

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

**CIMC 中集**  
**ENRIC / 中集安瑞科**  
**CIMC Enric Holdings Limited**  
**中集安瑞科控股有限公司**  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
(股份代號：3899)

截至2025年12月31日止年度  
全年業績公告、  
2025年末期股息、  
暫停辦理股份過戶登記手續及  
就派發2025年末期股息代扣代繳  
境外非居民企業所得稅

**財務摘要**

	2025年	2024年	變動
收益(人民幣千元)	26,325,942	24,755,737	6.3%
淨溢利(人民幣千元)	1,171,591	1,143,835	2.4%
股權持有人應佔溢利(人民幣千元)	1,135,214	1,094,871	3.7%
每股基本盈利(人民幣元)	0.561	0.542	3.5%
每股普通股之建議末期股息 <sup>#</sup> (港元)	0.31	0.30	3.3%

<sup>#</sup> 每股普通股之建議末期股息0.31港元相當於約人民幣0.27元，實際人民幣金額按支付時匯率為準。

中集安瑞科控股有限公司(「本公司」或「中集安瑞科」)，連同其附屬公司統稱「本集團」或「集團」)董事會(「董事會」)公佈，本集團截至2025年12月31日止年度之財務業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字。

## 綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	3	26,325,942	24,755,737
銷售成本		<u>(22,651,699)</u>	<u>(21,201,503)</u>
毛利		3,674,243	3,554,234
其他經營收入	4(a)	410,976	443,024
其他(虧損)/收益淨額	4(b)	(150,151)	66,409
金融資產及合約資產(減值虧損)/減值虧損撥回	5(d)	(27,398)	16,776
銷售費用		(534,172)	(520,308)
行政費用		<u>(1,931,854)</u>	<u>(2,021,689)</u>
經營溢利		1,441,644	1,538,446
融資成本	5(a)	(93,873)	(104,404)
應佔聯營公司及合營企業業績		<u>45,008</u>	<u>9,880</u>
除稅前溢利	5	1,392,779	1,443,922
所得稅費用	6	<u>(221,188)</u>	<u>(300,087)</u>
年度溢利		<u>1,171,591</u>	<u>1,143,835</u>
以下人士應佔：			
本公司股權持有人		1,135,214	1,094,871
非控制者權益		<u>36,377</u>	<u>48,964</u>
年度溢利		<u>1,171,591</u>	<u>1,143,835</u>
本公司普通股權持有人應佔溢利			
每股盈利：			
-每股基本盈利	7	<u>人民幣0.561元</u>	<u>人民幣0.542元</u>
-每股攤薄盈利	7	<u>人民幣0.555元</u>	<u>人民幣0.515元</u>

綜合損益及其他全面收益表  
截至2025年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年度溢利	1,171,591	1,143,835
其他全面收益		
可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>118,786</u>	<u>(125,946)</u>
年度其他全面收益，稅後	<u>118,786</u>	<u>(125,946)</u>
年度全面收益總額	<u>1,290,377</u>	<u>1,017,889</u>
以下人士應佔：		
本公司股權持有人	1,254,000	968,384
非控制者權益	<u>36,377</u>	<u>49,505</u>
年度全面收益總額	<u>1,290,377</u>	<u>1,017,889</u>

## 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	於12月31日	
附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	4,710,861	4,368,886
在建工程	728,770	581,782
使用權資產	257,381	167,919
投資物業	22,358	23,151
預付土地租賃費	616,355	547,046
無形資產	253,749	211,183
商譽	266,407	283,858
遞延稅項資產	254,018	167,972
於聯營公司及合營企業的權益	807,668	641,882
按公允價值計入損益的金融工具	13,427	10,343
總非流動資產	<u>7,930,994</u>	<u>7,004,022</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	5,249,417	5,221,465
合約資產	3,265,070	2,500,869
應收貿易賬款及票據	3,551,971	3,589,274
按金、其他應收款項及預付款項	2,721,515	2,084,554
應收關連方款項	156,875	142,864
按公允價值計入損益的金融工具	6,639	20,319
定期及受限制銀行存款	1,547,772	1,553,940
現金及現金等價物	7,751,634	7,264,358
總流動資產	<u>24,250,893</u>	<u>22,377,643</u>
<b>總資產</b>	<u><b>32,181,887</b></u>	<u><b>29,381,665</b></u>
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
銀行貸款	393,551	130,122
關連方貸款	26,934	–
保用撥備	231,652	266,118
遞延稅項負債	220,963	234,758
遞延收入	290,418	295,070
僱員福利負債	13,022	12,487
中期票據	1,995,035	1,992,087
租賃負債	226,469	146,856
長期應付款	24,119	–
按公允價值計入損益的金融工具	4,984	611
總非流動負債	<u>3,427,147</u>	<u>3,078,109</u>

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
銀行貸款		378,625	234,500
短期票據		500,000	500,000
租賃負債		46,924	26,537
關連方貸款		200,806	129,152
應付貿易賬款及票據	10	6,474,385	5,429,625
合約負債		4,935,918	4,613,795
其他應付款項及應計費用		1,891,562	1,787,773
應付關連方款項		277,236	201,952
保用撥備		128,583	73,838
按公允價值計入損益的金融工具		18,346	74,868
應付所得稅		115,745	126,478
		<hr/>	<hr/>
總流動負債		14,968,130	13,198,518
		<hr/>	<hr/>
總負債		18,395,277	16,276,627
		<hr/>	<hr/>
淨資產		13,786,610	13,105,038
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>權益</b>			
股本		18,540	18,521
儲備		12,125,667	11,480,553
		<hr/>	<hr/>
本公司股權持有人應佔權益		12,144,207	11,499,074
非控制者權益		1,642,403	1,605,964
		<hr/>	<hr/>
總權益		13,786,610	13,105,038
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 綜合股權變動表

截至2025年12月31日止年度

### 本公司股權持有人應佔

	根據股份 激勵計劃			繳入盈餘	資本儲備	匯兌儲備	一般 儲備基金	保留溢利	可換股		總計	非控制者	
	股本	股份溢價	持有之股份						債券儲備	其他儲備		權益	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日	18,521	663,116	(56,427)	1,124,571	2,913,026	(466,608)	746,546	6,146,159	123,944	19,404	11,232,252	1,141,392	12,373,644
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,094,871	-	-	1,094,871	48,964	1,143,835
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	(126,487)	-	-	-	-	(126,487)	541	(125,946)
年度全面收益總額	-	-	-	-	-	(126,487)	-	1,094,871	-	-	968,384	49,505	1,017,889
專項儲備-安全生產基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,707	18,707	-	18,707
非控制者權益之出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117,199	117,199
以股權為基礎的報酬	-	41,846	42,325	-	(300,051)	-	-	133,178	-	-	(82,702)	383,784	301,082
轉撥至一般儲備	-	-	-	-	-	-	91,601	(91,601)	-	-	-	-	-
支付2023年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(563,504)	-	-	(563,504)	-	(563,504)
附屬公司向非控制者權益分 派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(85,916)	(85,916)
贖回可換股債券	-	-	-	-	123,944	-	-	-	(123,944)	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	(74,063)	-	-	-	-	-	(74,063)	-	(74,063)
於權益中直接確認本公司擁 有人的投入和分配總額	-	41,846	42,325	-	(250,170)	-	91,601	(521,927)	(123,944)	18,707	(701,562)	415,067	(286,495)
於2024年12月31日	18,521	704,962	(14,102)	1,124,571	2,662,856	(593,095)	838,147	6,719,103	-	38,111	11,499,074	1,605,964	13,105,038

本公司股權持有人應佔

	根據股份 激勵計劃			一般						非控制者		
	股本	股份溢價	持有之股份	繳入盈餘	資本儲備	匯兌儲備	儲備基金	保留溢利	其他儲備	總計	權益	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年12月31日	18,521	704,962	(14,102)	1,124,571	2,662,856	(593,095)	838,147	6,719,103	38,111	11,499,074	1,605,964	13,105,038
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,135,214	-	1,135,214	36,377	1,171,591
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	118,786	-	-	-	118,786	-	118,786
年度全面收益總額	-	-	-	-	-	118,786	-	1,135,214	-	1,254,000	36,377	1,290,377
專項儲備-安全生產基金	-	-	-	-	-	-	-	-	8,076	8,076	1	8,077
就行使期權發行之股份	19	13,641	-	-	-	-	-	-	-	13,660	-	13,660
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	(1,788)	-	-	-	-	-	-	(1,788)	-	(1,788)
向非控制者權益償還資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,330)	(8,330)
非控制者權益之出資	-	-	-	-	38,395	-	-	-	-	38,395	88,216	126,611
以股權為基礎的報酬	-	-	-	-	(83,138)	-	-	-	-	(83,138)	59	(83,079)
轉撥至一般儲備	-	-	-	-	-	-	100,196	(100,196)	-	-	-	-
支付2024年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(565,768)	-	(565,768)	-	(565,768)
附屬公司向非控制者權益分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,645)	(91,645)
收購一家附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,123	12,123
與非控制者權益之交易	-	-	-	-	(18,304)	-	-	-	-	(18,304)	(362)	(18,666)
於權益中直接確認本公司擁有人的 投入和分配總額	19	13,641	(1,788)	-	(63,047)	-	100,196	(665,964)	8,076	(608,867)	62	(608,805)
於2025年12月31日	18,540	718,603	(15,890)	1,124,571	2,599,809	(474,309)	938,343	7,188,353	46,187	12,144,207	1,642,403	13,786,610

## 附註

### 1 編製基準

本公告所載全年業績乃摘錄自本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表。除非另有註明，否則該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

中集安瑞科控股有限公司的綜合財務報表乃根據香港財務報告準則會計準則(包括由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。此等綜合財務報表乃按歷史成本基礎編製，惟若干按公允價值計量的金融資產及負債(包括衍生工具)除外。

編製符合香港財務報告準則會計準則的綜合財務報表須使用若干重大會計估計，並須管理層於應用本集團會計政策時作出判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的範疇，或其假設及估計對綜合財務報表而言屬重大的範疇，於即將刊發的2025年年報中披露。

### 2 會計政策的變動

#### (a) 本集團所採納之經修訂準則

本集團已於2025年1月1日開始的年度報告期間採用由香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號(修訂)，*外匯匯率變動的影響－缺乏交換性*。由於本集團並未進行任何外幣不能兌換成另一貨幣的外幣交易，該等修訂對該等財務報表並無重大影響。

