

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



唐宮(中國)控股有限公司

TANG PALACE (CHINA) HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1181)

截至二零二五年十二月三十一日止 年度的年度業績公告

唐宮(中國)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「集團」或「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至二零二四年十二月三十一日止年度的比較數字，並載述如下：

摘要	截至十二月三十一日 止年度		變動百分比 %
	二零二五年	二零二四年	
收益(人民幣千元)	894,584	1,021,063	-12.4%
毛利(人民幣千元) ⁽¹⁾	589,772	674,423	-12.6%
毛利率	65.9%	66.1%	-0.2%
本公司擁有人應佔年內虧損 (人民幣千元)	(59,132)	(18,924)	-212.5%
純虧損率 ⁽²⁾	(6.6)%	(1.9)%	
每股基本虧損(人民幣分)	(5.50)	(1.76)	-212.5%
每股普通股股息			
— 中期特別股息(港仙)	—	—	
— 建議末期股息(港仙)	—	1.00	
餐廳數目(自營)	30	32	
餐廳數目(合營)	12	17	

(1) 毛利乃按本集團收益扣減已耗存貨成本而計算得出。

(2) 純虧損率乃本集團年度虧損佔收益百分比。

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	3	894,584	1,021,063
其他收入	3	22,526	23,298
已耗存貨成本		(304,812)	(346,640)
員工成本		(375,962)	(422,729)
物業、廠房及設備項目折舊		(31,110)	(29,574)
使用權資產折舊		(52,781)	(52,491)
公共設施開支及消耗品		(48,799)	(52,575)
租金及相關開支		(28,791)	(31,250)
其他開支		(98,952)	(103,721)
融資成本	5	(9,705)	(10,230)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動		(18,864)	(5,517)
應佔合營公司虧損		(23)	(1,137)
稅前虧損	6	(52,689)	(11,503)
所得稅開支	7	(6,611)	(7,401)
本年度虧損		(59,300)	(18,904)
歸屬於：			
本公司擁有人		(59,132)	(18,924)
非控股權益		(168)	20
		(59,300)	(18,904)
本公司普通股權益擁有人應佔之每股虧損	9		
基本及攤薄 (人民幣分)		(5.50)	(1.76)

綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年度虧損	<u>(59,300)</u>	<u>(18,904)</u>
其他全面虧損		
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
換算境外業務之匯兌差額	(2,228)	1,642
合營公司應佔其他全面虧損	<u>(180)</u>	<u>(6)</u>
	<u>(2,408)</u>	<u>1,636</u>
於隨後期間將不會重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
按公平值計入其他全面收益之金融資產：		
公平值改變	(9,636)	(2,441)
所得稅之影響	<u>2,409</u>	<u>610</u>
	<u>(7,227)</u>	<u>(1,831)</u>
本年度其他全面虧損，稅後	<u>(9,635)</u>	<u>(195)</u>
年內全面虧損總額	<u><u>(68,935)</u></u>	<u><u>(19,099)</u></u>
歸屬於：		
本公司擁有人	(68,767)	(19,119)
非控股權益	<u>(168)</u>	<u>20</u>
	<u><u>(68,935)</u></u>	<u><u>(19,099)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		60,148	82,554
使用權資產		188,848	187,056
投資合營公司		21,765	18,869
按公平值計入其他全面收益的金融資產		12,197	21,833
預付款項及按金	10	17,580	21,037
遞延稅項資產		10,507	17,190
非流動資產總額		<u>311,045</u>	<u>348,539</u>
流動資產			
存貨		23,204	28,130
貿易及其他應收款項及預付款項	10	28,301	34,856
應收合營公司		1,141	1,187
可收回稅項		898	161
按公平值計入損益的金融資產		—	19,274
受限制現金		12,659	—
受限制定期存款		125,002	—
現金及現金等值		170,009	328,281
流動資產總額		<u>361,214</u>	<u>411,889</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	330,263	340,843
應付關連公司款項		124	118
租賃負債		57,345	47,429
應付稅項		—	500
流動負債總額		<u>387,732</u>	<u>388,890</u>
流動(負債)/資產淨值		<u>(26,518)</u>	<u>22,999</u>
總資產減流動負債		<u>284,527</u>	<u>371,538</u>
非流動負債			
租賃負債		157,681	162,488
遞延稅項負債		1,332	3,838
非流動負債總額		<u>159,013</u>	<u>166,326</u>
資產淨值		<u>125,514</u>	<u>205,212</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
已發行股本	12	45,821	45,821
儲備		81,198	159,864
		<u>127,019</u>	<u>205,685</u>
非控股權益		(1,505)	(473)
總權益		<u>125,514</u>	<u>205,212</u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司為根據公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司，其股份（「股份」）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，而其主要營業地點位於香港九龍科學館道1號康宏廣場南座10樓3室。

