

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



華潤醫療控股有限公司

China Resources Medical Holdings Company Limited

(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

(股份代號：1515)

截至2025年12月31日止年度全年業績公告

財務摘要

	2025年	2024年
收益(人民幣千元)	9,175,645	9,854,790
本公司擁有人應佔年度利潤(人民幣千元)	495,944	565,875
本公司普通股權益持有人應佔每股盈利 (基本及攤薄)(人民幣)	0.39	0.45
分派之每股中期股息(人民幣)	0.05	0.05
建議分派之每股末期股息(人民幣)	0.084	0.082

華潤醫療控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「本年度」或「報告期」)之綜合業績：

綜合損益報表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	4	9,175,645	9,854,790
銷售成本		<u>(7,734,872)</u>	<u>(8,044,964)</u>
毛利		1,440,773	1,809,826
其他收入	5	313,535	140,991
其他收益及虧損淨額	6	(17,236)	(46,186)
銷售及分銷費用		-	(623)
行政及其他營運費用		(995,873)	(1,048,592)
財務費用		(49,558)	(75,275)
金融及合約資產減值虧損淨額		(22,284)	(7,921)
物業、廠房及設備減值虧損		(30)	(32,153)
應佔聯營公司利潤		<u>78,338</u>	<u>98,603</u>
稅前利潤	7	747,665	838,670
所得稅	8	<u>(191,567)</u>	<u>(166,923)</u>
年度利潤		<u>556,098</u>	<u>671,747</u>
應佔：			
本公司擁有人		495,944	565,875
非控股權益		<u>60,154</u>	<u>105,872</u>
		<u>556,098</u>	<u>671,747</u>
母公司普通股權益持有人應佔			
每股盈利	10		
基本		0.39	0.45
攤薄		<u>0.39</u>	<u>0.45</u>

綜合全面收入報表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年度利潤	<u>556,098</u>	<u>671,747</u>
其他全面收入		
將不會重新分類至損益的其他全面收入： 界定福利計劃的重新計量收益／(損失)， 扣除稅項零元	<u>12,491</u>	<u>(32,480)</u>
年度全面收入總額	<u>568,589</u>	<u>639,267</u>
應佔：		
本公司擁有人	505,971	540,605
非控股權益	<u>62,618</u>	<u>98,662</u>
	<u>568,589</u>	<u>639,267</u>

綜合財務狀況報表

2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,748,828	4,791,782
使用權資產		553,368	479,821
商譽		3,599,182	3,599,182
其他無形資產		6,484	7,781
於聯營公司之投資		987,325	993,602
來自投資—營運—移交(「IOT」)醫院 之應收款項		6,745	8,231
以公允價值計量且其變動計入損益 (「以公允價值計量且其變動計入 損益」)的金融資產		38,972	34,855
遞延稅項資產		12,283	33,223
其他非流動資產		108,686	130,535
		<u>10,061,873</u>	<u>10,079,012</u>
非流動資產總額			
		<u>10,061,873</u>	<u>10,079,012</u>
流動資產			
存貨		262,126	301,662
應收貿易款項及應收票據	11	1,244,156	1,412,156
合約資產		7,905	4,605
預付款項、保證金及其他應收款項		263,434	427,199
應收關聯方款項		44,364	39,730
限制性和已抵押銀行存款		90,998	76,453
現金及現金等價物		939,620	977,333
		<u>2,852,603</u>	<u>3,239,138</u>
流動資產總額			
		<u>2,852,603</u>	<u>3,239,138</u>

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
	附註		
流動負債			
應付貿易款項及應付票據	12	1,662,199	1,696,260
其他應付款項及應計費用		1,515,257	1,588,996
應付關聯方款項		486,308	435,403
計息銀行借款		660,773	701,717
租賃負債		46,982	51,946
遞延收入		-	3,769
應繳稅金		58,412	21,295
		<u>4,429,931</u>	<u>4,499,386</u>
流動負債總額			
		<u>4,429,931</u>	<u>4,499,386</u>
流動負債淨額		<u>(1,577,328)</u>	<u>(1,260,248)</u>
總資產減流動負債		<u>8,484,545</u>	<u>8,818,764</u>
非流動負債			
計息銀行借款		-	734,700
租賃負債		145,341	107,239
界定福利計劃責任		373,940	393,843
遞延收入		32,966	38,827
遞延稅項負債		26,562	25,211
其他負債		18,101	20,876
		<u>596,910</u>	<u>1,320,696</u>
非流動負債總額			
		<u>596,910</u>	<u>1,320,696</u>
資產淨值		<u>7,887,635</u>	<u>7,498,068</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		267	267
儲備		6,552,353	6,213,269
		<u>6,552,620</u>	<u>6,213,536</u>
非控股權益		<u>1,335,015</u>	<u>1,284,532</u>
總權益		<u>7,887,635</u>	<u>7,498,068</u>

附註

2025年12月31日

1. 公司資料

華潤醫療控股有限公司於開曼群島註冊成立為有限責任公司。本公司註冊辦事處地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, PO Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands，本公司在中國內地的主要營業地點位於中華人民共和國（「中國」）北京市豐台區福宜街9號院昆侖中心寫字樓14樓。

本年度，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事於中國內地(i)提供綜合醫療服務；(ii)提供醫院管理服務、銷售藥品、醫療器械及醫用耗材，以及提供其他服務。

2.1 編製基準

財務報表是按照國際會計準則理事會發出的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露要求編製。本財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。本集團採用的重大會計政策披露如下。除以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產外，有關財務報表按歷史成本法編製。除非另外說明，財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千位數。

於2025年12月31日，本集團的流動負債較其流動資產高出人民幣15.8億元。於2025年12月31日，本集團擁有未動用銀行授信額度約31.8億港元及人民幣41.7億元（折合共約人民幣70.4億元）。本公司董事已審閱本集團未來十二個月的現金流量預測，並認為本集團將有足夠授信償還負債。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬恰當。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本會計期間的此等財務報表應用下列由國際會計準則理事會頒佈的經修訂國際財務報告準則會計準則：