(b) 尚未採納之新訂準則及修訂

	自下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第9號(修訂)， <i>金融工具</i> 和香港財務報告準則第7號(修訂)， <i>財務工具：披露－涉及依賴自然能源的電力的合約</i>	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號(修訂)， <i>金融工具</i> 和香港財務報告準則第7號(修訂)， <i>財務工具：披露－金融工具分類及計量的修訂</i>	2026年1月1日
香港財務報告準則會計準則的年度改進－第11卷	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號， <i>對財務報表的呈報及披露</i>	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號， <i>無需向公眾負責的附屬公司：披露</i>	2027年1月1日
香港財務報告準則第10號(修訂)， <i>綜合財務報表和香港會計準則第28號(修訂)，於聯營公司及合營企業的投資</i> ，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定

本集團正在評估該等發展於首次應用期間預期帶來的影響。到目前為止，其認為採納該等發展不大可能對綜合財務報表造成重大影響，惟以下除外：

**香港財務報告準則第18號，對財務報表的呈報及披露**

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號*財務報表的呈列*，並旨在提高實體財務報表信息的透明度和可比性。香港財務報告準則第18號於2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並應追溯應用。

除其他變化外，根據香港財務報告準則第18號，實體須在損益表中將所有收入和費用劃分為五個類別，即經營、投資、融資、已終止經營及所得稅。實體亦需要在財務報表的單獨附註中具體披露有關管理層定義的績效指標。

本集團不計劃提前採用香港財務報告準則第18號，目前仍在評估採用的影響。

### 3 收益

本集團主要從事廣泛用於清潔能源、化工環境及液態食品行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。

收益指(i)銷售貨品的銷售價值(已扣除退貨撥備)，不包括增值稅或其他銷售稅，並且扣除任何商業折扣；及(ii)工程項目合約收益。本年度收益所確認各類重要收益的金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>香港財務報告準則第15號範疇內的客戶合約收益</b>		
銷售貨品	16,278,560	15,610,859
工程項目合約的收益	10,047,382	9,144,878
	<u>26,325,942</u>	<u>24,755,737</u>

(i) 於報告日期與客戶簽訂合約預計未來所確認的收益。

於2025年12月31日，分配至本集團現有合約項下餘下履約責任的交易價格總額為人民幣24,880,967,000元(於2024年12月31日：人民幣21,467,353,000元)。該金額指預計未來將就本集團與其客戶訂立的工程項目合約確認的收益。本集團將於日後工程竣工時確認預期收益。

### 4 其他經營收入及其他(虧損)/收益淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>(a) 其他經營收入</b>		
政府補助 (i)	82,975	82,733
增值稅加計扣除 (ii)	32,663	48,659
其他經營收益 (iii)	126,772	123,155
利息收入	168,566	188,477
	<u>410,976</u>	<u>443,024</u>

(i) 政府補助指中國政府給予本公司附屬公司各種形式的獎勵和津貼，包括確認遞延政府補助人民幣33,150,000元(2024年：人民幣29,753,000元)。

(ii) 增值稅加計扣除指本集團符合資格享受的先進製造業企業稅收優惠待遇。

(iii) 其他經營收益主要包括銷售廢料及提供維修工程及分包服務所得收入。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>(b) 其他(虧損)/收益淨額</b>		
匯兌虧損	(170,230)	(223)
按公允價值計入損益的金融工具之公允價值 虧損淨額	(23,952)	(122,411)
撥回應付款項及客戶墊款(i)	1,319	107,233
出售物業、廠房及設備、預付土地租賃費 及無形資產(虧損)/收益淨額	(1,712)	52,248
已收賠償款	9,841	4,504
出售於一間聯營公司及附屬公司投資的收益	38,084	21,610
捐贈支出	(450)	(590)
其他(虧損)/收益淨額	(3,051)	4,038
	<u>(150,151)</u>	<u>66,409</u>

(i) 該款項為撥回賬齡較長的應付款項及客戶墊款。

## 5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除/(計入)：

### (a) 融資成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款及關連方貸款利息	22,993	30,304
租賃負債利息	6,913	3,287
可換股債券利息	-	39,921
中期及短期票據利息	59,972	24,820
減：資本化利息	(2,016)	(4,689)
銀行費用	6,011	10,761
	<u>93,873</u>	<u>104,404</u>

於2025年12月31日，適用於資本化利息相關借貸的利率介乎1.85%至3.49% (2024年12月31日：2.75%至3.94%)。

(b) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及津貼	2,424,589	2,308,999
退休計劃供款	168,937	158,629
以股權為基礎的報酬支出	(83,079)	152,026
	<u>2,510,447</u>	<u>2,619,654</u>

(c) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨成本 <sup>#</sup>	14,134,959	12,975,010
項目工程合約成本 <sup>#</sup>	8,516,740	8,226,493
核數師酬金		
—核數服務	9,519	7,727
—非核數服務	2,167	5,361
物業、廠房及設備折舊	363,371	363,516
使用權資產折舊	65,741	38,858
投資物業折舊	466	1,018
預付土地租賃費攤銷	16,895	15,415
無形資產攤銷	61,700	62,578
存貨撇減	46,541	38,122
存貨撇減撥回	(4,185)	(8,679)
研究及開發成本	729,116	734,519
物業租金的租賃支出	15,377	9,897
產品保用費撥備	214,575	249,838
產品保用費撥備撥回	(137,048)	(71,878)
	<u>(137,048)</u>	<u>(71,878)</u>

<sup>#</sup> 存貨成本及項目工程合約成本包含了員工成本、折舊及攤銷費用，該等金額亦計入上文或附註5(b)就此等各自之開支類別分別披露之有關總額。

(d) 金融資產及合約資產(減值虧損)/減值虧損撥回

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收貿易賬款減值撥備	(35,501)	(52,770)
應收貿易賬款減值撥備撥回	27,881	48,880
合約資產減值撥備	(13,658)	(4,914)
合約資產減值撥備撥回	2,513	33,937
其他應收款項減值撥備	(9,171)	(8,524)
其他應收款項減值撥備撥回	538	167
	<u>(27,398)</u>	<u>16,776</u>

6 綜合損益表所示所得稅

(a) 綜合損益表所示稅項為：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>即期稅項</b>		
本年度計提	340,965	281,648
以前年度(超額撥備)/撥備不足	(4,696)	38,198
	<u>336,269</u>	<u>319,846</u>
<b>遞延稅項</b>		
暫時差異的產生及撥回	(115,081)	(19,759)
	<u>221,188</u>	<u>300,087</u>

- (i) 由於本集團於年內並無賺取須繳納香港利得稅的應課稅溢利，因此並未就香港利得稅計提撥備。
- (ii) 根據中華人民共和國企業所得稅法(「稅法」)，本公司於中國的附屬公司須按法定所得稅率25%繳納所得稅，而享有適用於高新技術企業之優惠稅率的若干中國附屬公司則繳納15%所得稅。

- (iii) 依據稅法、《國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》和《國家稅務總局關於依據實際管理機構標準實施居民企業認定有關問題的公告》，深圳市地方稅務局發出批覆認定本集團內本公司及所有持有中國附屬公司股權的外資附屬公司為中國居民企業。因此，年內，本集團並無就中國附屬公司可分派溢利計提預扣稅項負債。
- (iv) 位於荷蘭、比利時、丹麥、德國、英國、加拿大、美國及新加坡的附屬公司分別按相關國家的現行稅率26%、25%、22%、29%、19%、31%、24%及17%繳納稅項，並按獨立基準計算。
- (v) 本公司是多國企業集團的一員，受經濟合作暨發展組織頒佈全球反侵蝕稅基規則範本(「**支柱二規則範本**」)所規限。

截至報告日，支柱二法例已在本集團經營所在的部分司法管轄區生效，包括荷蘭、比利時、丹麥、德國、英國、加拿大、香港和新加坡。根據截至2025年12月31日止年度的財務數據，本集團已評估其支柱二法例下的補足稅影響。截至報告日，本集團預計不會面臨重大的支柱二補足稅風險。本集團將繼續監察與支柱二法例相關的全球發展，並相應地重新評估任何潛在影響。

本集團已應用暫時性強制豁免以確認及披露有關涉及支柱二所得稅的遞延所得稅資產及負債的資料，並於產生時將有關稅項列作即期稅項入賬。

(b) 稅項支出和按適用稅率計算的會計溢利的對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前溢利	<u>1,392,779</u>	<u>1,443,922</u>
按適用稅率計算的除稅前溢利的名義稅項	355,861	357,109
稅務優惠的影響(a(ii))	(128,196)	(147,864)
研發開支的超額抵扣	(64,804)	(57,959)
不可扣稅費用的稅務影響	3,173	28,475
毋須課稅收入	(11,418)	-
未確認為遞延稅項資產的稅務虧損的稅務影響	73,816	78,766
未確認為遞延稅項資產的暫時差異的稅務影響	6,470	20,328
以前年度(超額撥備)/撥備不足	(4,696)	38,198
動用先前未曾確認遞延稅項資產的稅項虧損	<u>(9,018)</u>	<u>(16,966)</u>
所得稅費用	<u>221,188</u>	<u>300,087</u>

## 7 每股盈利

本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
用作計算每股基本盈利的盈利	1,135,214	1,094,871
可換股債券融資成本的稅後影響	-	39,921
附屬公司股份激勵計劃的攤薄影響	(11,242)	(17,683)
	<u>1,123,972</u>	<u>1,117,109</u>
用作計算每股攤薄盈利的盈利	<u>1,123,972</u>	<u>1,117,109</u>
	2025年	2024年
<b>股票數量</b>		
用作計算每股基本盈利的股份加權平均數	2,024,677,750	2,021,181,355
可換股債券影響	-	144,781,014
期權及股份激勵計劃影響	472,073	3,228,805
	<u>2,025,149,823</u>	<u>2,169,191,174</u>
	2025年 人民幣元	2024年 人民幣元
<b>每股盈利</b>		
基本	0.561	0.542
攤薄	<u>0.555</u>	<u>0.515</u>

## 8 分部報告

本集團按不同分部管理其業務，該等分部乃按業務種類(產品和服務)劃分。該劃分標準與本集團最高層行政管理人員(即本集團主要經營決策人)用於資源分配及業績考評等內部報告資料的基礎相一致，由此本集團根據業務分部的經濟特徵而劃分出下列三個可呈報分部。

