

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中關村科技租賃股份有限公司  
ZHONGGUANCUN SCIENCE-TECH LEASING CO., LTD.

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1601)

截至2025年12月31日止年度之全年業績公告

財務摘要

- 截至2025年12月31日止年度，收入約人民幣852.7百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣877.6百萬元下降約2.8%。
- 截至2025年12月31日止年度，稅前利潤約人民幣362.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣361.5百萬元增長約0.3%。
- 截至2025年12月31日止年度，年度利潤約人民幣272.0百萬元，較截至2024年12月31日止年度的約人民幣271.0百萬元增長約0.4%。
- 於2025年12月31日，資產總額約人民幣13,112.0百萬元，較2024年12月31日的約人民幣13,055.8百萬元增長約0.4%。
- 於2025年12月31日，股東權益約人民幣3,265.4百萬元，較2024年12月31日的約人民幣2,581.4百萬元增長約26.5%。
- 截至2025年12月31日止年度，平均權益回報率為9.3%。
- 截至2025年12月31日止年度，平均資產回報率為2.1%。
- 董事會建議宣派截至2025年12月31日止年度之末期股息每股人民幣0.059元(含稅)。

## 管理層討論與分析

中關村科技租賃股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司及本公司之合併結構性實體(統稱「本集團」或「我們」)截至2025年12月31日止年度(「報告期內」)之經審核全年業績連同2024年同期的比較數據載列於管理層討論與分析章節之後。

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
收入	<b>852,708</b>	877,588	833,627	743,146	656,943
利息收入	<b>666,759</b>	729,856	691,933	613,397	541,367
諮詢費收入	<b>128,663</b>	139,371	141,662	129,749	115,576
經營租賃收入	<b>57,286</b>	8,361	32	–	–
其他淨收入	<b>6,592</b>	5,676	32,825	15,342	14,423
利息開支	<b>(239,535)</b>	(286,057)	(292,824)	(272,493)	(246,545)
運營開支	<b>(198,647)</b>	(166,381)	(170,887)	(150,560)	(129,407)
減值損失計提	<b>(70,139)</b>	(79,020)	(78,254)	(49,580)	(53,004)
對聯營企業的投資					
收益/(損失)	<b>11,723</b>	10,394	21,910	15,136	19,391
淨匯兌(損失)/收益	<b>(57)</b>	(680)	(192)	109	(175)
<b>稅前利潤</b>	<b>362,645</b>	361,520	346,205	301,100	261,626
<b>淨利潤</b>	<b>271,991</b>	271,038	259,875	226,104	195,917
<b>基本及稀釋每股</b>					
<b>收益(元)</b>	<b>0.18</b>	0.20	0.19	0.17	0.15
<b>盈利能力</b>					
權益回報率 <sup>(1)</sup>	<b>9.3%</b>	10.9%	11.2%	10.6%	9.9%
總資產回報率 <sup>(2)</sup>	<b>2.1%</b>	2.1%	2.2%	2.2%	2.2%
淨息差 <sup>(3)</sup>	<b>3.8%</b>	4.1%	3.9%	3.7%	3.8%
淨利差 <sup>(4)</sup>	<b>3.0%</b>	3.2%	2.9%	2.6%	2.6%
淨利潤率 <sup>(5)</sup>	<b>31.9%</b>	30.9%	31.2%	30.4%	29.8%

註：

- (1) 按年內淨利潤除以年初及年末股東權益平均餘額計算。2025年度較上年有所下降主要由增發內資股導致股本增加所致，剔除增資影響的權益回報率為10.2%。
- (2) 按年內淨利潤除以年初及年末總資產平均餘額計算。
- (3) 根據年內利息收入淨額除以生息資產月均餘額計算。
- (4) 根據利息收入收益率與利息開支成本率的差額計算。
- (5) 按年內淨利潤除以年內收入計算。

	截至12月31日				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>資產負債情況</b>					
資產總額	<b>13,112,038</b>	13,055,814	12,414,873	10,914,895	9,428,623
貸款及應收款項	<b>11,261,829</b>	11,505,094	11,207,248	9,819,652	8,472,832
經營租賃資產	<b>379,508</b>	68,940	13,274	–	–
負債總額	<b>9,846,682</b>	10,474,439	10,014,635	8,694,475	7,374,542
借款	<b>7,228,329</b>	8,008,224	7,412,648	6,395,235	5,371,076
權益總額	<b>3,265,356</b>	2,581,375	2,400,238	2,220,420	2,054,081
每股淨資產(元)	<b>2.02</b>	1.94	1.80	1.67	1.54
<b>金融資產和負債<sup>(1)</sup></b>					
金融資產總額	<b>13,396,380</b>	13,957,024	13,162,689	11,614,974	10,076,299
金融負債總額	<b>9,802,640</b>	10,454,383	9,779,341	8,593,416	7,285,454
<b>資產財務指標</b>					
資產負債率 <sup>(2)</sup>	<b>75.1%</b>	80.2%	80.7%	79.7%	78.2%
風險資產權益比率 <sup>(3)</sup>	<b>376.9%</b>	469.9%	488.8%	460.6%	426.4%
流動資金比率 <sup>(4)</sup>	<b>124.4%</b>	124.5%	90.9%	122.4%	137.1%
負債比率 <sup>(5)</sup>	<b>221.4%</b>	310.2%	308.8%	288.0%	261.5%
<b>生息資產質量</b>					
不良資產率 <sup>(6)</sup>	<b>1.2%</b>	1.8%	1.7%	1.6%	1.5%
撥備覆蓋率 <sup>(7)</sup>	<b>230.5%</b>	207.5%	184.6%	173.7%	175.9%

註：

- (1) 按未折現的合同現金流總額計算。
- (2) 按年末總負債除以年末總資產計算。
- (3) 按風險資產除以總權益計算。風險資產指總資產扣除現金及現金等價物和已抵押受限制存款。
- (4) 按流動資產除以截至年末流動負債計算。
- (5) 將債務總額除以權益總額計算。債務總額包括借款。
- (6) 指不良資產佔扣除減值損失準備前生息資產餘額的百分比。
- (7) 按生息資產減值損失準備除以不良生息資產餘額計算。

## 1. 經營回顧

### 1.1 經濟形勢

宏觀經濟方面，2025年，全球經濟復甦動力不足，產業鏈供應鏈加速重構，國內重點領域風險隱患較多，為經濟發展帶來壓力。面對複雜的國內外發展環境，中國經濟頂壓前行，展現出強大韌性和活力。一方面聚焦於擴大內需，通過精準施策提振有效投資，促進經濟良性發展；另一方面加速產業升級，促進高技術產業與綠色產業強勢增長。經濟整體保持穩中有進，全年實現國內生產總值達人民幣140萬億元，同比增長5%，超額完成預期目標，為「十五五」規劃開局奠定堅實基礎。

金融環境方面，2025年，全球金融環境整體寬鬆、分化加劇，通脹回落但黏性仍存。國內實施更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策，赤字率提升至4%。央行堅持支持性的貨幣政策立場，保持流動性充裕，5月份下調存款準備金率0.5個百分點，釋放長期流動性約人民幣1萬億元。截至2025年末，社會融資規模存量為人民幣442.12萬億元，同比增長8.3%。信貸結構持續優化，資源向高質量發展領域集聚，科技貸款、製造業中長期貸款增速持續高於全部貸款增速，金融「五篇大文章」貸款佔比提升，其中科技貸款、綠色貸款、數字經濟產業貸款同比分別增長11.5%、20.2%和14.1%，匹配新質生產力培育需求。

產業環境方面，2025年，中國產業環境以創新驅動新質生產力、政策聚焦新興與未來產業、傳統產業加速轉型為核心特徵。「人工智能+」賦能製造、金融等多領域，深刻影響產業格局和經濟形態。具身智能產業邁入快速發展階段，2025年市場規模達人民幣9,150億元，2026年有望突破人民幣萬億元。高技術製造業與裝備製造業增加值同比分別增長9.2%和9.3%，需求端呈現「國內更新+海外擴張」雙向發力。新能源汽車、光伏、鋰電池「新三樣」保持規模優勢，綠色產能「走出去」戰略正在為國內發展創造新機遇。在政策引領、技術突破與市場需求的共振驅動下，科技產業賽道繁榮發展。

融資租賃行業環境方面，2025年，融資租賃行業進入「提質轉型」關鍵期，行業從規模擴張向價值創造深度轉變，融合導向成為租賃行業主流，產業與金融將從業務隔離走向資源整合。同時，租賃板塊從短期融資支持轉向價值鏈整合與長期資本運作，戰略定位升級。此外，業務模式創新加速，場景金融、產品升級與盈利模式轉型將共同推動產融模式迭代。行業各企業創新模式多點突破，跨境租賃服務企業「走出去」，租賃物範圍向軟硬結合設備拓展，適配產業升級需求。

## 1.2 公司應對

面對信用寬鬆下融資門檻降低、需求收縮與同業競爭加劇的外部環境，以及科技企業日益增長的服務化轉型需求，2025年，本集團秉持穩中求進發展總基調，緊扣功能重構、模式升級與賽道聚焦三大戰略支點，圍繞「產融結合轉型深化、風險防控升級、能力建設提質」精準發力，在成功完成增資擴股的基礎上，實現業務規模穩中有進、經營業績穩步增長、風險態勢總體可控的良好發展格局。

**以產融結合深賦能，功能重構與模式升級協同見效。**本集團錨定高成長科技企業的技術投產、市場開拓、資本運作等關鍵環節的核心需求，深化產融結合服務模式。報告期內，本集團完成15個產融結合項目投資決策，成功助推5家企業登陸境內外資本市場；項目複購率超過50%，帶動租賃投放金額達人民幣8.54億元，同比增長45.24%，佔全年總投放比重突破10%，其中經營租賃投放人民幣4.08億元，同比增長6倍；帶動收入人民幣1.15億元，同比增長123.88%，佔總收入比重提升至13.51%，收入結構持續優化。同時，本集團完成對北京中諾同創投資基金管理有限公司（「北京中諾」）的國有化收購，並成功引入戰略投資者設立三期基金，為產融業務持續升級注入新動能。

**以三維一體強風控，資產質量根基持續夯實。**本集團秉持審慎主動、全週期、全流程的風險管理理念，以金融科技為抓手，持續迭代升級數字化風控體系。報告期內，本集團完成主體信用評級模型7.0迭代，開發智造類、運營類客戶專用評級模型，構建「主體信用+租賃物信用+商業信用」三維一體的債項評級體系。實施租賃物閉環管理，租賃物審核標準化與租後管理精細化水平不斷提升。本集團成功落地首單不良資產信託受益權轉讓，實現不良資產處置渠道新突破，不良資產率由年初1.8%降至1.2%，撥備覆蓋率提升至230.5%，資產質量保持穩定，風險抵禦能力持續增強。同時，全面升級內控合規管理體系，構築合規與風控協同發力的嚴密防線。

**以多元融資擴渠道，資本實力與資金效能雙升。**本集團聚焦資金端效能提升，積極拓寬多元化融資渠道，優化負債結構。全年實現融資人民幣79億元，借款利息開支成本率降至2.7%；總授信額度達人民幣240億元，資金儲備充足。本集團創新推出首單險資資產支持證券、首單資產支持商業票據(ABCP)，實現融資渠道多元化突破。圓滿完成內資股增發，募集資金約人民幣5.1億元，推動淨資產突破人民幣30億元，資產負債率由80.2%降至75.1%，資本實力與抗風險能力顯著增強。

**以組織變革強支撐，戰略轉型根基日益穩固。**本集團以戰略轉型為引領，系統性推進運營模塊優化和人才生態構建。完成「十五五」戰略規劃編製，開展戰略共創，明確長期發展路徑。人才儲備中「理工醫」複合背景人才佔比提升至25%，升級「啟翔計劃」培訓體系，開展價值型營銷實戰培訓，搭建「星聯計劃」專家庫，彙聚行業資深人才與內部骨幹力量，為戰略規劃、產品創新、精準營銷、風險防控提供智力支持。各運營板塊協同機制更加高效，數字化轉型縱深推進，為戰略轉型提供堅實的組織保障。

## 2. 損益分析

### 2.1 概覽

2025年度，本集團秉承以客為本的業務模式，繼續專注於服務擁有強勁成長潛力的中國科技企業。2025年度，本集團實現總收益人民幣852.7百萬元，較上年減少2.8%；實現期內淨利潤人民幣272.0百萬元，較上年增長0.4%。

### 2.2 收益

2025年度，本集團實現總收益人民幣852.7百萬元，較2024年的人民幣877.6百萬元減少2.8%，收益小幅下滑主要由戰略轉型期階段性因素所致：為深化產融結合戰略、培育高成長性客戶，本集團在重點產融項目中適度採用差異化定價策略，以租賃利率優惠換取長期合作粘性與全週期價值分享。隨著產融結合業務進入規模化複製階段，其商業價值將逐步釋放，本集團盈利能力有望迎來系統性提升。

從業務結構看，戰略轉型成效已初步顯現。2025年，本集團產融結合項目實現收入人民幣115.2百萬元，同比增長123.9%，佔比較上年顯著提升；其中，經營租賃收入達人民幣57.3百萬元，同比激增585.2%，成為收入增長的新引擎。上述數據印證了本集團「以短期收益調整換取長期價值空間」的戰略邏輯，也為後續盈利能力的持續增強奠定了堅實基礎。

下表列出本集團按服務劃分的收益及變動情況：

	截至12月31日止年度				變動
	2025年		2024年		
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
利息收入	666,759	78.2%	729,856	83.1%	(8.6%)
諮詢費收入	128,663	15.1%	139,371	15.9%	(7.7%)
經營租賃收入	57,286	6.7%	8,361	1.0%	585.2%
總收益	<u>852,708</u>	<u>100.0%</u>	<u>877,588</u>	<u>100.0%</u>	(2.8%)

本集團客戶主要集中於智能製造(含AI+ 機器人、AI+ 高精尖裝備)、雙碳(含AI+ 新能源)、醫療健康行業。2025年度，本集團各賽道收入結構呈現顯著優化，充分體現戰略聚焦成效：

智能製造利息及諮詢費收入佔比較上年度提升4.3個百分點，主要得益於本集團在無人機及機器人服務方向的產融結合業務加速拓展；雙碳利息及諮詢費收入佔比較上年度提升4.9個百分點，反映本集團在儲能、節能服務等賽道的深耕成效持續釋放；其他類收入佔比較上年有所下降，由本集團根據戰略目標主動收縮非核心業務、集中資源投向高成長性賽道所致，符合「賽道聚焦」的戰略導向。

從產融結合項目的賽道分佈看，本集團產融結合項目全部聚焦於三大戰略賽道，其中AI+高精尖裝備佔比52.3%，AI+新能源佔比26.1%，AI+機器人佔比21.4%，印證了本集團「以產業洞察驅動資產配置」的專業化能力。本集團將繼續聚焦高成長性戰略賽道，持續優化資產投放結構，提升資源配置效率。

下表列出本集團利息及諮詢費收入合計按行業的構成及變動情況：

	截至12月31日止年度				變動
	2025年		2024年		
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	306,331	38.5%	297,372	34.2%	3.0%
雙碳	206,626	26.0%	183,115	21.1%	12.8%
醫療健康	118,489	14.9%	133,258	15.3%	(11.1%)
其他	163,976	20.6%	255,482	29.4%	(35.8%)
<b>總利息及 諮詢費收入</b>	<b>795,422</b>	<b>100.0%</b>	<b>869,227</b>	<b>100.0%</b>	<b>(8.5%)</b>

2025年，本集團的大部分收益來自華東地區，其他區域業務也穩步開拓。在鞏固京津冀一體化區域的客戶群的基礎上，業務逐步滲透至長三角、大灣區、長江中游地區等其他科創經濟中高速增長地區。

下表列出本集團利息及諮詢費收入合計按客戶地理區域劃分的構成：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重
華東	303,305	38.2%	300,620	34.6%
華北	236,230	29.7%	311,740	35.8%
華南	81,059	10.2%	98,124	11.3%
西北	68,628	8.6%	47,434	5.5%
華中	48,525	6.1%	61,726	7.1%
西南	43,342	5.4%	31,536	3.6%
東北	14,333	1.8%	18,047	2.1%
<b>總利息及諮詢費收入</b>	<b>795,422</b>	<b>100.0%</b>	<b>869,227</b>	<b>100.0%</b>

### 2.2.1 利息收入

本集團利息收入由2024年的人民幣729.9百萬元，減少8.6%，至2025年的人民幣666.8百萬元，佔本集團總收益的78.2%。利息收入同比下降主要受三方面因素疊加影響：一是本集團深化產融結合戰略，對重點客戶採用差異化定價策略，以短期收益調整換取長期合作價值；二是融資租賃行業競爭加劇，市場定價中樞有所下移；三是宏觀利率環境走低，帶動生息資產平均收益率階段性下行。上述因素共同導致生息資產平均收益率同比下降，進而影響利息收入規模。隨著產融結合業務進入規模化複製階段，客戶粘性與全週期價值逐步釋放，利息收入的盈利基礎將更加穩健。

下表列出本集團按不同行業類別的生息資產平均餘額、利息收入及平均收益率：

	截至12月31日止年度					
	2025年			2024年		
	生息資產 平均餘額 <sup>(1)</sup>	利息收入	生息資產平 均收益率 <sup>(2)</sup>	生息資產 平均餘額	利息收入	生息資產平 均收益率
	人民幣千元	人民幣千元	%	人民幣千元	人民幣千元	%
智能製造	4,162,910	241,392	5.8%	3,975,592	256,196	6.4%
雙碳	2,969,995	176,897	6.0%	2,683,345	149,540	5.6%
醫療健康	1,765,541	100,428	5.7%	1,797,588	105,978	5.9%
其他	2,863,555	148,042	5.2%	3,302,003	218,142	6.6%
合計	<u>11,762,001</u>	<u>666,759</u>	5.7%	<u>11,758,528</u>	<u>729,856</u>	6.2%

註：

- (1) 生息資產平均餘額以年初和年末計提減值準備前的貸款及應收款項的總和除以2計算得出。
- (2) 按利息收入除以生息資產平均餘額計算。

#### 按生息資產平均餘額分析

本集團的生息資產平均餘額由截至2024年的人民幣11,758.5百萬元，上升至2025年的人民幣11,762.0百萬元，保持穩定。

#### 按生息資產平均收益率分析

2025年，本集團的生息資產平均收益率為5.7%，較上年度的6.2%下降了0.5個百分點，主要受行業競爭加劇及市場平均利率下降影響。本集團借款利息開支成本率由3.4%下降至2.7%。主要由於本集團持續優化融資結構，積極探索新的融資渠道，不斷提升融資能力，提高資金管理效率，多舉措有效降低資金成本。本集團在生息資產平均收益率下行的同時降低借款利息開支成本率，盈利水平維持穩定，並讓利於實體經濟，展現了本集團作為科技企業金融合夥人的使命與擔當。

## 2.2.2 諮詢費收入

2025年度，本集團的諮詢費收入由2024年的人民幣139.4百萬元，減少7.7%至2025年人民幣128.7百萬元，佔本集團總收益的15.1%。

本集團向客戶提供多種類的諮詢服務，如管理和業務諮詢以及政策諮詢。

下表列示本集團按服務類別劃分的諮詢費收入：

	2025年		截至12月31日止年度 2024年		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
管理和業務諮詢費收入	38,177	29.7%	41,614	29.9%	(8.3%)
政策諮詢費收入	<u>90,486</u>	<u>70.3%</u>	<u>97,757</u>	<u>70.1%</u>	(7.4%)
總諮詢費收入	<u><u>128,663</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	<u><u>139,371</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	(7.7%)

下表列出本集團按行業分類劃分的諮詢費收入：

	2025年		截至12月31日止年度 2024年		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	64,939	50.5%	41,176	29.5%	57.7%
雙碳	29,729	23.1%	33,574	24.1%	(11.5%)
醫療健康	18,061	14.0%	27,280	19.6%	(33.8%)
其他	<u>15,934</u>	<u>12.4%</u>	<u>37,341</u>	<u>26.8%</u>	(57.3%)
總諮詢費收入	<u><u>128,663</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	<u><u>139,371</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	(7.7%)

### 2.2.3 經營租賃收入

2025年度，由於本集團經營租賃業務擴張，經營租賃收入由2024年的人民幣8.4百萬元，增加585.2%至2025年人民幣57.3百萬元，佔本集團總收益的6.7%。

## 2.3 利息開支

2025年度，本集團利息開支人民幣239.5百萬元，較上年度的人民幣286.1百萬元減少16.3%，主要是由於本集團積極開展資金頭寸和融資成本管理，提高資金使用效率，優化負債結構，合理有效降低融資成本。

面對不斷變化的經濟和資本市場環境，本集團將持續跟蹤市場動態，遵從靈活和多元化的資金策略，繼續深化與市場各類金融機構的合作，持續優化資金的來源結構，積極探索新的融資渠道，致力於合理有效的控制融資成本。

下表列出本集團按資金來源劃分的利息開支明細：

	截至12月31日止年度				變動
	2025年		2024年		
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
商業銀行	70,047	29.2%	130,799	45.7%	(46.4%)
發行債券	123,436	51.6%	102,467	35.8%	20.5%
承租人免息保證金	45,808	19.1%	52,062	18.2%	(12.0%)
租賃負債	244	0.1%	729	0.3%	(66.5%)
利息開支合計	<u>239,535</u>	<u>100.0%</u>	<u>286,057</u>	<u>100.0%</u>	(16.3%)

2025年度，本集團的借款利息開支成本率為2.7%，較上年度下降0.7個百分點，主要原因為本集團積極開展資金頭寸和融資成本管理，提高資金使用效率，優化負債結構，合理有效降低融資成本。

下表列出本集團借款的平均餘額、利息開支及利息開支成本率：

借款 <sup>(1)</sup>	截至12月31日止年度					
	2025年		利息開支 成本率 <sup>(3)</sup>	2024年		利息開支 成本率
	借款平均 餘額 <sup>(2)</sup> 人民幣千元	利息開支 人民幣千元		借款平均 餘額 人民幣千元	利息開支 人民幣千元	
商業銀行	2,281,657	70,047	3.1%	3,527,514	130,799	3.7%
發行債券	<u>4,885,808</u>	<u>123,436</u>	2.5%	<u>3,394,887</u>	<u>102,467</u>	3.0%
<b>借款合計</b>	<b><u>7,167,465</u></b>	<b><u>193,483</u></b>	<b>2.7%</b>	<b><u>6,922,401</u></b>	<b><u>233,266</u></b>	<b>3.4%</b>