- 國際會計準則第21號之修訂匯率變動之影響—缺乏可兌換性

該等變動概無對本期間編製或呈列本集團業績及財務狀況的方式產生任何重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂或經修訂準則。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際會計準則

直至此等財務報表刊發之日，國際會計準則理事會已頒佈一系列於截至2025年12月31日止年度尚未生效的新訂或經修訂準則，前述各項並無於此等財務報表中採納。該等變動包括以下可能與本集團相關者。

	自下列日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第9號之金融工具和國際財務報錶準則第7號之金融工具「披露—涉及依賴自然的電力的合同之修訂」	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號之修訂「金融工具」及國際財務報告準則第7號「金融工具：披露—金融工具之分類及計量之修訂」	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表之呈列及披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受托責任附屬公司的披露」	2027年1月1日

本集團正在評估此等變動於首次應用期間之預期影響。除下述外，迄今之結論為採納此等修訂將不大可能對綜合財務報表造成重大影響：

國際財務報告準則第18號，將取代國際會計準則第1號「財務報錶的列報」，旨在提高實體財務報表資訊的透明度和可比性。國際財務報告準則第18號適用於2027年1月1日或之後開始的年度報告期，並可追溯適用。

除其他變化外，根據國際財務報告準則第18號，實體必須在損益表中將所有收入和支出分為五類，即經營、投資、融資、終止經營和所得稅類別。實體還需要在財務報表的單個附註中提供有關管理層定義的績效名額的具體披露。

本集團不打算提前採用國際財務報告準則第18號，仍在評估採用該準則的影響。

3. 經營分部資料

管理層獨立監察本集團經營分部之業績，以作出有關資源分配及表現評估之決策。報告期內，本集團可報告分部組成如下：

- (a) 醫院業務：包括自有醫院對應的門急診業務、住院業務。
- (b) 其他業務：包括向參股醫院、IOT/OT醫院提供的運營管理服務、供應鏈服務及其他服務。

分部表現乃根據可報告分部業績(乃經調整稅前利潤／虧損之計量基準)評估。經調整稅前利潤／虧損乃與本集團稅前利潤／虧損貫徹計量，惟有關計量並不包括以公允價值計量且其變動計入損益的股本投資的公允價值變動、其他未分配收入及收益、匯兌差異淨額、其他未分配虧損及費用。

分部資產不包括商譽、未分配的於聯營公司之投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、現金及現金等價物及已抵押存款，以及其他未分配總部及公司資產，原因為該等資產乃於集團層面管理。

分部負債不包括計息銀行借款，以及其他未分配總部及公司負債，原因為該等負債乃於集團層面管理。

分部間銷售及轉讓乃參考按現行市場價格向第三方作出銷售所用的售價進行交易。

以下是按可報告經營分部對本集團的收益和業績以及資產和負債的分析。

分部收益及業績

	醫院業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年12月31日止年度			
分部收益	8,675,197	500,448	9,175,645
分部間收益	—	—	—
綜合收益	8,675,197	500,448	9,175,645
分部成本	(7,308,576)	(426,296)	(7,734,872)
其他收入	93,430	207,471	300,901
應佔聯營公司利潤	—	78,338	78,338
其他收益及虧損淨額	(21,478)	(158)	(21,636)
行政及其他營運費用	(898,530)	(12,411)	(910,941)
財務費用	(15,967)	—	(15,967)
金融及合約資產減值虧損淨額	(23,685)	1,174	(22,511)
物業、廠房及設備減值虧損	(30)	—	(30)
分部業績	500,361	348,566	848,927
其他未分配收入及收益			12,634
以公允價值計量且其變動計入損益的 股本投資的公允價值變動			4,117
匯兌差異淨額			378
其他未分配虧損及費用			(118,391)
稅前利潤			747,665

	醫院業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度			
分部收益	9,184,960	669,830	9,854,790
分部間收益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
綜合收益	<u>9,184,960</u>	<u>669,830</u>	<u>9,854,790</u>
分部成本	(7,531,661)	(513,303)	(8,044,964)
其他收入	119,713	3,965	123,678
應佔聯營公司利潤	-	98,603	98,603
其他收益及虧損淨額	(13,118)	(453)	(13,571)
銷售及分銷費用	(516)	(107)	(623)
行政及其他營運費用	(927,431)	(26,887)	(954,318)
財務費用	(18,960)	-	(18,960)
金融及合約資產減值虧損淨額	(14,589)	8,885	(5,704)
物業、廠房及設備減值虧損	<u>(32,153)</u>	<u>-</u>	<u>(32,153)</u>
分部業績	<u>766,245</u>	<u>240,533</u>	<u>1,006,778</u>
其他未分配收入及收益			17,313
以公允價值計量且其變動計入損益的 股本投資的公允價值變動			(14,229)
匯兌差異淨額			(1,185)
其他未分配虧損及費用			<u>(170,007)</u>
稅前利潤			<u><u>838,670</u></u>

分部資產及負債

	醫院業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日			
分部資產	<u>8,898,660</u>	<u>1,317,610</u>	<u>10,216,270</u>
未分配資產			6,853,480
分部間應收款項抵銷			<u>(4,155,274)</u>
總資產			<u>12,914,476</u>
分部負債	<u>4,846,942</u>	<u>18,024</u>	<u>4,864,966</u>
未分配負債			4,317,149
分部間應付款項抵銷			<u>(4,155,274)</u>
總負債			<u>5,026,841</u>
	醫院業務 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年12月31日			
分部資產	<u>8,889,773</u>	<u>1,348,719</u>	<u>10,238,492</u>
未分配資產			7,031,490
分部間應收款項抵銷			<u>(3,951,832)</u>
總資產			<u>13,318,150</u>
分部負債	<u>4,865,659</u>	<u>20,870</u>	<u>4,886,529</u>
未分配負債			4,885,385
分部間應付款項抵銷			<u>(3,951,832)</u>
總負債			<u>5,820,082</u>

地區資料

本集團之經營活動位於中國，本集團來自外部客戶的收益均自中國產生，基本上本集團之全部非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)均位於中國。