年內，本集團主要從事餐廳營運，食品生產及食品銷售。

2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則會計準則（當中亦包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港《公司條例》之披露規定。本財務報表是根據歷史成本慣例編製，惟若干金融工具按公平值估量外，及以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位數。

本集團按持續經營基準編製綜合財務報表。於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額約人民幣26.5百萬元。其中包括合約負債約人民幣253.0百萬元，該等負債將由本集團提供的餐飲服務清償。鑒於流動負債淨額，董事在評估本集團是否有足夠的財務資源繼續經營，並在可預見的將來償還到期負債時，已審慎考慮本集團未來的流動資金及表現及其可動用的資金來源。

管理層已編製本集團自報告期末起十二個月期間的現金流量預測。經考量營運所得的正現金流量以及管理層調整其業務擴張步伐的能力，董事認為本集團將具備充足的營運資金以履行其到期的財務責任。因此，對持續經營假設產生重大疑問的重大不確定因素並不存在，且董事已作出判斷並合理預期本集團有足夠資源在可預見的未來繼續經營。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團自參與被投資公司獲得或有權獲得可變回報，並有能力藉其對被投資公司的權力（即目前賦予本集團引導該被投資公司相關業務的能力之現有權利）影響該等回報金額時，方擁有控制權。

2.1 編製基準(續)

合併基準(續)

一般來說，擁有大部分投票權即意味著擁有控制權。倘本公司於被投資公司直接或間接擁有少於多數的投票權或類似權利，本集團則會考慮所有相關事實及情況以評估其是否對該被投資公司有控制權，包括：

- (a) 與該被投資公司其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之報告期間編製，使用一致之會計政策。附屬公司之業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並將繼續綜合入賬，直至該控制權終止為止。

損益及於其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益之結餘出現虧蝕。所有集團內公司之資產及負債、權益、收入、支出以及與本集團成員公司之間交易有關之現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所描述的三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益之變動(沒有損失控制權)以權益交易入賬。

倘集團失去附屬公司的控制權，其終止確認相關資產(包括商譽)，負債，任何非控股權益及匯兌波動儲備；及確認任何保留投資之公平值及損益所產生之盈虧。本集團所佔先前於其他全面收益中確認的組成部分，重新歸類至損益或保留溢利(如合適)，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準進行。

2.2 會計政策及披露之變動

本集團已首次於本年之財務報表應用香港會計準則第21號(修訂本)缺乏可兌換性。本集團並無提前採納任何其他已頒佈但尚未生效之準則或修訂。

香港會計準則第21號(修訂本)訂明實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及當缺乏可兌換性時，應如何在計量日期估算即期匯率。該等修訂要求披露相關資料，以讓財務報表使用者了解貨幣缺乏可兌換性之影響。由於本集團進行交易所用之貨幣，以及將海外附屬公司及聯營公司之功能貨幣換算為本集團呈列貨幣時，有關貨幣均具有可兌換性，該修訂對本集團的財務報表並無任何影響。

3. 收益及其他收入

本集團的收益分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶合約收益		
餐廳營運	889,452	1,014,674
食品銷售	5,132	6,389
	<u>894,584</u>	<u>1,021,063</u>
客戶合約收益		
(i) 分拆收益資料		
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨品或服務類別		
餐廳營運	889,452	1,014,674
食品銷售	5,132	6,389
	<u>894,584</u>	<u>1,021,063</u>
地區市場		
中國北部	247,065	263,873
中國東部	299,267	352,037
中國南部	243,962	282,163
中國西部	104,290	122,990
	<u>894,584</u>	<u>1,021,063</u>
總額	<u>894,584</u>	<u>1,021,063</u>
收益確認時機		
於某一時間點	<u>894,584</u>	<u>1,021,063</u>

3. 收益及其他收入(續)

客戶合約收益(續)

