新疆鋅業」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (3) 新疆金寶礦業有限責任公司（「新疆金寶」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (4) 琿春紫金礦業有限公司（「琿春紫金」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (5) 烏拉特後旗紫金礦業有限公司（「烏拉特後旗紫金」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (6) 隴南紫金礦業有限公司（「隴南紫金」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (7) 元陽縣華西黃金有限公司（「元陽華西黃金」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (8) 貴州紫金礦業股份有限公司（「貴州紫金」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (9) 西藏紫金實業有限公司（「西藏紫金」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)
- (10) 新疆紫金黃金有限公司（「新疆紫金」）符合西部大開發稅收優惠政策規定的條件，在 2025 年度減按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年：15%)

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

1. 稅項 (續)

2. 稅收優惠 (續)

根據《西藏自治區人民政府關於印發西藏自治區招商引資優惠政策若干規定的通知》(藏政發[2021]9 號)以及《西藏自治區企業所得稅政策實施辦法(暫行)》(藏政發[2022]11 號)的規定,自 2022 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日,對符合下列條件之一的企業免徵企業所得稅地方分享部份:吸納西藏常住人口就業人數佔企業從業人數 70%以上(含本數)的企業,本公司 2025 年度符合優惠事項規定的條件,免徵企業所得稅地方分享部份。本集團之子公司西藏巨龍銅業有限公司(「巨龍銅業」)2025 年度符合優惠事項規定的條件,減按 9%稅率計徵企業所得稅。(2024 年:9%)

根據《西藏自治區發展和改革委員會國家稅務總局西藏自治區稅務局關於進一步明確西藏自治區西部地區鼓勵類產業目錄確認管理工作的通知》(藏發改區域[2021]213 號)文件及國家發改委《西部地區鼓勵類產業目錄(2020 年本)》相關規定,本集團之子公司西藏阿里拉果資源有限責任公司(「西藏阿里拉果」)2025 年度符合優惠事項規定的條件,減按 9%稅率計徵企業所得稅。(2024 年:9%)

本公司於 2023 年 12 月 28 日通過高新技術企業資格覆審,取得編號為 GR202335000464 高新技術企業證書,證書有效期為 3 年,2025 年度按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年:15%)

本集團之子公司福建紫金銅業有限公司(「福建紫金銅業」)於 2022 年 12 月 14 日通過高新技術企業資格覆審,取得編號為 GR202235001086 高新技術企業證書。於 2025 年 12 月 8 日取得編號為 GR202535000461 高新技術企業證書,證書有效期為 3 年。2025 年度按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年:15%)

本集團之子公司福建紫金銅箔科技有限公司(「紫金銅箔」)於 2025 年 12 月 8 日首次取得編號為 GR202535000212 的高新技術企業證書,證書有效期為 3 年,2025 年按 15%稅率計徵企業所得稅。(2024 年:25%)

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

1. 稅項 (續)

2. 稅收優惠 (續)

本集團之子公司福建紫金鋰元材料科技有限公司(「紫金鋰元」)於2025年12月8日首次取得編號為GR202535000429的高新技術企業證書,證書有效期為3年,2025年按15%稅率計徵企業所得稅。(2024年:25%)

根據財政部、國家稅務總局《關於公共基礎設施項目和環境保護節能節水項目企業所得稅優惠政策問題的通知》,本集團之子公司平湖市臨港能源有限公司、江蘇弘德環保科技有限公司(「江蘇弘德」)、山東中濱環保技術有限公司、濟南龍淨環保科技有限公司、邯鄲朗淨環保科技有限公司(「邯鄲朗淨」)、黑龍江多銅新能源有限責任公司、紫金清潔能源(連城)有限公司、紫金龍淨清潔能源有限公司(「龍淨清潔」)、紫金龍淨清潔能源(烏恰縣)有限公司(「烏恰清潔」)、阿里紫金龍淨清潔能源有限公司、朝陽龍淨環保科技有限公司、唐山龍淨環保科技有限公司、龍淨綠色能源(龍岩新羅)有限公司從事符合《環境保護、節能節水項目企業所得稅優惠目錄(2021年版)》規定,可在該項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起,享受「三免三減半」企業所得稅優惠。

根據財政部稅務總局國家發展改革委生態環境部2023年第38號公告《關於從事污染防治的第三方企業所得稅政策問題的公告》,對符合條件的從事污染防治的第三方企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。公告執行期限自2024年1月1日起至2027年12月31日止。本集團之子公司台州市德長環保有限公司(「台州德長」)屬於符合條件的從事污染防治的第三方企業,2025年減按15%的稅率計徵企業所得稅。(2024年:15%)

根據香港特別行政區稅務局發佈的釋義及執行指引第52號,紫金國際資本有限公司滿足被認定為合格企業財資中心的條件,所得稅寬減50%,即在2025年度減按8.25%的稅率計徵企業所得稅。(2024年:8.25%)

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

1. 稅項 (續)

所得稅費用

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
當期所得稅費用	17,216,078,147	8,318,165,823
遞延所得稅費用	(285,744,593)	366,695,150
	<u>16,930,333,554</u>	<u>8,684,860,973</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
利潤總額	80,752,523,141	48,077,725,154
按中國法定稅率計算的所得稅費用	20,188,130,785	12,019,431,288
子公司適用不同稅率的影響 (註1)	(3,993,518,195)	(3,517,430,184)
調整以前期間所得稅的影響	103,205,472	10,626,809
非應稅收入的影響 (註2)	(1,094,921,653)	(721,008,886)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	64,356,069	58,745,837
黃金行業利得稅 (註3)	550,974,406	-
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(306,372,271)	(96,465,610)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響或可抵扣虧損的影響	338,027,574	645,753,041
海外分紅預提所得稅	1,080,451,367	285,208,678
	<u>16,930,333,554</u>	<u>8,684,860,973</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

1. 稅項 (續)

- 註1：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。本年度本集團於香港取得的應納稅所得額按香港適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家/所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。
- 註2：2025年度無須納稅的收入主要為權益法核算的長期股權投資收益人民幣5,416,634,763元（2024年：人民幣4,237,623,075元）及因符合國家產業政策規定免繳所得稅的產品銷售收入人民幣131,352,666元（2024年：人民幣78,536,676元）。
- 註3：本集團於吉爾吉斯斯坦共和國的子公司，根據當地稅法2022年1月18日最新規定，從事採礦活動和銷售金礦石、金精礦的企業所得稅稅率為10%，合質金和精煉金的納稅人的企業所得稅稅率為0%，同時依據收入的一定比例計繳黃金行業利得稅（按不同的金價區間，稅率1%–20%不等計繳）。
- 註4：本集團屬於全球反稅基侵蝕（GloBE）規則立法模板（以下簡稱支柱二立法模板）的適用範圍內。本集團暫時豁免因實施支柱二立法模板產生的遞延所得稅資產或負債的確認以及相關信息的披露，並將在支柱二所得稅產生時核算於當期所得稅中。截至2025年12月31日，在本集團經營所在的若干司法管轄區，支柱二相關法規已頒佈或實質上頒佈但尚未生效。基於現有可得信息，本集團已對本年度財務業績相關的潛在風險敞口進行了評估，評估結果表明，香港、新加坡等地區子公司實際稅率低於15%，成為集團內受支柱二規則影響的主要實體。針對此風險，本集團已在本年度財務報表中補提相應當期所得稅費用，以反映可能觸發的補稅義務。本集團將持續關注支柱二立法的動態發展。

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

2. 營業收入和營業成本

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	346,773,611,907	250,601,393,936	301,611,904,233	240,615,247,270
其他業務	2,305,470,945	1,687,449,103	2,028,052,920	1,160,921,667
合計	<u>349,079,082,852</u>	<u>252,288,843,039</u>	<u>303,639,957,153</u>	<u>241,776,168,937</u>

3. 稅金及附加

	2025年	2024年
資源稅	6,459,582,224	4,568,165,006
房產稅	170,254,362	143,196,234
養路稅(註1)	51,501,170	38,575,910
海關稅(註2)	110,144,929	78,330,617
印花稅	224,297,516	211,204,778
教育附加費	233,744,928	178,580,853
城市建設維護稅	230,661,687	172,307,243
地方發展基金	55,928,631	56,240,360
土地使用稅	59,531,005	53,495,821
環保稅	57,694,382	13,174,530
其他	261,476,077	305,491,624
合計	<u>7,914,816,911</u>	<u>5,818,762,976</u>

註1：養路稅為本集團海外子公司穆索諾伊採購或銷售礦產品應交稅項。

註2：海關稅為本集團海外子公司穆索諾伊採購或銷售礦產品應交稅項。

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

4. 財務費用

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
利息支出	4,712,906,729	5,527,023,953
其中：銀行借款	3,479,926,620	4,390,098,283
應付債券	1,232,980,109	1,136,925,670
減：利息收入	2,612,302,023	2,571,360,167
減：利息資本化金額	1,001,282,570	1,229,756,991
匯兌損益	640,508,411	(53,594,985)
手續費	125,893,983	110,025,337
未確認融資費用分攤（註1）	221,016,332	251,438,793
未實現融資收益	(3,709,582)	(4,471,835)
	2,083,031,280	2,029,304,105
合計	2,083,031,280	2,029,304,105

註1：該金額包含對預計負債的未確認融資費用的分攤人民幣115,366,867元（2024年：人民幣150,711,423元）；對租賃負債利息支出的分攤人民幣8,757,609元（2024年：人民幣19,013,102元）；對其他非流動負債未確認融資費用的分攤人民幣96,891,856元（2024年：人民幣81,714,268元）。

2025年借款費用資本化金額已計入在建工程。2025和2024年度上述利息收入中無發生減值的金融資產產生的利息收入。

5. 投資收益

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
權益法核算的長期股權投資收益	5,416,634,763	4,237,623,075
處置長期股權投資產生的投資收益	1,249,711,660	513,461,222
仍持有的其他權益工具投資的股利收入	25,363,100	32,492,259
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產和金融負債取得的投資損失（註1）	(874,999,857)	(865,761,045)
其他	160,446,423	102,322,572
	5,977,156,089	4,020,138,083
合計	5,977,156,089	4,020,138,083

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

5. 投資收益 (續)

註1：處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債取得的投資損失明細如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
1、交易性權益工具投資—股票投資收益	710,969,292	62,175,673
2、以公允價值計量的黃金租賃投資損失	(187,779,104)	(156,240,118)
3、未指定套期關係的衍生工具投資損失	(1,451,263,276)	(780,699,062)
(3-1)外匯遠期合約	221,608,768	(23,981,675)
(3-2)商品套期合約	(1,746,315,397)	(760,517,898)
(3-3)股票掉期合約	40,104,151	(14,787,420)
(3-4)期權合約	33,339,202	18,587,931
4、其他	53,073,231	9,002,462
合計	<u>(874,999,857)</u>	<u>(865,761,045)</u>

6. 公允價值變動收益

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	4,233,879,677	994,805,684
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債	(1,289,412,012)	(46,358,117)
合計	<u>2,944,467,665</u>	<u>948,447,567</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

6. 公允價值變動收益（續）

公允價值變動收益明細如下：

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
1、交易性權益工具投資—股票投資公允價值變動收益	4,291,845,446	261,197,581
2、以公允價值計量的黃金租賃公允價值變動損失	(89,147,058)	(1,137,000)
3、套期工具—無效套期的衍生工具公允價值變動 （損失）／收益	(1,063,325)	344,994
4、未指定套期關係的衍生工具公允價值變動損益	(1,374,400,470)	478,839,732
(4-1)外匯遠期合約	(29,190,218)	74,664,532
(4-2)商品套期合約	(1,344,557,185)	365,491,017
(4-3)股票掉期合約	(653,067)	38,684,183
5、其他	117,233,072	209,202,260
合計	<u>2,944,467,665</u>	<u>948,447,567</u>

7. 信用減值損失

	<u>2025 年</u>	<u>2024 年</u>
應收賬款壞賬（損失）／轉回	(124,907,620)	16,846,111
其他應收款壞賬轉回／（損失）	1,782,911	(36,058,719)
其他非流動資產減值損失	(9,259,836)	(10,956,184)
應收票據減值轉回	1,487,163	1,052,684
應收款項融資減值（損失）／轉回	(1,110,685)	3,652,609
一年內到期的非流動資產壞賬轉回	1,343,811	-
合計	<u>(130,664,256)</u>	<u>(25,463,499)</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

8. 資產減值損失

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
商譽減值損失	(1,256,305)	(5,152,564)
合同資產減值(損失)/轉回	(16,366,262)	10,216,331
固定資產減值損失	(123,202,238)	(335,278,312)
無形資產減值損失	(1,644,132)	(27,010,939)
預付款項減值損失	(1,153,775)	(8,221,669)
其他非流動資產減值損失	(1,562,806)	(5,097,378)
存貨跌價損失	(65,060,032)	(356,647,243)
在建工程減值損失	(9,187,196)	-
持有待售資產減值損失	(77,092,748)	-
其他資產	(39,079)	-
合計	<u>(296,564,573)</u>	<u>(727,191,774)</u>

9. 營業外收入

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>	計入2025年 <u>非經常性損益</u>
違約金	53,678,541	40,686,036	53,678,541
其他	153,367,606	100,381,077	153,367,606
合計	<u>207,046,147</u>	<u>141,067,113</u>	<u>207,046,147</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

10. 營業外支出

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>	計入2025年 <u>非經常性損益</u>
非流動資產報廢損失	203,462,397	266,198,014	203,462,397
對外捐贈	416,655,530	286,757,560	416,655,530
罰款、賠償、補償及滯納金支出	790,358,278	271,460,150	790,358,278
其他	154,182,323	65,571,418	154,182,323
合計	<u>1,564,658,528</u>	<u>889,987,142</u>	<u>1,564,658,528</u>

11. 每股收益

	<u>2025年</u> 人民幣元/股	<u>2024年</u> 人民幣元/股
基本每股收益		
持續經營	<u>1.95</u>	<u>1.21</u>
稀釋每股收益		
持續經營	<u>1.91</u>	<u>1.20</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

11. 每股收益 (續)

基本每股收益的具體計算如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<u>51,777,327,785</u>	<u>32,050,602,437</u>
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<u>51,777,327,785</u>	<u>32,041,092,916</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>26,578,304,371</u>	<u>26,395,955,612</u>

稀釋每股收益的具體計算如下：

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<u>51,777,327,785</u>	<u>32,050,602,437</u>
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	<u>52,255,518,671</u>	<u>32,330,691,472</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	26,578,304,371	26,395,955,612
稀釋效應—普通股的加權平均股數		
可轉換債券	787,308,467	407,674,796
股票期權	18,810,000	10,607,901
限制性股票	3,017,675	19,049,508
員工持股計劃	<u>27,211,938</u>	<u>-</u>
調整後本公司發行在外普通股的加權平均股數	<u>27,414,652,451</u>	<u>26,833,287,817</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

12. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

2025年

	年初餘額	本年增減變動			年末餘額
		稅前金額	所得稅費用	稅後金額	
其他權益工具投資公允價值變動和結轉留存收益（註1）	10,224,186,925	123,471,294	(93,072,739)	30,398,555	10,254,585,480
重新計算設定收益計劃的變動額	(23,301,279)	(5,944,351)	-	(5,944,351)	(29,245,630)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(35,188,947)	17,774,496	-	17,774,496	(17,414,451)
應收款項融資公允價值變動	(14,752,019)	(4,754,376)	-	(4,754,376)	(19,506,395)
應收款項融資減值準備	4,101,584	1,110,685	-	1,110,685	5,212,269
套期成本—遠期要素	2,586,425	(221,396,245)	-	(221,396,245)	(218,809,820)
外幣財務報表折算差額	2,397,202,493	(1,654,825,784)	-	(1,654,825,784)	742,376,709
合計	<u>12,554,835,182</u>	<u>(1,744,564,281)</u>	<u>(93,072,739)</u>	<u>(1,837,637,020)</u>	<u>10,717,198,162</u>

2024年

	年初餘額	本年增減變動			年末餘額
		稅前金額	所得稅費用	稅後金額	
其他權益工具投資公允價值變動和結轉留存收益（註1）	7,530,785,313	2,615,792,687	77,608,925	2,693,401,612	10,224,186,925
重新計算設定收益計劃的變動額	(20,422,345)	(2,878,934)	-	(2,878,934)	(23,301,279)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(8,292,157)	(26,896,790)	-	(26,896,790)	(35,188,947)
應收款項融資公允價值變動	(34,789,638)	20,037,619	-	20,037,619	(14,752,019)
應收款項融資減值準備	7,754,193	(3,652,609)	-	(3,652,609)	4,101,584
套期成本—遠期要素	38,162,874	(35,576,449)	-	(35,576,449)	2,586,425
外幣財務報表折算差額	1,447,236,333	949,966,160	-	949,966,160	2,397,202,493
合計	<u>8,960,434,573</u>	<u>3,516,791,684</u>	<u>77,608,925</u>	<u>3,594,400,609</u>	<u>12,554,835,182</u>

註1：該公允價值變動主要為艾芬豪股票的公允價值變動。

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

12. 其他綜合收益（續）

利潤表中其他綜合收益當期發生額：

2025年

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益當 期轉入留存收益	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數 股東權益
不能重分類進損益的其他綜合收益						
其他權益工具等投資公允價值變動	272,756,959	-	29,694,380	95,615,888	704,175	146,742,516
重新計算設定收益計劃的變動額	(5,944,351)	-	-	-	(5,944,351)	-
將重分類進損益的其他綜合收益						
權益法下可轉損益的其他綜合收益	17,774,496	-	-	-	17,774,496	-
應收款項融資公允價值變動	(4,754,376)	-	-	-	(4,754,376)	-
應收款項融資減值準備	1,110,685	-	-	-	1,110,685	-
套期成本—遠期要素	(124,144,147)	96,320,035	-	-	(221,396,245)	932,063
外幣財務報表折算差額	(1,954,516,433)	-	-	-	(1,654,825,784)	(299,690,649)
合計	(1,797,717,167)	96,320,035	29,694,380	95,615,888	(1,867,331,400)	(152,016,070)

2024年

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益當 期轉入留存收益	減：所得稅	歸屬母公司	歸屬少數 股東權益
不能重分類進損益的其他綜合收益						
其他權益工具等投資公允價值變動	2,616,207,893	-	319,716,622	(79,217,334)	2,373,684,990	2,023,615
重新計算設定收益計劃的變動額	(4,569,737)	-	-	-	(2,878,934)	(1,690,803)
將重分類進損益的其他綜合收益						
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(26,896,790)	-	-	-	(26,896,790)	-
應收款項融資公允價值變動	20,037,619	-	-	-	20,037,619	-
應收款項融資減值準備	(3,652,609)	-	-	-	(3,652,609)	-
套期成本—遠期要素	(35,854,368)	-	-	-	(35,576,449)	(277,919)
外幣財務報表折算差額	1,141,063,747	-	-	-	949,966,160	191,097,587
合計	3,706,335,755	-	319,716,622	(79,217,334)	3,274,683,987	191,152,480

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

13. 分部報告

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團的經營業務劃分為礦產品分部、冶煉產品分部、貿易分部和其他分部共四個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務。

本集團管理層已按照上述經營分部分配資源和評估分部的業績。因此，本年度及上年度的分部報告已按照上述方式呈列。

本集團有如下4個報告分部：

- (1) 礦產品分部的產品為礦山產銅、礦山產金、礦山產鋅精礦、礦山產鉛精礦、礦山產銀、礦山產鋰、鐵精礦、鎢精礦、鉬精礦，涉及集團礦山企業各個生產環節，如採礦、選礦和冶煉；
- (2) 冶煉產品分部的產品為冶煉產銅、冶煉加工金銀、冶煉產鋅錠、硫酸、電池級碳酸鋰；
- (3) 貿易分部主要為陰極銅等大宗商品的貿易收入；
- (4) 「其他」分部主要包括環保收入、銅管、銅板帶、氰化亞金鉀等銷售收入。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標是對經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括利息收入、財務費用、股利收入、金融工具公允價值變動收益以及總部費用之外，該指標與本集團經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、遞延所得稅資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益性投資、衍生工具、和其他未分配的總部資產等，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、衍生工具、借款、遞延所得稅負債、應交稅費、應付債券以及其他未分配的總部負債等，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

13. 分部報告 (續)

2025年

項目	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	抵銷	合計
分部收入：						
對外銷售收入	109,977,556,345	165,858,644,874	29,212,610,830	44,030,270,803	-	349,079,082,852
內部銷售收入	28,294,116,611	23,825,234,421	141,308,414,947	41,542,380,433	(234,970,146,412)	-
總計	138,271,672,956	189,683,879,295	170,521,025,777	85,572,651,236	(234,970,146,412)	349,079,082,852
分部利潤 ^a	61,421,712,461	19,784,371,291	370,899,556	755,051,570	-	82,332,034,878
資產處置損益	(27,929,300)	18,546,579	572,267	(6,743,239)	-	(15,553,693)
利息和股利收入						2,641,374,706
不可分攤費用						(272,692,259)
融資費用						(3,932,640,491)
稅前利潤						80,752,523,141
資產和負債						
分部資產	224,705,625,572	65,978,893,038	48,587,035,186	350,728,118,600	(279,161,783,415)	410,837,888,981
不可分攤資產						101,167,253,469
總資產						512,005,142,450
分部負債	107,662,412,219	35,969,599,559	24,069,612,670	64,969,708,403	(50,224,361,631)	182,446,971,220
不可分攤負債						81,535,649,816
總負債						263,982,621,036
項目	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	抵銷	合計
其他披露						
估聯營／合營企業 損益						
估聯營企業投資收 益	2,310,828,771	-	-	704,760,153	-	3,015,588,924
估合營企業投資收 益／(虧損)	2,420,586,864	-	-	(19,541,025)	-	2,401,045,839
利潤表中確認的減 值損失	141,324,308	16,272,178	1,590,959	361,016,792	-	520,204,237
利潤表中沖回的減 值損失	(31,025,575)	(13,118,933)	-	(48,830,900)	-	(92,975,408)
不可分攤非現金損 失						(2,944,467,665)
折舊和攤銷	13,348,441,195	829,042,865	10,843,849	2,489,399,681	-	16,677,727,590
對聯營企業投資	14,072,157,723	-	-	19,164,518,498	-	33,236,676,221
對合營企業投資	17,882,530,895	-	-	2,376,830,450	-	20,259,361,345

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

13. 分部報告 (續)

2024年

項目	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	抵銷	合計
分部收入：						
對外銷售收入	74,089,365,354	181,141,823,725	29,386,475,085	19,022,292,989	-	303,639,957,153
內部銷售收入	21,270,688,535	20,225,765,600	104,676,367,104	26,990,305,734	(173,163,126,973)	-
總計	95,360,053,889	201,367,589,325	134,062,842,189	46,012,598,723	(173,163,126,973)	303,639,957,153
分部利潤*	35,841,914,043	14,123,607,724	119,286,342	657,450,246	-	50,742,258,355
資產處置損益	13,695,011	(329,721)	(27,287)	14,010,120	-	27,348,123
利息和股利收入						2,608,324,260
不可分攤費用						(751,499,829)
融資費用						(4,548,705,755)
稅前利潤						48,077,725,154
資產和負債						
分部資產	173,561,476,509	58,019,336,720	42,204,460,638	355,306,266,924	(292,843,029,006)	336,248,511,785
不可分攤資產						60,362,218,241
總資產						396,610,730,026
分部負債	93,709,394,310	30,976,350,230	7,552,396,440	78,122,311,093	(56,358,175,770)	154,002,276,303
不可分攤負債						64,877,724,660
總負債						218,880,000,963
項目	礦產品	冶煉產品	貿易	其他	抵銷	合計
其他披露						
估聯營／合營企業損益						
估聯營企業投資收益	1,891,710,625	-	-	687,976,980	-	2,579,687,605
估合營企業投資收益／(虧損)	1,743,650,992	(85,089,587)	-	(625,935)	-	1,657,935,470
利潤表中確認的減值損失	632,730,173	54,109,477	11,000	217,262,218	-	904,112,868
利潤表中沖回的減值損失	(49,124,225)	-	-	(102,333,370)	-	(151,457,595)
不可分攤非現金收益						948,447,567
折舊和攤銷	8,320,280,958	670,954,110	9,406,688	1,616,804,274	-	10,617,446,030
對聯營企業投資	13,416,339,061	-	-	12,584,137,779	-	26,000,476,840
對合營企業投資	15,108,913,034	213,030,376	-	1,762,176,170	-	17,084,119,580

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

13. 分部報告(續)

#分部利潤/虧損為剔除分部間交易收入/交易成本的對外營業利潤/虧損。

地區信息

2025年本集團營業收入63%(2024年:72%)來自於中國大陸的客戶。

於2025年12月31日,本集團非流動資產51%(2024年12月31日:53%)位於中國大陸,15%(2024年12月31日:17%)位於塞爾維亞。

上述非流動資產不包括遞延所得稅資產、債權投資、長期股權投資、其他權益工具投資及其他非流動金融資產。

主要客戶信息

2025年本集團對上海黃金交易所的收入為人民幣94,771,728,466元(2024年:人民幣104,631,661,534元),佔集團營業收入27%(2024年:34%),該營業收入主要來自於礦產品、冶煉產品分部。

14. 應收賬款

(1) 應收賬款分類列示

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
以公允價值計量且其變動計入當期損益的應收賬款		
—含有延遲定價條款的應收賬款(註)	1,668,131,977	986,844,163
以攤餘成本計量的應收賬款	<u>7,640,263,333</u>	<u>5,824,909,792</u>
合計	<u>9,308,395,310</u>	<u>6,811,753,955</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