4. 收益

(a) 收益資料明細

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
商品或服務類別		
住院服務	4,897,620	5,293,544
門急診服務	<u>3,777,577</u>	<u>3,891,416</u>
綜合醫療服務	8,675,197	9,184,960
其他服務	<u>500,448</u>	<u>669,830</u>
合計	<u><u>9,175,645</u></u>	<u><u>9,854,790</u></u>
確認收益的時間		
於某個時間點	4,229,772	4,499,676
於一段時間內	<u>4,945,873</u>	<u>5,355,114</u>
合計	<u><u>9,175,645</u></u>	<u><u>9,854,790</u></u>

(b) 履約義務

本集團履約義務的資料概述如下：

綜合醫療服務

提供綜合醫療服務產生的收益主要來自於併表醫院提供醫院服務，其於向客戶提供相關服務時確認。

對於住院服務，客戶通常接受住院治療，其中包含各種治療部分。由於病人同時收取及消耗本集團進行醫務治療的利益，住院服務的相關收益在合約期間通過參考完成履約義務的進度而被確認。完成履約義務的進度乃透過直接計量本集團向客戶轉讓的個別產品或服務的價值來衡量。

提供門急診服務的收益在某個時間點(即提供服務時)確認。

其他服務

就有關醫院日常營運各方面的醫院管理服務而言，合約包括多項應交付的成果。由於向客戶轉讓的有關服務的模式相同，故被視為單一履約義務。

提供醫院管理服務的收益乃經參考完成該履約義務的進度，於合約期間內確認。完成履約義務的進度乃透過直接計量本集團向客戶轉讓服務的價值計量。相關收益乃按安排所載列的預定公式確認。

來自向非併表醫院銷售藥品、醫療器械及醫用耗材的收益於商品的控制權轉讓予客戶時(即當商品交付並同時被客戶接受)予以確認。

來自其他醫院服務的收益於向客戶出具諮詢報告或諮詢服務完成時的某個時間點確認。

本集團引用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法，並無披露餘下的履約義務，原因為本集團的銷售合約的原預期年期少於一年，或收益為以表現為基礎。

5. 其他收入

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利息及投資收入：		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	811	1,062
來自IOT醫院之應收款項	1,049	3,859
銀行存款	8,593	13,150
以公允價值計量且其變動計入損益的		
股本投資的股息收入	2,880	3,589
政府補助(i)	17,275	14,372
燕化醫院強制執行款	206,423	—
應付款項清理收益	11,708	32,906
租賃收入	6,436	6,648
食堂收入	22,376	27,649
其他	35,984	37,756
合計	<u>313,535</u>	<u>140,991</u>

附註：

(i) 概無與該等補貼有關的未履行條件或或有事項。

6. 其他收益及虧損淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的股本投資的 公允價值變動	4,117	(14,229)
匯兌差異淨額	378	(1,185)
處置物業、廠房及設備及無形資產之收益/(損失)	1,505	(11,187)
處置使用權資產收益	558	-
其他	(23,794)	(19,585)
	<u>(17,236)</u>	<u>(46,186)</u>

7. 稅前利潤

本集團的稅前利潤乃經扣除以下各項得出：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨成本	3,852,675	4,190,355
物業、廠房及設備折舊	522,765	557,693
使用權資產折舊	60,865	57,892
無形資產攤銷	1,297	3,311
折舊及攤銷總額	<u>584,927</u>	<u>618,896</u>
工資、薪金、花紅及津貼	3,118,588	3,136,380
退休金計劃供款*		
界定供款計劃	326,788	312,312
界定福利計劃	18,699	21,404
僱員福利支出總額(包括董事酬金)	<u>3,464,075</u>	<u>3,470,096</u>
核數師酬金	<u>4,500</u>	<u>4,500</u>

* 並無已沒收供款可供本集團(作為僱主)用作減低現有供款水平。

8. 所得稅

在中國產生估計應課稅收入者，於本年間均須計提中國企業所得稅25%（2024年：25%）。由於本集團於本年度內並無在香港產生任何應課稅利潤，因此並無計提香港利得稅撥備（2024年：無）。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期－中國內地		
本年度費用	160,082	165,535
過往年度撥備不足	9,194	1,005
遞延	22,291	383
	<u>191,567</u>	<u>166,923</u>
本年度稅項費用總額	<u>191,567</u>	<u>166,923</u>

9. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
確認為本年度內分配的股息：		
2024年末期－每股普通股人民幣8.2分 （2023年：人民幣6.0分）	106,327	77,860
2025年中期－每股普通股人民幣5.0分 （2024年：人民幣5.0分）	64,834	64,834
減：根據股份獎勵計劃持有股份的股息	(4,274)	(3,564)
	<u>166,887</u>	<u>139,130</u>
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
報告期末後擬派末期股息：		
已提議2025年末期－每股普通股人民幣8.4分 （2024年：人民幣8.2分）	108,921	106,327

本年度擬派末期股息尚待本公司股東在即將舉行的股東週年大會上批准。

10. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利的計算乃根據母公司普通股權益持有人應佔年度利潤人民幣495,944,000元(2024年：人民幣565,875,000元)及年內已發行普通股的加權平均數1,264,292,000股(2024年：1,264,292,000股)計算。

本集團截至2025年12月31日止年度並無已發行的潛在攤薄普通股。

11. 應收貿易款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收貿易款項		
公共醫療保險計劃	1,152,710	1,279,842
其他客戶	335,264	362,176
應收票據	<u>1,265</u>	<u>182</u>
	1,489,239	1,642,200
減值	<u>(245,083)</u>	<u>(230,044)</u>
	<u><u>1,244,156</u></u>	<u><u>1,412,156</u></u>

本集團與公司客戶的交易條款主要以信貸為基礎，但新客戶除外，新客戶通常需要預先付款。信用期為30到180天。本集團致力就未收取的應收款項維持嚴格監控，並設有信貸控制部門，以降低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就應收貿易款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採取其他信貸增強措施。應收貿易款項及應收票據為免息。