- 清潔能源：此分部專注於製造及銷售多類型用作儲存、運輸、應用、加工處理及配送天然氣、液化石油氣(「LPG」)及氫氣的設備及施工，例如壓縮天然氣及氫氣拖車、密封式高壓氣體瓶、液化天然氣(「LNG」)拖車、LNG及氫氣儲罐、LPG儲罐、LPG拖車、天然氣及氫氣加氣站系統及天然氣壓縮機；為天然氣及氫氣行業提供設計、採購及安裝施工服務；設計、生產及銷售中小型液化氣體海上運輸船；天然氣及氫氣加工處理及配送服務及為清潔能源行業提供增值服務。
- 化工環境：此分部專注於製造及銷售多類化學液體、化學氣體及粉末類化學品的儲運裝置，例如罐式集裝箱；為罐式集裝箱提供維修及增值服務；及探索環保業務。
- 液態食品：此分部專注於提供儲存及加工啤酒、蒸餾酒、果汁及牛奶等液態食品之不銹鋼儲罐之設計、製造及銷售；為釀酒業及其他液態食品行業提供交鑰匙服務；以及週邊物流服務。

### (a) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及於分部間分配資源，本集團主要經營決策人會按下列基準監察各可呈報分部之業績及應佔資產及負債：

分部資產包括非流動資產及流動資產，但不包括遞延稅項資產及並無分配至個別可呈報分部的若干資產。分部負債包括非流動負債及流動負債，但不包括應付所得稅、遞延稅項負債、中期票據和短期票據及並無分配至獨立可呈報分部的若干負債。

收益及費用乃分配至可呈報分部，當中參考該等分部所產生銷售額及該等分部所招致費用或該等分部應佔資產折舊或攤銷所產生其他費用。

用於可呈報分部溢利的計量為「經調整經營溢利」。為達致本集團的溢利，可呈報分部的經調整經營溢利透過剔除並非指定屬於個別可呈報分部的項目作進一步調整，如董事酬金、核數師酬金以及其他總辦事處或公司行政費用。

除接獲有關經調整經營溢利的分部資料外，管理層亦獲提供有關收益(包括各分部間銷售)、銀行存款利息收入、利息開支、折舊及攤銷以及分部於其營運中所使用的非流動分部資產添置等分部資料。各分部間銷售的價格乃經參考就類似訂單收取外部人士的價格而定。

就於年內分配資源及評估分部表現向本集團最高層行政管理人員提供有關本集團可呈報分部的資料載列如下。

	清潔能源		化工環境		液態食品		總計	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自外部客戶的收益	20,564,600	17,183,412	2,141,038	3,116,028	3,620,304	4,451,333	26,325,942	24,750,773
分部間收益	1,406	572	54,099	40,485	-	-	55,505	41,057
可呈報分部收益	<u>20,566,006</u>	<u>17,183,984</u>	<u>2,195,137</u>	<u>3,156,513</u>	<u>3,620,304</u>	<u>4,451,333</u>	<u>26,381,447</u>	<u>24,791,830</u>
確認收益時間								
於某時點確認	13,382,019	11,546,443	2,195,137	3,156,513	756,909	943,996	16,334,065	15,646,952
隨時間確認	<u>7,183,987</u>	<u>5,637,541</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,863,395</u>	<u>3,507,337</u>	<u>10,047,382</u>	<u>9,144,878</u>
可呈報分部溢利(經調整經營溢利)	<u>1,117,753</u>	<u>960,951</u>	<u>128,804</u>	<u>353,837</u>	<u>272,320</u>	<u>352,263</u>	<u>1,518,877</u>	<u>1,667,051</u>
銀行存款利息收入	58,067	52,040	74,682	79,020	23,688	52,173	156,437	183,233
利息開支	(15,679)	(19,199)	(3,147)	(4,245)	(3,578)	(1,125)	(22,404)	(24,569)
年度折舊及攤銷	(347,714)	(303,513)	(64,457)	(61,943)	(85,046)	(69,262)	(497,217)	(434,718)
可呈報分部資產	20,253,606	17,158,956	5,508,227	5,447,497	4,142,273	4,543,242	29,904,106	27,149,695
年度非流動資產的添置	870,680	817,583	30,085	35,255	71,988	187,934	972,753	1,040,772
可呈報分部負債	<u>12,838,594</u>	<u>10,584,830</u>	<u>945,855</u>	<u>732,111</u>	<u>1,378,615</u>	<u>1,870,849</u>	<u>15,163,064</u>	<u>13,187,790</u>

(b) 可呈報分部收益、盈虧、資產及負債的對賬

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>收益</b>		
可呈報分部收益	26,381,447	24,791,830
各分部間收益抵銷	(55,505)	(41,057)
未分類收益	—	4,964
	<u>26,325,942</u>	<u>24,755,737</u>
<b>溢利</b>		
可呈報分部溢利	1,518,877	1,667,051
分部間溢利抵銷	(4,327)	(763)
	<u>1,514,550</u>	<u>1,666,288</u>
來自本集團外部客戶的可呈報分部溢利	1,514,550	1,666,288
融資成本	(93,873)	(104,404)
應佔聯營公司及合營企業業績	45,008	9,880
未分類經營收入及費用	(72,906)	(127,842)
	<u>1,392,779</u>	<u>1,443,922</u>
<b>資產</b>		
可呈報分部資產	29,904,106	27,149,695
分部間應收款項抵銷	(11,853)	(6,299)
	<u>29,892,253</u>	<u>27,143,396</u>
遞延稅項資產	254,018	167,972
未分類資產	2,035,616	2,070,297
	<u>32,181,887</u>	<u>29,381,665</u>

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>負債</b>		
可呈報分部負債	<b>15,163,064</b>	13,187,790
分部間應付款項抵銷	<b>(11,853)</b>	(6,299)
	<b>15,151,211</b>	13,181,491
應付所得稅	<b>115,745</b>	126,478
遞延稅項負債	<b>220,963</b>	234,758
中期票據	<b>1,995,035</b>	1,992,087
短期票據	<b>500,000</b>	500,000
未分類負債	<b>412,323</b>	241,813
綜合總負債	<b>18,395,277</b>	16,276,627

(c) 地區資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收益及(ii)本集團的物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、在建工程、預付土地租賃費、投資物業及商譽(「指明非流動資產」)的地區資料。客戶的所在地區乃根據提供服務或交付貨品的位置釐定。指明非流動資產的所在地區乃根據資產實際所在位置(如屬物業、廠房及設備和在建工程)及獲分配的經營業務所在位置(如屬預付土地租賃費、投資物業、無形資產、使用權資產及商譽)而釐定。

	來自外部客戶的收益		指明非流動資產	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國(集團所在地)	<b>15,098,636</b>	13,262,274	<b>6,222,991</b>	5,497,159
美國	<b>850,945</b>	1,332,757	-	-
歐洲國家	<b>4,058,726</b>	3,698,800	<b>630,131</b>	685,858
亞洲國家(不包括中國)	<b>3,116,729</b>	2,743,187	<b>2,759</b>	808
其他美洲國家	<b>2,255,051</b>	2,861,145	-	-
其他國家	<b>945,855</b>	857,574	-	-
	<b>11,227,306</b>	11,493,463	<b>632,890</b>	686,666
	<b>26,325,942</b>	24,755,737	<b>6,855,881</b>	6,183,825

截至2025年12月31日止年度，並無單一外部客戶佔本集團總收益10%或以上(2024年：無)。

(d) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團已確認以下與客戶合約有關的資產及負債：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
合約資產	3,298,993	2,523,950
減：虧損撥備	(33,923)	(23,081)
合約資產總額	<u>3,265,070</u>	<u>2,500,869</u>
合約負債—銷售貨物	2,301,844	1,774,604
合約負債—工程項目合約	2,634,074	2,839,191
合約負債總額	<u>4,935,918</u>	<u>4,613,795</u>

(i) 合約資產及負債的變動

本集團於2025年12月31日的合約資產餘額增加乃由於本集團於2025年底有數項在手項目。

本集團合約負債增加乃由於於截至2025年12月31日止年度銷售貨物收到客戶預收款。

預期將於一年後確認為收益的合約負債金額為人民幣245,886,000元(2024年：人民幣222,488,000元)。預計所有其他合約負債將在一年內確認為收益。

(ii) 就合約負債確認的收益

下表列示本報告期間就結轉合約負債確認的收益。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初計入合約負債結餘的已確認收益		
—銷售貨物	1,360,573	1,310,104
—工程項目合約	2,496,804	1,948,354
	<u>3,857,377</u>	<u>3,258,458</u>

## 9 應收貿易賬款及票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收貿易賬款	3,368,245	3,380,160
減：預期信用損失撥備	<u>(264,768)</u>	<u>(255,296)</u>
	3,103,477	3,124,864
應收票據(i)	<u>448,494</u>	<u>464,410</u>
	<u><u>3,551,971</u></u>	<u><u>3,589,274</u></u>

- (i) 於2025年12月31日，人民幣314,708,000元之金額指分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的銀行承兌匯票，本集團已向金融機構背書以進行資金管理(2024年12月31日：人民幣288,307,000元)。人民幣38,887,000元及人民幣94,899,000元的貿易承兌匯票及銀行承兌匯票，分別分類為以攤銷成本計量的金融資產，本集團擬持有至到期(2024年12月31日：人民幣54,681,000元及人民幣121,422,000元)。

### (a) 賬齡分析

按到期日計算的應收貿易賬款及票據(扣除預期信用損失撥備)的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期	<u>2,786,183</u>	<u>2,887,397</u>
逾期少於三個月	375,996	392,671
逾期超過三個月但少於十二個月	284,672	237,342
逾期超過一年但少於兩年	84,085	50,903
逾期超過兩年但少於三年	14,930	15,203
逾期超過三年但少於五年	<u>6,105</u>	<u>5,758</u>
逾期金額	<u>765,788</u>	<u>701,877</u>
	<u><u>3,551,971</u></u>	<u><u>3,589,274</u></u>

一般而言，債項均應於收費通知書發出30至90日內支付。經協商後，若干擁有良好交易及付款記錄的客戶可按個別情況獲給予最長十二個月的賒賬期。

## 10 應付貿易賬款及票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付貿易賬款	5,352,642	4,586,628
應付票據	1,121,743	842,997
	<u>6,474,385</u>	<u>5,429,625</u>

於各年末，本集團應付貿易賬款及票據按發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三個月內	4,954,490	3,752,398
三個月至十二個月	1,174,346	1,375,376
超過十二個月	345,549	301,851
	<u>6,474,385</u>	<u>5,429,625</u>

所有應付貿易賬款及票據須按要求或根據合約條款償還及通常預期於一年內償付。

## 11 股息

已於2025年就截至2024年12月31日止年度支付人民幣565,768,000元末期股息。

董事建議派發截至2025年12月31日止年度之末期股息每股0.31港元(相當於約人民幣0.27元)。2025年建議派付之末期股息須獲股東於應屆股東週年大會上批准。本財務報表並不反映此應付股息，乃由於於結算日尚未通過派發末期股息。