14. 應收賬款（續）

(1) 應收賬款分類列示（續）

註：本集團部份商品銷售合同含延遲定價條款，按照企業會計準則，含該條款的商品銷售合同所形成的應收賬款不應分拆嵌入衍生工具，而應當作為一個整體進行分類。2025年12月31日本集團含有延遲定價條款的應收賬款賬齡均為1年以內（2024年12月31日：1年以內）。

賬齡按銷售發票的出具日期計算。

(2) 以攤餘成本計量的應收賬款的賬齡

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	6,406,037,330	4,154,007,893
1年至2年	798,870,974	1,193,952,408
2年至3年	609,749,993	602,182,903
3年以上	885,238,603	793,979,634
	8,699,896,900	6,744,122,838
減：應收賬款壞賬準備	1,059,633,567	919,213,046
合計	7,640,263,333	5,824,909,792

(3) 按壞賬計提方法分類披露

2025年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	159,585,972	1.84	152,527,496	95.58	7,058,476
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
其中：有色金屬板塊組合	3,745,689,951	43.05	46,031,412	1.23	3,699,658,539
地質勘查板塊組合	247,951,674	2.85	58,149,108	23.45	189,802,566
環保板塊組合	4,546,669,303	52.26	802,925,551	17.66	3,743,743,752
合計	8,699,896,900	100.00	1,059,633,567	12.18	7,640,263,333

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

14. 應收賬款（續）

(3) 按壞賬計提方法分類披露（續）

2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	102,296,696	1.52	102,296,696	100.00	-
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
其中：有色金屬板塊組合	2,435,401,000	36.11	22,076,899	0.91	2,413,324,101
地質勘查板塊組合	283,063,240	4.20	56,435,291	19.94	226,627,949
環保板塊組合	3,923,361,902	58.17	738,404,160	18.82	3,184,957,742
合計	<u>6,744,122,838</u>	<u>100.00</u>	<u>919,213,046</u>	<u>13.63</u>	<u>5,824,909,792</u>

當有客觀證據表明某項應收賬款已經發生信用減值，則本集團對該應收賬款單項計提壞賬準備並確認預期信用損失。

於2025年12月31日，本集團無單項計提金額重要的應收款項（2024年12月31日：無）。

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	非同一 控制下收購 子公司	本年收回 或轉回	本年轉銷	本年核銷	年末餘額
2025年	<u>919,213,046</u>	<u>128,595,713</u>	<u>18,526,740</u>	<u>(3,688,093)</u>	<u>-</u>	<u>(3,013,839)</u>	<u>1,059,633,567</u>
2024年	<u>943,858,017</u>	<u>37,444,713</u>	<u>-</u>	<u>(54,290,824)</u>	<u>-</u>	<u>(7,798,860)</u>	<u>919,213,046</u>

本期無單項收回或轉回金額重要的應收賬款壞賬準備。

本期無重要的核銷款項。

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

15. 應付賬款

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
應付賬款	<u>24,155,898,150</u>	<u>18,422,703,112</u>

於2025年12月31日，根據發票日期應付款項的賬齡分析如下：

	<u>2025年12月31日</u>	<u>2024年12月31日</u>
1年以內	23,030,987,270	17,361,862,256
1年至2年	488,166,035	505,665,701
2年至3年	341,640,881	257,751,992
3年以上	<u>295,103,964</u>	<u>297,423,163</u>
合計	<u>24,155,898,150</u>	<u>18,422,703,112</u>

於2025年12月31日，並無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款（2024年12月31日：無）。

16. 未分配利潤

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
年初未分配利潤	93,078,110,585	69,270,211,452
歸屬於母公司股東的淨利潤	51,777,327,785	32,050,602,437
減：其他綜合收益結轉留存收益	29,694,380	319,716,622
支付普通股現金股利	<u>13,270,763,190</u>	<u>7,922,986,682</u>
年末未分配利潤	<u>131,554,980,800</u>	<u>93,078,110,585</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

16. 未分配利潤 (續)

根據2025年5月19日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.28元(2024年：人民幣0.20元)，按照已發行股份26,513,227,340股(2024年：26,325,988,940股)計算，共計人民幣7,423,703,655元(2024年：人民幣5,265,197,788元)。

根據2025年5月19日的股東大會決議授權和2025年8月26日的董事會會議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.22元(2024年：人民幣0.10元)，按照已發行股份26,577,543,340股(2024年：26,577,888,940股)計算，共計人民幣5,847,059,535元(2024年：人民幣2,657,788,894元)。

17. 淨流動資產／(負債)

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
流動資產	148,203,580,245	98,939,034,515
減：流動負債	<u>129,480,423,573</u>	<u>99,784,318,940</u>
淨流動資產／(負債)	<u>18,723,156,672</u>	<u>(845,284,425)</u>

18. 總資產減流動負債

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
總資產	512,005,142,450	396,610,730,026
減：流動負債	<u>129,480,423,573</u>	<u>99,784,318,940</u>
總資產減流動負債	<u>382,524,718,877</u>	<u>296,826,411,086</u>

紫金礦業集團股份有限公司
財務報表附註(續)
2025年度
人民幣元

19. 折舊計提

	<u>2025年</u>	<u>2024年</u>
固定資產折舊	12,211,778,512	7,122,976,309
投資性房地產折舊及攤銷	<u>60,354,303</u>	<u>52,525,466</u>

20. 會計政策變更

本年度，並無重要會計政策變更。

董事長致辭

各位股東、投資者和所有關心支持紫金礦業的各界朋友：

紫氣漫捲，金鞍踏春。在這充滿希望與生機的美好時節，我謹代表紫金礦業對您長期以來給予的信任、支持和指導，致以崇高的敬意和誠摯的感謝！

回望征途，關山飛越。在公司創始人陳景河先生的堅強帶領下，紫金礦業從一個縣屬小企業，蝶變為全球一流跨國礦業集團，位列 2025 年《福布斯》全球上市公司第 251 位及其中上榜的全球金屬礦企第 4 位、全球黃金企業第 1 位，位列 2025 年《財富》世界 500 強第 365 位，鑄就了中國乃至全球礦業史上的奇蹟。紫金礦業的創立和發展，陳景河先生居功至偉，其卓越功勳猶如一座巍峨豐碑，永載紫金史冊，我們永遠銘記、感恩和傳承！

過去一年，星漢燦爛。紫金礦業金銅等主營礦產品產量、營收、利潤等關鍵經濟指標再創歷史新高，全年實現歸母淨利潤人民幣 518 億元，同比大增 62%；我們創歷史最大單筆投資紀錄控股 A 股上市礦業公司藏格礦業，並成功分拆紫金黃金國際至 H 股上市，「紫金系」資本版圖加快成型，公司市值挺進全球金屬礦業企業前三；哈薩克斯坦瑞果多金礦等一批優質項目「花落」紫金，西藏巨龍銅礦二期建成投產，鋰板塊「兩湖兩礦」產能蓄勢待放，西藏朱諾銅礦、安徽沙坪溝鉬礦建設有序推進；國際主流 ESG 評級進入礦業行業前列，公司全球競爭力和可持續發展能力進一步增強，提前三年達成「綠色高技術一流國際礦業集團」重要階段性發展目標。

展望新年，東風正勁。紫金礦業已開啟全面衝刺「超一流」的奮鬥新程，我們新一屆管理團隊將傳承陳景河先生所倡導的紫金特色創新理念和企業文化，保持公司戰略的一致性和業務的連續性，抓住機遇、主動作為，以「提質、上產、控本、增效」為工作總方針，秉持「奮發有為、改革創新、高度適配、控制風險」的總體原則，推動公司從「規模領先」向「價值引領」戰略轉型，加快建成「綠色高技術超一流國際礦業集團」，為人類美好生活和全球礦業發展貢獻「紫金力量」！

厚植根基，全面加速資源優勢轉化

世界局勢複雜動盪，供應鏈、產業鏈面臨多重風險挑戰，礦業的關鍵基礎地位被重新認識，全球治理體系的失序推升金價大幅上漲，供需失衡加劇的預期支撐銅價高位運行，能源轉型催生鋰等關鍵金屬需求擴張。公司始終堅持「資源為王」，依託出色專業技術能力和決策水平，通過精準併購和自主找礦勘查相結合，形成了豐富的世界級礦產資源組合，目前公司保有資源總量金超 4,600 噸、銅約 1.1 億噸、鋅（鉛）超 1,200 萬噸、當量碳酸鋰超 1,800 萬噸，為可持續發展夯實了「糧倉」。

我們在工作總方針中新增「上產」維度，將充份把握當前金屬價格高企市場機遇，加速資源優勢向經濟社會效益高效轉化，力爭「超預期」實現重磅增量項目的建成投產並達產達效，加快釋放主要礦種產能，培育一批新的重要增長極。全力推進塞爾維亞丘卡盧一佩吉銅金礦、JM 銅礦、秘魯阿瑞那銅金礦二期、西藏朱諾銅礦及山東海域金礦等重點項目建設，爭取早日將西藏巨龍銅礦建成全球採選規模最大、海拔最高、品位最低的世界級超大銅礦；高度關注鋰板塊績效提升與產能增長，全面實現「兩湖兩礦」項目投產達效並有序推進二期建設；保持鋅、銀產量全球前列，加快安徽金寨全球儲量最大單體鉬礦開發，推動公司成為全球重要的鉬生產企業之一。

根據公司「新三年規劃和十年遠景目標」，我們將奮力攀登全球礦業更高臺階，規劃到 2028 年，公司綜合指標排名進一步提升，銅、金礦產品產量進入全球前 3 位，全面建成高度適配且具有紫金特色的全球化運營管理體系和 ESG 可持續發展體系；力爭到 2035 年，公司主要指標較 2025 年實現跨越式增長，部份指標達到全球首位，全面建成「綠色高技術超一流國際礦業集團」。

價值引領，全面激發企業內生動能

百年未有變局加速演進、世界不確定性顯著增加，能源轉型、科技變革、金融風險、經濟結構調整等因素相互交織，與全球資源需求變化產生強烈共振。紫金礦業堅定全球化發展方向，堅持以高質量、高效率、高效益、低成本的比較競爭優勢為支撐，以激發內生動能為抓手，以構建全球競爭力為目標，全力推動企業實現從「規模領先」到「價值引領」的範式躍遷，在全球礦業舞台書寫嶄新篇章。

科技與礦業加速融合共生，人工智能技術驅動礦業從勘探、開發到供應鏈管理的全鏈條升級，隨著數字孿生、具身智能、無人礦卡等智能化場景照進現實，礦業正經歷著產業要素的時代性轉型。在變革大勢面前，戰略失位就意味著發展落後，佈局缺位就面臨著淘汰風險，要持續擦亮紫金科技創新核心競爭力，加快培育紫金新質生產力，主動擁抱 AI 智能化應用的產業未來；要聚力事關全局的崩落法、高原與深部綠色高效開採、低品位難選冶資源回收等研究，加強新能源新材料等重大工藝、關鍵技術突破，打造高原礦山無人化、井下智能化、大型化裝備應用、黑燈工廠等一批標杆項目，推進生產經營活動的信息化全覆蓋與智能化升級。

堅持把成本控制擺在運營的核心位置，將紫金低成本、高效率的運營優勢推向新的高度。要更加聚焦價值創造，聚焦投資回報和性價比，有效管控投資風險；加快推進境內外產業集群佈局，加強跨洲際資源調配與產業鏈銜接，提升整體協同能力；做強資本體系，打造「紫金系」賦能生態；強化非礦板塊投資控制與低成本運營，提升產業協同能力，促進礦業板塊與相關非礦業務板塊聯動發展。

大力構建簡潔、規範、高效的先進全球化運營管理體系，實現從「中國總部管理全球」到「全球體系運營全球」的思維與能力升級。全面破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾，堅持「先立後破」，全力推動人才結構國際化轉型，以價值創造為導向，形成市場化有效激勵機制，敞開胸懷吸引全球優秀人才、高端人才、專業人才及一線高素質產業技術工人為我所用，讓紫金礦業成為全球化礦業人才聚集地。

共同發展，全面弘揚紫金特色可持續生態

打造國際領先的 ESG 體系，是紫金礦業邁向「超一流」的必由之路。我們將自覺把 ESG 治理融入戰略和運營中，實現 ESG 績效與評級的進一步提升。秉持「開發礦業、造福社會」宗旨和「創造價值、共同發展」核心價值觀，重視以產業為主的社區「共同發展」模式推廣，構建利益相關方共同成長、共享價值的可持續發展生態，構建更加廣泛的紫金「朋友圈」，讓更多的人因紫金的的存在和發展而受益。

安全環保是公司的生命線，是不可逾越的紅線。積極踐行關於「碳達峰、碳中和」的莊嚴承諾，在全球項目部署脫碳和生物多樣性保護方案，持續推進清潔能源替代，打造高顏值綠色礦山。始終堅持「生命至上」，以更高的標準、更嚴的要求、更實的措施鐵腕治安，推動科技強安，提升本質安全水平。

依法合規是企業行穩致遠的「壓艙石」，要加強國際通行規則和國別法律政策研究，以就高不就低的原則，遵從項目所在國家和地區法律、道德、社會等標準，確保資產運行安全可靠。要深入推進監督體系改革，健全完善監督管理機制，壓實監督主體責任，重點加強關鍵領域的監督和反腐敗工作，對貪腐者「零容忍」，實現不敢腐、不能腐、不想腐一體推進。

山海雖遙，壯行何懼。紫金礦業在陳景河先生的卓越領航下，已形成堅實的發展基石和強勁的發展動能，我們定將倍加珍惜，不負重托，以高度的責任感和使命感，承前啟後、繼往開來，團結帶領全體紫金人堅定不移朝著「綠色高技術超一流國際礦業集團」的戰略目標接續奮鬥，為企業和市場創造價值，與社會、投資者及價值創造者共享發展成果！

我們期待與您一路同行，共贏未來！

紫金礦業集團股份有限公司
董事長 鄒來昌

資源量和儲量

礦產資源是礦業公司的核心資產。紫金礦業堅持資源優先戰略，實施礦產資源勘查、併購雙輪驅動，同時高度重視既有礦床的技術經濟重新評價，實現主營礦種資源儲量持續增長，可持續發展根基持續夯實。

按控股企業 100%口徑及聯營合營企業權益口徑計算，報告期末，公司保有探明、控制及推斷的總資源量為銅 10,968 萬噸、金 4,610 噸、鋅（鉛）1,256 萬噸、銀 31,940 噸、鋰（LCE）1,883 萬噸、鉬 499 萬噸；其中，保有證實儲量和可信儲量：銅 5,661 萬噸、金 1,996 噸、鋅（鉛）782 萬噸、銀 3,231 噸、鋰（LCE）797 萬噸。按權益口徑計算，報告期末，公司資源量較期初增加銅 103 萬噸，金 364 噸。截至報告期末，公司總資源量、權益資源量數據如下：

礦種	截至 2025 年 12 月 31 日總資源量			截至 2025 年 12 月 31 日權益資源量	
	儲量	資源量	儲量與資源量佔比（%）	儲量	資源量
銅礦／金屬萬噸	5,661.29	10,967.62	52%	4,463.02	8,621.16
金礦／金屬噸	1,996.25	4,610.48	43%	1,637.91	3,848.06
碳酸鋰／LCE 萬噸	796.75	1,882.58	42%	559.20	1,511.36
銀（含伴生）／金屬噸	3,231.37	31,939.76	10%	2,015.77	21,903.16
鉬（含伴生）／金屬萬噸	266.38	498.58	53%	163.52	305.86
鋅礦／金屬萬噸	690.51	1,121.69	62%	625.01	964.55
鉛礦／金屬萬噸	91.66	134.62	68%	89.35	130.59

公司礦產資源儲量按中國《固體礦產資源儲量分類》（GB/T 17766-2020）標準估算。2025 年，中國正式加入礦產儲量國際報告標準委員會（CRIRSCO），成為其第 16 個成員國，並同步發佈《中國礦產資源儲量報告規則》（CAMRA Code），標誌著中國礦產資源儲量報告體系與國際通行的加拿大 NI 43-101 和澳大利亞 JORC 等成員準則實現框架對接。公司資源儲量估算方法在分類邏輯和披露原則上，已與 JORC、NI 43-101 等國際主流準則保持一致。公司每年聘請北京中礦聯諮詢中心等行業權威機構和專家作為獨立第三方，按現行國家標準核實並公佈新的資源儲量結果。

公司接軌國際標準，提升地質勘查技術報告和資源儲量報告的透明性、實質性和合資格性，2024 年組建紫金全球合資格人隊伍，建立《礦業項目國際準則報告編制管理細則》企業標準，為中國首家建立規模化合資格人團隊及有關企業標準的礦業企業。2025 年，合資格人隊伍進一步壯大，公司現有資格簽發國際礦石儲量報告標準委員會「CRIRSCO」框架下 JORC 準則、NI 43-101 準則等報告勘查結果、勘查靶區、礦產資源量及礦石儲量的各類合資格人共 58 位。

自主地質找礦勘查

主營礦種歷年自主勘查新增資源量

礦種	自主勘查探獲資源量	權益資源量	佔比 (%)
銅／萬噸	4,269	8,621	50
金／噸	1,835	3,848	48
鋅（鉛）／萬噸	1,012	1,095	92

報告期，紫金礦業通過擴大規模和技術指標優化，實現了資源最大化利用，其中：紫金黃金國際上市時旗下八座境外黃金資產，通過經濟技術重新評價與指標優化，新增金資源量 415 噸、金儲量 298 噸。公司自主找礦成果豐碩：①福建紫金山礦區東北礦段完成評審備案，累計探獲銅資源量 133 萬噸、鉬資源量 9 萬噸，為近 20 年來福建省探獲的最大斑岩型銅鉬礦。②蘇里南羅斯貝爾高品位金礦化往深部繼續延伸，估算新增金資源量 21 噸、平均品位 1.2 克／噸。③澳大利亞諾頓金田勘查新增金資源量 15 噸、平均品位 3.09 克／噸。④塞爾維亞博爾銅礦 VK 礦補勘，以及中國境內的銅山礦區、巨龍銅礦、知不拉銅礦等項目亦取得重要階段性成果。

報告期，公司共計投入權益地勘資金人民幣 4.53 億元，年度勘查新增探明、控制和推斷的權益資源量為：黃金 100 噸、銅 258 萬噸、鎢 1.6 萬噸、鉬 1.5 萬噸、銀 320 噸、鋅（鉛）45 萬噸，單位勘查成本遠低於全球行業平均水平。

科技驅動全球勘探

科技創新是實現地質找礦突破的有效途徑，紫金礦業地質勘查具有行業競爭比較優勢，在深部找礦技術、低成本高效快速評價技術方面表現突出。

公司旗下中色紫金自主研發的震旦三維激電系統、磁通門無人機航磁、井中三分量磁測 3 套系統，入選自然資源部首批新一輪找礦突破戰略行動先進適用勘查技術推廣清單，標誌着公司自主研發的地質找礦裝備技術成熟度、先進性、適用性和經濟性等方面得到了國家級認可。短波紅外光譜分析技術和創新三維定量找礦預測技術在集團推廣應用，找礦成效顯著，大力推動了國內光譜找礦應用技術邁向國際領先水平。依託地質大數據，探索基於地質大數據的 AI 找礦預測研究，成功實現地勘業務與 AI 技術的本地化融合部署以及對地質圖件（圖像）的自動識別與解析。獲批斑岩型銅金礦三維智能找礦預測及驗證深地國家科技重大專項課題，推進智能找礦示範區建設。

公司面向全球資源勘探佈局，成功中標沙特工業和礦產資源部成礦區帶競標項目，開啟海外綠地勘查新篇章。成立南美地勘公司、非洲地勘公司、沙特地勘公司，拓寬海外地勘版圖。「一部七司」為主體的勘探體系健全完善，重點聚焦公司現有項目所在國家及周邊重點區域、特提斯成礦域兩端等資源的研究和勘查、併購。

礦產資源併購投資

公司依託系統工程和礦業經濟思維及出色的專業分析決策能力，持續在全球範圍內實施精準併購。報告期，境外完成加納阿基姆金礦、哈薩克斯坦瑞果多金礦兩座大型在產金礦收購及交割，合計新增權益金資源量 483 噸；境內完成藏格礦業控制權收購，新增權益銅資源量 207 萬噸，及戰略性礦產鉀資源儲量；完成安徽沙坪溝鉬礦交割，新增權益鉬資源量 132 萬噸。

公司保有資源量、儲量匯總表

礦種	單位	儲量			資源量					儲量與資源量佔比 (%)	2024 年總資源量	變化率 (%)
		證實	可信	合計	探明	控制	探明+控制	推斷	合計			
銅礦	金屬萬噸	1,245.15	4,416.14	5,661.29	1,818.11	6,479.79	8,297.89	2,669.72	10,967.62	52	11,037.41	-0.63
金礦小計	金屬噸	724.81	1,271.44	1,996.25	1,087.01	1,909.76	2,996.76	1,613.72	4,610.48	43	3,972.53	16
其中：金礦	金屬噸	621.29	890.80	1,512.09	925.18	1,404.12	2,329.31	1,343.42	3,672.72	41	3,035.66	21
伴生金礦	金屬噸	103.52	380.64	484.16	161.82	505.63	667.46	270.30	937.76	52	936.87	0
碳酸鋰	LCE 萬噸	296.52	500.23	796.75	413.18	1,002.38	1,415.56	467.02	1,882.58	42	1,788.15	5
銀（含伴生）	金屬噸	1,115.76	2,115.61	3,231.37	2,237.39	3,532.85	5,770.24	26,169.52	31,939.76	10	31,836.01	0.33
鉬（含伴生）	金屬萬噸	95.82	170.56	266.38	111.77	206.13	317.91	180.67	498.58	53	494.06	1
鋅礦	金屬萬噸	314.51	376.00	690.51	339.16	427.98	767.13	354.56	1,121.69	62	1,157.34	-3
鉛礦	金屬萬噸	44.00	47.67	91.66	47.61	54.33	101.94	32.69	134.62	68	140.89	-4
鎢礦	WO ₃ 萬噸	3.06	5.58	8.64	3.36	6.54	9.90	8.61	18.51	47	15.93	16
錫礦	金屬萬噸	5.06	10.08	15.14	5.41	11.32	16.73	6.53	23.25	65	18.45	26
鐵礦	礦石億噸	0.37	1.15	1.52	0.45	2.30	2.75	2.62	5.37	28	5.41	-1
煤炭	億噸	0.00	0.00	0.00	0.39	0.48	0.87	1.57	2.44	0	2.44	0
鉑礦	金屬噸	0.00	21.58	21.58	153.95	297.29	451.24	374.13	825.37	3	825.37	0
鈀礦	金屬噸	0.00	22.14	22.14	127.06	190.22	317.27	303.90	621.17	4	621.17	0

註：本年度保有資源量、儲量按控股企業 100%口徑及聯營合營企業權益，資源量包含儲量。

部份勘查項目因未正式提交報告，新增資源量暫未納入公司 2025 年末保有資源量。

主要礦山保有資源量、儲量

礦山名稱	主要品種	權益比例	資源量(金屬量)				儲量(金屬量)				資源剩餘可開採年限	許可證/採礦權有效期	資源儲量計算標準	風險提示	備註
			探明+控制	推斷	合計	品位	證實	可信	合計	品位					
卡莫阿銅礦	銅	44.20%	34,141,000	5,713,000	39,854,000	2.48	/	17,078,861	17,078,861	3.77	40年	採礦權 (2042.8.19)	邊際品位 Cu 1% 軟件計算	/	/
科盧韋齊銅(鈷)礦	銅	67%	1,017,209	108,900	1,126,109	3.38	346,021	247,762	593,783	3.46	6年	採礦權(3個) (2039.4.3)	Cu 礦邊際品位: 1% ; 軟件計算	/	/
丘卡盧—佩吉銅金礦	銅	100%	15,435,374	6,900,024	22,335,398	0.84	608,578	12,306,358	12,914,935	0.74	佩吉上部礦帶 15年	採礦權 (2033.6.7)	邊際品位: 上部礦帶 DCu≥0.80%; 下部礦帶 DCu≥0.30%	/	/
	金	100%	340,236	180,124	520,360	0.20	28,935	256,675	285,610	0.16	佩吉下部礦帶 66年	探礦權(5個) 均在有效期內			
博爾銅礦	銅	63%	9,507,495	3,160,956	12,668,451	0.46	2,880,049	3,489,127	6,369,176	0.46	MS 13年 VK 17年 NC 6年 JM 24年	採礦權(7個) (長期有效—無固定期限) 探礦權(6個) 均在有效期內	JM 邊際品位 Cu 0.3% , MS 礦露採 Cu0.15% , NC 礦露採 Cu0.15% , 露採境界外 Cu0.3% , VK 礦露採 Cu0.15% , 露採境界外 Cu0.3%	/	保有伴生銀 2,780噸
	金	63%	344,000	43,966	387,966	0.14	100,976	117,326	218,303	0.16					