於報告期末應收貿易款項及應收票據的賬齡分析(根據發票日期及扣除虧損撥備)如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	1,187,103	1,383,399
1至2年	53,179	24,450
超過2年	3,874	4,307
	<u>1,244,156</u>	<u>1,412,156</u>

12. 應付貿易款項及應付票據

於報告期末基於商品交付日期的應付貿易款項及應付票據賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
60天內	782,360	1,000,117
61至180天	635,974	565,302
180天以上	243,865	130,841
	<u>1,662,199</u>	<u>1,696,260</u>

應付貿易款項及應付票據為免息，一般按0至90天的信貸期授出。

管理層討論與分析

業務回顧

2025年醫療改革持續推進，醫保支付方式改革不斷深化。本公司積極應對外部環境變化，以客戶為中心，綜合醫療實現量的合理增長和質的有效提升，智慧健康服務開展全週期服務模式探索，持續打造華潤特色醫療運營模式，提高國企辦醫核心競爭力。

綜合醫療服務方面，推動醫院轉型升級、學科建設、優化患者服務、智數化賦能等，門急診量保持穩健增長，三、四級手術佔比提升，患者滿意度持續提高。北京市健宮醫院授牌三甲中西醫結合醫院，徐州市礦山醫院轉型徐州中西醫結合醫院。新增省級、市級重點專科35個，新簽約臨床試驗(GCP)項目數量84個。引入30餘項新技術填補區域空白，北京市健宮醫院、遼寧省健康產業集團鐵煤總醫院、遼寧省健康產業集團撫礦總醫院、淮北礦工總醫院等持續推動機器人手術應用。廣東三九腦科醫院成立腦機接口技術臨床研究與應用病房，推動腦機接口技術在神經領域的臨床轉化與應用。全面升級「潤心」一站式服務中心，患者滿意度持續提升。人工智能技術全面賦能臨床，落地29個應用場景。

智慧健康服務方面，探索拓展到院、到企、到家服務。旗下醫院升級「潤心」健康管理中心，提升院內專業服務。在深圳中國華潤大廈開設「潤心健康小屋」，提供到企服務。在部分區域探索了「家門口的醫生」、「互聯網+上門護理」等創新服務，延伸到家服務。以上探索為「十五五」打造全週期智慧健康服務模式奠定了實踐基礎。

經營規模

截至2025年12月31日，本集團在中國10個省、市共管理運營98家醫療機構。於報告期內，本集團自有醫院常規診療門急診量和住院量分別約為1,067萬人次和55萬人次，分別較去年同期增長3.4%及降低2.7%。

本集團管理營運醫療機構分佈表

省份／城市	三級醫院	二級醫院	一級醫院	社區和 醫療診所	合計
北京	3	2	6	6	17
遼寧	5	10	7	7	29
江西	1	3	3	2	9
山東	–	1	–	3	4
山西	–	1	–	–	1
江蘇	–	1	–	–	1
安徽	1	1	12	6	20
湖北	2	–	–	9	11
廣東	1	1	–	2	4
廣西	–	1	1	–	2
合計	<u>13</u>	<u>21</u>	<u>29</u>	<u>35</u>	<u>98</u>

附註：

- (1) 中國內地醫院的等級劃分是中國衛生行政管理部門對其行政管轄範圍內醫療機構的評審制度，包括了對醫院資質的審核標準。目前中國實行三級醫療服務體系；三級醫院作為優質醫療資源，為中國內地醫院的最高資質級別。

2025年財政年度營運數據

類型	運營 床位數	床位 使用率	診療人次		醫療業務收入(人民幣千元)			合計
			門急診 人次	住院人次	門急診 收入	住院收入	體檢收入	
自有醫院	<u>17,768</u>	<u>82.1%</u>	<u>10,672,820</u>	<u>545,139</u>	<u>3,536,791</u>	<u>4,897,620</u>	<u>240,786</u>	<u>8,675,197</u>

2024年財政年度營運數據

類型	運營 床位數	床位 使用率	診療人次		醫療業務收入(人民幣千元)			合計
			門急診 人次	住院人次	門急診 收入	住院收入	體檢收入	
自有醫院	<u>18,567</u>	<u>82.9%</u>	<u>10,325,639</u>	<u>560,149</u>	<u>3,664,597</u>	<u>5,293,544</u>	<u>226,819</u>	<u>9,184,960</u>

註：

(1) 就營運數據統計目的，上述自有醫院即指本集團之所有併表醫院。

財務回顧

財務數據

下表載列所示年度本集團按業務類別劃分的關鍵財務資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	同比變化	
			人民幣千元	百分比
醫院業務⁽¹⁾				
營業額	8,675,197	9,184,960	-509,763	-5.5%
—門急診業務收入	3,777,577	3,891,416	-113,839	-2.9%
—住院業務收入	4,897,620	5,293,544	-395,924	-7.5%
分部毛利	1,366,621	1,653,299	-286,678	-17.3%
分部業績	500,361	766,245	-265,884	-34.7%
其他業務⁽²⁾				
營業額	500,448	669,830	-169,382	-25.3%
分部毛利	74,152	156,527	-82,375	-52.6%
分部業績	348,566	240,533	108,033	44.9%
合計				
營業額	9,175,645	9,854,790	-679,145	-6.9%
分部毛利	1,440,773	1,809,826	-369,053	-20.4%
分部業績	848,927	1,006,778	-157,851	-15.7%

註：

(1) 醫院業務包括：自有醫院的門急診業務及住院業務。

(2) 其他業務包括：向參股醫院及IOT(即投資—運營—移交模式)/OT(即營運—移交模式)醫院提供的運營管理服務、供應鏈服務及其他服務。截至2025年12月31日，IOT醫院包括門頭溝區中醫院及門頭溝區婦幼保健院。

醫院業務

於報告期內，醫院業務分部營業額為人民幣86.75億元，同比下降5.5%。其中，門急診人次增長3.4%，住院人次降低2.7%；受醫保控費影響，門急診和住院次均收入分別下降6.6%和4.9%。

於報告期內，努力通過提質增效降低次均收入下降對醫院業務利潤的影響，醫院業務分部毛利為人民幣13.67億元，同比下降17.3%，毛利率15.8%；醫院業務分部業績約為人民幣5.00億元，同比降低34.7%，下跌主要源於次均費用下降。

