

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 新天綠色能源股份有限公司

China Suntien Green Energy Corporation Limited

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：00956)

## 截至2025年12月31日止年度的業績公告

### 財務資料摘要

截至2025年12月31日止年度：

- 營業收入為人民幣198.31億元，比2024年下降7.21%；
- 稅前利潤為人民幣25.43億元，比2024年提高8.37%；
- 歸屬於母公司股東淨利潤為人民幣18.26億元，比2024年提高9.21%；
- 每股盈利為人民幣0.43元，比2024年提高7.50%。

2025年度利潤分配方案為：擬以批准2025年度利潤分配方案的董事會召開日公司已發行總股數4,512,693,073股為基數，向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.20元(含稅)，共計派發現金紅利人民幣902,538,614.60元(含稅)。

## 業績摘要

新天綠色能源股份有限公司(「公司」或「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈按照中國企業會計準則編製的本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期」)之經審計業績。本公告符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「香港上市規則」)有關需附載於年度業績初步公告的資料的相關規定。

截至2025年12月31日，本集團合併資產人民幣934.91億元。截至2025年12月31日止年度，本集團合併營業收入人民幣198.31億元，同比降低7.21%，歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣18.26億元，同比提高9.21%。每股盈利為人民幣0.43元。董事會建議向所有股東派發末期現金股息每股人民幣0.20元(含稅)，合計人民幣902,538,614.60元(含稅)，須待股東於即將舉行的2025年度股東週年會(「股東週年會」)上獲股東批准後派發。

本集團詳細的財務表現請參見本公告附錄所載財務資料。

### 一、報告期內公司從事的業務情況

公司係華北地區領先的新能源和清潔能源開發與利用公司。公司借助河北省豐富的新能源資源、十餘年的項目建設管理經驗及豐富的項目資源儲備，業務立足河北，輻射全國。公司的主營業務聚焦於新能源發電業務及天然氣銷售業務，主營業務中的其他各項業務系公司利用其在風力發電領域及天然氣領域的資源和技術優勢開展的配套或延伸業務。

#### 1. 新能源業務

公司新能源發電業務的運營主要涉及風電場建設及運營管理、向下游電網客戶銷售電力等環節。

##### (1) 風電場建設及運營管理

風電場的建設需要在前期選擇風能資源豐富、穩定、適合發電及便於上網的項目，開展前期調研及可研等相關工作，並取得發改、環保、自然資源等監管部門的相關核准或批覆文件方可實施；此外，還需要獲取擬併入電網公司的接入批覆。在項目建設及竣工驗收後，依據行業規程，風電場需要通過試運行後方可轉入商業運營。

##### (2) 電力銷售

公司風電電力銷售目前已全面轉向以市場化交易為主導的新模式。隨著全國統一電力市場初步建成，大部分省份電力市場化交易從試點走向常態運行，市場化交易成為電力消納的主渠道。在此框架下，儘管部分電量仍享受地區標竿電價，但比例持續收窄，大部分電量通過「中長期合約鎖定基礎收益+現貨交易捕捉邊際價格」的組合方式參與市場，交易電價完全由供需關係決定，市場波動性顯著增強，風險與收益並存的特徵更加突出。隨著電力體制改革的深化和保障性電量規模的逐年收縮，公司市場化交易電量佔比預計將持續攀升，電力銷售正加速邁向全面市場化。

面對快速演進的政策與市場環境，公司積極構建適應性強、反應敏捷的交易體系，密切跟蹤國家與地方電力市場政策動態，深度研究交易規則變化與市場價格機制，主動參與跨省跨區交易、綠電交易等。通過強化市場分析與預測能力，著力在交易時序、電量結構和合約組合上實施精細化管理，統籌平衡電量與電價的關係，在保障基礎消納的同時，努力提升交易均價。

## 2. 天然氣業務

天然氣業務的運營主要涉及向上游企業購氣、LNG接收站服務、長輸管線的建設及運營管理、向下遊客戶銷售天然氣等環節。公司目前的主要業務處於天然氣行業的中下游，涉及LNG接收站綜合運營、天然氣長輸管線的建設及運營管理、天然氣銷售等環節。

### (1) LNG接收站綜合運營

LNG接收站的核心業務為提供LNG接卸、儲存、氣化加工、液態外輸、氣態管道輸送等服務，並收取相應的氣化服務費、液態裝車費及管輸費等費用。

LNG接收站是天然氣產業鏈的重要基礎設施，也是天然氣產供儲銷體系的重要工程。LNG接收站在拓寬供氣來源、提高地區天然氣應急調峰和供應保障能力、改善能源結構、推進大氣治理等方面發揮著重要作用。

### (2) 天然氣長輸管線的建設及運營管理

天然氣長輸管線項目的建設必須經過可行性研究、項目申請報告編製、取得外部核准，初步設計、施工圖設計、施工、竣工驗收等階段，經政府相關部門竣工驗收合格後方可投入生產經營。

在項目可行性研究階段，公司根據天然氣的供應情況，確定氣源；天然氣長輸管線建設完成後，通過各站點與下游用戶進行對接。公司根據與下游用戶簽署的供氣合同向下游用戶供氣。長輸管線建成後，省級物價主管部門綜合建設成本等因素，核定管輸價格。

### **(3) 天然氣銷售**

天然氣銷售業務主要是從上游生產商購買氣源後再分銷到下游終端消費者。天然氣銷售業務的收益主要來自於管輸收入及城市配氣收入，此項業務的單位利潤率相對穩定，收入與利潤總額的提高主要源自天然氣銷售量的增加。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

適用 不適用

## **二、報告期內公司所處行業情況**

### **1. 新能源板塊**

#### **(1) 大力推進新能源基地化規模化開發**

為全面落實黨的二十大精神，加快發展方式綠色轉型，積極穩妥推進碳達峰、碳中和，深入推進能源高質量發展，國家明確把可再生能源作為未來能源消費增量主體進行大力發展，多次公開強調風電光伏大基地建設是「十四五」新能源發展的重中之重。2025年1月，國家能源局印發《2025年能源監管工作要點》，指出加強對「沙戈荒」新能源基地建設進展情況監管，推動項目按期並網。

## **(2) 統籌加快推動海上風電規模化發展**

我國海上風能資源非常豐富，離岸200公里範圍內，我國近海和深遠海風能資源技術開發潛力約22.5億千瓦。2025年1月，自然資源部印發《自然資源部關於進一步加強海上風電項目用海管理的通知》，提出鼓勵「風電+」立體用海，支持在油氣區、養殖區複合開發。2025年2月，國家能源局印發《2025年能源工作指導意見》，提出海上風電裝機力爭突破1000萬千瓦，推進近海規模化與深遠海示範，佈局山東、江蘇等5個深遠海示範項目。2025年11月，國家發改委、國家能源局印發《關於促進新能源消納和調控的指導意見》，提出統籌近海與深遠海開發，集約化佈局海纜廊道與登陸點，優化海上輸電網絡，實現基地集中送出與沿海就近消納。國家從規劃、用海、消納等方面全鏈條支撐推動海上風電向深遠海、集約化、市場化轉型。目前河北省海上風電發展規劃已獲批，該規劃為河北省海上風電項目開發建設奠定堅實的基礎，推動河北省海上新能源產業高速發展，進一步促進河北省能源結構調整。

## **(3) 風電上大壓小迎來快速發展期**

國家發改委辦公廳、國家能源局綜合司聯合下發的《能源重點領域大規模設備更新實施方案》提出：到2027年，能源重點領域設備投資規模較2023年增長25%以上，重點推動實施煤電機組節能改造、供熱改造和靈活性改造「三改聯動」，輸配電、風電、光伏、水電等領域實現設備更新和技術改造；鼓勵並網運行超過15年或單台機組容量小於1.5兆瓦的風電場開展改造升級。《2025年能源工作指導意見》提出推進老舊風電場改造升級，通過「上大壓小」提升發電效率；鼓勵淘汰小容量、低效率老舊機組，置換為大容量、高

可靠性機型，優先納入年度開發計劃。2025年10月，國家能源局印發《關於促進新能源集成融合發展的指導意見》，提出支持老舊風電基地「以大代小」改造，推廣大容量、長葉片、智能化機組；優先將改造項目納入新能源消納責任權重，保障並網消納。政策通過鼓勵改造、市場激勵、消納保障等方面，推動風電行業淘汰落後、擴大高效裝機，將會有力支撐建設新型能源體系，推動新能源領域應用新科技提升工作效率，是推動綠色轉型的有效手段。

#### **(4) 積極推進分佈式風電、綠電直連開發模式**

分佈式風電項目具有不佔用年度建設指標、節約輸電設備建設成本、利於消納等優勢。國家《「十四五」可再生能源發展規劃》中明確提出推動「千鄉萬村馭風行動」，以縣域為單元大力推動鄉村風電建設，推動10,000個行政村鄉村風電建設。《2025年能源工作指導意見》提出鼓勵分散式風電與分佈式光伏協同開發，推動農村、園區、礦區等場景「就地開發、就近消納」，簡化分散式風電項目審批流程，優先保障並網消納。2025年5月，國家發改委、國家能源局印發《關於有序推動綠電直連發展有關事項的通知》，提出分佈式風電可通過直連線路接入用戶側向單一用戶供綠電，促進分佈式風電消納。《關於促進新能源集成融合發展的指導意見》提出推進交通、建築、農村等多領域分佈式風電融合開發。國家從規劃、審批、接入、消納、開發場景等方面為分佈式風電鬆綁賦能，推動其規模化、市場化、融合化發展。

#### **(5) 抽水蓄能及新型儲能將成為新型電力系統建設重要支撐**

國家高度重視抽水蓄能產業發展，先後出台一系列支持性政策。自《抽水蓄能中長期發展規劃(2021—2035年)》發佈實施以來，抽水蓄能規劃建設成效顯著，進入新發展階段，將成為新型電力系統建設的重要支撐。2025年1月，國家發展改革委、國家能源局印發《抽水蓄能電站開發建設管理暫行辦法》，該辦法定位於抽水蓄能電站開發建設管理頂層制度，包括總則、資源調查、規劃管理、組織實施、核准管理、建設管理、運行管理、監督管理等，覆蓋抽水蓄能電站開發建設全生命週期各階段，明確了各級政府主管部門、相關投資主體、電網企業、勘測設計單位等各方職責，並明確抽水蓄能項目一般分為服務電力系統、服務特定電源等兩類，形成了一整套邏輯完整、邊界清晰、權責明確的管理體系，為抽水蓄能發展提供重要指導方向。

發展新型儲能是我國建設新型能源體系的重要組成和關鍵支撐，對保障新型電力系統安全穩定運行，以及推動綠色低碳轉型具有重要意義。2025年8月，國家發改委、國家能源局印發《新型儲能規模化建設專項行動方案(2025—2027年)》，提出到2027年新型儲能裝機達6000萬千瓦以上，長時儲能佔比提升；推進電網側、電源側、用戶側三類示範，完善市場機制與價格疏導；支持構網型儲能、安全技術創新，強化並網調度與安全監管。2025年11月，國家發改委、國家能源局印發《關於促進新能源消納和調控的指導意見》，提出鼓勵新型儲能與虛擬電廠、新能源協同，提升調節能力；優化電網規劃，保

障儲能並網與消納，完善輔助服務補償機制。這些政策從頂層設計、產業升級、市場機制方面協同發力，推動儲能從規模擴張轉向質量與價值並重，支撐新型電力系統建設。近年，河北省發改委陸續印發《關於制定支持獨立儲能發展先行先試電價政策有關事項的通知》《關於促進獨立儲能加快發展有關事項的通知》《關於完善獨立儲能先行先試電價政策有關事項的通知》等政策通知，建立獨立儲能容量電價激勵機制，明確獨立儲能電站「容量租賃+峰谷價差」的價格政策，進一步增強了省內獨立儲能項目的盈利確定性，有助於加快省內儲能電站開發建設進程。

#### **(6) 新能源項目全面入市**

2025年1月，國家發改委印發《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》(發改價格〔2025〕136號)，提出加快推動新能源項目全量入市，在結算環節建立差價結算的電價機制，並以2025年6月1日並網為節點劃分存量項目和增量項目，該政策提供了市場化背景下的「保障性收購」，降低了新能源項目收益波動性。

## (7) 綠氫產業化有望提速

氫能已被定義為未來國家能源體系的重要組成部分，也是戰略新興產業重點發展方向，終端用能將逐漸由電力為主，向電氫氨多元替代轉變。國家發改委等三部門印發的《加快工業領域清潔低碳氫應用實施方案》提出，到2027年，工業領域清潔低碳氫應用裝備支撐和技術推廣取得積極進展，清潔低碳氫在冶金、合成氨、合成甲醇、煉化等行業實現規模化應用，在工業綠色微電網、船舶、航空、軌道交通等領域實現示範應用，形成一批氫能交通、發電、儲能商業化應用模式。2025年1月《中華人民共和國能源法》正式施行，首次將氫能納入國家能源管理體系，突破危險化學品審批壁壘，並為製氫、儲運、加氫站建設等全鏈條提供合規依據。《2025年能源工作指導意見》提出穩步發展可再生能源製氫及可持續燃料產業，推動燃料電池汽車試點，建設氫能信息平台，探索管道輸氫試點。《關於促進新能源消納和調控的指導意見》提出明確綠氫「靈活負荷、儲能載體、跨產業融合媒介」三重定位，鼓勵綠氫與新能源基地協同，推動西部綠氫大基地，探索參與電力市場。從法律地位、試點推廣、消納機制方面，推動氫能從示範走向規模化，支撐能源轉型與雙碳目標。

## 2. 燃氣板塊

### (1) 能源結構轉型促進天然氣發電產業發展

「雙碳」目標的提出深刻影響我國能源結構調整，對提升調峰能力產生巨大需求。2025年，在能源結構轉型的持續驅動下，國內天然氣發電產業不斷向前發展。由於天然氣發電具備效率高、啟停快、運行靈活等優勢特徵，氣電調峰作為構建以新能源為主體的新型電力系統的重要組成部分，預期將是未來能源發展的重要方向之一。國家能源局印發的《能源工作指導意見》和國家發改委印發的《天然氣利用管理辦法》作為當前天然氣發電發展的重要支撐性政策，明確在氣源有保障、氣價可承受、調峰需求大的地區合理規劃建設調峰氣電，持續推動重點領域清潔能源替代，將天然氣調峰電站項目、天然氣熱電聯產等項目作為天然氣利用的優先領域。氣電調峰在構建以新能源為主體的新型電力系統重要性日益提升。在此背景下，公司通過發揮新能源、天然氣兩大主營業務板塊協同效應，建立「氣電聯營」收益模型，實現新能源與天然氣板塊的深度耦合。風電等綠色電力為大用戶、產業基地直供清潔能源，天然氣為新能源發電發揮削峰填谷的穩定器和調節器作用，有效平抑新能源發電波動。

### (2) 上下游天然氣價格聯動機制持續完善

當前，國內天然氣上游價格市場化開放程度較高，價格波動相對頻繁。河北省內LNG資源主要由天津和唐山的LNG接收站為主，2025年上半年，受中東局勢和中美關稅紛爭影響，接收站現貨到岸價呈增長態勢。但2025年下半年，北美等地區LNG新增產能加速釋放推動全球供應增長，整體較上半年逐步回落，年末維持在相對低位窄幅震盪。作為天然氣市場改革的重要一環，上下游天然氣價格聯動機制加快完善。考慮天然氣下游用氣

企業價格承受能力，目前河北省已出台相關政策，建立管道天然氣銷售價格聯動機制，實現上游氣價調整時天然氣價格的上下聯調，精準解決天然氣順價問題，促進天然氣產業健康持續發展。

### **(3) 一張網助推新業態，氣源選擇多元化格局更加明顯**

《天然氣利用管理辦法》指出，天然氣利用堅持產供儲銷體系協同，供需均衡、有序發展；堅持因地制宜、分類施策，保民生、保重點、保發展。鑒於天然氣資源具有分佈不均的特點，跨區域調配是充分利用天然氣資源的必要條件。在國家發改委的統一部署下，按照國家天然氣價格改革「放開兩頭，管住中間」總體思路，門站價格改革政策和上游價格政策正穩步向市場化方向推進。在「X+1+X」的時代，持續推進互聯互通項目建設，實現氣源多路徑下載，提升資源供應保障能力，將成為重中之重。

## **三、經營情況討論與分析**

### **(一) 經營環境**

2025年，國民經濟運行頂壓前行、向新向優，高質量發展取得新成效，經濟社會發展主要目標任務圓滿實現，「十四五」勝利收官。但也要看到，外部環境變化影響加深，國內供強需弱矛盾突出，經濟發展中老問題、新挑戰仍然不少。初步核算，全年國內生產總值1,401,879億元，按不變價格計算，比上年增長5.0%。

初步測算，2025年全社會能源消費總量比上年增長3.5%，扣除原料用能和非化石能源消費量後，單位GDP能耗比上年降低5%以上。

2025年2月，國家能源局印發《2025年能源工作指導意見》(簡稱「《指導意見》」)，為高質量完成「十四五」規劃目標任務和實現「十五五」良好開局打下堅實基礎。《指導意見》強調積極穩妥推進能源綠色低碳轉型，積極推進第二批、第三批「沙戈荒」大型風電光伏基地和主要流域水風光一體化基地建設，積極推動海上風電項目開發建設，推動抽水蓄能裝機容量達到6,200萬千瓦以上，《指導意見》同時強調，持續深化油氣管網機制改革，優化管網建設和運營機制。

## **1. 風電行業經營環境**

根據國家能源局發佈的數據，2025年全社會用電量累計103,682億千瓦時，同比增長5.0%。截至2025年12月底，全國累計發電裝機容量38.9億千瓦，同比增長16.1%。其中，風電裝機容量6.4億千瓦，同比增長22.9%。

2025年1月，國家發改委、國家能源局印發《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》(簡稱「《通知》」)，《通知》指出，推動新能源上網電價全面由市場形成，新能源項目(風電、太陽能發電，下同)上網電量原則上全部進入電力市場，上網電價通過市場交易形成，完善現貨市場交易和價格機制，健全中長期市場交易和價格機制。《通知》適應了新能源大規模發展需求，以價格市場化形成為基礎進行改革，推動新能源全面參與市場交易，完善交易和價格機制，助力新能源在電力市場公平競爭。

2025年9月，河北省發改委下發《河北南網深化新能源上網電價市場化改革實施方案》《冀北電網深化新能源上網電價市場化改革實施方案》(合稱「《方案》」)，《方案》規定2025年6月1日前全容量並網的存量新能源項目參與市場交易後，機制電價水平按國家政策上限執行，統一明確為每千瓦時河北南網人民幣0.3644元(含稅，下同)、冀北電網人民幣0.3720元；2025年6月1日起全容量並網的增量新能源項目，由河北省發改委明確機制電量規模，通過價格競爭方式確定機制電價水平，執行期限暫定為風電10年、光伏12年、海上風電及海上光伏14年。其中2025-2026年度增量新能源項目機制電價競價結果為：河北南網風電項目機制電量為142.01億千瓦時，機制電價為人民幣0.3530元／千瓦時(含稅，下同)；光伏項目機制電量為14.01億千瓦時，機制電價為人民幣0.3344元／千瓦時；冀北電網：風電項目機制電量為103.7億千瓦時，機制電價為人民幣0.3470元／千瓦時；光伏項目機制電量為36.13億千瓦時，機制電價為人民幣0.3520元／千瓦時。《方案》深入推進新能源強省戰略，落實國家改革要求，推動新能源上網電量全面進入市場、上網電價全面由市場形成。

## 2. 天然氣行業經營環境

根據國家發改委、國家能源局披露數據，2025年，規模以上工業天然氣2,619億立方米，同比增長6.2%。根據中國海關總署發佈的數據，2025年全年進口天然氣12,787萬噸，同比增長-2.8%。2025年，全國天然氣表觀消費量4,265.5億立方米，同比增長0.1%。

2025年7月，為貫徹落實關於深化石油天然氣市場體系改革、完善價格治理機制的決策部署，加強自然壟斷環節價格監管，提升天然氣管道運輸效率，國家發改委、國家能源局發佈《關於完善省內天然氣管道運輸價格機制促進行業高質量發展的指導意見》，首次以指導意見方式統一、規範不同省份的省內天然氣管道管輸定價機制，同時指明了省內管網管輸價格核定的改革方向和要求，並明確要求各省盡快制定完善省內天然氣管道運輸價格管理辦法，明確價格機制改革過渡期和過渡方式，穩妥有序組織實施。