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

餐廳營運

履約責任於向客戶提供餐飲服務時完成。

銷售食品

履約責任於食品交付予客戶時滿足。

本集團與其客戶的交易條款主要為使用現金，信用卡結付及與支付平台上的賬單支付有關。信貸期通常少於一個月。

本集團的收益分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他收入		
銀行利息收入	2,279	2,199
佣金收入 [#]	14,790	17,338
政府補助 [*]	828	1,495
其他	4,629	2,266
	<u>22,526</u>	<u>23,298</u>

[#] 佣金收入指就銷售茶葉相關產品已收或應收之佣金。

^{*} 政府補助金額指本集團收到來自中國內地對本集團進行的業務活動的獎勵補貼。補助並未附帶特定的條件。沒有與這些補助相關的未履行條件或或有事項。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團按地區組成業務單位，擁有四個可報告經營分部如下：

- (i) 中國南部地區；
- (ii) 中國東部地區；
- (iii) 中國北部地區；及
- (iv) 中國西部地區。

管理層獨立監察其經營分部之業績，以作出資源分配及表現評估之決策。分部表現的評估依據為可報告之分部溢利／虧損，其為除稅前經調整溢利／虧損之計量。除稅前經調整溢利／虧損與本集團除稅前溢利／虧損一致計量，惟有關計量不包括部份利息收入、應佔合營公司虧損、按公平值計入損益的金融資產的公平值變動及未分配開支。

分部間之銷售及轉讓乃根據當時現行市價，向第三方作出銷售所用之售價進行交易。

主要客戶資料

概無來自單一客戶的收入佔本集團總收入10%以上。

4. 經營分部資料(續)

業務之分部資料呈列如下：

	中國北部		中國東部		中國南部		中國西部		總計	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分部收益										
外部客戶銷售	247,065	263,873	299,267	352,037	243,962	282,163	104,290	122,990	894,584	1,021,063
分部間銷售	—	—	91,818	76,253	—	—	—	—	91,818	76,253
	<u>247,065</u>	<u>263,873</u>	<u>391,085</u>	<u>428,290</u>	<u>243,962</u>	<u>282,163</u>	<u>104,290</u>	<u>122,990</u>	<u>986,402</u>	<u>1,097,316</u>
對賬：										
分部間銷售對銷									(91,818)	(76,253)
收益									<u>894,584</u>	<u>1,021,063</u>
分部業績	10,296	24,142	(11,038)	(4,888)	8,392	30,241	(1,042)	561	6,608	50,056
對賬：										
利息收入									246	349
應佔合營公司虧損									(23)	(1,137)
按公平值計入損益的金融 資產的公平值變動									(18,864)	(5,517)
未分配開支									<u>(40,656)</u>	<u>(55,254)</u>
除稅前虧損									<u>(52,689)</u>	<u>(11,503)</u>
其他分部資料：										
物業、廠房及設備項目										
折舊	5,284	5,456	12,131	12,019	6,961	6,387	6,734	5,712	31,110	29,574
使用權資產折舊	20,882	17,881	14,659	19,033	14,681	13,089	2,559	2,488	52,781	52,491
物業、廠房及設備之減值	—	—	3,437	450	87	—	—	1,743	3,524	2,193
使用權資產之減值	—	—	3,979	2,357	934	—	—	2,297	4,913	4,654
資本開支*	<u>1,878</u>	<u>12,342</u>	<u>1,102</u>	<u>11,963</u>	<u>10,296</u>	<u>9,744</u>	<u>133</u>	<u>1,107</u>	<u>13,409</u>	<u>35,156</u>

* 資本開支指添置物業、廠房及設備及無形資產。

就管理而言，分部收益及分部業績為供本集團主要營運決策者作出資源分配及評核分部表現的兩大指標。董事認為，由於分部資產及負債資料並非提供予本集團主要營運決策者之主要指標，因此概無呈報此等資料。

本集團的收益主要來自餐廳營運，食品生產及食品銷售。

地區資料

本集團所有經營業務均位於中華人民共和國(「中國」)，包括香港。本集團來自外部客戶的收益及其所有非流動資產均位於中國，包括香港。

5. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
租賃負債利息	<u>9,705</u>	<u>10,230</u>