註：

- (1) 不包括承租人免息保證金估算利息開支和租賃負債的利息開支。
- (2) 按借款的月均餘額計算。
- (3) 按利息開支除以借款月均餘額計算。

## 2.4 淨利差和淨息差

2025年度，本集團融資租賃淨利差為3.0%，較上年度的3.2%下降0.2個百分點。2025年度本集團淨息差為3.8%，較上年度的4.1%下降了0.3個百分點，主要是由於行業競爭加劇及市場平均利率下降，生息資產平均收益率較上年同期有所下降，本集團淨利差、淨息差有所下降。生息資產平均收益率的變化情況詳見本部分「2.2.1 利息收入」的討論分析。

下表列出本集團的淨息差及有關資料：

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
利息收入	666,759	729,856	(8.6%)
利息開支	(239,535)	(286,057)	(16.3%)
利息收入淨額	427,224	443,799	(3.7%)
利息收入收益率 <sup>(1)</sup>	5.9%	6.7%	(11.9%)
利息開支成本率 <sup>(2)</sup>	2.9%	3.5%	(17.1%)
淨利差 <sup>(3)</sup>	3.0%	3.2%	(6.3%)
淨息差 <sup>(4)</sup>	3.8%	4.1%	(7.3%)

註：

- (1) 按利息收入除以生息資產月均餘額計算。
- (2) 按利息開支除以計息負債月均餘額計算。
- (3) 按利息收入收益率與利息開支成本率的差額計算。
- (4) 按利息收入淨額除以生息資產平均餘額計算。

## 2.5 其他淨收益

2025年度，本集團獲得的其他淨收益為人民幣6.6百萬元。

下表列出本集團的其他淨收益明細：

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
銀行存款利息收入	3,343	3,727	(10.3%)
政府補助	1,842	1,677	9.8%
基金管理費	751	—	100.0%
投資收益	196	177	10.7%
其他收益	460	95	384.2%
其他淨收益合計	<u>6,592</u>	<u>5,676</u>	16.1%

## 2.6 運營開支

2025年度，本集團運營開支為人民幣198.6百萬元，較上年度增加人民幣32.3百萬元，增幅19.4%。該變動主要由產融結合戰略成效顯現，經營租賃業務規模持續擴張所致：2025年，經營租賃設備折舊費用較上年增加人民幣41.2百萬元，成為運營開支增長的核心驅動因素。該項投入是本集團深化「租賃即服務」功能重構、拓展經營租賃佈局的戰略性支出，為後續收入結構優化與盈利韌性提升奠定了堅實基礎。

下表列出本集團的運營開支明細：

	截至12月31日止年度				變動
	2025年		2024年		
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
員工成本	89,399	45.0%	99,421	59.7%	(10.1%)
折舊和攤銷	57,033	28.6%	20,575	12.4%	177.2%
服務開支	28,348	14.3%	26,665	16.0%	6.3%
辦公及差旅費	8,069	4.1%	7,607	4.6%	6.1%
公共維護費	7,847	4.0%	2,621	1.6%	199.4%
其他	7,951	4.0%	9,492	5.7%	(16.2%)
運營開支合計	<u>198,647</u>	<u>100.0%</u>	<u>166,381</u>	<u>100.0%</u>	19.4%

## 2.7 減值損失計提

減值損失計提主要反映本集團所面臨的信用風險波動。2025年度，本集團預期信用減值損失為人民幣70.1百萬元，較上年度預期信用減值損失下降11.2%。本集團積極開展不良資產催收處置工作，取得較為顯著的成果。

下表列出本集團的減值損失計提明細：

	截至12月31日止年度		變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
貸款及應收款項	<u>70,139</u>	<u>79,020</u>	(11.2%)
減值損失合計	<u><u>70,139</u></u>	<u><u>79,020</u></u>	(11.2%)

## 2.8 所得稅開支籤

2025年度，本集團所得稅開支為人民幣90.7百萬元，較上年度增加人民幣0.2百萬元，增幅0.2%，主要是由於稅前利潤增加所致。本集團2025年度所得稅有效稅率為25.0%。

## 2.9 年度利潤

2025年度，本集團利潤為人民幣272.0百萬元，較2024年增加人民幣1.0百萬元，增幅0.4%。年度利潤的增長主要是由於本集團利息開支較上年同期減少16.3%，收益合計較上年同期減少2.8%，運營開支較上年同期增加19.4%。收益、利息開支及運營開支的變化情況，詳見本部分「2.2收益」、「2.3利息開支」及「2.6運營開支」的討論分析。

綜上，面對國際國內錯綜複雜的政治經濟環境，本集團採取積極措施，拓寬業務渠道，優化盈利結構，實現了利潤的穩健增長。預計未來隨著本集團資本實力的充實，租賃業務規模逐步發展、數字化能力的進一步提升，本集團客戶規模將進一步擴大，運營效率不斷提高，盈利能力將顯著增強。

## 2.10 基本每股收益

2025年度基本每股收益為人民幣0.18元，較2024年度下降人民幣0.02元，主要由於增發內資股導致股本增加。

### 3. 財務狀況分析

#### 3.1 資產(概覽)

截至2025年12月31日，本集團資產總額人民幣13,112.0百萬元，較上年末增加人民幣56.2百萬元，增幅0.4%。貸款及應收款項為人民幣11,261.8百萬元，較上年末減少人民幣243.3百萬元，降幅2.1%，物業及設備為人民幣385.6百萬元，較上年末增加人民幣304.7百萬元，增幅376.4%。從資產結構上看，貸款及應收款項佔資產總額的85.9%，現金及現金等價物佔資產總額的5.3%。

下表列出本集團的資產分析：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
貸款及應收款項	11,261,829	85.9%	11,505,094	88.2%	(2.1%)
已抵押及受限制存款	106,446	0.8%	85,785	0.7%	24.1%
現金及現金等價物	699,667	5.3%	840,966	6.4%	(16.8%)
應收賬款	9,175	0.1%	1,973	0.0%	365.0%
其他資產	166,625	1.3%	90,081	0.7%	85.0%
遞延所得稅資產	106,579	0.8%	110,814	0.8%	(3.8%)
物業及設備	385,606	2.9%	80,945	0.6%	376.4%
對聯營企業的投資	336,950	2.6%	302,790	2.3%	11.3%
以公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的金融資產	13,397	0.1%	13,245	0.1%	1.1%
以公允價值計量且其 變動計入當期損益 的金融資產	1,694	0.0%	1,249	0.0%	35.6%
無形資產	24,070	0.2%	22,872	0.2%	5.2%
<b>資產總額</b>	<b>13,112,038</b>	<b>100.0%</b>	<b>13,055,814</b>	<b>100.0%</b>	0.4%

## 3.2 貸款及應收款項

2025年度，本集團與420位承租人簽署540個融資租賃合同。截至2024年12月31日，本集團處於在租狀態的承租人數量為1,194，融資租賃合同數量為1,644；截至2025年12月31日，本集團處於在租狀態的承租人數量為1,075，融資租賃合同數量為1,533。截至2025年12月31日，本集團貸款及應收款項淨額為人民幣11,577.0百萬元，較上年末降幅3.1%。主要是因為本集團為進一步提升專業化能力、產業集中度和風險防控水平，主動進行行業聚焦，控制對部分行業的業務投放，貸款及應收款項淨額較上年末有所下降。

下表列出本集團的貸款及應收款項明細：

	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元	變動
貸款及應收款項總額	12,385,899	12,833,116	(3.5%)
減：未實現融資收入	(808,858)	(886,156)	(8.7%)
貸款及應收款項淨額	11,577,041	11,946,960	(3.1%)
減：減值損失準備	(315,212)	(441,866)	(28.7%)
貸款及應收款項賬面值	11,261,829	11,505,094	(2.1%)

### 3.2.1 貸款及應收款項的行業分佈情況

2025年度，宏觀經濟情況複雜多變，信用環境趨緊，本集團堅持審慎經營策略，主動優化資產配置結構，適度收縮非聚焦行業的業務投放，貸款及應收款項淨額較上年末降幅3.1%。

從業務結構變化來看，戰略聚焦成效初顯：智能製造貸款及應收款項淨額較上年末增加30.2%，主要得益於本集團在AI+機器人、AI+高精尖裝備戰略賽道的加速佈局；其他類貸款及應收款項淨額較上年末減少34.1%，由於本集團根據戰略目標主動收縮非核心業務。

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額行業分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	4,708,772	40.6%	3,617,048	30.3%	30.2%
雙碳	2,873,945	24.8%	3,066,044	25.7%	(6.3%)
醫療健康	1,719,403	14.9%	1,811,679	15.2%	(5.1%)
其他	2,274,921	19.7%	3,452,189	28.9%	(34.1%)
貸款及應收款 項淨額	<u>11,577,041</u>	<u>100.0%</u>	<u>11,946,960</u>	<u>100.0%</u>	(3.1%)

### 3.2.2 貸款及應收款項的區域分佈情況

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額區域分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
華東	4,643,944	40.2%	4,654,958	39.0%	(0.2%)
華北	3,149,055	27.2%	3,539,504	29.5%	(11.0%)
華中	1,045,310	9.0%	903,285	7.6%	15.7%
華南	1,031,723	8.9%	1,397,646	11.7%	(26.2%)
西北	942,205	8.1%	716,371	6.0%	31.5%
西南	511,953	4.4%	512,361	4.3%	(0.1%)
東北	252,851	2.2%	222,835	1.9%	13.5%
貸款及應收款 項淨額	<u>11,577,041</u>	<u>100.0%</u>	<u>11,946,960</u>	<u>100.0%</u>	(3.1%)

### 3.2.3 貸款及應收款項的到期日情況

截至2025年12月31日，下表列出的到期日在一年內的貸款及應收款項淨額佔本集團貸款及應收款項淨額的61.3%。本集團業務投放節奏均衡，未來業務現金流入持續穩定。

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額到期情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
到期日					
1年內	7,095,445	61.3%	7,286,730	61.0%	(2.6%)
1-2年	3,022,142	26.1%	3,273,312	27.4%	(7.7%)
2-3年	1,158,853	10.0%	1,018,393	8.5%	13.8%
3年及以上	300,601	2.6%	368,525	3.1%	(18.4%)
貸款及應收款 項淨額	<u>11,577,041</u>	<u>100.0%</u>	<u>11,946,960</u>	<u>100.0%</u>	(3.1%)

### 3.2.4 貸款及應收款項的資產質量情況

本集團密切監控租賃資產的質量。自2013年起，本集團對貸款及應收款項實施五級分類，即(i)正常類；(ii)關注類；(iii)次級類；(iv)可疑類；和(v)損失類，並將後三類已發生信用減值的資產定為不良資產。

#### 貸款及應收款項五級分類情況

1. 正常類。承租人能夠履行合同，債項風險不明顯，沒有足夠理由懷疑承租人不能足額償還租金。
2. 關注類。儘管承租人的償債能力下滑，但預計資產餘額不能回收的可能性小。

3. 次級類。承租人無法足額償還租金，資產質量已經惡化，即使執行擔保或變現償債資產(包括但不限於租賃物)，也可能會造成一定損失。
4. 可疑類。承租人無法償還租金，資產質量惡化，即使執行擔保或變現償債資產(包括但不限於租賃物)，也很可能要造成較大損失。
5. 損失類。在採取所有可能的措施和一切必要的法律程序之後，租金仍然無法收回，或只能收回極少的部分。

#### *資產管理措施*

2025年，受到全球經濟發展趨緩，經濟下行壓力增大以及金融深化改革等諸多因素的影響，融資租賃整體規模下降，行業競爭日益加劇。面對宏觀環境和行業環境變化，本集團聚焦產業升級，推動業務模式轉型，持續提升核心競爭力；充分發揮公司信用發現核心能力優勢，大力推進產業融合業務落地，鞏固差異化競爭優勢。2025年，本集團資產安全性良好，撥備覆蓋率穩步提升，資產質量總體穩定。

#### *持續堅持開拓創新，拓寬優質資產導入通道*

報告期內，本集團業務聚焦戰略成效初顯，通過開展多場精準營銷活動，批量導入目標賽道優質客戶，優勢賽道壁壘進一步鞏固，業務保持高質量發展；積極踐行「租賃+投資+服務」商業模式，差異化服務競爭優勢逐步顯現，產融結合業務模式逐漸完善；科技小微提速增效，客戶觸達能力及項目轉化效率進一步提升；基於科技企業特點，優化租賃產品，價值發現能力不斷提升。

### 系統性完善風控策略體系，提升資產管理效能

報告期內，本集團持續完善風控策略體系，優化資產管理組織方式及流程；積極推進體系化建設，完善租賃物全生命週期管理，提升資產管控能力；持續優化租後監控措施，差異化租後管理手段，提升租後預警和處置能力；開展客戶分級，深挖客戶價值，提升客戶管理的精細化程度；優化資產分級標準，提升資產質量分級的精細化管理；持續優化數據源，加強數據分析與運用，精準跟蹤資產狀況，確保資產安全有效。

### 強化逾期複盤和決策機制，豐富化解手段和方式

報告期內，本集團加強對逾期項目的複盤總結，提升全員風險判斷能力和防範意識；不斷優化逾期項目催收手段，對逾期不良項目進行分類管理，一企一策制定個性化催收方案；積極推動多元化化解方式，探索逾期項目催收新機制，多措並舉提高逾期化解能力。報告期內，本集團開展了首次不良資產處置，不良資產化解能力穩步提升。

下表列出本集團的貸款及應收款項淨額五級分類情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
正常	10,506,007	90.8%	10,854,839	90.8%	(3.2%)
關注	934,297	8.1%	879,156	7.4%	6.3%
次級	39,686	0.3%	39,898	0.3%	(0.5%)
可疑	94,683	0.8%	56,084	0.5%	68.8%
損失	2,368	0.0%	116,983	1.0%	(98.0%)
<b>貸款及應收款項淨額</b>	<b>11,577,041</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,946,960</b>	<b>100.0%</b>	<b>(3.1%)</b>
不良資產	136,737		212,965		(35.8%)
不良資產率	1.2%		1.8%		(33.7%)

2025年，本集團繼續秉持審慎的風險管理理念，全鏈條踐行嚴格的風險監察與管理，提升服務科技企業的核心競爭力。對風險精準識別、嚴格管控、高效化解，本集團整體資產質量保持穩定。截至2025年底，本集團貸款及應收款項淨額較年初降低3.1%。不良資產率1.2%，較年初降低0.6個百分點，處於安全可控水平。

截至2025年12月31日，本集團關注類資產佔比8.1%，比上年末的7.4%上升了0.7個百分點。

下表列出本集團的關注類資產按行業分佈的情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	256,623	27.5%	223,136	25.4%	15.0%
醫療健康	106,353	11.4%	77,643	8.8%	37.0%
雙碳	101,912	10.9%	102,310	11.6%	(0.4%)
其他	469,409	50.2%	476,067	54.2%	(1.4%)
<b>關注類資產合計</b>	<b>934,297</b>	<b>100.0%</b>	<b>879,156</b>	<b>100.0%</b>	<b>6.3%</b>

2025年，受宏觀經濟以及行業波動影響，部分客戶出現階段性經營壓力或資金緊張，本集團審慎地將該部分客戶的資產調整為關注類資產，並對其進行密切監控和重點管理。關注類資產較上年增加6.3%，主要集中於醫療健康行業和智能製造行業，分別較上年度增加37.0%和15.0%。

下表列出本集團的不良資產按行業分佈的情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
智能製造	61,081	44.6%	61,544	28.9%	(0.8%)
雙碳	35,271	25.8%	62,286	29.2%	(43.4%)
醫療健康	11,839	8.7%	3,357	1.6%	252.7%
其他	28,546	20.9%	85,778	40.3%	(66.7%)
<b>不良資產合計</b>	<b>136,737</b>	<b>100.0%</b>	<b>212,965</b>	<b>100.0%</b>	<b>(35.8%)</b>

2025年，本集團開拓不良資產批量化解新途徑並實現首筆不良資產處置，受益於此本年度本集團不良資產相較上年度共計減少了35.8%。其中：醫療健康行業受宏觀經濟及政策調整傳導至產業鏈末端，部分中小型醫療服務客戶面臨回款週期被動延長、融資環境收緊等多重壓力，經營流動性短期承壓，本集團審慎地將該部分客戶資產分類為不良類資產，導致醫療健康行業不良資產較上年度上升了252.7%。本集團持續積極拓展不良資產處置新路徑進行盤活。

### 3.2.5 貸款及應收款項減值及撥備情況

本集團根據會計準則採用預期損失模型計量金融工具，本集團的生息資產撥備從2024年12月31日的人民幣441.9百萬元，減少人民幣126.7百萬元，至2025年12月31日的人民幣315.2百萬元。主要是因為不良資產信託受益權轉讓所致。

截至2025年12月31日，本集團撥備覆蓋率為230.5%，較2024年12月31日增加23.0個百分點。本集團管理層相信，審慎的風險管理政策對業務的可持續發展至關重要，並致力於持續提升貸款及應收款項的撥備覆蓋率，築牢本集團的長期發展根基。

下表列出本集團的貸款及應收款項撥備整體情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重
不良資產	107,611	34.1%	199,040	41.8%
正常、關注類資產	207,601	65.9%	242,826	58.2%
<b>撥備總計</b>	<b>315,212</b>	<b>100.0%</b>	<b>441,866</b>	<b>100.0%</b>
不良資產	136,737		212,965	
撥備覆蓋比率	230.5%		207.5%	

本集團通過監控預期信用損失，密切監控貸款及應收款項的信貸質量。於2025年12月31日，本集團第一階段、第二階段及第三階段的貸款及應收款項之預期信用損失率分別為0.3%、0.6%及24.8%。較上年末，本集團資產結構保持穩定，於2025年12月31日，本集團第一階段資產佔比90.2%，較上年度上升0.3個百分點。第二階段資產佔比為0.1%，較上年末減少1.0個百分點。第三階段資產佔比為9.7%，較上年末上升0.7個百分點。報告期內，本集團開展了首次不良資產信託受益權轉讓，貸款及應收款項減值損失準備餘額降低，資產整體的預期信用損失率降至2.7%，較上年降幅27.0%，但資產的整體抗風險能力仍處於安全可控水平。

下表列出本集團按預期信用損失計量的撥備分佈情況：

	階段一	階段二	階段三	合計
	未來12個月預 期信用損失 人民幣千元	存續期預期信用損失 未發生 信用減值 人民幣千元	已發生 信用減值 人民幣千元	
<b>2025年12月31日</b>				
預期信用損失率	0.3%	0.6%	24.8%	2.7%
貸款及應收款項 淨額	10,438,068	13,216	1,125,757	11,577,041
減值損失準備	35,982	76	279,154	315,212
貸款及應收款項賬 面值	10,402,086	13,140	846,603	11,261,829
<b>2024年12月31日</b>				
預期信用損失率	0.3%	0.8%	37.5%	3.7%
貸款及應收款項 淨額	10,739,750	129,485	1,077,725	11,946,960
減值損失準備	36,753	1,087	404,026	441,866
貸款及應收款項賬 面值	10,702,997	128,398	673,699	11,505,094

下表列示於所示日期貸款及應收款項核銷／轉出情況：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
核銷／轉出	196,793	—
上年末不良資產	212,965	196,535
核銷／轉出比例 <sup>(1)</sup>	92.4%	—

註：

- (1) 核銷／轉出比例按貸款及應收款項壞賬核銷／轉出金額除以上年末不良資產淨額計算。

### 3.3 其他

截至2025年12月31日，本集團以人民幣計價的現金及現金等價物為人民幣699.7百萬元，本集團保留相對充裕的現金，以支持業務發展需求，並確保流動性安全。本集團受限制存款為人民幣106.4百萬元，主要包括辦理銀行承兌匯票業務、保理業務及資產證券化業務受限的銀行存款。

截至2025年12月31日，本集團應收賬款餘額為人民幣9.2百萬元，主要為經營租賃形成的應收款項。

截至2025年12月31日，本集團其他資產餘額為人民幣166.6百萬元，主要為向供貨商預付的設備款與待抵扣增值稅進項稅等。

截至2025年12月31日，本集團遞延所得稅資產餘額為人民幣106.6百萬元，主要產生於財務報告的淨利潤和應課稅收入之間的暫時性差異。

截至2025年12月31日，本集團物業和設備餘額為人民幣385.6百萬元，主要為經營租賃資產、使用權資產、員工的辦公設備和電腦。

截至2025年12月31日，本集團對聯營企業的投資額為人民幣337.0百萬元，為本集團對聯營企業北京中諾同創投資基金管理有限公司，江蘇中關村中諾協同投資基金合夥企業(有限合夥)，北京中諾遠見創新投資基金中心(有限合夥)，天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業(有限合夥)，深圳中科知易產業投資有限公司，杭州中致科技管理有限公司、中關村匯志(蘇州)企業管理有限公司及上海中慧油諾企業諮詢合夥企業(有限合夥)的長期股權投資。

截至2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產餘額為人民幣13.4百萬元，為對北京中關村協同創新投資基金管理有限公司的策略股權投資。

截至2025年12月31日，本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產餘額為人民幣1.7百萬元，為對北京市元生天使創業投資合夥企業(有限合夥)及廊坊萬泰複合材料有限責任公司的股權投資。

截至2025年12月31日，本集團無形資產餘額為人民幣24.1百萬元，主要為用於業務運營和風險管理職能的內部開發軟件及數字信息化系統。

### 3.4 負債(概覽)

截至2025年12月31日，本集團負債總額人民幣9,846.7百萬元，較上年同期減少人民幣627.8百萬元，降幅6.0%。其中，借款是本集團負債的主要構成部分，佔比73.4%。

下表列出本集團的負債的分析：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重	人民幣千元	比重	
借款	7,228,329	73.4%	8,008,224	76.5%	(9.7%)
貿易及其他負債	2,618,317	26.6%	2,443,414	23.3%	7.2%
應交所得稅	-	0.0%	22,801	0.2%	(100.0%)
遞延所得稅負債	36	0.0%	-	0.0%	100.0%
負債總額	<u>9,846,682</u>	<u>100.0%</u>	<u>10,474,439</u>	<u>100.0%</u>	(6.0%)

### 3.5 借款

本集團專注於為中國科技與新經濟公司提供服務，在直接融資和間接融資市場均建立了長期穩定的合作夥伴。於報告期末，本公司借款均以人民幣計價。

在直接融資市場，本集團持續推動豐富債券融資渠道，在間接融資市場，本集團已與30多家商業銀行建立長期穩定的合作關係，未來會搭建深度戰略合作關係，優化合作結構，擴充授信額度。同時，本集團還將持續開拓銀行合作渠道，持續構建和完善多元化、多層次的銀行融資渠道。在金融賦能實體經濟發展，服務科技創新方面，充分發揮了國有資本社會責任擔當。