哈馬戈泰 銅金礦	銅	38.25%	2,100,000	1,300,000	3,400,000	0.27	/	/	/	/	19 年	採礦權 (2043.9.27)	露採邊際品位：當量 銅 0.2%， 地採邊際品位：當量 銅 0.3% Au 為 1,400 美元/盎司， Cu 為 3.4 美元/磅 軟件計算	/	/
	金	38.25%	174,160	87,080	261,240	0.21	/	/	/	/					
巨龍銅礦及 知不拉銅礦	銅	58.16%	22,455,134	3,222,291	25,677,425	0.29	4,710,205	14,735,221	19,445,426	0.28	巨龍銅礦 44 年 知不拉 11 年	採礦權（2 個） (2039.5.20) (2043.12.30)	巨龍邊際品位：當量 銅 0.17%； 知不拉邊際品位：露 採境界內 Cu0.3%、 露採境界外 Cu0.5% 軟件計算	/	保有伴生銀 15,208 噸， 另有尚難利 用銅 197.67 萬噸
朱諾銅礦	銅	53.59%	2,601,529	337,023	2,938,552	0.48	949,263	1,103,689	2,052,951	0.50	20 年	採礦權 (2044.5.22)	硫化礦邊際品位： Cu0.3% 氧化礦邊際品位： Cu0.5%	/	項目已取得 採礦許可 證、環評、 項目核准等 多項開工前 置核心手續

多寶山— 銅山銅礦	銅	100%	3,381,984	1,959,331	5,341,315	0.46	1,316,932	1,574,259	2,891,191	0.45	35 年	採礦權(2 個) (2029.2.26) (2039.1.6)	露採境界內邊際品位 Cu 0.2%，露採境界外 邊際品位 Cu 0.4%；銅 山III、IV礦體地採邊 際品位，當量銅 0.3% 軟件計算	/	保有伴生銀 1,899 噸，另 有尚難利用 銅 51.87 萬噸
紫金山銅金 礦	金	100%	0	20,068	20,068	0.10	/	/	/	/	露採 8 年 地採 5 年	採礦權 (2043.6.13)	露採境界內邊際品 位：Cu 0.1%； 地採設計開拓環巷內 邊際品位：Cu 0.2% 軟件計算	/	保有尚難利 用金 9.12 噸、 銅 28.54 萬噸
	銅	100%	817,702	98,060	915,762	0.46	191,150	322,041	513,191	0.33					
阿舍勒銅礦	銅	51%	248,437	157,952	406,389	1.51	126,542	102,020	228,562	1.60	10 年	採礦權 (2031.2.3)	邊界品位 0.3% 工業品位 0.5% 軟件計算	/	保有伴生銀 353 噸
白河銅礦	銅	51%	5,224,700	6,094,200	11,318,900	0.47	/	/	/	/	28 年	採礦權 (2038.12.31)	邊際品位 Cu 0.2% 軟件計算	社區風險	/
	鉬	51%	193,600	264,400	458,000	0.02	/	/	/	/					

武里蒂卡金 礦	金	58.96%	220,080	165,270	385,350	6.95	53,500	89,950	143,450	6.57	14 年	採礦權 (2043.3.20)	資源量邊際品位 AuEq 2 克／噸；儲量 邊際品位 AuEq 2.4 克 ／噸。資源量、儲量金 屬價格假設分別為 2,700 美元／盎司和 2,200 美元／盎司	/	保有伴生銀 1,330 噸
羅斯貝爾金 礦	金	80.75%	338,090	21,983	360,074	0.82	131,512	27,942	159,454	0.78	露天 24 年	採礦權(3 個) (2042.12.16) (2044.5.2) (2030.2.3)	資源量邊際品位 Au 在 0.20-0.30 克／噸之 間，儲量邊際品位在 0.23-0.44 克／噸之 間。 資源量、儲量金屬價 格假設分別為 2,700 美元／盎司和 2,200 美元／盎司	/	/

奧羅拉金礦	金	85%	110,160	70,988	181,147	2.37	6,042	77,421	83,463	2.07	露採 2 年 地採 12 年	採礦權 (2031.11.18)	資源量邊際品位露採 0.3 克/噸，地採 RK 礦 1 克/噸，衛星礦 0.8g/t。儲量邊際品位露採 0.41 克/噸，地採 RK 礦 1.3 克/噸，衛星礦 1.1 克/噸。資源量、儲量金屬價格假設分別為 2,700 美元/盎司和 2,200 美元/盎司	/	/
諾頓金田	金	85%	192,117	109,458	301,575	0.93	13,736	90,145	103,881	0.77	14 年	168 個採礦權，8 個勘查許可證。27 採礦許可證（均在有效期內）	資源量邊際品位露採：0.2-0.55 克/噸；地採：1.55-2.65 克/噸；儲量邊際品位露採 0.25-0.85 克/噸；地採 1.55-2.25 克/噸；資源量、儲量金屬價格假設分別為 2,700 美元/盎司和 2,200 美元/盎司	/	/

吉勞、塔羅 金礦	金	59.5%	81,031	6,519	87,550	1.95	39,626	28,995	68,620	1.77	6年 (吉勞) 12年 (塔羅)	採礦權(2個) (2027.10.31) (2028.11.29)	資源量邊際品位吉勞 0.2克/噸, 塔羅 0.6 克/噸; 儲量邊際品 位吉勞 0.2克/噸, 塔 羅 0.9克/噸; 資源量、儲量金屬價 格假設分別為 2,700 美元/盎司和 2,200 美元/盎司	/	保有伴生銀 247噸, 另有 尚難利用金 24.42噸
左岸金礦	金	51%	42,210	4,959	47,169	4.34	7,519	25,811	33,330	4.28	8年	採礦權 (2031.1.6)	資源量邊際品位金 1.3克/噸, 儲量邊際 品位金 2克/噸; 資源量、儲量金屬價 格假設分別為 2,700 美元/盎司和 2,200 美元/盎司	/	保有尚難利 用金 5.04噸
波格拉金礦	金	20.83%	393,409	120,903	514,311	2.59	50,273	128,423	178,696	3.15	20年	採礦權 (2043.10.13)	資源量: 露採 0.76克 /噸, 地採 2.11克/ 噸; 儲量: 露採 1.00 克/噸, 地採 2.82克 /噸; 資源量、儲量金屬價 格假設分別為 2,000 美元/盎司和 1,500 美元/盎司	/	/

海域金礦	金	42.74%	249,659	312,475	562,134	4.18	81,480	130,730	212,210	4.42	23 年	採礦權 (2036.7.21)	邊界品位：0.8 克／噸 工業品位：2.0 克／噸 幾何法估算	/	/
義興寨金礦	金	100%	77,292	35,288	112,580	1.66	44,573	18,200	62,773	1.57	18 年	採礦權(2 個) (2033.10.28) (2025.12.31) 採礦權(1 個) (2026.4.14)	石英脈型金礦體邊界 品位 1.0 克／噸，工業 品位 5.0 克／噸，斑岩 型金礦體邊際品位 0.5 克／噸 軟件計算	/	/
隴南紫金	金	84.22%	33,104	89,170	122,274	2.10	4,819	24,937	29,756	2.09	李壩 25 年 杜家溝 2 年 金山 9 年	採礦權(3 個) (2047.2.17) (2024.10.20) (2032.6.15) 採礦權(2 個) (2026.11.3) (2025.12.27)	李壩：露採邊界品位 0.5 克／噸，工業品位 1 克／噸； 地採邊界品位 1.0 克 ／噸，工業品位 1.5 克 ／噸 杜家溝：露採邊界品 位 0.5 克／噸，工業品 位 1 克／噸，地採邊 界品位 1.0 克／噸 軟件計算	到期採礦 權延續正 常推進	/

水銀洞金礦	金	56%	108,050	95,366	203,416	4.24	27,166	47,143	74,309	4.46	簸箕田 27 年 水銀洞 29 年 太平洞 15 年	採礦權(2 個) (2032.12.13) (2033.7) 探礦權 1 個 (2026.5.3)	水銀洞邊界品位 1.0 克/噸, 工業品位 2.5 克/噸 簸箕田 1、2 金礦邊界品位 1.0 克/噸, 工業品位 2.5 克/噸 幾何法估算	/	/
薩瓦亞爾頓金礦	金	70%	58,201	56,534	114,735	1.32	23,645	31,899	55,544	1.21	10 年	採礦權 (2034.7.1)	露採邊際品位 Au 0.6 克/噸 地採邊際品位 Au 1 克/噸 軟件計算	/	/
阿瑞那銅金礦	金	100%	171,123	15,070	186,193	0.23	38,616	123,737	162,353	0.24	一期 34 年 二期 16 年	採 礦 權 (2030.1) 採 礦 權 (2037.1) 探 礦 權 (2027.6) 探 礦 權 (2027.9)	資 源 量 基 於 金 價 2,700 美元/盎司, 露天邊界品位 0.3 克/噸 地採邊界品位 1.5 克/噸 軟件計算	/	/
	銅	100%	2,616,774	158,304	2,775,078	0.36	544,243	1,941,693	2,485,936	0.37					

阿基姆金礦	金	85%	265,380	23,853	289,233	1.88	149,973	47,404	197,377	1.60	露採 13 年 地採 13 年	採礦權 阿基姆東 (2037.1.18) 阿基姆西 (2030.1.18)	邊際品位： 露採 Au≥0.3 克/ 噸； 地採 Au≥1.5 克/ 噸 資源量、儲量金屬價 格假設分別為 2,700 美元/盎司和 2,200 美元/盎司	/	/
瑞果多金礦	金	85%	155,520	38,710	194,230	0.88	0	83,819	83,819	0.90	16 年	採礦權 (2040) 探礦權 6 個 (2026)	資源量：NGG 邊際品 位：氧化礦與混合礦 0.3 克/噸，原生礦 0.2 克/噸，SRG：0.3 克 /噸； 儲量邊際品位：NRG 礦 0.3 克/噸；SRG： 氧化礦與混合礦 0.4 克/噸，原生礦 0.3 克 /噸。 資源量、儲量金屬價 格假設分別為 2,700 美元/盎司和 2,200 美元/盎司	/	/

碧沙鋅 (銅)礦	鋅	55%	1,290,300	1,466,300	2,756,600	3.64	40,000	1,011,000	1,051,000	2.98	4年	採礦權(4個) (2028.5.25) (2032.10.6) (2032.10.14) (2044.11.14) 採礦權(3個) (2025.7.16) (2026.7.25) (2025.2.11)	NSR 為扣除冶煉費用的噸礦價值，資源量不同礦區不同採礦方式 31 美元/噸, 32 美元/噸, 33 美元/噸, 34 美元/噸, 100 美元/噸；儲量不同礦區 42.24 美元/噸, 42.56 美元/噸, 42.92 美元/噸, 43.22 美元/噸, 44.32 美元/噸, 44.63 美元/噸	到期礦權 正辦理延 續手續	保有伴生銀 1,700 噸
	銅	55%	479,200	283,901	763,101	0.50	11,000	392,000	403,000	1.14					
圖瓦鋅 多金屬礦	鋅	70%	410,940	135,027	545,967	6.86	149,591	121,536	271,127	6.37	9年	採礦權 (2031.5.1)	邊際品位：DZn>5% (DZn=Zn+0.47×Pb+ 1.19×Cu+1.26×Au+0. 01×Ag) 軟件計算	/	保有伴生銀 322 噸
烏拉根 鋅(鉛)礦	鋅	100%	4,275,102	1,459,139	5,734,241	1.69	2,319,979	1,838,888	4,158,867	1.66	露採 11年	採礦權 (2036.11.20)	邊際品位： 境界內 Pb+Zn≥0.6%； 境界外：Zn≥2% 或 Pb≥1%	/	保有伴生鉛 資源量 91.71 萬噸

三貴口 鋅（鉛）礦	鋅	95%	1,185,429	372,826	1,558,256	2.36	440,771	554,012	994,782	2.45	三貴口 27 年 廟溝 54 年	採礦權(3 個) (2042.6.6) (2028.12.13) (2033.10.10) 採礦權(2 個) (2028.12.7) (2030.5.28)	邊界品位 0.5% , 工業品位 1.6% 軟件計算	/	保有伴生銀 350.7 噸
馬諾諾鋰礦 東北部項目	當量 碳酸 鋰	54.9%	4,771,089	1,699,585	6,470,674	3.72	1,750,698	2,641,084	4,391,782	3.52	露採 27 年	採礦權 (2049.09.12)	品位為當量碳酸鋰含 量 邊際品位 Li ₂ O 0.8% Li ₂ O 折算 Li ₂ CO ₃ 系數 2.47	/	/
3Q 鹽湖鋰 礦	當量 碳酸 鋰	100%	6,093,839	2,329,900	8,423,739	768	929,621	576,218	1,505,839	623	一期 16 年	1 個探礦權 , 12 個採礦權 (都在有效 期內)	品位為 Li 離子濃度 Li 邊際品位 400mg/L Li 離子折算 Li ₂ CO ₃ 系 數 5.32	/	/
拉果措 鹽湖鋰礦	當量 碳酸 鋰	63%	2,145,730	/	2,145,730	1,459	/	1,067,075	1,067,075	1,459	二期 31 年	採礦權 (2030.04.30)	品位為 Li 離子濃度 Li 邊際品位 25 mg/L Li 離子折算 Li ₂ CO ₃ 系 數 5.32	/	/
湘源硬岩鋰 多金屬礦	當量 碳酸 鋰	100%	1,055,570	378,920	1,434,490	1.06	284,836	717,955	1,002,791	1.11	21 年	採礦權 (2051.10.23)	品位為當量碳酸鋰含 量 邊 際 品 位 露 天 Li ₂ O≥0.25% , Li ₂ CO ₃ 係數 2.47	/	/

金寶鐵礦	鐵	56%	1,297	2,862	4,159	29	6	1,109	1,114	29	地採 17年	採礦權(2個) (2028.6.15) 探礦權 (4個), (2028.8.11) 探礦權(2個) (2029.11.15)	金寶:邊界品位(%): mFe≥10% 最低工業品位(%): mFe≥15% 金山:邊界品位: mFe≥15% 最低工業品位: mFe≥20% 幾何法估算	/	富蘊金山與 金寶合併
備戰鐵礦	鐵	49%	16,113	14,799	30,912	42.44	5,042	8,746	13,788	42.44	28年	採礦權 (2032.1.6) 探礦權 (2028.12.22)	邊界品位:TFe 20% 最低工業品位:TFe 25% 幾何法估算	/	察漢烏蘇鐵 礦與備戰鐵 礦合併
沙坪溝鋁礦	鋁	60%	1,188,327	1,005,179	2,193,506	0.18	556,972	547,278	1,104,250	0.20	一期40年	採礦權 (2053.7.28)	邊界品位≥0.03% 工業品位≥0.06% 幾何法估算	/	/

註： 1.公司委託北京中礦聯諮詢中心編制境內外主要權屬企業礦山資源儲量年度報告(2025年度)。報告主要編制人員：唐曉倩、李洪嬪、王菲菲、劉澤群等。

2.金金屬量單位：千克；銅、鋅、鋁、碳酸鋰金屬量單位：噸；鐵礦石量：萬噸；金品位單位：克/噸，銅、鋅、鋁、當量碳酸鋰、mFe品位單位：%；硬岩鋰品位單位：%，鹽湖鋰離子濃度 mg/l。

3.所有項目按新的礦產資源儲量分類國家標準《固體礦產資源儲量分類》(GB/T 17766-2020)完成分類轉換工作。

4.保有資源儲量為未按權益折算的總量。

5.卡莫阿銅礦儲量正在更新，公司年末保有儲量中根據年度消耗量扣減。

主要運營產品

金

紫金礦業為世界黃金協會成員，致力於負責任黃金開採。公司黃金產量位居上市礦企中國領先、全球前五，近5年礦產金產量年複合增長達17%。

報告期，公司礦山產金89,544 千克（2,878,919 盎司），同比上升22.77%（上年同期：72,938 千克）；冶煉加工及貿易金163,311 千克（5,250,580 盎司），同比下降28.60%（上年同期：228,725 千克）。根據中國黃金協會數據，2025 年中國實現礦山產金381 噸，公司礦山產金相當於中國總量的23%。

黃金業務銷售收入佔報告期內營業收入的44.43%（抵銷後），毛利佔集團毛利的40.89%。

主要黃金礦山或企業

名稱	持有權益	礦產金（千克）	權益產金（千克）
哥倫比亞武里蒂卡	58.96%	8,808	5,830
蘇里南羅斯貝爾	80.75%	8,276	7,462
澳大利亞諾頓金田	85%	7,861	7,572
隴南紫金	84.22%	7,408	6,239
塔吉克斯坦澤拉夫尚	59.50%	6,084	4,101
山西紫金	100%	5,513	5,513
塞爾維亞紫金礦業	100%	5,177	5,177
加納阿基姆（2025 年 4 月 16 日交割）	85%	5,088	4,325
圭亞那奧羅拉	85%	4,525	4,329
塞爾維亞紫金銅業	63%	3,940	2,482
招金礦業（權益）	18.20%	3,513	3,513
吉爾吉斯斯坦奧同克	51%	3,550	2,058
黑龍江多寶山	100%	2,878	2,878
貴州紫金	56%	2,791	1,563
巴布亞新幾內亞波格拉	20.83%	2,754	2,754
新疆紫金黃金	70%	1,973	1,381
洛陽坤宇	70%	1,488	1,042
吉林琿春紫金	100%	1,452	1,452
秘魯阿瑞那	100%	1,320	1,320
哈薩克斯坦瑞果多 （2025 年 10 月 10 日交割）	85%	1,236	1,050
其他礦山合計		3,909	3,103
總計		89,544	75,144

註：因紫金黃金國際於2025年9月30日上市，公司持有的哥倫比亞武里蒂卡、蘇里南羅斯貝爾、澳大利亞諾頓金田、塔吉克斯坦澤拉夫尚、加納阿基姆、圭亞那奧羅拉、吉爾吉斯斯坦奧同克、巴布亞新幾內亞波格拉的權益比例之後相應稀釋。

主要黃金冶煉及貿易企業

名稱	持有權益	冶煉產金（千克）	權益冶煉金（千克）
黃金冶煉公司	100%	81,710	81,710
海峽珠寶產業園	50.35%	29,669	14,938
海南紫金黃金科技	100%	12,734	12,734
紫金銅業	100%	7,805	7,805
銀輝黃金冶煉公司	100%	7,992	7,992
其他金冶煉合計		23,401	20,197
總計		163,311	145,376

黃金板塊主要企業和增量項目

紫金黃金國際：推動公司黃金業務加速成長的主力軍

- 加納阿基姆金礦擁有金資源量 289 噸，自 2025 年 4 月中旬交割以來，實現礦產金 5.1 噸；2026 年計劃礦產金 8.5 噸；項目正就新增 300 萬噸／年處理量技改工程進行論證研究，若實施，整體採選規模有望提高至 1,300 萬噸／年，達產後年產金量有望提升至 15 噸。
- 哈薩克斯坦瑞果多金礦擁有金資源量 194 噸，自 2025 年 10 月交割以來，實現礦產金 1.2 噸；2026 年計劃礦產金 6.4 噸；項目正就新增 1,000 萬噸／年處理量技改工程進行論證研究，若實施，整體採選規模有望提高至 1,600 萬噸／年，達產後年產金量有望提升至 10 噸。
- 塔吉克斯坦吉勞、塔羅金礦 2025 年實現礦產金 6.1 噸；2026 年計劃礦產金 6.2 噸。
- 吉爾吉斯斯坦奧同克左岸金礦 2025 年實現礦產金 3.6 噸；2026 年計劃礦產金 3.5 噸。
- 哥倫比亞武里蒂卡金礦擁有金資源量 385 噸，2025 年實現礦產金 8.8 噸；2026 年計劃礦產金 9.2 噸。
- 蘇里南羅斯貝爾金礦擁有金資源量 360 噸，2025 年實現礦產金 8.3 噸；2026 年計劃礦產金 8.7 噸；項目將實施新增 500 萬噸／年處理量的技改擴建，達產後年產金量有望提升至 12 噸。
- 圭亞那奧羅拉金礦擁有金資源量 181 噸，2025 年實現礦產金 4.5 噸；2026 年計劃礦產金 5.0 噸；地採工程一期按計劃順利實施，將逐步實現由露天開採向地下開採的平穩過渡，達產後年產金量有望提升至 6.0 噸。
- 澳大利亞諾頓金田擁有金資源量 302 噸，2025 年實現礦產金 7.9 噸；2026 年計劃礦產金 8.4 噸。
- 巴布亞新幾內亞波格拉金礦為公司參股項目，擁有金資源量 514 噸，自復產以來，產能持續回穩，2025 年項目實現礦產金 12.8 噸，歸屬公司權益礦產金 2.8 噸；預計 2026 年歸屬公司權益礦產金 2.8 噸。

境外其他項目：塞爾維亞丘卡盧—佩吉銅金礦和博爾銅礦、秘魯阿瑞那銅金礦

- 塞爾維亞丘卡盧—佩吉銅金礦和博爾銅礦合計擁有金資源量 908 噸，2025 年實現礦產金 9.1 噸；2026 年計劃產金 8.1 噸。
- 秘魯阿瑞那銅金礦擁有金資源量 186 噸，2025 年實現礦產金 1.3 噸；2026 年計劃礦產金 2.0 噸，項目上部露天開採的一期金礦服務年限有望延長。

中國境內：隴南紫金、山西紫金、薩瓦亞爾頓金礦、海域金礦

- 隴南紫金 2025 年實現礦產金 7.4 噸，2026 年計劃礦產金 7.4 噸。
- 山西紫金 2025 年礦產金 5.5 噸，2026 年計劃礦產金 5.9 噸。
- 薩瓦亞爾頓金礦 2025 年礦產金 2.0 噸，2026 年計劃礦產金 3.1 噸。
- 海域金礦為公司參股項目，擁有金資源量 562 噸，1.2 萬噸/日採選工程建成達產後，年礦產金 15—20 噸。
- 公司持有招金礦業 18.2% 股權，為招金礦業第二大股東，報告期末，招金礦業擁有金資源量 1,505 噸（其中金儲量 521 噸）。2025 年歸屬公司權益礦產金 3.5 噸。

銅

紫金礦業致力於更加清潔、可持續、負責任的銅生產，連續 3 年成為亞洲及中國唯一礦產銅產量超百萬噸礦企，位居全球前四。

報告期，公司礦山產銅 1,085,126 噸，同比增長 1.56%（上年同期：1,068,455 噸）；冶煉產銅 697,588 噸，同比減少 6.69%（上年同期：747,570 噸）。

銅業務銷售收入佔報告期內營業收入的 27.62%（抵銷後），毛利佔集團毛利的 34.49%。

主要銅礦山企業

名稱	持有權益	礦產銅（噸）	權益產銅（噸）
西藏巨龍銅業	58.16%	193,820	107,801
剛果（金）卡莫阿銅業（權益）	44.20%	172,583	172,583
塞爾維亞紫金礦業	100%	172,307	172,307
塞爾維亞紫金銅業	63%	123,286	77,670
剛果（金）科盧韋齊銅（鈷）礦	67%	118,019	79,073
黑龍江多寶山	100%	112,018	112,018
福建紫金山銅金礦	100%	85,741	85,741
西藏玉龍（權益）	22%	34,094	34,094
阿舍勒銅礦	51%	31,672	16,153
厄立特里亞碧沙礦業	55%	23,013	12,657
吉林琿春紫金	100%	6,558	6,558
其他礦山合計		12,015	8,914
總計		1,085,126	885,569

- 註：1. 公司於 2025 年 4 月 30 日完成對藏格礦業控制權收購，公司對巨龍銅業的權益比例由 50.1% 提升至 58.16%；
2. 剛果（金）卡莫阿銅業（權益）礦產銅產量，含公司持有的艾芬豪礦業股權對應權益產量；
3. 剛果（金）科盧韋齊礦產銅產量中電積銅 70,789 噸；塞爾維亞紫金銅業礦產銅產量中電解銅 123,286 噸；福建紫金山銅金礦礦產銅產量中電積銅 20,774 噸。

主要銅冶煉企業

名稱	持有權益	冶煉產銅（噸）	權益冶煉產銅（噸）
紫金銅業（福建）	100%	379,291	379,291
黑龍江紫金銅業	100%	150,909	150,909
吉林紫金銅業	100%	121,088	121,088
塞爾維亞紫金銅業	63%	43,852	27,627
其他銅冶煉合計		2,448	2,246
總計		697,588	681,161

銅板塊主要企業和增量項目

塞爾維亞：丘卡盧—佩吉銅金礦、博爾銅礦，已成為年總產銅 30 萬噸的銅產業基地

- 塞爾維亞丘卡盧—佩吉銅金礦、博爾銅礦兩宗世界級銅資產，合計擁有銅資源量 3,500 萬噸，2025 年實現礦產銅 29.6 萬噸，2026 年計劃礦產銅 29.6 萬噸，是歐洲第二大礦產銅企業。丘卡盧—佩吉銅金礦下部礦帶及博爾銅礦正加快推進年總產銅 45 萬噸技改擴建工程，屆時有望晉升為歐洲第一大礦產銅企業。

剛果（金）：卡莫阿銅礦、科盧韋齊銅（鈷）礦，已形成權益銅產量超 30 萬噸的生產能力

- 卡莫阿銅礦擁有銅資源量 3,985 萬噸；受礦震影響，2025 年實現礦產銅 38.9 萬噸，2026 年計劃礦產銅 38-42 萬噸，項目正加緊推進卡庫拉礦段東區的排水及復產工作。礦山配套的 50 萬噸／年銅冶煉廠已於 2026 年 1 月初生產出首批陽極銅，隨著冶煉廠產能爬坡，預計物流成本將減半，銅冶煉廠的硫酸副產品也將推動項目利潤提升。
- 科盧韋齊銅（鈷）礦擁有資源量 113 萬噸、鈷 2.8 萬噸；2025 年實現礦產銅 11.8 萬噸、鈷 21 噸，2026 年計劃礦產銅 10.9 萬噸、鈷 997 噸。