6. 稅前虧損

本集團之稅前虧損已扣除／(抵免)下列事項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
董事酬金	7,582	12,152
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁酬金)：		
工資及薪金	311,429	355,922
退休計劃供款(定額供款計劃)^	<u>56,951</u>	<u>54,655</u>
員工成本總額	<u>375,962</u>	<u>422,729</u>
物業、廠房及設備項目之折舊	31,110	29,574
使用權資產之折舊	52,781	52,491
出售物業、廠房及設備項目之虧損#	1,151	630
物業、廠房及設備之減值#	3,524	2,193
使用權資產之減值#	4,913	4,654
投資合營公司之(轉回)／減值#	(4,315)	816
應收一間合營公司款項之減值#	—	727
匯兌差異淨額#	(59)	1,062
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	<u>18,864</u>	<u>5,517</u>

^ 本集團概無可用作減低其現有退休計劃之供款之已沒收供款。

項目計入綜合損益表之「其他開支」中。

7. 所得稅

本公司於中國內地之附屬公司須繳納稅率為25% (二零二四年：25%) 之所得稅。其他地方的應課稅溢利稅項乃按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期 — 中國		
本年度開支	813	3,091
往年(超額撥備)/撥備不足	(1,627)	170
即期 — 香港		
年內開支	—	—
股息收入之中國預扣稅	839	1,811
遞延	6,586	2,329
	<u>6,611</u>	<u>7,401</u>
本年度稅項開支總額	<u>6,611</u>	<u>7,401</u>

8. 股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中期特別股息 — 無(二零二四年：無)	—	—
建議末期股息 — 無 (二零二四年：每股普通股1.00港仙)	—	10,115
	<u>—</u>	<u>10,115</u>

經考慮集團營運及發展資金需求後，董事會議決不就截至二零二五年十二月三十一日止年度建議派發任何末期股息。

9. 本公司普通股權益持有人應佔之每股虧損

每股基本虧損金額乃根據本公司普通股權益擁有人應佔本年度虧損及年內已發行普通股加權平均數1,076,027,500股(二零二四年：1,074,721,981股)計算。

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團並無已發行潛在攤薄普通股股份。

每股基本及攤薄虧損的計算方法依據：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
虧損		
本公司普通股權益擁有人應佔虧損，用於計算每股基本及攤薄虧損	<u>(59,132)</u>	<u>(18,924)</u>
	股數	
	二零二五年	二零二四年
股份		
用於計算每股基本及攤薄虧損的年內發行在外普通股加權平均數	<u>1,076,027,500</u>	<u>1,074,721,981</u>

10. 貿易及其他應收款項及預付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	8,013	9,417
預付款項	17,890	24,979
按金及其他應收款項	<u>19,978</u>	<u>21,497</u>
	45,881	55,893
減：分類為非流動資產之預付款項及按金	<u>(17,580)</u>	<u>(21,037)</u>
	<u>28,301</u>	<u>34,856</u>

本集團與其客戶之交易條款主要為信用卡結付及與支付平台上的賬單支付有關，信貸期一般少於30日。每名客戶擁有信貸上限。本集團對其未收回應收款項維持嚴格控制。高級管理層會定期審閱逾期結餘。鑑於上述，以及本集團之貿易應收款項與多數分散客戶有關，故並無重大信貸集中風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸提升措施。貿易應收款項為免息。

10. 貿易及其他應收款項及預付款項(續)

按發票日期計算，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析(扣除撥備)如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30日內	7,729	9,155
31至60日	92	131
61至90日	4	91
90日以上	188	40
	<u>8,013</u>	<u>9,417</u>

11. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項	36,472	44,761
其他應付款項及應計款項	10,856	15,339
應付薪金及福利	29,936	28,021
合約負債	252,999	252,722
	<u>330,263</u>	<u>340,843</u>

按發票日期計算，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
30日內	31,462	36,456
31至60日	1,233	2,506
61至90日	230	795
91至180日	291	987
180日以上	3,256	4,017
	<u>36,472</u>	<u>44,761</u>

貿易及其他應付款項為不計息及通常於30日至90日期間內償還。

12. 已發行股本

	於二零二五年 十二月三十一日		於二零二四年 十二月三十一日	
	等值		等值	
	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元
法定：				
4,000,000,000股每股面值0.05港元 之普通股	<u>200,000</u>		<u>200,000</u>	
已發行及繳足：				
1,076,027,500股每股面值0.05港元 之普通股	<u>53,801</u>	<u>45,821</u>	<u>53,801</u>	<u>45,821</u>