綜上，本集團將持續優化、夯實多元化的融資渠道，探索創新融資產品，提高資金管理效率。

截至2025年12月31日，本集團銀行貸款餘額為人民幣1,857.0百萬元，佔借款總額的25.7%，較上年同期有所下降；資產支持證券餘額佔借款總額的54.8%，較上年同期有所上升；信用債券餘額佔借款總額的19.5%，較上年末同期有所上升。本集團將積極開發資產證券化產品、信用債券等債券融資產品，進一步拓展本集團資金來源。

下表列出於所示日期借款按融資來源的分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重%	人民幣千元	比重%	
商業銀行	1,857,046	25.7%	3,344,993	41.7%	(44.5%)
— 質押借款	115,390	1.6%	1,427,217	17.8%	(91.9%)
— 信用借款	1,741,656	24.1%	1,917,776	23.9%	(9.2%)
資產支持證券	3,960,578	54.8%	3,656,920	45.7%	8.3%
信用債券	<u>1,410,705</u>	<u>19.5%</u>	<u>1,006,311</u>	<u>12.6%</u>	40.2%
借款合計	<u><u>7,228,329</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	<u><u>8,008,224</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	(9.7%)

截至2025年12月31日，本集團的流動借款(短期借款及長期融資中一年內到期的部分)佔本集團借款總額的59.5%，較上年末下降7.2%，整體債務結構穩健合理。

下表列出於所示日期借款按流動性的分佈情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重%	人民幣千元	比重%	
流動	4,303,997	59.5%	4,636,778	57.9%	(7.2%)
非流動	<u>2,924,332</u>	<u>40.5%</u>	<u>3,371,446</u>	<u>42.1%</u>	(13.3%)
借款合計	<u><u>7,228,329</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	<u><u>8,008,224</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	(9.7%)

### 3.6 貿易及其他負債

本集團的貿易及其他負債主要包括應付承租人的保證金、應付賬款、應付票據及應付職工薪酬。

截至2025年12月31日，本集團貿易及其他負債合計為人民幣2,618.3百萬元，較上年末的人民幣2,443.4百萬元增加7.2%，主要由年末應付票據及應付賬款增加所致。

### 3.7 資本及儲備

截至2025年12月31日，本集團權益總額為人民幣3,265.4百萬元，較上年末增加人民幣684.0百萬元，增幅26.5%。

下表列出本集團的權益情況：

	截至2025年12月31日		截至2024年12月31日		變動
	人民幣千元	比重%	人民幣千元	比重%	
股本	1,615,102	49.5%	1,333,334	51.7%	21.1%
儲備	<u>1,650,254</u>	<u>50.5%</u>	<u>1,248,041</u>	<u>48.3%</u>	32.2%
權益總額	<u><u>3,265,356</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	<u><u>2,581,375</u></u>	<u><u>100.0%</u></u>	26.5%

## 4. 資本開支

2025年度，本集團資本開支為人民幣345.5百萬元，主要用於對外股權投資、業務運營和風險管理信息系統的升級、經營租賃機器設備、辦公和電子設備的購置。

## 5. 風險管理

本集團建立了一套審慎、高效、創新的風險管理體系，旨在使服務科技和新經濟行業產生的風險和收益之間取得適當的平衡，在持續推動中國科技和新經濟公司增長的同時，實現本集團價值的最大化。

本集團面臨的主要經營風險為信用風險、利率風險、流動性風險和外匯風險。

### 5.1 信用風險

信用風險是指我們的客戶未能履行其在租賃協議項下的付款責任的風險以及客戶信譽出現重大不利變動時產生的風險。信用風險是我們要面對的主要風險之一，其對我們的收益、現金流量和租賃資產質量產生負面影響。為管控我們面對的信用風險，我們已制定且不斷迭代專業和合理的信用風險管理政策和流程。

**一是嚴格審慎的客戶准入策略。**根據國家戰略導向與本集團發展戰略，首先，我們實行「業務賽道」聚焦，聚焦在高精尖裝備製造與高技術重資產服務業，不斷挖掘藍海市場；其次，我們實行「核心客戶」聚焦，制定統一的客戶准入標準，各業務部門根據展業的細分賽道，在統一標準的基礎上制定細分標準，嚴格篩選目標客戶；再次，我們實行「核心租賃物」聚焦，明確准入的資產類別與租賃物准入標準，審慎選擇租賃物；最後，在立項流程上，我們實行「立項三人決策」與「前置決策」程序，在立項環節，加強業務部門、評審部門、評審會多方參與，嚴格審慎立項，將風險項目在立項環節進行高效決策，提升項目立項有效性與項目操作效率。

**二是科學的信用評價體系。**我們對現行的評級體系持續優化，其中主體信用評級模型在原有企業成長階段的基礎上，進一步根據本集團核心客戶的商業模式進行劃分，開發了智造型與運營型評級模型，更加準確地刻畫核心客戶的風險特徵，不斷提升模型的適應性與準確性；此外，在建模方法上，我們引入外部大數據，篩選與本集團目標客戶特徵與成長軌跡相同的上市公司的數據，補充內部建模樣本，並參考多個板塊上市公司的指標標準，對模型評價標準進行修正，不斷提升模型的科學性。資產信用評級模型根據資產的類別特徵進一步優化，持續優化各類資產的評價指標與評價標準，不斷提升資產信用評級模型的準確性。通過本集團核心信用評價體系的持續優化與迭代，不斷推動本集團信用風險管理向「大數據風控」邁進，逐步實現本集團數字化轉型落地。

**三是全面的盡職調查體系。**我們的項目盡職調查體系對承租人主體的經營風險、信用風險及法律風險、承租人關聯企業的風險、租賃物對債權的保障等多方面進行綜合考慮。業務經理通過多種方式的盡職調查，在充分收集信息的基礎上，對承租人的基本情況、財務表現、信用記錄、融資用途各方面進行深入分析，評估項目風險並設計方案，形成盡職調查報告提交評審經理。評審經理對盡職調查報告進行相關驗證和進一步風險評估，出具審核報告。資產經理或評審經理對租賃物的真實性、權屬情況和價值合理性進行調查的基礎上，對租賃物保值性、可控性和變現性進行全面評估後形成租賃物報告。通過多個角度的盡職調查和項目分析，確保項目整體風險可控。

**四是嚴謹科學的項目審批決策。**首先，我們對項目審批機制進行迭代，建立「審批人」機制，並設置專職審批人，根據項目金額設置審批權限與審批路徑，實行分層審批。其次，不斷提升項目審批專業化能力，一方面根據本集團聚焦的業務賽道，審批人和評審委員實行專業化分工，按各自所負責的專業賽道審批；另一方面根據各自所屬專業，分別從業務、財務、法務、投資等專業條線選拔優秀評委，進行專業評審；再次，我們根據業務展業情況，對特定產業及業務場景進行專題研究，並定期對逾期項目進行分析與複盤，為項目審批提供決策參考，形成決策閉環。通過「審批人」機制的建立、「專業化」的項目審批、專題產業研究和逾期項目分析，不斷提升項目審批的專業能力與審批效率。

**五是完備的租後管理體系。**我們建立的租後管理體系涵蓋了租賃物管理、承租人運營監控、租賃資產分級、不良資產處置四個方面。在租賃物管理方面，我們制定了租賃物管理的各項要求，包括租賃物的准入條件、監控措施和保險保障；在承租人運營監控方面，我們採取現場和非現場檢查相結合的方式，密切監控承租人的運營情況，一旦發現風險信號，立刻啟動調查，並出具處置建議；在租賃資產分級方面，我們對租賃資產按正常類、關注類、次級類、可疑類、損失類五級分類，並定期評估和調整，對發生劣變的資產及時採取應對措施；在不良資產處置方面，我們形成有針對性的處理方案，包括對租賃物採取相關的法律程序、出售租賃物或其他措施。基於我們長期專業化發展的積累，我們能夠在現有客戶群網絡中迅速以合理價格處置不良資產，收回貸款及應收款項。

## 5.2 利率風險

利率風險是指金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及應收融資租賃款有關。本集團計劃持續監控可能降低未來淨利息收入的預期利率變動的影響，同時積極通過資產負債管理、重定價管理、利率互換等金融工具對沖利率風險敞口。

下表顯示在所有其他變數維持不變的情況下，基於資產負債表日的金融資產與金融負債的結構，利率的合理可能變動對本集團保留利潤的敏感度。

	保留利潤增加／(減少)	
	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元
<b>基點變動</b>		
+100個基點	21,247	18,779
-100個基點	(21,247)	(18,779)

## 5.3 流動性風險

流動性風險指本集團可能無法以合理的成本獲得充足的資金，致使我們無法履行各項付款義務以支持業務的運營及擴張。

管理流動性風險時，本集團持有管理層認為充分的現金及現金等價物，並對其實施全面的政策和流程監控，以滿足本集團經營和可持續發展需要。本集團管理層對融資的使用情況進行監控，並確保遵守相應的融資合同協議。

2025年，本集團流動性情況良好。通過評估和監控流動性情況，本集團整體配置金融資產和金融負債，提高及時以合理成本保障流動性的能力。

下表顯示本集團於資產負債表日的金融資產和金融負債按未折現的合同現金流量的剩餘合約期限，以及被要求支付的最早日期。

	已逾期/							合計
	即期償還	1個月內	1至3個月	3個月至1年	1至5年	5年以上	無期限	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至2025年12月31日</b>								
金融資產總額	1,836,465	433,550	1,471,578	4,810,545	4,822,229	6,922	15,091	13,396,380
金融負債總額	-	307,528	1,276,226	4,470,602	3,748,142	-	142	9,802,640
淨流動性缺口	1,836,465	126,022	195,352	339,943	1,074,087	6,922	14,949	3,593,740
<b>截至2024年12月31日</b>								
金融資產總額	1,864,870	476,307	1,506,422	5,065,149	5,029,782	-	14,494	13,957,024
金融負債總額	-	336,944	1,300,187	4,550,411	4,266,720	-	121	10,454,383
淨流動性缺口	1,864,870	139,363	206,235	514,738	763,062	-	14,373	3,502,641

#### 5.4 外匯風險

外匯風險是指金融工具公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而波動的風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團經營活動和融資活動有關。

本集團的記賬本位幣為人民幣。本集團大部分收入和支出以人民幣計價。本集團匯率風險敞口主要來自以人民幣以外的貨幣計值進行的交易。為控制匯率風險，本集團採取貨幣掉期等金融工具對沖匯率風險敞口。

## 6. 集團資產質押

截至2025年12月31日，本集團有人民幣4,969.4百萬元的貸款及應收款項用於質押，有人民幣106.4百萬元的現金用於銀行承兌匯票、銀行保理借款和資產證券化業務。

下表列出本集團的資產質押明細：

	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元
<b>貸款及應收款項質押</b>		
以保理方式及質押方式轉讓	612,065	1,519,142
用於資產證券化	4,357,319	4,402,421
<b>已抵押及受限制存款</b>	<b>106,446</b>	<b>85,785</b>
<b>質押資產合計</b>	<b>5,075,830</b>	<b>6,007,348</b>

## 7. 重大投資、收購及出售

截至2025年12月31日止年度，本集團新設聯營企業天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業(有限合夥)之股權投資為人民幣30.5百萬元。

於2025年11月14日，本公司(作為買方)分別與天津中諾同創管理諮詢有限責任公司(「天津中諾」)及本公司關連人士北京中關村協同創新投資基金管理有限公司(「中關村協同」)訂立股權轉讓協議(「股權轉讓協議」)。根據該等協議：(i)天津中諾同意有條件出售，而本公司同意有條件收購北京中諾同創投資基金管理有限公司(「北京中諾」)51%股權，轉讓代價約為人民幣416.1萬元；(ii)中關村協同同意有條件出售，而本公司同意有條件收購北京中諾10%股權，轉讓代價約為人民幣81.59萬元；及(iii)本公司須承擔交割後出資承諾人民幣366.0萬元。

股權轉讓協議完成後，本公司持有北京中諾100%股權，北京中諾因此成為本公司之附屬公司，其財務業績已併入本集團之財務報表綜合入賬。有關詳情請參閱本公司日期為2025年11月14日之公告。

除本年報所披露者外，截至2025年12月31日止年度，本集團並無重大投資及重大收購或處置子公司、聯營公司及合資企業。

## 8. 人力資源

### 8.1 員工和薪酬

截至2025年12月31日，本集團共有156名僱員(2024年12月31日：146)。其中，約100%的僱員擁有學士(49人)及學士以上學位(107人)，約68.6%的僱員擁有碩士及碩士以上學位；約14.7%的僱員(23人)擁有中級及中級以上職稱，約3.2%的僱員(5人)擁有副高級及以上職稱。

本集團僱員主體保持穩定，留用率較高，除了正常的人員流動之外，本公司54.5%以上在崗人員司齡在5年以上(85人)。截至2025年12月31日止年度，本集團並無經歷任何重大勞資糾紛。

截至2025年12月31日止年度，本集團員工成本約為人民幣89.4百萬元(2024年：約人民幣99.4百萬元)。

### 8.2 激勵計劃

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對公司的貢獻度掛鉤，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指標的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉升僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估及有針對性的培訓計劃。截至2025年12月31日，本集團尚未採納購股權計劃。

### 8.3 僱員福利

本集團嚴格履行根據中國相關法律法規規定的所有法定社會保險及住房公積金責任，為僱員繳納社會保險(包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金。除上述社會保險及住房公積金外，本公司亦向符合條件的僱員提供補充醫療保險及意外傷害保險。

### 8.4 員工培訓

本集團重視員工培訓，初步建立了基於崗位勝任力的培訓體系。本集團已組織多期關於經營管理、專業技能的培訓課程，全面覆蓋了從基層員工至高級管理層的各層級員工，同時還實施了幹部和青年人才培養計劃。

## 9. 或然負債及資本承擔

### 9.1 或然負債

截至2025年12月31日，本集團不存在重大或然負債。

### 9.2 資本承諾及信貸承擔

本集團有以下資本承諾及不可撤回的信貸承擔：

	截至2025年 12月31日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元
表外信貸承諾 <sup>(1)</sup>	179,825	109,269
資本性支出承諾 <sup>(2)</sup>	29,450	2,340
物業及設備 <sup>(3)</sup>	6,000	995

註：

- (1) 本集團已簽約但租賃期尚未開始的融資租賃。
- (2) 截至2025年12月31日，本集團對外已簽署的資本性支出承諾為對天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業(有限合夥)未繳出資金額，為人民幣29.5百萬元。
- (3) 本集團物業及設備承諾主要是已簽約但未在報表中確認的經營租賃資產尚需支付金額。

## 10. 內資股認購所得款淨額的用途

2025年1月17日，本公司分別與北京中關村科技創業金融服務集團有限公司(「中關村金服」)及北京望京新興產業區綜合開發有限公司(「望京綜開」)(「認購方」)簽訂了股份認購協議(「股份認購協議」)。根據股份認購協議，認購方已同意有條件認購合計不超過281,786,000股新內資股(「認購股份」)，認購價為每股人民幣1.81元(按股份認購協議簽訂當日匯率折算，約相當於1.96港元)。認購股份的合計面值為人民幣281,786,000元。截至股份認購協議簽訂當日，本公司H股收盤價為每股0.81港元。

本次認購的目的是(i)幫助於進一步增強本公司的資本實力及市場競爭力，更好地發揮科技金融對科技創新的支持作用，鞏固先發優勢，把握發展機遇，提高本公司的市場佔有率、收入及盈利能力，加快本公司的戰略轉型；(ii)幫助於提高本公司的信用評級，從而進一步增強本公司的融資能力；(iii)幫助提升本公司在國內融資管理行業乃至科技金融領域的品牌影響力；及(iv)有效降低本公司的資產負債率，優化資本結構，提升本公司整體財務狀況並降低財務風險。

本公司內資股認購募集資金淨額(扣除相關成本和費用)約人民幣507.2百萬元(相當於約555百萬港元)。每股認購股份的淨認購價格為人民幣1.80元(相當於約1.95港元)。截至2025年12月31日，本公司內資股認購所募集資金已悉數使用人民幣507.2百萬元。詳情請參閱本公司日期為2025年1月17日及2025年7月4日的公告及日期為2025年1月23日的通函。內資股認購所得款淨額已經並按照上述公告及通函所披露的用途使用。

截至2025年12月31日，內資股認購募集資金淨額的使用情況如下：

內資股認購募集 資金淨額計劃用途	內資股認購 募集資金淨額 計劃 使用金額 (百萬元人民幣)	內資股認購 募集資金淨額 已使用金額 (百萬元人民幣)	內資股認購 募集資金淨額 剩餘金額 (百萬元人民幣)	計劃使用時間
發展融資租賃業務	456.5	456.5	-	-
發展產融結合業務	50.7	50.7	-	-

## 11. 未來展望

面對宏觀週期波動與產業升級機遇，本集團緊扣功能重構、模式升級與賽道聚焦三大戰略支點，堅定向「成為國際一流的科技產業金融服務商」戰略願景邁進。本集團將持續深化「租賃+投資+服務」一體化運營模式，以功能重構重塑服務邊界，以模式升級重構價值邏輯，以賽道聚焦錨定增長引擎，形成多元、可持續的收入結構。同時，系統構建價值發現、價值創造、風險管理、市場開發及系統支撐五大核心能力，確保持續的自我造血功能。

未來，本集團將繼續深耕AI+新能源、AI+機器人、AI+高精尖裝備三大戰略賽道，堅持「行業>公司>租賃物」的篩選邏輯，以產業洞察驅動資產配置，讓業務結構與國家戰略性新興產業佈局同頻共振。本集團將持續推動「科技-產業-金融」良性循環，助力科技企業跨越產業化突破與規模化發展的關鍵階段，致力成為科技企業的金融合夥人，為股東、客戶和社會創造可持續的長期價值。

## 12. 重大投資及資本資產投資的未來計劃

於2025年12月31日，本公司並無任何重大投資及資本資產投資的未來計劃。

## 合併損益和其他綜合收益表

截至2025年12月31日年度

(以人民幣列值)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入		666,759	729,856
諮詢費收入		128,663	139,371
經營租賃的租金收入		57,286	8,361
<b>收益</b>	7	<b>852,708</b>	877,588
其他淨收入	8	6,592	5,676
利息支出	9	(239,535)	(286,057)
經營開支	10	(198,647)	(166,381)
計提的減值損失	11	(70,139)	(79,020)
分佔聯營企業收益	21	11,723	10,394
匯兌淨損失		(57)	(680)
<b>稅前利潤</b>		<b>362,645</b>	361,520
所得稅費用	12	(90,654)	(90,482)
<b>本年利潤</b>		<b>271,991</b>	271,038
<b>本年其他綜合收益／(開支)</b>	16		
將不會重新分類至損益的項目：			
－以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的股權投資公允價值變動淨額		114	766
<b>本年綜合收益總額</b>		<b>272,105</b>	271,804
<b>本年綜合收益總額歸屬於：</b>			
本公司股東		272,105	271,804
<b>每股收益</b>			
基本及稀釋(人民幣元)	15	0.18	0.20

## 合併財務狀況表

於2025年12月31日

(以人民幣列值)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業和設備	17	385,606	80,945
無形資產	18	24,070	22,872
貸款及應收款項	19	4,463,424	4,644,450
以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產		1,694	1,249
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產	20	13,397	13,245
於聯營企業的權益	21	336,950	302,790
遞延所得稅資產	23(a)	106,579	110,814
其他資產	22	57,768	3,086
		<u>5,389,488</u>	<u>5,179,451</u>
<b>流動資產</b>			
貸款及應收款項	19	6,798,405	6,860,644
其他資產	22	108,857	86,995
應收賬款	24	9,175	1,973
已抵押及受限制存款		106,446	85,785
現金及現金等價物	25	699,667	840,966
		<u>7,722,550</u>	<u>7,876,363</u>
<b>流動負債</b>			
借款	27	4,303,997	4,636,778
應交所得稅	23(b)	–	22,801
貿易及其他負債	28	1,901,547	1,664,718
		<u>6,205,544</u>	<u>6,324,297</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>1,517,006</u>	<u>1,552,066</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>6,906,494</u>	<u>6,731,517</u>

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
借款	27	<b>2,924,332</b>	3,371,446
貿易及其他負債	28	<b>716,770</b>	778,696
遞延所得稅負債	23(a)	<b>36</b>	—
		<u><b>3,641,138</b></u>	<u>4,150,142</u>
<b>淨資產</b>		<u><b>3,265,356</b></u>	<u>2,581,375</u>
<b>資本和儲備</b>			
股本	29	<b>1,615,102</b>	1,333,334
儲備		<b>1,650,254</b>	1,248,041
<b>歸屬於本公司股東的權益總額</b>		<u><b>3,265,356</b></u>	<u>2,581,375</u>
<b>股東權益總額</b>		<u><b>3,265,356</b></u>	<u>2,581,375</u>

## 合併權益變動表

截至2025年12月31日年度

(以人民幣列值)

	歸屬於本公司股東							非控制性 權益	股東權益 合計
	股本	資本公積	盈餘公積	一般儲備	公允價值 儲備	未分配利潤			
	附註 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2025年1月1日	1,333,334	331,149	125,227	110,470	2,903	678,292	-	2,581,375	
2025年股東權益變動：									
本年利潤	-	-	-	-	-	271,991	-	271,991	
其他綜合收益	-	-	-	-	114	-	-	114	
綜合收益總額	-	-	-	-	114	271,991	-	272,105	
發行股份	281,768	225,397	-	-	-	-	-	507,165	
劃撥至法定儲備	29(c)(i)	-	27,190	-	-	(27,190)	-	-	
確認為分配的股息	29(d)	-	-	-	-	(95,289)	-	(95,289)	
收購子公司產生 非控制性權益	30(b)(c)	-	-	-	-	-	816	816	
收購非控制性權益		-	-	-	-	-	(816)	(816)	
於2025年12月31日	1,615,102	556,546	152,417	110,470	3,017	827,804	-	3,265,356	

截至2024年12月31日年度  
(以人民幣列值)