中國西藏：巨龍銅礦及朱諾銅礦、雄村銅礦、玉龍銅礦，銅產量爆發式增長，將成為中國最大的銅產業基地

- 巨龍銅業（含巨龍銅礦及知不拉銅礦）擁有資源量銅 2,568 萬噸、銀 1.5 萬噸、鉬 168 萬噸；2025 年實現礦產銅 19.4 萬噸、鉬 7,952 噸、金 355 千克、銀 110 噸；2026 年計劃礦產銅 30 萬噸。巨龍銅礦二期改擴建工程於 2026 年 1 月 23 日建成投產，達產後年礦石採選規模達 1.05 億噸、年礦產銅達 30-35 萬噸，將成為中國最大的銅礦；項目加快推進三期工程規劃，若獲得批准，最終可望實現年採選礦石量約 2 億噸、年礦產銅 60 萬噸規模，成為全球採選規模最大、品位最低、海拔最高的銅礦山。
- 朱諾銅礦擁有銅資源量 294 萬噸；2025 年全面開工建設，計劃 2026 年底建成投產，規劃達產後採選規模為 1,800 萬噸／年，年礦產銅 7.6 萬噸。結合礦區周邊資源探邊摸底及整合，朱諾礦集區銅礦資源增長潛力顯著。

- 雄村銅礦擁有銅資源量 208 萬噸，伴生金 202 噸、伴生銀 1,042 噸；預計 2026 年 7 月份全面開工建設，2028 年 6 月份建成投產，規劃建成 1,200 萬噸／年採選規模，達產後預計年均產銅 4.6 萬噸。
- 玉龍銅礦為中國第二大單體銅礦，公司為第二大股東，2025 年實現礦產銅 15.5 萬噸，歸屬公司權益礦產銅 3.4 萬噸。

中國境內其他銅礦：紫金山銅金礦、多寶山銅礦、阿舍勒銅礦，持續貢獻產量和利潤

紫金山銅金礦、多寶山銅礦、阿舍勒銅礦為公司境內骨幹銅礦山，運營成熟穩定，管理效率高，成本低；其中銅山礦採礦地採工程已於 2025 年 4 月投入生產，目前正積極推進銅山礦深部開發項目，項目建成後，預計可延長礦山服務年限 40 年；紫金山外圍羅卜嶺斑岩銅礦補充勘探及採礦證辦理正加快推進，項目於 2025 年底完成可行性研究報告編制，正積極推進方案論證及各項前期手續辦理，紫金山及外圍正在開展新一輪地質找礦工作。

鋰

紫金礦業致力於成為全球最大的鋰礦生產企業之一。報告期，公司鋰板塊實現重大突破，拉果措鹽湖鋰礦、3Q 鹽湖鋰礦、湘源硬岩鋰礦相繼建成投產；馬諾諾鋰礦東北部項目建設穩步推進；藏格礦業控制權收購完成交割；公司產當量碳酸鋰 2.55 萬噸。根據規劃，公司 2028 年當量碳酸鋰產量將提升至 27—32 萬噸。

主要鋰礦企業

名稱	持有權益	碳酸鋰（噸）	權益碳酸鋰（噸）
拉果措鹽湖鋰礦	63%	11,398	7,181
3Q 鹽湖鋰礦	100%	5,790	5,790
湘源硬岩鋰礦	100%	2,589	2,589
藏格礦業（2025 年 4 月 30 日交割）	26.18%	5,681	1,487
總計		25,459	17,048

鋰板塊旗艦項目

中國境外：阿根廷 3Q 鹽湖鋰礦、剛果（金）馬諾諾鋰礦東北部項目

- 3Q 鹽湖鋰礦擁有當量碳酸鋰 842 萬噸；一期 2 萬噸／年碳酸鋰項目於 2025 年 9 月投產，若技改獲批達產後產量將提升到 3 萬噸／年，二期 4 萬噸／年碳酸鋰項目建設正有序推進。2025 年產當量碳酸鋰 0.58 萬噸；2026 年計劃產當量碳酸鋰 3 萬噸。
- 馬諾諾鋰礦東北部項目擁有當量碳酸鋰 647 萬噸；一期 500 萬噸／年採選項目有序推進，重介質選礦廠預計 2026 年 6 月底建成投產，冶煉廠計劃於 2026 年底建成投產，項目毗鄰的 Mpiana-Mwanga 水電站一階段修復工程已完成，實現裝機容量約 37.5MW。2026 年計劃產當量碳酸鋰 3 萬噸。

中國境內：拉果措鹽湖鋰礦、湘源硬岩鋰礦、藏格礦業

- 拉果措鹽湖鋰礦擁有當量碳酸鋰 215 萬噸；一期 2 萬噸／年當量碳酸鋰項目已於 2025 年 3 月正式投產，二期 4 萬噸／年當量碳酸鋰項目正加緊規劃。一期項目由龍淨環保配套建成 200MW 光伏+540MWh 儲能「零碳提鋰」源網荷儲項目，滿足一期項目全時綠色用電。2025 年產當量碳酸鋰 1.1 萬噸；2026 年計劃產當量碳酸鋰 2 萬噸。

- 湘源硬岩鋰礦擁有當量碳酸鋰 143 萬噸，伴生銣、銻、鎢、錫等多種金屬，500 萬噸／年採選項目及配套電池級碳酸鋰冶煉廠於 2025 年底建成投產，達產後年產電池級碳酸鋰 3 萬噸。2025 年產當量碳酸鋰 0.26 萬噸；2026 年計劃產當量碳酸鋰 3 萬噸。
- 藏格礦業控制權收購於 2025 年 4 月 30 日完成交割。自交割以來，藏格礦業產當量碳酸鋰 0.57 萬噸；2026 年計劃產當量碳酸鋰 1.1 萬噸。

鋅（鉛）

紫金礦業為中國第一、全球第四的礦產鋅生產企業，擁有低品位鋅（鉛）礦開發和盈利比較優勢。報告期，公司礦山產鋅精礦含鋅 357,453 噸，同比下降 12.19%（上年同期：407,077 噸）；冶煉生產鋅錠 397,679 噸，同比上升 7.17%（上年同期：371,057 噸）。產鉛精礦含鉛 41,065 噸，同比下降 7.51%（上年同期：44,397 噸）。

鋅（鉛）業務銷售收入佔報告期內營業收入的 3.33%（抵銷後），毛利佔集團毛利的 1.81%。

主要鋅（鉛）礦山或企業

名稱	持有權益	礦產鋅（噸）	礦產鉛（噸）	礦產鋅+鉛合計（噸）	權益產鋅+鉛合計（噸）
紫金鋅業	100%	136,003	19,502	155,505	155,505
厄立特里亞碧沙礦業	55%	83,077	-	83,077	45,692
俄羅斯龍興	70%	66,306	5,300	71,606	50,124
烏拉特後旗紫金	95%	56,623	13,781	70,404	66,884
萬城商務（權益）	42.8%	8,896	1,346	10,242	10,242
阿舍勒銅礦	51%	6,548	-	6,548	3,340
其他礦山合計		-	1,136	1,136	789
總計		357,453	41,065	398,518	332,576

主要鋅（鉛）冶煉企業

名稱	持有權益	鋅錠（噸）	權益鋅錠（噸）
巴彥淖爾紫金	87.28%	249,038	217,361
紫金有色（新疆）	100%	148,641	148,641
總計		397,679	366,002

鋅（鉛）板塊旗艦礦山

非洲：厄立特里亞碧沙鋅（銅）礦

- 碧沙鋅（銅）礦為厄立特里亞最大的在產鋅礦項目，2025 年實現礦產鋅 8.3 萬噸、銅 2.3 萬噸；2026 年計劃礦產鋅 9.1 萬噸、銅 3.0 萬噸。報告期，阿謝利地採和漢博克露採陸續建成投產，哈瑞納地採項目計劃於 2026 年啟動實施。

中國境內：烏拉根鋅（鉛）礦

- 紫金鋅業烏拉根鋅（鉛）礦為中國境內產品產量最大的在產單體鉛鋅礦山。項目擁有資源量鋅 573 萬噸、鉛 92 萬噸。2025 年實現礦產鋅 13.6 萬噸、礦產鉛 2.0 萬噸；2026 年計劃礦產鋅 13.4 萬噸、礦產鉛 1.8 萬噸。

白銀、鉬、鎢、鐵、鈷、硫酸等

紫金礦業是中國最大的礦產銀生產企業。報告期，公司礦山產銀 438,955 千克，同比上升 0.72%（上年同期：435,804 千克）；冶煉副產銀 467,751 千克，同比下降 19.83%（上年同期：583,462 千克）。

紫金礦業致力成為全球最大的鉬礦生產企業之一。報告期，公司礦山產鉬 1.15 萬噸，同比上升 23.72%（上年同期：0.9 萬噸）；安徽沙坪溝鉬礦交割完成，關鍵證照審批陸續落地，其 1,000 萬噸/年採選工程已於 2025 年 10 月獲得政府核准。根據規劃，公司 2028 年礦產鉬產量將提升至 2.5—3.5 萬噸。

公司擁有三氧化鎢（WO₃）資源量 18.51 萬噸；報告期，礦山產鎢 3,675 噸（上年同期：3,672 噸）。

報告期，公司冶煉廠副產硫酸 367.2 萬噸（上年同期：376.1 萬噸）。

報告期，公司生產鐵精礦 233 萬噸，同比上升 16.81%（上年同期：199 萬噸）；實現礦山產鈷 21 噸。

上述產品銷售收入佔報告期內營業收入的 24.62%（抵銷後），毛利佔集團毛利的 22.81%。

主要銀礦山或企業

名稱	持有權益	礦產銀（千克）	權益產銀（千克）
西藏巨龍	58.16%	109,868	61,141
厄立特里亞碧沙礦業	55%	61,342	33,738
洛陽坤宇	70%	39,785	27,849
黑龍江多寶山	100%	38,865	38,865
俄羅斯龍興	70%	37,493	26,245
福建紫金山銅金礦	100%	25,671	25,671
哥倫比亞武里蒂卡	58.96%	25,174	16,803
塞爾維亞紫金銅業	63%	24,055	15,155
阿舍勒銅礦	51%	22,700	11,577
其他礦山合計		54,002	49,668
總計		438,955	306,712

主要鉬礦山或企業

名稱	持有權益	礦產鉬（噸）	權益產鉬（噸）
西藏巨龍銅業	58.16%	7,952	4,419
黑龍江多寶山	100%	2,628	2,628
西藏玉龍（權益）	22%	891	891
總計		11,471	7,938

主要鐵礦山或企業

名稱	持有權益	鐵精礦（萬噸）	權益鐵精礦（萬噸）
福建馬坑（權益）	37.35%	85.01	85.01
金寶礦業	56%	93.09	52.13
備戰礦業（權益）	49%	53.56	53.56
其他礦山合計		1.24	0.69
總計		232.90	191.39

主要硫酸生產企業

名稱	持有權益	硫酸（噸）	權益硫酸（噸）
紫金銅業	100%	1,057,006	1,057,006
塞爾維亞紫金銅業	63%	767,089	483,266
黑龍江紫金銅業	100%	628,278	628,278
吉林紫金銅業	100%	519,655	519,655
巴彥淖爾紫金	87.28%	391,092	341,346
紫金有色	100%	234,695	234,695
其他企業		74,500	74,500
總計		3,672,315	3,338,746

新能源新材料

公司踐行「資源主鏈，選冶強鏈，材料補鏈，綠色延鏈」戰略，深化新能源新材料產業鏈協同聯動，整合前端資源、中端加工、終端應用場景的綜合優勢，凝聚產業內循環合力，「兩新」產業實現新突破。

新能源領域，公司持續佈局礦山風光綠電項目，礦山裝備「油改電、油改氣」能源結構轉型，積極消納項目所在地電網可再生能源，參與電網綠證交易。報告期，公司清潔能源使用 63.41 億度，佔年總用電量的 54.43%，其中清潔能源裝機容量突破 1,000MW，對應權益清潔電力發電量為 952.46GWh，同比上升 69%。福大紫金氫能加快推進氫能產業化，佛山 1,000 公斤／天商業氫製氫加氫一體站落成，全國首艘 20kW 級氫能內燃機增程混動船舶試航成功；研發的「低溫氨分解製氫裝置」成功入選《國家工業和信息化領域節能降碳技術應用指南與案例（2025 年版）》，成為全國入選的九項氫能技術之一。

新材料領域，紫金鋰元高效推進產品研發與技術升級，成功將 314Ah、230Ah 電芯正極材料導入頭部電芯企業，開闢了高端市場新賽道。2.5 萬噸粗碳提純、1 萬噸磷酸鐵鋰綜合利用等項目投產，推動產業從「鋰電製造」向「全鏈循環」升級。

清潔能源	單位	報告期	上年同期	同比增長率（%）
清潔電力裝機量	MW	1,103.76	767.36	44%
清潔電力發電量	GWh	952.46	564.54	69%
-水能	GWh	166.20	360.03	-54%
-太陽能	GWh	718.55	169.23	325%
-風能	GWh	36.07	-	-
-其他	GWh	31.64	35.27	-10%

註：上述統計範圍新增藏格礦業。

經營情況討論與分析

面對全球格局深刻演變、地緣博弈持續升溫以及外部不確定性顯著攀升的嚴峻挑戰，公司保持戰略定力、錨定規劃目標，深入貫徹「提質、控本、增效」工作總方針和「奮發有為、改革創新、高度適配、控制風險」基本原則，統籌施策、精準發力，經營業績再創歷史新高，公司全球競爭力和市場價值大幅提升，較原規劃提前 3 年實現「綠色高技術一流國際礦業集團」重要階段性目標。

規模實力跨越增長，盈利能力強勁攀升

公司礦產品產量穩步提升。報告期，實現礦產金 90 噸、礦產銅 109 萬噸、當量碳酸鋰 2.55 萬噸、礦產鋅（鉛）40 萬噸、礦產銀 439 噸；其中，礦產金增速位列全球礦企前茅，礦產銅產量連續第 3 年超百萬噸，鋰板塊項目相繼投產創效。

公司經營指標表現亮眼。報告期，實現息稅折舊攤銷前利潤人民幣 1,014 億元、利潤總額人民幣 808 億元、歸母淨利潤人民幣 518 億元，分別同比大幅增長 60%、68%、62%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣 754 億元，同比增長 54%，現金流穩健充沛；期末資產總額人民幣 5,120 億元、歸母淨資產人民幣 1,855 億元，分別較期初增長 29%和 33%；資產負債率下降至 51.56%，資產結構更加優化。

公司行業地位高位進階。位列《福布斯》全球上市公司 2000 強第 251 位，居其中上榜的全球金屬礦業公司第 4 位、全球黃金公司第 1 位；位居《財富》世界 500 強第 365 位，其中淨資產收益率居全球金屬礦企第 1 位，綜合實力穩居全球金屬礦業行業第一梯隊。公司規劃，到 2028 年，公司的資源儲量、主要礦產品產量、銷售收入、資產規模、利潤等綜合指標排名進一步提升，銅、金礦產品產量進入全球前 3 位。

資本賦能亮點紛呈，價值回報能力顯著提升

公司資本運作捷報頻傳。報告期，成功收購藏格礦業控制權，旗下新增 A 股礦業上市公司平台；順利完成紫金黃金國際分拆上市，募集資金 287 億港元，是迄今為止全球黃金開採行業規模最大 IPO、中國礦業企業規模最大境外 IPO；公司於 2026 年 1 月以負收益率形式，成功發行 15 億美元零息 H 股可轉債，40%的最終轉股溢價率是亞太地區有史以來礦業類可轉債最高轉股溢價率，充份體現國際資本市場對公司市場價值的高度認可。

公司市值水平大幅提升。截至報告期末，公司 A 股、H 股股價同比分別上揚約 128%和 152%，市值位居 A 股第 14 位、全球金屬礦業行業前 3 位；2026 年公司市值繼續上行突破人民幣萬億大關。「紫金系」資本版圖價值凸顯，截至報告期末，藏格礦業和紫金黃金國際市值較收購和上市時均實現大幅增長，公司持股增值超人民幣 1,700 億元；公司戰略參股 13 家上市公司，累計實現賬面浮盈及分紅收益人民幣 361 億元，整體投資收益率高達 267%。

公司分紅規模穩步提高。公司高度重視並持續提升對股東和投資者的價值回報能力，公司擬實施 2025 年度分紅人民幣 101 億元，結合此前已完成的 2025 年中期分紅人民幣 58.5 億元，分紅規模將達人民幣 159.5 億元；公司近 5 年現金分紅總額將達人民幣 431.4 億元，佔上市以來分紅總額的近 61%，年均增速超過 41%。

厚植可持續發展根基，蓄力高質量發展動能

堅持資源優先戰略，持續培厚資源家底。報告期，公司順利完成多個重大項目投資併購，境外完成阿基姆金礦和瑞果多金礦交割，兩大世界級在產金礦併購當年即貢獻產量利潤，且未來增儲擴產潛力顯著；境內完成藏格礦業控制權收購和沙坪溝鉬礦交割，提升巨龍銅業權益，獲得千萬噸級鉀鋰資源和全球最大單體鉬礦。公司自主找礦成果豐碩，紫金山礦區東北礦段探獲近 20 年來福建省最大斑岩型銅鉬礦，諾頓金田、羅斯貝爾金礦等一批項目取得顯著勘探成果。公司積極運用經濟地質理論，通過技術經濟重新評價，實現紫金黃金國際旗下金礦資源儲量的大幅提升。

重磅項目陸續投產，增量產能加速釋放。巨龍銅礦二期、卡莫阿銅礦 50 萬噸／年銅冶煉廠以及 3Q 鹽湖鋰礦、拉果措鹽湖鋰礦、湘源硬岩鋰礦一期工程等一批重點項目陸續建成投產，鋰產業作為新增長極穩步成形。公司工作總方針中明確新增「上產」維度，將開足馬力釋放金、銅等主力礦種產能，高度關注鋰板塊的績效提升與產能增長，推動重點增量項目超預期投產達效，加快新的重要增長引擎培育，加速資源優勢向產能優勢、經濟社會效益優勢轉化。

科技創新深度賦能，數智應用落地見效。公司全面推廣應用「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，核心技術攻關應用實現多點突破，崩落法採礦在丘卡盧一佩吉銅金礦、博爾銅礦和多寶山銅礦等項目取得階段性進展，巨龍銅礦高海拔露天綠色開採等關鍵技術取得積極成效，拉果措鹽湖鋰礦首套「鈦系吸附+膜分離」提鋰技術實現產業化應用。公司數字信息系統建設提速推進，礦業 AI+應用場景、業財一體化生產管控平台、「黑燈工廠」及「數字紫金」轉型實踐持續拓展，生產智能化水平穩步提升。公司在生產、採購、倉儲、工程、資金等板塊協同發力，工程體系不斷完善、財務支持能力顯著增強，全流程自主能力成為「紫金速度」和低成本運營優勢的堅實保證。

全球化運營管理體系基本建成，紫金特色 ESG 體系全面提升

全面推進以「簡潔、規範、高效」為特徵的深化改革，全力破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾，具有紫金特色的全球化運營管理體系基本建成。國際事業管理委員會作用充份發揮，海外預結算中心有效運作，海外運營中心遷駐海南自貿港，成為境內外聯動重要樞紐。全球化人才體系建設成效顯著，本土化僱傭率達 96%，中高層管理團隊本土化比例明顯提升，「雛鷹出海」、外籍骨幹總部輪崗雙向培養機制持續開展。全面風險防控體系不斷完善，全球化依法合規運營能力及運用國際規則、項目所在國法律抵禦風險能力穩步增強。

堅定踐行「開發礦業、造福社會」企業宗旨，報告期，全球社會貢獻值人民幣 1,091.1 億元，同比增長 46%，具有紫金特色、以產業為主、與屬地社區及合作伙伴攜手的「共同發展」模式進一步推廣，相關方「命運共同體」更加牢固。積極以實際行動詮釋負責任企業公民擔當，西藏日喀則地區發生地震後第一時間捐款捐物並派出救援隊馳援，香港新界大埔突發嚴重火災後緊急捐款，支持受災群眾救援安置和災後重建，以實際行動為同胞盡心出力。公司 ESG 績效穩居行業第一梯隊，入選 2025 年《財富》中國 ESG 影響力榜。

堅持高標準打造「花園式」生態礦山，礦山下游設立水質在線監測系統，基建期即超前開展生態復墾，做到「建設一片、穩定一片、修復一片」，國家級綠色礦山增至 13 座，綠色工廠增至 10 座。加快推動低碳轉型，2023-2025 三年新增清潔能源裝機容量近 1,000MW，投運新能源礦卡及機械超千輛，紫金山銅金礦綠色礦山建設案例入選聯合國教科文組織出版物，成為全球礦業生態建設典範；旗下龍淨環保風光發電產業和福大紫金氫—氫能源實現重要應用，為綠色低碳發展作出新貢獻。

堅定貫徹「打贏安全生產翻身仗」工作部署，「安全系統提升工程三年行動」取得紮實成效，全員安全意識和行為素養顯著提升，安全管理體系更加健全，採選冶機械化、自動化、智能化水平穩步提升，高危場所少人化、無人化建設持續推進。攜手國際 SOS，形成覆蓋全球項目的專業醫療與救援能力，保障海外員工健康與安全。

監督工作著力向基層一線、海外業務延伸拓展，聚焦關鍵領域、關鍵環節精準發力，數智化審計建設加快推進；緊扣監事會取消後的制度改革要求，持續優化審計與監察組織架構，深化內控、審計、巡察、紀檢、監察「五位一體」監督體系建設，為公司高質量發展築牢監督防線、提供堅實保障。

報告期內公司所處行業情況

2025 年有色金屬價格全面上漲，全球寬鬆週期延續，政策博弈加劇資源品稀缺屬性，AI 算力敘事提振需求預期，共同構築本輪有色金屬牛市支柱。在美聯儲降息週期、地緣衝突延宕升級及全球央行增持黃金等多重提振下，金價屢創歷史新高；銅價高位波動，新能源與 AI 等新興需求支撐疊加礦端供應擾動加劇，美國關稅政策引發全球庫存再分配，貿易商移庫套利推高了非美地區的銅溢價和期貨近月合約價格；鋅價全年呈「前高後低」趨勢，受房地產需求大幅下跌影響較大。

品種		單位	2025 年終價	較年初增減(%)	2025 年均價	同比(%)
黃金	倫敦金現貨	美元/盎司	4,308	62.8	3,439	44.0
	國內現貨	人民幣元/克	980	59.3	794	42.9
白銀	倫敦銀現貨	美元/盎司	72	144.8	40	41.6
	國內現貨	人民幣元/千克	18,480	148.1	9,678	34.7
銅	倫銅現貨	美元/噸	12,504	44.0	9,945	8.7
	國內現貨	人民幣元/噸	99,480	35.4	81,141	8.2
鋅	倫鋅現貨	美元/噸	3,064	4.7	2,870	3.3
	國內現貨	人民幣元/噸	23,360	-9.5	22,889	-2.3
鉛	倫鉛現貨	美元/噸	1,962	2.5	1,963	-5.3
	國內現貨	人民幣元/噸	17,054	2.2	16,874	-1.6

金

報告期內，美國關稅政策加速全球貿易壁壘重構、全球寬鬆週期延續以及地緣政治風險持續等多重因素共振驅動，金價實現歷史上最強勁的年度漲幅之一。LBMA 現貨黃金收於 4,308 美元/盎司，較年初大幅上漲約 63%，年內累計創 53 次歷史收盤新高；全年均價達 3,439 美元/盎司。1 月至 4 月，金價開啟單邊上行模式，一舉突破 3,400 美元/盎司關口；4 月至 8 月，市場進入技術性調整期，金價主要圍繞 3,200 至 3,400 美元/盎司區間呈震盪走勢；9 月起，伴隨美聯儲降息落地及美元走弱，全球黃金 ETF 再現強勁流入，資金配置需求回歸助推金價重拾漲勢；四季度，美國政府「停擺」與債務規模可持續性擔憂重燃，進一步激化市場避險情緒，金價加速上行，於 12 月 23 日觸及 4,449 美元/盎司的年內最高點。年末雖受獲利回吐影響小幅回調，但收盤仍穩固在 4,300 美元/盎司上方。世界黃金協會數據顯示，2025 年全球黃金需求同比增長 8%至 4,999 噸；全球央行購金雖較峰值略有放緩，但全年淨買入量仍高達 863 噸，維持在歷史高位水平。

銅

報告期內，銅價走勢強勁，LME 三月期銅年內漲幅超 40%，並於年末創下歷史新高。2025 年上半年，銅價總體呈震盪態勢；4 月，伴隨美國全面關稅公告正式發佈，銅價承壓下行，一度跌至 8,539 美元/噸的年內低點。下半年，在全球流動性寬鬆、礦端供應擾動以及全球貿易流向結構性扭曲的共同驅動下，銅價進入加速上行期。主要經濟體央行相繼進入降息週期，全球流動性環境改善提振金屬價格表現；自由港（Freeport）格拉斯伯格（Grasberg）等主力礦山發生停產事故，加劇礦端供應短缺；同時，美國銅關稅政策預期引發全球精銅貿易流向調整，導致美國以外地區現貨供應緊張，區域性供需錯配進一步推升銅價。國際銅研究小組（ICSG）統計顯示，受事故及品位下降影響，2025 年全球礦產銅產量增速約為 1%。