本公司積極應對外部環境變化，一是持續推動「家門口的醫生」、「互聯網+上門護理」、大型義診等服務增強患者黏性，並推行無假日門診、開設中醫、心理等特色門診拉動人次量，推動醫療機構積極推進區域一體化，參與醫聯體、專科聯盟建設，二是在築牢醫院業務基本盤的同時積極探索智慧健康服務和全週期健康服務，三是持續推動管理精細化和提質增效，進一步降低藥耗成本佔收比。以上舉措推動2025年下半年門急診人次較2024年同期提升5.6%，較2025年上半年收實。2025年下半年住院人次較2024年同期下降1.4%，較2025年上半年降幅收窄2.5個百分點。整體醫療業務分部營業額2025年下半年同比降低3.7%，相較2025年上半年降幅收窄3.7個百分點，整體醫療業務分部毛利2025年下半年相較同期降低4.6%，相較2025年上半年降幅收窄22.8個百分點。

其他業務

於報告期內，其他業務營業額人民幣5.00億元，同比下降25.3%，分部業績為人民幣3.49億元，同比上升44.9%。經剔除本集團一次性收到燕化IOT協議下管理費及供應鏈損失賠償款項約人民幣2.1億元（「燕化案賠償款項」）影響後，分部利潤為人民幣1.42億元，同比下降40.9%。於報告期內，本公司IOT業務規模縮減，其對應的利潤貢獻於報告期內下降。

行政及其他營運費用

於報告期內，本集團行政及其他營運費用合計人民幣9.96億元，同比降低5.0%，得益於本集團實施一系列有效的費用管控措施。

財務費用

報告期內，本集團之財務費用合計約為人民幣4,956萬元，（相應期間：約人民幣7,528萬元），同比下降34.2%，有關財務費用下降主要是由於本集團積極調整債務結構，有息負債規模以及加權平均融資成本均有所下降。

所得稅

報告期內，本集團之所得稅約為人民幣1.92億元（相應期間：約人民幣1.67億元），同比增加14.8%。所得稅增長的主要原因為一次性收到的燕化案賠償款項導致境內應納稅所得額增加。

淨利潤

於報告期內，本集團淨利潤為人民幣5.56億元，同比減少17.2%。經剔除一次性收到的燕化案賠償款項和對應的企業所得稅後，淨利潤相較2024年下降40.3%，該降幅相較2025年上半年淨利潤（經剔除燕化案賠償款項）與

2024年同期相比57.1%的降幅收窄16.8個百分點。淨利潤下降主要由於次均費用下降，導致成員醫療機構經營利潤下降，同時本公司IOT業務規模縮減，其對應的利潤貢獻下降。

流動資金及融資

我們採取審慎財務管理政策以維持健全財務狀況。本集團主要透過營運產生之資金及銀行授信為營運提供資金。本集團現金需求主要與經營活動、業務拓展、償還到期負債、資本支出、利息及股息派付有關。

於2025年12月31日，本集團綜合銀行結餘及現金、存款證及銀行理財產品合計約人民幣10.31億元(於2024年12月31日：約為人民幣10.54億元)，其主要以人民幣計值。

截至2025年12月31日，本集團於境外獲銀行提供的循環貸款授信總額度為港幣34.0億元(或等值美元／人民幣)，其中港幣26.0億元為一年期及如相關銀行無另行通知則自動續期。另外，本集團獲境內銀行貸款授信總額度為人民幣48.1億元，於2025年12月31日，本集團擁有銀行貸款為人民幣6.61億元，均為計息銀行貸款(於2024年12月31日：銀行貸款為人民幣14.36億元，其中計息銀行貸款為人民幣14.35億元，財政貼息銀行貸款為人民幣139.1萬元)。所有銀行貸款均為固定利率，未使用銀行授信額度為港幣31.8億元及人民幣41.7億元(等值總額約合人民幣70.4億元)。

槓桿比率

於2025年12月31日，按有息借款除以總資產的基準計算，本集團的槓桿比率為5.1%(於2024年12月31日：10.8%)。另外，於2025年12月31日，本集團每項理財產品的賬面價值均不超過本集團總資產價值的5%。

匯率波動風險及其他風險

於2025年12月31日，本集團並無以外幣訂立若干營運交易協議，本集團所有銀行貸款均為人民幣貸款。

本集團未使用任何金融工具對沖貨幣風險。管理層透過密切監控外匯匯率變動來管理貨幣風險，若出現相關需求，管理層亦考慮對重大外匯風險進行對沖。

本集團亦面對人才短缺風險，故一直積極採取相應措施以吸引、培訓及挽留足夠的合資格醫生、管理人員和其他醫護人員，否則本集團下屬的醫院業務將受到一定的影響。上述措施詳見本公告「管理層討論與分析—僱員及薪酬政策」一節。

本集團亦深知與病人及合作夥伴的關係是本集團業務穩健發展的關鍵。我們致力為病人提供優質服務，為病人配備經驗豐富的醫護人員，運用成熟的醫療技術和設備，盡力滿足病人的醫療需要。我們亦與合作夥伴協力同心，以實現我們業務的可持續發展。

或有負債

於2025年12月31日，本集團並無擁有任何會對本集團財務狀況或營運產生重大影響的或有負債或擔保。

資產抵押

於2025年12月31日，本集團無任何重大資產抵押。

期後事項

本集團並無於2025年12月31日之後發生且對本集團表現及價值產生重大影響的重大期後事項。

重大投資及重大收購和出售，以及於合營企業及聯營公司的投資

董事會視任何公允價值佔本集團總資產5%以上的單項投資為重大投資。截至2025年12月31日，除本公告「於聯營公司—京潤仁康及京潤控股之投資」章節已披露者外，本集團於報告期內並無任何有關附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購及出售。