2025年10月，國家發改委印發《石油天然氣基礎設施規劃建設與運營管理辦法》，首次從國家層面為「全國一張網」的構想賦予剛性制度約束，管網基礎設施的規模效應與網絡效應更為顯現，為天然氣在全國範圍內更高效、靈活的流動奠定基礎。

## (二) 業務回顧

### 1. 風電業務回顧

#### (1) 裝機容量穩步增長

2025年度，本集團新增風電管理裝機容量1,339.02兆瓦，累計管理裝機容量8,245.97兆瓦。其中：新增控股裝機容量1,270.52兆瓦，哈德門一期、老漳河二期、阿城、西水泉、青崖子、大名、永年、晉州、寧晉、昌黎等項目全部風機並網發電，完成收購江西宜春市高安100MW風電項目。截至2025年底，風電累計控股裝機容量7,777.97兆瓦；新增風電權益裝機容量1,265.04兆瓦，累計權益裝機容量7,206.70兆瓦。年內新增轉商業運營項目容量610兆瓦，累計轉商業運營項目容量6,783.15兆瓦。

截至2025年12月31日止，本集團風電控股在建工程建設容量總計1,298.07兆瓦。雙城二期、張北戰海兩個項目獲得2025年河北省建設工程安濟杯獎，晉州、永年風電項目分別獲得2025年度河北省項目管理數字化競賽三等獎和優秀獎。

(2) 風電場利用小時數持續保持較高水平

2025年度，本集團控股風電場平均利用小時數為2,236小時，較上年同期增加10小時，比中國電力企業聯合會公布的全國平均風電利用小時數高257小時，平均利用小時數增加的主要原因為平均風速增加。本集團控股風電場實現發電量148.5億千瓦時，較上年度同期增加6.78%，主要原因是平均風速增加。平均風電機組可利用率97.58%。

(3) 加快推進風資源儲備

2025年度，本集團新增風電核准容量1,132兆瓦，累計有效核准未開工項目容量3,544.57兆瓦。新增280兆瓦風電項目列入政府開發建設方案，本集團累計納入各地開發建設方案容量已達13,503.03兆瓦，分佈於河北、內蒙古、黑龍江、新疆、雲南、山西、江蘇等省份。

報告期內，本集團新增風電協議容量4,350兆瓦，累計風電有效協議容量14,531.25兆瓦，分佈於河北、黑龍江、新疆、內蒙古、山西、湖南、江蘇等省份。

## 2. 天然氣業務回顧

### (1) 天然氣售氣量同比略有下降

報告期內，本集團天然氣業務總輸／售氣量為52.55億立方米，較上年同期減少10.71%，主要因為市場需求減弱。其中售氣量47.71億立方米，較上年同期減少7.47%，包括(i)批發氣量18.66億立方米，較上年同期減少7.26%；(ii)零售氣量17.84億立方米，較上年同期減少7.93%；(iii) CNG售氣量0.61億立方米，較上年同期減少28.64%；(iv) LNG售氣量10.59億立方米，較上年同期減少5.43%；代輸氣量4.84億立方米，較上年同期減少33.63%。

### (2) 積極推進基礎工程建設

報告期內，冀中管網四期工程、鄂安滄與京邯線保定南部聯絡線工程、鹿泉一井徑輸氣管道工程項目線路基本貫通，秦皇島—豐南沿海輸氣管道工程線路焊接完成94.5%。

唐山LNG項目接收站溫海水利用項目已完成竣工驗收，唐山LNG項目接收站二階段(工藝區第一標段)配合9#10#15#16#儲罐投產部分、IFV設備已完成機械完工驗收；唐山LNG項目三階段(11#、17#儲罐)工程完成氣頂升，完成總體進度的51.31%。報告期內，河北唐山LNG接收站外輸管線項目獲得全國優秀工程勘察設計獎石油工業設計二等獎。

(3) 持續開拓天然氣終端用戶市場

報告期內，本集團依托新投運管線，大力發展天然氣終端用戶，新增各類用戶56,377戶。截至2025年12月31日止，本集團累計擁有用戶778,538戶。

(4) 進一步完善輸氣管網

本集團2025年度新增天然氣管道176.03公里。截至2025年12月31日止，本集團累計運營管道10,026.33公里，其中長輸管道1,549.16公里，城市燃氣管道8,477.17公里；累計運營34座分輸站、19座門站。

報告期內，本集團積極參與輸氣管線建設，努力進一步完善中游輸氣網絡。唐山LNG外輸管線沿線重點客戶的管道開口及下氣能力已初具規模，為拓展區域下游市場創造有利條件；省內主幹管網建設正有序推進，新增蒙西管道、鄂安滄管道下載點，形成了多點下載、統籌調節的資源供應格局。

(5) 持續拓展上載銷售業務

報告期內，本集團利用陝京二線永清站、鄂安滄管線保定站兩個上載點，打破管網及地域限制，依托自身氣源優勢持續加大跨省上載銷售業務拓展力度，提升售氣規模。

(6) 穩健經營城市CNG、LNG業務

報告期內，本集團穩健經營城市CNG、LNG業務。截至2025年12月31日止，本集團累計運營CNG母站5座、CNG子站3座、LNG加注站3座，L-CNG合建站1座。

### 3. 其他業務情況

#### (1) 光伏業務

報告期內，本集團新增光伏管理裝機容量為158.93兆瓦，其中，新增控股裝機容量158.93兆瓦。截至2025年底，扣除已轉讓的光伏項目外，本集團光伏累計控股裝機容量為424.79兆瓦，累計管理裝機容量為594.79兆瓦，累計控股運營容量為134.79兆瓦，光伏控股在建工程建設容量10兆瓦。根據本公司業務戰略調整，為進一步聚焦核心主業，集中資源投入風力發電及天然氣相關產業，除必須保留的參股企業外，公司將不再單獨投資發展光伏發電業務。因此，待項目建成後，本公司計劃逐步出售或轉讓現有控股光伏業務。截至本報告期末，本公司新疆、黑龍江、遼寧省內全部光伏項目，河北省內部分光伏項目已完成剝離。

#### (2) 儲能業務

本集團參股投資建設河北豐寧抽水蓄能電站項目，電站設計總裝機容量3,600兆瓦，分兩期開發，每期開發1,800兆瓦，承擔電力系統調峰、填谷等抽水蓄能功能。截至2025年12月31日止，河北豐寧抽水蓄能電站項目12台機組已全部投產。豐寧一期容量電價為人民幣547.07元/千瓦，二期容量電價為人民幣510.94元/千瓦。

報告期內，本集團新增800MW/2000MWh獨立儲能電站指標，新增獨立儲能備案容量600MW/1400MWh，累計有效備案容量1000MW/3000MWh。報告期內，蘇尼特左旗壓縮空氣儲能示範項目全面施工。本集團將繼續嘗試在省內外地區開展新型儲能項目投資工作，加緊研究儲能技術方案及經濟收益，爭取並網及調度支持。

### (3) 燃氣電廠業務

燃氣電廠以其清潔高效的發電方式，以及優秀的調峰能力，對於未來加快建設以新能源為主體的新型能源體系有重要支撐作用，有助於有效降低碳排放、促進能源轉型。本集團積極探索天然氣發電產業發展模式，推動清潔能源發展，打造新質生產力，助力碳達峰碳中和戰略目標實現。

報告期內，本集團新增燃機核准容量980兆瓦，為石家莊新樂燃氣電廠項目，累計核准容量3,860兆瓦。報告期內，本公司首個燃氣電廠撫寧項目按計劃開工建設。

## 4. 數智化建設及科技創新情況

報告期內，本集團紮實推進數智化建設和科技創新工作，通過加強頂層設計並積極推動新技術、新工藝應用和轉化，生產智能化水平得到穩步提高。

一是持續加強生產管理數智化建設。以「立足自主創新、賦能安全生產、提升運營效能」為核心目標，聚焦CMS、智慧場站、安全生產管理、電力交易等系統建設，以「生產數據分析應用」及「智能化檢修」為抓手穩步推進運維數智化，助力公司構建智慧運維管理體系。

二是制定了AI統一規劃，確認了AI統一技術架構，選取風電運維垂直領域和經營管理領域試點開展技術底座搭建、AI智能體開發、數據資產建設及信息系統建設，完成智能問答、智能檢修、智能問數等3個智能體上線工作，開展數據資產目錄梳理及數智化場景落地，並完成數據管理平台、統一知識庫部署，及新天統一移動APP等系統建設迭代，深化AI與業務融合、數據資產及信息化建設，持續提升管理協同效率。

三是自主研發UTC智能機器人。本集團下屬上海戈洛立公司自主研發UTC(塔上吊機裝備)智能機器人，用於多種品牌風機齒輪箱、發電機等大部件更換，產品取得中國電力企業聯合會頒發的新產品技術鑒定，通過北京鑒衡認證中心的技術評估認證，產品綜合技術性能達到國際領先水平。

四是圍繞研發平台和科研項目持續開展科技創新建設。「國家能源氫能與可再生能源協同技術研發中心」於2025年3月完成中期評估。「分佈式儲能直流耦合構網型風電機組裝備」於2025年1月獲得國家能源局第四批能源領域首台(套)重大技術裝備稱號。「基於直流組網的規模化可再生能源耦合製氫關鍵技術及應用」已通過河北省科技進步獎總評審，建議授予河北省科學技術進步獎一等獎。河北省中央引導地方科技發展資金項目「構網型風電機組裝備關鍵技術研發與應用」獲批省政府科技項目專項資金支持。

截至2025年12月31日，公司累計獲得授權發明專利95項、實用新型專利423項，取得軟件著作權200項，在國家級期刊及各類會議上發表論文182篇。

### (三) 經營業績討論與分析

#### 1. 概覽

根據2025年度經審計的合併財務報表，本集團實現利潤總額人民幣25.43億元，同比增加8.37%；淨利潤人民幣20.14億元，同比增加5.98%，其中，歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣18.26億元，同比增加9.21%，主要原因為本集團風電場可利用小時數較上年同期增加。

## 2. 收入

2025年度，本集團的營業收入為人民幣198.31億元，同比減少7.21%，其中：

- (1) 風力／光伏板塊業務的營業收入為人民幣62.28億元，同比增加3.04%，風力／光伏板塊業務的營業收入佔本集團營業收入的31.40%。收入增加的主要因為本集團風電場可利用小時數較上年同期上升。
- (2) 天然氣板塊業務營業收入人民幣135.94億元，同比減少11.25%，天然氣板塊業務的營業收入佔本集團業務收入的68.55%。收入減少的主要因為天然氣輸售氣量較上年同期減少。

## 3. 淨利潤

本報告期內，本集團實現淨利潤人民幣20.14億元，同比增加5.98%。本報告期內風電／光伏板塊售電收入增加，實現淨利潤人民幣16.12億元，同比增加11.95%，主要是可利用小時數較上年同期增加所致；天然氣業務板塊實現淨利潤人民幣3.58億元，同比減少25.01%，主要是天然氣輸售氣量較上年同期減少所致。

## 4. 歸屬於上市公司股東的淨利潤

本報告期內，歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣18.26億元，與上年同期的人民幣16.72億元相比，增加人民幣1.54億元，主要為本集團淨利潤較上年同期增加所致。

本公司股東應佔基本每股盈利為人民幣0.43元。

## 5. 少數股東損益

本報告期內，本公司歸屬於少數股東的淨利潤為人民幣1.88億元，與上年同期的人民幣2.28億元相比，減少人民幣0.40億元，主要因為本集團天然氣板塊淨利潤較上年同期減少所致。

## 6. 對外股權投資

本報告期內，本集團對合營、聯營公司的投資收益為人民幣2.39億元，與上年同期的人民幣1.36億元相比，增加人民幣1.03億元，主要因為本年度合營、聯營公司的利潤增加。

本報告期內，本集團對外投資額為人民幣0.96億元，與上年同期的人民幣1.14億元相比，減少人民幣0.18億元，主要是對合營、聯營企業的投資額較上年減少。

## 7. 或有負債

截至2025年12月31日止，本集團涉及與供應商等之間的若干未決訴訟／仲裁人民幣238.35萬元，該等案件尚在審理中。

## 8. 現金流情況

截至2025年12月31日止，本集團流動負債淨額為人民幣100.66億元，現金及現金等價物增加淨額人民幣17.89億元。本集團已取得國內多家銀行提供的共計人民幣1,156.29億元銀行信用額度，其中已使用的授信額度為人民幣418.27億元。

本集團大部分的收益及開支乃以人民幣計值，目前本集團進口LNG主要以美元進行結算，導致公司面臨匯率波動風險。鑒於人民幣兌美元的匯率波動風險仍在，本集團將持續密切關注外匯市場走勢，適時採用相關金融工具降低其對公司經營的影響。

## 9. 資本性支出

本報告期內，資本開支主要包括新建風電項目、天然氣管道及增置廠房及設備、預付土地租賃款項等工程建設成本，資金來源主要包括自有資金、銀行借款及本集團經營活動產生的現金流。報告期內，本集團資本性支出為人民幣106.63億元，比上年同期的人民幣63.82億元增加67.08%，資本性支出的分部資料如下：

	2025年 (人民幣千元)	2024年 (人民幣千元)	變動比率 (%)
天然氣	<b>1,973,995.45</b>	3,237,723.57	-39.03
風電及太陽能	<b>8,664,179.39</b>	3,122,458.80	177.48
未分配資本開支	<b>24,836.94</b>	21,829.00	13.78
總計	<b><u>10,663,011.78</u></b>	<b><u>6,382,011.37</u></b>	<b><u>67.08</u></b>

## 10. 借款情況

截至2025年12月31日止，本集團長期及短期借款總額人民幣473.28億元，比2024年底增加人民幣32.27億元。在全部借款中，短期借款(含一年內到期的長期借款)為人民幣117.79億元，長期借款為人民幣355.49億元。

本報告期內，本集團積極拓寬融資渠道，強化資金管理，保證資金鏈暢通，降低資金成本。一是置換高息存量貸款，爭取新增貸款最優利率；二是強化資金管理，提高資金使用效率，減少資金沉澱。

## 11. 資產負債率

截至2025年12月31日止，本集團資產負債率(即負債總額除以資產總額的比值)為66.30%，比2024年12月31日的67.73%減少了1.43個百分點，主要是本期其他權益工具增加所致。

## 12. 重大資產抵押

本集團本年度無重大資產抵押。

## 13. 重大收購及出售

本集團本年度無重大收購及出售

## 四、報告期內核心競爭力分析

適用 不適用

本公司經過數年發展積澱，在風電板塊和天然氣板塊上已建立起專業化隊伍，並在管理、經營、技術、人才等領域積累了豐富的經驗，為未來提供了發展動力。同時，本公司已搭建起一套適合未來發展的高效管理機制，並不斷努力完善，爭取在未來激烈的市場競爭中佔據優勢地位。報告期內，公司的核心競爭力未發生重大變化。

1. 本公司是華北地區領先的清潔能源公司，目前主要業務位於河北省內，同時穩步推動全國化佈局進程。由於在河北省內深耕新能源、清潔能源領域時間較久，公司已經在政策支持、技術、客戶、品牌知名度等方面具有較強競爭優勢，在華北地區保持優勢的同時正繼續積極開發空白省份市場，完善業務佈局。
2. 本公司的管理團隊從事清潔能源行業多年，在風電和天然氣領域均擁有豐富的管理經驗，並且公司已建立起了由數百名生產及技術服務人員組成的團隊，具有高水平的專業知識和相應技術資格，擁有較強的專業運營維護能力。公司依托物聯網、大數據、雲計算技術打造集團級智能生產數字化平台，全面推行「遠程集中監控、現場無人值守(少人值守)」的管理模式，持續提升運營維護降本增效和精細化管理能力。

3. 本公司風電與天然氣業務相輔相成，構成良性互補格局。同時，發揮燃機與天然氣協同優勢，競逐氫能、儲能等新興產業賽道，積極推動多種能源融合發展。不僅豐富了公司的業務結構，更有效抵禦了單一業務可能帶來的不利波動，實現經營風險的合理分散。
4. 本公司建立了完善的天然氣產、供、儲、銷體系。資源多元化供應不斷加強，天然氣輸氣管網建設加快，儲氣調峰能力穩步提升，充分發揮資源、管網、價格等優勢，積極開拓下游市場，研究佈局燃氣電廠項目，同時以合作、併購的方式拓展優質天然氣城燃項目，提高終端市場佔有率。
5. 本公司已建立完善有效的可持續發展管理體系，重視環境、社會及管治管理。公司從2014年開始關注ESG議題，並逐年披露ESG報告。公司建立了內部控制治理架構以及完善全面的風險管理體系。公司持續推進環境保護和鄉村振興，以實際行動兌現可持續發展的承諾。
6. 本公司積極進行科技創新，佈局數智化領域，全力打造「數字新天」。為進一步降本增效，公司不斷加大「數智化」研發與科技創新力度，以數據和技術為手段，基於企業架構持續優化業務流程，從而不斷提高公司經營管理和生產運營水平，實現公司組織效能的最大化。

## 五、報告期內主要經營情況

報告期內主要經營情況如下：

### (一) 主營業務分析

#### 1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	19,830,819,137.01	21,372,124,492.83	-7.21
營業成本	15,711,806,536.82	17,167,814,753.55	-8.48
銷售費用	5,853,918.67	6,035,235.93	-3.00
管理費用	800,771,388.40	706,355,014.81	13.37
財務費用	1,055,143,991.64	1,217,544,413.61	-13.34
研發費用	269,983,422.37	376,608,371.90	-28.31
經營活動產生的現金流量淨額	7,296,692,201.57	3,720,788,835.78	96.11
投資活動產生的現金流量淨額	-8,796,770,801.38	-6,942,081,894.22	-26.72
籌資活動產生的現金流量淨額	3,293,586,777.00	2,890,126,221.06	13.96

營業收入變動原因說明：本報告期內，本集團營業收入較上年同期減少7.21%。主要原因是天然氣輸售氣量較上年同期減少。

營業成本變動原因說明：本報告期內，本集團營業成本較上年同期減少8.48%。主要原因是天然氣購氣量較上年同期下降。

銷售費用變動原因說明：本報告期內，本集團銷售費用人民幣585.39萬元，同比減少3.00%，主要原因是銷售人員數量及薪酬較上年同期下降。

管理費用變動原因說明：本報告期內，本集團管理費用人民幣8.01億元，同比增長13.37%，主要原因是修理費、職工薪酬及折舊攤銷費較上年同期增加。

財務費用變動原因說明：本報告期內，本集團財務費用為人民幣10.55億元，與上年同期的人民幣12.18億元相比，同比減少13.34%。主要原因是融資利率較上年同期下降。

研發費用變動原因說明：本報告期內，本集團研發費用為人民幣2.70億元，同比減少28.31%。主要原因是折舊與攤銷費用較上年同期減少。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：2025年度及2024年度，本公司經營活動產生的現金流量淨額分別為人民幣72.97億元和人民幣37.21億元，同比增長96.11%，經營活動淨流入較上年同期大幅增加，主要是購買商品、接受勞務支付的現金較上年大幅減少所致。2025年度及2024年度，本公司經營活動產生的現金流入主要來自銷售商品、提供勞務收到的現金，分別佔經營活動現金流入的比重為96.06%、96.58%。本公司經營活動產生的現金流出主要為購買商品、接受勞務支付的現金，2025年度及2024年度佔經營活動現金流出的比重分別為85.88%、87.49%。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：2025年度及2024年度，本公司投資活動產生的現金流量淨額為人民幣-87.97億元和人民幣-69.42億元，同比減少26.72 %。公司投資活動主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金。本公司2025年度投資活動的現金流入主要為處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額、取得投資收益收到的現金，佔投資活動現金流入的比重為95.36%，2024年度投資活動的現金流入主要為收回投資收到的現金、取得投資收益收到的現金，佔投資活動現金流入的比重為96.31%。現金流出主要為購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金和投資支付的現金，2025年度及2024年度分別佔投資活動現金流出的比重為97.73%、99.82%。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：2025年度及2024年度，本公司籌資活動產生的現金流量淨額分別為人民幣32.94億元和人民幣28.90億元，同比增加13.96%。籌資活動淨流入較上年同期增加，主要是本期發行其他權益工具收到的現金較上年增加所致。本公司籌資活動的現金流入主要為取得借款收到的現金，分別佔2025年度及2024年度籌資活動現金流入的比重為82.69%及95.32%；本公司籌資活動的現金流出主要為償還債務支付的現金和分配股利、利潤或償付利息支付的現金，分別佔2025年度及2024年度籌資活動現金流出的87.17%、12.14%及72.64%、17.45%。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用 不適用