管理層討論及分析

行業概覽

二零二五年，隨著各國相繼調整應對關稅的政策，以及地緣政治局勢進一步緊張，國際貿易佈局持續調整，不穩定因素使全球供應鏈在貿易轉向與產能轉移之間不斷尋找新的平衡點。國際貨幣基金組織(IMF)於二零二五年十月發表的《世界經濟展望》中指出，雖然在部分國家服務業復甦及消費支出改善的帶動下，二零二五年全球增長預測較早前略為上調，但整體仍弱於關稅政策轉變前的水平，反映高關稅與不確定性持續壓抑中長期投資意願。報告預計，全球實質經濟增長率將由二零二四年的3.3%，略降至二零二五年的3.2%，顯示全球經濟仍處於溫和增長的階段。

二零二五年，在國際局勢及宏觀經濟環境持續不穩的影響下，中國內地及香港的消費市場雖延續溫和復甦態勢，但增長動力相對疲弱，消費者心態普遍趨向審慎與理性。中國內地消費者更傾向線上購物，消費取向更為講求性價比與體驗感，並綜合考慮折扣、會員優惠等因素，因此，餐飲市場的表現也反映出「弱復甦」的特徵。根據國家統計局數據，二零二五年全國餐飲收入按年增長3.2%，較二零二四年全年5.3%的增幅明顯放緩。

香港方面，市場在多項大型國際活動及旅客增加帶動下，整體零售及餐飲市場較前期有所改善，但本地居民外遊及北上消費已成常態，而且比較特別的是，以往長假期及傳統節日均屬旺季，在消費習慣轉變的情況下，部分原屬本地餐飲的日常消費被分流至內地，拖累本地的堂食需求。與此同時，留在香港消費的客群在餐飲選擇上更傾向非中式餐飲，以及翻台率較高的快餐及輕食模式。這種結構性變化可從細分之食肆種類收入可見，香港政府統計處數據顯示，二零二五年全年中式餐館收益按年下跌2.9%，而非中式餐飲則錄得4.0%的升幅，反映傳統中式餐飲在客源分流及成本高企夾擊下表現相對疲弱，而具差異化及體驗感的非中式餐飲則較能吸納有限的本地及旅遊消費，展現更強的抗逆能力。

業務回顧

二零二五年集團業務專注於中國內地主要一線及新一線城市，以及香港的市場發展。由於整體經濟增長放緩、內地房地產調整及通縮壓力令消費者對經濟前景的預期比較不確定，因而明顯收緊可自由支配開支，外出用餐也更為看重性價比、質價比。紅餐產業研究院發佈的《中國餐飲品牌力白皮書2025》顯示，有24.2%的消費者表示商務宴請或公司團建聚餐減少，有26.1%的消費者表示減少了親友聚會頻次，超過40.0%的消費者增加了家人/自己做飯的頻率，與此同時，新品牌、新業態不斷趨生，加上一二線城市熱門商圈出現飽和，餐飲市場整體呈現需求疲軟，供給競爭激烈的態勢。同時，香港區業務亦受到消費習慣的結構性改變及客流明顯減少面臨壓力。綜合以上，截至二零二五年十二月三十一日（「本年度」），集團各區的收益均受到不少衝擊，與二零二四年相比，普遍錄得下降。本年度集團整體收益錄得人民幣894.6百萬元，對比截至二零二四年十二月三十一日年度減少12.4%。儘管收益減少，本集團透過多年來在供應鏈管理、員工效率提升、菜單結構優化及減少食材損耗方面的努力，連續多年提升效益管理，使集團於本年度的毛利率得以維持平穩。集團於二零二五年的優先目標以穩定各區業務為主，中國內地及香港均有針對各地消費群的應對策略。

內地業務以集團旗下的自營品牌「唐宮」為主。本年度集團的核心策略圍繞多個方向展開：強化主題營銷以鞏固堂食業務、持續提升外賣銷售、深化經營效益，以及探索新的業務模式。在營銷策略方面，主力小型宴會，集團認為宴會是最能創造良好體驗及讓客人留下美好回憶，從而持續帶動復購的最佳模式，因此本年度以「唐宮禮宴」作為主軸細化宴會營銷，融合中國傳統文化與唐宮精細化服務的優勢，設計「人生36宴」，積極創造不同的主題宴會，首批培養了110位宴會設計師，在門店組成宴會服務小組，設計了從宴會預訂、設計、儀式主持、到回訪一整套完善的服務流程，帶動本年度宴會相關收益按年增長超過一倍，宴會業務在整體堂食收益中的佔比由上年度約7.9%提升至本年約25.7%。