於聯營公司—京潤仁康及京潤控股之投資

於2020年6月28日，本集團與京煤集團就成立兩間聯營公司訂立一份重組協議，雙方據此成立了北京京潤仁康醫院管理有限公司(「京潤仁康」)及北京京潤仁康控股有限公司(「京潤控股」)，並由本集團及京煤集團分別持有49%及51%。成立後，京潤仁康及京潤控股成為本集團之聯營公司。請參閱本公司日期為2020年6月28日之公告以了解進一步詳情。

截至2025年12月31日，京潤控股及京潤仁康仍為本集團之聯營公司。根據上述協議之相關安排，京潤控股為京煤醫院集團之舉辦人，京潤仁康則向京煤醫院集團提供醫院管理服務。本集團對京潤控股及京潤仁康的投資成本分別為人民幣8.74億元及人民幣245萬元，而截至2025年12月31日，本集團持有京潤控股及京潤仁康各自49%股權，而該等投資之賬面值分別為人民幣9.42億元及人民幣4,017萬元，即共佔本集團總資產金額之約7.6%。

報告期內，京潤控股及京潤仁康合共收益為人民幣4.37億元，合共年度淨利潤為人民幣1.60億元，本集團應享有的京潤控股及京潤仁康的年度淨利潤合共為人民幣7,831萬元，於報告期內，本集團收到京潤控股及京潤仁康就2023年財政年度及2024年財政年度的股息共人民幣1.72億元。

2025年內，京煤醫院集團為門頭溝區之龍頭醫院，也是京西地區的核心醫療機構之一，相關醫院實現之利潤與前一年相比保持穩定，經營情況維持良好。本集團認為對京潤控股及京潤仁康的投資，以及與京煤集團之合作可充分發揮京煤集團及本集團各自之優勢，並將定期檢討其投資策略以適應市況轉變。

未來重大投資或資本資產計劃

於本公告日期並無實際計劃收購任何重大投資或資本資產，惟循本集團日常業務進行者除外。

未來展望

「十五五」時期，為不斷滿足人民日益增長的健康需求，醫療行業正在從「以治病為中心」向「以健康為中心」轉變。綜合政策、客戶、市場趨勢變化，醫療健康行業的機會大於挑戰，是具備長期增長潛力的朝陽產業。賽道選擇上，華潤醫療將以客戶為中心，推動傳統綜合醫療服務轉型升級，培育發展智慧健康服務業務，佈局衍生健康產品業務，加快實現從「醫療」到「健康」的轉型。

在綜合醫療業務方面，本公司將積極提升在區域醫療衛生體系中的功能和作用，深化成本精細化管理，形成國企辦醫運營優勢。一是價值提升，明確學科佈局。結合人口、疾病譜長期變化，重點做強做實「急」和「慢」能力，服務區域危急重症、慢性病診療需求。二是拓展合作，協助學科發展，持續加強與高水平醫院、優秀醫學院校合作，建立資源協作、合作網絡機制，加快驅動學科能力提升。積極引入創新技術，重點投入腦機接口等前沿領域科研與應用，推動技術成果轉化落地。三是強化精細化管理，發揮國企辦醫優勢，落實管理閉環。

智慧健康服務方面，本公司將提供「到院—到企—到家」全場景服務，優化院內「潤心健康管理服務中心」服務，推廣「潤心健康小屋」到企服務，持續開展家庭醫生、上門護理等到家服務。重點拓展屬地客戶、國央企跨地域客戶，服務好華潤集團員工，拓展保險高端客戶。建設「信息化+AI」驅動的智能化服務平台，對接多渠道支付方式，打造覆蓋全週期智慧健康服務能力，形成差異化競爭力。

衍生健康產品方面，本公司將圍繞滿足自有醫院患者在診療和健康管理場景中對產品的需求，聚焦外購處方藥、特醫營養和健康消費品等產品，建設健康商城，推動「服務+產品」聯動，實現患者流量的高效轉化和場景延伸。

三大業務組合將通過數據共享、流量轉化、流程閉環，最終實現滿足客戶多元化、高品質、便捷性的健康產品及／或服務需求，共同支撐「十五五」期間經濟效益、社會效益的持續提升。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團合共擁有19,687名全職僱員(2024年12月31日：19,953名僱員)。於2025年財政年度，僱員成本(包括薪金及其他福利形式的董事薪酬)約為人民幣34.64億元(2024年財政年度：人民幣34.70億元)。

本集團確保僱員薪酬福利方案具維持競爭力，僱員的薪酬水平乃經參考本集團盈利能力、同行同業薪酬水平及市場環境後於本集團的一般薪酬制度架構內按工作表現釐定。本集團亦曾採納股份獎勵計劃以向合資格參與者就其為本公司及／或其任何附屬公司作出的貢獻或可能作出的貢獻提供獎勵或回報。股份獎勵計劃已於2024年7月6日到期。股份獎勵計劃項下的獎勵股份數目及其狀態自股份獎勵計劃到期之日起未有變動。有關股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司截至2024年12月31日止年度的年報內「股份獎勵計劃」一節。

在吸納人才及持續發展方面，本集團為不同學術背景的人才提供培訓計劃以及領導及才能發展計劃。本集團相信，直接有效的溝通對建立管理層與員工之間的良好合作關係至為重要，本集團定期舉行會議及討論會，向員工簡報本公司最新發展，並聽取員工意見及建議。

本集團在香港根據強制性公積金計劃條例(香港法例第485章)執行一項定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)，供合資格參加強積金計劃的僱員參加。有關供款乃按照強積金計劃的規則，根據僱員基本薪金的某個百分比計算，並於須繳付時於損益表扣除。強積金計劃的資產由區分於本集團的資產，由獨立管理的基金持有。

本集團在中國內地經營的附屬公司的員工必須參加由當地市政府運營的中央養老金計劃(連同強積金計劃，統稱「界定供款計劃」)。這些附屬公司須將其工資成本的一定比例支付給中央養老金計劃。供款根據中央養老金計劃的規定在應付時自損益表扣除。本集團向界定供款計劃作出的僱主供款在向該計劃供款時全數及即時歸屬於僱員。因此，(i)截至2025年12月31日止兩個年度各年，概無於界定供款計劃項下沒收任何供款；及(ii)於2025年12月31日，概無已沒收供款致使本集團得以減少其對界定供款計劃的現有供款水準。