## 2、收入和成本分析

適用 不適用

收入與成本分析如下：

### (1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

分產品	主營業務分產品情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
天然氣銷售收入	13,334,683,336.71	12,761,934,824.44	4.30	-11.13	-11.84	增加0.78個百分點
風力／光伏發電收入	6,125,859,065.51	2,785,283,857.89	54.53	2.92	12.02	減少3.69個百分點
接駁及建設燃氣管網收入	117,328,744.88	50,368,623.12	57.07	-24.55	-48.25	增加19.66個百分點
租賃及設備使用服務收入	34,505,474.23	19,680,572.46	42.96	77.66	90.65	減少3.89個百分點
其他	218,442,515.68	94,538,658.91	56.72	-9.25	-2.58	減少2.96個百分點

### 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

報告期內，本集團天然氣銷售業務營業收入人民幣133.35億元，其中管道批發業務銷售收入人民幣52.21億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的39.15%；城市燃氣等零售業務銷售收入人民幣49.84億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的37.38%；LNG業務銷售收入人民幣29.63億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的22.22%；CNG業務銷售收入人民幣1.67億元，佔本集團天然氣銷售業務收入的1.25%。

本集團逾90%的收入來源於華北地區，由管理層對其進行統一、集中管理。故本集團只有一個地區分部。

(2). 產銷量情況分析表

適用 不適用

(3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用 不適用

(4). 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		上年同期 佔總成本 比例(%)	本期金額 較上年同期 變動比例 (%)	情況說明
			本期佔 總成本 比例(%)	上年同期金額			
天然氣	營業成本	12,850,646,826.07	81.78	14,608,830,848.10	85.09	-12.04	無
風電及光伏發電	營業成本	2,857,223,300.00	18.19	2,554,039,681.66	14.88	11.87	無
其他	營業成本	3,936,410.75	0.03	4,944,223.79	0.03	-20.38	無

成本分析其他情況說明

報告期內，本集團天然氣業務的營業成本為人民幣128.51億元，比上年的人民幣146.09億元同比減少12.04%，主要原因為購氣量較上年同期減少。

報告期內，本集團風電及光伏業務的營業成本為人民幣28.57億元，同比增加11.87%，主要原因為折舊費較上年同期增加。

(5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用 不適用

(6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

(7). 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

適用 不適用

前五名客戶銷售額人民幣871,866.38萬元，佔年度銷售總額43.97%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣0.00萬元，佔年度銷售總額0.00%。

前五名供應商採購額人民幣1,157,988.91萬元，佔年度採購總額75.50%，其中，第一名供應商採購額佔年度採購總額46.68%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣0.00萬元，佔年度採購總額0.00%。

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度 銷售總額 比例(%)
1	第一名	583,982.81	29.45%
2	第二名	120,535.47	6.08%
3	第三名	75,189.55	3.79%
4	第四名	48,101.95	2.43%
5	第五名(新增)	44,056.60	2.22%

備註：公司不存在嚴重依賴於少數客戶的情形。

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用 不適用

其他說明：擁有本公司5.0027%已發行股份的股東長城人壽保險股份有限公司持有本公司第五名客戶0.0013%已發行股份。除此之外，據董事所知，本公司董事或其緊密聯繫人，或任何擁有本公司5%以上已發行股份的股東，概無在本集團前五名供貨商或前五名客戶中擁有權益。

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

前五名銷售客戶

適用 不適用

前五名供應商

適用 不適用

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

貿易業務開展情況	本期營業收入	上期營業收入	本期營業收入 比上年同期 增減(%)
天然氣銷售業務	401,890.42	382,146.43	5.17

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售 總額比例 (%)
1	天津濱海新奧能源貿易有限公司	70,125.38	3.54
2	勝通能源股份有限公司	39,275.09	1.98
3	河北興恆運輸有限公司	36,287.55	1.83
4	天津市金凱瑞科技發展有限公司	33,058.46	1.67
5	中集新能(深圳)科技有限公司	30,009.41	1.51
	合計	208,755.89	10.53

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

適用 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購 總額比例 (%)
1	QatarEnergy LNG N(2)	270,659.31	17.65%
2	PetroChina International (Singapore) Pte. Ltd.	28,548.46	1.86%
3	山西華新燃氣銷售有限公司	20,023.42	1.31%
4	陝西延長石油銅川石化貿易有限公司	6,071.40	0.40%
5	天壕能源股份有限公司上海分公司	4,086.02	0.27%
	合計	329,388.61	21.48%

其他說明：

無

### 3、費用

適用 不適用

- (1) 報告期內，本集團銷售費用人民幣585.39萬元，同比減少3.00%，主要原因是銷售人員數量及薪酬較上年同期下降。
- (2) 報告期內，本集團管理費用人民幣8.01億元，同比增長13.37%，主要原因是修理費、職工薪酬及折舊攤銷費較上年同期增加。
- (3) 報告期內，本集團財務費用為人民幣10.55億元，與上年同期的人民幣12.18億元相比，同比減少13.34%。主要原因是融資利率較上年同期下降。
- (4) 報告期內，本集團研發費用為人民幣2.70億元，同比減少28.31%，主要原因是折舊與攤銷費用較上年同期減少。

### 4、研發投入

#### (1). 研發投入情況表

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	269,983,422.37
本期資本化研發投入	7,349,327.61
研發投入合計	277,332,749.98
研發投入總額佔營業收入比例(%)	1.40
研發投入資本化的比重(%)	2.65

(2). 研發人員情況表

適用 不適用

公司研發人員的數量 230  
研發人員數量佔公司總人數的比例(%) 7.5

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	2
碩士研究生	110
本科	118
專科	0
高中及以下	0

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	68
30-40歲(含30歲，不含40歲)	121
40-50歲(含40歲，不含50歲)	35
50-60歲(含50歲，不含60歲)	6
60歲及以上	0

(3). 情況說明

適用 不適用

(4). 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用 不適用

## 5、現金流

適用 不適用

報告期內的現金流詳情見上文「(一)主營業務分析1.利潤表及現金流量表相關科目變動分析表」有關內容。

## (二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用  不適用

## (三) 資產、負債情況分析

適用  不適用

### 1、資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的		上期期末數 佔總資產的		本期期末 金額較上期 期末變動 比例(%)	情況說明
		比例(%)	上期期末數	比例(%)			
貨幣資金	4,843,375,231.92	5.18	3,056,262,802.26	3.64	58.47	本期H股定向增發募集資金到賬所致	
其中：存放財務 公司款項	2,009,469,982.02	2.15	1,486,238,704.28	1.77	35.21	本期存放在財務公司款項增加所致	
應收票據	23,621,966.45	0.03	7,270,567.46	0.01	224.90	銀行承兌匯票背書轉讓或到期收款較上年 同期減少所致	
預付款項	926,275,663.07	0.99	677,401,054.31	0.81	36.74	預付氣款較上年同期增加所致	
應收股利	43,143,902.71	0.05	73,206,109.53	0.09	-41.07	本期收回聯營、合營單位的分紅較上年同 期增加	
一年內到期的非流動 資產	0.00	0.00	1,736,578.83	0.00	-100.00	一年內到期的非流動資產到期	

項目名稱	本期期末數	本期期末數	上期期末數	上期期末數	本期期末	情況說明
		佔總資產的		佔總資產的	金額較上期	
		比例(%)		比例(%)	期末變動	
					比例(%)	
其他非流動金融資產	13,200,000.00	0.01	8,800,000.00	0.01	50.00	本期追加對其他非流動金融資產的投資
在建工程	14,404,527,917.67	15.41	8,405,224,853.57	10.00	71.38	本期新增在建項目及原在建項目新增投入未完工所致
開發支出	8,797,028.04	0.01	16,042,592.82	0.02	-45.16	主要為本期研發支出资本化支出較上年同期減少所致
商譽	271,385,299.63	0.29	166,033,484.07	0.20	63.45	主要為本期收購高安景安、崇禮建投、張北建投產生的商譽
遞延所得稅資產	505,179,375.80	0.54	275,148,991.21	0.33	83.60	主要是可抵扣虧損形成的遞延所得稅資產較上年末增加所致
其他非流動資產	2,831,411,622.06	3.03	2,162,288,594.56	2.57	30.95	主要由於本期待抵扣進項稅額較上年末增加所致
應付票據	0.00	0.00	3,047,841.53	0.00	-100.00	主要由於應付票據到期付款所致
應付賬款	879,331,209.42	0.94	537,611,223.42	0.64	63.56	主要由於應付工程款及設備款較上年末增加所致
應交稅費	369,959,746.38	0.40	178,780,923.20	0.21	106.93	主要由於本期應交企業所得稅較上年末增加所致

項目名稱	本期期末數	本期期末數		上期期末數		金額較上期 期末變動 比例(%)	情況說明
		佔總資產的 比例(%)	上期期末數	佔總資產的 比例(%)	比例(%)		
其他應付款	8,202,118,905.97	8.77	5,858,360,663.49	6.97	40.01	本期超長期國債由長期應付款重分類至其他應付款所致	
應付股利	113,398,051.13	0.12	79,820,022.02	0.10	42.07	本期已宣告未支付的股利較上年末增加所致	
其他流動負債	1,488,954,104.19	1.59	598,146,204.32	0.71	148.93	主要是本期新發行超短期融資券所致	
遞延所得稅負債	91,940,086.02	0.10	67,658,096.52	0.08	35.89	主要由於本期收購子公司資產評估增值所致	
其他權益工具	1,516,512,328.78	1.62	0.00	0.00	/	本期發行綠色中期票據所致	
永續債	1,516,512,328.78	1.62	0.00	0.00	/	本期發行綠色中期票據所致	

其他說明：

無

## 2、境外資產情況

適用 不適用

### (1). 資產規模

其中：境外資產人民幣7.41億元，佔總資產的比例為0.79%。

### (2). 境外資產佔比較高的相關說明

適用 不適用

## 3、截至報告期末主要資產受限情況

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	110,671,603.89	保證金、司法凍結
應收賬款	5,393,008,281.07	質押
固定資產	210,452,936.47	抵押
無形資產	3,021,481.27	質押
應收票據	15,021,966.45	貼現/背書
存貨	949,330,252.62	監管
合計	<u>6,681,506,521.77</u>	

## 4、其他說明

適用 不適用

## (四) 行業經營性信息分析

適用 不適用

## (五) 投資狀況分析

### 對外股權投資總體分析

適用 不適用

報告期內，本集團對外投資額為人民幣0.95億元，與上年同期的人民幣1.14億元相比，減少人民幣0.19億元，主要是對合營、聯營企業的投資額較上年減少。

#### 1、重大的股權投資

適用 不適用

#### 2、重大的非股權投資

適用 不適用

#### 3、以公允價值計量的金融資產

適用 不適用

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允 價值變動 損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本期計提 的減值	本期購買 金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
應收款項融資	355,146,814.44						-21,169,239.22	333,977,575.22
其他權益工具投資	215,013,700.00							215,013,700.00
其他非流動金 融資產	8,800,000.00				4,400,000.00			13,200,000.00
合計	<u>578,960,514.44</u>	<u></u>	<u></u>	<u></u>	<u>4,400,000.00</u>	<u></u>	<u>-21,169,239.22</u>	<u>562,191,275.22</u>

#### 證券投資情況

適用 不適用

#### 證券投資情況的說明

適用 不適用

## 私募基金投資情況

適用 不適用

公司2022年1月18日召開第四屆董事會第二十九次臨時會議，同意本公司的全資子公司河北建投匯能新能源有限責任公司(以下簡稱「建投匯能」)作為有限合夥人，出資人民幣17,900萬元參與設立河北新天綠色水發碳中和股權投資基金(有限合夥)，基金總規模為人民幣36,000萬元，其中建投匯能的出資比例為49.722%。2022年9月，河北新天綠色水發碳中和股權投資基金(有限合夥)已在中國證券投資基金業協會完成備案手續。截至本報告期末，河北新天綠色水發碳中和股權投資基金(有限合夥)已完成清算手續，產生投資收益人民幣5,289.46元，註銷登記手續已辦理完畢。

公司2024年6月28日召開第五屆董事會第九次會議，同意本公司的全資子公司建投匯能作為有限合夥人，出資不超過人民幣2,200萬元參與設立揚州冀建投一期科技創業投資合夥企業(有限合夥)，基金總規模為人民幣10,800萬元，其中建投匯能的出資比例為20.37%。2024年10月，揚州冀建投一期科技創業投資合夥企業(有限合夥)已在中國證券投資基金業協會完成備案手續。截至本報告期末，建投匯能實際出資人民幣1,320萬元。基金管理人為河北沿海產業投資基金管理有限公司。該基金重點投資風力發電技術，太陽能發電及利用技術，其他可再生能源發電及利用技術，氫能技術，新型電力系統及其支撐技術，煤炭清潔低碳高效開發利用技術，高效低成本的CO<sub>2</sub>捕集、利用與封存(CCUS)技術，燃氣發電技術，能源系統數字化智能化技術。該基金目前運作合規，運行及預期發展情況良好，未出現重大風險，管理人投後管理及風險管控措施到位。

## 衍生品投資情況

適用 不適用

## 4、報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用 不適用

## (六) 重大資產和股權出售

適用  不適用

## (七) 主要控股參股公司分析

適用  不適用

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

適用  不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
河北建投新能源有限公司	子公司	風力發電、風電場投資及服務諮詢	698,841.00	2,712,968.43	1,080,983.59	399,243.66	121,385.90	103,212.43
河北省天然氣有限責任公司	子公司	銷售天然氣及天然氣具以及接駁及建設天然氣管道	190,000.00	1,540,237.52	396,451.15	1,016,288.68	17,068.76	14,069.52
河北豐寧建投新能源有限公司	子公司	風力發電	104,732.00	425,650.22	175,237.22	76,247.61	40,597.49	37,899.77
河北建投新能供應鏈管理有限公司	子公司	天然氣銷售	10,000.00	109,419.38	43,683.76	414,569.70	48,256.33	36,148.76

報告期內取得和處置子公司的情況

適用  不適用

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
高安景安新能源有限公司	以股權收購方式現金購買	無重大影響
崇禮建投華實風能有限公司	以股權收購方式現金購買	無重大影響
張北建投華實風能有限公司	以股權收購方式現金購買	無重大影響
朝陽新天新能源有限公司	協議轉讓	無重大影響
泰來新天綠色能源有限公司	協議轉讓	無重大影響
新天河北太陽能開發有限公司	協議轉讓	無重大影響
和靜新天綠色能源有限公司	協議轉讓	無重大影響

其他說明

適用  不適用

#### (八) 公司控制的結構化主體情況

適用  不適用

### 六、公司關於公司未來發展的討論與分析

#### (一) 行業格局和趨勢

適用  不適用

在全球雙碳目標、能源短缺背景下，能源結構加速向清潔能源轉型，目前全球已有130多個國家和地區提出了「零碳」或「碳中和」的氣候目標，實現綠色可持續發展已經成為全世界的廣泛共識。

2025年國家連續制定印發《中華人民共和國能源法》《2025年能源工作指導意見》《關於深化新能源上網電價市場化改革促進新能源高質量發展的通知》《關於有序推動綠電直連發展有關事項的通知》《新型儲能規模化建設專項行動方案(2025—2027年)》《關於完善價格機制促進新能源發電就近消納的通知》《關於促進新能源消納和調控的指導意見》等重要政策，在政策方面進一步推動能源綠色低碳轉型，引導在工業、建築、取暖、交通運輸等領域採取新能源、天然氣等清潔能源替代，加快推動構建以清潔低碳能源為主體的能源供應體系。

2025年1月1日《中華人民共和國能源法》正式實施，確立了國家能源發展的指導原則和戰略目標，強調能源安全，規定了開發、節約、供應、使用和市場監管的基本制度，明確了國家支持優先開發利用可再生能源，合理開發和清潔高效利用化石能源，將具有低碳屬性的可再生能源列入優先發展序列，抽水蓄能電站、新型儲能、氫能開發利用被列為積極有序推動的重點領域。明確鼓勵、引導各類經營主體依法投資能源開發利用，鼓勵規模化開發煤層氣等非常規油氣資源，並將能源儲備上升為法律制度，納入監管，將約束企業落實儲備責任，有助於加快城燃儲氣能力市場的快速拓展。

2025年9月24日，中國在聯合國氣候變化峰會宣佈新一輪國家自主貢獻目標：到2035年，中國全經濟範圍溫室氣體淨排放量比峰值下降7%-10%，非化石能源消費佔能源消費總量的比重達到30%以上，風電和太陽能發電總裝機容量達到2020年的6倍以上、力爭達到36億千瓦，森林蓄積量達到240億立方米以上，新能源汽車成為新銷售車輛的主流，全國碳排放權交易市場覆蓋主要高排放行業，氣候適應型社會基本建成。

2025年10月28日，《中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十五個五年規劃的建議》(以下簡稱「《建議》」)全文發佈。黨的二十屆四中全會上，習近平總書記就《建議》起草的有關情況向全會作說明時指出，「十五五」時期是夯實基礎、全面發力的關鍵時期，制定和實施好「十五五」規劃，就能為2035年基本實現社會主義現代化奠定更加堅實的基礎。《建議》提出：加快經濟社會發展全面綠色轉型，建設美麗中國。加快建設新型能源體系。持續提高新能源供給比重，推進化石能源安全可靠有序替代，著力構建新型電力系統，建設能源強國。堅持風光水核等多能並舉，統籌就地消納和外送，促進清潔能源高質量發展。加強化石能源清潔高效利用，推進煤電改造升級和散煤替代。全面提升電力系統互補互濟和安全韌性水平，科學佈局抽水蓄能，大力發展新型儲能，加快智能電網和微電網建設。提高終端用能電氣化水平，推動能源消費綠色化低碳化。加快健全適應新型能源體系的市場和價格機制。

新能源板塊，國家繼續大力支持風光發電項目，海上風電、儲能也進入高速發展階段，新型能源體系將加速推進。與此同時，新能源項目已全面進入市場化電力交易時代，加之大型電力集團加快新能源行業佈局，資源開發競爭更加激烈。

天然氣板塊，國家持續推進天然氣產供儲銷體系建設，不斷加快天然氣長輸管道及區域性天然氣管網佈局的優化與建設，統籌推進LNG接收站、地下儲氣庫建設，完善天然氣儲運體系建設。天然氣行業在未來一段時間內仍將保持穩定發展。同時，隨著天然氣體制機制改革逐步深化，天然氣基礎設施正朝著獨立運營的方向穩步邁進，管網公平開放水平不斷提高，未來天然氣下游市場競爭將愈加激烈。

## (二) 公司發展戰略

適用 不適用

### 1. 堅持「立足河北，走向全國」戰略，繼續加大新能源開發力度

公司將繼續按照區域規模化發展的思路，加強風電規模化集約化開發，競逐氫能、儲能新興產業賽道，積極推動多種能源融合發展。

陸上風電方面，公司將繼續堅持「立足河北、走向全國」的戰略，以項目質量和效益為核心，繼續在風資源、電網消納條件較好，用電負荷較高的地區，加大資源開發力度，進一步爭取新的資源儲備；聚焦提質增效，緊緊抓住能源領域大規模設備更新機遇，穩妥推動老舊風場「上大壓小」改造，實現土地資源和風力資源利用效率最大化，提高風場運行經濟性；圍繞鋼鐵、化工等重點用能產業和區域，謀劃實施「綠電直連」，降低市場和電價波動風險；積極謀劃風電製氫等產業鏈延伸示範項目。

海上風電方面，公司將依托已投產的唐山樂亭菩提島海上風電項目建設經驗，緊抓河北省海上風電發展新機遇，加快省管海域項目建設進度，攻堅國管海域指標競配，爭取海上風電開發主導權和主動權。同時發揮海上風電產業鏈條長、帶動強、輻射廣的優勢，創新深遠海發展思路，加強與油氣、船舶、風機廠商合作，有序實施海上綜合能源島創新示範，構建「海上風電+綠色能源+海洋經濟」一體化融合發展體系。

## 2. 完善天然氣產業鏈條佈局，提升天然氣產業鏈協同發展

公司將繼續採用「長協+現貨」採購模式，構建多元穩定的資源池。同時依托自身地域優勢，努力提升「新港—曹妃甸—供應鏈」LNG貿易鏈條與曹妃甸接收站和外輸管線，省內現有管道、市場資源以及規劃燃氣電廠項目協同發展能力，逐步打造更加符合公司實際情況的天然氣綜合運營模式。

上遊方面，隨著唐山LNG碼頭及配套輸氣管線項目投產，打造以氣化管輸、液態分銷服務為主，罐容租賃、政府儲備、窗口期拍賣、整船代采、拼單採購等多方面業務為補充的綜合運營模式，延伸天然氣產業鏈條。完善天然氣產業鏈佈局並加強天然氣儲氣調峰能力，積極推動與國際LNG資源商洽談，獲取優質長協及現貨資源，同時尋求國內低價LNG資源。