鋅

報告期，國際鋅價在供應過剩預期強化與宏觀情緒博弈下震盪下行，價格中樞由年初高位逐步下移；臨近年末受供應階段性收緊及低庫存支撐反彈，倫鋅最高觸及 3,220 美元／噸附近，但全年看價格面臨較大下行壓力。礦端供應緊缺矛盾顯著緩解，海外多個礦山復產與新項目投產順利，全球鋅精礦供應轉為顯著增長；冶煉端受益於加工費回升及副產品利潤，生產積極性提高，產能釋放順暢，全球精煉鋅供應轉向寬鬆；需求端，國內房地產與基建疲軟持續拖累鍍鋅需求，儘管光伏、電網投資及政策支撐下消費顯韌性，但整體增長乏力；海外需求亦受經濟衰退預期及高利率環境壓制。國際鉛鋅研究小組（ILZSG）數據顯示，2025 年全球鋅礦供應預計同比增長 5.9%，結束連續負增長；全球精煉鋅供應增速（2.1%）略高於需求增速（1.9%），全年呈現緊平衡局面。

鋰

報告期，中國電池級碳酸鋰價格從年初人民幣 7.5 萬元／噸震盪回落至人民幣 6 萬元／噸，但下半年強勢反彈至人民幣 12 萬元／噸，主因全球新能源汽車延續高增長態勢和儲能市場超預期增長，而全球鋰資源供給端不確定性有所增加。上半年，全球動力汽車消費增長勢頭放緩，同時伴隨宏觀不確定因素影響，產業鏈採購策略相對保守，採購意願低迷，加之包括非洲、南美及中國鋰資源項目集中投產增量，國內冶煉開工率及鋰庫存不斷攀升，鋰價承壓下跌。下半年，新能源汽車市場保持穩健增長，疊加全球儲能需求邁過經濟性拐點進入高速增長期，鋰行業迎來反轉時刻。同時，受國內鋰礦供給擾動以及海外礦企資本開支下調導致項目投產推遲等影響，下半年鋰市供給增長明顯下修，進一步推動鋰價上行。2025 年，鋰的戰略性地位在地緣政治博弈與產業格局重塑過程中愈發凸顯。能源轉型仍然是大勢所趨，資源國正以前所未有的力度強化對鋰產業鏈的控制權，頭部礦企不斷加碼鋰資源佈局，均體現了對鋰資源長期前景的堅定信心。

報告期內重大行業政策變化

1. 中國境內

報告期，中國大力支持戰略性礦產產業高質量發展，持續推進礦業領域綠色發展的制度保障，一批礦產資源領域法規政策發佈實施。

新《礦產資源法》於 2025 年 7 月 1 日正式施行，作為我國礦產資源領域的基礎性法律，本次修訂以保障國家礦產資源安全為核心立法目的，確立了戰略性礦產特殊保護制度、礦業權競爭性出讓制度，專章明確礦區生態修復相關要求，同時完善礦產資源勘查、開採、利用全流程監管規則，為礦產資源行業高質量發展奠定根本法治基礎，與後續各類配套政策形成協同，進一步強化國家資源安全保障體系。

發佈《關於礦業權出讓底價有關事項的通知》、《關於開展礦產資源節約與綜合利用先進適用技術目錄更新工作的通知》、《關於加強地質資料管理的通知》、《固體礦產資源儲量報告規則（2025）》等文件和行業規範，對礦業企業開展綠色勘查、開採、礦區生態修復、資源節約與綜合利用提出明確要求，國內礦產資源儲量報告對接國際資本市場，對維護國家權益和礦業權人合法權益，促進戰略性礦產增儲上產，保障資源安全提供制度支撐。

發佈《永久基本農田保護紅線管理辦法》、《銅產業高質量發展實施方案（2025—2027 年）》、《黃金產業高質量發展實施方案（2025—2027 年）》、《有色金屬行業穩增長工作方案（2025—2026 年）》，明確戰略性礦產允許在永久基本農田上設立礦業權，推進戰略性礦產的增儲上產，推進黃金及銅等有色金屬行業高質量發展。

發佈《中華人民共和國國家公園法》、《關於推進綠色低碳轉型加強全國碳市場建設的意見》、《生態環境保護督察工作條例》、《生態環境監測條例》、《綠色金融支持項目目錄（2025年版）》、《生態環境部關於進一步加強危險廢物環境治理嚴密防控環境風險的指導意見》、《礦山智能機器人重點研發目錄》等，對加強生態環境保護、綠色金融政策支持和智能礦山建設，推進生態文明建設提供制度支撐。

2. 海外

報告期，主要資源國資源戰略反映出對環境保護、可持續發展以及國家安全的重視，尤其在關鍵礦物（如鋰、稀土）自給自足、供應鏈安全、能源轉型和清潔能源相關資源的開採方面，相關國家和地區採取了對應措施。美國簽署行政命令，旨在通過緊急措施加速國內關鍵礦產勘探、生產和加工以減少對外國依賴，為關鍵礦產項目提供快速審批通道。歐盟持續推進《關鍵原材料法案》，公佈了首批 47 個戰略原材料項目清單，涉及開採、加工和回收，目標是到 2030 年實現特定比例的自給自足，同時加強關於外國直接投資（FDI）的審查機制。澳大利亞與美國就關鍵礦物和稀土供應鏈簽訂雙邊框架協議，旨在加強美澳在關鍵礦物和稀土供應鏈的合作。

ESG 方面，聯合國環境規劃署國際資源委員會發佈《推動能源轉型礦產負責任供給以促進可持續發展》報告，提出十項核心建議。統一採礦標準倡議（CMSI）在 2025 年持續推進整合進程，該倡議目標是融合銅標誌認證、國際礦業與金屬理事會（ICMM）標準、加拿大礦業協會標準、世界黃金協會負責任黃金採礦原則這四項現有標準，打造統一的全球負責任採礦標準。2025 年 3 月發佈首輪公眾諮詢報告，10 月啟動最終公眾諮詢，最終標準預計於 2026 年下半年出台，將大幅簡化礦業企業的 ESG 合規流程，提升行業 ESG 實踐的一致性。

報告期內公司從事的業務情況

公司構建綠色、集約、低碳和循環發展的完整礦業價值產業鏈開發模式，為人類美好生活助力。

報告期內核心競爭力分析

公司在實踐中形成以「共同發展」為核心的紫金企業文化和以「創新」為核心競爭力的紫金競爭力體系。創新是普遍科學原理與客觀實際的良好結合；最適合的就是最好的創新；創新就是不斷否定自我的過程。

良好的公司機制體制

公司是中國混合所有制改革最早、法人治理機制改革最成功的礦業企業之一。公司所有權與經營權分離，決策效率高、經營機制活；股東會、董事會、經營層組織體系完善、職責明確。公司戰略目標清晰，整體執行連貫堅定；專家型管理團隊組成結構合理、履職敬業忠誠。公司秉持全球化發展思維，遵守國際基本規則和標準，構建高適配的全球化運營管理體系，海外各主要業務管理原則和工作指引基本形成，運行機制日趨完善，全球化人力資源體系適配度逐漸提高，加之數字化轉型、智能化賦能正按規劃漸次推進，公司國際化管理運營效率得到顯著提升。

世界級戰略性礦產資源

礦產資源是礦業公司生存和發展的基礎。通過逆週期併購和低成本自主找礦勘查，以及對既有礦床技術經濟重新評價等方式，公司資源儲備持續培厚，已形成涵蓋金、銅、鋅（鉛）、銀、鋰、鉬等金屬的世界級多元礦種組合與覆蓋全球 18 個國家的資源佈局，可有效抵禦宏觀經濟風險和局部地緣政治風險，顯著增強公司在全球不確定性背景下的安全邊際和盈利韌性。依託堅實的資源基底，公司產能釋放潛力巨大，將「上產」列入工作總方針，超預期實現一批重大建設項目投產達效，將推動公司繼續穩居全球最具成長性的頭部礦企之列。

工程研發創新能力與礦業開發全流程自主能力

「科技創造紫金」，公司從低品位難選冶礦山開發起步，培育形成全流程自主技術和工程研發及管理創新能力，在地質勘查評價、開採技術、低品位難選冶資源綜合回收利用及環保等方面，具有行業領先技術優勢和豐富實踐經驗；獨創「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式，以系統工程和礦業經濟思維指導項目建設和運營，在投資和成本控制方面形成明顯的競爭優勢，成功開闢資源綠色高效開發新路，形成礦業工程全球競爭力。

公司組建具有礦業開發全流程自主研究設計能力的中央研究院，大力推進採礦工程與礦建安裝自營，積極構建自主可控的全球供應鏈體系，持續夯實「以我為主」的低成本運營優勢。公司擁有極強的問題礦山盤活與價值再造能力，善於通過「併購+技改擴產+運營優化」實現「資源增儲+效益提升」，這套成熟的併購、整合、運營模式成為公司核心競爭力的綜合體現，即使在金屬價格上行的背景下，依然能發掘「價值窪地」，以合理價格實現紫金「市場溢價」，重塑標的資產市場價值，獲得良好的投資回報。

綠色低碳礦業 ESG 體系

公司將 ESG 理念融入企業戰略，積極打造既適配國際標準，又具有紫金特色的 ESG 體系，在遵循 GRI、SASB 等國際標準的基礎上，率先落實 IFRS（ISSB）可持續披露準則及 TNFD 自然相關財務披露框架要求。公司秉持「綠水青山就是金山銀山」發展理念，將綠色低碳作為項目建設運營的重要準則，礦業開發與環保及生態建設高度協同，做到「開發一片、治理一片、成效一片」；積極響應「雙碳」行動，以「為人類美好生活提供低碳礦物原料」為己任，加快高適配電動化改造和光伏、風力、水力等清潔能源應用，積極培育新能源新材料「低碳轉型新增長極」，加快推進「碳中和、碳減排」有效措施落地，助力全球綠色可持續發展和「淨零」目標實現。

紫金特色團隊優勢和「共同發展」企業文化

礦業是艱苦行業，公司通過市場機制和「在戰爭中學習戰爭」，培養了一支忠誠擔當、專業過硬的管理技術團隊，在全球實踐中傳承踐行「艱苦創業、開拓創新」的紫金精神，成為公司實現跨越式發展的強大支撐。公司秉持「創造價值、共同發展」的核心價值觀，致力於讓更多人因紫金礦業的存在和發展而獲益，推動企業與員工、社區、協作者等利益相關方構建共依共存、共享發展成果的「命運共同體」，成為推動公司高質量發展的無形動力。

巨大的礦產品需求市場

全球礦產品需求呈結構性增長，銅、鋰等新能源金屬受益於新能源產業擴張、清潔能源轉型、人工智能算力基礎設施建設和電力系統配套升級，疊加印度、東南亞新興經濟體工業化，以及美歐發達經濟體重視關鍵礦產供應鏈和推動製造業回流等多重因素共振；黃金在地緣政治不確定性、美聯儲降息預期及全球央行持續配置等因素驅動下，避險與保值屬性凸顯；戰略性礦產資源的長期供給約束與稀缺價值日益凸顯。公司將依託需求紅利，聚焦金、銅、鋰等核心礦種，加快產能擴張釋放，加速提升全球礦產品市場佔有率和影響力。

報告期內主要經營情況

主營業務分析

1. 利潤表相關科目變動分析表

單位：人民幣元

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	349,079,082,852	303,639,957,153	14.96
營業成本	252,288,843,039	241,776,168,937	4.35
稅金及附加	7,914,816,911	5,818,762,976	36.02
銷售費用	849,939,455	737,709,965	15.21
管理費用	11,159,456,237	7,728,809,892	44.39
財務費用	2,083,031,280	2,029,304,105	2.65
投資收益	5,977,156,089	4,020,138,083	48.68
公允價值變動收益	2,944,467,665	948,447,567	210.45
信用減值損失	-130,664,256	-25,463,499	不適用
資產減值損失	-296,564,573	-727,191,774	不適用
營業外收入	207,046,147	141,067,113	46.77
營業外支出	1,564,658,528	889,987,142	75.81
所得稅費用	16,930,333,554	8,684,860,973	94.94

營業收入變動原因說明：主要是銷量增加及價格上漲。

營業成本變動原因說明：主要是銷量增加。

稅金及附加變動原因說明：主要是資源稅增加。

銷售費用變動原因說明：主要是企業規模及銷量增長，人工成本相應上升所致。

管理費用變動原因說明：主要是企業規模及盈利增長，人工成本相應上升所致。

財務費用變動原因說明：主要是本期匯兌損失，上期為匯兌收益。

投資收益變動原因說明：主要是聯合營公司盈利能力提升。

公允價值變動收益變動原因說明：主要是本期交易性權益工具投資產生公允價值變動收益增加。

信用減值損失、資產減值損失變動原因說明：報告期，公司資產減值損失／信用減值損失合計淨計提人民幣 42,723 萬元（上年同期：淨計提人民幣 75,266 萬元）；其中，信用減值損失淨計提人民幣 13,066 萬元，商譽減值損失人民幣 126 萬元，合同資產減值損失人民幣 1,637 萬元，固定資產減值損失人民幣 12,320 萬元，無形資產減值損失人民幣 164 萬元，預付賬款減值損失人民幣 115 萬元，其他非流動資產減值損失人民幣 157 萬元，存貨跌價損失人民幣 6,506 萬元，在建工程減值損失人民幣 919 萬元，計提其他資產減值損失人民幣 4 萬元，持有待售資產減值損失人民幣 7,709 萬元。

營業外收入變動原因說明：主要是新增併表企業所致。

營業外支出變動原因說明：主要是支付的補償金增加。

所得稅費用變動原因說明：主要是子公司盈利能力提升，計提的企業所得稅增加。

2. 經營成果

下表列示 2025 年及 2024 年按產品劃分的銷售詳情：

項目		2025 年					2024 年					單價增減幅度 (%)		
		單價 (不含稅)		銷售數量		金額 (人民幣萬元)	單價 (不含稅)		銷售數量		金額 (人民幣萬元)			
礦山產金	金錠	810.17	人民幣元/克	49,074	千克	3,975,798	533.39	人民幣元/克	38,087	千克	2,031,559	51.53		
	金精礦	730.98	人民幣元/克	34,087	千克	2,491,716	504.30	人民幣元/克	29,699	千克	1,497,718	44.95		
礦山產銅	銅精礦	63,613	人民幣元/噸	666,158	噸	4,237,657	56,342	人民幣元/噸	620,407	噸	3,495,483	12.91		
	電積銅	69,665	人民幣元/噸	95,499	噸	665,294	63,180	人民幣元/噸	80,919	噸	511,247	10.26		
	電解銅	71,422	人民幣元/噸	123,286	噸	880,537	65,894	人民幣元/噸	122,991	噸	810,438	8.39		
礦山產鋅		14,999	人民幣元/噸	352,470	噸	528,665	14,921	人民幣元/噸	386,444	噸	576,625	0.52		
礦山產銀		6.88	人民幣元/克	430,254	千克	295,801	4.74	人民幣元/克	424,145	千克	201,032	45.05		
鐵精礦		660	人民幣元/噸	111.35	萬噸	73,482	694	人民幣元/噸	63.40	萬噸	44,013	-4.93		
冶煉加工金		772.15	人民幣元/克	162,950	千克	12,582,221	549.93	人民幣元/克	228,212	千克	12,550,115	40.41		
冶煉產銅		71,621	人民幣元/噸	697,678	噸	4,996,807	66,227	人民幣元/噸	745,326	噸	4,936,097	8.14		
冶煉產鋅		20,327	人民幣元/噸	403,324	噸	819,823	20,785	人民幣元/噸	363,292	噸	755,116	-2.21		
貿易收入						17,052,103							13,406,284	
其他						9,805,019							6,864,582	
內部抵銷數						-23,497,015							-17,316,313	
合計						34,907,908							30,363,996	

註：本表不含非控股企業的相關數據。

3. 成本及毛利率分析

公司產品的銷售成本主要包括採礦、選礦、冶煉、礦石運輸以及礦產品精礦採購、原材料消耗、動力、薪金和固定資產折舊等。下表列示 2025 年及 2024 年的分產品單位銷售成本和毛利率的詳情：

項目		單位銷售成本				毛利率 (%)	
		2025 年	2024 年	單位	同比 (%)	2025 年	2024 年
礦山產金	金錠	333.87	287.16	人民幣元/克	16.26	58.79	46.16
	金精礦	190.83	158.15	人民幣元/克	20.66	73.89	68.64
礦山產銅	銅精礦	22,362	19,139	人民幣元/噸	16.84	64.85	66.03
	電積銅	32,931	32,602	人民幣元/噸	1.01	52.73	48.40
	電解銅	36,421	35,673	人民幣元/噸	2.10	49.01	45.86
礦山產鋅	9,921	8,735	人民幣元/噸	13.58	33.86	41.46	
礦山產銀	2.12	1.85	人民幣元/克	14.72	69.15	61.00	
鐵精礦	255.35	184.59	人民幣元/噸	38.34	61.31	73.41	
冶煉加工金	764.16	547.46	人民幣元/克	39.58	1.03	0.45	
冶煉產銅	70,128	64,872	人民幣元/噸	8.10	2.08	2.05	
冶煉產鋅	20,747	19,823	人民幣元/噸	4.66	-2.07	4.63	
綜合毛利率 (註 3)						27.73	20.37
綜合毛利率 (不含冶煉加工企業)						61.56	57.97

註：1. 本表不含非控股企業的相關數據。

2. 分產品毛利率按抵銷內部銷售前的數據進行計算，綜合毛利率按抵銷內部銷售後的數據進行計算。

3. 本集團綜合毛利率為 27.73%，若剔除冶煉加工產品後，礦產品毛利率為 61.56%，同比上升 3.59 個百分點，礦產品毛利率上升主要原因是價格上漲，以及噸礦付現成本得到有效管理。

4. 報告期，公司礦產品單位銷售成本有所上升，主要原因：（1）部份礦山品位下降、運距增加及部份露天礦山剝採比上升；（2）員工薪酬福利水平提升；（3）因黃金價格大幅上漲，以金價為基準計算的權益金同步大幅提升；（4）新併購企業過渡期成本高：如，阿瑞那銅金礦交割後因籌備採購電動礦卡替代原租賃設備，過渡期內僅依靠少量租賃礦卡維持基本運營，選廠產能暫時未得到充份利用，導致其單位分攤固定成本畸高；阿基姆金礦交割後暫時仍沿用收購前的礦山生命週期模型（至 2027 年結束）計算資產折舊，導致折舊攤銷成本較大。

4. 收入和成本分析

公司主要生產黃金、銅、鉛鋅及其他金屬的礦產品或冶煉產品，並將其出售以獲得收入。

①主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：人民幣萬元

主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年增減 (%)	營業成本比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
礦山產金錠	3,975,798	1,638,404	58.79	95.70	49.80	增加 12.63 個百分點
礦山產金精礦	2,491,716	650,473	73.89	66.37	38.49	增加 5.25 個百分點
礦山產銅精礦	4,237,657	1,489,677	64.85	21.23	25.46	減少 1.18 個百分點
礦山產電積銅	665,294	314,490	52.73	30.13	19.21	增加 4.33 個百分點
礦山產電解銅	880,537	449,025	49.01	8.65	2.34	增加 3.15 個百分點
礦山產鋅	528,665	349,679	33.86	-8.32	3.59	減少 7.60 個百分點
礦山產銀	295,801	91,249	69.15	47.14	16.37	增加 8.15 個百分點
鐵精礦	73,482	28,432	61.31	66.95	142.95	減少 12.10 個百分點
冶煉加工及貿易金	12,582,221	12,452,010	1.03	0.26	-0.33	增加 0.58 個百分點
冶煉產銅	4,996,807	4,892,676	2.08	1.23	1.19	增加 0.03 個百分點
冶煉產鋅	819,823	836,781	-2.07	8.57	16.20	減少 6.70 個百分點
其他	26,857,122	24,675,242				
內部抵銷數	-23,497,015	-22,639,254				
合併數	34,907,908	25,228,884	27.73	14.96	4.35	增加 7.36 個百分點
主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入比上年增減 (%)	營業成本比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
境外	19,867,566	14,527,894	26.88	51.12	52.45	減少 0.64 個百分點
境內	38,537,357	33,340,244	13.49	11.60	6.09	增加 4.49 個百分點
內部抵銷數	-23,497,015	-22,639,254				
合併數	34,907,908	25,228,884	27.73	14.96	4.35	增加 7.36 個百分點

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明：公司營業收入 63%左右來自中國大陸客戶，其中 27%來自上海黃金交易所，所以境內無法按地區對客戶進行細分。

主營業務分銷售模式的說明：（1）公司生產的紫金牌金錠是上海黃金交易所、上海期貨交易所註冊交割品牌，紫金礦業集團黃金冶煉公司是倫敦金銀市場協會黃金合格交割商，紫金銅業是倫敦金銀市場協會白銀合格交割商；紫金牌電解銅、鋅錠是上海期貨交易所、倫敦金屬交易所註冊品牌。公司標準金錠銷售業務擁有境內、境外兩套銷售支撐體系，境內主要圍繞公司上海黃金交易所綜合類會員資質在上海黃金交易所直接銷售，境外主要由全資子公司金山香港在境外黃金市場開展銷售，統籌交易渠道、交易頭寸管理。隨著紫金黃金國際拆分上市，後續海外礦產金銷售業務將由金山香港逐步轉移至紫金黃金國際下設子公司。（2）公司金、銅、鋅精礦及粗銅、陰極銅、鋅錠等產品主要由福建紫金礦業貿易有限公司或其下屬子公司統籌組織銷售，整合銷售資源，獲取銷售價值。

②產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比上年增減 (%)	銷售量比上年增減 (%)	庫存量比上年增減 (%)
礦山產金	千克	82,743	83,161	1,470	21.19	22.68	-15.24
礦山產銅	噸	878,180	884,943	11,343	4.85	7.35	-37.35
礦山產鋅	噸	348,556	352,470	7,484	-11.88	-8.79	-34.34
礦山產銀	千克	429,382	430,254	6,609	0.16	1.44	-11.67
鐵精礦	萬噸	94.34	111.35	3.99	43.26	75.62	-80.99
冶煉加工貿易金	千克	162,922	162,950	644	-28.59	-28.60	-4.09
冶煉產銅	噸	697,588	697,678	2,160	-6.69	-6.39	-3.98
冶煉產鋅	噸	397,679	403,324	2,539	7.17	11.02	-68.97

產銷量情況說明：本表不含非控股企業相關數據。礦產銅、礦產金的產銷量同比有不同程度的上升，主要得益於報告期公司新併購項目和現有項目技改投產等帶來的增產增銷。

③成本分析表

單位：人民幣萬元

分產品情況						
分產品	成本構成項目	本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)
礦產金	原材料	921,021	39.80	632,463	40.45	45.62
	人工工資	290,506	12.55	173,584	11.10	67.36
	折舊	502,494	21.71	296,781	18.98	69.31
	能耗	275,399	11.90	174,956	11.19	57.41
	其他	324,814	14.04	285,628	18.28	13.72
礦產銀	原材料	35,675	39.10	32,928	41.99	8.34
	人工工資	13,362	14.64	8,216	10.48	62.63
	折舊	18,268	20.02	13,885	17.71	31.57
	能耗	11,700	12.82	10,983	14.01	6.53
	其他	12,245	13.42	12,400	15.81	-1.25
礦產銅	原材料	958,803	42.55	838,995	44.39	14.28
	人工工資	289,218	12.84	197,106	10.43	46.73
	折舊	374,895	16.64	260,187	13.77	44.09
	能耗	338,395	15.02	300,983	15.93	12.43
	其他	291,880	12.95	292,699	15.48	-0.28
礦產鋅	原材料	160,293	45.84	139,163	41.23	15.18
	人工工資	44,416	12.70	34,558	10.24	28.53
	折舊	77,649	22.21	75,890	22.48	2.32
	能耗	37,315	10.67	45,306	13.42	-17.64
	其他	30,006	8.58	42,628	12.63	-29.61

鐵精礦	原材料	8,356	29.39	3,885	33.19	115.08
	人工工資	7,201	25.33	2,653	22.67	171.43
	折舊	3,636	12.79	1,359	11.62	167.55
	能耗	2,468	8.68	798	6.82	209.27
	其他	6,771	23.81	3,008	25.70	125.10
冶煉銅	原材料	4,741,137	96.90	4,683,035	96.85	1.24
	人工工資	33,422	0.68	29,919	0.62	11.71
	折舊	33,188	0.68	33,991	0.70	-2.36
	能耗	55,240	1.13	57,185	1.18	-3.40
	其他	29,688	0.61	30,969	0.65	-4.14
冶煉鋅	原材料	700,192	83.68	592,357	82.26	18.20
	人工工資	34,181	4.08	31,788	4.41	7.53
	折舊	20,381	2.44	20,237	2.81	0.71
	能耗	61,390	7.34	56,711	7.87	8.25
	其他	20,636	2.46	19,044	2.65	8.36

成本分析其他情況說明：成本構成項目中原材料包含購入原輔材料及外包成本，能耗主要包括煤炭、電力以及油耗。公司礦山企業採礦大多採用工程外包方式，此項外包成本計入原材料。