## 管理層討論與分析

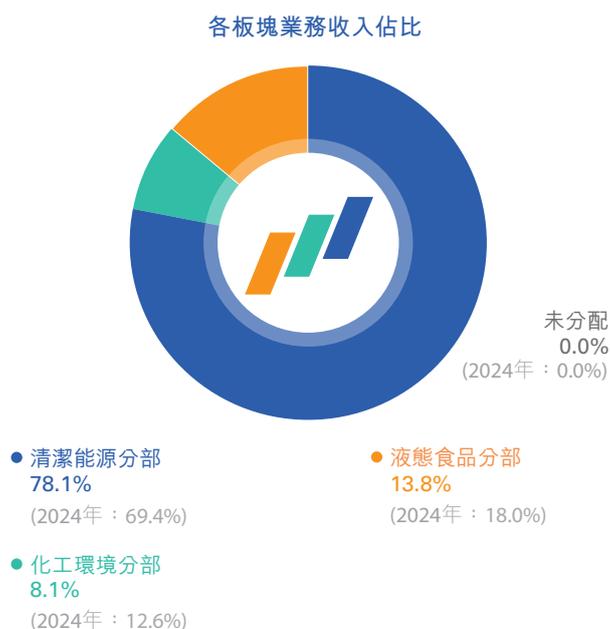
本集團於截至2025年12月31日止年度的財務及營運數據摘要連同截至2024年12月31日止年度的比較數字如下：

主要財務數據	2025年	2024年	變動 %
收益(人民幣千元)	<b>26,325,942</b>	24,755,737	6.3%
清潔能源分部收益(人民幣千元)	<b>20,564,600</b>	17,183,412	19.7%
化工環境分部收益(人民幣千元)	<b>2,141,038</b>	3,116,028	(31.3)%
液態食品分部收益(人民幣千元)	<b>3,620,304</b>	4,451,333	(18.7)%
毛利(人民幣千元)	<b>3,674,243</b>	3,554,234	3.4%
淨溢利(人民幣千元)	<b>1,171,591</b>	1,143,835	2.4%
股權持有人應佔溢利(人民幣千元)	<b>1,135,214</b>	1,094,871	3.7%
每股基本盈利(人民幣元)	<b>0.561</b>	0.542	3.5%

## 財務回顧

### 收益

於2025年，中國經濟復甦及政府有利政策等利好因素刺激本集團清潔能源分部於年內穩步增長。同時，罐箱需求放緩及新增訂單減少，分別對本集團化工環境分部及液態食品分部造成不利影響。因此，本集團2025年的合併收益上漲6.3%至人民幣26,325,942,000元(2024年：人民幣24,755,737,000元)。各分部的表現論述如下：



隨著國家對環境保護和節能減排的要求不斷提高，於多個領域中對LNG及工業氣體的需求持續上漲，帶動我們LNG車燃料艙、LPG汽車罐車及罐箱等儲運裝備銷售向好。因此，清潔能源分部於2025年的收益上升19.7%至人民幣20,564,600,000元(2024年：人民幣17,183,412,000元)。清潔能源分部仍為本集團最高收益的分部，佔本集團整體收益78.1%(2024年：69.4%)。

下游化工行業開工率不足，導致罐箱的市場需求減少，而行業競爭加劇進一步壓低罐箱的價格及銷量。因此，化工環境分部收益下降31.3%至人民幣2,141,038,000元(2024年：人民幣3,116,028,000元)。該分部佔本集團整體收益8.1%(2024年：12.6%)。

於2025年，由於新增訂單減少，液態食品分部收益於年內下降18.7%至人民幣3,620,304,000元(2024年：人民幣4,451,333,000元)。該分部佔本集團整體收益13.8%(2024年：18.0%)。

未分配收益為零(2024年：人民幣4,964,000元)，佔本集團整體收益的0.0%(2024年：0.0%)。

本集團2025年累計新簽訂單26,294百萬元，截至2025年底的在手訂單達人民幣29,748百萬元。2025年，LNG價格平穩，氣柴比維持在0.6的低位，疊加國內對LNG重卡、內河內江船舶等以舊換新補貼政策實施以及國際航運綠色轉型的推進，LNG在水陸交通、發電等領域需求增長，中集安瑞科LNG車用瓶、內河船舶LNG動力包、LNG加注船、LNG船用燃料罐、模塊化智慧低碳能源站等產品需求旺盛，清潔能源分部新簽訂單同比增長至人民幣22,229百萬元，創歷史新高，截至2025年12月底的在手訂單達人民幣26,283百萬元。其中水上清潔能源業務新簽訂單人民幣10,638百萬元，截至2025年底的在手訂單為人民幣19,141百萬元，造船訂單已排產至2028年，本集團進一步鞏固了在LNG加注船、LNG燃料罐等細分市場的全球領先地位，充足的在手訂單也為後續增長奠定基礎；氫能業務在2025年的新簽訂單及至2025年底的在手訂單分別為人民幣745百萬元及人民幣206百萬元。

2025年，全球化工行業承壓，罐式集裝箱市場需求仍有所下降，但2025年第四季度新簽訂單同比、環比均有所改善，全年化工環境分部新簽訂單人民幣2,664百萬元，於2025年底的在手訂單為人民幣1,276億元，同比增長36.3%。2025年政策不確定性、消費增長放緩等因素繼續影響著液態食品行業的資本支出和投資決策，液態食品分部訂單有所承壓，2025年新簽訂單及截至2025年底在手訂單分別達人民幣1,401百萬元及人民幣2,189百萬元。

## 毛利率及盈利能力

本集團之整體毛利率(「**毛利率**」)由2024年的14.4%下跌至2025年的14.0%。儘管化工環境分部的毛利率下跌，惟液態食品及清潔能源分部的毛利率有不同程度的上升。清潔能源分部之毛利率略微增加至12.7%(2024年：12.6%)，與去年基本保持同一水平。年內，化工環境分部的毛利率減少至13.0%(2024年：16.4%)，主要是由於生產線利用率較低。液態食品分部的毛利率略微上升至21.7%(2024年：21.4%)，與去年基本保持同一水平。

經營溢利對收益比率下降至5.5%(2024年：6.2%)，主要由於毛利率下降所致。

於2025年，其他經營收入共計人民幣410,976,000元(2024年：人民幣443,024,000元)，包括銀行存款利息收入、政府補助及其他經營收益。年內其他經營收入減少主要由於2025年定期及受限制銀行存款減少，令銀行存款利息收入減少。

銷售費用增加2.7%至人民幣534,172,000元(2024年：人民幣520,308,000元)。有關費用包括提供產品保用的撥備、專利費用、人力資源、佣金及銷售活動直接相關的其他費用。銷售費用增加主要由於隨著產品銷售規模的增加，售後服務費及員工成本相應增加。

行政費用減少4.4%至人民幣1,931,854,000元(2024年：人民幣2,021,689,000元)，主要由於員工成本減少及節省多項營運開支。

於年內，金融資產及合約資產減值虧損轉為虧損人民幣27,398,000元(2024年：收益人民幣16,776,000元)，主要由於本集團採取更審慎的方法評估應收貿易賬款的可收回性。

於2025年，其他虧損淨額為人民幣150,151,000元(2024年：收益人民幣66,409,000元)，主要包括匯兌虧損、按公允價值計入損益的金融資產之公允價值虧損淨額、撥回應付款項及客戶墊款、出售物業、廠房及設備收益、出售於一間聯營公司及附屬公司投資的收益以及雜項收益。2025年錄得的變動主要由於年內匯兌虧損上升、出售物業、廠房及設備以及預付土地租賃費收益淨額減少、撥回應付款項及客戶墊款。年內，匯兌虧損及對沖工具虧損(即按公允價值計入損益的金融工具之公允價值虧損淨額)合共人民幣194,182,000元(2024年：人民幣122,634,000元)。該金額同比增加人民幣71,548,000元，主要由於美元兌人民幣匯率波動加劇所致，尤其於2025年第四季度更為顯著。本集團透過平衡對沖成本與預期貨幣波動風險管理其外匯敞口，並於認為適當時選擇性運用對沖工具。

於2025年，融資成本減少10.1%至人民幣93,873,000元(2024年：人民幣104,404,000元)。融資成本主要包括銀行貸款、關聯方貸款及中期和短期票據利息人民幣82,965,000元(2024年：人民幣95,045,000元)。利息開支減少乃主要由於年內計息債務的利率下降所致。

2025年，本集團所得稅費用減少26.3%至人民幣221,188,000元(2024年：人民幣300,087,000元)。該減少乃主要由於工程項目合約相關暫時性差額實現導致遞延稅項撥回。

## 流動資金及財務資源

於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物金額為人民幣7,751,634,000元(2024年：人民幣7,264,358,000元)。本集團於購入時距離到期日超過三個月的部分銀行存款總額人民幣1,547,772,000元(2024年：人民幣1,553,940,000元)，因投資原因或受銀行融資擔保限制。本集團持有足夠手頭現金，可依期償還銀行貸款，並已繼續採取審慎態度進行未來發展與資本性支出。本集團一向審慎管理財務資源，不斷進行審視，保持最優資本負債水平。

於2025年12月31日，本集團銀行貸款及透支金額為人民幣772,176,000元(2024年：人民幣364,622,000元)，均須於1至14年內償還。所有銀行貸款的年利率介乎1.85%至3.49%(2024年：2.40%至3.94%)。

於2025年12月31日，本集團由本公司附屬公司提供擔保的銀行貸款為人民幣105,049,000元(2024年：人民幣80,000,000元)。於2025年12月31日，本集團需抵押銀行貸款金額為人民幣1,752,000元(2024年：無)。於2025年12月31日，關連方貸款金額為人民幣227,740,000元(2024年：人民幣129,152,000元)，該等貸款為無抵押，年利率介乎2.11%至2.51%(2024年：3.00%)，還款期限介乎一年至四年內。

於2025年4月，本集團發行一年期短期票據，面值總額為人民幣500,000,000元。扣除發行開支後短期票據用於償還本集團債務及補充本集團營運資金。

由於本集團持有淨現金結餘人民幣4,256,683,000元(2024年：人民幣4,278,497,000元)，因此按債項淨額除以權益計算的淨槓桿比率為零倍(2024年：零倍)。淨現金結餘減少主要由於年內計息債務增加所致。