	歸屬於本公司股東						
	股本 附註	資本公積	盈餘公積	一般儲備	公允價值儲備	未分配利潤	股東權益合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	1,333,334	331,149	98,135	110,470	2,137	525,013	2,400,238
<b>2024年股東權益變動：</b>							
本年利潤	-	-	-	-	-	271,038	271,038
其他綜合收益	-	-	-	-	766	-	766
綜合收益總額	-	-	-	-	766	271,038	271,804
劃撥至法定儲備	29(c)(i)	-	27,092	-	-	(27,092)	-
確認為分配的股息	29(d)	-	-	-	-	(90,667)	(90,667)
於2024年12月31日	1,333,334	331,149	125,227	110,470	2,903	678,292	2,581,375

## 合併現金流量表

截至2025年12月31日年度

(以人民幣列值)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
稅前利潤		<b>362,645</b>	361,520
經以下各項調整：			
利息支出	9	<b>193,727</b>	233,995
分佔聯營企業收益		<b>(11,723)</b>	(10,394)
計提的減值損失	11	<b>70,139</b>	79,020
折舊及攤銷	10(b)	<b>57,033</b>	20,575
投資收入		<b>(196)</b>	(177)
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產公允價值變動	8	<b>(445)</b>	68
匯兌損失		<b>57</b>	680
處置物業、廠房及設備的收益		<b>(3)</b>	—
<b>營運資金變動前的經營活動現金流量</b>		<b>671,234</b>	685,287
已抵押及受限制存款增加		<b>(43,877)</b>	(58,656)
貸款及應收款項減少／(增加)		<b>165,949</b>	(378,839)
貿易及其他應收款減少／(增加)		<b>(35,707)</b>	(53)
貿易及其他負債增加／(減少)		<b>94,676</b>	(10,789)
<b>經營產生的現金</b>		<b>852,275</b>	236,950
支付的中國所得稅	23(b)	<b>(115,529)</b>	(100,352)
<b>經營活動產生的現金淨額</b>		<b>736,746</b>	136,598
<b>投資活動</b>			
股權投資收到的分紅		<b>196</b>	177
處置和贖回投資所收到的現金		<b>10,585</b>	32,130
對聯營企業投資支付款項		<b>(30,450)</b>	(60,000)
購買設備和無形資產支付款項		<b>(314,814)</b>	(58,899)
處置物業、廠房及設備所收到的現金		<b>55</b>	—
收購一家子公司的現金流出淨額		<b>(195)</b>	—
<b>投資活動使用的現金淨額</b>		<b>(334,623)</b>	(86,592)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>籌資活動</b>			
收購子公司部分股權		(816)	–
取得借款所收到的現金	26	6,156,707	8,612,099
償還借款所支付的現金	26	(6,896,739)	(8,027,535)
支付的租金資本部分	26	(7,308)	(10,431)
支付的租金利息部分	26	(244)	(729)
支付的利息	26	(182,743)	(248,832)
支付的其他借款成本	26	(24,096)	(77,528)
支付本公司股東股息	29(d)	(95,291)	(90,667)
發行股份所收到的現金		510,000	–
與發行股份相關的交易費用		(2,835)	–
		<u>(543,365)</u>	<u>156,377</u>
<b>籌資活動(使用的)/產生的現金淨額</b>		<b>(543,365)</b>	<b>156,377</b>
<b>匯率變動的影響</b>		<b>(57)</b>	<b>(680)</b>
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>		<b>(141,299)</b>	<b>205,703</b>
<b>年初現金及現金等價物</b>		<b>840,966</b>	<b>635,263</b>
<b>年末現金及現金等價物</b>	25	<b>699,667</b>	<b>840,966</b>

## 財務報表附註

(除非另有指明，否則以人民幣列值)

### 1. 基本情況

中關村科技租賃股份有限公司(「本公司」)(前稱中關村科技租賃有限公司)為一家於中華人民共和國(「中國」)北京市成立的有限責任公司。於2019年8月16日，本公司改制為股份有限公司，並更名為中關村科技租賃股份有限公司。本公司H股於2020年1月21日在香港聯合交易所有限公司上市。

截至2025年12月31日，本公司、各合併子公司(詳見附註30)及各合併結構性實體(詳見附註36)統稱為「本集團」。

### 2. 編製基礎

#### (a) 合規聲明

合併財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，包括國際會計準則理事會頒佈的所有適用單項國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋。此外，合併財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)和《公司條例》規定的適用披露。

#### (b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的合併財務報表涵蓋本公司、各合併子公司(詳見附註30)及各合併結構性實體(詳見附註36)，以及本集團於聯營企業的權益。

除附註4(15)所述以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產按公允價值列賬外，編製本財務報表所使用的計量基準為歷史成本法。

按照國際財務報告準則編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，有關判斷、估計和假設會影響會計政策的應用以及資產、負債、收入和費用的列報金額。實際結果可能與這些估計存在差異。管理層在應用國際財務報告準則時所作出的對財務報表有重大影響的判斷，以及主要的估計不確定性來源，披露於附註5。

### 3. 採用新訂及經修訂的國際財務報告準則

#### (a) 本年強制生效的經修訂國際財務報告準則

本年度，本集團首次應用以下國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂，這些修訂本對本集團自2025年1月1日或之後開始年度的合併財務報表強制生效：

國際會計準則第21號(修訂)                      缺乏可兌換性

本年採用經修訂的國際財務報告準則對本集團本年及以前年度的財務狀況及表現，或於合併財務報表所載之披露並無重大影響。

**(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則**

本集團並無提早採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂)	金融工具的分類和計量(修訂) <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂)	投資企業與其聯營或合營企業之間的資產轉讓 或投入 <sup>1</sup>
國際財務報告準則會計準則(修訂)	國際財務報告準則會計準則的年度改進 (第11卷) <sup>2</sup>
國際財務報告準則第18號	財務報表中的列報和披露 <sup>3</sup>
國際會計準則第21號(修訂)	轉換為惡性通貨膨脹經濟下的列報貨幣 <sup>3</sup>

1. 於待定日期或之後開始的年度期間生效。
2. 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。
3. 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期採用所有該等新訂及經修訂國際財務報告準則在可見未來不會對合併財務報表產生重大影響。

**4. 重要會計政策信息**

**(1) 合併基礎**

合併財務報表包括本公司和本公司及子公司控制的實體(包括結構化實體)的財務報表。本公司於以下情況擁有控制權：

- 擁有對被投資者的權力；
- 通過對被投資者的涉入而承擔或有權獲得可變回報；及
- 有能力運用對被投資者的權力影響其回報金額。

如有事實和情況表明上述控制三要素中的一項或多項要素發生了改變，本集團將重新評估其是否具有對被投資者的控制。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。具體而言，年內所收購或出售子公司的收入及支出，將自本集團取得控制權當日起計入合併利潤表及其他綜合收益表，直至不再控制該子公司為止。

利潤或損失及其他綜合收益的各組成部分均歸屬於本公司所有者及非控股權益。即使導致非控股權益出現損失，子公司的綜合收益總額歸屬於本公司所有者及非控股權益。

為使子公司的會計政策與本集團的會計政策一致，必要時對子公司的財務報表進行調整。

合併時，與本集團成員之間發生的交易相關的所有集團內部資產和負債、權益、收入、支出和現金流量均全額抵銷。

於子公司之非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時所有者權益且賦予持有人權利於清算時按比例分佔相關子公司資產淨值。

## (2) 企業合併

企業是一套綜合活動及資產，其中包括一項投入和一項實質性流程，兩者共同作出重大貢獻協助產出。如果所獲取的流程對繼續生產產出的能力至關重要，包括具有執行相關流程的必要技能、知識或經驗的有組織的勞動力，或者它們對繼續生產產出的能力有重大貢獻，並且被認為是獨特的或稀缺的，或者在不付出重大成本、努力或延誤繼續生產產出的能力的情況下無法替代，則被認為是實質性的。

企業收購除同一控制下的企業合併外採用購買法進行會計處理。在企業合併中所轉讓的對價按公允價值計量，即按下列各項在收購日的公允價值之和來計算：本集團所轉讓的資產、本集團對被收購方的前所有者發生的負債、以及本集團為換取被購買方的控制權而發生的權益總和。與購買相關的成本通常在發生時計入當期損益。

所購置的可辨認資產及所承擔的負債必須符合《財務報告概念框架》（「**概念框架**」）中對資產和負債的定義，但涉及《國際會計準則第37號：預計負債、或有負債和或有資產》或《國際財務報告解釋公告第21號：徵稅》範圍內的交易和事件除外。在此情況下，本集團適用國際會計準則第37號或《國際財務報告解釋公告第21號：徵稅》而不是概念框架來識別企業合併中承擔的負債。不確認或有資產。

在收購日，所購置的可辨認資產和所承擔的負債應按公允價值予以確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排的相關資產或負債應分別遵循《國際會計準則第12號：所得稅》和《國際會計準則第19號：僱員福利》予以確認和計量；
- 與被收購方之以股份付款安排或本集團訂立之以股份付款安排以取代被收購方之以股份為基準之付款安排有關之負債或股本工具，乃於收購日按《國際財務報告準則第2號：以股份為基準之付款》計量（見下文會計政策）；
- 根據《國際財務報告準則第5號：持作出售非流動資產及已終止業務》被分類為持作出售之資產（或出售組別）乃根據該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款額（定義見《國際財務報告準則第16號：租賃》）的現值確認和計量，猶如該收購租賃於收購日為形成的新租賃，惟以下情況除外：(a)租賃期於自收購日開始的12個月之內終止；或(b)相關租賃資產為低價值資產。使用權資產按相當於相關租賃負債的金額確認與計量，並進行調整以反映與市場條款相比租賃的有利或不利條款。

商譽按以下方式計量：轉讓對價、被收購方中非控制性權益的金額，以及收購方在被收購方中先前持有的股權公允價值（如有）之和，超過收購日取得的可辨認資產及承擔的負債淨額的部分，確認為商譽。若經重新評估後，取得的可辨認資產及承擔的負債淨額超過轉讓對價、被收購方中非控制性權益的金額，以及收購方在被收購方中先前持有的股權公允價值（如有）之和，該超出部分立即在損益中確認為廉價購買利得。

對於現存所有者權益性質的非控制性權益，且其持有人在相關子公司清算時有權按比例享有該子公司淨資產份額的，初始計量時可按非控制性權益應享有的被收購方可辨認淨資產已確認金額的比例份額。

當企業合併分階段進行時，則本集團先前持有的被收購方股本權益按收購日（即本集團取得控制之日）的公允價值重新計量，由此產生的任何收益或損失均根據具體情況計入當期損益或其他綜合收益。收購日前本集團對被收購方權益投資已按國際財務報告準則第9號計量並計入其他綜合收益的相關金額，其會計處理應遵循與本集團直接處置原持有權益工具相同的準則要求。

### (3) 對聯營企業的投資

聯營企業指本集團有重大影響的實體。重大影響是指有權參與被投資者的財務及經營政策決定但非控制或共同控制該等政策。

聯營企業的業績與資產及負債採用權益法計入合併財務報表。聯營企業用於權益會計處理的財務報表按與本集團於類似情況就同類交易及事件所採用者一致的會計政策編製。根據權益法，於一家聯營企業的投資初始按成本於合併財務狀況表確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營企業的損益及其他綜合收益作出調整。聯營企業淨資產(損益及其他綜合收益除外)的變動除非導致本集團持有的所有權權益有變，否則不予入賬。當本集團應佔一家聯營企業的損失超出本集團於該聯營企業的權益(包括實質上構成本集團於該聯營企業投資淨額一部分的任何長遠權益)時，本集團會終止確認其應佔的進一步損失。僅於本集團產生法定或推定責任或代表該聯營企業付款時，方會計提額外損失並確認負債。

對聯營企業的投資自被投資者成為聯營企業之日起採用權益法進行會計處理。於取得對聯營企業的投資當日，投資成本超過本集團分佔被投資者可辨認資產及負債公允價值淨額的金額確認為商譽，並計入投資的賬面價值。本集團分佔可辨認資產及負債公允價值淨額超過投資成本的金額，經評估後，直接於取得投資當期計入損益。

本集團評估是否存在客觀證據表明對聯營企業的投資已發生減值。如有客觀證據，應按照《國際會計準則第36號：資產減值》(「國際會計準則第36號」)的規定，將投資(包括商譽)的全部賬面價值作為一項單項資產，通過將其可收回金額(使用價值和公允價值減去處置成本後的餘額兩者中的較高者)與其賬面價值進行比較來進行減值測試。任何已確認的減值損失不會分配至構成投資賬面價值的一部份的任何資產(包括商譽)。而減值損失的任何轉回則於該項投資的可收回金額其後有所增加之情況下，按照國際會計準則第36號確認。

倘本集團失去對聯營企業的重大影響，則將列作出售於該被投資者的全部權益，且產生的收益或損失會於損益確認。倘本集團保留於前聯營企業的權益且該保留權益為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會於當日按公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為於初始確認時之公允價值。聯營企業的賬面價值與任何保留權益及出售於聯營企業的相關權益的任何所得款項公允價值之間的差額，於確定出售該聯營企業的收益或損失時計入。此外，本集團將先前於其他綜合收益就該聯營企業確認的所有金額入賬，基準與倘該聯營公司直接出售相關資產或負債時所規定的基準相同。因此，倘該聯營公司先前已於其他綜合收益確認收益或損失，則將於出售相關資產或負債時重新分類至損益，當出售／部份出售有關聯營公司時，本集團將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘一家集團實體與本集團的一家聯營企業進行交易，僅在與本集團並無關聯的聯營企業權益的情況下，與該聯營企業的交易所產生的利潤及損失於合併財務報表中確認。

本集團對於聯營企業的長期權益(未採用權益法核算且構成對被投資者的淨投資的部分)應用國際財務報告準則第9號(包括減值要求)。此外，在對長期權益應用國際財務報告準則第9號時，本集團未考慮根據《國際會計準則第28號：對聯營企業和合營企業的投資》(「國際會計準則第28號」)須對其賬面價值作出的調整(即根據國際會計準則第28號分攤被投資者的損失或進行減值評估導致的對長期權益賬面價值的調整)。

#### (4) 租賃

在合同開始日，本集團根據《國際財務報告準則第16號：租賃》（「國際財務報告準則第16號」）中的定義評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件於後續發生變化，本集團不重新評估該等合同。

##### **本集團作為承租人**

##### *分攤對價至合同的組成部分*

合同中同時包含一項租賃成分和一項或多項額外的租賃或非租賃成分的，本集團基於每一項租賃成分的相關單獨價格與非租賃成分的單獨價格總將合同中的對價分攤至各項租賃成分。

本集團應用便於實務操作的方法不拆分非租賃成分和租賃成分，而將租賃成分與任何相關的非租賃成分作為單一租賃成分進行會計處理。

##### *短期租賃和低價值資產租賃*

本集團對租賃期為自開始日起12個月或以下且不包含購買選擇權的汽車／停車位租賃應用短期租賃確認豁免。本集團還對低價值資產（如打印機和廠房）租賃應用確認豁免。除非存在更能反映租賃資產所產生經濟利益消耗模式的其他系統性方法，否則短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額按直線法確認為支出。

##### *使用權資產*

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除任何已收到的租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接費用；及
- 本集團為拆卸或移除租賃資產、恢復其所在場地或將標的資產恢復至租賃條款和條件所規定的狀態時所發生的預計成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值損失計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。

對於本集團能夠合理確定租賃期滿時將取得相關租賃資產所有權的使用權資產，在租賃期開始日至相關資產使用壽命結束的期間對使用權資產計提折舊。否則，在估計使用壽命和租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。

本集團將使用權資產呈列於「物業和設備」，倘相關資產為本集團所有，亦呈列於相同行列項。

##### *可退還租賃押金*

已付的可退還租賃押金按照國際財務報告準則第9號進行會計核算，並按公允價值初始計量。初始確認時公允價值的調整視作額外租賃付款額並計入使用權資產成本。

## 租賃負債

於租賃期開始日，本集團按當日尚未支付的租賃付款額的現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃內含利率無法合理確定，則本集團採用租賃開始日的增量借款利率。增量借款利率取決於租賃期限、幣種及起租日，其確定需基於一系列參數，包括：以政府債券利率為基礎的無風險利率、特定國家風險溢價、基於債券收益率的信用風險調整，以及針對承租實體風險特徵的專項調整（無論該實體風險狀況是否與集團存在差異以及租賃合同是否享有集團擔保）。

租賃付款額包括：

- 固定付款(包括實質性的固定付款)減任何應收租賃激勵；及
- 基於指數或比率的可變租賃付款額(使用租賃期開日的指數或比率進行初始計量)；
- 本集團根據殘餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃條款反映本集團將行使該終止租賃選擇權。

在開始日以後，租賃負債根據利息增加和租賃付款額進行調整。

本集團重新計量租賃負債(並對相關的使用權資產作出相應調整)：

- 在租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化時，相關租賃負債為通過在重新評估日使用修訂後的貼現率對修訂後的租賃付款額進行貼現重新計量。
- 租賃付款額因在市場租金審查的市場租金率的變化而發生變化，在此等情況下，使用初始貼現率對修改後的租賃付款額進行貼現來重新計量相關的租賃負債。

本集團將租賃負債呈列於「貿易及其他負債」。

## 租賃修改

在下列情況下，本集團將租賃修改作為單獨租賃入賬：

- 該修改通過增加一項或多項相關資產的使用權利擴大租賃範圍；及
- 租賃對價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合同的具體情況而對單獨價格作出的任何適當調整相稱。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修改而言，本集團通過使用修改生效日期的經修訂折現率折現經修訂的租賃付款額，根據經修改租賃之租期重新計量租賃負債減任何應收租賃激勵。

本集團通過對相關使用權資產做出相應調整，對租賃負債的重新計量進行核算。

倘經修改的合同包含一項租賃成分以及一項或多項額外的租賃或非租賃成分，則集團應基於租賃成分的相關單獨價格，將經修改的合同中的對價分攤至各租賃成分。相關的非租賃成分計入各租賃成分中。

## 本集團作為出租人

### 租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃條款將與相關資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬轉移給承租人時，該合同被歸類為融資租賃。所有其他租賃歸類為經營租賃。

應收融資租賃承租人款項於租賃期開始日按相當於租賃淨投資的金額確認為應收款項，並使用各租賃中的內含利率計量。初始直接成本(製造商或經銷商出租人產生的直接成本除外)計入租賃淨投資的初始計量中。將利息收入分攤至各會計期間，以反映本集團有關租賃的未償還淨投資的固定定期收益率。

經營租賃的租金收入在相關租賃期限內按照直線法確認為損益。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面價值，有關成本於租賃期內按直線法確認為開支，按公允價值模型計量的投資性物業除外。

本集團日常經營過程中產生的利息及租賃收入均作為收益列報。

### 分攤對價至合同的組成部分

倘合同包括租賃及非租賃成分，本集團應用《國際財務報告準則第15號：客戶合同收入》(「國際財務報告準則第15號」)分配合同對價至租賃及非租賃成分。非租賃成分與租賃成分基於相關的單獨銷售價格進行分拆。

### 可退還租賃押金

已收的可退還租賃押金按照國際財務報告準則第9號進行會計核算，並按公允價值初始計量。初始確認時公允價值的調整視作承租人的額外租賃付款額。

### 轉租

若本集團為中間出租人，則將主租賃與轉租作為兩項單獨的合同進行會計處理。本集團根據主租賃形成的使用權資產而非參照相關資產將轉租分類為融資租賃或經營租賃。

### 租賃修改

租賃合同對價的變更並非原租賃條款和條件一部分的，作為租賃修改進行會計處理，包括通過寬免或減租提供的租賃激勵措施。

#### (i) 經營租賃

本集團將經營租賃修改自修改生效日期起作為新租賃進行會計處理，並將有關原定租賃的任何預付或應計租賃付款額視為新租賃的租賃付款額一部分。

對於本集團依法解除承租人支付特定已確定租賃付款額(按合同規定，其中部分租賃付款額已到期但尚未支付，而部分租賃付款額尚未到期)之義務的租金優惠，本集團對已確認為經營租賃應收款的部分應用國際財務報告準則第9號規下預期信用損失和終止確認要求進行會計處理，對本集團在修改生效日尚未確認的已減免租賃付款額應用租賃修改要求進行會計處理。

(ii) 融資租賃

在下列情況下，本集團將租賃修改作為單獨租賃入賬：

- 該修改通過增加一項或多項相關資產的使用權利擴大租賃範圍；及
- 租賃對價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合同的具體情況而對單獨價格作出的任何適當調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的融資租賃的修改，若租賃的修改在租賃開始日生效，這項租賃本應被歸類為經營租賃，則本集團自修改的生效日起將租賃修改作為一項新租賃進行會計處理；並以截至租賃修改的生效日前的租賃投資淨額作為相關投資的賬面價值。對於其他情況，本集團根據國際財務報告準則第9號的要求對修改進行會計處理。若變更為一項實質性修改，原租賃的應收融資租賃款予以終止確認，並於修改日於損益中確認終止確認收益或損失(採用修改後折現率折現修改後租賃付款額進行計算)。若變更並非實質性修改，本集團繼續確認應收融資租賃款，賬面價值為修改後合同現金流量按相關應收款原折現率折現的現值。賬面價值的任何調整於修改生效日於損益中確認。

**售後租回交易**

本集團採用國際財務報告準則第15號的要求評估售後租回交易是否構成本集團的銷售。

**本集團作為買方—出租人**

對於不滿足國際財務報告準則第15號要求且將作為出售資產進行會計處理的資產轉讓，在國際財務報告準則第9號範圍內，本集團作為買方—出租人不確認已轉讓資產，但確認一項金額等於轉讓所得款的應收款項。

**(5) 外幣**

編製各集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(「外幣」)進行的交易均按交易當日的匯率予以確認。於報告期末，以外幣計價的貨幣性項目應按當日的即期匯率重新換算。

結算及再換算貨幣性項目所產生的匯兌差額於產生期間確認為損益。

**(6) 借款費用**

收購、建造或生產合資格資產(即需要較長時間籌備方可作其擬定用途或銷售的資產)的直接應佔借款成本乃計入該等資產的成本中，直至該等資產已大致上可作其擬定用途或銷售。

在相關資產可作擬定用途或銷售後仍未償還的任何特定借款，均納入一般借款範圍，以計算一般借款的資本化比率。就用作合資格資產開支前特定借款的臨時投資賺取的投資收入從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期內於損益中確認。

## (7) 政府補助

在合理地保證本集團會遵守政府補助的附帶條件及將會得到補助以後，政府補助才會予以確認。

政府補助在本集團將與該補助旨在補償的相關成本確認為費用的期間內，以系統的方式在損益中予以確認。具體而言，以要求本集團購買、建造或收購非流動資產為主要條件的政府補助乃於合併財務狀況表確認為相關資產賬面價值的扣減項，並於相關資產的使用壽命內基於系統合理基準轉撥至損益。