④主要銷售客戶及主要供應商情況

公司主要客戶包括上海黃金交易所、托克等；主要供應商包括上海黃金交易所、金川集團等。

A. 公司主要銷售客戶情況

前五名客戶銷售額人民幣 13,877,099 萬元，佔年度銷售總額 39.75%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣 0 萬元，佔年度銷售總額 0%。

B. 公司主要供應商情況

前五名供應商採購額人民幣 5,754,271 萬元，佔年度採購總額 22.81%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣 0 萬元，佔年度採購總額 0%。

C. 報告期內公司存在貿易業務收入

單位：人民幣元

貿易業務開展情況	本期營業收入	上期營業收入	本期營業收入比上年同期增減(%)
大宗商品貿易等業務	29,212,610,830	29,386,475,085	-0.59

5. 研發投入

研發投入情況表

本期費用化研發投入(人民幣元)	1,714,881,582
本期資本化研發投入(人民幣元)	/
研發投入合計(人民幣元)	1,714,881,582
研發投入總額佔營業收入比例(%)	0.49
研發投入資本化的比重(%)	/

研發人員情況表

公司研發人員的數量	6,834
研發人員數量佔公司總人數的比例 (%)	10.24
研發人員學歷結構	
學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	136
碩士研究生	1,053
本科	3,760
專科	1,233
高中及以下	652
研發人員年齡結構	
年齡結構類別	年齡結構人數
30 歲以下 (不含 30 歲)	1,748
30—40 歲 (含 30 歲, 不含 40 歲)	2,795
40—50 歲 (含 40 歲, 不含 50 歲)	1,533
50—60 歲 (含 50 歲, 不含 60 歲)	700
60 歲及以上	58

科技研發與創新建設。報告期，公司作為主要共建單位的「國家礦山安全技術創新中心」穩步推進建設；公司完成兩批科技計劃項目立項，正式立項 217 項，經費總額人民幣 13.98 億元；公司獲批深地國家科技重大專項課題 2 項，紮實推進「十四五」國家重點研發項目、深地國家科技重大專項等多項國家級課題執行。公司獲批開展有色地質、有色金屬採礦、有色金屬礦物加工、有色金屬冶煉 4 個專業高級工程師職稱評審工作。

知識產權與成果獎項。報告期，公司申報專利 70 項（發明專利 54 項），獲授權專利 62 項（發明專利 51 項）；陳景河先生獲李四光地質科學獎野外獎；《黑龍江省嫩江市銅山銅礦深部隱伏礦體勘查探獲超大型單體銅礦》項目獲中國地質學會 2024 年度地質找礦重大成果獎；自主研發震旦三維激電、磁通門無人機航磁、井中三分量磁測 3 套系統，入選自然資源部《首批找礦裝備升級、研發、推廣、替換清單》。多項科技成果獲行業及省級獎項，其中 4 項獲中國黃金協會科技進步獎（一等獎 1 項、二等獎 3 項），2 項獲福建省科技進步獎三等獎，1 項獲福建省科學技術成果轉化獎，6 項獲中國有色金屬工業科學技術獎一等獎。

行業交流與產學研合作。報告期，公司與清華大學、中國礦業大學等國內外高校及科研機構開展合作，形成產學研用合作新模式；與中國地質大學（武漢）、昆明理工大學等知名礦業高校建立戰略合作，共建特色班級、聯合培養專業人才。同時組織權屬企業選礦、化驗、冶金化工等技術骨幹開展培訓研討，推動技術成果落地；與福建省科技廳簽訂企業聯合基金資助協議，提升科技人員科研能力。

數字化與智能化建設。報告期，集團公司順利通過數據管理能力成熟度評估模型（DCMM）三級認證，參與編制的有色金屬行業《行業數字化轉型成熟度評估》標準正式發佈；旗下智信智控獲評國家級「專精特新小巨人企業」、福建省瞪羚企業，自主研發的浮選泡沫圖像分析系統獲 2025 年全國機械冶金建材職工技術創新成果一等獎；高質量完成國家重點項目「工業互聯網+安全生產」數據分析決策與應急處置系統建設驗收，獲批專項扶持資金；全年新增 18 項軟件著作權、10 項軟件產品認證，夯實數字化轉型與智能化升級技術基礎。

6. 現金流

單位：人民幣元

	本期數	上年同期數	變動額	變動比例 (%)	情況說明
經營活動產生的 現金流量淨額	75,429,516,296	48,860,346,839	26,569,169,457	54.38	主要是毛利增加及加強了應收應付管理所致
投資活動產生的 現金流量淨額	-47,392,554,262	-32,238,447,068	-15,154,107,194	47.01	主要是取得子公司及其他營業單位支付的現金增加所致
籌資活動產生的 現金流量淨額	5,532,343,919	-4,428,870,908	9,961,214,827	不適用	主要是本期紫金黃金國際上市募集資金增加所致

截至 2025 年 12 月 31 日，公司現金及現金等價物為人民幣 612 億元，比上年同期增加人民幣 316 億元，增幅 106%。

報告期，公司資產負債率進一步下降至 51.56%，資產結構更加優化，償債能力持續增強，主要原因包括：①盈利能力强勁：公司主營金屬礦產品量價齊升，主要經濟指標連創新高，近三年經營活動產生的利潤總額總計達人民幣 1,601 億元，現金流量淨額總計達人民幣 1,611 億元，且根據公司已披露的至 2028 年產量計劃，上述盈利獲現能力指標未來或仍有較大增長空間，公司僅依靠自身積累即可基本覆蓋需歸還的借款本金及利息。②融資渠道豐富：公司在滬港兩地上市，境內外資本市場融資手段多樣，近年資本市場融資發行認購踴躍，融資成本較低，於 2026 年 1 月可轉債發行還首次實現負利率融資，公司長期價值受到全球資本市場廣泛高度認可；公司另擁有由銀行所提供的尚未使用的授信額度約 2,619 億元人民幣。③存貨變現高效：公司存貨主要為黃金、銅等貴重金屬或有色金屬，短期變現能力好，歷年礦產品均盡產盡銷，公司實質性速動比率遠高於報表比率。

資本負債比率

資本負債比率是指綜合總負債與綜合權益總額的比例。截止 2025 年 12 月 31 日，本集團的綜合總負債為人民幣 263,982,621,036 元（2024 年 12 月 31 日則為人民幣 218,880,000,963 元），本集團的綜合權益總額為人民幣 248,022,521,414 元（2024 年 12 月 31 日則為人民幣 177,730,729,063 元），本集團截止 2025 年 12 月 31 日的資本負債比率為 1.064（2024 年 12 月 31 日則為 1.232）。

2025 年分季度主要財務數據

單位：人民幣元

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
營業收入	78,928,282,916	88,782,570,315	86,488,690,009	94,879,539,612
利潤總額	14,687,930,601	19,808,605,566	21,149,045,307	25,106,941,667
淨利潤	12,464,616,622	16,180,425,128	17,056,118,231	18,121,029,606
歸屬於上市公司股東的 淨利潤	10,166,777,095	13,124,975,376	14,571,868,503	13,913,706,811
歸屬於上市公司股東的 扣除非經常性損益後的 淨利潤	9,881,295,308	11,742,681,798	12,502,666,197	16,596,871,437
經營活動產生的現金流 量淨額	12,528,238,721	16,301,618,227	23,277,531,472	23,322,127,876

非經常性損益項目和金額

單位：人民幣元

非經常性損益項目	2025 年金額	2024 年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部份	1,030,695,570	-238,849,891
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	485,700,947	537,215,177
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	1,208,344,671	-35,452,582
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	36,437,855	40,109,477
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	8,009,028	5,000,000
債務重組損益	1,058,254	-
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-1,153,708,984	-482,722,014
其他符合非經常性損益定義的損益項目	-	513,461,222
減：所得稅影響額	408,715,023	66,181,960
少數股東權益影響額（稅後）	154,009,273	-85,493,349
合計	1,053,813,045	358,072,778

註：本集團為聯合營公司及其子公司提供持續性的運營資金支持，並非臨時性和偶發性事項。因此，本集團不將對應的資金佔用費列入非經常性損益。

採用公允價值計量的項目

單位：人民幣元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產（不含衍生金融資產）	5,998,262,930	9,984,723,704	3,986,460,774	5,334,221,877
衍生金融資產	1,226,875,680	714,420,456	-512,455,224	-142,514,052
交易性金融負債（不含衍生金融負債）	-	-	-	-
衍生金融負債	-1,261,053,366	-3,794,780,022	-2,533,726,656	-2,961,793,594
合計	5,964,085,244	6,904,364,138	940,278,894	2,229,914,231

存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

單位：人民幣元

主要會計數據	2025 年	2024 年	本期比上年同期增減（%）
扣除股份支付影響後的淨利潤	64,048,178,998	39,631,687,752	61.61

資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：人民幣元

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上期期末變動比例 (%)	情況說明
貨幣資金	65,576,737,700	12.81	31,690,884,267	7.99	106.93	主要是本期紫金黃金國際上市募集資金增加所致
交易性金融資產	9,984,723,704	1.95	5,998,262,930	1.51	66.46	主要是以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資產生公允價值變動增加所致
衍生金融資產	714,420,456	0.14	1,226,875,680	0.31	-41.77	主要是未指定套期關係的衍生金融資產減少所致
應收賬款	9,308,395,310	1.82	6,811,753,955	1.72	36.65	主要是營業收入增加，對應的應收貨款增加所致
應收款項融資	2,153,525,886	0.42	1,528,777,804	0.39	40.87	主要是使用應收票據結算增加所致
持有待售資產	187,269,511	0.04	-	-	不適用	主要是龍淨擬處置項目所致
一年內到期的非流動資產	140,656,372	0.03	282,452,807	0.07	-50.20	主要是一年內到期的長期應收款減少所致
其他流動資產	12,940,223,324	2.53	9,176,185,931	2.31	41.02	主要是期貨保證金，以及大額存單和國債逆回購增加所致
債權投資	413,578,758	0.08	181,011,976	0.05	128.48	主要是期限超過一年的大額存單增加所致
其他非流動金融資產	480,504,648	0.09	-	-	不適用	主要是持有期限超過一年的權益工具投資增加所致
投資性房地產	546,469,613	0.11	367,201,035	0.09	48.82	主要是新併表企業所致
使用權資產	713,555,992	0.14	287,369,167	0.07	148.31	主要是經營性租入的資產增加所致
遞延所得稅資產	3,835,162,953	0.75	2,141,783,098	0.54	79.06	主要是新併表企業所致
衍生金融負債	3,794,780,022	0.74	1,261,053,366	0.32	200.92	主要是未指定套期關係的衍生金融負債增加所致
應付票據	3,360,824,736	0.66	2,404,943,491	0.61	39.75	主要是採用票據結算貨款增加所致
應付賬款	24,155,898,150	4.72	18,422,703,112	4.65	31.12	主要是產量增加，對應的採購貨款增加所致
應付職工薪酬	5,632,607,202	1.10	3,331,307,566	0.84	69.08	主要是員工薪酬增加所致

應交稅費	9,446,444,488	1.84	5,006,326,262	1.26	88.69	主要是企業所得稅增加所致
持有待售負債	5,362,027	-	-	-	不適用	主要是新併表企業所致
一年內到期的 非流動負債	25,992,525,812	5.08	18,034,521,211	4.55	44.13	主要是一年內到期的長期借款增加
租賃負債	279,947,897	0.05	200,251,911	0.05	39.80	主要是使用權資產增加所致
預計負債	8,803,482,357	1.72	5,069,019,721	1.28	73.67	主要是新併表企業所致
遞延所得稅負債	14,060,276,074	2.75	7,973,968,652	2.01	76.33	主要是新併表企業所致
資本公積	38,356,266,389	7.49	28,712,858,237	7.24	33.59	主要是紫金黃金國際上市所致
庫存股	985,833,516	0.19	470,228,688	0.12	109.65	主要是回購公司股份增加所致

2. 境外資產情況

①資產規模

其中：境外資產人民幣 2,200 億元，佔總資產的比例為 43%。

②境外資產佔比較高的相關說明

單位：人民幣萬元

境外資產名稱	形成原因	運營模式	總資產	本報告期營業收入
吉勞、塔羅金礦	併購	自營	283,199	577,366
帕丁頓金礦	併購	自營	808,397	625,953
左岸金礦	併購	自營	183,358	279,615
科盧韋齊銅（鈷）礦	併購	自營	750,409	828,244
博爾銅礦	併購	自營	3,002,561	1,577,632
奧羅拉金礦	併購	自營	474,001	368,651
羅斯貝爾金礦	併購	自營	676,506	678,004
丘卡盧—佩吉銅金礦	併購	自營	1,214,692	1,527,304
阿瑞那銅金礦	併購	自營	293,623	113,959
阿基姆金礦	併購	自營	828,733	433,530
瑞果多金礦	併購	自營	238,777	135,495
碧沙銅鋅礦	併購	自營	533,988	427,619
圖瓦鋅多金屬礦	併購	自營	309,870	163,763

公司境外資產質量良好，資源量和產量佔比超過國內，對利潤貢獻突出。其中，金、銅、鋅（鉛）、碳酸鋰的資源量分別佔公司總資源量的 72%、64%、30%、79%；公司境外礦產金、礦產銅、礦產鋅（鉛）產量分別佔公司總產量的 67%、57%、39%。報告期，公司歸母淨利潤的 58% 來源於境外。

3. 截至報告期末主要資產受限情況

公司 2020 年收購西藏巨龍銅業 50.10% 權益。2021 年巨龍銅業以驅龍銅多金屬礦採礦權、知不拉銅多金屬礦採礦權、榮木措拉探礦權及一批機械設備等動產為抵押物，向中國銀行西藏分行、西藏銀行營業部、興業銀行拉薩分行、中國工商銀行西藏分行、中國農業銀行西藏分行、中國建設銀行西藏分行六家金融機構進行銀團抵押貸款用於置換併購前的 2017 年銀團抵押貸款，期限 12 年。截至 2025 年 12 月 31 日上述抵押借款餘額為人民幣 89.5 億元，抵押物賬面價值共計人民幣 116.56 億元（其中固定資產人民幣 1.04 億元，無形資產人民幣 115.52 億元）。

有色金屬行業經營性信息分析

礦石原材料的成本情況

單位：人民幣萬元

礦石原材料類型及來源	原材料總成本	佔比（%）	原材料總成本比上年增減（%）
自有礦山	3,019,053.08	48.19	34.89
國內採購	1,491,431.67	23.81	3.48
境外採購	1,754,022.38	28.00	-28.62
合計	6,264,507.13	100.00	2.08

投資狀況分析

對外股權投資總體分析

1. 重大的股權投資

單位：人民幣億元

被投資公司名稱	主要業務	標的是否主營業務	投資方式	投資金額	持股比例	是否併表	資金來源	是否涉訴	披露日期（如有）	披露索引（如有）
藏格礦業	鉀、鋰、銅	否	收購	137.29	26.18%	是	自有資金 銀行貸款	否	2025年1月16日 2025年4月14日 2025年5月6日	《須予披露的交易 — 關於收購藏格礦業股份有限公司控制權的公告》 《關於就收購藏格礦業股份有限公司控制權事項簽署《補充協議》的公告》 《關於完成藏格礦業股份有限公司控制權收購的公告》

加納阿基姆	金	否	收購	70.71	85%	是	自有資金 銀行貸款	否	2024年10月9日 2025年4月16日 2025年8月1日	《關於收購加納 Akyem 金礦項目的公告》 《關於加納 Akyem 金礦項目完成交割的公告》 《關於加納 Akyem 金礦採礦租約獲得加納議會追認的公告》
哈薩克斯坦瑞果多	金	否	收購	82.84	85%	是	自有資金 銀行貸款	否	2025年6月29日 2025年10月12日	《關於收購哈薩克斯坦 Raygorodok 金礦項目的公告》 《聯合公告—關於哈薩克斯坦 Raygorodok 金礦項目收購完成交割的公告》

2. 重大的非股權投資

項目名稱	項目金額	項目進度	本報告期 投入金額 (人民幣億 元)	累計實際 投入金額 (人民幣億 元)	建成達產後項目收益情況
卡莫阿冶煉廠項目	9.11-10.25 億美元	項目已於 12 月份正式投料試生產	7.91	70.99	陽極銅 50 萬噸/年
塞紫銅技改工程	17.78 億美元	JM 礦技改擴建項目由充填法變更為崩落法採礦;新選廠力爭 2027 年 6 月建成投產	8.81	121.31	礦產銅 15—16 萬噸/年, 冶煉銅 18 萬噸/年, 預留至 20 萬噸/年
3Q 一期工程	6.2 億美元	項目已於 9 月份投產並生產出首批碳酸鋰產品	2.43	43.19	當量碳酸鋰 2 萬噸/年
馬諾諾鋰礦採選冶項目	14.05 億美元	預計於 2026 年 6 月份實現選廠(重介質)投產	28.47	51.39	當量碳酸鋰 13 萬噸/年
巨龍銅業二期工程	人民幣 174.6 億元	已於 2025 年 12 月底完成聯動試車, 2026 年 1 月 23 日建成投產	84.66	130.57	一期及二期礦產銅 30—35 萬噸/年
湘源鋰礦採選工程	人民幣 26.57 億元	已於 2025 年 12 月底建成投產	9.24	21.55	當量碳酸鋰 3 萬噸/年
朱諾銅礦採選工程	人民幣 83.93 億元	生活區、選廠、尾礦庫全面開工, 計劃 2026 年底建成投產	23.19	37.32	礦產銅 7.6 萬噸/年
沙坪溝鋁礦採選項目	人民幣 70.96 億元	按計劃推進土地報批、項目安設等證照手續辦理, 正在進行「三通」和排水管線工程施工。	10.05	10.71	礦產鋁 2.2 萬噸/年
湖南紫金新材料工程	人民幣 24.12 億元	已於 2025 年 12 月底建成投產	8.64	17.39	加工生產電池級碳酸鋰 3 萬噸/年

私募基金投資情況

公司全資子公司紫金礦業股權投資管理（廈門）有限公司（「股權投資公司」）為中國證券投資基金業協會登記的私募股權、創業投資基金管理人；公司全資子公司紫金礦業資產管理（廈門）有限公司（「資產管理公司」）為中國證券投資基金業協會登記的私募證券投資基金管理人。報告期末，股權投資公司資產總額為人民幣 35,734 萬元，負債總額為人民幣 1,258 萬元，淨資產為人民幣 34,476 萬元；資產管理公司資產總額為人民幣 1,283 萬元，負債總額為人民幣 207 萬元，淨資產為人民幣 1,076 萬元。報告期內，上述兩家私募基金合計實現淨利潤人民幣 1,231 萬元。

衍生品投資情況

報告期內，為降低大宗商品市場價格波動對公司生產經營造成的影響，防範利率匯率風險，利用金融工具的套期保值功能，對生產經營業務相關的產品及原材料、外匯風險敞口擇機開展套期保值業務，提升公司防禦風險能力，經公司董事會批准，公司及下屬子公司在董事會審議的額度內開展以套期保值為目的的衍生品投資業務，品種包括礦山、冶煉主營品種、供應鏈業務相關品種以及外匯等，具體由公司金融委員會在董事會授權範圍內進行決策。

為充份發揮公司金融板塊與主業的協同作用，降低公司跨境投資及產業鏈投資涉及的市場波動風險，在不影響公司正常經營及風險有效控制的前提下，經公司董事會、股東會批准，公司授權金融板塊的下屬企業使用不超過人民幣 3 億元及不超過 1 億美元或等值外幣的交易保證金、權利金等開展以投機為目的的衍生品投資業務，虧損限額最高為 5,000 萬元人民幣及 500 萬美元或等值外幣，範圍限定為大宗商品、外匯、固定收益等大類資產的期貨、期權、場外等衍生產品。

「紫金系」控股上市公司分析

紫金黃金國際（2259.HK）

報告期，公司成功分拆紫金黃金國際至香港聯交所上市，本次發行獲得全球頂級投資機構超額踴躍認購，共計募集資金 287 億港元，創下資本市場礦業領域多項紀錄，推動公司旗下境外黃金資產獲得價值重估。截至本報告發佈日，貢獻公司約 20% 歸母淨利潤的紫金黃金國際，市值約為公司總市值的 50%，穩居全球第 4 大黃金上市公司，且估值水平顯著領先於其他同業公司，充份彰顯國際資本市場對其「紫金基因」與核心競爭力的高度認同。本次分拆自披露提示性公告至正式上市僅用時 5 個月，再次刷新資本市場「紫金速度」。

報告期，紫金黃金國際完成哈薩克斯坦瑞果多金礦收購，旗下在產黃金礦山增至 9 座，資產規模、盈利水平和全球行業地位進一步夯實；資源儲量持續培厚，除上市前通過經濟技術重新評價，新增金資源量 415 噸外，羅斯貝爾金礦、諾頓金田等年內合計勘探新增金資源量 57 噸；項目建設有序推進，奧羅拉選廠 330 萬噸／年處理量和蘇里南羅斯貝爾選廠 1,000 萬噸／年處理量的技改工程已完成，阿基姆金礦新增 300 萬噸／年處理量和瑞果多金礦新增 1,000 萬噸／年處理量技改論證研究正加速推進。

報告期，紫金黃金國際實現歸母淨利潤 16.02 億美元，同比增長 233%；經營活動產生的現金流量淨額 24.02 億美元，同比增長 174%；歸母淨資產 83.7 億美元，較期初增長 260%；資產負債率 29.22%，較期初下降 17 個百分點；盈利水平、經營現金流、資產規模等核心財務指標爆發式增長，高質量發展根基更加穩固。

藏格礦業（000408.SZ）

報告期，公司以人民幣 137 億元完成藏格礦業控制權收購，創下歷史最大單筆投資紀錄。交割完成後，公司快速推進藏格礦業董事會改組，同步啟動公司治理改革，系統修訂《公司章程》及配套制度，搭建起權責清晰、規範高效的法人治理體系。本次戰略控股與深度整合後，藏格礦業的內在價值迅速獲得市場系統性重估；截至報告期末，股價已達收購價的 241%，充分彰顯公司通過併購後的體系賦能與管理賦能，實現被投企業價值重塑的核心能力。

報告期，藏格礦業聚焦鉀鋰雙主業發展，核心經營指標穩健增長，重點項目取得實質性進展。氯化鉀業務板塊，產銷量超預期，通過技術革新與節能降耗，平均銷售成本同比降低約 17%；碳酸鋰業務板塊，成本保持行業低位，有力支撐利潤增長；資源儲備與開發方面，麻米措鹽湖項目取得關鍵突破，於 2025 年 6 月獲立項核准，現已完成主體廠房封閉工作；老撾鉀鹽項目獲批氯化鉀資源總量達 9.84 億噸，全球化資源配置邁出關鍵一步。

報告期，藏格礦業實現歸母淨利潤人民幣 38.52 億元，同比增長 49.32%，實現扣非後歸母淨利潤人民幣 40.31 億元，同比增長 58.28%，經營活動產生的現金流量淨額人民幣 21 億元，同比增長 128.49%；報告期末，歸母淨資產人民幣 162.44 億元，較期初增加 17.15%，資產負債率 8.35%；盈利水平持續提升，經營現金流顯著增強，資產負債率、有息負債率均維持行業極低水平，財務結構穩健。

龍淨環保（600388.SH）

報告期，龍淨環保堅定推進「環保+新能源」雙輪發展戰略，成效顯著：環保核心板塊穩健發力，持續築牢業績基本盤；新能源板塊多點突破、全面起勢，取得多個標誌性成果：綠電業務建成自發自用項目集群，內蒙古巴彥淖爾、蘇里南、圭亞那二期等一批項目相繼建成投運；儲能業務持續深化合作，產品良率躋身行業第一梯隊，實現滿產滿銷；電動礦卡業務取得里程碑突破，自主研發的首台純電動礦用自卸車順利下線交付使用，新能源礦山裝備研發及產業化邁入新階段。

報告期，龍淨環保實現歸母淨利潤人民幣 11.12 億元，同比增長 33.95%；實現扣非後歸母淨利潤人民幣 10.45 億元，同比增長 37.18%，經營活動產生的現金流量淨額人民幣 16.18 億元；報告期末，歸母淨資產人民幣 109.75 億元，較期初增加 7.89%；資產負債率 60.65%，較期初下降 0.77 個百分點；資產負債結構持續優化，總體經營狀況更加健康良性。