中遊方面，持續推動現有管線及唐山LNG外輸管線等新建主要幹線與國家級氣源管線、臨近省份管線的互聯互通，加快省內管網建設，織牢織密「省內一張網」，增強天然氣資源調配的靈活性，穩步提升公司天然氣保障能力。同時，公司將繼續加大數智化投入，進一步提升管網輸氣效率，降低管網運營成本。

下遊方面，穩步推進區域市場開發，拓展管網覆蓋範圍內城市燃氣項目。公司將積極發揮管理水平先進、運營經驗豐富的優勢，因地制宜參與「一城一企」市場整合，適時穩健推進相關城市天然氣企業的併購整合，提升下游市場佔有率。另外，在現有區域市場，進一步挖掘潛力，採取多元化的銷售策略，加快擴大工商業用戶、公福用戶及居民用戶的規模，提高公司現有市場的滲透率。依托國家管網上載點，通過「自主托運、直面終端」的模式，形成更多氣量增長。結合不同區域產業和用能結構、季節性需求差異、價格承受能力等因素，通過實施資源置換、窗口期串換等方式，提高貿易規模，將更多具有價格競爭力的資源供應至高毛利市場。用戶上，將燃機項目作為首要目標用戶，按照「存量二氣源、增量主氣源」原則，加大力度開發，有效拉動天然氣消費增長。

### **3. 佈局多元化儲能調峰業務市場，多渠道解決新能源消納問題**

公司將針對以新能源為主體的新型電力系統建設巨大的儲能調峰需求，綜合考慮地方政策、電網調峰需求、緩解新能源限電等情況，考慮在電網樞紐、負荷中心等關鍵接入站點，科學適度佈局，把控投資風險。同時加大對鈦液流電池、壓縮空氣儲能、超級電容等不同儲能技術路線研究，實現儲能多元場景應用。

同時公司將依托在河北省的資源實力，在保持合理收益率的基礎上，穩步推進抽水蓄能項目的核准、建設及投產。大力推動涞源黃花灘120萬千瓦抽水蓄能項目前期工作，按期核准並盡快開工建設，同時做好優質項目的謀劃和儲備。

#### **4. 發揮燃機與天然氣協同優勢，推動兩板塊融合發展**

公司全力搶抓河北省燃氣電廠「兩部制」電價政策機遇，發揮燃機與天然氣協同優勢，堅定不移推動已核准的燃機項目盡快開工、投產，同時做好項目謀劃儲備，補位替代。提前半步，以確保搶佔燃機項目供氣權，自有資源池佔主導地位為目標，科學謀劃供氣管網建設。根據省內各燃氣電廠推進情況，對於公司管網已覆蓋區域，適時啟動熱電專線建設；對於公司管網薄弱環節，加快完善管網佈局，提前謀劃好氣源籌措工作。同時發揮氣電聯營帶來的氣源保障和價格成本優勢，結合不同區域產業發展和用能需求實際，在省內外擇優佈局新的燃機項目。

#### **5. 積極拓展氫能產業鏈，打造氫能產業發展高地**

公司把氫能業務作為多元化發展的重要抓手之一，謀求將風電資源優勢進一步拓展延伸至氫能產業鏈。公司將繼續發揮「國家能源氫能與可再生能源協同技術研發中心」作用，加大在可再生能源製氫與氫能利用等方向的關鍵技術設備研發、成果轉化和應用示範，提供綠氫產業發展方案。因地制宜打造「綠氫+」產業發展模式，在風光製氫一體化項目、綠氫制氨、綠氫冶金、天然氣摻氫燃燒、燃氣輪機摻氫燃燒方面打造示範項目，探索可行的商業模式並進一步實現公司可再生能源與氫能業務的協同發展。

## 6. 穩步拓展海外業務佈局，把握市場發展機遇

為了滿足我國對天然氣的需求及確保穩定的天然氣價格及供應，公司將繼續把握行業機遇並積極與國際天然氣供應商探討合作機會，爭取境外上游優質氣源，進而擴大國際市場天然氣長期採購渠道，為公司提供多元的天然氣供應商及價格選擇。公司將利用境外相對靈活的融資政策，依托香港子公司國際化平台的優勢，持續積極開展海外LNG貿易。

另外，公司堅持貫徹國家的碳達峰、碳中和戰略計劃，以國內的新能源開發經驗及先進的技術為依托，積極尋找海外適宜的投資項目與併購標的，加強公司業務的國際化佈局，在務實及穩健的原則下推進海外項目拓展。

## 7. 全面履行環境、社會及治理責任，持續推動全社會高品質發展

公司將致力於繼續全面履行環境、社會及治理責任，努力為行業樹立典範。一方面，公司未來將繼續大力發展新能源，促進中國加速清潔能源低碳轉型。另一方面，公司堅持踐行「以人為本，和諧發展」的理念，致力打造多元平等的工作平台，依法合規為公司員工提供良好的福利。另外，公司注重維持高水平的企業管治，不斷優化完善內部管理機制，提升股東價值及保障股東權益，積極參與鄉村振興、獻愛心等社會活動，持續推動全社會高品質發展。

### (三) 經營計劃

適用 不適用

2026年是「十五五」的啟航之年，是公司在發展週期中「布新局、育新機、開新篇」的戰略元年。我們必須洞悉大勢，以戰略眼光把握市場脈動與政策導向，堅定不移擴大高質量投資，優化業務結構。既要推動傳統業務提質升級，築牢發展根基；更要勇於培育壯大新興產業，加速開闢「第二增長曲線」。新的一年，公司將重點做好以下工作。

## **1. 統籌新能源與天然氣業務，拓展產業佈局。**

新能源業務，統籌陸上大基地與海上風電集約開發，強化抽水蓄能、新型儲能支撐，實現多能互補。對接高端製造、算力設施等綠色需求，提升就地消納水平。佈局風電製氫，延伸綠色氫氨醇產業鏈，開拓非電利用新場景。省內加快推進晉州二期、五花坪二期「上大壓小」等項目核准，重點推動一批前期儲備項目取得指標，力爭在省外取得規模性突破。海上風電方面，加快唐山國管項目核准前的手續跑辦工作，加強山東、遼寧等省外項目開發，形成可持續開發的資源儲備。

天然氣業務，加快「一體兩翼」轉型，塑造綜合服務新優勢。依托國家管網上載通道，繼續加大省外市場開發力度；積極推進南堡分輸站與秦豐管線、接收站首站與堡古2儲氣庫的互聯互通項目；持續跟進「一城一企」整合，主動對接地方政府與城燃企業，提前佈局和優化城燃公司所在區縣整合策略；繼續大力推廣槽車反裝代儲服務，拓展更多用戶。

## **2. 統籌多元化項目佈局，提升工程實力。**

燃氣電廠項目突出效率與合規，運用標準化設計與模塊化建設壓縮週期，強化核心設備供應鏈管理，搶佔電價窗口。海上風電項目聚焦「技術與協同」，在穩固近海項目基礎上，管理重心前置至可研設計，攻關關鍵技術，確保海上作業安全，挺進深遠海域。抽水蓄能項目著力「統籌與質量」，運用系統工程方法，統籌巨型複雜工程，打造協同標竿。新型儲能項目強調「敏捷與效益」，科學佈局多元技術路線，推行標準化、產品化建設模式，以全生命週期成本最優為導向進行技術選型；同步建設電網交互系統與智能運維平台，確保項目高效響應市場。

### **3. 系統提效強化運維，智能應用築牢安全。**

依托內外部技術力量，系統推進設備性能提升與技改，最大化項目收益能力；打通設備監測、技術監督、運行維護等業務壁壘，建立高效的生產運營決策機制，提升管理整體效能；深化AI運維平台、智能預警系統應用，完善閉環管理；推廣區域化運營與無人值守，驗證應用智能檢修機器人等高端裝備，持續夯實安全生產根基。

### **4. 規範科技項目全過程管理，推動創新轉化。**

完成國家級研發中心終期驗收；規範科技項目全過程與研發費用管理，確保合規高效。全力推動規模化可再生能源製氫實證平台、綠氫生物發酵合成蛋白、綠氫合成綠氨等三大示範項目建設，加強省級重大科技項目與科技獎申報培育，深化產學研合作，提升創新體系整體效能。

### **5. 優化資產資本強治理，建強隊伍風控增活力。**

加速低效資產處置及重點股權整合；構建「基本面改善、資本運作賦能、投資者關係優化」三位一體的市值管理體系。持續拓寬低成本融資渠道，優化債務結構。加強現金流與資產負債率常態化監控，審慎開展套期保值業務。深化市場化人才選育機制，推動幹部年輕化與科技人才隊伍建設。健全「大監督」體系，深化審計問題「紅黃藍」三級風險管控，提升全員合規與風控能力。

#### (四) 可能面對的風險

✓適用    □不適用

##### 1. 風電業務

###### (1) 風資源不確定

風電行業面臨的主要氣候風險是風資源的年際大小波動，主要表現在大風年發電量高於正常年水平，小風年低於正常年水平。由於風資源固有的隨機性及不可控性，2026年風速較2025年存在下降的風險。本集團在項目規劃階段及風電場建設之前，均會進行較為全面的風資源測試以評估該地點的潛在裝機容量，以降低氣候風險。

###### (2) 限電問題依然存在

由於電網建設滯後於風電項目的建設，電力輸出問題制約風電項目的開發，尤其是在風資源集中的部分區域。今後幾年，在國內風資源較為集中的地區，隨著新增風電項目的不斷投產，預計限電情況有可能會進一步加劇。

本集團將根據各個項目所在地電網建設情況，優先發展建設電網設施及並網條件完善區域的風電項目，同時，探索發展創新消納方式。預計隨著電網公司推進電網改造工程及投資建設特高壓配電網，電網輸出問題有望得到逐步改善。

###### (3) 工程建設管理難度加大

部分風電項目在建設過程中面臨土地政策持續收緊，臨時用地協調難度大等不可控因素，影響項目建設總體進度。本集團將合理安排工期，加強與風電設備廠商、地方政府等各方面的協調、溝通，有效控制影響風電項目建設進度的各種不利因素，確保建設項目如期投產。

#### (4) 電價波動的風險

隨著國家電力體制改革的不斷深化以及機制電價政策的陸續出台，市場化交易電量規模預計將進一步擴大，本集團所經營的風電業務將面臨市場化競價交易而導致電價下降的風險。本集團將深入研究電力市場化交易業務規則，認真研讀國家及各省份出台的售電政策，理解並掌握相關操作規程，通過積極參與市場化交易，努力增加公司上網電量，爭取本公司利益的最大化。

## 2. 天然氣業務

#### (1) 管輸費、城市燃氣收費降低的風險

近幾年，國家按照「管住中間，放開兩頭」的總思路，持續推進天然氣價格改革。隨著改革的持續深入，管輸費、城市燃氣收費存在下降風險。

本集團將抓住我國大力推進雙碳目標實施、提升清潔能源利用的有利時機，充分發揮上中下游協同融合發展優勢、服務優勢，不斷加大天然氣客戶開發力度，努力擴大公司經營區域範圍，提升市場份額。

#### (2) 市場拓展難度進一步加大的風險

隨著國家管網基礎設施的逐步公平開放，上游主要氣源供應商向下游業務不斷延展，本集團將直面與各大上游企業的競爭，未來市場拓展難度將進一步加大。

本集團將堅定「市場為王」的理念，進一步優化資源組合、尋求資源單位合作，完善市場佈局、制定銷售策略，不斷拓寬市場範圍，深入挖掘市場潛力，充分利用管網優勢、協同優勢，在激烈的市場競爭中開闢新渠道，多措並舉確保氣量持續增長。

### (3) 原有應收賬款無法全部收回的風險

受以前年度玻璃行業低迷影響，本集團天然氣銷售業務中，歷史上產生了部分應收下游玻璃行業客戶的天然氣用氣款。近幾年來，通過本集團的不懈努力，相關欠款已大部分收回。

### (4) 天然氣消費增長不及預期的風險

2025年全球貿易持續復甦，貿易需求總體上升，但由於地緣政治緊張加劇和供應鏈重構加深等問題，貿易總額雖有所增加，但發展失衡和不確定性增加等風險因素也更加突出。全球貿易的這種變化對中國的出口產業形成了壓制，尤其天然氣市場需求方面減弱，對天然氣消費量帶來了一定的壓力，暖冬條件也抑制了天然氣旺季消費。

### (5) 天然氣價格波動風險

受供需關係、地緣政治因素、政策法規變動和季節性需求變化等因素影響，國際能源市場的價格波動造成海外LNG採購成本波動。此外，長協與現貨市場存在差異，短期現貨採購會面臨更大的價格波動風險。公司將加強市場監測和預測，動態調整採購策略，採用簽訂長協鎖定價格，利用金融工具對沖風險等手段抵禦短期價格波動，通過供應鏈多元化和能源轉型構建長期韌性。

#### (6) 城市擴張導致的管道安全間距不足風險

我國正處於城鎮化進程快速推進的時期，原地處偏僻的管道逐漸被大量的新建開發區、工業園等包圍，管道面臨與周邊構建物安全間距不足、高後果區增加的風險。本集團將做好積極應對，一是做好與政府規劃部門的對接和溝通，盡量避免因城市規劃變更導致的管道風險增加；二是落實《中華人民共和國石油天然氣管道保護法》，管道周邊因新建各類園區、道路等影響管道安全的，由對方出資對管道進行遷改和保護；三是加強技術監控措施，採用視頻監控、光纖振動、洩漏監測等手段對重點區域進行監測，實現人防技防相結合。

### 3. 利率風險

本集團主要從事境內風電、天然氣項目投資，需要一定的資本開支，對借貸資金需求度較高，利率的變化將會對本集團資金成本產生一定的影響。本集團密切關注國家貨幣政策走勢，加強與各金融機構的密切聯繫，爭取最優利率貸款，多方拓展融資渠道實現金融創新，探索採取發行債券、政策性貸款、應收賬款證券化等方式，保證資金鏈暢通和低成本資金用於項目建設。

### 4. 匯率波動風險

目前本集團進口LNG主要以美元進行結算，而國內銷售一般以人民幣進行結算，導致公司面臨匯率波動風險。匯率變動是貨幣金融市場的常態，但由此將導致公司的採購成本存在不確定性，增加公司經營風險。為降低外匯敞口，本集團將及時關注匯率波動的風險，並根據匯率變動走勢，擇機決定是否採用相應措施降低匯率風險。

## 5. 安全風險

- (1) 新能源板塊，投運時間較長的老舊風電場風機等設備健康水平是直接影響公司安全生產持續穩定運行的主要因素，需要提前做好運維工作，降低新能源領域安全風險。
- (2) 燃氣板塊，存量管網運行年限較長，燃氣場站設備設施、燃氣管道等出現不同程度老化，加之可能出現的第三方破壞影響，都從客觀上增加了燃氣領域安全風險，給公司安全管理工作帶來較大壓力和難度。

### (五) 其他

適用  不適用

## 七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用  不適用

## 報告期後重大事項

有關本集團於本報告期結束後的重大事項，請詳見本公告附錄財務報告附註五「資產負債表日後事項」。

## 購買、出售或者贖回本公司上市證券

為加快本集團項目發展，優化本集團資本結構、增強財務穩定性及提升整體抗風險能力，並提振市場信心及支持本集團高質量發展，公司於2025年8月27日與河北建投簽署《2025年度向特定對象發行H股股票認購協議》，據此，本公司按認購價每股4.93港元向燕山國際投資有限公司(即河北建投指定為認購人的其全資附屬公司)配發及發行307,000,000股H股。所得款項總額為1,513,510,000港元，所得款項淨額(經扣除發行費用及其他相關成本及費用後)約為15億港元。上述股份認購於2025年11月7日完成。於完成後，公司已發行股份總數由4,205,693,073股增至4,512,693,073股。

除上文所披露者外，報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

## 募集資金使用情況

為增強本公司盈利能力和可持續發展能力，降低本公司的資產負債率、增強抗風險能力，本公司於2021年啟動了非公開發行A股股票工作，並已於2022年1月6日發行完成。本公司對該次募集資金使用情況如下：

單位：元 貨幣：人民幣

序號	項目	募集資金 擬投入金額	報告期內 募集資金實際 使用情況 <sup>(1)</sup>	於2025年 12月31日的	
				未使用所得 款項淨額 <sup>(2)</sup>	預計使用時間
1	唐山LNG項目(第一階段、第二階段)	2,397,971,114.80	281,156,700.84	-	-
2	唐山LNG接收站外輸管線項目 (曹妃甸—寶坻段)	699,029,487.22	31,484,624.94	-	-
3	唐山LNG接收站外輸管線項目 (寶坻—永清段)	236,797,375.06	-	-	-
4	補充流動資金及償還銀行貸款	1,211,257,206.39	-	-	-
	<b>合計</b>	<b>4,545,055,183.47</b>	<b>312,641,325.78</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

註：

- (1) 本欄所載金額為募集資金本金以及產生的累計銀行利息(含理財收益)，有關銀行利息按照規定亦用於對應的募集資金用途。
- (2) 截至2025年12月31日，募集資金累計產生的利息收入(含理財收益)為人民幣7,501.01萬元。

本公司於2025年11月7日完成向燕山國際投資有限公司配發及發行307,000,000股H股。本公司對該次募集資金使用情況如下：

單位：億元 貨幣：人民幣

序號	項目	募集資金 擬投入金額	報告期內募集資金 實際使用情況 <sup>(2)</sup>	於2025年12月31日	
				的未使用所得 款項淨額	預計使用時間
1	風電項目	7.25	-	7.25	2026年底以前
2	燃氣發電廠項目	3.75	-	3.75	2026年底以前
3	一般營運資金 <sup>(1)</sup>	2.75	-	2.75	2027年底以前
	<b>合計</b>	<b>13.75</b>	<b>-</b>	<b>13.75</b>	<b>-</b>

註：

- (1) 主要包括董事酬金、職工薪酬、審核費用及法律與專業開支，以及其他營運開支。
- (2) 本公司於2025年12月11日獲得國家外匯管理局河北省分局下發的境外上市增發業務登記憑證，於2025年12月23日將所得款項淨額轉至境內賬戶。因此，2025年度未使用所得款項。本公司將按照原定用途與計劃使用本次股份認購所得款項。

## 公司債券有關情況

### 一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

適用 不適用

#### (一) 公司債券(含企業債券)

適用 不適用

## (二) 公司債券募集資金情況

公司債券在報告期內涉及募集資金使用或者整改

本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改

### (1). 募集資金用於特定項目

適用  不適用

## (三) 專項品種債券應當披露的其他事項

適用  不適用

## (四) 報告期內公司債券相關重要事項

適用  不適用

### 1、非經營性往來佔款和資金拆借

#### (1). 非經營性往來佔款和資金拆借餘額

報告期初，公司合併口徑應收的非因生產經營直接產生的對其他方的往來佔款和資金拆借(以下簡稱非經營性往來佔款和資金拆借)餘額：人民幣0億元；

報告期內，非經營性往來佔款和資金拆借新增：人民幣0億元，收回：人民幣0億元；

報告期內，非經營性往來佔款或資金拆借情形是否存在違反募集說明書相關約定或承諾的情況

是  否

報告期末，未收回的非經營性往來佔款和資金拆借合計：人民幣0億元，其中控股股東、實際控制人及其他關聯方佔款或資金拆借合計：人民幣0億元。

(2). 非經營性往來估款和資金拆借明細

報告期末，公司合併口徑未收回的非經營性往來估款和資金拆借佔合併口徑淨資產的比例：0%

是否超過合併口徑淨資產的10%：是 否

(3). 以前報告期內披露的回款安排的執行情況

完全執行 未完全執行 不適用

## 2、負債情況

(1). 有息債務及其變動情況

1.1 公司債務結構情況

報告期初和報告期末，公司(非公司合併範圍口徑)有息債務餘額分別為人民幣34.60億元和人民幣35.86億元，報告期內有息債務餘額同比變動3.64%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券			15.00	15.00	41.83
銀行貸款		2.60	18.26	20.86	58.17
非銀行金融機構貸款					
其他有息債務					
合計		2.60	33.26	35.86	—