本集團年內利息覆蓋率為16.5倍(2024年：15.6倍)，較之前有所上升，主要因為年內利息支出減少。此外，本集團的經營溢利及雄厚的經營現金流量，顯示本集團完全有能力承擔其利息支出。

2025年內，經營活動所得現金淨額為人民幣1,742,844,000元(2024年：人民幣2,486,370,000元)，通過持續採用合適措施和監控，本公司有信心長期維持經營現金淨流入。

投資活動所用的現金淨額為人民幣963,831,000元(2024年：人民幣1,897,544,000元)，主要由於收購物業、廠房及設備以及在建工程付款及存放定期存款合共人民幣2,046,533,000元(2024年：人民幣2,414,153,000元)。

於年內，融資活動所用現金淨額為人民幣161,045,000元(2024年：流出人民幣375,425,000元)，主要由於提取銀行貸款淨額總額人民幣399,223,000元(2024年：還款淨額人民幣113,916,000元)。於2025年，就2024財政年度派發末期股息約人民幣565,768,000元(2024年：就2023財政年度派發人民幣563,504,000元)。

於2026年1月27日，本集團以每股股份9.79港元之配售價發行及配發合共79,700,000股新股份。配售所得款項淨額約為774百萬港元。此舉顯示本集團能靈活運用資本市場融資，以增強其財務資源。本集團擬將所得款項淨額用於清潔能源業務的資本性支出及一般業務運作。

## 資產及負債

於2025年12月31日，本集團資產總值為人民幣32,181,887,000元(2024年：人民幣29,381,665,000元)，負債總額則為人民幣18,395,277,000元(2024年：人民幣16,276,627,000元)。資產淨值上升5.2%至人民幣13,786,610,000元(2024年：人民幣13,105,038,000元)，主要因為淨溢利人民幣1,171,591,000元，經股息付款人民幣565,768,000元而部分抵銷。因此，每股資產淨值由2024年12月31日的人民幣6.461元，升至2025年12月31日的人民幣6.791元。

## 或然負債

於2025年12月31日，本集團有相關銀行出具的尚未到期採購履約保函共計人民幣9,150,760,000元(2024年12月31日：人民幣4,945,031,000元)。除此之外，本集團並無其他重大或然負債。

## 有關資金來源及資本承擔的未來計劃

一直以來，本集團的營運及資本性支出主要以其內部資源(如經營活動現金流及股東權益)撥付，並在某程度上以外部借款(如銀行貸款及關聯方貸款)撥付。憑藉於債務及資本工具融資方面之成熟經驗，本集團可選擇不同資金來源以優化融資成本。

與此同時，本集團將繼續特別關注存貨水平、信貸政策以及應收款項管理，以提高其未來的經營活動現金流。本集團具備充裕的資金來源和未動用的銀行融資，以應付日後的資本性支出及營運資金需求。於2025年12月31日，本集團已訂約但未計提的資本承擔為人民幣608,017,000元(2024年：人民幣164,806,000元)。截至2025年12月31日，本集團並無任何已授權但未訂約的資本承擔(2024年12月31日：無)。

## 外匯風險

本集團的外匯風險主要來自以本集團功能貨幣以外貨幣計值之貿易交易。導致本集團需承擔此風險的貨幣主要為美元及歐元。本集團持續監察其外匯風險，並主要通過進行業務活動以及籌集幣值與其主要營運資產及收益相同之資金，藉以控制有關風險。此外，本集團於有需要時可與信譽良好的財務機構訂立外匯遠期合約以對沖外匯風險。

## 所持重大投資以及重大投資及資本資產的未來計劃

截至2025年12月31日止年度，本集團並無進行任何重大投資，且於本公告日期，本集團亦無其他重大投資或添置資本資產的計劃。

## 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2025年12月31日止年度，概無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 資產質押

於2025年12月31日，概無質押物業、廠房及設備。

## 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團僱員總數約為12,100人(2024年：約12,000人)。總員工成本(包括董事酬金、退休福利計劃供款及以股權為基礎的報酬支出)約為人民幣2,510,447,000元(2024年：人民幣2,619,654,000元)。

作為平等機會的僱主，本集團之薪酬及花紅政策乃參考個別僱員之表現、資歷及經驗以及現行市場工資釐定。其他福利包括為香港僱員法定強制性公積金計劃供款、為中國大陸僱員作出政府退休金計劃供款，以及為歐洲僱員設立多項退休金計劃，並向保險公司作出供款。

截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄其薪酬。

## 業務回顧

本集團主要從事廣泛用於清潔能源、化工環境及液態食品行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養及一體化服務。

## 按業務分部回顧

### 清潔能源

中集安瑞科是中國唯一一家圍繞清潔能源實現全產業鏈佈局的綜合服務商，為客戶提供「關鍵裝備、核心工藝、綜合服務」的清潔能源一體化解決方案。在關鍵裝備上，此分部專注於製造、銷售及營運多類型用作儲存、運輸、加工及配送天然氣(以液化天然氣(「LNG」)，壓縮天然氣(「CNG」)的形式)、液化石油氣(「LPG」)及特種工業氣體(氬氣、電子特氣等)的設備，並提供氢能「製儲運加用」全產業鏈裝備，如高壓運氫車和儲氫罐、中壓儲氫球罐、加氫站所有核心設備、液氫運輸車和液氫儲罐等；在內河內江船舶建造更新上，已經具備LNG水岸加注、LNG換罐、LNG／甲醇燃料動力包等一體化解決方案能力。核心工藝領域，該分部為清潔能源行業提供工藝設計及交鑰匙項目等服務，業務覆蓋綠色甲醇工廠、焦爐氣製氫氨醇及LNG、LNG液化工廠、綜合能源站、儲氫球罐、大型LNG儲罐等交鑰匙項目能力，亦從事設計、建造及銷售中小型液化氣運輸船、LNG加注船、LNG動力船燃料罐及供給系統，以及浮式LNG再氣化模塊等深海裝備，在全球擁有領先的市場份額。在綜合服務上，該分部已在清潔能源領域擁有焦爐氣製氫氨醇制LNG、生物質制綠色甲醇的產能。與此同時，該分部推進新能源車聯網、船聯網等智能化平台、硬件與技術在清潔能源產業鏈中的應用，打造「陸上一張網」、「水上一張網」，深化構建「端到端」綜合服務生態，實現智能價值鏈升級。

### 綜合服務

2025年，本集團堅定邁向科技型低碳智慧綜合能源服務商的轉型目標，積極佈局清潔能源上游資源端，包括制取LNG、藍氫、藍氨及綠色甲醇等多元化清潔能源，「端到端」綠色業務生態進一步完善。

在焦爐氣製氫制LNG業務方面，集團首個落地項目—鞍集項目自2024年9月投產以來，運營表現優異，2025年，LNG已實現滿產銷售，並與合作夥伴攜手推動週邊氫能產業鏈形成「端到端」閉環及規模化應用。該領域複製的第二個項目—凌鋼項目，已於2025年5月底成功完成設備安裝，7月成功試產，實現LNG及藍氫的量產能力，並於11月正式投產，預計每年可滿產14萬噸LNG及7.3萬噸藍氫，成為全國首個實現焦爐煤氣100%轉化的項目。該項目透過高效綜合利用焦爐氣，預計每年可減排二氧化碳40萬噸、二氧化硫226噸及氮氧化物1,747噸，切實踐行國家「雙碳」與能源轉型目標。值得一提的是，凌鋼項目由中集安瑞科旗下中集安瑞科工程科技有限公司(簡稱「中集工程」)提供「交鑰匙」式解決方案，涵蓋項目的核心工藝設計和整體安裝建設，總體工期僅10個月，刷新行業記錄。凌鋼項目應用的LNG儲罐等關鍵設備同樣由中集安瑞科供應。此外，項目採用了本集團自主研發的智能互聯數字化平台，依託人工智能、物聯網、雲計算等新一代數字技術，集成能源生產、儲運到客戶綜合能源服務的全流程數據，通過智能設備端到端數據採集，實現全生命週期碳管理。第三個焦爐氣綜合利用項目—首鋼水鋼項目在年內順利推進建設，集團也於年內順利簽約第四個凌鋼二期項目。

在綠色甲醇綜合服務項目方面，集團首個量產生物質制綠色甲醇項目從原料端到甲醇工廠及至後續的貿易倉儲端全鏈條均已取得歐盟ISCC EU綠色認證證書，並於2025年12月16日在廣東湛江正式投產，首期滿產年產能達5萬噸，為國內首個實現量產的生物甲醇項目，亦是全球首個通過碳捕集與循環利用技術(CCR)實現全系統溫室氣體減排的商業化項目。該項目同樣由集團提供核心設備及交鑰匙項目建設，並已構建了華南首個綠色甲醇「產-儲-運-用」供應鏈生態。期內，集團與航運、燃料加注、生物醫藥等多領域客戶簽署戰略合作，推進綠色甲醇加注等生態打造，並實現產品批量交付，為推進全球綠色航運、綠色化工與生物醫藥的融合發展做出貢獻。

## 陸上清潔能源領域

中集安瑞科是中國唯一一家圍繞清潔能源實現全產業鏈佈局的綜合服務商，提供包括LNG、LPG、CNG和特種工業氣體(氬氣、電子特氣等)等一站式系統解決方案，市場份額在各細分領域均名列前茅，廣受客戶認可。2025年，儘管中國天然氣表觀消費同比基本持平、LNG進口量同步有所下滑，得益於集團完善的業務佈局、深厚的客戶基礎以及海外市場的持續突破，陸上清潔能源業務整體表現穩健、盈利能力進一步提升。

在關鍵裝備方面，本集團持續鞏固市場領先地位，精準抓住天然氣在交通、發電等領域的應用增長機遇，同時積極開拓特種工業氣體設備在商業航空航天、半導體等高新科技產業的新興增長空間。

2025年LNG較柴油價差顯著，氣柴價格比維持在0.6的低位，疊加國內對LNG重卡、內河內江船舶等以舊換新補貼政策的實施，集團LNG車用瓶、內河船舶LNG動力包等終端應用裝備需求旺盛。2025年，集團LNG車用瓶銷售創新高，實現銷售收入人民幣12億元，同比增長5%，累計新簽訂單約人民幣14億元，同比增長13%；全年向內河內江船舶交付批量LNG動力包，相關收入與訂單創新高。伴隨LNG在交通領域應用的持續拓展，「三桶油」(中石化、中石油和中海油)及大型能源公司加速佈局LNG加氣站及綜合能源站，有力帶動集團加氣站、LNG儲罐、LNG槽車等相關裝備需求。期內，集團與中石化簽署戰略合作協議，圍繞天然氣資源協同、智慧能源數字化、易捷生態互通及海外市場聯合拓展四大領域深化合作，進一步夯實業務發展基礎。