其他主要控股參股公司分析

單位：人民幣萬元

公司名稱	所屬礦山	公司持有權益	總資產	淨資產	營業收入
銅					
穆索諾伊礦業簡易股份有限公司	科盧韋齊銅（鈷）礦	67%	750,409	369,413	828,244
多寶山銅業股份有限公司	多寶山銅礦	100%	1,385,022	890,140	975,481
塞爾維亞紫金銅業有限公司	MS/VK/NC/JM	63%	3,002,561	1,461,619	1,577,632
塞爾維亞紫金礦業有限公司	丘卡盧—佩吉銅金礦	100%	1,214,692	928,862	1,527,304
哈巴河阿舍勒銅業股份有限公司	阿舍勒銅礦	51%	300,228	179,881	269,397
巨龍銅業有限公司	巨龍銅礦+知不拉銅礦	58.158%	3,941,495	1,954,343	1,667,759
金					
中塔澤拉夫尚有限責任公司	吉勞、塔羅金礦	59.5%	283,199	113,687	577,366
諾頓金田有限公司	帕丁頓金礦	85%	808,397	269,650	625,953
奧同克有限責任公司	左岸金礦	51%	183,358	149,661	279,615
琿春紫金礦業有限公司	曙光金礦	100%	109,997	61,012	124,211
奧羅拉金礦有限公司	奧羅拉金礦	85%	474,001	184,638	368,651
阿瑞那有限責任公司	阿瑞那銅金礦	100%	293,623	89,823	113,959
紫金金嶺有限公司	阿基姆金礦	85%	828,733	424,163	433,530
瑞果多黃金有限公司	瑞果多金礦	85%	238,777	173,443	135,495
羅斯貝爾金礦有限公司	羅斯貝爾金礦	80.75%	676,506	232,687	678,004
鋅（鉛）					
碧沙礦業股份公司	碧沙銅鋅礦	55%	533,988	443,409	427,619
紫金鋅業有限公司	烏拉根鉛鋅礦	100%	577,920	415,904	217,303
烏拉特後旗紫金礦業有限公司	廟溝—三貴口鉛鋅礦	95%	209,503	130,528	123,139
龍興有限責任公司	圖瓦鋅多金屬礦	70%	309,870	203,733	163,763
冶煉					
紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	1,419,385	618,107	3,602,676
巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司	鋅錠	87.2%	304,233	191,472	588,631
吉林紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	553,958	159,314	1,255,805
黑龍江紫金銅業有限公司	冶煉銅	100%	591,630	172,289	1,383,866
新疆紫金有色金屬有限公司	冶煉鋅	100%	269,325	107,887	350,751
其他					
金寶礦業有限責任公司	鐵精礦	56%	223,559	138,778	73,588

2026 年計劃及展望

行業格局和趨勢

地緣博弈推動礦業大變局

在全球戰略競爭加劇的背景下，關鍵礦產已從單純的經濟要素上升為國家安全與大國博弈的焦點。主要經濟體通過更新關鍵礦產清單、設置貿易壁壘、強化資源聯盟等手段推動供應鏈區域化和產業本土化等舉措，圍繞鋰、鈷、銅、稀土等戰略性礦產展開激烈爭奪。對關鍵礦產供應鏈全鏈條的控制能力正成為衡量大國發展權與產業主導權的全新標尺。這種地緣政治驅動的資源爭奪，正加速全球礦業從全球化分工向陣營化、碎片化方向裂變，引發一場深刻的結構性變局。

價值鏈重構塑造產業新格局

全球資源治理格局的深層變革是一場由「安全邏輯」取代「效率邏輯」所驅動的系統性重構。傳統基於全球化分工的「開採—出口—海外加工—終端製造」的線性價值鏈正在瓦解，取而代之的是區域閉環、本地化與綠色合規驅動的新生態。參與主體從消費國主導向消費國、資源國及技術國多元角力深化。這一輪重構不僅改變了地理流向，更重塑了利潤分配：加工、回收、認證等高附加值環節成為競爭焦點，推動產業從「資源佔有」向「技術+標準+本地融合」轉型。同時資源國國家意圖通過政策調整尋求主導權，也進一步推高資源的「戰略溢價」。

產業革命推動礦業週期開新局

全球金屬礦業需求正經歷結構性革命，能源轉型與算力時代的剛性拉動成為本輪礦業週期中新需求的「超級增量」。能源轉型是長期、確定性的需求主線，包括風電、光伏在內的清潔能源裝機不斷攀升，顯著加大了對銅、鋰、稀土等關鍵金屬和礦物質的需求。算力時代則帶來了爆發性的新增長極，以算力基礎設施為底座，以人工智能為核心驅動力，深度賦能工業、能源、交通等千行百業轉型升級，疊加傳統行業的長期需求，IEA 預計到 2040 年全球銅需求將增長約 50%。兩大趨勢疊加，共同構成了對金屬資源的剛性拉動，重塑了全球金屬市場的需求邏輯與價值中樞。

黃金：配置價值持續被重視

展望 2026 年，支撐金價上行的宏觀基本面邏輯依然穩固，黃金配置價值有望持續提升。在全球宏觀格局深刻變革的背景下，貨幣體系競爭與全球產業鏈重構加劇，各國央行預計將維持購金態勢，分散外匯儲備風險，以應對地緣政治不確定性。同時，面對持續的宏觀不確定性，疊加市場對美債安全性的擔憂與黃金戰略配置共識的強化，黃金 ETF 投資需求有望持續回升，並與央行買盤形成合力。邊際上，需密切關注美國通脹壓力、局部流動性風險及政策不確定性可能帶來的階段性擾動。

銅：供應端約束強化

展望 2026 年，銅市運行主線將圍繞「宏觀博弈」與「結構性短缺」展開。宏觀層面，在複雜外部環境與關鍵礦產博弈加劇的背景下，銅的金融屬性及其戰略資產價值持續凸顯。地緣衝突、經濟不確定性、降息預期反復及貿易政策擾動，或將加劇短期價格波動風險。隨著宏觀擾動逐步消化，市場交易主線將回歸供需基本面。供給端，礦端約束仍是價格支撐的核心。受上年大型礦山事故影響，2026 年全球銅礦供應持續緊張，銅精礦加工費已跌至歷史低位；中國銅原料採購小組（CSPT）計劃減產以應對原料不足，供應瓶頸正加速由礦端向精煉端傳導。需求端，新能源、電氣化及人工智能（AI）基礎設施建設帶來的結構性增量路徑清晰，有效對沖了傳統領域的週期性波動。中長期看，在全球礦業資本開支長期不足與保護主義抬頭的背景下，銅供應剛性約束日益顯化，長期激勵價格有望成為堅實的價格底座。

鋅：供給過剩壓力下價格或震盪下行

展望 2026 年，鋅礦供給側已開始過剩，但尚未完全轉化為鋅錠的過剩。一旦內外價差修復導致鋅精礦進口放量，增量的鋅礦終將轉化為增量的鋅錠，屆時鋅錠市場的過剩壓力將真正顯現。需求側，傳統領域如房地產前端拿地和新開工面積累計增速仍處於深度下跌狀態，對鋅消費形成主要拖累。汽車行業雖整體增長，但新能源汽車的輕量化趨勢（使用鋁合金替代）限制了用鋅增速。增長領域主要來自政策支持的基建投資，以及光伏新增裝機、電網投資帶來的鍍鋅鋼材需求。總體來說，在供應過剩成為核心主線的背景下，鋅價將開啟震盪下行通道。預計 2026 年下半年起鋅價將進入趨勢性回落階段。

鋰：反轉趨勢啟動

展望 2026 年，鋰價反轉趨勢啟動，鋰產業正從紙面過剩向緊平衡態勢演變。需求側，全球能源轉型大趨勢未改，新能源汽車產業正從高速擴張的黃金期向高質量發展的新階段邁進，儲能在政策及經濟性驅動力下成為無可爭議的核心增長引擎；供給側，呈現增長與風險並存格局。一方面，澳洲、非洲及南美等地的大型項目投產爬坡增長，成為核心供應增量來源；另一方面，地緣政治動盪造成的運營風險、資源國政策變化及環保與監管政策收緊等因素將對實際供應形成潛在擾動與不確定性。長期來看，新能源汽車與儲能雙輪驅動格局穩固，固態電池商業化進程進入關鍵提速期，AI 數據中心等新場景成為超級需求引擎，預計到 2030 年需求將超過 300 萬噸，保障鋰資源供應安全成為全球主要經濟體和產業鏈企業的核心議題。

公司發展戰略

2026 年 2 月，公司在上杭古田山莊召開戰略發展務虛會，通過全面總結公司發展現狀，深入分析全球經濟社會及礦業行業形勢，確立了未來三年及後續十年的發展方向、戰略定位、主要指標、重點任務和實施路徑，會議形成《三年（2026-2028 年）主要礦產品產量規劃和 2035 年遠景目標綱要》重要綱領性文件，並經公司第九屆董事會 2026 年第 4 次臨時會議審議通過。

新階段工作指導思想：堅持以礦業為主導，以「提質、上產、控本、增效」為工作總方針，以「奮發有為、改革創新、高度適配、控制風險」為基本原則，持續深化「簡潔、規範、高效」運營管理體系改革，著力破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾。

新階段發展戰略目標：到 2028 年，公司的資源儲量、主要礦產品產量、銷售收入、資產規模、利潤等綜合指標排名進一步提升，銅、金礦產品產量進入全球前 3 位，全面建成高度適配且具有紫金特色的全球化運營管理體系和 ESG 可持續發展體系；力爭到 2035 年，公司主要指標較 2025 年實現跨越式增長，部份指標達到全球首位，全面建成「綠色高技術超一流國際礦業集團」。

經營計劃

2026 年公司主要礦產品產量計劃

礦產金 105 噸，礦產銅 120 萬噸，礦產銀 520 噸，當量碳酸鋰 12 萬噸，礦產鋅（鉛）40 萬噸，礦產鉬 1.5 萬噸。鑒於市場環境複雜多變，本計劃為指導性指標，存在不確定性，不構成對產量實現的承諾，公司有權根據情況變化，對本計劃作出相應調整，敬請廣大投資者關注風險。

2026 年主要工作措施

2026 年是公司新一屆領導班子履新之年，也是站上「一流」新起點衝刺「超一流」總目標的起步之年，將按照《三年（2026-2028 年）主要礦產品產量規劃和 2035 年遠景目標綱要》擘畫宏偉藍圖，紮實推進各項工作：

1. 持續培厚「資源家底」

堅持資源優先戰略，以金、銅為重點發展礦種，全面形成具有全球競爭力的鋰板塊，穩固並提升鋅、銀、鉬等礦產品產量及資源儲備；加強就礦找礦工作，力爭實現自主找礦勘探新的重大突破；優化投資佈局體系，加強對併購標的所在區域風險研判。依靠資本市場，持續關注優質上市企業的併購重組機會，積極尋求通過戰略性投資成為此類企業控股股東或重要股東，實現對被投資企業的深度賦能，充份釋放其資源和價值潛力。

2. 超前部署增長「新引擎」

落實「上產」工作總方針，加快資源優勢向產能優勢和經濟社會效益轉化。開足馬力釋放金、銅等主力礦種產能，深度賦能紫金黃金國際，加快其旗下新併購的阿基姆金礦、瑞果多金礦、羅斯貝爾金礦技改擴建的論證研究和實施；全力推進丘卡盧一佩吉銅金礦、JM 銅礦、阿瑞那銅金礦二期、朱諾銅礦、海域金礦等重點項目建設，推進卡莫阿—卡庫拉銅礦的卡庫拉礦段復產和三期達產，開展巨龍銅礦三期論證研究。高度關注鋰板塊的績效提升與產能增長，實現「兩湖兩礦」項目全面達產並有序推進二期建設，加快藏格礦業鋰板塊資源潛力的釋放，推動公司成為全球最大的鋰生產企業之一。穩固鋅（鉛）產量、推動伴生銀礦山產能提升。加快沙坪溝鉬礦建設，聯同現有項目的伴生鉬資源，推動公司成為全球最大的鉬生產企業之一。

3. 構建「價值引領」內生動力

深化「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式應用，重點攻堅崩落法採礦、高原與深部綠色高效開採、低品位難選冶資源回收等關鍵技術，加強自營體系建設，持續提高工藝和裝備適配能力，持續提升採購、物流和銷售協同能力。

加快數字智能化轉型，推進公司生產經營活動的信息化覆蓋與智能化升級，提高全球化生產運營的系統效能，夯實數據標準化與基礎數據庫建設。以實用為導向，重點打造高原礦山無人化、井下智能化、大型化裝備應用等一批標杆項目，積極推動電動礦卡、智能裝備在礦山規模化應用，依託豐富的信息化場景提升自主研發能力。

把成本控制擺在運營核心位置，將紫金低成本、高效率、高效益的運營優勢推向新高度。聚焦自身能力建設，重視採礦、設備維修等關鍵環節的自營能力建設。堅持「現金為王」開展項目全生命週期管理，將預算執行與資金效率納入關鍵績效評價；依託業財一體化與全球財務共享體系，提升資金效率、財務韌性和抗風險能力。

大力破解「日益全球化與局限的國內思維及管理方式」主要矛盾，實現從「中國總部管理全球」到「全球體系運營全球」的思維與能力升級。大幅提升海外項目所在國本土高管、技術骨幹比重，搭建屬地精英團隊，構建跨文化溝通與治理橋樑，構建完善的人才梯隊體系，系統解決青年人才上升通道收窄、主專業人才斷層、領軍人才稀缺的問題；打破資歷限制，以實績論英雄，大膽任用年輕人才，為全球運營儲備高素質的產業工人與技能骨幹。

4. 築牢高質量發展「護城河」

打造國際領先的 ESG 標杆，貫徹「創造價值、共同發展」核心價值觀，構建讓利益相關方能共同成長、共享價值的可持續發展生態，充份展示公司促進社區繁榮、保護生態環境、履行社會責任的品牌形象，用國際語言講好新時代的「紫金故事」。

堅決打贏安全生產翻身仗，做到從嚴從實、標本兼治，著力提升本質安全水平。堅持對隱患和違章行為「零容忍」，強化制度的清單化、標準化執行，提升安全培訓的針對性。主動向協作單位賦能，構建真正「一體化安全能力」，真正實現「同一體系、同一標準、同一要求、同一考核」。推動科技強安，加大智能監測、自動化裝備和信息化管理工具上的投入。

重視依法合規，加強國際通行規則和國別法律政策研究，吃透涉及全球化業務的國際通行規則，遵從項目所在國家和地區法律、道德、社會、經濟和人權標準，確保資產運行安全可靠。

可能面對的風險

風險管理體系

公司基於 COSO-ERM 框架、ISO 31000 標準，將風險管理融入全球化戰略和運營管理體系，制定《風險管理制度》、《風險管理操作指引》，建立風險應對機制，在風險評估基礎上，明確重點風險領域和風險應對策略，以確保公司資產、資金、員工、安全與環境、價值觀與聲譽等要素安全，維護公司及利益相關方長期價值實現。

董事會及下設戰略與可持續發展（ESG）委員會、審計與監督委員會就公司重大事項、重大風險及重大危機管理進行決策；經營層負責建立風險管理體系，形成相對獨立、有效運行的風險管理體系。

風險管理委員會確定公司風險管理總體目標、風險偏好和風險容量及風險管理策略，統籌風險管理體系建設、審議風險管理規劃計劃和重大風險策略，督導風險管理文化的培育。下設辦公室掛靠審計監察部。

各事業部、職能部門為對應業務風險管理部門；各權屬企業為風險管理的責任主體，負責建立風險管理機制，全面識別和區分自身存在的主要風險。

主動識別潛在風險與應對

1. 外部風險

① **地緣政治**：世界百年未有之大變局加速演進，地緣政治風險頻發且日益嚴峻，局部衝突持續升級，二戰以來所形成的全球政治經濟秩序受到全面挑戰，全球經濟前景不明朗；全球能源轉型與科技競爭正推動關鍵礦產成為大國戰略博弈的新焦點，其供應安全已從經濟議題上升為國家安全核心考量，資源民族主義全球興起，礦業稅負顯著增加，全球礦業投資環境惡化；國際社會及產業鏈、供應鏈面臨多重挑戰，部份國家或地區短期陷入社會秩序惡化，全球礦業發展格局持續重構，不確定性顯著增加，可能對部份海外項目經營產生不利影響。

應對措施：堅定全球化戰略發展方向，超前將地緣政治風險評估納入戰略決策全流程，全面實施國別風險評估與研究，優化投資佈局體系，境外重點關注與中國陸路接壤國家以及其他市場、法治環境良好的友好國家；加強自主全球配套資源冶煉材料加工及供應鏈、金融、財務、資本等支撐體系建設，探索建設海外加工基地，構建「礦產—冶煉及延伸產業」雙循環模式；全面提高公司國際化運營、公關和利用國際規則抵禦風險的能力。

② **金屬價格**：黃金、銅等金屬價格受供求關係、金融貨幣政策、全球低碳轉型等多重複雜因素制約，若波動較大將對公司經濟活動價值實現產生影響。

應對措施：緊盯全球政治經濟格局演變、美聯儲貨幣政策調整、礦產資源供求結構變化及全球脫碳政策落地進程，持續提升關鍵礦種資源儲備，加速釋放現實產能，以產能提升、成本優化抵禦金屬價格波動風險；科學、合理、審慎應用金融衍生工具，強化貿易及大宗商品套期保值管理。

2. 運營風險

成本壓力：全球礦業成本曲線持續抬升，通脹壓力外溢、資源國礦業稅負攀升、去碳化費用高昂。全球綠地勘探投入不足，大型及超大型優質項目稀缺性加劇，資源獲取邊際成本面臨上行壓力，獲取資源成本可能增加。

應對措施：深化「礦石流五環歸一」礦業工程管理模式應用，依託全環節自主技術和工程能力，以系統工程和經濟礦業思想指導投資併購、地質勘察及運營開發，提升自主勘查資源佔比，降低優質資源獲取成本，提升資源開發價值。聚焦全球領先信息和 AI 技術，緊扣生產經營管理的痛點難點，實現所有生產經營活動信息化全覆蓋，提升裝備自動化、智能化水平，提高工藝和裝備適配能力，以技術替代對沖要素成本上漲，提高生產效率。

3. 財務風險：

公司在投融資、購銷等運營活動中持有和運用外幣，形成外匯及利率風險敞口，存在因市場波動導致損失的可能；公司有息負債規模有所上升，需提高流動性風險管控水平。

應對措施：公司堅持穩健中性風險偏好，設有金融委員會等工作機制，統籌外匯風險監控、利率風險敞口管理，通過自然對沖、金融衍生品等工具，減少市場利率、匯率波動對財務費用產生的負面影響；加強與財務有關的信息安全體系建設，做好成本和風險管控，加快業財一體化推廣，確保資金安全和效率。堅持「現金為王」，貫徹「盡產盡銷」原則，嚴格庫存管理，將經營現金流列為重要考核指標；優化融資發行條件，通過股權融資或低利率、負利率融資，持續優化公司資產負債結構，降低有息負債規模，做好流動性壓力測試，嚴格控制流動性風險。

4. ESG 相關風險

① **社區及社會關係：**海外項目面臨文化、信仰、制度、語言等的差異可能導致誤解與衝突，影響社區及社會關係構建。

應對措施：致力於項目與屬地社區「共同發展」，實施本土化僱傭和採購策略，提升項目中高層屬地精英人才的比例，努力延長項目對屬地產業鏈價值貢獻。強化全球法務體系，加強國際通行規則和國別法律政策研究，確保海外經營活動在法律框架內穩健運行。與東道國政府和屬地社區緊密溝通，完善溝通及申訴體系，確保利益相關者的意見得到充份尊重與響應。

② **應對氣候改變與安全生產：**全球極端天氣日趨頻繁，暴雨、泥石流，地震等突發性自然災害頻率可能增加，應對氣候改變相關法規及準則趨於嚴格；各礦山地質開發及建設運營環境迥異，若承包商或員工作業行為未遵守安全規則，仍可能發生局部安全生產事故。

應對措施：公司遵照國際安全環保及職業健康標準建立完善的治理體系，落實紫金氣候變化應對方案，加強對權屬企業實施雙碳經濟責任制考核，有針對性地發展新能源項目，構建安全環保與綠色生態的國際品牌。各礦山建立有針對性的極端天氣物理風險專門應急響應計劃，建立符合國際標準的水利、交通等礦用基礎設施。全面提升本質安全水平，完善安全管理體系，推進科技強安與智能監測預警，提升安全培訓效能，實施定期及不定期安全大檢查和汛期安全、防雷安全、豎井施工、起重提升設備設施、尾礦庫、承包商安全管理等安全專項檢查，全面排查整治風險隱患。實施系列工程技術、安全管理、安全培訓、個體防護、監測預警、應急管理等措施，保障員工和承包商安全健康。

利潤分配或資本公積金轉增預案

現金分紅政策的制定、執行或調整情況

公司 2023 年年度股東會審議通過《公司未來三年（2023-2025）年度股東分紅回報規劃》，要求除特殊情況外，公司最近三年以現金方式累積分配的利潤原則上不少於最近三年累積實現可供分配利潤總額的 30%。

經德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）審計，按中國會計準則計算，截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司報表中期末未分配利潤為人民幣 10,658,002,310 元。董事會建議公司 2025 年度股利分配預案為：公司擬向 2025 年度利潤分配實施公告日確定的股權登記日可參與分配的股東，每 10 股派發現金紅利人民幣 3.8 元（含稅），實際派發現金紅利金額根據股權登記日股份確定。2025 年度利潤分配方案尚需股東會審議批准。

現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	√是 □否
分紅標準和比例是否明確和清晰	√是 □否
相關的決策程序和機制是否完備	√是 □否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	√是 □否
中小股東是否有充份表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充份保護	√是 □否

本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

每 10 股送紅股數（股）	0
每 10 股派息數（含稅，人民幣元）	3.8
每 10 股轉增數（股）	0
本報告期已實施的中期分紅金額（含稅，人民幣元）	5,847,059,534.80
現金分紅金額（含稅，人民幣元）	10,104,098,593
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	51,777,327,785
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率（%）	30.81%
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	999,887,625.01
合計分紅金額（含稅，人民幣元）	16,951,045,753.01
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率（%）	32.74%

最近三個會計年度現金分紅情況

最近三個會計年度累計現金分紅金額（含稅，人民幣元）(1)	32,612,067,027
最近三個會計年度累計回購並註銷金額（人民幣元）(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額（人民幣元）(3)=(1)+(2)	32,612,067,027
最近三個會計年度年均淨利潤金額（人民幣元）(4)	43,251,551,079
最近三個會計年度現金分紅比例（%）(5)=(3)/(4)	75.40
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤（人民幣元）	51,777,327,785
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤（人民幣元）	10,658,002,310

公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響
 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

事項概述	查詢索引
<p>公司 2020 年 A 股限制性股票激勵計劃於 2021 年 1 月首次授予 A 股限制性股票 9,598.06 萬股，授予人數 686 人，授予價格人民幣 4.95 元/A 股；於 2021 年 12 月完成預留部份授予，共計 251 萬股 A 股，授予人數 39 人，授予價格人民幣 4.83 元/A 股。A 股限制性股票激勵計劃首次授予部份第一個解除限售期於 2023 年 1 月 27 日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於 2023 年 1 月 30 日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計 663 人，可解除限售的 A 股限制性股票數量合計 30,617,598 股 A 股；預留授予部份第一個解除限售期於 2023 年 12 月 7 日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於 2023 年 12 月 8 日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計 36 人，可解除限售的 A 股限制性股票數量合計 782,100 股 A 股；首次授予部份第二個解除限售期於 2024 年 1 月 27 日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於 2024 年 2 月 2 日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計 652 人，可解除限售的 A 股限制性股票數量合計 30,211,698 股 A 股；預留授予部份第二個解除限售期於 2024 年 12 月 7 日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於 2024 年 12 月 9 日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計 34 人，可解除限售的 A 股限制性股票數量合計 742,500 股 A 股；首次授予部份第三個解除限售期於 2025 年 1 月 27 日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於 2025 年 2 月 5 日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計 645 人，可解除限售的 A 股限制性股票數量合計 30,902,804 股 A 股；預留授予部份第三個解除限售期於 2025 年 12 月 7 日屆滿，且相應解除限售條件已成就，於 2025 年 12 月 8 日解除限售並上市流通，符合解除限售條件的激勵對象共計 33 人，可解除限售的 A 股限制性股票數量合計 754,800 股 A 股。鑒於 A 股限制性股票激勵對象中部份激勵對象已不符合激勵條件中有關激勵對象的規定，公司分別於 2021 年 11 月、2022 年 11 月、2023 年 2 月、2024 年 1 月、2024 年 11 月、2025 年 1 月、2025 年 10 月決定對合計 58 名激勵對象已獲授但尚未解除限售的 A 股限制性股票予以回購註銷，並於 2022 年 1 月 17 日、2023 年 1 月 11 日、2023 年 4 月 17 日、2024 年 3 月 19 日、2025 年 1 月 16 日、2025 年 11 月 4 日、2025 年 12 月 18 日完成回購股份的註銷，回購註銷 A 股限制性股票共計 447.91 萬股 A 股。</p>	<p>(1) 授予相關具體內容詳見公司於 2021 年 1 月 11 日、1 月 13 日、2 月 1 日、11 月 15 日、12 月 9 日在聯交所披露易網站 (http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.zjky.cn) 披露的有關公告。(2) 解除限售相關具體內容詳見公司於 2023 年 1 月 8 日、1 月 16 日、11 月 14 日、12 月 1 日、2024 年 1 月 12 日、1 月 29 日、2024 年 12 月 2 日、2025 年 1 月 21 日、2025 年 12 月 2 日在聯交所披露易網站 (http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.zjky.cn) 披露的有關公告。(3) 回購相關具體內容詳見公司於 2021 年 11 月 15 日、2022 年 1 月 12 日、2022 年 11 月 21 日、2023 年 1 月 8 日、2023 年 2 月 19 日、2023 年 4 月 12 日、2024 年 1 月 12 日、2024 年 3 月 14 日、2025 年 1 月 13 日、2025 年 10 月 30 日、2025 年 12 月 15 日在聯交所披露易網站 (http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.zjky.cn) 披露的有關公告。</p>
<p>公司第一期員工持股計劃持有 A 股限售股的鎖定期屆滿並於 2020 年 6 月 8 日上市流通。經公司第一期員工持股計劃第二次持有人會議和第七屆董事會 2020 年第 9 次臨時會議審議通過，第一期員工持股計劃存續期從 48 個月展期至 72 個月，即延長至 2023 年 6 月 6 日，經公司第一期員工持股計劃第三次持有人會議和第八屆董事會 2023 年第 5 次臨時會議審議通過，第一期員工持股計劃存續期從 72 個月展期至 96 個月，即延長至 2025 年 6 月 6 日。</p>	<p>具體內容詳見公司 2017 年 6 月 8 日、2020 年 5 月 28 日、2023 年 2 月 19 日在聯交所披露易網站 (http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.zjky.cn) 披露的有關公告。</p>
<p>公司 2023 年股票期權激勵計劃於 2023 年 12 月 8 日向 13 名激勵對象授予共計 4,200 萬份股票期權，於 2024 年 1 月 5 日完成授予登記程序，最新行權價格為人民幣 11.15 元/A 股。2025 年 12 月 7 日，激勵計劃等待期屆滿，第一個行權期行權條件已成就，符合行權條件的激勵對象 12 名，可行權數量合計 1,310 萬份。鑒於 1 名激勵對象不再具備激勵對象資格，公司決定對上述激勵對象已獲授但尚未行權的 270 萬份股票期權進行註銷。</p>	<p>具體內容詳見公司 2023 年 12 月 8 日、2024 年 1 月 7 日、2025 年 12 月 2 日在聯交所披露易網站 (http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.zjky.cn) 披露的有關公告。</p>