報告期末公司存續的公司信用類債券中，公司債券餘額人民幣0億元，企業債券餘額人民幣0億元，非金融企業債務融資工具餘額人民幣15億元。

## 1.2 公司合併口徑有息債務結構情況

報告期初和報告期末，公司合併報表範圍內公司有息債務餘額分別為人民幣466.61億元和人民幣505.83億元，報告期內有息債務餘額同比變動8.41%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	已逾期	到期時間		金額合計	金額佔
		1年以內(含)	超過1年(不含)		有息債務 的佔比(%)
公司信用類債券		14.00	15.00	29.00	5.73
銀行貸款		94.71	355.49	450.20	89.00
非銀行金融機構貸款		23.93	2.70	26.63	5.27
其他有息債務					
合計		132.64	373.19	505.83	-

報告期末，公司合併口徑存續的公司信用類債券中，公司債券餘額人民幣0億元，企業債券餘額人民幣0億元，非金融企業債務融資工具餘額人民幣29億元。

## 1.3 境外債券情況

截止報告期末，公司合併報表範圍內發行的境外債券餘額人民幣0億元。

(2). 報告期末公司及其子公司存在逾期金額超過1,000萬元的有息債務或者公司信用類債券逾期情況

適用 不適用

(3). 可對抗第三人的優先償付負債情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內存在可對抗第三人的優先償付負債：

適用 不適用

## 3、報告期內信息披露事務管理制度變更情況

發生變更 未發生變更

(五) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

✓適用 □不適用

1、非金融企業債務融資工具基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券 餘額	利率 (%)	還本 付息方式	交易場所	投資者 適當性 安排 (如有)	交易 機制	是否存在 終止上市 交易的 風險
新天綠色能源股份有限公司 2020年度第一期中期票據	20新天綠色 MTN001	102001005	2020/5/13- 2020/5/14	2020/5/15	2025/5/15	0	3.86	按年付息，到 期還本	銀行間市場	否	上市	否
新天綠色能源股份有限公司 2025年度第一期中期票據	25新天綠色 MTN001 (綠色)	102582476	2025/6/17- 2025/6/18	2025/6/19	3+N年	15	2.05	按年付息，到 期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2023年第一期中期票據	23建投新能 MTN001	102380781	2023/4/3- 2023/4/4	2023/4/6	2025/4/6	0	3.23	按年付息，到 期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2023年第二期中期票據	23建投新能 MTN002 (碳中和債)	102382597	2023/9/21- 2023/9/22	2023/9/25	2025/9/25	0	3.18	按年付息，到 期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2024年第一期超短期 融資券	24建投新能 SCP001	12483604	2024/11/16- 2024/11/17	2024/11/18	2025/8/15	0	2.16	按年付息，到 期還本	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第一期超短期 融資券	25建投新能 SCP001	12580406	2025/2/17	2025/2/19	2025/11/16	0	2.12	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第二期超短期 融資券	25建投新能 SCP002	12580723	2025/3/20	2025/3/24	2025/12/19	0	2.10	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第三期超短期 融資券	25建投新能 SCP003	12581884	2025/8/7	2025/8/11	2026/5/8	5	1.74	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第四期超短期 融資券	25建投新能 SCP004	12582653	2025/11/6	2025/11/12	2026/8/9	3	1.71	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否
河北建投新能源有限公司 2025年第五期超短期 融資券	25建投新能 SCP005	12583075	2015/12/15- 2015/12/16	2025/12/19	2026/9/13	6	1.79	到期還本付息	銀行間市場	否	上市	否

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

適用 不適用

逾期末償還債券

適用 不適用

報告期內債券付息兌付情況

適用 不適用

債券名稱	付息兌付情況的說明
20新天綠色MTN001	已到期，本息已於2025年5月15日按時足額支付。
25新天綠色MTN001(綠色)	未到期，本金尚未兌付。
23建投新能MTN001	已到期，本息已於2025年4月6日按時足額支付。
23建投新能MTN002(碳中和債)	已到期，本息已於2025年9月25日按時足額支付。
24建投新能SCP001	已到期，本息已於2025年8月15日按時足額支付。
25建投新能SCP001	已到期，本息已於2025年11月16日按時足額支付。
25建投新能SCP002	已到期，本息已於2025年12月19日按時足額支付。
25建投新能SCP003	未到期，本金尚未兌付。
25建投新能SCP004	未到期，本金尚未兌付。
25建投新能SCP005	未到期，本金尚未兌付。

## 2、公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

### 3、為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	聯繫人	聯繫電話
中國農業銀行股份有限公司	北京市東城區建國門內大街69號	劉兆瑩	010-85109688
中誠信國際信用評級有限公司	北京市東城區朝陽門內大街南竹竿胡同2號銀河SOHO5號樓	馬驍、王琳博	010-66428877

上述中介機構發生變更的情況

適用 不適用

### 4、報告期末募集資金使用情況

適用 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金 總金額	已使用 金額	未使用 金額	募集 資金專項 賬戶運作 情況(如有)	募集資金 違規使用 的整改 情況(如有)	是否與募集 說明書承諾 的用途、 使用計劃 及其他 約定一致
25新天綠色MTN001(綠色)	15	15	0	正常	無	是
25建投新能SCP003	5	5	0	正常	無	是
25建投新能SCP004	3	3	0	正常	無	是
25建投新能SCP005	6	6	0	正常	無	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

適用 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

**5、信用評級結果調整情況**

適用 不適用

其他說明：

適用 不適用

**6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響**

適用 不適用

**7、非金融企業債務融資工具其他情況的說明**

適用 不適用

**(六) 公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%**

適用 不適用

**(七) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況**

適用 不適用

(八) 報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

適用  不適用

(九) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

適用  不適用

單位：元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)	變動原因
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤	<b>1,663,795,023.39</b>	1,637,492,526.83	1.61	主要是淨利潤較上年增加所致
流動比率	<b>60.79%</b>	63.82%	-4.75	主要是短期有息負債較上年同期增加所致
速動比率	<b>46.49%</b>	47.92%	-2.98	主要是短期有息負債較上年同期增加所致
資產負債率(%)	<b>66.30%</b>	67.73%	-2.11	主要是本期其他權益工具增加所致
EBITDA全部債務比	<b>0.111</b>	0.117	-5.13	主要是本期外部融資增加所致
利息保障倍數	<b>2.98</b>	2.65	12.45	主要是本期利息支出較上年同期減少所致
現金利息保障倍數	<b>6.51</b>	3.23	101.55	主要是本期經營活動產生的現金流量淨額較 上年同期增加所致
EBITDA利息保障倍數	<b>5.67</b>	4.92	15.24	主要是本期利息支出較上年同期減少所致
貸款償還率(%)	<b>100.00</b>	100.00		
利息償付率(%)	<b>100.00</b>	100.00		

## 二、可轉換公司債券情況

適用 不適用

### 遵守《企業管治守則》

本公司注重維持高水準之企業管治，以提升股東價值及保障股東之權益。本公司參照《中華人民共和國公司法》《上市公司章程指引》以及香港上市規則所載《企業管治守則》等條文，建立了現代化企業治理結構，本公司設立了董事會、董事會專門委員會及高級管理層。本報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》內所載之所有守則條文。

### 遵守證券交易之標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為監管所有董事進行本公司證券交易的行為守則及規則。

經向本公司董事做出具體查詢後，全體董事均已確認：於本報告期內，彼等已嚴格遵守標準守則所定之標準。

### 2025年度利潤分配方案

經審計，本公司2025年度實現歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣1,826,333,548.28元。2025年度利潤分配方案為：擬以總股數4,512,693,073股為基數，向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.20元(含稅)，共計派發現金紅利人民幣902,538,614.60元(含稅)。如後續實施權益分派股權登記日登記的總股數發生變動，公司擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額。上述利潤分配方案尚需經股東週年會審議通過後方可實施。

在2025年度利潤分配方案獲得股東週年會批准的前提下，本公司按照公司章程的規定在股東週年會結束後兩個月內派發現金股息。

## 審閱賬目

董事會審計委員會已審閱本集團2025年之年度業績，及按照中國企業會計準則編製的截至2025年12月31日止年度的財務報表。

## 發佈年度報告

本公司將根據香港上市規則的規定於2026年4月30日以前適時向其股東派發2025年度報告，該報告全文亦將載於公司網站(<http://www.suntien.com>)和香港交易及結算所有限公司披露易網站(<http://www.hkexnews.hk>)。

承董事會命  
新天綠色能源股份有限公司  
譚建鑫  
執行董事及總裁

中國河北省石家莊市，2026年3月25日

於本公告日期，本公司非執行董事為曹欣博士、李連平博士、秦剛先生、張旭蕾博士、盧榮先生及趙士毅先生；本公司執行董事為譚建鑫先生；以及本公司獨立非執行董事為周文港博士、楊晶磊博士、陳奕斌先生及劉斌先生。

\* 僅供識別

## 附錄一財務資料

### 合並資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

資產	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產		
貨幣資金	4,843,375,231.92	3,056,262,802.26
其中：存放財務公司款項	2,009,469,982.02	1,486,238,704.28
應收票據	23,621,966.45	7,270,567.46
應收賬款	6,490,103,437.11	7,152,026,189.19
應收款項融資	333,977,575.22	355,146,814.44
預付款項	926,275,663.07	677,401,054.31
其他應收款	243,134,877.53	257,731,355.73
存貨	2,007,781,140.81	2,162,586,032.24
一年內到期的非流動資產	—	1,736,578.83
其他流動資產	735,641,238.37	751,714,585.44
流動資產合計	<u>15,603,911,130.48</u>	<u>14,421,875,979.90</u>
非流動資產		
長期股權投資	3,683,964,091.48	3,677,406,635.10
其他權益工具投資	215,013,700.00	215,013,700.00
其他非流動金融資產	13,200,000.00	8,800,000.00
投資性房地產	21,611,527.72	22,716,696.16
固定資產	51,022,507,769.41	49,808,794,735.97
在建工程	14,404,527,917.67	8,405,224,853.57
使用權資產	823,524,291.56	1,117,316,991.51
無形資產	3,932,487,574.59	3,561,918,592.69
開發支出	8,797,028.04	16,042,592.82
商譽	271,385,299.63	166,033,484.07
長期待攤費用	153,664,218.64	157,900,165.10
遞延所得稅資產	505,179,375.80	275,148,991.21
其他非流動資產	2,831,411,622.06	2,162,288,594.56
非流動資產合計	<u>77,887,274,416.60</u>	<u>69,594,606,032.76</u>
資產總計	<u>93,491,185,547.08</u>	<u>84,016,482,012.66</u>

負債和股東權益	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債		
短期借款	3,889,281,345.29	3,938,597,345.65
應付票據	—	3,047,841.53
應付賬款	879,331,209.42	537,611,223.42
合同負債	1,564,460,922.85	1,564,443,837.91
預收款項	1,161,088,175.47	1,161,170,491.65
應付職工薪酬	68,728,813.01	69,687,680.70
應交稅費	369,959,746.38	178,780,923.20
其他應付款	8,202,118,905.97	5,858,360,663.49
一年內到期的非流動負債	8,046,128,230.29	8,689,234,991.39
其他流動負債	1,488,954,104.19	598,146,204.32
流動負債合計	<u>25,670,051,452.87</u>	<u>22,599,081,203.26</u>
非流動負債		
長期借款	35,549,185,396.30	33,520,656,093.53
應付債券	—	—
租賃負債	283,998,942.42	324,946,910.63
長期應付款	164,262,739.46	195,182,234.80
預計負債	54,925,825.60	56,155,816.33
遞延收益	174,188,907.36	140,057,804.18
遞延所得稅負債	91,940,086.02	67,658,096.52
非流動負債合計	<u>36,318,501,897.16</u>	<u>34,304,656,955.99</u>
負債合計	<u>61,988,553,350.03</u>	<u>56,903,738,159.25</u>
股東權益		
股本	4,512,693,073.00	4,205,693,073.00
其他權益工具	1,516,512,328.78	—
其中：永續債	1,516,512,328.78	—
資本公積	7,818,460,576.91	6,753,869,767.80
減：庫存股	(72,316,639.20)	(73,627,543.20)
其他綜合收益	3,417,535.00	3,417,535.00
專項儲備	48,000,816.26	41,731,768.43
盈餘公積	1,362,183,373.37	1,223,911,097.22
未分配利潤	10,329,302,396.51	9,538,353,902.49
歸屬於母公司股東權益合計	<u>25,518,253,460.63</u>	<u>21,693,349,600.74</u>
少數股東權益	<u>5,984,378,736.42</u>	<u>5,419,394,252.67</u>
股東權益合計	<u>31,502,632,197.05</u>	<u>27,112,743,853.41</u>
負債和股東權益總計	<u>93,491,185,547.08</u>	<u>84,016,482,012.66</u>

# 合併利潤表

2025年度

人民幣元

	2025年	2024年
營業收入	<b>19,830,819,137.01</b>	21,372,124,492.83
減：營業成本	<b>15,711,806,536.82</b>	17,167,814,753.55
税金及附加	<b>91,717,230.29</b>	89,459,767.26
銷售費用	<b>5,853,918.67</b>	6,035,235.93
管理費用	<b>800,771,388.40</b>	706,355,014.81
研發費用	<b>269,983,422.37</b>	376,608,371.90
財務費用	<b>1,055,143,991.64</b>	1,217,544,413.61
其中：利息費用	<b>1,068,494,974.26</b>	1,239,238,614.74
利息收入	<b>25,796,096.19</b>	34,093,777.18
加：其他收益	<b>671,774,454.61</b>	710,396,457.47
投資收益	<b>319,849,601.02</b>	148,143,008.64
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	<b>239,431,330.78</b>	135,979,899.49
信用減值損失	<b>11,398,917.58</b>	(20,439,119.80)
資產減值損失	<b>(483,370,496.25)</b>	(307,770,482.79)
資產處置收益	<b>731,321.31</b>	622,282.71
營業利潤	<b>2,415,926,447.09</b>	2,339,259,082.00
加：營業外收入	<b>131,110,690.15</b>	17,257,016.19
減：營業外支出	<b>3,895,585.47</b>	9,822,870.00
利潤總額	<b>2,543,141,551.77</b>	2,346,693,228.19
減：所得稅費用	<b>529,224,696.47</b>	446,332,472.47
淨利潤	<b><u>2,013,916,855.30</u></b>	<u>1,900,360,755.72</u>
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	<b>2,013,916,855.30</b>	1,900,360,755.72
按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>1,826,333,548.28</b>	1,672,367,020.97
少數股東損益	<b>187,583,307.02</b>	227,993,734.75

	2025年	2024年
其他綜合收益的稅後淨額	-	-
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額	-	-
不能重分類進損益的其他綜合收益		
其他權益工具投資公允價值變動	-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	<b><u>2,013,916,855.30</u></b>	<b><u>1,900,360,755.72</u></b>
歸屬於母公司股東的綜合收益總額	<b>1,826,333,548.28</b>	1,672,367,020.97
歸屬於少數股東的綜合收益總額	<b>187,583,307.02</b>	227,993,734.75
每股收益		
基本每股收益	<b><u>0.43</u></b>	<b><u>0.40</u></b>
稀釋每股收益	<b><u>0.43</u></b>	<b><u>0.40</u></b>

# 合併股東權益變動表

## 2025年度

人民幣元

	歸屬於母公司股東權益									少數股東權益	股東權益合計
	股本	其他權益工具- 永續債	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、本年年初餘額	4,205,693,073.00	-	6,753,869,767.80	(73,627,543.20)	3,417,535.00	41,731,768.43	1,223,911,097.22	9,538,353,902.49	21,693,349,600.74	5,419,394,252.67	27,112,743,853.41
二、本年增減變動金額											
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-	1,826,333,548.28	1,826,333,548.28	187,583,307.02	2,013,916,855.30
(二)股東投入和減少資本											
1. 股東投入的普通股	307,000,000.00	-	1,060,698,385.13	-	-	-	-	-	1,367,698,385.13	624,306,100.00	1,992,004,485.13
2. 其他權益工具持有者投入資本	-	1,500,000,000.00	(450,000.00)	-	-	-	-	-	1,499,550,000.00	-	1,499,550,000.00
3. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	861,538.83	-	-	-	-	-	861,538.83	125,953.57	987,492.40
4. 限制性股票等待期內分配股利	-	-	-	1,310,904.00	-	-	-	-	1,310,904.00	-	1,310,904.00
(三)利潤分配											
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	138,272,276.15	(138,272,276.15)	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(880,600,449.33)	(880,600,449.33)	(226,917,680.74)	(1,107,518,130.07)
3. 對其他權益工具持有人的分派	-	16,512,328.78	-	-	-	-	-	(16,512,328.78)	-	-	-
4. 處置子公司	-	-	-	-	-	(1,502,876.75)	-	-	(1,502,876.75)	(18,874,758.80)	(20,377,635.55)
(四)權益法下在被投資單位除淨損 益、利潤分配以外的所有者 權益變動	-	-	3,480,885.15	-	-	-	-	-	3,480,885.15	(187,266.79)	3,293,618.36
(五)專項儲備											
1. 本年提取	-	-	-	-	-	134,599,802.89	-	-	134,599,802.89	73,513,297.43	208,113,100.32
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(126,827,878.31)	-	-	(126,827,878.31)	(74,564,467.94)	(201,392,346.25)
三、本年年末餘額	4,512,693,073.00	1,516,512,328.78	7,818,460,576.91	(72,316,639.20)	3,417,535.00	48,000,816.26	1,362,183,373.37	10,329,302,396.51	25,518,253,460.63	5,984,378,736.42	31,502,632,197.05

## 2024年度

## 歸屬於母公司股東權益

	其他權益工具-		資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
	股本	永續債									
一、本年年初餘額	4,187,093,073.00	1,039,376,000.00	6,611,407,780.53	-	3,417,535.00	46,870,896.23	1,028,015,167.23	8,960,553,185.93	21,876,733,637.92	4,864,035,930.32	26,740,769,568.24
二、本年增減變動金額											
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	-	1,672,367,020.97	1,672,367,020.97	227,993,734.75	1,900,360,755.72
(二)股東投入和減少資本											
1. 股東投入的普通股	18,600,000.00	-	57,660,000.00	(76,260,000.00)	-	-	-	-	-	714,798,580.00	714,798,580.00
2. 股東減少資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(480,000.00)	(480,000.00)
3. 其他權益工具持有者減少資本	-	(1,039,376,000.00)	(624,000.00)	-	-	-	-	-	(1,040,000,000.00)	-	(1,040,000,000.00)
4. 收購少數股東股權	-	-	(216,773.73)	-	-	-	-	-	(216,773.73)	(7,426,602.77)	(7,643,376.50)
5. 不喪失控制權部分處置子公司	-	-	75,604,565.39	-	-	-	-	-	75,604,565.39	51,969,516.68	127,574,082.07
6. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	8,433,926.85	-	-	-	-	-	8,433,926.85	2,316,863.15	10,750,790.00
7. 限制性股票等待期內分配股利	-	-	-	2,632,456.80	-	-	-	-	2,632,456.80	-	2,632,456.80
(三)利潤分配											
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	195,895,929.99	(195,895,929.99)	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(898,670,374.42)	(898,670,374.42)	(430,672,493.56)	(1,329,342,867.98)
(四)權益法下在被投資單位除淨損 益、利潤分配以外的所有者權 益變動	-	-	1,604,268.76	-	-	-	-	-	1,604,268.76	123,192.47	1,727,461.23
(五)專項儲備											
1. 本年提取	-	-	-	-	-	149,566,362.27	-	-	149,566,362.27	81,454,626.63	231,020,988.90
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(154,705,490.07)	-	-	(154,705,490.07)	(84,719,095.00)	(239,424,585.07)
三、本年年末餘額	4,205,693,073.00	-	6,753,869,767.80	(73,627,543.20)	3,417,535.00	41,731,768.43	1,223,911,097.22	9,538,353,902.49	21,693,349,600.74	5,419,394,252.67	27,112,743,853.41

# 合併現金流量表

2025年度

人民幣元

	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	22,267,099,500.61	22,123,875,034.15
收到的稅費返還	419,941,158.58	384,330,895.88
收到其他與經營活動有關的現金	493,613,212.37	398,786,756.53
	<u>23,180,653,871.56</u>	<u>22,906,992,686.56</u>
經營活動現金流入小計		
購買商品、接受勞務支付的現金	(13,611,240,595.08)	(16,785,894,855.62)
支付給職工以及為職工支付的現金	(888,352,919.38)	(785,522,762.17)
支付的各項稅費	(1,124,406,886.35)	(1,247,835,188.77)
支付其他與經營活動有關的現金	(259,961,269.18)	(366,951,044.22)
	<u>(15,883,961,669.99)</u>	<u>(19,186,203,850.78)</u>
經營活動現金流出小計		
經營活動產生的現金流量淨額	<u>7,296,692,201.57</u>	<u>3,720,788,835.78</u>
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	992,158.00	1,320,000,000.00
取得投資收益收到的現金	326,742,624.57	324,094,810.26
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額	14,462,797.49	18,549,558.86
處置子公司收到的現金和現金等價物	430,328,296.23	-
收到其他與投資活動有關的現金	21,343,237.07	44,382,137.67
	<u>793,869,113.36</u>	<u>1,707,026,506.79</u>
投資活動現金流入小計		
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	(9,272,889,393.68)	(7,525,151,712.34)
投資支付的現金	(100,440,000.00)	(1,108,029,000.00)
取得子公司支付的現金淨額	(197,535,083.18)	-
支付其他與投資活動有關的現金	(19,775,437.88)	(15,927,688.67)
	<u>(9,590,639,914.74)</u>	<u>(8,649,108,401.01)</u>
投資活動現金流出小計		