末期股息

董事會建議派發2025年財政年度的末期股息每股人民幣8.4分(「**2025年度末期股息**」)(2024年財政年度：末期股息每股人民幣8.2分)。建議之2025年度末期股息將派發予於2026年6月18日(星期四)(即釐定股東獲得2025年度末期股息資格的記錄日期)名列本公司股東名冊之股東。按截至2025年12月31日本公司已發行股份數目計算，2025年度股息共計約人民幣1.74億元，其中，中期已派息人民幣0.65億元，本次建議末期派息人民幣1.09億元。預期2025年度末期股息將於2026年7月22日(星期三)或之前派發，惟須待於本公司將予舉行之股東週年大會上獲股東批准。建議之2025年度末期股息將按照股東週年大會召開日前五個營業日(包括股東週年大會當日)中國人民銀行公佈的人民幣兌港幣平均基準匯率計算以港幣現金派發予各股東，除非股東選擇以人民幣現金收取2025年度末期股息。股東亦有權選擇以人民幣收取全部(惟非部分)2025年度末期股息。股東須填妥股息貨幣選擇表格(於釐定股東享有收取建議之2025年度末期股息權利的記錄日期2026年6月18日(星期四)後，預計於實際可行情況下盡快於2026年6月底寄發予股東)以作出有關選擇，並最遲須於2026年7月13日(星期一)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)。有意選擇以人民幣支票收取全部(惟非部分)2025年度末期股息的股東應注意，(i) 彼等應確保彼等持有適當的銀行賬戶，以使收取股息的人民幣支票可兌現；及(ii) 概不保證人民幣支票於香港結算並無重大手續費或不會有所延誤或人民幣支票能夠於香港境外兌現時過戶。該等支票預計於2026年7月22日(星期三)以普通郵遞方式寄發予相關股東，郵誤風險由股東自行承擔。

股息政策

本集團之股息政策，乃在本集團盈利且不影響本集團正常經營的情況下，遵守適用的規則與規定(包括開曼群島法律)與組織章程細則由本公司向股東宣派股息。本公司擬以年度股息形式與股東分享溢利，派息後的利潤餘額將用於本集團之發展與經營。

本公司派發股息的能力取決於(其中包括)本集團之一般財務狀況、現時與未來之經營、流動資金狀況、資本需求以及自本公司之附屬公司收取之股息。本公司派發股息亦同時受限於開曼群島法律與組織章程細則之任何限制所規限。

有關股息政策仍會不時檢討，不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售及轉讓庫存股份(定義見上市規則))。

於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見上市規則)。

企業管治常規

本公司一直致力於維持和提高本公司的企業管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。本公司確認，於報告期內其已遵守上市規則附錄C1第二部分所載之企業管治守則之所有適用的守則條文，除下述情況外：

根據企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於2025年6月19日至2025年11月6日期間，時任本公司總裁(「總裁」)于海先生獲委任為董事長。儘管由於于海先生兼任董事長及總裁使本公司於該特定期間內出現偏離守則條文第C.2.1條的情況，董事會相信，在管理層的支持下，由同一人士承擔董事長及總裁的工作及責任有助於執行本集團業務策略及提高其經營效率。於2025年11月7日，張闖先生已獲委任為執行董事及總裁，及于海先生已辭任總裁。張先生獲委任後，本公司已重新符合守則條文C.2.1之規定。

企業管治守則第二部分守則條文第F.2.2條(自2025年7月1日起重新編號為守則條文第F.1.3條)規定董事會主席應出席股東週年大會。時任董事長宋清先生因其他工作安排未能出席本公司於2025年6月5日召開的股東週年大會(「**2025股東週年大會**」)。時任總裁于海先生出席了2025股東週年大會並擔任會議主席。時任審核委員會主席、本公司薪酬委員會主席及本公司提名委員會成員均出席了2025股東週年大會並回答提問。

本公司將持續檢討並致力作出必要安排，以遵守企業管治守則項下之所有守則條文，並滿足股東及投資者日趨嚴謹的期望。

標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為管理董事買賣本公司上市證券的規則。

經作出具體查詢後，本公司確認所有董事會成員於截至2025年12月31日止年度均遵守標準守則。基於高級經理、高級行政人員及高級職員於本公司的職務，彼等可能擁有本公司的內幕消息，並須遵守標準守則的條文。就本公司所深知，截至2025年12月31日止年度並無該等僱員違反標準守則的事件。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定獲得2025年度末期股息的資格，本公司將於2026年6月17日(星期三)至2026年6月18日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格享有2025年度末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票須於2026年6月16日(星期二)香港時間下午4時30分前，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)進行登記。

審核委員會審閱年度業績

本公司已於2013年11月4日根據上市規則第3.21條以及企業管治守則設立審核委員會。其主要責任包括作為其他董事、外聘獨立核數師及內部審計師之間有關其財務和其他報告、風險管理及內部監控、外部和內部審計及董事會不時釐定的該等其他財務和會計事宜等方面的職責的主要溝通橋樑，就本集團財務報告制度、風險管理及內部監控制度的成效協助董事會獨立檢討，監督審核程序、審閱本集團的財務及會計政策及常規、協助本公司制定舉報政策及系統及履行董事會指定的其他職責和責任。

審核委員會現時包括3名獨立非執行董事(即傅廷美先生(委員會主席)、周鵬先生及羅詠詩女士)。審核委員會連同本公司管理層已經審閱本公司所採納的會計原則、會計準則及方法，討論有關風險管理及內部控制、審核及財務報告事宜及審閱本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績及綜合財務報表。

本公司核數師之工作範圍

本集團的核數師，執業會計師畢馬威會計師事務所(「畢馬威」)已就本集團截至2025年12月31日止年度業績初步公告中披露的綜合財務狀況表、綜合損益報表、綜合全面收入報表以及相關附註中的財務數據與本集團2025年財政年度經審計綜合財務報表內的數據核對一致。畢馬威在這方面進行的工作並不構成鑒證業務，因此畢馬威不對初步業績公告發表意見或出具鑒證結論。