在天然氣發電方面，集團持續迭代升級SL藍天系列、AM紫金系列為重點的模塊化智慧低碳能源站產品，並為海內外客戶提供「LNG儲罐／LNG罐箱+低碳能源站冷熱電聯供」的「裝備+服務」一站式綜合解決方案。2025年集團在油田、工業尾氣發電、海外園區發電、城市燃氣綜合能源及島嶼發電等場景均已落地商業化訂單，包括為中石油大慶鑽探工廠供應20台AM1200燃氣分佈式能源站產品，為其壓裂現場提供發電服務；為大慶古龍陸相頁岩油國家級示範區油井提供天然氣發電解決方案，全年累計發電超150萬度，每方氣發電量達3.1kWh，綜合發電效率比行業平均水平高10%；為尼日利亞食品工業園提供一套LNG儲罐+LNG氣化撬+AM1200滿足電力需求；SL1500低碳能源站產品也獲得批量海外訂單；以及與港華燃氣戰略合作落地綜合能源示範項目。

在商業航空領域，集團與海內外知名航空公司、發射場站已有多年的深度合作。2025年集團的液氧罐、液氮罐、甲烷罐以及高壓氮氣管束、高壓氦氣儲氣瓶組等特種低溫與高壓存儲裝備成功交付海南、酒泉、北美等國內外知名航空企業，實現收入近人民幣1億元，其中海外收入佔比約50%。集團火箭箭上裝備研發也取得突破，碳纖維纏繞高壓瓶樣品於期內交付客戶試驗，有望在火箭發射燃料助推環節實現應用。

在核心工藝方面，得益於工程設計專家北京眾聯盛核心團隊的加入，集團完善了天然氣、氫氨醇等制取的核心工藝和建造能力，並於期內順利建造並交付了凌鋼項目、廣東湛江綠色甲醇項目，也為後續複製焦爐氣綜合利用項目、綠色甲醇項目總包以及該領域新項目拓展奠定堅實的基礎。報告期內，集團也與大唐海南簽署戰略合作協議，擬在海南儋州合作落地綠色甲醇項目。

海外業務方面，報告期內，集團的高端低溫裝備銷售收入同比大幅增長，此外集團也持續深耕「一帶一路」國家與地區，斬獲了中東、非洲、南美等地區龍頭企業的多個球罐、低溫大槽等訂單，進一步展現了集團出海業務實力。期內，陸上清潔能源海外新簽訂單同比增長至人民幣26億元，陸上清潔能源海外業務實現收入人民幣22億元，維持在歷史高位水平。

## 水上清潔能源領域

集團擁有自主LNG船用液貨艙、燃料罐及整船設計、建造與項目管理能力，是世界中小型液化氣船細分市場的領導者，產品鏈覆蓋能裝載LPG、乙烷、LEG、LNG、液氨等各種液化氣的全壓式和半冷半壓式系列運輸船、LNG加注船，全球市場佔有率名列前茅。2025年，集團旗下中集太平洋海工憑藉高端船舶設計、綠色造船技術等細分領域的專業化、精細化優勢，進一步斬獲國家級「重點專精特新小巨人」認證，為江蘇省內唯一一家通過中小型LNG船產品獲得此項殊榮的企業。

回顧期內，LNG等替代燃料船舶需求維持高景氣度，帶動LNG運輸加注船的強勁需求，憑藉在LNG船用燃料罐和LNG運輸加注船等細分領域的全球領先市場地位，集團水上清潔能源業務2025年實現累計新簽訂單超人民幣100億元，截至2025年底在手訂單超人民幣190億元。

2025年，集團共計新簽24艘新造船，包括與歐洲、新加坡等海外船東簽署的7艘LNG運輸加注船及2+2艘全球最大的51,000立方米LPG／液氨運輸船，進一步鞏固了在全球液化氣船及LNG加注船市場的市場份額。集團船廠生產效能亦進一步提升，於年內交付16艘船舶。

隨著全球LNG動力船訂單量增加，C型燃料罐、供氣系統(FGSS)的需求同步釋放，集團也進一步佈局船舶及船用燃料罐建造產能。此外，集團於期內收購了友奇環境工程(上海)有限公司，大幅提升其在供氣系統和液貨系統工藝設計與建造能力，進一步提升在液化氣船領域的核心競爭力。2025年，集團水上清潔能源業務實現收入人民幣64億元，創歷史新高，同比增長37.6%。

## 氫能業務領域

集團是國內領先的氫能儲運裝備及工程服務提供商，自2006年起開展氫能業務，產品涵蓋了氫能「製儲運加用」等各細分領域。作為國際領先的氫能裝備及解決方案供應商，集團於年內持續加大在氫能行業的佈局和拓展，不斷提升一體化解決方案能力。

製氫方面，集團依託鞍鋼項目，成功實現焦爐氣綜合利用業務模式的複製落地，目前已在手五個項目，第二個凌鋼項目在期內正式投產，第三個首鋼水鋼項目順利推進建造，並成功簽約凌鋼二期及首個海外項目，與鋼鐵廠合作夥伴成功打造了從氫源到儲運加用的「端到端」綠色產業生態。此外在製氫關鍵裝備製造方面，集團自主研發製造的電解水製氫後處理系統(BoP)在市場拓展方面取得重要突破，多個型號成功取得歐盟認證，產品批量出口歐洲。

儲運業務方面，高壓氫儲運裝備持續引領行業發展趨勢，市場佔有率得到進一步鞏固和提升，集團研製的第二代30MPa高壓氫氣管束式集裝箱批量出貨，推動氫氣儲運不斷降本增效；中壓氫氣球罐方面，2025年集團業績持續增長，期內向全球規模最大的綠色氫氨醇一體化項目——中能建「青氫一號」(HyFlow)松原項目一期交付全套儲氫裝備，包括15台氫氣球罐以及8套壓縮機緩衝罐設備，助力該項目於期內順利投產，並憑藉高效率、高質量的交付獲得客戶的高度認可。液氫儲運方面，為國家重點專項交付國內首台液氫球罐，順利通過專家評審驗收，助力國內首條民用液氫全產業鏈工程成功示範；參與了國家標準《氫氣儲輸系統第五部分：氫輸運系統技術要求》、交通運輸部行業標準《氫氣(含液氫)道路運輸技術規範》的編制並獲通過。

終端應用方面，液氫車載瓶完成性能試驗，各項核心指標均達到行業先進水平，並入選2025年度江蘇省「三首兩新」技術產品認定產品名單，液氫車載瓶的下線也標誌著集團已形成覆蓋液氫儲運全鏈條的產品矩陣。由合資公司中集·合斯康(CIMC Hexagon)生產製造的IV型高壓車載儲氫瓶成功通過TPED(移動式壓力容器指令)認證，年內已向歐洲等地區出口超過800支；車載供氫系統方面，緊跟示範城市群建設步伐，2025年合計為大灣區氫能示範城市群配套車載供氫系統超700套；與此同時，亦在進一步加快供氫系統在軌道列車、船舶、無人機等創新領域的拓展。在加氫站方面，集團中標中車長客35/70 MPa加氫站及慶陽金瑞新能源綜合能源服務站等項目，並結合氫能產業發展趨勢，積極開展液氫站方面的研究和佈局。

## 化工環境

此分部的經營主體為中集安瑞環科技股份有限公司(「中集環科」，股份於深圳證券交易所創業板上市的本集團附屬公司(股票代碼：301559.SZ))，此分部主要從事罐式集裝箱的設計研發、生產製造和銷售，是全球領先的液體、液化氣體(常溫)集裝箱化物流裝備製造企業和全生命週期服務商，並衍生出醫療設備部件業務。

### (1) 罐式集裝箱業務市場份額穩居全球首位

2025年，歐洲能源價格高企，化工行業面臨困境，化工企業與工廠關閉或轉售，全球化工產業逐步向亞洲與中東轉移。2025年12月底，中國化工產品價格指數由2024年末的4,307降低至3,930，降幅約為8.75%。

該分部的罐式集裝箱業務客戶主要為罐式集裝箱租賃商、運營商和化工企業。部分新興運營商以租賃資產為主，在市場需求下降時，會面臨經營困難與現金流的巨大壓力，出現提前退租現象，部分公司還出現重組案例。租箱公司之間的併購也開始出現。

受上述多方面因素影響，罐式集裝箱市場需求下降，此分部營業收入較同期有所下降，但罐式集裝箱業務市場份額仍穩居全球首位，從長遠來看，全球化工產業將保持發展態勢。中國集裝箱行業協會秘書長郝攀峰表示全球供應鏈格局正加快向區域化、短鏈化、多元化轉變。貿易形式的區域化轉變會為罐式集裝箱市場提供持續增長空間。罐箱市場呈現螺旋上升的態勢，並不斷向著更安全、更經濟、更環保、更智能的綠色物流模式邁進。

## **(2) 後市場服務能力穩步提升**

本分部始終堅持「製造+服務+智能」的業務發展方向，致力於為罐式集裝箱全產業鏈及其週邊鄰近領域提供高質量、可信賴的產品及服務。專業的罐式集裝箱清洗、維修、定檢、堆存等後市場服務，為客戶解決了諸多實際問題。在本分部的精心運營和積極拓展下，後市場業務穩步提升。2025年12月，分部設立了中集賽維罐箱服務(南京)有限公司，進一步提升了南京地區後市場服務能力。

## **(3) 智能業務服務不斷升級**

此分部持續推進物流領域智能產品的研發創新與平台優化，推動業務智能化水平不斷提升。在罐箱領域成功應用的基礎上，實現了應用場景的橫向拓展，應用於智能倉儲、智慧儲糧等領域。報告期內，智能業務深化高價值場景的滲透，構建全球服務網絡，進一步鞏固了市場競爭優勢。

## **(4) 醫療設備部件業務持續增長**

隨著核磁共振技術在醫學影像診斷中的應用不斷智能化、精準化，醫療行業對高端影像技術的重視程度與日俱增。從長遠來看，醫療核磁共振設備市場保持持續增長態勢。

本分部專注於為全球領先的醫學影像設備製造商提供關鍵配套產品。憑藉卓越的產品性能、穩定的質量體系以及前瞻性的協同研發能力，已在核心部件領域建立起深厚的技術積累與工藝沉澱，並逐步贏得多家行業巨頭的深度認可，實現從供應商到戰略合作夥伴的升級。