	2025年	2024年
投資活動使用的現金流量淨額	<u>(8,796,770,801.38)</u>	<u>(6,942,081,894.22)</u>
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	2,004,581,814.70	791,058,580.00
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	624,306,100.00	714,798,580.00
發行其他權益工具收到的現金	1,500,000,000.00	-
取得借款收到的現金	18,705,294,541.13	17,477,179,716.30
收到其他與籌資活動有關的現金	<u>410,404,612.88</u>	<u>66,119,209.54</u>
籌資活動現金流入小計	<u>22,620,280,968.71</u>	<u>18,334,357,505.84</u>
償還債務支付的現金	(16,847,988,587.85)	(11,219,203,744.00)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(2,345,595,664.26)	(2,694,262,809.06)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	(218,438,119.58)	(422,914,215.14)
贖回其他權益工具支付的現金	-	(1,040,000,000.00)
支付其他與籌資活動有關的現金	<u>(133,109,939.60)</u>	<u>(490,764,731.72)</u>
籌資活動現金流出小計	<u>(19,326,694,191.71)</u>	<u>(15,444,231,284.78)</u>
籌資活動產生的現金流量淨額	<u>3,293,586,777.00</u>	<u>2,890,126,221.06</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>(4,827,948.34)</u>	<u>(4,168,990.27)</u>
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	1,788,680,228.85	(335,335,827.65)
加：年初現金及現金等價物餘額	<u>2,944,023,399.18</u>	<u>3,279,359,226.83</u>
六、年末現金及現金等價物餘額	<u><u>4,732,703,628.03</u></u>	<u><u>2,944,023,399.18</u></u>

## 資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

資產	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產		
貨幣資金	1,694,896,798.16	175,642,204.83
其中：存放財務公司款項	2,467,771.62	5,990,653.85
應收賬款	25,915,350.20	12,269,179.78
預付款項	5,330,697.21	5,404,229.10
其他應收款	1,682,825,627.39	2,952,963,429.23
一年內到期的非流動資產	4,743,363.97	18,959,509.77
其他流動資產	1,392,672.78	—
流動資產合計	<u>3,415,104,509.71</u>	<u>3,165,238,552.71</u>
非流動資產		
長期股權投資	17,616,624,553.19	15,260,038,925.65
其他權益工具投資	202,000,000.00	202,000,000.00
固定資產	14,235,557.57	8,404,780.02
在建工程	9,328,457.62	9,255,877.09
使用權資產	221,357.10	6,808,969.87
無形資產	24,926,262.56	15,665,614.40
長期待攤費用	3,214,769.26	4,803,884.08
其他非流動資產	<u>1,829,756,000.00</u>	<u>2,460,398,700.00</u>
非流動資產合計	<u>19,700,306,957.30</u>	<u>17,967,376,751.11</u>
資產總計	<u><u>23,115,411,467.01</u></u>	<u><u>21,132,615,303.82</u></u>

負債和股東權益	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債		
應付職工薪酬	2,425,467.60	2,593,853.73
應交稅費	2,598,115.25	2,881,609.58
其他應付款	108,992,382.25	96,790,732.43
一年內到期的非流動負債	265,092,245.37	1,314,785,538.70
流動負債合計	379,108,210.47	1,417,051,734.44
非流動負債		
長期借款	1,826,000,000.00	2,177,730,600.00
遞延收益	640,000.00	300,000.00
租賃負債	113,803.17	3,041,803.67
遞延所得稅負債	—	233,405.02
非流動負債合計	1,826,753,803.17	2,181,305,808.69
負債合計	2,205,862,013.64	3,598,357,543.13
股東權益		
股本	4,512,693,073.00	4,205,693,073.00
其他權益工具	1,516,512,328.78	—
其中：永續債	1,516,512,328.78	—
資本公積	7,810,919,549.25	6,746,061,072.70
減：庫存股	(72,316,639.20)	(73,627,543.20)
盈餘公積	1,362,183,373.37	1,223,911,097.22
未分配利潤	5,779,557,768.17	5,432,220,060.97
股東權益合計	20,909,549,453.37	17,534,257,760.69
負債和股東權益總計	23,115,411,467.01	21,132,615,303.82

# 利潤表

2025年度

人民幣元

	2025年	2024年
營業收入	<b>76,209,850.00</b>	78,828,529.60
減：營業成本	<b>52,377,996.82</b>	53,768,384.29
税金及附加	<b>650,993.81</b>	271,474.95
管理費用	<b>54,456,559.63</b>	54,710,201.41
研發費用	<b>7,547,277.38</b>	10,528,754.99
財務費用	<b>(15,259,878.91)</b>	(44,145,084.10)
其中：利息費用	<b>25,696,341.53</b>	34,233,818.42
利息收入	<b>44,768,107.61</b>	83,297,563.76
加：其他收益	<b>893,934.69</b>	958,653.12
投資收益	<b>1,434,251,667.99</b>	1,988,485,492.91
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	<b>141,602,967.49</b>	59,529,095.65
信用減值損失	<b>(365,937.67)</b>	(141,827.84)
資產減值損失	<b>(28,958,876.90)</b>	(34,361,684.64)
資產處置收益	<b>361,706.80</b>	—
營業利潤	<b>1,382,619,396.18</b>	1,958,635,431.61
加：營業外收入	<b>0.08</b>	1.46
減：營業外支出	<b>130,039.82</b>	14,091.66
利潤總額	<b>1,382,489,356.44</b>	1,958,621,341.41
減：所得稅費用	<b>(233,405.02)</b>	(337,958.54)
淨利潤	<b>1,382,722,761.46</b>	1,958,959,299.95
其中：持續經營淨利潤	<b>1,382,722,761.46</b>	1,958,959,299.95

# 股東權益變動表

2025年度

人民幣元

	股本	其他權益工具- 永續債	資本公積	減：庫存股	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	4,205,693,073.00	-	6,746,061,072.70	(73,627,543.20)	1,223,911,097.22	5,432,220,060.97	17,534,257,760.69
二、本年增減變動金額							
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	1,382,722,761.46	1,382,722,761.46
(二)股東投入和減少資本							
1. 股東投入的普通股	307,000,000.00	-	1,060,698,385.13	-	-	-	1,367,698,385.13
2. 其他權益工具持有者 投入資本	-	1,500,000,000.00	(450,000.00)	-	-	-	1,499,550,000.00
3. 股份支付計入股東權益 的金額	-	-	987,492.40	-	-	-	987,492.40
4. 限制性股票等待期內分配 股利	-	-	-	1,310,904.00	-	-	1,310,904.00
(三)利潤分配							
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	138,272,276.15	(138,272,276.15)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(880,600,449.33)	(880,600,449.33)
3. 對其他權益工具持有人的 分派	-	16,512,328.78	-	-	-	(16,512,328.78)	-
(四)權益法下在被投資單位除淨損 益、利潤分配以外的所有者權 益變動	-	-	3,622,599.02	-	-	-	3,622,599.02
三、本年年末餘額	4,512,693,073.00	1,516,512,328.78	7,810,919,549.25	(72,316,639.20)	1,362,183,373.37	5,779,557,768.17	20,909,549,453.37

2024年度

	股本	其他權益工具— 永續債	資本公積	減：庫存股	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	4,187,093,073.00	1,039,376,000.00	6,677,329,756.37	-	1,028,015,167.23	4,567,827,065.43	17,499,641,062.03
二、本年增減變動金額							
(一)綜合收益總額	-	-	-	-	-	1,958,959,299.95	1,958,959,299.95
(二)股東投入和減少資本							
1. 股東投入的普通股	18,600,000.00	-	57,660,000.00	(76,260,000.00)	-	-	-
2. 其他權益工具持有者減少資本	-	(1,039,376,000.00)	(624,000.00)	-	-	-	(1,040,000,000.00)
3. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	10,750,790.00	-	-	-	10,750,790.00
4. 限制性股票等待期內分配股利	-	-	-	2,632,456.80	-	-	2,632,456.80
(三)利潤分配							
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	195,895,929.99	(195,895,929.99)	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(898,670,374.42)	(898,670,374.42)
(四)權益法下在被投資單位除淨損益、利潤分配以外的所有者權益變動	-	-	944,526.33	-	-	-	944,526.33
三、本年年末餘額	4,205,693,073.00	-	6,746,061,072.70	(73,627,543.20)	1,223,911,097.22	5,432,220,060.97	17,534,257,760.69

## 現金流量表

2025年度

人民幣元

	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	67,179,951.24	116,189,608.41
收到其他與經營活動有關的現金	<u>1,229,185,414.43</u>	<u>1,179,763,618.05</u>
經營活動現金流入小計	<u>1,296,365,365.67</u>	<u>1,295,953,226.46</u>
購買商品、接受勞務支付的現金	(20,868,657.54)	(19,992,726.70)
支付給職工以及為職工支付的現金	(50,678,022.50)	(50,696,106.65)
支付的各項稅費	(5,030,476.10)	(2,449,227.31)
支付其他與經營活動有關的現金	<u>(693,590,686.20)</u>	<u>(487,148,869.60)</u>
經營活動現金流出小計	<u>(770,167,842.34)</u>	<u>(560,286,930.26)</u>
經營活動產生的現金流量淨額	<u>526,197,523.33</u>	<u>735,666,296.20</u>
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	457,347,756.44	1,320,000,000.00
取得投資收益收到的現金	1,089,306,331.32	2,240,917,146.63
處置固定資產、無形資產和其他長期資產所收回的現金淨額	28,761.06	—
收到其他與投資活動有關的現金	<u>3,042,121,622.36</u>	<u>233,890,215.53</u>
投資活動現金流入小計	<u>4,588,804,471.18</u>	<u>3,794,807,362.16</u>
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	(15,802,290.83)	(5,325,560.84)
投資支付的現金	<u>(2,594,382,500.00)</u>	<u>(2,619,799,600.00)</u>
支付其他與投資活動有關的現金	(1,499,632,016.00)	(114,140,215.53)
投資活動現金流出小計	<u>(4,109,816,806.83)</u>	<u>(2,739,265,376.37)</u>
投資活動產生的現金流量淨額	<u>478,987,664.35</u>	<u>1,055,541,985.79</u>

	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	1,380,275,714.70	76,260,000.00
取得借款收到的現金	240,000,000.00	156,560,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金	1,500,000,000.00	—
籌資活動現金流入小計	<u>3,120,275,714.70</u>	<u>232,820,000.00</u>
償還債務支付的現金	(1,614,718,700.00)	(796,971,900.00)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(987,492,607.95)	(1,091,831,172.82)
支付其他與籌資活動有關的現金	(565,000.00)	(1,045,603,025.94)
籌資活動現金流出小計	<u>(2,602,776,307.95)</u>	<u>(2,934,406,098.76)</u>
籌資活動產生／(使用)的現金流量淨額	<u>517,499,406.75</u>	<u>(2,701,586,098.76)</u>
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	<u>(3,430,001.10)</u>	<u>23,999.87</u>
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	1,519,254,593.33	(910,353,816.90)
加：年初現金及現金等價物餘額	175,642,204.83	1,085,996,021.73
六、年末現金及現金等價物餘額	<u>1,694,896,798.16</u>	<u>175,642,204.83</u>

# 財務報表附註

## 一、基本情况

新天綠色能源股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國河北省註冊的股份有限公司，於2010年2月9日成立。於2010年10月13日，本公司首次公開發售H股股票並在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。於2020年5月28日，本公司經中國證券監督管理委員會證監許可[2020]1012號文核准，在上海證券交易所首次公開發售A股股票並上市。於2024年5月14日本公司完成了2023年A股限制性股票激勵計劃授予股份登記工作，本次授予股票數量為18,600,000股。本次授予後公司總股本為4,205,693,073股，其中：A股2,366,688,677股，佔公司總股本的56.27%；H股1,839,004,396股，佔公司總股本的43.73%。於2025年11月7日，本公司向特定對象發行307,000,000境外上市外資股。此次發行後，公司總股本為4,512,693,073股，其中：A股2,366,688,677股，佔公司總股本的52.45%；H股2,146,004,396股，佔公司總股本的47.55%。

本公司的總部和註冊辦事處位於中國河北省石家莊市裕華西路9號。

本公司及其子公司(統稱為「本集團」)主要從事風力及太陽能發電的投資、開發、管理及運營業務，以及天然氣和天然氣用具的銷售業務以及天然氣管道的接駁及建設業務。

本公司的母公司及最終母公司為於中國成立的河北建設投資集團有限責任公司(以下簡稱「河北建投」)。

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月25日決議批准報出。

## 二、財務報表的編製基礎

### 1. 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

### 2. 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

於2025年12月31日，本集團的流動負債超過流動資產約100.66億元。管理層考慮未來12個月內可利用的資金來源如下：

- (1) 經營活動的預期淨現金流入；
- (2) 於2025年12月31日未使用的銀行授信約738.02億元；

- (3) 本集團於2024年4月獲中國銀行間市場交易商協會註冊超短期融資券20億元，該已獲批准可循環使用的融資額度可在2026年4月前循環使用。於2025年12月31日，尚未使用的額度為6億元。
- (4) 本集團於2024年11月獲中國銀行間市場交易商協會註冊中期票據30億元，於2025年6月18日通過簿記建檔、集中配售的方式發行金額為15億元，於2025年12月31日，尚未使用的額度15億元。

### 三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在金融資產減值、在建工程轉固、長期資產減值以及收入確認和計量等。

#### 1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

#### 2. 會計期間

本集團會計年度採用公歷年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

#### 3. 記賬本位幣

本集團記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣元為單位表示。

本集團下屬子公司，合營企業及聯營企業根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

#### 4. 財務報表披露遵循的重要性標準確定方法和選擇依據

##### 重要性標準

重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項計提壞賬準備的應收款項餘額佔各類應收款項總額10%以上且金額大於5000萬元
應收款項壞賬準備收回或轉回金額重要的	單項應收款項壞賬準備收回或轉回金額大於5000萬元
重要的應收款項核銷	單項應收款項核銷金額大於5000萬元
重要的賬齡超過1年的應收股利	應收股利金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要預付款項	單項賬齡超過1年的預付款項佔預付款項總額的10%以上且金額大於5000萬元
重要的在建工程	單個項目的預算大於5億元

## 重要性標準

賬齡超過1年的重要應付賬款	單項賬齡超過1年的應付賬款佔應付賬款總額的10%以上且金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要合同負債	單項賬齡超過1年的合同負債佔合同負債總額的10%以上且金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要預收款項	單項賬齡超過1年的預收賬款佔預收賬款總額的10%以上且金額大於5000萬元
重要的超過1年支付的應付股利	應付股利金額大於5000萬元
賬齡超過1年的重要其他應付款	單項賬齡超過1年的其他應付款佔其他應付款總額的10%以上且金額大於5000萬元
存在重要少數股東權益的子公司	單個子公司淨資產佔集團淨資產5%以上或少數股東權益佔集團淨資產1%以上，且單個子公司年度淨利潤大於1億元
重要的合營企業和聯營企業	合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值佔合併淨資產1%以上且金額大於5億元，且當年投資收益超過5000萬元
重要的資本化研發項目	單個項日期末餘額佔開發支出期末餘額10%以上且金額大於5000萬元
重要的投資活動現金流量	單項現金流量金額大於1億元

## 五、合併財務報表主要項目註釋

### 1. 貨幣資金

	2025年	2024年
銀行存款	2,723,233,646.01	1,457,784,694.90
其他貨幣資金	110,671,603.89	112,239,403.08
存放財務公司款項	<u>2,009,469,982.02</u>	<u>1,486,238,704.28</u>
合計	<u>4,843,375,231.92</u>	<u>3,056,262,802.26</u>
其中：存放在境外的款項總額	<u>26,483,160.39</u>	<u>26,225,739.00</u>

## 2. 應收票據

### (1) 應收票據分類列示

	2025年	2024年
銀行承兌匯票	<u>23,621,966.45</u>	<u>7,270,567.46</u>
減：應收票據壞賬準備	<u>-</u>	<u>-</u>
合計	<u><b>23,621,966.45</b></u>	<u><b>7,270,567.46</b></u>

### (2) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>-</u>	<u>15,021,966.45</u>

## 3. 應收賬款

本集團的應收賬款主要為風力發電及天然氣銷售業務產生的應收款項，賬齡自確認應收賬款之日起計算。

### (1) 按賬齡披露

	2025年	2024年
6個月以內	<b>1,679,914,568.25</b>	1,550,524,009.42
6個月至1年	<b>1,165,809,657.91</b>	1,252,816,796.54
1年至2年	<b>2,039,833,578.00</b>	2,263,901,103.60
2年至3年	<b>926,801,317.92</b>	1,003,938,144.30
3年至4年	<b>426,900,255.12</b>	656,269,176.52
4年至5年	<b>241,138,255.03</b>	402,388,369.34
5年以上	<b>285,557,080.70</b>	506,491,014.03
	<b>6,765,954,712.93</b>	7,636,328,613.75
減：應收賬款壞賬準備	<u><b>275,851,275.82</b></u>	<u>484,302,424.56</u>
合計	<u><b>6,490,103,437.11</b></u>	<u><b>7,152,026,189.19</b></u>

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年

	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值 金額
單項計提壞賬準備	180,864,829.04	2.67	180,864,829.04	100.00	-
按信用風險特徵組合計 提壞賬準備	<u>6,585,089,883.89</u>	<u>97.33</u>	<u>94,986,446.78</u>	<u>1.44</u>	<u>6,490,103,437.11</u>
合計	<u><u>6,765,954,712.93</u></u>	<u><u>100.00</u></u>	<u><u>275,851,275.82</u></u>		<u><u>6,490,103,437.11</u></u>

2024年

	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值 金額
單項計提壞賬準備	384,533,611.82	5.04	384,533,611.82	100.00	-
按信用風險特徵組合計 提壞賬準備	<u>7,251,795,001.93</u>	<u>94.96</u>	<u>99,768,812.74</u>	<u>1.38</u>	<u>7,152,026,189.19</u>
合計	<u><u>7,636,328,613.75</u></u>	<u><u>100.00</u></u>	<u><u>484,302,424.56</u></u>		<u><u>7,152,026,189.19</u></u>

單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

**2025年**

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
河北大光明實業集團嘉晶玻璃 有限公司	163,716,204.33	163,716,204.33	100.00	預計無法收回
應收碳減排款項	11,149,907.12	11,149,907.12	100.00	預計無法收回
河北大光明實業集團巨無霸炭黑 有限公司	5,998,717.59	5,998,717.59	100.00	預計無法收回
合計	<u>180,864,829.04</u>	<u>180,864,829.04</u>		

**2024年**

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
河北元華玻璃股份有限公司	203,668,782.78	203,668,782.78	100.00	預計無法收回
河北大光明實業集團嘉晶玻璃 有限公司	163,716,204.33	163,716,204.33	100.00	預計無法收回
應收碳減排款項	11,149,907.12	11,149,907.12	100.00	預計無法收回
河北大光明實業集團巨無霸炭黑 有限公司	5,998,717.59	5,998,717.59	100.00	預計無法收回
合計	<u>384,533,611.82</u>	<u>384,533,611.82</u>		

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	減值準備	計提比例 (%)
回收風險極低的組合	6,386,037,248.81	63,860,372.49	1.00
賬齡組合	199,052,635.08	31,126,074.29	15.64
合計	<u>6,585,089,883.89</u>	<u>94,986,446.78</u>	

### (3) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	2025年	2024年
年初餘額	484,302,424.56	481,820,032.98
本年計提	17,906,984.98	25,745,364.95
本年收回或轉回	(19,114,769.60)	(22,353,875.12)
本年核銷	(203,668,782.78)	(909,098.25)
處置子公司及業務	(3,574,581.34)	—
年末餘額	<u>275,851,275.82</u>	<u>484,302,424.56</u>