與收入相關且用作補償本集團已產生支出或損失或旨在為本集團提供直接財務資助(而日後不會產生相關成本)的應收政府補助，於應收期間於損益內確認。該等補助列報於「其他淨收入」。

## (8) 僱員福利

### 辭退福利

本集團在下列兩者孰早日確認辭退福利負債：1)本集團不能撤回裁減建議所提供的辭退福利時；和2)本集團確認任何重組相關的成本時。

### 短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利應在僱員提供服務時按預期需要支付福利的未貼現金額予以確認。所有短期僱員福利均確認為一項支出，除非其他國際財務報告準則會計準則要求或允許將福利計入資產成本。

扣除任何已付金額後，僱員預提福利(如工資、年假和病假)確認為一項負債。

就其他長期僱員福利確認的負債以本集團預期需為僱員截止到報告日所提供的服務承擔的預計未來現金流出的現值計量。任何由服務成本、利息支出或重新計量導致的其他長期僱員福利負債賬面價值的變動計入損益，除非另一國際財務報告準則規定或允許將該福利計入資產成本。

## (9) 稅項

所得稅費用指當期及遞延所得稅費用的總和。

現時應付稅項按本年度應課稅溢利計算。應納稅利潤有別於除稅前盈利/(損失)，區別在於其他年度應納稅或可扣除的收入或開支項目及完全毋須納稅或不可扣除的項目。本集團的當期稅項負債按於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。

遞延稅項按照合併財務報表中資產和負債的賬面金額與計算應納稅利潤時使用的相應稅基之間的暫時性差異確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差異確認。遞延所得稅資產一般就所有可抵扣暫時性差異確認，但限於未來很可能取得可以利用該等可抵扣暫時性差異的應納稅利潤。如暫時差異源自對應納稅利潤及會計利潤皆無影響的交易中資產及負債之初始確認(企業合併除外合)，並且在交易時不產生等額的應納稅利潤和可扣除暫時差異，該等遞延所得稅資產及負債將不予確認。此外，如暫時差異由初次確認產生，則不予以確認遞延稅項負債。

本集團對子公司、聯營企業及合營企業的投資引起的應納稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。與該等投資及權益相關的可抵扣暫時性差異所產生的遞延所得稅資產僅於很可能有足夠應納稅利潤可以利用該等暫時性差異利益且預期在可預見未來轉回時確認。

遞延稅項資產的賬面價值於報告期末進行覆核，並於不再可能有足夠應課稅溢利可收回全部或部分資產時作出扣減。

遞延所得稅資產及負債，以報告期末已執行或實質上已執行的稅率(及稅法)為基礎，按預期清償該負債或實現該資產當期稅率計算。

遞延所得稅負債及資產之計量反映本集團預期於報告期末收回或清償資產及負債之賬面價值時出現的稅務影響。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先確定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

對於稅項扣減可歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團對租賃交易應用《國際會計準則第12號：所得稅》(「國際會計準則第12號」)的規定。

除與計入其他綜合收益或直接計入權益的項目相關的當期和遞延稅項外，其他當期和遞延稅項計入當期損益。與計入其他綜合收益或直接計入權益的項目相關的當期和遞延稅項分別計入其他綜合收益或直接計入權益。倘因對企業合併進行初次會計處理而產生當期稅項或遞延稅項，則稅務影響計入企業合併的會計處理內。

## (10) 物業和設備

物業和設備是指為生產或提供商品或勞務或經營管理而持有的有形資產。物業和設備於財務狀況表中以成本減去累計折舊和減值損失(如有)列賬。

資產以直線法在其預計使用壽命內按其成本減去殘值計提折舊。預計使用壽命、殘值和折舊方法會在各報告期末覆核，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

物業和設備於處置時或預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。處置或報廢一項物業和設備產生的收益或損失，應按銷售收入與該資產賬面價值之間的差額予以確定，並計入損益。

本年和可比期間的預計使用壽命如下：

- 本集團的租賃資產於租賃剩餘期限與租賃資產的預計使用壽命兩者中的較短期間內折舊。
- 經營租賃租出的機器 4.6年
- 電子設備 5年
- 辦公設備 5年
- 其他 5年

## (11) 無形資產

單獨收購且具有有限使用壽命的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值損失列示。具有有限使用壽命的無形資產攤銷在其預計使用壽命內按直線法確認。預計使用壽命和攤銷方法會在各報告期末進行覆核，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

預計使用壽命如下：

	<i>預計使用壽命</i>
軟件	5-10年

## (12) 現金及現金等價物

合併財務狀況表中列報的現金及現金等價物包括：

- 現金，包括庫存現金和銀行活期存款，不包括受監管限制而導致這些餘額不再符合現金定義的銀行結餘；及
- 現金等價物，包括其他短期（一般原到期日為三個月或以下）、流動性強的投資，可隨時轉換為已知金額的現金，且價值變化風險不大。持有現金等價物的目的是為了滿足短期現金承諾，而不是為了投資或其他目的。

本集團的使用受第三方合同限制的銀行結餘作為現金的一部分入賬，除非該等限制導致銀行結餘不再滿足現金的定義。影響銀行結餘的使用的合同限制於「已抵押及受限制存款」中呈列。若現金使用合同限制延續至報告期末後超過12個月，相關金額應於合併財務狀況表中列示為非流動項目。

## (13) 撥備

倘本集團因過往事件而承擔現時責任（法定或推定），本集團很可能須履行該責任，且該責任的金額能被可靠估計，則確認撥備。

確認為撥備之金額乃經計及有關責任之風險及不確定因素後，對於報告期末履行現時責任所需對價作出之最佳估計。當撥備是使用履行現有責任所須的估計的現金流量計量，其賬面價值為該等現金流量（當貨幣時間價值的影響為重大影響）的現值。

當履行一項責任所需的部分或全部經濟利益預期能從第三方收回時，如果幾乎可以確定將收到賠償且金額能被可靠計量，則確認一項應收款項。

## (14) 或有負債

或有負債是由過去事項產生的現時義務，但由於不太可能需要經濟利益的流出來清償該義務，或者該義務的金額無法以足夠的可靠性來計量，因此未予確認。

如果本集團對某項義務負有連帶責任，則該義務中預期由其他方履行的部分被視為或有負債，不在合併財務報表中確認。

本集團持續進行評估，以確定經濟利益是否可能流出。如果以前作為或有負債處理的項目很可能需要有未來經濟利益的流出，則在可能性發生變化的報告期內於合併財務報表中確認撥備，除非在極少數情況下無法做出可靠估計。

## (15) 金融工具

金融資產及金融負債在集團實體成為工具合同條文訂約方時確認。

除與客戶簽訂的合同產生的貿易應收款根據國際財務報告準則第15號進行初始計量外，其他金融資產及金融負債初始按公允價值計量。直接歸屬於購入或發行金融資產及金融負債(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債除外)之交易成本於初始確認時計入金融資產或金融負債(視適用情況而定)的公允價值或從中扣除。直接歸屬於購入按公允價值計入損益之金融資產或金融負債的交易成本實時於損益確認。

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入及利息費用分配至相關期間的方法。實際利率指將金融資產或金融負債於整個預計年期或較短期間內(如適當)的估計未來可收取現金和付款(包括所有已付或已收的費用，該等費用為實際利率、交易成本及其他溢價或折讓的組成部分)準確貼現至初始確認時的賬面淨值的利率。

本集團日常經營過程中產生的利息／股息收入均作為收入列報。

### 金融資產

所有按正常方式買賣之金融資產，於交易日確認及終止確認。正常方式買賣是指一項金融資產的買賣根據市場的規章制度或慣例普遍所確立的時間限度內交付。

所有已確認的金融資產，後續計量時須根據其分類整體採用攤餘成本或公允價值計量。

### 金融資產的分類及後續計量

符合下述條件的金融資產後續按攤餘成本計量：

- 持有金融資產的業務模式目的是收取合同現金流量；及
- 金融資產合同條款規定於指定日期產生的現金流量僅為支付本金和未償還本金的利息。

符合以下條件的債務工具後續以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 持有金融資產的業務模式目的是收取合同現金流量及進行出售；及
- 金融資產合同條款規定於指定日期產生的現金流量僅為支付本金和未償還本金的利息。

所有其他金融資產後續以公允價值計量且其變動計入當期損益，但是，倘該股權投資既非交易性金融資產，亦非《國際財務報告準則第3號：企業合併》所適用的企業合併收購方確認的或有對價，於金融資產初始確認時，本集團將不可撤銷地於其他綜合收益中呈列股權投資公允價值之期後變動。

滿足下列條件之一的金融資產為交易性金融資產：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售；或
- 相關金融資產在初始確認時屬於本集團集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式；或
- 相關金融資產屬於衍生工具，但被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

此外，倘可消除或顯著減少會計錯配，則本集團可以將須按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

*(i) 攤餘成本和利息收入*

就隨後按攤餘成本計量的金融資產而言，利息收入使用實際利率法確認。利息收入應用金融資產賬面總值的實際利率計算，惟其後出現信用減值的金融資產除外(見下文)。對於後續發生信用減值的金融資產，利息收入從下一報告期開始通過對金融資產攤餘成本採用實際利率法予以確認。如果已發生信用減值的金融資產的信用風險得到改善，導致該金融資產不再發生信用減值，則從確定該資產不再發生信用減值的報告期開始，利息收入通過對金融資產賬面價值總額採用實際利率法予以確認。

*(ii) 被指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具*

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資於後續按公允價值計量，公允價值變動產生的收益及損失於其他綜合收益中確認並於儲備中累計；且不對其進行減值評估。處置股權投資時，累計收益或損失不會重新分類至損益，而會轉入未分配利潤。

該等權益工具投資產生的股息乃於本集團有權收取股息時於損益中確認，除非股息明確表示收回部分投資成本。股息乃於損益賬中「其他淨收入」項目列賬。

*(iii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產*

不符合按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或被指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益條件的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益。

於各報告期末，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產按公允價值計量，公允價值變動收益或損失於損益中確認。於損益中確認的收益或損失淨額包括金融資產賺取的任何股息或利息，並計入「其他淨收入」項目。

## 金融資產及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的其他項目的減值

本集團根據預期信用損失模型對金融資產(包括按攤餘成本計量的金融資產、貸款及應收款項,以及根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的信貸承諾)執行減值評估。預期信用損失的金額乃於各報告日期更新以反映自初始確認後信用風險的變動。

存續期預期信用損失指相關工具的預計存續期內所有可能的違約事件產生的預期信用損失。相比而言,十二個月預期信用損失指報告日後十二個月內可能出現的違約事件導致的部分存續期預期信用損失。評估乃根據本集團的歷史信用損失經驗進行,並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估以及對未來經濟狀況的預測作出調整。

對於所有其他工具,本集團計量的損失撥備等於12個月預期信用損失,除非自初始確認後信用風險顯著增加,則本集團確認存續期預期信用損失。是否應確認存續期預期信用損失的評估乃基於自初始確認以來發生違約之可能性或風險的顯著增加。

### (i) 信用風險顯著增加

於評估信用風險自初始確認以來有否顯著增加時,本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時,本集團會考慮合理並有理據支持的定量及定性信息,包括過往經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性數據。所考量的前瞻性信息包括:基於經濟專家報告、金融分析師研判、政府部門、相關智庫及其他類似機構提供的資料,對集團債務人所在行業未來前景的評估;同時結合涉及集團核心業務的各類實際及預測經濟信息外部來源進行綜合分析。

尤其是,評估信用風險有否顯著增加時會考慮下列數據:

- 金融工具外部(如有)或內部信用評級的實際或預期重大惡化;
- 信用風險的外部市場指標的重大惡化,例如信用息差顯著增加,債務人的信用違約掉期價大幅上升;
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動;
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化;
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

不論上述評價結果如何,本集團推測自合同付款逾期超過30日時,信用風險自初始確認後已顯著增加,除非本集團擁有合理有效的信息,證明並非如此。

儘管有上述規定,若於各報告期間末債務工具被判定為具有較低信用風險,本集團會假設債務工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。在以下情況下,債務工具會被判定為具有較低信用風險:i)債務工具具有較低違約風險;ii)借款人有很強的能力履行近期的合同現金流義務;及iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合同現金流義務的能力。當債務工具的內部或外部信用評級為全球公認定義下的「投資級」時,本集團認為該債務工具具有較低信用風險。

對於貸款承諾，為減值評估目的，將本集團成為不可撤銷承諾的一方之日視為初始確認日期。在評估貸款承諾的信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團會考慮貸款承諾涉及的貸款發生違約的風險的變動情況。

本集團定期監控確定信用風險是否顯著增加的標準的有效性，並進行適時修訂，以確保標準能夠確定金額逾期前的信用風險顯著增加。

(ii) 違約的定義

就內部信用風險管理而言，當內部或外部獲取的信息表明債務人不太可能全額支付債權人，包括本集團(不考慮本集團持有的任何抵押物)時，本集團認為發生了違約事件。

不論上述分析如何，如果金融資產發生逾期超過90天，本集團均認為已發生違約，除非本集團有合理可支持信息表明該等情況適用更加寬鬆的違約標準。

(iii) 已發生信用減值的金融資產

當對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行方或借款人發生嚴重財務困難；
- 違反合同，例如違約或逾期事項；
- 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

(iv) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量依據為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據和前瞻性信息。預期信用損失的估計反映以發生違約的風險作為權重而確定的無偏概率加權金額。本集團採用便於實務操作的方法，利用撥備矩陣並考慮歷史信用損失經驗估計貿易應收款的預期信用損失，並按債務人特定因素、宏觀經濟狀況及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性信息(包括適當情形下的貨幣時間價值)作出調整。

一般而言，預期信用損失為根據合同應付本集團的所有訂約現金流量與本集團預計收取的現金流量(按於初始確認時確定的實際利率貼現)之差額。對於應收租賃款，用於確定預期信用損失之現金流量與根據國際財務報告準則第16號計量的應收租賃款所使用之現金流量一致。

## 金融資產的終止確認

僅當收取金融資產現金流量的合同權利終止，或當金融資產已轉移，且金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬已轉移給另一實體時本集團才會終止確認該金融資產。如果本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是繼續控制已轉移資產，本集團確認其在該資產中的保留權益並按其可能需支付的金額確認相關負債。如果本集團保留了已轉移資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，本集團繼續確認該金融資產並就已收款項確認一項抵押借款。

終止確認按攤餘成本計量的金融資產時，資產的賬面價值與已收及應收對價之和的差額，於損益中確認。

終止確認權益工具投資(本集團於初始確認時選擇按以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量)，以前於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備中累計的累計收益或損失不會重分類至損益，但會轉入未分配利潤。

### (16) 金融資產和金融負債的抵銷

當且僅當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在合併財務狀況表內列示。

### (17) 公允價值計量

如果一項金融資產或金融負債存在活躍市場，採用活躍市場中的報價(未就未來處置或清償時可能發生的交易成本進行調整)確定該金融資產或金融負債的公允價值。對於持有的金融資產或將承擔的金融負債，報價為當前的出價。對於將收購的金融資產或承擔的金融負債，報價為當前的要價。活躍市場的報價是易於定期從交易所、經紀人、行業團體或定價服務機構獲取，且代表實際且定期發生的公平市場交易的價格。

如果金融工具不存在活躍市場，則採用估值技術確定其公允價值。估值技術包括利用最近的熟悉情況的交易各方之間自願進行的公平交易、參考實質上相同的另一工具的當前公允價值、折現現金流量分析以及期權定價模型。倘採用折現現金流技術，未來現金流乃基於管理層的最佳估計數進行估計，採用的折現率為各報告期末具有類似條款和條件的工具適用的現行市場利率。倘採用其他定價模型，輸入值乃基於各報告期末的市場數據。

在估計金融資產和金融負債的公允價值時，本集團會考慮很可能影響金融資產和金融負債公允價值的所有因素，包括但不限於無風險利率、信用風險、匯率及市場波動性。

本集團從源生或購買金融工具的同市場獲取市場數據。

### (18) 貿易及其他應收款

本集團於擁有收取對價的無條件權利且僅需時間流逝便可收取對價時確認一項應收款項。

不包含重大融資成分的貿易應收款按其交易價格進行初始計量。包含重大融資成分的貿易應收款及其他應收款按公允價值加交易成本進行初始計量。所有應收款項於後續均按攤餘成本列賬。

### (19) 貿易及其他負債

貿易及其他應付款初始按公允價值確認。初始確認後，貿易及其他應付款按攤餘成本列賬，除非折現的影響不重大，這種情況下則按發票金額列賬。

## (20) 計息借款

計息借款按公允價值減交易成本進行初始計量。該等借款後續採用實際利率法按攤餘成本列賬。利息支出乃根據附註4(15)予以確認。

## (21) 非金融資產的減值

於各報告日期，本集團覆核其非金融資產(遞延所得稅資產除外)的賬面價值以確定是否存在減值跡象。

如果存在減值跡象，則估計資產的可收回金額。商譽每年進行減值測試。

對於減值測試，資產會被分組成產生現金流入的最小資產組，這些現金流入主要來自於持續使用，並且在很大程度上獨立於其他資產或現金生成單元的現金流入。因企業合併產生的商譽被分配到預期將從合併的協同效應中受益的現金生成單元或現金生成單元組。

資產或現金產生單元的可收回金額是其使用價值與其公允價值減處置成本兩者中的較高者。使用價值以預計未來現金流量為基礎，按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產或現金產生單元特定風險的評估的稅前折現率，折現至其現值。

如果資產或現金產生單元的賬面價值超過其可收回金額，則會確認減值損失。減值損失計入當期損益，並會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單元的任何商譽的賬面價值，然後按比例減少該現金產生單元內其他資產的賬面價值。

商譽的減值損失不會轉回。對於其他資產，減值損失僅在資產的賬面價值不超過未確認減值損失時應確定的賬面價值(扣除折舊或攤銷)的情況下予以轉回。

## (22) 收益及其他收入

在本集團正常的經營過程中，銷售商品、提供勞務或其他方使用本集團的租賃資產產生的收入被歸入收益。

本集團收益及其他收入確認政策詳情如下：

### (i) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法確認。「實際利率」是指將金融資產在預計存續期的估計未來現金收款額，折現為該金融資產賬面餘額所使用的利率。計算利息收入時，將實際利率應用至資產賬面餘額(倘資產未發生信用減值)。然而，對於初始確認後已發生信用減值的金融資產，利息收入乃通過將實際利率應用至金融資產的攤餘成本計算。如果資產不再信用減值，則恢復至按賬面餘額基準計算利息收入。

### (ii) 諮詢費收入

根據諮詢服務的性質和合同條款的不同，諮詢費收入乃於完成諮詢服務的時點確認。

### (iii) 經營租賃的租金收入

經營租賃的租金收入於租賃期內按直線法於損益中確認。授予的租賃激勵於租賃期內確認為租金收入總額的部分。不取決於指數或比率的可變租賃付款額於賺得該等付款額的會計期間內確認為收入。

## (23) 關聯方

- (a) 個人或與該個人關係密切的家庭成員與本集團相關聯，如果該個人：
- (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團具有重大影響；或者
  - (iii) 是本集團或本集團母公司的關鍵管理人員的一個成員。
- (b) 如果適用以下任何情形，則某實體與本集團相關聯：
- (i) 該實體和本集團是同一集團的成員(這意味著該兩家實體的母公司、子公司和同系子公司均相互關聯)；
  - (ii) 某一實體是另一實體的聯營企業(或是另一實體所屬集團的一個成員的聯營或合營企業)；
  - (iii) 兩家實體都是同一第三方的合營企業；
  - (iv) 某一實體是第三方的合營企業並且另一實體是該第三方的聯營企業；
  - (v) 該實體是為本集團或與本集團關聯的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
  - (vi) 實體受(a)項所述個人的控制或共同控制；
  - (vii) 以上(a)(i)項所述的個人對該實體有重大影響或是該實體(或其母公司)的關鍵管理人員的一個成員；或
  - (viii) 實體或其所屬集團的任意成員向本集團或本集團母公司提供關鍵管理人員服務。

與個人關係密切的家庭成員，是指個人在與實體進行交易時，預計可能會影響該個人或受該個人影響的家庭成員。

## 5. 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源

於採用附註4所述本集團會計政策時，本公司董事須就不能通過其他來源明顯確定的資產及負債的賬面價值作出判斷、估計及假設。有關估計和假設是基於以往經驗及其他被視為相關的因素而作出的，而實際結果可能與此類估計存在差異。

此等估計和相關假設將持續作出覆核。如果會計估計的變更僅對變更的當期構成影響，則在變更的當期予以確認，或者，如果變更對當期和未來期間均構成影響，則同時在變更的當期和未來期間內予以確認。

### 預期信用損失撥備的計量

對於按攤餘成本計量的金融資產和貸款承諾，預期信用損失的計量中採用了複雜的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來宏觀經濟情況和客戶的信貸行為(例如，客戶違約的可能性和產生的損失)。預期信用損失的計量中採用的參數、假設和估計技術披露於附註31(a)。

## 非金融資產的減值

如附註4(21)所述，於資產負債表日，本集團對長期股權投資、固定資產、使用權資產及無形資產等資產執行減值評估以確定該等資產的可收回金額在存在減值跡象時是否已低於其賬面價值。如果情況表明其賬面價值可能無法全額收回，本集團認為相關資產已發生減值並相應確認減值損失。

可收回金額為資產公允價值減處置成本後的淨額與該資產預計未來現金流量現值兩者中較高者。在估計預計未來現金流量的現值時，需就該資產的現金流入、銷售價格、相關經營成本以及計算現值時所用的折現率作出重大判斷。在估計可收回金額時，本集團將利用所有可獲得的信息，包括基於合理且有理據支持的假設所作的關於現金流入、銷售價格及相關經營成本的預測。

## 所得稅

本集團需就若干交易的未來稅務處理作出判斷以確認所得稅。根據相關稅務法規，本集團審慎評估與交易相對應的所得稅影響並相應計提所得稅撥備。所得稅資產僅在本集團很可能會賺得未來應稅利潤以抵銷相關暫時性差異時才予以確認。在這方面，管理層需就若干交易的稅務處理作出重大判斷，並就是否能夠賺得足夠的未來應稅利潤以抵銷遞延所得稅資產的概率作出重大估計。