經過十餘年的持續研發與改進，本分部高端醫療影像設備關鍵零部件的研發與製造能力不斷提升，產品範圍逐步擴大，客戶基礎也日益豐富。特別是在壓力容器與精密加工方面，其技術能夠很好地適配磁共振影像等設備對低溫、真空及高壓等嚴苛工況的要求，產品性能已獲得行業巨頭認可，訂單持續性強。與此同時，本分部也在積極拓展其他客戶群體，拓展產品種類，鞏固並擴大在相關領域的市場影響力。

2025年，本分部高端醫療核磁業務緊跟龍頭企業的技術進步和市場發展，通過不斷地創新及管理升級，實現與行業同步發展，業績保持持續增長態勢。

此外，本分部攜手中國集裝箱行業協會積極推動罐式集裝箱在多式聯運市場中的應用。為凝聚化工與液態食品物流裝備技術智能化綠色化發展，促進物流與貨主企業之間的緊密合作，於2025年6月在江蘇南通舉辦第五屆中國罐式集裝箱合作發展暨化工與液態食品物流技術應用大會。本分部展示了作為行業龍頭的技術引領與擔當，以「智改數轉、綠色發展」為發展理念，推進經濟社會綠色低碳轉型，以新質生產力驅動中國從「製造大國」向「智造強國」的進階。

## 液態食品

此分部的業務實體為中集安瑞醇科技股份有限公司(「中集醇科」，股份於全國中小企業股份轉讓系統掛牌的本集團附屬公司(股票代碼：872914.NEEQ))。此分部專注於為啤酒、蒸餾酒、非酒精飲料、固態發酵、果汁、即飲飲料及生物製藥等各種液態食品領域提供不銹鋼儲罐及工藝設備之設計、製造及交付。全球項目執行能力是液態食品業務的核心競爭優勢，並由地理位置優越的製造基地及國際化部署團隊提供支持。該分部擁有享譽全球的領先品牌，如Ziemann Holvrieka、Briggs、DME、Künzel及McMillan，主要製造廠位於歐洲、北美及中國。該分部擁有167項知識產權，包括69項I類發明專利及94項實用新型專利；其中有20項高價值專利已獲授權滿十年，另有33項發明專利已獲受理並正由相關機關審閱中。

該分部2025年的業績受到充滿挑戰的經營環境限制。部分海外客戶採取更為審慎的投資策略，因而推遲若干項目進度，對公司的海外業務造成一定挑戰。訂單獲取進度落後於預期，主要是由於客戶為應對美國關稅影響以及全球貨物貿易的不確定性與波動性加劇，在資本投資決策方面採取審慎態度。

於2025年，儘管面臨著嚴峻的環境，該分部仍在多個行業及地區交付了一系列項目。重點活動包括啤酒廠交鑰匙工程在墨西哥、巴西及柬埔寨落地，以及龍舌蘭酒蒸餾廠交鑰匙工程在墨西哥落地。該分部亦於中國完成了固態發酵項目，並成功中標中國白酒行業智能化升級的重點項目。

整體而言，這些關聯領域的業績前景驗證了該分部多元化戰略的正確性，反映出其對結構性快速增長行業的佈局。展望未來，隨著需求模式趨於常態化及投資信心回升，核心市場預期將逐步趨穩。與此同時，持續拓展飲料與生物製藥領域的多元化發展，將繼續強化該分部在具備結構性增長潛力領域的佈局。憑藉此戰略重點，整體業務有望在未來幾年重回更均衡且具韌性的增長軌道。

## 未來計劃與策略

### 清潔能源

全球能源綠色低碳轉型已步入不可逆轉的「關鍵十年」。隨著2025年《中華人民共和國能源法》正式將氫能納入能源管理體系，以及全球航運脫碳細則的逐步落地，清潔能源的發展範式正從單一的政策驅動轉向「政策－經濟性－技術」三輪驅動的新階段。展望2026年及未來，全球能源格局將呈現加速分化與融合併存的態勢，為本集團帶來前所未有的戰略機遇。

全球天然氣市場正從「過渡燃料」邁向「長期夥伴」，供需格局迎來新平衡。全球天然氣市場在經歷2025年的增速放緩後，正蓄勢待發迎接新一輪增長。IEA報告預計2026年全球天然氣市場將迎來加速增長態勢，需求增速有望加快至2%左右，創下歷史新高，這一增長的核心驅動力源自工業和能源領域，尤其是燃氣發電預計將貢獻2026年全球需求增量的30%。在液化天然氣領域，預計從2026年開始，隨著美國、加拿大及卡塔爾等地項目的集中投產，全球LNG供應增速將達到7%，創2019年以來新高，這將極大緩解近年來市場的緊張局勢。供應寬鬆帶來的直接效應是價格的理性回歸，根據彭博新能源財經預測，到2030年，亞洲現貨LNG價格可能進一步下跌至足以大規模替代工業燃料油的水平，從而釋放中國、南亞及東南亞地區巨大的工業和電力需求。此外，交通領域用氣需求依舊堅挺，國七排放標準在2026年1月全面實施，其對重型商用車的氮氧化物和顆粒物排放提出了有史以來最嚴格的要求，這將進一步推動柴油重卡替代。隨著經濟復甦和價格敏感度的恢復，中國天然氣消費的長期增長曲線並未改變，在一次能源消費佔比有望持續提升。

氫能與綠色液體燃料正從戰略規劃走向全產業鏈貫通，氫能及其為基礎的綠色燃料正經歷從「概念驗證」到「規模化應用」的關鍵跨越。行業預測，在全球能源轉型情景下，2050年氫能需求量將佔全球能源使用總量的13%。2025年，中國在氫能領域的政策支持實現了里程碑式的突破，國家能源局公佈了首批41個氫能試點項目，覆蓋制、儲、輸、用全鏈條，標誌著氫能發展進入了場景化和商業化的深水區；綠色甲醇隨著中國企業佈局的深入，有望從單一的試點項目向產業集群化發展。與此同時，國家層面在合成氨、合成甲醇及鋼鐵領域鼓勵低碳氫對高碳氫的規模化替代，疊加交通運輸部等多部委聯合發佈的《推動內河航運高質量發展意見》，明確提出推動甲醇、氫等動力技術在船舶領域的應用，為綠色氫醇在工業、交通(船舶、航空)等領域的試點運行開闢了廣闊的政策空間。

此外，IMO的脫碳目標正深刻重塑全球航運業格局，替代燃料動力進入實質增長期，內河綠色升級亦同步提速。DNV預測，為滿足2030年零／近零排放燃料佔比5%-10%的目標，LNG動力船舶訂單的增長將使該燃料在航運領域的市場需求至2030年增加至每年1600萬噸以上。更值得關注的是，LNG加注基礎設施正加速完善，目前全球運營及在建加注船已達116艘，而到2030年市場需求預計將達198艘，存在明顯缺口，這為集團的中小型液化氣船及LNG加注船業務提供了長期機遇。在國內市場，交通運輸部明確提出到2030年，新建船舶新能源清潔能源應用比例將進一步提高，並從政策層面確立了LNG、甲醇動力在中大型船舶、中長距離運輸場景的主流地位。根據交通運輸部水運科學研究院的研究，在能源清潔化、能效提升及貨運結構優化的共同作用下，2030年前中國內河航運可減少碳排放近25%，這一目標的實現，不僅依賴於船舶動力系統的改造，更依賴於從燃料生產、儲運到加注的「水上一張網」基礎設施的完善。

面對2026年及之後的市場變局，本集團將繼續深化從「裝備+核心工藝」向清潔能源「綜合服務商」的戰略轉型，精準把握全球能源格局調整的窗口期，以天然氣，氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工程服務及一體化解決方案能力，助力國內外客戶順利實現低碳轉型，並通過持續的技術研發創新，促進清潔能源更快速、更高效、更安全的大規模應用。

在關鍵裝備和核心工藝上，集團將增強研發，繼續保持在LNG、高壓氣氫、液氫、液氨、甲醇儲運領域的市場領先地位，並在儲能等新興業務領域積極佈局。此外，集團也將積極把握特種工業氣體在半導體、商業航空航天等尖端科技領域的應用，推進火箭上裝備的持續研發和商業化。在上游資源端，本集團將緊抓中國「十五五」規劃期間氫能和清潔能源領域的政策東風，加速推進焦爐氣製氫聯產LNG、生物質制綠色甲醇等戰略項目的複製與落地，在深化產能佈局的同時，增強焦爐氣製氫、甲醇、合成氨等工程項目的交鑰匙能力和新項目拓展。在終端應用環節，集團將繼續主力交通領域綠色升級，支持LNG重卡、氫燃料電池車等在交通領域的應用，同時加速發展分佈式能源綜合服務，拓展多元應用場景，切實為工業、建築、農業等行業客戶降碳節能，加速脫碳進程。此外，集團也將推動智慧能源裝備研發與平台建設，打造「陸上一張網」和「水上一張網」，鏈通清潔能源裝備，實現數字化、智能化管理，促進能源互聯網新業態。

本集團也將積極優化LNG、氫氨醇以及特種工業氣體儲運裝備、核心工藝的全球交付網絡，增強海外銷售網點和工程業務矩陣，大力拓展非洲、東南亞、美洲、歐洲及中東的市場機遇。

綜上所述，2026年將是全球能源轉型承上啟下的關鍵之年，集團將憑藉在關鍵裝備、核心工藝及工程項目上的深厚積累，將以更加多元、更具韌性的業務組合，助力全球客戶在低碳轉型中行穩致遠，充分把握全球能源結構深刻變革帶來的歷史性發展機遇。

## 化工環境

本分部深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」的中長期戰略，以卓越運營為抓手，通過持續創新不斷提升差異化能力，依託新業務拓展實現高質量發展，夯實行業領先地位。

### 1、 夯實罐箱主業根基，分部穩健經營發展

通過持續產品創新迭代、精益深耕、價值鏈一體化能力建設，在技術、產品、服務、管理和商業模式等多個方面探索並實踐漸進式和跨越式改善，不斷提升本分部的核心競爭力。在新能源產業蓬勃發展和國家大力扶持高端科技產業的背景下，分部聚焦多個關鍵領域，積極應對市場需求變化，持續推動罐箱設備在新能源、半導體與芯片領域客戶物流運輸環節的應用。在此基礎上，上述產品國際貿易大多使用罐式集裝箱，相信未來將延續這一良好趨勢。同時，本分部在現有罐箱業務基礎上，持續深耕食品運輸領域，拓展罐箱在食品運輸中的應用，致力於為全球食品高效、安全運輸提供專業且可靠裝備，助力行業發展。