其他資料

燕化IOT協議爭議

關於本公司與燕化方就繼續履行燕化IOT協議於2019年開始產生的訴訟，北京市高級人民法院已於2021年11月22日做出終審判決(民事判決書[2020]京民終110號)，駁回燕化方於2020年提起的上訴，並維持2019年的一審判決，主要內容如下：(1)宣告燕化鳳凰及燕化醫院單方面對燕化IOT協議作出的終止為無效，及雙方應繼續履行燕化IOT協議項下的義務；(2)由燕化鳳凰向華潤醫院管理諮詢支付金額為人民幣1,440萬元的因違反燕化IOT協議引起的損害賠償；(3)駁回華潤醫院管理諮詢尋求的其他賠償；及(4)駁回燕化鳳凰和燕化醫院的反訴。由於燕化方始終怠於履行法院終審判決，本公司於2022年1月向北京市第二中級人民法院提起了強制執行的申請，並通過法院強制執程序於2022年4月收到燕化鳳凰支付的人民幣1,440萬元的違約金及相應金額的滯納金。但由於燕化方堅持拒不履行燕化IOT協議，本公司於2022年9月向燕化方再次提起訴訟，要求賠償本公司因燕化方違約而遭受的損失(包括由2019年至起訴時的本公司的應收管理費和供應鏈費用)。

北京市第二中級人民法院於2023年12月22日作出一審判決(「一審判決」)，判令(1)判決燕化醫院應支付人民幣305.75萬元年度返還款及滯納金(另計)；(2)判決燕化方應支付人民幣4,123.73萬元醫院管理費損失及滯納金(另計)；及(3)判決燕化方應支付人民幣14,666.67萬元綜合服務交易停止損失及利息損失(另計)。雙方均對上述一審判決提起上訴，及後於2024年12月27日北京市高級人民法院裁定同意燕化方撤回上訴，並作出終審判決，維持一審判決。於2025年2月20日，本公司已收到法院劃轉的執行款人民幣20,948萬元。

本公司已於2025年6月就燕化IOT協議爭議向北京市第二中級人民法院提交立案申請，要求法院判決解除燕化IOT協議，並判令燕化鳳凰和／或燕化醫院支付相關違約賠償款項以及返還燕化IOT協議下相關款項(「新訴訟」)。於2025年7月，本公司已收到由北京市第二中級人民法院發出的送達文書，確認法院已於2025年6月24日對新訴訟正式立案。

上述事項之詳情請參閱本公司於2019年1月15日、2019年1月21日、2019年4月17日、2021年11月23日、2025年2月21日及2025年7月7日刊發之公告。

本公司將適時根據上市規則和證券及期貨條例(香港法例第571章)的規定發佈進一步的公告(如需)。

刊登全年業績公告及年報

本全年業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.crmedical.hk)，以及載有上市規則所規定的所有資料的本公司2025年年報將於適當時候寄發予需要印刷本的股東，並於上述網站刊載。

在本公告中，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」及「附屬公司」應具有上市規則所賦予其的相同涵義。

釋義

「組織章程細則」	指	本公司於2013年9月30日採納並不時修訂的組織章程細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國；就本公告而言，不包括台灣、澳門特別行政區及香港
「華潤集團」	指	中國華潤及其附屬公司
「本公司」或 「華潤醫療」	指	華潤醫療控股有限公司，一間於2013年2月28日在開曼群島註冊成立的有限責任公司
「相應期間」	指	2024年1月1日至2024年12月31日期間
「中國華潤」	指	中國華潤有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，為受中國國務院國有資產監督管理委員會監管的國有企業
「華潤醫院管理 諮詢」	指	華潤醫院管理諮詢有限公司(前稱北京鳳凰聯合醫院管理諮詢有限公司、北京鳳凰聯合醫院管理有限公司及北京鳳凰聯合醫院管理股份有限公司)，一間於2007年11月6日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司全資附屬公司

「董事」	指	本公司全體董事或任何一位董事
「2023年財政年度」	指	截至2023年12月31日止財政年度
「2024年財政年度」	指	截至2024年12月31日止財政年度
「2025年財政年度」	指	截至2025年12月31日止財政年度
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	指	國際會計準則
「國際財務報告準則會計準則」	指	國際財務報告準則會計準則
「IOT」	指	「投資—營運—移交」模式
「IOT醫院」	指	本集團採用IOT模式管理和營運的第三方醫院及診所
「京煤集團」	指	北京京煤集團有限責任公司，一家於中國成立之有限責任公司
「京煤醫院」	指	北京京煤集團總醫院
「京煤醫院集團」	指	京煤醫院及其附屬的一級醫院和社區診所的統稱
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「OT」	指	「營運—移交」模式

「OT醫院」	指	本集團採用OT模式管理和營運的第三方醫院
「報告期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日期間
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00025港元的股份
「股東」	指	股份持有人
「股份獎勵計劃」	指	董事會根據董事會於2014年7月7日通過的一項決議案所採納的本公司股份獎勵計劃，經董事會於2015年5月25日及2018年8月31日修訂
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「燕化醫院」	指	北京燕化醫院
「燕化醫院集團」	指	燕化醫院及其附屬之社區診所的統稱
「燕化IOT協議」	指	由華潤醫院管理諮詢、燕化醫院集團以及燕化鳳凰簽訂的日期為2008年2月1日的醫院管理權利與投資框架協議，及日期為2008年2月4日的燕化醫院投資管理協議的統稱，兩者均於2008年4月、2010年12月、2011年6月、2013年6月、2013年7月、2013年9月及2013年10月經補充
「燕化鳳凰」	指	北京燕化鳳凰醫療資產管理有限公司，一間於2005年7月18日根據中國法律註冊成立的有限責任公司

「燕化方」

指 燕化鳳凰及燕化醫院

承董事會命
華潤醫療控股有限公司
董事長
于海

香港，2026年3月24日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事于海先生、張闖先生、王躍興先生及吳新春先生；非執行董事房昕先生；獨立非執行董事胡定旭先生、傅廷美先生、周鵬先生及羅詠詩女士。