## 6. 經營分部

經營分部和財務報表呈報的各分部項目金額，來源於就分配資源予本集團各項業務及地區分部以及評估其表現而定期提供予本集團最高行政管理人員的財務信息。

就財務報告而言，個別重要經營分部不會合併呈報，除非有關分部具有類似經濟特徵以及在產品及服務性質、生產程序性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務所採用的方式及監管環境性質方面類似。倘個別非屬重要的經營分部共同擁有上述大部分特徵，則可合併呈報。

董事已確定本集團僅擁有一個業務組成部分／可呈報分部，原因是本集團主要從事提供融資租賃服務，並以此作為本集團分配資源和評估表現的基礎。

## 7. 收益

本集團主要業務為於中國向客戶提供融資租賃服務和有關諮詢服務。本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度並無與承租人的交易超過本集團總收益的10%。

由於本集團主要從事單一業務活動，因此並無列載分部信息。收益指利息收入、諮詢費及租金收入。各重大類別的收益金額如下：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息收入			
— 融資租賃利息收入		76,346	66,179
— 售後租回利息收入		550,285	595,503
— 知識產權租賃收入		40,128	68,174
諮詢費收入	(i)		
— 管理諮詢費收入		38,177	41,614
— 政策諮詢費收入		90,486	97,757
經營租賃的租金收入		57,286	8,361
		<u>852,708</u>	<u>877,588</u>

附註：

(i) 與客戶的合同產生的諮詢費收入在國際財務報告準則第15號範圍內，並於某一時間點確認。

## 8. 其他淨收入

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存款利息		3,343	3,727
股息收入		196	177
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的公允價值變動		445	(68)
政府補助	(i)	1,842	1,677
從關聯方取得的收入		—	167
其他		766	(4)
		<u>6,592</u>	<u>5,676</u>

附註：

(i) 政府補助主要用於獎勵為特定地區科技創新企業提供融資服務的融資租賃公司。該補助為無條件，因此在收到時確認為收入。

## 9. 利息支出

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
借款	181,431	222,660
承租人免息保證金估算利息支出	45,808	52,062
租賃負債利息支出	244	729
其他	12,052	10,606
	<u>239,535</u>	<u>286,057</u>

## 10. 經營開支

### (a) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、花紅和津貼	64,585	74,528
社會保險和其他福利	24,814	24,893
小計	<u>89,399</u>	<u>99,421</u>

### (b) 其他項目

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
折舊和攤銷費用	57,033	20,575
區域企業服務費	10,405	10,715
銀行手續費	8,827	7,409
辦公及差旅費	8,069	7,607
其他專業服務費	3,837	4,004
審計師酬金	2,103	2,110
公共維修費	7,847	2,621
業務開發費	2,659	3,568
其他	8,468	8,351
小計	<u>109,248</u>	<u>66,960</u>
經營開支合計	<u>198,647</u>	<u>166,381</u>

## 11. 計提的減值損失

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貸款及應收款項	19(c)	<u>70,139</u>	<u>79,020</u>
		<u><b>70,139</b></u>	<u><b>79,020</b></u>

## 12. 所得稅費用

### (a) 合併損益表中的稅項：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>當期稅項</b>			
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)			
本年計提	23(b)	<u>86,457</u>	<u>109,011</u>
<b>遞延所得稅</b>			
— 產生暫時性差異	23(a)	<u>4,197</u>	<u>(18,529)</u>
		<u><b>90,654</b></u>	<u><b>90,482</b></u>

### (b) 所得稅費用與會計利潤按適用稅率調節：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅前利潤	<b>362,645</b>	361,520
按稅率25%計算的稅前利潤名義稅項	<b>90,661</b>	90,380
不可抵扣開支的稅務影響	<b>61</b>	168
其他	<u><b>(68)</b></u>	<u>(66)</u>
本年所得稅費用	<u><b>90,654</b></u>	<u><b>90,482</b></u>

### 13. 董事及監事的薪酬

根據適用的上市規則和香港公司條例披露的本年董事酬金如下：

	2025年			合計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼和 實物福利 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元	
<b>執行董事</b>				
徐景泉(i)	-	274	-	274
何融峰	-	953	660	1,613
黃聞	-	472	167	639
楊鵬艷(ii)	-	472	246	718
<b>非執行董事</b>				
張書清(iii)	-	-	-	-
張健(iv)	-	-	-	-
韋廷權(v)	-	-	-	-
黃錦亮(vi)	-	-	-	-
許正文(vii)	-	-	-	-
張春雷(viii)	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>				
吳德龍	187	-	-	187
林楨	187	-	-	187
程東躍(ix)	150	-	-	150
肖旺(x)	-	-	-	-
<b>監事</b>				
羅飛飛(xi)	-	-	-	-
田安平	-	-	-	-
方放	-	-	-	-
杜曉明	-	-	-	-
佟超	-	327	78	405
韓娜娜	-	279	144	423
黃澤淼(xiii)	-	359	144	503
合計	<u>524</u>	<u>3,136</u>	<u>1,439</u>	<u>5,099</u>

2024年

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼和 實物福利 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>執行董事</b>				
何融峰	–	1,149	960	2,109
黃聞	–	871	300	1,171
<b>非執行董事</b>				
張書清(iii)	–	–	–	–
張健(iv)	–	–	–	–
韋廷權(v)	–	–	–	–
黃錦亮(vi)	–	–	–	–
張春雷(viii)	–	–	–	–
王素娟(xiv)	–	–	–	–
<b>獨立非執行董事</b>				
程東躍(ix)	150	–	–	150
吳德龍	150	–	–	150
林楨	150	–	–	150
<b>監事</b>				
張健(iv)	–	–	–	–
羅飛飛(xi)	–	–	–	–
田安平	–	–	–	–
方放	–	–	–	–
杜曉明	–	–	–	–
佟超	–	524	247	771
周迪(xii)	–	107	144	251
韓娜娜	–	438	144	582
黃澤淼(xiii)	–	–	–	–
合計	<u>450</u>	<u>3,089</u>	<u>1,795</u>	<u>5,334</u>

- (i) 執行董事徐景泉於2025年9月30日獲委任。
- (ii) 執行董事楊鵬艷於2025年9月30日獲委任。
- (iii) 非執行董事張書清於2024年12月20日辭任，其履職至於2025年4月11日張健的董事資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日止。
- (iv) 張健於2025年1月20日獲委任為非執行董事，任期自2025年4月11日其董事任職資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日起生效；張健於2025年8月12日辭任，並履職至新任法定代表人徐景泉資格於2025年9月30日生效之日止。張健已於2024年8月23日辭去監事職務。
- (v) 韋廷權於2025年1月20日獲委任為非執行董事，任期自2025年4月11日其董事任職資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日起生效，並於2025年8月12日辭任。
- (vi) 黃錦亮的非執行董事任職資格於2024年5月10日報送北京市地方金融監督管理局審核，於2025年1月7日生效，其於2025年4月15日辭任。
- (vii) 非執行董事許正文於2025年12月30日獲委任。
- (viii) 張春雷的非執行董事任職資格於2023年12月22日報送北京市地方金融監督管理局審核，於2025年1月7日生效。
- (ix) 獨立非執行董事程東躍於2025年7月21日辭任。
- (x) 獨立非執行董事肖旺於2025年12月30日獲委任。
- (xi) 羅飛飛於2025年1月20日獲委任為監事會主席，任期自2025年4月11日其監事任職資格獲北京市地方金融監督管理局核准之日起生效，並於2025年8月12日辭任。
- (xii) 監事周迪於2024年3月5日辭任。
- (xiii) 黃澤淼於2025年1月7日獲委任為監事。
- (xiv) 非執行董事王素娟於2024年12月20日辭任。

撤銷監事會及修改公司章程事項已經2025年第三次臨時股東大會審議通過。自2025年9月12日起，本集團撤銷監事會，全體監事一併卸任。

於上述兩個年度內，並無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

2025年度，本集團並無就董事、監事入職而向其支付入職激勵報酬，亦無就其離職而支付離職補償(2024年度：無)。

#### 14. 五位最高薪人士

截至2025年12月31日止年度，五位最高薪人士中有1名(2024年：1名)人士為本集團的董事，其酬金披露於附註13。其他4名(2024年：4名)人士的酬金總額載列如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪資、津貼和實物福利	1,450	3,447
酌定花紅	<u>3,115</u>	<u>2,151</u>
合計	<u><u>4,565</u></u>	<u><u>5,598</u></u>

其他最高薪酬人士的薪金均屬以下範圍：

	2025年 人數	2024年 人數
1,000,001 港元– 1,500,000 港元	4	3
1,500,001 港元– 2,000,000 港元	<u>-</u>	<u>1</u>

#### 15. 基本及稀釋每股收益

	2025年	2024年
本公司股東應佔利潤(人民幣千元)	271,991	271,038
普通股加權平均股數(千股)	1,478,464	1,333,334
本公司股東應佔基本及稀釋每股收益(每股人民幣元)	<u><u>0.18</u></u>	<u><u>0.20</u></u>

由於截至2025年及2024年12月31日止年度並無任何具有攤薄影響的潛在已發行股份，所以基本及稀釋每股收益並無任何差異。

#### 16. 其他綜合收益

	2025年			2024年		
	稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	稅後金額 人民幣千元	稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	稅後金額 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投公允價值變動淨額	<u>152</u>	<u>(38)</u>	<u>114</u>	<u>1,022</u>	<u>(255)</u>	<u>766</u>

## 17. 物業和設備

	按成本 列賬的自用 租賃物業 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	經營租賃 租出機器 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>原值</b>						
於2024年1月1日	45,056	7,300	912	13,274	746	67,288
本年購入	1,506	209	19	60,559	629	62,922
本年處置及其他變動	(768)	(382)	(10)	-	(26)	(1,186)
於2024年12月31日/2025年1月1日	<u>45,794</u>	<u>7,127</u>	<u>921</u>	<u>73,833</u>	<u>1,349</u>	<u>129,024</u>
企業合併取得	1,567	-	-	-	-	1,567
本年購入	1	764	12	357,760	232	358,769
本年處置及其他變動	(40,660)	(41)	-	(1,106)	(603)	(42,410)
於2025年12月31日	<u>6,702</u>	<u>7,850</u>	<u>933</u>	<u>430,487</u>	<u>978</u>	<u>446,950</u>
<b>累計折舊</b>						
於2024年1月1日	(26,825)	(3,480)	(726)	-	(292)	(31,323)
本年計提折舊	(11,249)	(1,268)	(68)	(4,893)	(401)	(17,879)
本年處置及其他變動	768	346	9	-	-	1,123
於2024年12月31日/2025年1月1日	<u>(37,306)</u>	<u>(4,402)</u>	<u>(785)</u>	<u>(4,893)</u>	<u>(693)</u>	<u>(48,079)</u>
本年計提折舊	(892)	-	-	-	-	(892)
本年計提折舊	(6,127)	(1,068)	(70)	(46,086)	(311)	(53,662)
本年處置及其他變動	40,660	26	-	-	603	41,289
於2025年12月31日	<u>(3,665)</u>	<u>(5,444)</u>	<u>(855)</u>	<u>(50,979)</u>	<u>(401)</u>	<u>(61,344)</u>
<b>賬面淨值</b>						
於2025年12月31日	<u>3,037</u>	<u>2,406</u>	<u>78</u>	<u>379,508</u>	<u>577</u>	<u>385,606</u>
於2024年12月31日	<u>8,488</u>	<u>2,725</u>	<u>136</u>	<u>68,940</u>	<u>656</u>	<u>80,945</u>

註：

本集團以經營租賃方式出租部分機器設備。租約的初始期限通常為三年或四年。這些租賃合同中均不包含可變租賃付款額。於報告日已訂立的不可取消經營租賃項下，本集團於未來期間應收的未貼現租賃付款額如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
1年以內	120,358	19,693
1至2年	83,751	19,106
2至3年	18,889	18,610
3至4年	3,135	8,476
	<u>226,133</u>	<u>65,885</u>

## 18. 無形資產

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>成本</b>		
年初	39,994	34,039
添置	<u>4,499</u>	<u>5,955</u>
年末	<u>44,493</u>	<u>39,994</u>
<b>累計攤銷</b>		
年初	(17,122)	(14,483)
本年計提	<u>(3,301)</u>	<u>(2,639)</u>
年末	<u>(20,423)</u>	<u>(17,122)</u>
<b>賬面值</b>		
年初	<u>22,872</u>	<u>19,556</u>
年末	<u>24,070</u>	<u>22,872</u>

無形資產主要指軟件。

## 19. 貸款及應收款項

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
最低應收融資租賃款			
一年以內		708,196	796,170
第二年		365,269	371,790
第三年		173,964	159,391
第四年		40,753	52,917
第五年		9,627	16,939
應收融資租賃款總額		<u>1,297,809</u>	1,397,207
減：未實現融資收益		<u>(121,969)</u>	(135,774)
應收融資租賃款淨額		1,175,840	1,261,433
應收售後租回交易款	(i)	10,025,792	9,788,885
應收知識產權租賃交易款		<u>375,409</u>	896,642
貸款及應收款項		<u>11,577,041</u>	11,946,960
減：			
應收融資租賃款減值撥備		(62,070)	(122,577)
應收售後租回交易款減值撥備		(223,989)	(294,791)
應收知識產權租賃交易款減值撥備		<u>(29,153)</u>	(24,498)
貸款及應收款項減值撥備		<u>(315,212)</u>	(441,866)
合計		<u><u>11,261,829</u></u>	<u><u>11,505,094</u></u>

註：

- (i) 對於不符合國際財務報告準則第15號的銷售規定的應收售後租回交易款，本公司根據國際財務報告準則第9號將其確認為貸款及應收款項。

為報告目的分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產	4,463,424	4,644,450
流動資產	<u>6,798,405</u>	6,860,644
合計	<u><u>11,261,829</u></u>	<u><u>11,505,094</u></u>

貸款及應收款項淨額約人民幣612.1百萬元和人民幣1,519.1百萬元已分別抵押作為本集團於2025年及2024年12月31日的借款的抵押品(見附註27(i))。

貸款及應收款項淨額約人民幣2,715.6百萬元和人民幣2,849.0百萬元已分別抵押作為本集團於2025年及2024年12月31日的資產支持證券的抵押品(見附註27(ii))。貸款及應收款項淨額約人民幣1,641.7百萬元和人民幣1,553.4百萬元已抵押作為本集團於2025年及2024年12月31日的資產支持票據的抵押品(見附註27(ii))。

貸款及應收款項主要由租賃資產、承租人保證金以及租賃資產回購安排(如適用)擔保。

承租人保證金是通過租賃合同整體價值的特定百分比而計算和收取。根據租賃合同的條款，該等保證金將在租賃期末全額退還至承租人。客戶保證金的餘額亦可用於結算相關租賃合同的未結租賃款項。截至2025年12月31日，承租人保證金為人民幣1,093.9百萬元(2024年12月31日：人民幣1,242.5百萬元)，作為貸款及應收款項的抵押(見附註28)。

(a) 最低應收融資租賃款現值：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
一年以內	631,389	707,025
第二年	333,226	340,527
第三年	163,602	148,041
第四年	38,381	49,541
第五年	9,242	16,299
合計	<u>1,175,840</u>	<u>1,261,433</u>

(b) 貸款及應收款項和減值損失撥備：

	2025年12月31日			合計
	未來 十二個月 預期信用 損失	存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值)	存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值)	
貸款及應收款項淨額	10,438,068	13,216	1,125,757	11,577,041
減：減值損失撥備	(35,982)	(76)	(279,154)	(315,212)
貸款及應收款項賬面價值	<u>10,402,086</u>	<u>13,140</u>	<u>846,603</u>	<u>11,261,829</u>
	2024年12月31日			合計
	未來 十二個月 預期信用 損失	存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值)	存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值)	
貸款及應收款項淨額	10,739,750	129,485	1,077,725	11,946,960
減：減值損失撥備	(36,753)	(1,087)	(404,026)	(441,866)
貸款及應收款項賬面價值	<u>10,702,997</u>	<u>128,398</u>	<u>673,699</u>	<u>11,505,094</u>

(c) 貸款及應收款項減值損失撥備變動如下：

	2025年			合計
	未來十二個月預期信用損失	存續期預期信用損失(未發生信用減值)	存續期預期信用損失(已發生信用減值)	
於2025年1月1日的餘額	36,753	1,087	404,026	441,866
轉撥：				
—至存續期預期信用損失(未發生信用減值)	(124)	124	-	-
—至存續期預期信用損失(已發生信用減值)	(1,784)	(1,078)	2,862	-
本年計提	1,137	(57)	69,059	70,139
本期處置(i)	-	-	(196,793)	(196,793)
於2025年12月31日的餘額	<u>35,982</u>	<u>76</u>	<u>279,154</u>	<u>315,212</u>

(i) 於2025年6月，本集團就若干存續期預期信用損失已發生信用減值的貸款設立了信託計劃，並將信託受益權以人民幣20.6百萬元的對價轉讓予其股東北京中關村科技創業金融服務集團有限公司，該對價等於轉讓時該等貸款的賬面淨值(貸款本金為人民幣217.4百萬元，減值撥備為人民幣196.8百萬元)。該等貸款已從財務報表中終止確認，該交易未產生任何收益或損失。

	2024年			合計
	未來十二個月預期信用損失	存續期預期信用損失(未發生信用減值)	存續期預期信用損失(已發生信用減值)	
於2024年1月1日的餘額	39,578	920	322,348	362,846
轉撥：				
—至存續期預期信用損失(未發生信用減值)	(1,102)	1,102	-	-
—至存續期預期信用損失(已發生信用減值)	(2,422)	(920)	3,342	-
本年計提	699	(15)	78,336	79,020
於2024年12月31日的餘額	<u>36,753</u>	<u>1,087</u>	<u>404,026</u>	<u>441,866</u>

## 20. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益證券			
—非上市權益證券	(i)	<u>13,397</u>	<u>13,245</u>

註：

(i) 非上市權益證券是指北京中關村協同創新投資基金管理有限公司的股份，該公司在中國成立，從事投資管理業務。由於該投資是出於戰略目的而持有，因此本集團將此投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。於2025年，就此投資收取股息人民幣0.2百萬元(2024年：人民幣0.2百萬元)。

## 21. 於聯營企業的權益

下表載列本集團聯營企業(全部均為非上市且沒有市場報價的公司實體或合夥公司)的詳情：

聯營企業名稱	成立日	企業組成 模式	註冊 成立和 經營地點	註冊資本 (人民幣 百萬元)	繳足股本詳情		投票權及 所有權權益比率		主要業務
					截至	截至	截至	截至	
					2025年末 (人民幣 百萬元)	2024年末 (人民幣 百萬元)	2025年末	2024年末	
北京中諾同創投資基金管理有限 公司(「北京中諾」) <sup>(iv)</sup>	2019年4月23日	股份制	中國	10.0	6.0	4.0	100.00%	39.00%	投資管理
江蘇中關村中諾協同投資基金合 夥企業(有限合夥)(「江蘇中諾」) <sup>(iv)</sup>	2019年11月11日	合夥制	中國	200.0	44.4	65.6	50.00%	49.00%	投資管理
北京中諾遠見創新投資基金中心(有 限合夥)(「中諾遠見」) <sup>(iv)</sup>	2022年5月6日	合夥制	中國	500.0	484.7	498.9	42.00%	40.09%	投資管理
天津中發天開海河中諾創業投資 基金合夥企業(有限合夥) (「天津中諾」) <sup>(iv)</sup>	2025年11月14日	合夥制	中國	220.0	110.6	-	27.54%	-	投資管理
上海中慧油諾企業諮詢合夥企業 (有限合夥)(「上海中慧」) <sup>(iv)</sup>	2023年5月29日	合夥制	中國	3.9	3.9	-	0.26%	-	諮詢服務
深圳中科知易產業投資有限公司 (「中科知易」)	2022年8月29日	股份制	中國	4.0	4.0	4.0	35.00%	35.00%	諮詢服務
杭州中致科技管理有限公司 (「杭州中致」)	2022年9月14日	股份制	中國	4.0	4.0	4.0	35.00%	35.00%	諮詢服務
中關村匯志(蘇州)企業管理有限公 司(「匯志(蘇州)」)	2022年11月2日	股份制	中國	4.0	4.0	4.0	35.00%	35.00%	諮詢服務

附註：

- (i) 截至2024年12月31日，本集團持有北京中諾39%的股權，並將其作為聯營企業核算。本年度，本集團完成了對北京中諾剩餘61%權益的收購，使其所有權權益增至100%。
- (ii) 2025年，江蘇中諾的實繳資本因資金分配而減少。
- (iii) 2025年，中諾遠見的實繳資本因資金分配而減少。
- (iv) 天津中諾於2025年11月14日註冊成立，註冊資本為人民幣220百萬元。
- (v) 上海中慧是北京中諾的聯營企業。

此等投資令本集團可於中國進行投資管理活動和諮詢服務。

上述所有聯營企業均以權益法在合併財務報表中列賬。

下表列示了不重要聯營企業的匯總財務信息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
在合併財務報表中單獨不重大的聯營企業的賬面價值	336,950	302,790
本集團應佔聯營企業利潤	11,723	10,394
綜合收益總額	<u>11,723</u>	<u>10,394</u>

## 22. 其他資產

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
其他資產		<u>57,768</u>	<u>3,086</u>
<b>流動資產</b>			
可抵扣增值稅		94,070	77,222
預付賬款		3,012	4,112
應收關聯方賬款	32(c), (f)	4,832	5,288
應收票據		-	357
預繳所得稅	23(b)	6,271	-
其他應收款		<u>672</u>	<u>16</u>
小計		<u>108,857</u>	<u>86,995</u>
合計		<u>166,625</u>	<u>90,081</u>

## 23. 合併財務狀況表內的所得稅

### (a) 確認的遞延所得稅資產及負債

已在合併財務狀況表內確認的遞延所得稅資產／(負債)的組成部分及截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度的變動如下：

自以下各項產生的 遞延所得稅資產：	以公允價值 計量且其變 動計入其他 綜合收益的 金融工具公 允價值變動	以公允價值 計量且其變 動計入當期 損益的金融 工具公允價 值變動	已在過往 年度支付企 業所得稅的 收益	對聯營企業 投資的公允 價值變動	減值損失 撥備	預提員工 成本	使用權資產	租賃負債	固定資產 折舊	應付利息	合計
	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元
2024年1月1日	(2,306)	35	5,354	(8,289)	90,822	6,682	(4,758)	5,000	-	-	92,540
本年計入損益	-	17	(5,293)	3,203	19,755	418	2,020	(2,081)	490	-	18,529
本年計入其他綜合收益	(255)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(255)
2024年12月31日	(2,561)	52	61	(5,086)	110,577	7,100	(2,738)	2,919	490	-	110,814
本年計入損益	-	(111)	(4,972)	(1,511)	(8,699)	(798)	1,532	(1,669)	6,577	5,454	(4,197)
本年計入其他綜合收益 企業合併	(38)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)
2025年12月31日	(2,599)	(59)	(4,911)	(6,633)	101,878	6,302	(1,206)	1,250	7,067	5,454	106,543