通過進一步提高現場自動化水平，降低人員操作強度，持續推進智能製造，構建人機協同、作業友好的生產環境。積極探索AI、智能體在業務中的實踐運用，賦能業務管理升級，建立數據驅動的決策機制，全面提升綜合管理水平。在鞏固製造業務的基礎上，本分部特別注重罐式集裝箱全生命週期的服務，持續優化罐箱後市場服務的業務佈局，為客戶提供包括清洗、維修、定檢、堆存等一系列服務，全面提升客戶服務體驗，從而進一步提升客戶滿意度。

## 2、 聚焦高端裝備製造領域，積極拓展新賽道

聚焦相關多元化是本分部實現可持續增長、增強抗風險能力的關鍵戰略。目前，分部在罐箱製造領域已確立穩固的市場地位和規模優勢。為進一步提升競爭力，本分部正著力拓展新賽道：通過促進規模效應、業務廣度與高精尖技術的深度協同，積極探尋高端裝備等戰略相關領域的新業務機遇。有效擴充營收來源，培育規模化新興業務板塊，驅動本分部實現有質量的發展。

積極拓展高端醫療裝備業務，本分部將立足中國、面向全球，緊跟醫療核磁設備前沿技術發展與行業龍頭步伐，致力於交付更多先進高端醫療影像裝備零部件。同時，持續構建有色金屬精密加工能力，並切入可控核聚變裝備領域，助力我國可控核聚變事業發展。

積極拓展智能裝備業務，本分部將持續搭建「感知、預知、執行」軟硬件和服務能力，以可靠的品質、創新的技術，持續助力化工物流及智能製造領域數智化轉型。

未來本分部將積極響應國家政策和號召，通過併購、投資等資本市場手段，堅持圍繞重點領域做佈局，尤其是高端醫療設備、智能裝備製造等領域。不斷推進內生式發展與外延式拓展，通過未來三至五年的努力，爭取構建「高端裝備+新材料+新工藝+新場景」的矩陣，實現從全球罐式集裝箱龍頭到全球高端裝備核心技術平台的戰略躍遷。

### 液態食品

該分部的前瞻性戰略聚焦於增強長期韌性、提升營運效率，並在不斷演變的全球環境中為未來增長機遇做好準備。隨著市場動態持續轉變，該分部正致力於逐步調整營運架構，以增加靈活性、簡化流程，並確保核心基地在未來幾年能支撐穩定且可擴展的業務活動。該等調整旨在提升競爭力，體現了為適應不斷變化的客戶需求模式所作出的持續努力。

同時，該分部旨在透過選擇性拓展鄰近及新興領域的業務活動，將業務版圖延伸至傳統主導市場之外，使其技術專長與工藝知識得以有效發揮。儘管傳統市場仍是其營運核心，但不斷演變的消費與技術趨勢，為飲料及生命科學相關應用等領域創造了新契機。多元化是我們降低中集醇科對啤酒業務依賴度的戰略計劃關鍵驅動力。透過市場多元化與數字化解決方案提升抗風險能力，我們預期至2028年，飲料及即飲飲料、國際烈酒及生物製藥領域等新興業務的訂單量將有所增長。客戶服務與解決方案的銷售佔比預期將會提升；持續增長的服務業務將進一步推動銷量增長與利潤率改善。

在內部，該分部持續投入資源加強數字化基礎、優化數據結構及系統現代化，以支持更優的決策，並促進不同區域、職能及實體間協作方式的統一。人才培養、技能提升及跨職能協作等配套舉措，旨在確保團隊能有效應對不斷變化的需求，並支持該分部的長期轉型議程。

總體而言，該等努力旨在打造一個更均衡、面向未來且具備適應力的分部，使其能夠應對不確定的市場環境，同時為長期戰略路徑保留選擇空間。

## 2025年末期股息

考慮到本集團的業務持續發展及為增加股東回報所付出的努力，董事會建議將截至2025年12月31日止年度派息比率維持在約50% (2024年：約50%)。

董事會建議派發2025年末期股息每股普通股0.31港元(相當於約人民幣0.27元，實際人民幣金額按支付時匯率為準；2024年：0.30港元) (「**2025年末期股息**」)，將於2026年6月29日或前後以現金支付予於2026年6月4日(星期四) (「**股權登記日**」) 名列本公司股東名冊的股東，惟須待股東於2026年5月20日(星期三)舉行之應屆股東週年大會(「**股東週年大會**」)上批准。

### 暫停辦理股份過戶登記

為確定股東獲派2025年末期股息的權利，本公司將於2026年6月1日(星期一)至2026年6月4日(星期四) (包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派2025年末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，須不遲於2026年5月29日(星期五)下午4時30分送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2026年6月4日(星期四)名列本公司股東名冊的股東將有權獲派2025年末期股息。

此外，為確定出席股東週年大會及於會上投票資格之權利，本公司將於2026年5月13日(星期三)至2026年5月20日(星期三) (包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，該期間內概不會辦理股份過戶登記手續。為釐定有權出席股東週年大會及於會上投票的股東之身份，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2026年5月12日(星期二)下午4時30分送交本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2026年5月20日(星期三)名列本公司股東名冊的股東將有資格出席股東週年大會並於會上投票。

## 就派發2025年末期股息代扣代繳境外非居民企業所得稅

依據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)、《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》和《國家稅務總局關於依據實際管理機構標準實施居民企業認定有關問題的公告》，深圳市地方稅務局發出批覆認定本公司為中國居民企業，自2013年度起生效。

根據《企業所得稅法》和《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，本公司向非居民企業股東派發2025年末期股息及其後年度股息時，須代扣代繳10%的企業所得稅。

對於在股權登記日名列本公司股東名冊的所有以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，及其他組織或團體皆被視為非居民企業股東)，本公司將於扣除10%的企業所得稅後派發2025年末期股息；對於在股權登記日名列本公司股東名冊的所有自然人股東，本公司將不就2025年末期股息代扣代繳個人所得稅。

任何名列本公司股東名冊而依法在中國境內註冊成立，或者依照外國(或外地)法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業(如《企業所得稅法》中所定義)，如不希望本公司代扣代繳上述10%的企業所得稅，請在2026年5月29日(星期五)下午4時30分或之前向香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)，呈交其主管稅務機關所出具以證明本公司毋須就其所享有之股息代扣代繳企業所得稅之文件。

就透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股份的滬港通及深港通個人投資者，香港中央結算有限公司將按已代扣10%企業所得稅後的淨額，向中國證券登記結算有限責任公司支付2025年末期股息，並根據中國財政部、中國國家稅務總局及中國證券監督管理委員會聯合發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅201481號)》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅2016127號)》相關規定進行股息派付。

如需更改股東名冊所列的股東身份，請向代理人或受託人查詢相關手續。本公司將嚴格根據相關法律及有關政府部門的要求並嚴格依照於股權登記日的本公司股東名冊所載資料代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不準確而提出的任何索償或任何有關代扣代繳企業所得稅機制的爭議，本公司將不承擔責任並不予受理。

## 企業管治

截至2025年12月31日止年度內，本公司一直遵守《香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則》(「上市規則」)附錄C1第2部分(截至2025年6月30日的版本)所載的所有守則條文。

本公司之企業管治報告載於即將刊發的2025年年報。本公司審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及可持續發展委員會各自之詳情亦載於相同年報內。

## 審核委員會

本公司的審核委員會(「審核委員會」)遵照上市規則附錄C1成立，並以書面形式訂明其職權範圍。審核委員會負責協助董事會提供本集團的財務申報程序的成效、內部監管及風險管理系統的獨立審查，及監察審計過程並按董事會指示執行任何其他責任。

審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的全年業績及綜合財務報表，並與本集團管理層檢討本集團採納的會計原則及實務，及討論了內部監控及財務匯報等事宜。

審核委員會由黃勵女士、徐奇鵬先生、楊雷先生及邱宏女士(均為獨立非執行董事)組成。

### 獨立核數師的工作範圍

本集團核數師畢馬威會計師事務所同意，本全年業績公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合股權變動表及相關附註中的財務數據，與上市規則第13.49(2)條規定的本集團截至2025年12月31日止年度的經審計綜合財務報表所載數額相符。根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則，畢馬威會計師事務所就此執行的工作並不構成鑒證委聘，因此畢馬威會計師事務所並無就本全年業績公告發表任何意見或鑒證結論。

### 買賣或贖回上市證券

截至2025年12月31日止年度及截至本公告日期，本公司於聯交所以總代價1,935,080港元購回合共240,000股本公司普通股(「購回股份」)作為庫存股。購回股份的詳情如下：

購回日期	購回股份數目	每股價格		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
2025年12月10日	100,000	8.02	8.00	801,080
2025年12月16日	140,000	8.15	7.98	1,134,000

除上文所披露者外，截至2025年12月31日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無買賣或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股(定義見上市規則))。於2025年12月31日，本公司持有240,000股庫存股。

## 報告期後事項

於2026年1月19日(交易時段後)，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，本公司同意根據一般授權發行及配發最多合共79,700,000股新股份(於2025年5月20日舉行的本公司股東週年大會上獲股東通過)及配售代理同意(作為本公司之代理)盡力促使承配人以每股配售股份9.79港元之配售價認購配售股份。於2026年1月27日，本公司宣佈，配售協議的所有條件均已達成，且配售事項已完成，而配售代理已根據配售協議的條款及條件，按每股配售股份9.79港元的配售價向不少於六名承配人配售合共79,700,000股配售股份，佔緊隨配售事項完成後經配發及發行配售股份而擴大之本公司已發行股本(不包括庫存股)約3.77%。配售事項之詳情於本公司日期為2026年1月20日及2026年1月27日的公告中披露。

除上文披露者外，本公司並不知悉自2025年12月31日至本公告日期期間有任何重大期後事項。

## 董事

於2025年8月26日，于玉群先生因工作調整辭任非執行董事，及不再擔任本公司可持續發展委員會(「**可持續發展委員會**」)成員。王小岩先生已獲委任為非執行董事及可持續發展委員會成員，自2025年8月26日起生效。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年8月26日的公告。

於本公告日期，董事會成員包括非執行董事高翔先生(董事長)；執行董事楊曉虎先生(總裁)；非執行董事曾邗先生、王小岩先生及王宇先生；以及獨立非執行董事徐奇鵬先生、楊雷先生、黃勵女士及邱宏女士。

承董事會命  
中集安瑞科控股有限公司  
董事長  
高翔

香港，2026年3月24日

2025年年報將於切實可行的情況下盡快於本公司及聯交所網頁刊載以及應要求寄發予股東。