本年壞賬準備無收回或轉回金額重要的款項。

### (4) 實際核銷的應收賬款情況

本期實際核銷金額為203,668,782.78元，其中重要的款項如下：

	性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程序	是否由關聯交易產生
河北元華玻璃股份有限公司 (「元華玻璃」)	天然氣款	203,668,782.78	元華玻璃破產程序經法院裁定終結，債權確認無法被償還	管理層審議	否

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

	與本集團關係	年末餘額	佔應收賬款餘額 合計數的比例 (%)	壞賬準備 年末餘額
國網冀北電力有限公司	第三方	3,686,764,118.68	54.49	36,867,641.19
國網河北省電力有限公司	第三方	868,959,860.22	12.84	8,689,598.60
雲南電網有限責任公司	第三方	396,361,165.50	5.86	3,963,611.66
國網山西省電力有限公司	第三方	280,138,353.25	4.14	2,801,383.53
國網內蒙古東部電力有限公司	第三方	268,741,760.76	3.97	2,687,417.61
合計		<u>5,500,965,258.41</u>	<u>81.30</u>	<u>55,009,652.59</u>

4. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

	2025年	2024年
銀行承兌匯票	<u>333,977,575.22</u>	<u>355,146,814.44</u>

於2025年12月31日，本集團列示於應收款項融資的已背書或已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>398,607,964.57</u>	<u>-</u>

## 5. 預付款項

### (1) 預付款項按賬齡列示

	2025年		2024年	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
6個月以內	799,843,380.35	86.35	545,304,475.67	80.50
6個月至1年	3,664,793.55	0.40	66,868,485.05	9.87
1年至2年	59,703,714.79	6.44	57,826,915.43	8.54
2年至3年	57,112,777.90	6.17	5,432,584.50	0.80
3年至4年	4,910,792.87	0.53	875,868.05	0.13
4年至5年	263,203.91	0.03	—	—
5年以上	776,999.70	0.08	1,092,725.61	0.16
合計	<b>926,275,663.07</b>	<b>100.00</b>	<b>677,401,054.31</b>	<b>100.00</b>

賬齡超過1年且金額重要的預付款項未及時結算原因的說明：

債權單位	債務單位	期末餘額	賬齡	未結算原因
河北省天然氣有限責任公司	國家管網集團天津液化天然氣有限責任公司	101,790,000.00	1-2年、2-3年	尚未結算

### (2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

	與本集團關係	佔預付款項年末餘額	
		年末餘額	合計數的比例(%)
中國石油天然氣股份有限公司天然氣銷售 河北分公司	第三方	552,172,615.59	59.61
國家管網集團天津液化天然氣有限責任公司	第三方	152,685,000.00	16.48
山西華新燃氣銷售有限公司	第三方	30,088,665.08	3.25
中國石油化工股份有限公司天然氣分公司 河北天然氣銷售中心	第三方	25,838,440.65	2.79
中海石油氣電集團有限責任公司 河北銷售分公司	第三方	20,842,693.69	2.25
合計		<b>781,627,415.01</b>	<b>84.38</b>

## 6. 其他應收款

	2025年	2024年
應收股利	43,143,902.71	73,206,109.53
其他應收款	199,990,974.82	184,525,246.20
合計	<u>243,134,877.53</u>	<u>257,731,355.73</u>

### 應收股利

#### (1) 應收股利分類

	2025年12月31日	2024年12月31日
龍源建投(承德)風力發電有限公司(「承德風力」)	20,774,907.59	23,370,079.12
張北建投華實風能有限公司(「張北建投」)	–	18,240,952.04
河北圍場龍源建投風力發電有限公司(「河北圍場」)	–	18,555,678.96
崇禮建投華實風能有限公司(「崇禮建投」)	–	7,881,943.16
匯海融資租賃股份有限公司(「匯海租賃」)	6,535,521.92	5,157,456.25
承德大元新能源有限公司(「承德大元」)	15,833,473.20	–
合計	<u>43,143,902.71</u>	<u>73,206,109.53</u>

於2025年12月31日，本集團不存在重要的賬齡超過1年的應收股利。

## 其他應收款

### (1) 按賬齡披露

	2025年	2024年
6個月以內	<b>181,676,809.67</b>	169,947,996.00
6個月至1年	<b>1,690,536.40</b>	8,825,382.82
1年至2年	<b>33,568,429.11</b>	11,135,886.64
2年至3年	<b>8,988,744.92</b>	14,786,769.63
3年至4年	<b>6,788,052.96</b>	15,715,611.24
4年至5年	<b>15,539,515.16</b>	3,726,129.30
5年以上	<b>33,629,767.51</b>	52,469,484.44
	<b>281,881,855.73</b>	276,607,260.07
減：其他應收款壞賬準備	<b>81,890,880.91</b>	92,082,013.87
合計	<b>199,990,974.82</b>	184,525,246.20

### (2) 按款項性質分類情況

	2025年	2024年
保證金	<b>51,331,184.35</b>	62,639,765.16
代墊款	<b>14,139,609.85</b>	27,241,827.67
轉讓子公司股權及業務款	<b>45,314,672.74</b>	89,301,857.43
其他	<b>171,096,388.79</b>	97,423,809.81
合計	<b>281,881,855.73</b>	276,607,260.07

(3) 壞賬準備計提情況

2025年

	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	81,000.00	0.03	81,000.00	100.00	—
按信用風險特徵組合計 提壞賬準備	<u>281,800,855.73</u>	<u>99.97</u>	<u>81,809,880.91</u>	<u>29.03</u>	<u>199,990,974.82</u>
合計	<u><u>281,881,855.73</u></u>	<u><u>100.00</u></u>	<u><u>81,890,880.91</u></u>		<u><u>199,990,974.82</u></u>

2024年

	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
單項計提壞賬準備	14,513,839.24	5.25	14,513,839.24	100.00	—
按信用風險特徵組合計 提壞賬準備	<u>262,093,420.83</u>	<u>94.75</u>	<u>77,568,174.63</u>	<u>29.60</u>	<u>184,525,246.20</u>
合計	<u><u>276,607,260.07</u></u>	<u><u>100.00</u></u>	<u><u>92,082,013.87</u></u>		<u><u>184,525,246.20</u></u>

單項計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	2025年				2024年	
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由	賬面餘額	壞賬準備
大唐渾源密馬鬃梁 新能源有限公司	-	-	-	-	13,421,959.24	13,421,959.24
西門子歌美颯可 再生能源科技 (中國)有限公司	-	-	-	-	1,010,880.00	1,010,880.00
深圳市泰富商業運 營有限公司	<b>81,000.00</b>	<b>81,000.00</b>	<b>100.00</b>	預計無法收回	81,000.00	81,000.00
合計	<b>81,000.00</b>	<b>81,000.00</b>			<b>14,513,839.24</b>	<b>14,513,839.24</b>

於2025年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)
賬齡組合	<b>281,800,855.73</b>	<b>81,809,880.91</b>	<b>29.03</b>

其他應收款按照未來12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
年初餘額	20,089,788.87	57,478,385.76	14,513,839.24	92,082,013.87
年初餘額在本年階段轉換	(3,366,848.02)	3,366,848.02	-	-
本年計提	22,810,603.48	3,423,413.88	-	26,234,017.36
本年收回或轉回	(13,209,639.52)	(8,782,671.56)	(14,432,839.24)	(36,425,150.32)
年末餘額	<b>26,323,904.81</b>	<b>55,485,976.10</b>	<b>81,000.00</b>	<b>81,890,880.91</b>

(4) 壞賬準備的情況

其他應收款壞賬準備的變動如下：

	2025年
年初餘額	92,082,013.87
本年計提	26,234,017.36
本年轉回	<u>(36,425,150.32)</u>
年末餘額	<u><u>81,890,880.91</u></u>

其中，本年度不存在壞賬準備收回或轉回重要的款項。

(5) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名

	年末餘額	佔其他應收款 餘額合計數的 比例 (%)	性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
港華天然氣(唐山)有限公司	62,669,676.87	22.23	其他	6個月以內	3,133,483.84
河北水建新能源有限公司	45,314,672.74	16.08	轉讓子公司 股權及業務款	6個月以內	2,265,733.64
秦皇島市自然資源和規劃局 北戴河新區分局	13,007,726.00	4.61	其他	6個月以內	-
雙橋區土地收購儲備中心	10,014,277.25	3.55	代墊款	3年至4年、 4年至5年、 5年以上	10,014,277.25
交銀金融租賃有限責任公司	<u>9,540,000.00</u>	<u>3.38</u>	保證金	4年至5年	<u>9,540,000.00</u>
合計	<u><u>140,546,352.86</u></u>	<u><u>49.85</u></u>			<u><u>24,953,494.73</u></u>

## 7. 存貨

### (1) 存貨分類

	2025年			2024年		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	105,035,044.82	1,555,104.24	103,479,940.58	73,653,057.61	1,555,104.24	72,097,953.37
庫存商品(註1)	1,904,301,200.23	-	1,904,301,200.23	2,090,488,078.87	-	2,090,488,078.87
周轉材料	-	-	-	-	-	-
合計	<u>2,009,336,245.05</u>	<u>1,555,104.24</u>	<u>2,007,781,140.81</u>	<u>2,164,141,136.48</u>	<u>1,555,104.24</u>	<u>2,162,586,032.24</u>

### (2) 存貨跌價準備

	年初餘額	本年計提	年末餘額
原材料(註2)	<u>1,555,104.24</u>	<u>-</u>	<u>1,555,104.24</u>

註1：於2025年12月31日，本集團賬面價值949,330,252.62元(2024年12月31日：1,037,635,670.65元)的存貨受到限制。

註2：本集團按照存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確認可變現淨值。

## 8. 應付票據

	2025年	2024年
銀行承兌匯票	<u>-</u>	<u>3,047,841.53</u>

於2025年12月31日，本集團無到期未付的應付票據。

## 9. 應付賬款

### (1) 應付賬款列示

	2025年	2024年
6個月以內	661,859,430.91	413,806,961.20
6個月至1年	69,836,658.53	31,276,060.11
1年至2年	97,193,585.11	81,788,192.84
2年至3年	21,811,421.14	5,622,270.02
3年以上	28,630,113.73	5,117,739.25
合計	<u>879,331,209.42</u>	<u>537,611,223.42</u>

### (2) 賬齡超過1年或逾期的的重要應付賬款

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年或逾期的的重要應付賬款。

## 10. 合同負債

### (1) 合同負債列示

	2025年	2024年
預收天然氣銷售款	789,146,342.71	803,579,256.85
預收窗口期服務費	396,460,176.98	396,460,176.98
預收管道工程建設款	301,414,865.68	284,251,324.64
預收管道代輸費	7,529,672.53	20,155,035.52
預收其他	69,909,864.95	59,998,043.92
合計	<u>1,564,460,922.85</u>	<u>1,564,443,837.91</u>

### (2) 賬齡超過1年或逾期的的重要合同負債

	年末餘額	未結轉原因
預收窗口期服務費	<u>396,460,176.98</u>	尚未履行合同中的履約義務

## 11. 其他應付款

	2025年	2024年
應付股利	113,398,051.13	79,820,022.02
其他應付款	<u>8,088,720,854.84</u>	<u>5,778,540,641.47</u>
合計	<u><u>8,202,118,905.97</u></u>	<u><u>5,858,360,663.49</u></u>

### 應付股利

	2025年	2024年
應付其他少數股東股利	<u>113,398,051.13</u>	<u>79,820,022.02</u>

於2025年12月31日，本集團不存在重要的超過一年未支付的應付股利。

### 其他應付款

#### (1) 按款項性質分類情況

	2025年	2024年
設備款	2,169,260,544.81	1,243,586,377.90
工程款及材料款	4,741,056,623.74	3,968,096,572.19
其他	<u>1,178,403,686.29</u>	<u>566,857,691.38</u>
合計	<u><u>8,088,720,854.84</u></u>	<u><u>5,778,540,641.47</u></u>

#### (2) 賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要其他應付款。

## 12. 應付債券

### (1) 應付債券

	2025年	2024年
中期票據	—	1,882,529,473.88
	—	1,882,529,473.88
減：一年內到期的應付債券	—	1,882,529,473.88
合計	—	—

### (2) 應付債券的具體情況(不包括劃分為金融負債的其他金融工具)

	面值 (元)	票面利率 (%)	發行日期	債券期限	發行金額 (萬元)	年初餘額	本年發行	按面值 計提利息	本年償還	年末餘額	是否 違約
20新天綠色MTN001	100.00	3.86	2020/5/15	5年	100,000.00	1,024,534,794.43	—	14,065,205.57	(1,038,600,000.00)	—	否
23建投新能MTN001	100.00	3.23	2023/4/6	2年	70,000.00	716,787,150.66	—	5,822,849.34	(722,610,000.00)	—	否
23建投新能MTN002 (碳中和債)	100.00	3.18	2023/9/25	2年	14,000.00	141,207,528.79	—	3,244,471.21	(144,452,000.00)	—	否
合計					184,000.00	1,882,529,473.88	—	23,132,526.12	(1,905,662,000.00)	—	

### 13. 長期應付款

	2025年	2024年
長期應付款	<b>164,262,739.46</b>	195,182,234.80
<b>長期應付款</b>		
	2025年	2024年
林地補償款	40,948,525.23	56,207,981.67
售後回租借款	204,956,872.43	202,778,408.49
其他	—	24,090,000.00
	<b>245,905,397.66</b>	283,076,390.16
減：一年內到期的長期應付款	<b>81,642,658.20</b>	87,894,155.36
合計	<b>164,262,739.46</b>	195,182,234.80

### 14. 股本

	年初餘額	本年增減變動 發行新股	年末餘額
河北建投	2,058,841,253.00	—	2,058,841,253.00
燕山國際投資有限公司	—	307,000,000.00	307,000,000.00
境外H股外資股東	1,839,004,396.00	—	1,839,004,396.00
境內A股內資股東	307,847,424.00	—	307,847,424.00
合計	<b>4,205,693,073.00</b>	<b>307,000,000.00</b>	<b>4,512,693,073.00</b>

註：於2025年11月7日，根據本公司第六屆董事會第二次臨時會議、2025年第三次臨時股東會決議，並經河北建投出具《關於同意新天綠色能源股份有限公司非公開發行H股股票的批覆》(冀建投資本字[2025]2號)以及香港聯合交易所有限公司批准，本公司以每股4.93港元向特定對象發行307,000,000股H股股票，募集資金總額為1,513,510,000.00港元，折算為人民幣1,380,275,714.70元，扣除發行費用後募集淨額為1,367,698,385.13元。本公司按票面金額307,000,000.00元計入股本，溢價部分1,060,698,385.13元計入資本公積。此次發行業經安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)驗證並出具了驗資報告(報告編號：安永華明(2025)驗字第70015920\_A01號)。

## 15. 其他權益工具

	年初		本年增加		年末	
	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值
2025年度第一期綠色 中期票據	-	-	20,000,000.00	1,516,512,328.78	20,000,000.00	1,516,512,328.78

於2025年6月18日，本公司發行2025年度第一期綠色中期票據，發行總額為15億元。中期票據基礎期限3年，初始利率為2.05%，除非發生強制付息事件(包括向本公司普通股股東分配股利及減少註冊資本)，本公司有權遞延所有利息及孳息。該中期票據無固定到期日，本公司有權選擇續展3年，且不受續展次數限制，續展期間票面利息按照當期基準利率+初始信用利差+300BP確定。本公司將其分類為其他權益工具，計提本付息期利息16,512,328.78元。

## 16. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

### 2025年

	年初及年末餘額
其他權益工具投資公允價值變動	<u>3,417,535.00</u>

### 2024年

	年初及年末餘額
其他權益工具投資公允價值變動	<u>3,417,535.00</u>

## 17. 未分配利潤

	2025年	2024年
年初未分配利潤	<b>9,538,353,902.49</b>	8,960,553,185.93
歸屬於母公司股東的淨利潤	<b>1,826,333,548.28</b>	1,672,367,020.97
減：提取法定盈餘公積	<b>138,272,276.15</b>	195,895,929.99
應付普通股現金股利	<b>880,600,449.33</b>	898,670,374.42
應付其他權益工具持有人股息	<b>16,512,328.78</b>	—
年末未分配利潤	<b><u>10,329,302,396.51</u></b>	<b><u>9,538,353,902.49</u></b>

根據本公司股東會於2025年6月27日通過的決議案，同意本公司宣告分配2024年度含稅現金股利每10股2.10元，合計883,195,545.33元。截至2025年12月31日，本集團預期不可解鎖限制性股票股數為12,357,600股，等待期內分配的現金股利金額合計2,595,096.00元。

根據本公司股東於2024年6月7日通過的決議案，同意本公司宣告分配2023年度含稅現金股利每10股2.14元，合計900,018,317.62元。截至2024年12月31日，本集團預期不可解鎖限制性股票股數為6,298,800股，等待期內分配的現金股利金額合計1,347,943.20元。

2025年度第一期綠色中期票據本金1,500,000,000.00元，初始年利率2.05%，計提本付息期利息16,512,328.78元。

## 18. 營業收入及成本

### (1) 營業收入和營業成本情況

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	<b>19,714,859,492.47</b>	<b>15,651,350,345.57</b>	21,288,232,997.63	17,122,754,270.50
其他業務	<b>115,959,644.54</b>	<b>60,456,191.25</b>	83,891,495.20	45,060,483.05
合計	<b><u>19,830,819,137.01</u></b>	<b><u>15,711,806,536.82</u></b>	<b><u>21,372,124,492.83</u></b>	<b><u>17,167,814,753.55</u></b>

(2) 營業收入分解信息

2025年

報告分部	風電和光伏發電	天然氣	其他	合計
商品類型				
天然氣銷售收入	-	13,334,683,336.71	-	13,334,683,336.71
風力／光伏發電收入	6,125,859,065.51	-	-	6,125,859,065.51
接駁及建設燃氣管網收入	-	117,328,744.88	-	117,328,744.88
租賃及設備使用服務收入	26,980,506.44	5,861,565.91	1,663,401.88	34,505,474.23
其他	74,786,280.25	136,581,458.96	7,074,776.47	218,442,515.68
總計	<u>6,227,625,852.20</u>	<u>13,594,455,106.46</u>	<u>8,738,178.35</u>	<u>19,830,819,137.01</u>
經營地區				
中國大陸	<u>6,227,625,852.20</u>	<u>13,594,455,106.46</u>	<u>8,738,178.35</u>	<u>19,830,819,137.01</u>
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	6,160,213,138.58	13,471,264,795.67	3,909,388.03	19,635,387,322.28
在某一時段內轉讓	67,412,713.62	123,190,310.79	4,828,790.32	195,431,814.73
合計	<u>6,227,625,852.20</u>	<u>13,594,455,106.46</u>	<u>8,738,178.35</u>	<u>19,830,819,137.01</u>

2024年

報告分部	風電和光伏發電	天然氣	其他	合計
商品類型				
天然氣銷售收入	-	15,004,361,067.96	-	15,004,361,067.96
風力／光伏發電收入	5,952,116,769.26	-	-	5,952,116,769.26
接駁及建設燃氣管網收入	-	155,512,727.49	-	155,512,727.49
租賃及設備使用服務收入	14,260,863.65	3,522,570.98	1,638,777.10	19,422,211.73
其他	77,420,206.11	154,943,956.26	8,347,554.02	240,711,716.39
總計	<u>6,043,797,839.02</u>	<u>15,318,340,322.69</u>	<u>9,986,331.12</u>	<u>21,372,124,492.83</u>
經營地區				
中國大陸	<u>6,043,797,839.02</u>	<u>15,318,340,322.69</u>	<u>9,986,331.12</u>	<u>21,372,124,492.83</u>
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	5,992,483,030.07	15,154,868,716.32	5,033,869.00	21,152,385,615.39
在某一時段內轉讓	<u>51,314,808.95</u>	<u>163,471,606.37</u>	<u>4,952,462.12</u>	<u>219,738,877.44</u>
合計	<u>6,043,797,839.02</u>	<u>15,318,340,322.69</u>	<u>9,986,331.12</u>	<u>21,372,124,492.83</u>