為在合併財務狀況表中列報之目的，部分遞延所得稅資產與遞延所得稅負債已予以抵銷。  
下表為基於財務報告目的對遞延所得稅餘額的分析：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
遞延所得稅資產	106,579	110,814
遞延所得稅負債	(36)	-
	<b>106,543</b>	<b>110,814</b>

### (b) 應交所得稅／預繳所得稅

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
年初	22,801	14,142
本年所得稅撥備	86,457	109,011
已付所得稅	(115,529)	(100,352)
年末	<b>(6,271)</b>	<b>22,801</b>

## 24. 應收賬款

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應收經營租賃款	<u>9,175</u>	<u>1,973</u>

以下是根據應收賬款確認日列示的應收賬款賬齡分析。

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
一年以內	<u>9,175</u>	<u>1,973</u>

## 25. 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
銀行存款	<u>699,667</u>	<u>840,966</u>
現金及現金等價物	<u>699,667</u>	<u>840,966</u>

## 26. 融資活動所產生負債的對賬

下表詳列本集團融資活動產生的負債變動，包括現金和非現金變動。融資活動產生的負債為已於本集團合併現金流量表內分類為融資活動現金流量的現金流量或將會如此分類的未來現金流量負債。

	借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年1月1日	8,008,224	11,680	8,019,904
來自融資現金流量的變動：			
已付租金資本部分	-	(7,308)	(7,308)
借款所得款項	6,156,707	-	6,156,707
償還借款	(6,896,739)	-	(6,896,739)
已付租金利息部分	-	(244)	(244)
已付利息	(182,743)	-	(182,743)
已付其他借款成本	(24,096)	-	(24,096)
其他變動：			
收購一家子公司	-	728	728
由本年新增租賃導致租賃負債的增加	-	233	233
利息支出	181,431	244	181,675
其他借款成本	24,096	-	24,096
利息調整	(38,551)	-	(38,551)
於2025年12月31日	<u>7,228,329</u>	<u>5,333</u>	<u>7,233,662</u>
	借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日	7,451,596	16,806	7,468,402
來自融資現金流量的變動：			
已付租金資本部分	-	(10,431)	(10,431)
借款所得款項	8,612,099	-	8,612,099
償還借款	(8,027,535)	-	(8,027,535)
已付租金利息部分	-	(729)	(729)
已付利息	(248,832)	-	(248,832)
已付其他借款成本	(77,528)	-	(77,528)
其他變動：			
由本年新增租賃導致租賃負債的增加	-	5,305	5,305
利息支出	222,660	729	223,389
其他借款成本	77,528	-	77,528
利息調整	(1,764)	-	(1,764)
於2024年12月31日	<u>8,008,224</u>	<u>11,680</u>	<u>8,019,904</u>

## 27. 借款

		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
	附註		
銀行貸款			
—有質押	(i)	115,390	1,427,217
—無抵押		1,741,656	1,917,776
資產支持證券及票據	(ii)	3,960,578	3,656,920
信用債	(iii)	1,410,705	1,006,311
		<u>7,228,329</u>	<u>8,008,224</u>

為報告目的分析如下：

		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動負債		2,924,332	3,371,446
流動負債		4,303,997	4,636,778
		<u>7,228,329</u>	<u>8,008,224</u>

註：

(i) 截至2025年12月31日，金額為人民幣115.4百萬元(2024年12月31日：人民幣1,427.2百萬元)的銀行貸款由貸款及應收款項質押(詳見附註19)。

(ii) 於2023年4月7日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣510.0百萬元，票面利率為3.50%，預計到期日為2025年1月20日；優先B級本金金額為人民幣135.0百萬元，票面利率為3.84%，預計到期日為2025年4月21日；次級本金金額為人民幣35.0百萬元，預計到期日為2025年4月21日。本公司持有所有次級資產支持票據。

於2023年5月16日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣600.0百萬元，票面利率為3.20%，預計到期日為2025年2月20日；優先B級本金金額為人民幣160.0百萬元，票面利率為3.20%，預計到期日為2025年8月20日；本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2025年8月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年3月12日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣375.0百萬元，票面利率為2.80%，預計到期日為2025年12月12日；優先B級本金金額為人民幣100.0百萬元，票面利率為2.80%，預計到期日為2026年3月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2026年3月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年4月16日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣520.0百萬元，票面利率為2.70%，預計到期日為2026年3月20日；優先B級本金金額為人民幣140.0百萬元，票面利率為2.70%，預計到期日為2026年9月21日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2026年9月21日。本公司持有所有次級資產支持票據。

於2024年6月14日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣750.0百萬元，票面利率為2.60%，預計到期日為2026年4月20日；優先B級本金金額為人民幣200.0百萬元，票面利率為2.60%，預計到期日為2026年10月20日；次級本金金額為人民幣50.0百萬元，預計到期日為2026年10月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年9月20日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣375.0百萬元，票面利率為2.20%，預計到期日為2026年5月20日；優先B級本金金額為人民幣100.0百萬元，票面利率為2.20%，預計到期日為2026年11月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2026年11月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年10月29日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣86.0百萬元，票面利率為2.30%，預計到期日為2025年8月20日；優先B級本金金額為人民幣23.0百萬元，票面利率為2.30%，預計到期日為2025年11月20日；次級本金金額為人民幣5.0百萬元，預計到期日為2025年11月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2024年11月19日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣510.0百萬元，票面利率為2.34%，預計到期日為2026年8月25日；優先B級本金金額為人民幣150.0百萬元，票面利率為2.34%，預計到期日為2027年2月25日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2027年2月25日。本公司持有所有次級資產支持票據。

於2025年4月23日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣375.0百萬元，票面利率為2.20%，預計到期日為2027年4月20日；優先B級本金金額為人民幣100.0百萬元，票面利率為2.12%，預計到期日為2027年7月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2027年7月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

於2025年3月20日，本公司發行了分兩檔的資產支持票據：優先A級本金金額為人民幣600.0百萬元，票面利率為2.40%，預計到期日為2026年12月21日；優先B級本金金額為人民幣160.0百萬元，票面利率為2.37%，預計到期日為2027年6月21日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2027年6月21日。本公司持有所有優先級資產支持證券。

於2025年4月24日，本公司發行了本金金額為人民幣300.0百萬元的優先級資產支持證券，票面利率為3.00%，預計到期日為2028年4月23日。

於2025年11月24日，本公司發行了分兩檔的資產支持商業票據：優先級本金金額為人民幣475.0百萬元，票面利率為1.97%，預計到期日為2026年8月20日；次級本金金額為人民幣25.0百萬元，預計到期日為2032年12月31日。本公司持有所有次級資產支持商業票據。

於2025年12月16日，本公司發行了分兩檔的資產支持證券：優先A級本金金額為人民幣520.0百萬元，票面利率為1.97%，預計到期日為2027年10月20日；優先B級本金金額為人民幣140.0百萬元，票面利率為1.98%，預計到期日為2028年1月20日；次級本金金額為人民幣40.0百萬元，預計到期日為2028年1月20日。本公司持有所有次級資產支持證券。

某些資產支持證券和票據在到期日之前提前進行了償還。

(iii) 於2025年6月13日，本公司發行了本金金額為人民幣400.0百萬元的短期商業票據，票面利率為1.98%，預計到期日為2026年1月23日。

於2024年10月21日，本公司發行了本金金額為人民幣500.0百萬元的第一期中期票據，票面利率為2.56%，預計到期日為2027年10月22日。

於2025年8月7日，本公司發行了本金金額為人民幣500.0百萬元的第一期中期票據，票面利率為2.10%，預計到期日為2028年8月8日。

於2025年12月31日，借款的剩餘到期期限如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	4,303,997	4,636,778
一年後兩年內	1,906,788	2,353,902
兩年後五年內	1,017,544	1,017,544
	<u>7,228,329</u>	<u>8,008,224</u>

借款的合同利率範圍如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
浮動利率	市場利率-45 至+40個基點	市場利率+40 至90個基點
固定利率	1.97%-3.84%	2.60%-4.30%

## 28. 貿易及其他負債

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付票據		1,136,882	920,434
承租人保證金		409,917	494,415
應付賬款	(a)	280,763	150,838
遞延收益		33,944	50,764
預提員工成本	(b)	31,738	34,150
租賃負債	(c)	2,018	7,166
其他		6,285	6,951
小計		<u>1,901,547</u>	<u>1,664,718</u>
<b>非流動負債</b>			
承租人保證金		683,939	748,041
遞延收益		29,072	25,697
租賃負債	(c)	3,315	4,514
信貸承諾撥備	(d)	444	444
小計		<u>716,770</u>	<u>778,696</u>
合計		<u>2,618,317</u>	<u>2,443,414</u>

(a) 應付賬款

以下是根據應付賬款確認日列示的應付賬款賬齡分析。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年以內	234,566	79,383
一年後兩年內	1,890	48,255
兩年以後	44,307	23,200
	<u>280,763</u>	<u>150,838</u>

(b) 預提員工成本

包括社會基本養老保險金計劃及退休福利年金計劃在內的退休金供款計劃的供款，於發生時確認為開支，本集團不會動用已被沒收的供款降低現有的供款水平。

(c) 租賃負債

下表載列本集團租賃負債於2025年12月31日的剩餘合約到期情況：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額總額 人民幣千元	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額總額 人民幣千元
一年以內	2,018	2,141	7,166	7,409
一年後兩年內	1,873	1,931	1,546	1,647
兩年後五年內	1,442	1,460	2,968	3,040
		5,532		12,096
減：利息調整		(199)		(416)
租賃負債現值	<u>5,333</u>	<u>5,333</u>	<u>11,680</u>	<u>11,680</u>

合併現金流量表中就租賃列賬的金額包括以下各項：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營現金流量	6,643	1,084
融資現金流量	7,552	11,160
	<u>14,195</u>	<u>12,244</u>

(d) 信貸承諾撥備

	2025年			合計 人民幣千元
	12個月預期 信用損失 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣千元	
於2025年1月1日餘額	444	-	-	444
本年計提	-	-	-	-
於2025年12月31日餘額	<u>444</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>444</u>

  

	2024年			合計 人民幣千元
	12個月預期 信用損失 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (未發生 信用減值) 人民幣千元	存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值) 人民幣千元	
於2024年1月1日餘額	444	-	-	444
本年計提	-	-	-	-
於2024年12月31日餘額	<u>444</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>444</u>

29. 資本、儲備及股息

(a) 股本

	股數 千股	股本 人民幣千元
發行及已繳足：		
內資股(每股人民幣1元)		
於2024年1月1日和2024年12月31日	840,000	840,000
新發行股份	<u>281,768</u>	<u>281,768</u>
於2025年12月31日	<u>1,121,768</u>	<u>1,121,768</u>
H股(每股人民幣1元)		
於2024年1月1日和2024年12月31日	<u>493,334</u>	<u>493,334</u>
於2025年12月31日	<u>493,334</u>	<u>493,334</u>
合計	<u>1,615,102</u>	<u>1,615,102</u>

於2025年6月，本公司向北京中關村科技創業金融服務集團有限公司和北京望京新興產業區綜合開發有限公司增發281.77百萬股內資股，每股發行價格為人民幣1.81元，產生的股本溢價(扣除發行費用)人民幣225.40百萬元計入資本公積。本次發行完成後，總股本增至1,615.10百萬股。

**(b) 資本公積**

資本公積主要包括本公司由有限責任公司轉為股份有限公司時所產生的資本公積和以超過面值的價格發行新股所產生的股本溢價。

**(c) 儲備**

**(i) 盈餘公積**

本公司將按淨利潤的10%(根據《中國企業會計準則》和中國財政部(「財政部」)頒佈的其他相關規定)劃撥至法定盈餘公積,直至餘額達到註冊資本的50%。

在獲本公司股東批准的情況下,法定盈餘公積可用於彌補累計虧損(如有),亦可轉換為資本,但資本化後的法定盈餘公積餘額不得低於資本化前註冊資本的25%。

在劃撥至法定盈餘公積後,本公司亦可於獲股東批准後劃撥淨利潤至任意盈餘公積。

**(ii) 一般儲備**

根據2020年4月7日發佈的《北京市融資租賃公司監督管理指引(試行)》(以下簡稱「**指引**」),本公司需通過撥備淨利潤的方式在權益內留存一般風險損失儲備,該儲備應不低於2020年風險資產總額年末餘額的1.5%。自《指引》於2021年7月15日廢除後,公司今後不再需要將其淨利潤撥入一般儲備。

**(iii) 公允價值儲備**

公允價值儲備(不可撥回)包括持有至報告期末根據國際財務報告準則第9號指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的公允價值累計變動淨額。

**(d) 股息**

歸屬於截至2024年12月31日止財政年度,並於2025年核准和派發的末期股息為人民幣95.3百萬元。2024年的每股普通股股息為人民幣0.059元。

歸屬於截至2023年12月31日止財政年度,並於2024年核准和派發的末期股息為人民幣90.7百萬元。2023年的每股普通股股息為人民幣0.068元。

**(e) 資本管理**

本集團進行資本管理的主要目標是確保穩定資本比率,以支持本集團業務發展及使股東的價值最大化。

本集團評估及管理其資本結構,目標是通過債務融資實現更高的股東回報與通過股權融資確保資本安全之間取得平衡,同時本集團根據外部經濟情況變化調整資本結構。

### 30. 收購一家子公司

於2025年11月14日，本集團以人民幣4,161.0千元的對價收購了北京中諾同創投資基金管理有限公同(「北京中諾」)51%的權益，至此，北京中諾成為本集團的子公司。本次收購採用購買法按企業合併進行會計處理。

#### (a) 於收購日取得的資產和確認的負債

	人民幣千元
物業和設備	676
於聯營企業的權益	5,754
現金及現金等價物	3,966
其他資產	176
合同負債	(756)
遞延所得稅負債	(36)
貿易及其他負債	(1,621)
	<u>8,159</u>

#### (b) 非控制性權益

北京中諾的非控制性權益，按收購日北京中諾可辨認淨資產賬面價值中對應的份額進行計量。

#### (c) 收購產生的商譽

	人民幣千元
支付的現金對價	4,161
加：中關村科技租賃原持有的權益(北京中諾39%的權益)	3,182
加：非控制性權益(北京中諾10%的權益)	816
減：收購取得的淨資產	(8,159)
	<u>-</u>

#### (d) 收購北京中諾產生的淨現金流出

	人民幣千元
支付的現金對價	4,161
減：收購取得的現金及現金等價物餘額	(3,966)
	<u>195</u>

**(e) 收購對本集團財務業績的影響**

本年利潤中包含北京中諾新增業務產生的人民幣-322.6千元。本年收益中包含來自北京中諾的人民幣750.6千元。

若收購北京中諾於2025年1月1日完成，本集團本年度持續經營業務收入將為人民幣861,068千元，持續經營業務本年度利潤將為人民幣272,132千元。該備考財務信息僅供說明之用，並不代表若收購於2025年1月1日完成本集團實際可能實現的收入及經營業績，亦非對未來業績的預測。

在假設北京中諾於本年初被收購而計算本集團備考收入及利潤時，本公司董事根據收購日確認的物業、廠房及設備金額計提折舊。

**31. 金融風險管理和金融工具的公允價值**

本集團會在正常業務過程中面對信用、市場和流動性風險。本集團面對的這些風險和本集團用來管理這些風險的金融風險管理政策與慣例載述如下。

**(a) 信用風險**

信用風險指本集團因承租人未能履行合同義務而遭受損失的風險。信用風險是本集團在其經營活動過程中所面臨的最重大風險。信用風險敞口基於審慎原則進行管理。本集團的信用風險主要來自其融資租賃業務。

本集團因現金及現金等價物和已抵押及受限制存款而產生的信用風險有限，原因是交易對手為本集團認為信用風險較低的銀行和金融機構。本集團並無作出任何將使本集團面臨信用風險的擔保。

**(i) 貸款及應收款項信用風險管理**

本集團所承受的信用風險主要受各個客戶的個別特點而非客戶經營所在行業或國家的影響，因此，當本集團承受個別客戶的重大風險時，將產生高度集中的信用風險。於2025年12月31日，貸款及應收款項總淨額中的1.44% (2024年12月31日：1.73%) 來自本集團的最大客戶，而貸款及應收款項總淨額中的4.83% (2024年12月31日：7.21%) 來自本集團的五大客戶。

本集團對所有要求信貸額度的客戶進行個別信貸評估。這些評估集中在客戶過往在賬項到期時的還款記錄和目前的還款能力，並考慮客戶的特定信息和客戶經營所處的經濟環境。

本集團在整個融資租賃業務過程中進行標準化管理，包括融資租賃項目的調查和申請、盡職調查、審核和批准租賃項目、發放融資租賃資金、租後監控和融資租賃收款呆壞賬管理。本集團還在其整個運營過程中通過其五級風險評級系統、與信用風險管理有關的政策和程序、租賃業務信息系統、管理其租賃業務的投資方向和優化其租賃資產架構，識別、監控和管理潛在信用風險。

本集團的資產組合中經濟環境的變動或融資租賃資產的特定行業分佈可能對本集團造成損失。資產負債表中的信用風險敞口主要與貸款及應收款項有關。本集團的信用風險由項目評審部、風險管理部、資產管理部和項目評審委員會進行管理。

(ii) 風險限額管理和緩釋措施

本集團定期監控信用風險限額，並管理、限制和控制本集團發現的，尤其是在行業、地區和單一客戶中發現的信用風險集中。

為優化信用風險結構，本集團根據全球經濟發展狀況、行業趨勢和企業戰略目標確定其租賃業務的方向，並為行業、地區和單一承租人設定限額。本集團根據行業和地區的風險水平控制租賃項目的處置機制。

其他具體的管理和緩釋措施包括：

擔保：為提高信用風險管理的效率，本集團運用不同方法緩釋信用風險，包括從擔保人處獲得抵押品／質押品、存款和擔保。

融資租賃業務方面，本集團根據承租人的信用狀況、融資租賃業務的風險水平和各擔保類別的特徵對擔保提出不同要求。本集團也要求評估擔保人的財務能力、所有權和抵押品和質押品的價值以及變現抵押品和質押品的可行性。如融資租賃由第三方提供擔保，本集團將評估擔保人的財務狀況、信用狀況和償還能力。

保險：融資租賃業務方面，本集團於租賃期內擁有所有權，但與經營和維護相關的風險和報酬將轉移給承租人。因此，如在租賃期內發生事故，承租人須立即向相關保險公司匯報並通知本集團，向本集團提供事故的原因和相關材料，並及時配合本集團向保險公司進行索賠。

信用敞口的集中風險

按行業劃分的貸款及應收款項總額分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
智能製造	5,021,530	40	3,961,309	30
雙碳	3,364,137	27	3,358,927	26
醫療健康	1,622,838	13	1,950,181	15
其他	2,551,992	20	3,739,701	29
合計	<u>12,560,497</u>	<u>100</u>	<u>13,010,118</u>	<u>100</u>

按地區劃分的貸款及應收款項總額分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
華東	5,188,323	41	5,027,455	39
華北	3,282,486	26	3,879,606	30
華南	1,297,318	10	1,539,580	12
華中	810,421	6	977,593	7
西北	1,212,974	10	783,562	6
西南	575,149	5	561,613	4
東北	193,826	2	240,709	2
合計	<u>12,560,497</u>	<u>100</u>	<u>13,010,118</u>	<u>100</u>

貸款及應收款項的整體預期信用損失率概述如下：

	2025年			
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
貸款及應收款項	0.34%	0.58%	24.80%	2.72%
	2024年			
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
貸款及應收款項	0.34%	0.84%	37.49%	3.70%

按信貸質量劃分的貸款及應收款項分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
12個月預期信用損失餘額	10,438,068	10,739,750
存續期預期信用損失(未發生信用減值)餘額		
—未逾期	8,341	11,784
—逾期少於1個月(包括1個月)	—	420
—逾期1至3個月(包括3個月)	4,875	117,281
存續期預期信用損失(已發生信用減值)	<u>1,125,757</u>	<u>1,077,725</u>
貸款及應收款項	11,577,041	11,946,960
減：減值損失撥備	<u>(315,212)</u>	<u>(441,866)</u>
貸款及應收款項賬面價值	<u>11,261,829</u>	<u>11,505,094</u>

**(b) 市場風險**

市場風險是指因市場價格(利率、匯率、股票價格和其他價格)發生不利變動而使本集團的業務遭受損失的風險。本集團的市場風險主要來自匯率風險和利率風險。

**(i) 匯率風險**

由於本集團的主要業務在中國進行，本集團的交易主要以人民幣計值，而人民幣不可自由兌換為外幣。所有涉及人民幣的外匯交易均須通過中國人民銀行或其他授權進行外匯買賣的機構進行。外匯交易所採用的匯率為中國人民銀行主要根據供應和需求釐定所報的匯率。

由於本集團在報告期末並未持有金額重大的外幣餘額，董事會認為本集團於2025年的匯率風險不重大。

**(ii) 利率風險**

由本集團利率變動導致的金融工具的現金流量變動風險主要與融資租賃有關。本集團的利率風險來自生息資產和計息負債的到期日與合同重定價日的錯配。本集團的利息差幅可能因市場利率的變動而有所增加，而本集團的利息差幅可能會因其不可預測性而減少甚至損失。

本集團已採用以下措施管理其利率風險：

- 優化生息資產與計息負債到期日與合同重定價日的時間差；和
- 管理生息資產和計息負債的定價與中國人民銀行的基準利率之間的差額。

本集團對金融工具利率風險的敏感度是根據金融工具在下個年度的資產負債表日所承擔的利率風險合理變動在整個年度維持不變的假設作出的。下文載列在利率整體上升或下降100個基點和所有其他可變因素維持不變的情況下，金融資產和金融負債的結構於資產負債表日對本集團的除稅後利潤的影響。

下表列示根據於2025年及2024年12月31日本集團生息資產和計息負債的狀況，所有金融工具的收益率平行上升或下降100個基點對本集團稅後利潤的潛在影響。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅後利潤		
+ 100個基點	21,247	18,779
- 100個基點	(21,247)	(18,779)