同時，集團以料理優質海鮮聞名多年，年內藉助集團採購優勢及高端海鮮烹調技巧持續打造海鮮主題餐廳，透過推出具有特色及價格優勢的海鮮套餐及限定海鮮菜式等活動，帶動海鮮類菜式收益保持理想水平，不斷強化「吃海鮮，到唐宮」的消費者印象。

外賣市場是現今餐飲經營不可或缺的一部分。集團於年內優化整體佈局，重新定位為高品質的線上外賣餐廳。為了更切合外賣顧客的需求，優化菜單結構，減少客人決策時間。此外，各區均會定期分析和追蹤平台上的流量轉化及銷售情況，了解顧客的偏好和購買行為，從而不斷優化產品和服務，確保集團的外賣業務在競爭激烈的市場中保持獨特優勢。隨著消費模式逐步向線上及外送服務延伸，中國內地餐飲市場的外賣服務發展急速，外賣平台亦不斷優化系統爭奪市場份額，集團亦乘勢作出新嘗試，於年內首次拓展外賣衛星店業務，於部分核心門店附近設立外賣衛星店作為擴大服務覆蓋範圍、增加外賣收入的新嘗試。在集團不斷迭代的管理下，外賣業務的整體收益佔總收入的比例由上年度的約11.6%提升至約16.8%。

在各項成本高企的情況下，開拓新門店面對不少挑戰。集團於本年度嘗試輕資產開店模式，與一家知名酒店集團強強聯合、優勢互補，打開全新增長空間。此模式資本投入低，有助於降低擴張過程中的資金壓力及經營風險，提升資源配置效率及整體回報。二零二五年下半年已分別於上海及蘇州知名國際酒店內開設了兩家此模式的新餐廳，充分利用酒店的品牌效應和客源優勢。自開業以來，此兩家新店之營業收入表現理想，顯示出這一模式的可行性和市場潛力，這將為集團構建餐飲+酒旅融合生態，打造長期核心競爭力。

香港業務方面，集團於本年度在香港合共自營三間門店，主要位處核心商業、旅遊及商住區，服務本地顧客及來港旅客兩大客群。年內，受本地居民北上消費及外遊持續的影響，對香港區門店之堂食收入構成一定壓力，特別是長週末及節假日，部分原來在本地日常聚餐及家庭聚會之消費被分流至內地市場，客流明顯減少。本集團因應上述市況變化，除持續優化成本結構及營運效率外，亦積極調整產品及服務組合，以穩定本地核心客群及增強門店抗逆能力。另外，為回應香港市場對個人化及體驗式餐飲服務的需求，本集團由本年度起於香港區門店引入更個人化的生日主題服務，包括生日佈置、會員專屬生日禮遇、贈送特式食品等，以加強與顧客的情感連結，並帶動家庭及聚會類型的到訪需求。集團相信，透過加強本地化及個人化服務，可有助保持香港區業務的穩健表現。

合營業務

本集團以合營模式在中國內地、香港及海外拓展多個品牌，包括粵菜、四川菜、淮陽菜、京式火鍋、台菜以及東南亞菜等。二零二五年整體合營業務保持平穩，其中在香港開設的京式火鍋店表現理想，店內現場的京式表演，為顧客增添了獨特的用餐體驗，吸引了眾多食客的青睞。基於這一成功模式，集團於二零二六年二月在香港開設了第二家分店，並積極探索海外拓展的機會。香港的多元國際飲食文化為引入不同風味的餐飲品牌提供了無限潛力，尤其是消費者對新品牌的熱衷，使我們的拓展計劃更具可行性。

集團將持續尋求引入具有競爭力的品牌，開拓中國內地、香港及海外市場的發展渠道，力求在激烈的競爭中脫穎而出。

展望

在二零二六年，多國爆發戰爭，全球供應鏈受到深度影響，國際局勢較去年更加嚴峻。面對經濟不確定性、石油價格波動以及消費者信心不足等多重挑戰，消費市場的競爭勢必將加劇。本集團預期餐飲業將面臨更大挑戰，因此將謹慎制定應對策略。