公司2023年員工持股計劃經2023年第一次臨時股東會審議通過。公司已於2024年4月16日將回購專用證券賬戶中所持有的4,220萬股公司A股股票以非交易過戶的方式過戶至公司2023年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣8.35元/A股。本員工持股計劃鎖定期於2025年4月15日屆滿。	具體內容詳見公司2023年11月14日、2023年12月8日、2024年4月17日、2025年4月11日在聯交所披露易網站(http://www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.zjky.cn)披露的有關公告。
公司2025年員工持股計劃經2025年第一次臨時股東會審議通過。因公司於2025年6月13日完成權益分派，員工持股計劃的受讓價格由人民幣10.89元/A股調整為人民幣10.61元/A股。公司已於2025年9月11日將回購專用證券賬戶中所持有的6,431.6萬股公司A股股票以非交易過戶的方式過戶至公司2025年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣10.61元/A股。	具體內容詳見公司2025年5月26日、2025年6月26日、2025年9月11日在聯交所披露易網站(http://www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.zjky.cn)披露的有關公告。

股本變動情況
股份變動情況表

單位：股	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例(%)	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	32,013,404	0.12	0	0	0	-32,013,404	-32,013,404	0	0
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	32,013,404	0.12	0	0	0	-32,013,404	-32,013,404	0	0
其中：境內非國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境內自然人持股	32,013,404	0.12	0	0	0	-32,013,404	-32,013,404	0	0
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股份	26,545,875,536	99.88	+12,200,000	0	0	+31,657,604	+43,857,604	26,589,733,140	100
1、人民幣普通股	20,557,035,536	77.35	+12,200,000	0	0	+31,657,604	+43,857,604	20,600,893,140	77.48
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外資股	5,988,840,000	22.53	0	0	0	0	0	5,988,840,000	22.52
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份總數	26,577,888,940	100	+12,200,000	0	0	-355,800	+11,844,200	26,589,733,140	100

股份變動情況說明

(1) 因公司2020年A股限制性股票激勵計劃中有12名激勵對象因離職不再符合激勵對象條件，公司對該12人已獲授但尚未解除限售的35.58萬股A股限制性股票予以回購註銷，上述股份於2025年1月16日、2025年11月4日、2025年12月18日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成註銷。

(2) 公司2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予的A股限制性股票第三個限售期於2025年1月27日屆滿，經2025年1月10日召開的公司第八屆董事會2025年第2次臨時會議審議，相關解除限售條件已達成，可解除限售的A股限制性股票數量為首次授予股份數量的34%，即30,902,804股A股，上述股份已於2025年2月5日上市流通。

(3) 公司 2020 年 A 股限制性股票激勵計劃預留授予的 A 股限制性股票第三個限售期於 2025 年 12 月 7 日屆滿，經 2025 年 10 月 17 日召開的公司第八屆董事會第 13 次會議審議，相關解除限售條件已達成，可解除限售的 A 股限制性股票數量為預留授予股份數量的 34%，即 754,800 股 A 股，上述股份已於 2025 年 12 月 8 日上市流通。

(4) 公司 2023 年股票期權激勵計劃等待期於 2025 年 12 月 7 日屆滿。經 2025 年 10 月 17 日召開的第八屆董事會第 13 次會議審議，第一個行權期行權條件已成就，11 名符合行權條件的激勵對象進行股票行權，累計已行權並完成過戶登記的股票數量為 1,220 萬股。

股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響

報告期內，因 2023 年股票期權激勵計劃行權導致股份變動，對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標不產生重大影響。

限售股份變動情況

股東名稱	年初限售股數 (股)	本年解除 限售股數 (股)	本年增加 限售股數 (股)	年末限售 股數 (股)	限售原因	解除限售日期
A 股限制性股票 激勵對象	32,013,404	32,013,404	0	0	A 股限制性股票 激勵計劃	見「股份變動 情況說明」
合計	32,013,404	32,013,404	0	0	/	/

承諾事項履行情況

公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾 類型	承諾方	承諾內容	承諾 時間	是否有 履行期 限	承諾 期限	是否及 時嚴格 履行
與首次 公開發 行相關 的承諾	解決 同業 競爭	閩西 興杭	在閩西興杭作為公司控股股東期間，閩西興杭及其全資或控股企業將不在中國境內外以任何形式從事與本公司主營業務或者主要產品相競爭或者構成競爭威脅的業務活動，包括在境內外投資、收購、兼併或受託經營管理與本公司主營業務或者主要產品相同或者相似的公司、企業或者其他經濟組織。若本公司將來開拓新的業務領域，本公司將享有優先權，閩西興杭及其他全資或控股企業將不會發展同類業務。	閩西興杭在公司 2008 年 A 股上市時作出	是	閩西興杭作為控股股東期間	是

公司債券基本情況

單位：人民幣億元

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2025年4月30日後的最近回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	主承銷商	受託管理人	投資者適當性安排(如有)	交易機制	是否存在終止上市交易的風險
紫金礦業集團股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)(品種二)	21紫金02	188162.SH	2021年6月1日	2021年6月3日	/	2026年6月3日	5	3.87	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 中信證券股份有限公司, 興業證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券(第二期)	21紫金03	188495.SH	2021年7月30日	2021年8月3日	/	2026年8月3日	0.07	1.90	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 中國國際金融股份有限公司, 浙商證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	22紫金01	185486.SH	2022年3月4日	2022年3月8日	/	2027年3月8日	15	3.60	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 中信建投證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	23紫金K1	115350.SH	2023年5月9日	2023年5月11日	2026年5月11日	2028年5月11日	10	2.96	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 中國國際金融股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	23紫金G1	115808.SH	2023年8月16日	2023年8月18日	2026年8月18日	2028年8月18日	20	2.83	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 廣發證券股份有限公司, 興業證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	24紫金K1	240996.SH	2024年5月14日	2024年5月16日	2027年5月16日	2029年5月16日	20	2.30	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 廣發證券股份有限公司, 中信證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	24紫金K2	241356.SH	2024年7月29日	2024年7月31日	2027年7月31日	2029年7月31日	20	1.99	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 興業證券股份有限公司, 中國國際金融股份有限公司, 平安證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第一期)	25紫金K1	242659.SH	2025年3月24日	2025年3月26日	2028年3月26日	2030年3月26日	20	2.07	按年付息到期一次還本	上交所	國投證券股份有限公司, 中信證券股份有限公司, 華福證券有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業集團股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	25紫金K2	242830.SH	2025年4月17日	2025年4月18日	2028年4月18日	2030年4月18日	20	2.00	按年付息到期一次還本	上交所	中信證券股份有限公司, 中信建投證券股份有限公司, 平安證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否

紫金礦業集團股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第三期)	25 紫金 K3	243009.SH	2025年5月19日	2025年5月20日	2028年5月20日	2030年5月20日	20	1.88	按年付息到期一次還本	上交所	中國國際金融股份有限公司, 興業證券股份有限公司, 廣發證券股份有限公司	國投證券股份有限公司	專業投資者	公開交易	否
紫金礦業投資(上海)有限公司2025年面向專業投資者非公開發行可交換公司債券(第一期)	25 紫金 E1	117239.SZ	2025年9月9日	2025年9月11日	/	2028年9月11日	7	0.01	按年付息到期一次還本	深交所	中信證券股份有限公司	中信證券股份有限公司	專業投資者	非公開交易	否

報告期內公司債券相關重要事項

負債情況

有息債務及其變動情況

A. 公司債務結構情況

報告期初和報告期末, 公司(非公司合併範圍口徑)有息債務餘額分別為人民幣 741.62 億元和人民幣 851.57 億元, 報告期內有息債務餘額同比變動 14.82%。

單位: 人民幣億元

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	-	5.07	339.50	344.57	40.46%
銀行貸款	-	231.96	272.85	504.82	59.28%
非銀行金融機構貸款	-	-	-	-	0.00%
其他有息債務	-	0.23	1.95	2.18	0.26%
合計	-	237.26	614.30	851.57	100.00%

報告期末公司存續的公司信用類債券中, 公司債券餘額人民幣 150.07 億元, 企業債券餘額人民幣 0 億元, 非金融企業債務融資工具餘額人民幣 194.50 億元。

B. 公司合併口徑有息債務結構情況

報告期初和報告期末, 公司合併報表範圍內公司有息債務餘額分別為人民幣 1,503.78 億元和人民幣 1,652.61 億元, 報告期內有息債務餘額同比變動 9.90%。

單位: 人民幣億元

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	-	5.07	487.08	492.15	29.78%
銀行貸款	-	565.33	585.04	1,150.37	69.61%
非銀行金融機構貸款	-	-	-	-	0.00%
其他有息債務	-	5.05	5.04	10.09	0.61%
合計	-	575.45	1,077.16	1,652.61	100.00%

報告期末, 公司合併口徑存續的公司信用類債券中, 公司債券餘額人民幣 157.07 億元, 企業債券餘額人民幣 0 億元, 非金融企業債務融資工具餘額人民幣 194.50 億元。

C. 境外債券情況

截至報告期末, 公司合併報表範圍內發行的境外債券餘額 140.58 億元人民幣。

截至報告期末公司近 2 年的會計數據和財務指標

單位：人民幣元

主要指標	2025 年	2024 年	本期比上年同期增減 (%)	變動原因
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	50,723,514,740	31,692,529,659	60.05	盈利能力增強
息稅折舊攤銷前利潤	101,362,891,222	63,243,876,939	60.27	盈利能力增強
流動比率 (%)	114.46	99.15	上升 15.31 個百分點	債務結構調整
速動比率 (%)	83.87	65.77	上升 18.10 個百分點	債務結構調整
資產負債率 (%)	51.56	55.19	下降 3.63 個百分點	債務結構調整
EBITDA 全部債務比	0.38	0.29	31.03	盈利能力增強和債務結構調整
利息保障倍數	17.16	9.11	88.36	盈利能力增強和債務結構調整
現金利息保障倍數	19.78	10.90	81.47	盈利能力增強和經營性淨現金流提升
EBITDA 利息保障倍數	20.54	10.94	87.75	盈利能力增強和債務結構調整
貸款償還率 (%)	100	100		
利息償付率 (%)	100	100		

可轉換公司債券情況

公司全資子公司金極資本有限公司於 2024 年 6 月 25 日發行於 2029 年到期的 20 億美元年利率 1% 有擔保可轉換公司債券（以下簡稱「H 股可轉債」）。H 股可轉債以記名形式按每份 200,000 美元的註明面值及超出部份以 100,000 美元的完整倍數發行，於 H 股可轉債的條款及條件所載列的情況下，H 股可轉債可按初始轉換價每股 H 股 19.84 港元（可予調整）轉換為公司每股面值為人民幣 0.1 元的已繳足普通股 H 股。H 股可轉債被發行予不少於 6 名獨立承配人（其為專業、機構及其他投資者）。於簽署 H 股可轉債的認購協議以訂定 H 股可轉債發行條款當日（即 2024 年 6 月 17 日），H 股收市價 16.32 港元。H 股可轉債發行所得款項淨額（扣除應付費用、備金及開支後）約為 19.79 億美元。公司將發行 H 股可轉債所得款項用於置換境外債務。

H 股可轉債於 2024 年 6 月 26 日聯交所上市，股份名稱為 GPCCLB2906，股票代碼為 05034。因公司實施 2024 年度中期分紅、2024 年度分紅和 2025 年度中期分紅，H 股可轉債的轉換價由初始轉換價每股 H 股 19.84 港元調整至每股 H 股 19.17 港元。截至 2025 年 12 月 31 日，概無 H 股可轉債被贖回或轉換。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

回購註銷 A 股限制性股票激勵計劃的 A 股限制性股票

A 股限制性股票激勵計劃中有 12 名激勵對象因離職不再符合激勵對象條件，公司對該 12 名激勵對象已獲授但尚未解除限售的合計 355,800 股 A 股限制性股票予以回購註銷。公司分別於 2025 年 1 月 16 日、2025 年 11 月 4 日及 2025 年 12 月 18 日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成回購註銷 315,000 股、30,600 股及 10,200 股 A 股限制性股票。回購價格分別為人民幣 4.08 元/A 股、人民幣 4.08 元/A 股及人民幣 3.58 元/A 股。本次回購支付的價格總額分別為人民幣 1,285,200 元、人民幣 124,848 元及人民幣 36,516 元。

以集中競價交易方式回購公司 A 股股份

2025 年 4 月 7 日，公司召開的第八屆董事會 2025 年第 6 次臨時會議審議通過了《關於以集中競價交易方式回購公司 A 股股份方案的議案》。本次回購的 A 股股份將用於實施公司員工持股計劃或股權激勵，擬回購公司股份的資金總額不低於人民幣 6 億元（含）且不超過人民幣 10 億元（含），回購價格不超過人民幣 17.00 元/A 股（含），回購期限自董事會審議通過本次回購方案之日起不超過 12 個月，回購股份事項具體內容詳見公司於 2025 年 4 月 7 日、2025 年 4 月 8 日及 2025 年 4 月 10 日在聯交所披露易網站(<http://www.hkexnews.hk>)披露的《關於以集中競價方式回購 A 股股份方案的公告暨回購報告書》、《關於以集中競價交易方式首次回購公司 A 股股份的公告》以及《關於回購股份實施結果暨股份變動的公告》。截至 2025 年 4 月 10 日，公司於上海證券交易所完成回購，已實際回購公司股份 64,316,000 股 A 股，使用資金總額人民幣 999,887,625.01 元（不含交易費用）。詳情如下：

回購日期	回購 A 股數目	每股最高購回價 (人民幣元)	每股最低購回價 (人民幣元)	付出的價格總額 (人民幣元)
2025 年 4 月 8 日	32,029,700	15.89	15.30	500,399,618.59
2025 年 4 月 9 日	30,210,000	15.79	15.20	465,259,713.42
2025 年 4 月 10 日	2,076,300	16.70	16.45	34,228,293.00

2025 年 9 月 11 日，公司收到中國證券登記結算有限責任公司出具的《過戶登記確認書》，公司回購專用證券賬戶（證券賬戶號：B884520988）中所持有的 6,431.6 萬股公司 A 股股票已以非交易過戶的方式過戶至公司 2025 年員工持股計劃證券賬戶，過戶價格為人民幣 10.61 元/A 股。

本公司董事會確認，除本公告所披露者外，截至 2025 年 12 月 31 日止年度內，本公司或其附屬公司概無購入、出售、贖回或註銷本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。

企業管治

上市規則附錄 C1《企業管治守則》（「企業管治守則」）第二部分第 C.6.3 條規定，發行人公司秘書在正常情況下應向董事會主席及／或行政總裁匯報，董事會認為聯席公司秘書（香港）向董事會秘書匯報更能配合本集團的管理需要，方便統一安排兩地上市有關的各項工作。

除以上披露外，董事會確認，於截至 2025 年 12 月 31 日止年度內，本集團已遵守企業管治守則所列載的條文及大部份建議最佳常規。

董事及監事的證券交易

本公司已採納載於上市規則附錄 C3 所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為本公司董事及監事買賣證券之標準守則。經向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司確認所有董事及監事於截至 2025 年 12 月 31 日止年度內，一直遵守標準守則的規定。

審計與監督委員會

審計與監督委員會已審閱本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度的年度業績及財務報表，並探討內部監控及財務匯報事宜，認為該年度業績及財務報表符合適用之會計準則及法例規定，且已作出充份披露。

核數師同意截至 2025 年 12 月 31 日止年度的年度業績

2025 年年度業績公告中的財務信息已經取得本集團外部核數師德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）同意為經審計財務報表中的金額。

聘任、解聘會計師事務所情況

	原聘任	現聘任
境內會計師事務所名稱	安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）	德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）
境內會計師事務所報酬（人民幣萬元）	1,135	998
境內會計師事務所審計年限	20	1
境內會計師事務所註冊會計師姓名	謝楓、付四春	徐斌、胡科
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	謝楓 4 年，付四春 5 年	1

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）	已包括在審計費用

註：鑒於安永華明（特殊普通合伙）會計師事務所（「安永華明」）已連續多年為公司提供審計服務，根據《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》等相關要求，經 2024 年年度股東會審議通過，公司改聘德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）（「德勤華永」）為公司 2025 年度財務審計機構及內部控制審計機構。

報告期後重要事項

於 2026 年 1 月 26 日，紫金黃金國際與 Allied Gold Corporation（「聯合黃金」）簽署《安排協議》，紫金黃金國際擬以 44 加元／股的現金價格，收購聯合黃金全部已發行的普通股，收購對價共計約 55 億加元（約合人民幣 280 億元）。

根據本集團 2026 年 3 月 20 日召開的董事會會議決議，本集團 2025 年度利潤分配預案如下，向 2025 年度利潤分配實施公告日確定的股權登記日可參與分配的股東，每股派發現金紅利人民幣 0.38 元(含稅)，實際派發現金紅利金額根據股權登記日股份確定。上述利潤分配方案尚需股東大會審議批准。

本集團根據股東大會一般性授權，於 2026 年 1 月 29 日公告通過境外全資子公司發行 15 億美元、2031 年到期、零息、有擔保可轉換為公司 H 股的公司債券，並於 2026 年 2 月 5 日完成發行，募集資金淨額約 15.27 億美元。其中 12 億美元用於秘魯阿瑞那銅金礦項目建設資本開支，剩餘將用於補充流動資金和一般公司用途。

除在此披露外，在本報告期後至本公告日，概無任何對本集團構成影響之重要事項。

本公告中有關未來的經營及財務數據（如有）為本公司的目標，並不構成本公司的盈利預測。並無保證本公司可以達成該等目標。鑒於有關風險及不確定因素，本公告所載的前瞻性陳述不應被視為或構成董事會或本公司對投資者有關本公告中所載計劃及目標能夠達成的表示或實際承諾，投資者不應過份依賴該等陳述。除非另有適用的證券法例要求，本公司並不承諾會公開對本公告中任何前瞻性陳述或資料的更新或修訂，不管是否因新資料、將來事件或其他因素而需要更新或修訂。

本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。

本公告中數值若出現總數與各分項數值之和尾數不符，主要為四捨五入原因所致。

釋義

在本公告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

A 股	指	本公司向境內投資者發行的每股面值人民幣 0.10 元並於上海證券交易所上市的內資股
奧同克	指	奧同克有限責任公司，為本公司子公司
奧羅拉	指	AGM Inc.，為本公司子公司
巴彥淖爾紫金	指	巴彥淖爾紫金有色金屬有限公司，為本公司子公司
備戰礦業	指	和靜縣備戰礦業有限責任公司，為本公司參股公司
碧沙礦業	指	Bisha Mining Share Company，為本公司子公司
董事會	指	本公司之董事會
穆索諾伊	指	La Compagnie Minière de Musonoie Global Société par Actions Simplifiée，為本公司子公司
本公司、公司、本集團、集團、集團公司、紫金、紫金礦業、我們	指	紫金礦業集團股份有限公司
大陸黃金	指	Continental Gold Limited Sucursal Colombia，為本公司子公司
海峽珠寶產業園	指	廈門海峽黃金珠寶產業園有限公司，為本公司子公司
德勤華永	指	德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）
董事	指	本公司董事
剛果（金）	指	剛果民主共和國

黑龍江多寶山、多寶山	指	黑龍江多寶山銅業股份有限公司，為本公司全資子公司
安永華明	指	安永華明會計師事務所（特殊普通合伙）
福大紫金	指	福大紫金氫能科技股份有限公司，為本公司子公司
金山香港	指	金山（香港）國際礦業有限公司，為本公司全資子公司
貴州紫金	指	貴州紫金礦業股份有限公司，為本公司子公司
H 股	指	本公司股本中每股面值人民幣 0.10 元的境外上市外資股，其於香港聯交所上市
海南紫金黃金科技	指	紫金黃金科技（海南）有限公司，為本公司全資子公司
黑龍江紫金銅業	指	黑龍江紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
港元	指	港元，香港法定貨幣
香港	指	中華人民共和國香港特別行政區
香港聯交所、聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
湖南紫金新材料	指	湖南紫金鎳多金屬新材料有限公司，為本公司子公司
琿春紫金	指	琿春紫金礦業有限公司，為本公司全資子公司
艾芬豪、艾芬豪礦業	指	Ivanhoe Mines Ltd.
吉林紫金銅業	指	吉林紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
西藏巨龍銅業、巨龍銅業、西藏巨龍	指	西藏巨龍銅業有限公司，為本公司子公司
卡莫阿銅業、卡莫阿	指	Kamoa Copper SA
拉果資源	指	阿里拉果資源有限責任公司，為本公司子公司
上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
龍淨環保	指	福建龍淨環保股份有限公司，為本公司子公司
隴南紫金	指	隴南紫金礦業有限公司，為本公司子公司
俄羅斯龍興	指	龍興有限責任公司，為本公司子公司
洛陽坤宇	指	洛陽坤宇礦業有限公司，為本公司子公司
福建馬坑	指	福建馬坑礦業股份有限公司，為本公司參股公司
閩西興杭	指	閩西興杭國有資產投資經營有限公司，為本公司主要股東
諾頓金田	指	Norton Gold Fields Pty Limited，為本公司子公司
波格拉	指	Porgera (Jersey) Limited，為本公司參股公司
中國	指	中華人民共和國
瑞果多	指	瑞果多黃金有限公司，為本公司子公司
人民幣	指	人民幣，中國法定貨幣
瑞果多	指	瑞果多黃金有限公司，為本公司子公司
羅斯貝爾	指	Rosebel Gold Mines N.V.，為本公司子公司
塞爾維亞紫金銅業、塞紫銅	指	Serbia Zijin Copper Doo，為本公司子公司
塞爾維亞紫金礦業	指	Serbia Zijin Mining Doo，為本公司全資子公司
上交所	指	上海證券交易所
山西紫金	指	山西紫金礦業有限公司，為本公司全資子公司
中色紫金	指	中色紫金地質勘查（北京）有限責任公司，為本公司子公司
監事	指	本公司監事
監事會	指	本公司監事會
美國	指	美利堅合眾國
烏後紫金	指	烏拉特後旗紫金礦業有限公司，為本公司子公司
美元	指	美元，美國法定貨幣
萬城商務	指	萬城商務東升廟有限責任公司，為本公司參股公司

萬國黃金	指	萬國黃金集團有限公司，為本公司參股公司
金寶礦業	指	新疆金寶礦業有限責任公司，為本公司子公司
新疆紫金黃金	指	新疆紫金黃金有限公司，為本公司子公司
紫金有色、紫金有色（新疆）	指	新疆紫金有色金屬有限公司，為本公司全資子公司
西藏玉龍	指	西藏玉龍銅業股份有限公司，為本公司參股公司
藏格礦業	指	藏格礦業股份有限公司，為本公司子公司
澤拉夫尚	指	中塔澤拉夫尚有限責任公司，為本公司子公司
招金礦業	指	招金礦業股份有限公司，為本公司參股公司
智控	指	紫金智控（廈門）科技股份有限公司，為本公司子公司
智信	指	紫金智信（廈門）科技有限公司，為本公司全資子公司
紫金銅業、紫金銅業（福建）	指	紫金銅業有限公司，為本公司全資子公司
紫金黃金國際	指	紫金黃金國際有限公司，為本公司子公司
黃金冶煉公司	指	紫金礦業集團黃金冶煉有限公司，為本公司全資子公司
加納紫金金嶺、阿基姆	指	Zijin Golden Ridge Limited，為本公司子公司
紫金國貿	指	紫金國際貿易有限公司，為本公司全資子公司
紫金龍淨	指	紫金龍淨清潔能源有限公司，為本公司子公司
銀輝黃金冶煉公司	指	洛陽紫金銀輝黃金冶煉有限公司，為本公司全資子公司
紫金鋅業	指	新疆紫金鋅業有限公司，為本公司全資子公司

截至本公告之日，董事會成員包括執行董事鄒來昌先生（董事長）、林泓富先生、謝雄輝先生、吳健輝先生、沈紹陽先生、鄭友誠先生及吳紅輝先生，非執行董事李建先生，以及獨立非執行董事吳小敏女士、薄少川先生、林壽康先生、曲曉輝女士、洪波先生及王安建先生。

承董事會命
紫金礦業集團股份有限公司
董事長
鄒來昌

2026年3月20日 中國福建

*本公司之英文名稱僅供識別