(c) 流動性風險

管理層定期監控本集團的流動資金需求以確保維持足夠現金儲備滿足短期和長期流動資金需求。下表顯示本集團的金融資產和金融負債於各報告期末的剩餘合同期限，該期限是按合同未貼現現金流量和本集團可能被要求付款的最早日期計算得出：

	已逾期/ 即期償還 人民幣千元	1個月內 人民幣千元	1至3個月 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	無期限 人民幣千元	合計 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
2025年12月31日									
現金及現金等價物	699,667	-	-	-	-	-	-	699,667	699,667
已抵押及受限制存款	106,446	-	-	-	-	-	-	106,446	106,446
貸款及應收款項	1,027,112	433,550	1,462,403	4,810,545	4,819,965	6,922	-	12,560,497	11,261,829
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	-	-	-	-	13,397	13,397	13,397
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	-	-	-	-	1,694	1,694	1,694
其他	3,240	-	9,175	-	2,264	-	-	14,679	14,679
金融資產總額	<u>1,836,465</u>	<u>433,550</u>	<u>1,471,578</u>	<u>4,810,545</u>	<u>4,822,229</u>	<u>6,922</u>	<u>15,091</u>	<u>13,396,380</u>	<u>12,097,712</u>
借款	-	203,950	692,610	3,418,744	2,931,987	-	-	7,247,291	7,228,329
貿易及其他負債	-	103,578	583,043	1,050,290	812,764	-	142	2,549,817	2,514,091
租賃負債	-	-	573	1,568	3,391	-	-	5,532	5,333
金融負債總額	<u>-</u>	<u>307,528</u>	<u>1,276,226</u>	<u>4,470,602</u>	<u>3,748,142</u>	<u>-</u>	<u>142</u>	<u>9,802,640</u>	<u>9,747,753</u>
敞口淨額	<u>1,836,465</u>	<u>126,022</u>	<u>195,352</u>	<u>339,943</u>	<u>1,074,087</u>	<u>6,922</u>	<u>14,949</u>	<u>3,593,740</u>	<u>2,349,959</u>
2024年12月31日									
現金及現金等價物	840,966	-	-	-	-	-	-	840,966	840,966
已抵押及受限制存款	85,785	-	-	-	-	-	-	85,785	85,785
貸款及應收款項	935,435	476,307	1,506,422	5,064,792	5,027,162	-	-	13,010,118	11,505,094
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	-	-	-	-	13,245	13,245	13,245
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	-	-	-	-	1,249	1,249	1,249
其他資產	2,684	-	-	357	2,620	-	-	5,661	5,661
金融資產總額	<u>1,864,870</u>	<u>476,307</u>	<u>1,506,422</u>	<u>5,065,149</u>	<u>5,029,782</u>	<u>-</u>	<u>14,494</u>	<u>13,957,024</u>	<u>12,452,000</u>
借款	-	245,148	903,532	3,505,970	3,400,845	-	-	8,055,495	8,008,224
貿易及其他負債	-	91,796	396,134	1,037,553	861,188	-	121	2,386,792	2,317,279
租賃負債	-	-	521	6,888	4,687	-	-	12,096	11,680
金融負債總額	<u>-</u>	<u>336,944</u>	<u>1,300,187</u>	<u>4,550,411</u>	<u>4,266,720</u>	<u>-</u>	<u>121</u>	<u>10,454,383</u>	<u>10,337,183</u>
敞口淨額	<u>1,864,870</u>	<u>139,363</u>	<u>206,235</u>	<u>514,738</u>	<u>763,062</u>	<u>-</u>	<u>14,373</u>	<u>3,502,641</u>	<u>2,114,817</u>

(d) 公允價值

公允價值估計是根據金融工具的特徵和相關市場信息於某一特定時間作出，因此一般是主觀的。本集團根據以下層級確定和披露金融工具的公允價值：

- 第一級： 相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)；
- 第二級： 使用估值方法，該估值方法基於直接或間接可觀察到的、對入賬公允價值有重大影響的輸入值；和
- 第三級： 使用估值方法，該估值方法基於不可觀察到的市場數據、對入賬公允價值有重大影響的輸入值

	2025年			
	第一級	第二級	第三級	合計
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	13,397	13,397
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	1,694	1,694
合計	-	-	15,091	15,091

  

	2024年			
	第一級	第二級	第三級	合計
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	13,245	13,245
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	-	1,249	1,249
合計	-	-	14,494	14,494

截至2025年12月31日和2024年12月31日止年度，第一級和第二級之間並無轉撥，也無轉入或轉出第三級。本集團的政策為於發生轉撥的報告期末確認公允價值層級間的轉撥。

**有關第三級公允價值計量的信息**

下表呈列第三級主要金融工具的有關估值方法和輸入值。

金融資產/負債	公允價值層級	估值方法和關鍵輸入值	重大不可觀察輸入值	不可觀察輸入值和公允價值的關係
非上市投資	第三級	淨資產法	淨資產	淨資產越高，公允價值越高

非上市權益工具的公允價值採用淨資產法確定。不可觀察的估值參數為淨資產。

該等第三級公允價值計量餘額的年內變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非上市權益證券：</b>		
年初	14,494	13,541
債務重組取得的投資	-	-
投資成本返還	-	-
年內於損益中確認的未變現淨收益或損失	445	(68)
年內於其他綜合收益確認的未變現淨收益	152	1,021
	<u>15,091</u>	<u>14,494</u>
年末	<u>15,091</u>	<u>14,494</u>

合併損益表中列賬的於報告期末持有的資產的未變現收益總額為人民幣445千元(2024年12月31日：人民幣-68千元)。

### 32. 承諾和或有負債

#### (a) 融資租賃承諾

本集團的不可撤銷融資租賃承諾是指尚未放款的貸款及應收款項。於2025年12月31日，本集團的不可撤銷融資租賃承諾為人民幣179.82百萬元(2024年12月31日：人民幣109.3百萬元)。

#### (b) 資本承諾

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約但未於財務報表中確認的：		
於聯營企業的權益	29,450	2,340
物業和設備	6,000	995

### 33. 重大關聯方交易

#### (a) 名稱和與關聯方的關係

實體名稱	關係
中關村發展集團股份有限公司	最終控制方
北京中關村科技創業金融服務集團有限公司	控股股東
北京中關村前沿技術產業發展有限公司	受最終控制方控制的企業
北京中關村軟件園發展有限責任公司	受最終控制方控制的企業
北京中關村科技服務有限公司	受最終控制方控制的企業
北京中諾同創投資基金管理有限公司	本公司之子公司
深圳中科知易產業投資有限公司	本公司之聯營企業
中關村匯志(蘇州)企業管理有限公司	本公司之聯營企業
杭州中致科技管理有限公司	本公司之聯營企業
天津中發天開海河中諾創業投資基金合夥企業(有限合夥)	本公司之聯營企業

#### (b) 與集團內關聯方的交易金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>租賃相關</b>		
向關聯方支付的租賃負債利息支出	175	672
<b>擔保相關</b>		
方支付的擔保費 <sup>(i)</sup>	4,258	6,493
<b>其他</b>		
向關聯方支付的辦公費	6,362	557

註：

- (i) 中關村發展集團股份有限公司為本公司簽訂的《基礎資產轉讓協議》項下專項計劃中的「優先級資產支持證券」承擔第二差額支付義務，截至2025年12月31日，本公司從中關村發展集團股份有限公司獲取的擔保餘額為人民幣1,246,936千元(2024年12月31日：人民幣613,000千元)。
- (ii) 2025年6月，本集團與北京中關村科技創業金融服務集團有限公司發生了一筆不良資產信託受益權轉讓交易，該交易未產生任何收益或損失(詳見附註19(c))。

(c) 與集團內關聯方的交易餘額：

		2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>租賃相關</b>			
應付關聯方租賃負債		1,479	7,813
預付關聯方租賃款		2,879	2,860
<b>其他</b>			
租金押金	(i)	3,329	3,329
應付關聯方其他款項		585	700

註：

- (i) 截至2025年12月31日，該款項系支付給中關村發展集團股份有限公司和北京中關村科技服務有限公司的租金押金，將分別於一年內和兩年內到期(2024年12月31日：分別於一年內和三年內到期)。

(d) 與子公司內關聯方的交易金額：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
對北京中諾的投資款	2,000	-

(e) 與聯營企業內關聯方的交易金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付關聯方服務費	10,405	10,715
應付關聯方辦公費	297	714
來自關聯方的其他收入	-	167
對天津中諾的投資款	29,450	-

(f) 與聯營企業內關聯方的交易餘額：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應付關聯方服務費	3,332	4,089
應收關聯方其他款項	1,503	1,959

(g) 與主要管理人員的交易

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
主要管理人員薪酬	<u>5,443</u>	<u>8,410</u>

### 34. 公司層面財務狀況表

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業和設備	385,007	80,945
無形資產	24,070	22,872
貸款及應收款項	4,463,424	4,644,450
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	13,397	13,245
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,694	1,249
於聯營企業的權益	330,214	302,790
於子公司的投資	10,091	-
遞延所得稅資產	106,579	110,814
其他資產	57,768	3,086
	<u>5,392,244</u>	<u>5,179,451</u>
<b>流動資產</b>		
貸款及應收款項	6,798,405	6,860,644
其他資產	164,253	153,677
應收賬款	9,150	1,973
已抵押及受限制存款	49,997	18,586
現金及現金等價物	695,924	840,966
	<u>7,717,729</u>	<u>7,875,846</u>
<b>流動負債</b>		
借款	4,303,997	4,636,778
應交所得稅	-	22,801
貿易及其他負債	1,900,298	1,664,602
	<u>6,204,295</u>	<u>6,324,181</u>
<b>流動資產／(負債)淨額</b>	<u>1,513,434</u>	<u>1,551,665</u>
<b>總資產減流動負債</b>	<u>6,905,678</u>	<u>6,731,116</u>
<b>非流動負債</b>		
借款	2,924,332	3,371,446
貿易及其他負債	716,482	778,696
	<u>3,640,814</u>	<u>4,150,142</u>
<b>資產淨值</b>	<u>3,264,864</u>	<u>2,580,974</u>
<b>資本和儲備</b>		
股本	1,615,102	1,333,334
儲備	1,649,762	1,247,640
<b>股東權益總額</b>	<u>3,264,864</u>	<u>2,580,974</u>

董事會於2026年3月24日核准並許可發出。

## 權益組成部分的變動

本集團合併權益各組成部分的年初數和年末數的對賬載於合併股東權益變動表。本公司個別權益組成部分年初至年末的變動詳載如下：

	股本	資本公積	盈餘公積	一般儲備	公允價值 儲備	未分配利潤	權益合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	1,333,334	331,149	98,135	110,470	2,137	524,733	2,399,958
2024年股東權益變動：							
本年利潤	-	-	-	-	-	270,917	270,917
其他綜合收益	-	-	-	-	766	-	766
綜合收益總額	-	-	-	-	766	270,917	271,683
劃撥至法定儲備	-	-	27,092	-	-	(27,092)	-
就上年度批准的股息	-	-	-	-	-	(90,667)	(90,667)
於2024年12月31日/2025年1月1日	1,333,334	331,149	125,227	110,470	2,903	677,891	2,580,974
2025年股東權益變動：							
本年利潤	-	-	-	-	-	271,901	271,901
其他綜合收益	-	-	-	-	114	-	114
綜合收益總額	-	-	-	-	114	271,901	272,015
發行股份	281,768	225,397	-	-	-	-	507,165
劃撥至法定儲備	-	-	27,190	-	-	(27,190)	-
就上年度批准的股息	-	-	-	-	-	(95,289)	(95,289)
於2025年12月31日	1,615,102	556,546	152,417	110,470	3,017	827,313	3,264,865

### 35. 本公司主要子公司詳情

#### (a) 子公司一般信息

於報告期末，本公司直接及間接持有的子公司詳情載列如下。

子公司名稱	成立日	企業組成 模式	註冊成立和 經營地點	註冊資本 (人民幣 百萬元)	繳足 股本詳情 截至 2025年末 (人民幣 百萬元)	投票權及 所有權 權益比率 截至 2025年末	主要業務
北京中諾	2019年4月23日	股份制	中國	10.0	6.0	100%	投資管理

#### (b) 於子公司的所有權權益變動

本年度，本集團完成了其於北京中諾剩餘61%權益的收購，其所有權權益增至100%。本次收購的對價總額為人民幣497.7百萬元，以現金結算。本次收購成本與收購日北京中諾可辨認淨資產的公允價值基本相當。

### 36. 合併結構化實體

在日常活動過程中，本集團訂立資產證券化交易，並將貸款及應收款項轉移至特殊目的實體，有關特殊目的實體為結構化實體，創立的目的是為向投資者提供投資貸款及應收款項的機會。如果結構化實體根據合同安排進行活動，則在評估本集團是否控制結構化實體時，於結構化實體的投票權並非考慮的主要因素之一。當本集團本身參與結構化實體的運營，並因有關參與而承擔可變回報風險，以及本集團有能力運用對結構化實體的權力影響其回報金額時，本集團取得對結構化實體的控制權。在該情況下，本集團將結構化實體納入合併範圍。

於2025年12月31日，本集團合併結構化實體的數量為14家(2024年12月31日：12家)。於2025年12月31日，該等合併結構化實體的資產總計為人民幣4,456.6百萬元(2024年12月31日：人民幣3,963.1百萬元)。

(a) 合併結構化實體名稱

**實體名稱**

中關村科技租賃股份有限公司2022年度第一期定向資產支持票據

中關村科技租賃股份有限公司2023年度第一期定向資產支持票據

建投國君-中關村科技租賃2023年第一期資產支持專項計劃

中信建投-中關村科技租賃1期資產支持專項計劃

中關村科技租賃股份有限公司2024年度第一期定向資產支持票據

中信建投-中關村科技租賃2期資產支持專項計劃

中關村科技租賃股份有限公司2024年度第二期定向資產支持票據

中信建投-中關村科技租賃3期小微企業資產支持專項計劃(科技創新)

中關村科技租賃-廣州開發區新能源汽車知識產權1號資產支持專項計劃(專精特新)

中關村科技租賃2025年1期資產支持專項計劃

中關村科技租賃股份有限公司2025年度第一期定向資產支持票據

人保資產-中關村科技租賃1號資產支持計劃

中關村科技租賃股份有限公司2025年度第一期定向資產支持商業票據

中關村科技租賃2025年2期資產支持專項計劃

### **37. 直接和最終控股方**

於2025年12月31日，董事認為本公司的直接母公司為北京中關村科技創業金融服務集團有限公司，本集團的最終控股方為中關村發展集團股份有限公司。

### **38. 報告期後的非調整事項**

根據2026年3月24日董事會提議，本公司向其股東分配現金利潤金額為人民幣95.3百萬元，每股股息金額為人民幣0.059元。若本公司總股本在實施權益分派的股權登記日(即2026年7月6日(星期一))前發生變化，每股派發現金股利的金額將在人民幣95.3百萬元的總金額內作相應調整。報告期末後擬派發的末期股息於報告期末尚未確認為負債。

### **39. 比較數字**

為符合本年列報的要求，某些比較數字已調整。

## 其他資料

### 1 企業管治常規

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)作為其本身的企業管治守則。本公司致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東(「股東」)的權益及提升企業價值與問責性。

據董事所知，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則第二部分內之所有適用的守則條文。董事會將定期檢討及加強本公司企業管治常規，確保本公司繼續符合企業管治守則之要求。

程東躍先生因個人身體原因辭任獨立非執行董事、董事會薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員和風險控制委員會委員職務，自2025年7月21日起生效，本公司未能符合上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.21條、第3.25條及第3.27A條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年7月23日的公告。

韋廷權先生因工作變動，於2025年8月12日辭去非執行董事及審計委員會委員職務，本公司已遵守上市規則第3.10A條及第3.21條之規定，但未能符合上市規則第3.10(1)條、第3.25條及第3.27A條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年8月12日的公告。

於2025年9月30日，本公司收到北京市地方金融管理局就徐景泉先生及楊鵬艷女士擔任執行董事的任職資格核准。同日，徐景泉先生亦獲委任為董事長。繼徐景泉先生上任，張健先生因工作變動辭任董事長、非執行董事、董事會提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席職務，自2025年9月30日起生效。本公司未能符合上市規則第3.10A條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年9月30日之公告。

本公司向聯交所申請豁免，請求根據上市規則第3.11條、第3.27條及第3.27C條，將嚴格遵守上市規則第3.10(1)條、第3.10A條、第3.25條及第3.27A條的寬限期延長至2026年2月6日。於2025年11月7日，聯交所授出豁免寬限期至2026年2月6日。詳情請參閱本公司日期為2025年10月21日及2025年11月13日之豁免公告。

於2025年12月30日，本公司收到北京市地方金融管理局就許正文先生擔任非執行董事及肖旺先生擔任獨立非執行董事的任職資格核准。許正文先生亦擔任審計委員會委員，肖旺先生亦擔任董事會薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員及風險控制委員會委員。本公司已滿足上市規則第3.10(1)條、第3.10A條及第3.25條之規定。詳情請參閱本公司日期為2025年12月30日之公告。

於2025年12月31日，董事長兼執行董事徐景泉先生獲委任為董事會提名委員會主席、環境、社會及管治委員會主席、薪酬委員會委員及風險控制委員會委員，本公司已經重新滿足上市規則有關董事之所有規定。

## 2 董事進行證券交易

本公司已制定《董事、監事、高級管理人員及其他內幕信息知情人員證券交易管理制度》（「行為守則」）作為所有董事、監事、高級管理人員及其他內幕信息知情人員進行證券交易的行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定。

經向全體董事及監事作出具體查詢，各董事及監事已確認於報告期內，彼等一直遵守上述行為守則所載的規定。

## 3 年度股東會

本公司應屆年度股東會（「年度股東會」）將於2026年6月16日（星期二）舉行，大會通告將在適當時候發佈和提供予股東。

## 4 末期股息

董事會建議向於2026年7月6日（星期一）名列本公司股東名冊之股東宣派截至2025年12月31日止年度之末期股息每股人民幣0.059元（含稅）（2024年：每股人民幣0.059元（含稅）），共人民幣約95.3百萬元。原則上內資股持有人以人民幣支付、H股持有人以港幣支付。建議末期股息將於2026年8月12日（星期三）或左右派付，須待股東於年度股東會批准。

## 稅項

根據《中華人民共和國個人所得稅法》、《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》、《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)及《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受協議待遇管理辦法〉的公告》(國家稅務總局公告2019年第35號)等相關法律法規和規範性文件，本公司作為扣繳義務人，向H股個人股東派發建議末期股息時，應代扣代繳股息所得的個人所得稅。持有境內非外商投資企業在香港發行的股票的境外居民個人股東，可根據其居民身份所屬國家與中國簽訂的稅收協議或中國內地和香港、澳門間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。對於H股個人股東，一般按10%稅率代扣代繳股息的個人所得稅，稅務法律法規及相關稅收協議另有規定的除外。

對於非居民企業H股股東，根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司須按10%稅率代扣代繳其股息的企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅。

本公司不承擔與H股持有人的稅務狀況或稅務處理有關的任何責任，也不承擔與H股持有人的稅務狀況或稅務處理有關的任何延遲或不準確，或與代扣代繳稅款有關的任何爭議以及引起的任何索賠有關的任何責任機制或安排。

## 5 暫停辦理股份過戶登記

本公司股份過戶登記將在以下期間暫停辦理：

為釐定有權出席應屆年度股東會並於會上投票之資格，本公司將於2026年6月10日(星期三)至2026年6月16日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不辦理股份過戶登記。為符合資格出席應屆年度股東會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須最遲於2026年6月9日(星期二)下午4時30分前送交本公司總部及中國主要營業地，地址為中國北京市海澱區西三環北路甲2號院7號樓6層(對於內資股持有人)，或本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號鋪(對於H股持有人)，進行登記。釐定股東有權出席應屆年度股東會並於會上投票資格的記錄日期為2026年6月16日(星期二)。

為釐定有權獲派建議末期股息的資格(須待股東於應屆年度股東會上批准)，本公司將於2026年6月29日(星期一)至2026年7月6日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不辦理股份過戶登記。為符合資格獲派建議末期股息，所有H股股份過戶文件連同有關股票須最遲於2026年6月26日(星期五)下午4時30分前送交本公司的H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號鋪(對於H股持有人)，進行登記。釐定股東有權獲派建議末期股息的記錄日期為2026年7月6日(星期一)。

## 6 審計委員會

本公司按照上市規則第3.21條以及企業管治守則設立審計委員會(「審計委員會」)，並訂立書面工作細則。審計委員會由五名成員(其中吳德龍先生、林禎女士及肖旺先生為獨立非執行董事，許正文先生及張春雷先生為非執行董事)組成。吳德龍先生為審計委員會主席，彼具備上市規則所規定的專業會計師資格。張春雷先生於2025年1月7日出任審計委員會委員，程東躍先生於2025年7月21日辭任審計委員會委員，韋廷權先生於2025年4月11日至2025年8月12日期間擔任審計委員會委員，肖旺先生及許正文先生於2025年12月30日出任審計委員會委員。

審計委員會的主要職責包括就外部核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提出建議，審閱財務報表，協助董事會提供有關財務申報程序的意見及獨立見解，監督審計程序，就有關企業管治的事宜向董事會提供意見及建議，以及履行董事會指派的其他職責及責任。

審計委員會已與本公司管理層及外部核數師討論並審閱本集團於報告期內之經審核綜合財務報表及全年業績。此外，本公司外部核數師德勤•關黃陳方會計師事務所已依據國際會計準則對本集團於報告期內之綜合財務報表進行獨立審核。

## **7 報告期後的重大事項**

自2025年12月31日起直至本公告日期，概無任何重大事項。

## **8 重大法律、訴訟及仲裁事項**

於報告期末，本公司沒有作為被告的未決訴訟。

## **9 購回、出售或贖回上市證券**

於報告期內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。於報告期末，本公司並無持有庫存股份(定義見上市規則)。

## **10 發佈年度業績公告及年度報告**

本公告已於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.zgclease.com](http://www.zgclease.com))刊發。本公司2025年度報告將於適當時候提供予股東及於聯交所及本公司網站刊發。

本公告以中、英文兩種語言編製，在對本公告的中、英文版本理解上發生歧義時，以中文為準。

承董事會命  
中關村科技租賃股份有限公司  
主席  
徐景泉

中國北京，2026年3月24日

於本公告日期，董事會包括執行董事徐景泉先生、何融峰先生、黃聞先生及楊鵬艷女士；非執行董事許正文先生及張春雷先生；及獨立非執行董事吳德龍先生、林禎女士及肖旺先生。