### (3) 營業成本分解信息

報告分部	風電和光伏發電	天然氣	其他	合計
商品類型				
天然氣銷售成本	–	12,761,934,824.44	–	12,761,934,824.44
風力／光伏發電成本	2,785,283,857.89	–	–	2,785,283,857.89
接駁及建設燃氣管網成本	–	50,368,623.12	–	50,368,623.12
租賃及設備使用服務成本	15,812,886.98	2,762,517.04	1,105,168.44	19,680,572.46
其他	56,126,555.13	35,580,861.47	2,831,242.31	94,538,658.91
總計	<u>2,857,223,300.00</u>	<u>12,850,646,826.07</u>	<u>3,936,410.75</u>	<u>15,711,806,536.82</u>
經營地區				
中國大陸	<u>2,857,223,300.00</u>	<u>12,850,646,826.07</u>	<u>3,936,410.75</u>	<u>15,711,806,536.82</u>
商品轉讓的時間				
在某一時點轉讓	2,794,991,456.06	12,797,515,685.91	1,891,598.62	15,594,398,740.59
在某一時段內轉讓	<u>62,231,843.94</u>	<u>53,131,140.16</u>	<u>2,044,812.13</u>	<u>117,407,796.23</u>
合計	<u>2,857,223,300.00</u>	<u>12,850,646,826.07</u>	<u>3,936,410.75</u>	<u>15,711,806,536.82</u>

#### (4) 履約義務

確認的收入來源於：

	2025年	2024年
合同負債年初賬面價值	<u>944,929,809.79</u>	<u>1,259,005,737.71</u>

本集團與履約義務相關的信息如下：

##### 風力及光伏發電業務

銷售電力合同的履約義務在電力供應至各電場所在地的省電網公司時完成，合同價款中的標竿電價部分在結算後30日內收回，可再生能源補貼由財政部從可再生能源基金中分批撥付，無固定收款期。本集團作為主要責任人履行義務。合同中無銷售退回和可變對價。不存在預期將退還給客戶的款項的約定。合同中不存在提供給客戶的質量保證及相關履約義務。

##### 天然氣銷售業務

銷售天然氣合同通常需要客戶預付款，履約義務在天然氣通過交接地點進入客戶天然氣管道時完成。本集團作為主要責任人履行義務。對附有銷售折扣和可變對價的合同，本集團根據銷售歷史數據、當前銷售情況，考慮客戶變動、市場變化等全部相關信息後，對折扣率等予以合理估計。估計的折扣率可能並不等於未來實際的折扣率，本集團至少於每一資產負債表日對折扣率進行重新評估，並根據重新評估後的折扣率確定會計處理。合同中不存在提供給客戶的質量保證及相關履約義務。

##### 天然氣管網接駁及建造服務

本集團作為主要責任人在提供服務的時間內履行履約義務。服務合同期間為一年(或更短的期間)或根據發生的時間結算，在提供服務的之前客戶通常需要預付款。合同中無銷售退回和可變對價。不存在預期將退還給客戶的款項的約定。

(5) 分攤至剩餘履約義務

已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務確認為收入的預計時間如下：

	2025年	2024年
1年以內	86,095,195.53	108,780,035.35
1年以上	<u>123,927,476.77</u>	<u>139,046,249.12</u>
合計	<u>210,022,672.30</u>	<u>247,826,284.47</u>

(6) 屬於日常活動的試運行銷售

屬於日常活動的試運行銷售的損益如下：

	2025年	2024年
營業收入	115,079,418.30	116,981,417.39
營業成本	<u>19,028,538.97</u>	<u>5,771,594.97</u>

19. 税金及附加

	2025年	2024年
城市維護建設稅	18,304,436.68	22,063,535.80
教育費附加	19,077,078.38	21,466,738.12
印花稅	24,285,800.96	24,836,452.45
其他	<u>30,049,914.27</u>	<u>21,093,040.89</u>
合計	<u>91,717,230.29</u>	<u>89,459,767.26</u>

20. 銷售費用

	2025年	2024年
職工薪酬	3,938,531.02	4,443,873.97
廣告宣傳費	933,313.93	876,083.85
其他	<u>982,073.72</u>	<u>715,278.11</u>
合計	<u>5,853,918.67</u>	<u>6,035,235.93</u>

## 21. 管理費用

	2025年	2024年
職工薪酬	360,211,062.19	343,321,134.47
修理費	104,917,078.86	45,895,303.24
折舊及攤銷	103,533,955.88	94,083,195.47
辦公費	42,286,289.39	43,612,816.04
諮詢及審計評估費	39,477,919.93	43,128,005.06
租賃費	28,964,186.12	26,764,817.00
車輛、交通及差旅費	21,580,481.77	21,651,486.72
業務招待費	664,147.31	8,930,402.58
其他	99,136,266.95	78,967,854.23
合計	<b>800,771,388.40</b>	<b>706,355,014.81</b>

註：2025年，上述管理費用中包括審計費5,600,000.00元(2024年：4,900,000.00元)。

## 22. 研發費用

	2025年	2024年
折舊與攤銷	172,648,104.16	257,523,687.89
人工費用	50,753,871.66	69,806,193.79
委外開發費	15,162,398.32	21,793,909.22
其他	31,419,048.23	27,484,581.00
合計	<b>269,983,422.37</b>	<b>376,608,371.90</b>

## 23. 財務費用

	2025年	2024年
利息支出	1,212,560,972.55	1,353,874,746.91
減：利息收入	25,796,096.19	34,093,777.18
減：利息資本化金額	144,065,998.29	114,636,132.17
匯兌損益	5,061,052.24	3,883,322.27
銀行手續費	6,364,673.73	6,907,710.55
其他	1,019,387.60	1,608,543.23
合計	<b>1,055,143,991.64</b>	<b>1,217,544,413.61</b>

借款費用資本化金額已計入在建工程。

#### 24. 其他收益

	2025年	2024年
與日常活動相關的政府補助	<b>670,787,251.68</b>	705,609,116.32
增值稅返還	<b>368,135,168.36</b>	382,134,447.20
財政撥款	<b>285,487,910.20</b>	284,854,522.28
運營補貼	<b>13,522,690.09</b>	36,560,030.01
其他	<b>3,641,483.03</b>	2,060,116.83
計提加計抵減進項稅額	–	3,624,492.46
個稅手續費返還	<b>987,202.93</b>	1,162,848.69
	<b><u>671,774,454.61</u></b>	<b><u>710,396,457.47</u></b>

#### 25. 投資收益

	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	<b>239,431,330.78</b>	135,979,899.49
處置長期股權投資產生的投資收益	<b>5,290.49</b>	–
處置子公司及業務產生的投資收益	<b>1,059,507.11</b>	–
仍持有的其他權益工具投資在持有期間取得的股利收入	<b>14,801,787.02</b>	13,931,074.40
交易性金融資產在持有期間取得的投資收益	–	4,463,555.80
分步取得子公司原持有股權按公允價值重新計量的利得	<b>69,511,037.02</b>	–
其他	<b>(4,959,351.40)</b>	(6,231,521.05)
	<b><u>319,849,601.02</u></b>	<b><u>148,143,008.64</u></b>

#### 26. 信用減值損失

	2025年	2024年
應收賬款壞賬損失	<b>1,207,784.62</b>	(3,391,489.83)
其他應收款壞賬損失	<b>10,191,132.96</b>	(17,047,629.97)
	<b><u>11,398,917.58</u></b>	<b><u>(20,439,119.80)</u></b>

## 27. 資產減值損失

	2025年	2024年
固定資產減值損失	(386,717,616.33)	(292,270,463.40)
在建工程減值損失	(14,367,843.76)	(15,500,019.39)
商譽減值	(82,285,036.16)	—
合計	<u>(483,370,496.25)</u>	<u>(307,770,482.79)</u>

## 28. 資產處置收益

	2025年	2024年
固定資產處置收益	371,727.47	612,945.97
其他	359,593.84	9,336.74
合計	<u>731,321.31</u>	<u>622,282.71</u>

## 29. 營業外收入

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
與日常活動無關的政府補助	199,748.97	118,100.90	199,748.97
碳排放配額轉售收入	—	309,675.02	—
無法支付的款項	756,249.54	239,056.14	756,249.54
固定資產報廢利得	307,713.86	3,097,589.86	307,713.86
罰款淨收入	119,400.00	135,036.19	119,400.00
訴訟理賠收入	121,177,199.24	1,157.83	121,177,199.24
保險理賠收入	117,665.40	6,208.70	117,665.40
其他	8,432,713.14	13,350,191.55	8,432,713.14
合計	<u>131,110,690.15</u>	<u>17,257,016.19</u>	<u>131,110,690.15</u>

## 30. 營業外支出

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
固定資產報廢損失	1,052,481.37	2,653,813.71	1,052,481.37
賠償金、違約金及罰款支出等	1,515,373.16	4,849,380.13	1,515,373.16
其他支出	1,327,730.94	2,319,676.16	1,327,730.94
合計	<u>3,895,585.47</u>	<u>9,822,870.00</u>	<u>3,895,585.47</u>

### 31. 所得稅費用

	2025年	2024年
當期所得稅費用	767,257,242.70	519,381,115.33
遞延所得稅費用	(238,032,546.23)	(73,048,642.86)
合計	<u>529,224,696.47</u>	<u>446,332,472.47</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年	2024年
利潤總額	2,543,141,551.77	2,346,693,228.19
按法定稅率計算的所得稅費用(註)	635,785,387.94	586,673,307.05
子公司適用不同稅率的影響	(178,823,471.87)	(221,981,993.18)
調整以前期間所得稅的影響	13,254,388.79	30,968,349.29
非應稅收入的影響	(63,558,279.45)	(37,452,005.85)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	7,486,105.36	4,382,516.01
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	9,292,055.99	(15,163,283.51)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響 或可抵扣虧損的影響	127,647,627.72	97,379,647.12
確認以前年度未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及其他的影響	(2,363,391.02)	2,366,772.21
對於研發支出加計扣除和無形資產加計攤銷的所得稅影響	(911,615.01)	(840,836.67)
所得稅費用	<u>529,224,696.47</u>	<u>446,332,472.47</u>

註：本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提，源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

### 32. 股息

經審計，本公司2025年度實現歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣1,826,333,548.28元。2025年度利潤分配方案為：擬以批准2025年度利潤分配方案的董事會召開日公司已發行總股本4,512,693,073股為基數，向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.20元(含稅)，共計派發現金紅利人民幣902,538,614.60元(含稅)。如後續實施權益分派股權登記日登記的總股本發生變動，公司擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額。

於2025年6月27日舉行的2024年度股東大會上，本公司股東批准派付截至2024年12月31日止年度年度股息每股人民幣0.21元，總額為人民幣883,195,545.33元，並已於2025年8月悉數清償。

按照國家稅務總局頒佈的通知(國稅函[2008]第897號)，本公司自2008年及以後的所得利潤向非中國居民企業股東派發股息時，需要代扣10%的企業所得稅。對於名列本公司股東名冊的所有非個人股東(即被視為非居民企業的股東)，本公司將在扣除10%的所得稅後派發股息。

### 33. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持續經營	<u>0.43</u>	<u>0.40</u>
稀釋每股收益		
持續經營	<u>0.43</u>	<u>0.40</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日(一般為股票發行日)起計算確定。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	<b>1,826,333,548.28</b>	1,672,367,020.97
減：永續債相關的分派	<b>16,512,328.78</b>	11,753,444.44
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
用以計算稀釋每股收益	<b><u>1,809,821,219.50</u></b>	<u>1,660,613,576.53</u>
減：當期分配給預計未來可解鎖限制性股票		
持有者的現金股利	<b>1,310,904.00</b>	2,632,456.80
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
用以計算基本每股收益	<b><u>1,808,510,315.50</u></b>	<u>1,657,981,119.73</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<b>4,212,676,406.33</b>	4,187,093,073.00
稀釋效應－普通股的加權平均數限制性股票	<b>1,365,168.42</b>	134,230.86
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數	<b><u>4,214,041,574.75</u></b>	<u>4,187,227,303.86</u>

註：截至2025年12月31日，本公司授予的限制性股票預計未來可解鎖限制性股票股數為6,242,400股，由於限制性股票行權價低於當期普通股平均市場價格，因此考慮限制性股票的稀釋性，並以調整後的股數的加權平均數為基礎計算各列報期間的稀釋每股收益。

### 34. 租賃

#### (1) 作為承租人

	2025年	2024年
租賃負債利息費用	<b>16,434,217.92</b>	37,146,544.46
計入當期損益的採用簡化處理的短期和低價值資產租賃費用	<b>28,964,186.12</b>	27,980,549.91
與租賃相關的總現金流出	<b>147,896,588.00</b>	513,140,154.62
售後租回交易產生的相關損益	<b>7,103,861.99</b>	4,159,969.91
售後租回交易現金流入	<b>238,500,000.00</b>	117,000,000.00
售後租回交易現金流出	<b>106,425,398.05</b>	47,835,886.34

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、機器設備、運輸設備和其他設備，房屋及建築物的租賃期通常為2-25年，機器設備的租賃期通常為5-20年，運輸設備和其他設備的租賃期通常為2-5年。少數租賃合同包含續租選擇權條款。租賃合同通常約定本集團不能將租賃資產進行轉租。

為滿足資金需求，本集團將部分風機設備以售後租回的方式取得借款，租賃期限通常為5-8年，合同約定利息率為2%-5.3%，部分租賃合同約定每年會對利息率進行一次調整，租賃期滿後本集團將以名義價格1元購置租賃設備。本集團售後租回交易中租賃資產的控制權不隨資產轉讓而轉移，因此資產轉讓不屬於銷售，不終止確認所轉讓的資產，而應當將收到的現金作為金融負債。

#### (2) 作為出租人

本集團將部分房屋及建築物用於出租，租賃期為1年至4年，形成經營租賃。部分租賃合同包含續租選擇權的條款。2025年度本集團由於房屋及建築物租賃產生的收入為1,663,401.88元(2024年：1,638,777.10元)。

##### 經營租賃

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2025年	2024年
租賃收入	<b>1,663,401.88</b>	1,638,777.10

根據與承租人簽訂的租賃合同，未折現的最低租賃收款額如下：

	2025年	2024年
1年以內(含1年)	1,627,697.14	356,422.50
1年至2年(含2年)	742,474.29	22,032.00
2年至3年(含3年)	—	5,508.00
	<hr/>	<hr/>
合計	<b>2,370,171.43</b>	<b>383,962.50</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 五、資產負債表日後事項

### 1. 利潤分配情況

資產負債表日後的利潤分配情況：

擬分配的利潤或股利	902,538,614.60	註
經審議批准宣告發放的利潤或股利	902,538,614.60	

註：2025年，本公司經審計的合併報表歸屬於母公司股東的淨利潤為1,826,333,548.28元，未分配利潤為10,329,302,396.51元，母公司報表中期末未分配利潤為5,779,557,768.17元。公司擬以批准2025年年度利潤分配方案的董事會召開日公司已發行總股數4,512,693,073股為基數，按每股派發現金紅利0.20元(含稅)，共計現金分紅902,538,614.60元(含稅)。

## 六、其他重要事項

### 分部報告

#### (1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

- (1) 天然氣分部主要提供銷售天然氣和天然氣用具及提供建造和接駁天然氣管道服務。
- (2) 風電及太陽能分部主要從事開發、管理和運營風電場、太陽能電站並向外部電網公司銷售電力。
- (3) 其他分部主要從事抽水蓄能發電、燃氣發電、投資管理、房地產出租業務等。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告分部的稅後利潤為基礎進行評價。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

## 2025年

	天然氣	風電和光伏發電	其他	合併抵銷	合併
對外交易收入	13,594,455,106.46	6,227,625,852.20	8,738,178.35	-	19,830,819,137.01
分部間收入	<u>2,519,544.47</u>	<u>212,452.83</u>	<u>74,244,656.36</u>	<u>(76,976,653.66)</u>	<u>-</u>
採用權益法核算的投資					
收益	68,746,229.91	24,636,726.96	146,048,373.91	-	239,431,330.78
信用減值損失/(轉回)	10,927,673.57	(23,365,391.45)	1,038,800.30	-	(11,398,917.58)
資產減值損失	69,938,200.81	412,725,611.34	706,684.10	-	483,370,496.25
折舊費和攤銷費	937,454,317.87	2,315,268,032.78	16,119,111.17	-	3,268,841,461.82
利潤總額	457,983,923.73	1,968,597,743.56	16,119,111.17	(2,295,444.41)	2,543,141,551.77
所得稅費用	<u>130,600,626.23</u>	<u>398,698,123.09</u>	<u>(74,052.85)</u>	<u>-</u>	<u>529,224,696.47</u>
淨利潤	<u>327,383,297.50</u>	<u>1,569,899,620.47</u>	<u>118,929,381.74</u>	<u>(2,295,444.41)</u>	<u>2,013,916,855.30</u>
資產總額	<u>36,011,074,764.60</u>	<u>53,835,665,030.32</u>	<u>7,567,019,171.76</u>	<u>(3,922,573,419.60)</u>	<u>93,491,185,547.08</u>
負債總額	<u>28,042,942,018.17</u>	<u>34,964,401,580.30</u>	<u>2,703,393,120.47</u>	<u>(3,722,183,368.91)</u>	<u>61,988,553,350.03</u>
其他披露					
折舊和攤銷費用以外的 非現金費用	<u>80,865,874.38</u>	<u>389,360,219.89</u>	<u>1,745,484.40</u>	<u>-</u>	<u>471,971,578.67</u>
採用權益法核算的長期 股權投資	<u>1,743,124,359.75</u>	<u>395,203,303.07</u>	<u>1,545,636,428.66</u>	<u>-</u>	<u>3,683,964,091.48</u>
長期股權投資以外的其他 非流動資產增加額(註)	<u>1,973,995,448.19</u>	<u>8,664,179,391.95</u>	<u>24,836,935.86</u>	<u>-</u>	<u>10,663,011,776.00</u>

2024年

	天然氣	風電和光伏發電	其他	合併抵銷	合併
對外交易收入	15,318,340,322.69	6,043,797,839.02	9,986,331.12	–	21,372,124,492.83
分部間收入	<u>4,365,381.75</u>	<u>27,454,177.41</u>	<u>87,787,859.66</u>	<u>(119,607,418.82)</u>	<u>–</u>
採用權益法核算的投資					
收益	108,617,393.76	(38,285,372.79)	65,647,878.52	–	135,979,899.49
信用減值(轉回)/損失	(6,549,071.84)	26,425,479.44	562,712.20	–	20,439,119.80
資產減值損失	–	298,357,728.79	9,412,754.00	–	307,770,482.79
折舊費和攤銷費	874,890,385.80	2,185,898,276.16	19,133,896.03	–	3,079,922,557.99
利潤總額	515,926,399.20	1,775,363,766.56	66,624,174.33	(11,221,111.90)	2,346,693,228.19
所得稅費用	<u>73,386,907.61</u>	<u>372,824,812.96</u>	<u>120,751.90</u>	<u>–</u>	<u>446,332,472.47</u>
淨利潤	<u>442,539,491.59</u>	<u>1,402,538,953.60</u>	<u>66,503,422.43</u>	<u>(11,221,111.90)</u>	<u>1,900,360,755.72</u>
資產總額	<u>35,664,219,075.63</u>	<u>46,645,237,421.85</u>	<u>7,523,840,547.29</u>	<u>(5,816,815,032.11)</u>	<u>84,016,482,012.66</u>
負債總額	<u>28,373,108,621.77</u>	<u>30,329,158,314.34</u>	<u>3,804,674,191.73</u>	<u>(5,603,202,968.59)</u>	<u>56,903,738,159.25</u>
其他披露					
折舊和攤銷費用以外的非現金費用	<u>(6,549,071.84)</u>	<u>324,783,208.23</u>	<u>9,975,466.20</u>	<u>–</u>	<u>328,209,602.59</u>
採用權益法核算的長期股權投資	<u>1,794,794,278.25</u>	<u>468,023,087.38</u>	<u>1,414,589,269.47</u>	<u>–</u>	<u>3,677,406,635.10</u>
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額(註)	<u>3,237,723,569.05</u>	<u>3,122,458,800.60</u>	<u>21,828,998.63</u>	<u>–</u>	<u>6,382,011,368.28</u>

註：長期股權投資以外的其他非流動資產增加額包括投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、開發支出及長期待攤費用的本年增加額。

本集團逾90%的收入來源於華北地區，由管理層對其進行統一、集中管理。故本集團只有一個地區分部。

(2) 其他信息

地理信息

對外交易收入

	2025年	2024年
中國大陸	<b><u>19,830,819,137.01</u></b>	<b><u>21,372,124,492.83</u></b>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域，客戶均在中國大陸。

非流動資產總額

	2025年	2024年
中國(除港澳台地區)	<b><u>77,083,311,553.89</u></b>	69,021,654,261.17
其他國家或地區	<b><u>70,569,786.91</u></b>	<u>73,989,080.38</u>
合計	<b><u>77,153,881,340.80</u></b>	<b><u>69,095,643,341.55</u></b>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

主要客戶信息

營業收入(產生的收入達到或超過本集團收入10%)5,839,828,132.14元(2024年：5,489,690,218.24元)來自於經營分部對某一單個客戶(包括已知受該客戶控制下的所有主體)的收入。