堂食業務是集團的主要業務，我們認為，二零二六年的營銷策略必須通過完善會員體系，優化服務體驗，提供定製化服務等方式，深化與會員用戶的鏈接，特別是通過私域拓展會員用戶的消費場景，例如私域定製外賣、私宴到家服務等，通過「以主業為核心，帶動延伸業務」提升價值產出，挖掘會員潛在需求。

同時，集團將持續降本增效，通過優化流程減少資源浪費，整合採購資源降低成本，併崗多職降低人力成本，用數字化工具提高效率。全面提升精細化運營能力。

此外，集團將繼續以輕資產開店模式為策略，推動新開拓計劃，以增加營業收入並加快利潤貢獻時間。香港及海外業務將以穩定為首要目標，同時積極尋求新業務機會。挑戰帶來機遇，本集團將持續尋求創新機會，以實現長期穩定發展。

財務回顧

於二零二五年十二月三十一日，本集團經營30家自營餐廳及5家自營外賣衛星店，另以合營方式投資12家餐廳。下表列示主要品牌的餐廳數目，連同食客人均消費及佔本集團收益百分比：

品牌	於十二月三十一日之 餐廳數目		於十二月三十一日之 食客人均消費		於十二月三十一日 佔本集團收益百分比	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年 人民幣	二零二四年 人民幣	二零二五年	二零二四年
唐宮壹號	1	1	378.9	421.2	3.1%	2.7%
唐宮*	25	25	218.7	229.6	85.0%	82.9%
外賣衛星店	5	—	70.5	—	0.8%	—
唐宮小聚	3	5	197.8	195.8	9.1%	12.1%
唐宮湯品	1	1	80.6	89.9	1.4%	1.3%

* 包括唐宮海鮮舫、唐宮及唐宮和園

誠如上文所述，本集團於本年度之整體收益下降12.4%至約人民幣894.6百萬元，整體毛利率輕微下降至65.9% (二零二四年：66.1%)。

於本年度，本集團並無股份獎勵計劃開支 (二零二四年：約人民幣1.4百萬元)。倘不包括該開支項目，本集團的員工成本的收入百分比為42.0% (二零二四年：41.3%)。此外，物業、廠房及設備項目折舊的收入百分比為3.5% (二零二四年：2.9%)，公共設施及消耗品開支的收入百分比為5.5% (二零二四年：5.1%)。根據香港財務報告準則第16號，租金及相關費用被歸類為使用權資產的折舊及財務成本。於本年度，使用權資產折舊的收入百分比為5.9% (二零二四年：5.1%)，融資成本的收入百分比為1.1% (二零二四年：1.0%)，租金及相關費用的收入百分比為3.2% (二零二四年：3.1%)。

於本年度，所得稅開支約為人民幣6.6百萬元(二零二四年：約人民幣7.4百萬元)，其中包括股息收入的預扣稅款約人民幣0.8百萬元(二零二四年：約人民幣1.8百萬元)及遞延稅項支出約人民幣6.6百萬元(二零二四年：約人民幣2.3百萬元)。於本年度，由於持續虧損的餐廳，管理層按照審慎和適當的會計原則進行減值評估，確認了約人民幣8.4百萬元(二零二四年：約人民幣6.8百萬元)的物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損撥備。根據獨立外部估值師為本年度準備的估值報告，本集團確認了按公平值計入損益的金融資產的公允價值虧損約人民幣18.9百萬元(二零二四年：約人民幣5.5百萬元)。基於上述原因，本年度虧損增加。本年度本公司擁有人應佔虧損約為人民幣59.1百萬元(二零二四年：本公司擁有人應佔虧損約人民幣18.9百萬元)。

現金流

現金及現金等值減少約人民幣158.3百萬元，由二零二四年十二月三十一日的約人民幣328.3百萬元減少至二零二五年十二月三十一日的約人民幣170.0百萬元。於本年度，經營活動所得約人民幣43.4百萬元現金淨額。於本年度，投資活動所用現金淨額約為人民幣134.9百萬元，當中包括購置物業、廠房及設備約人民幣13.4百萬元及增加受限制定期存款約人民幣125.0百萬元，被已收利息約人民幣2.3百萬元及已收合營公司股息約人民幣1.2百萬元所抵銷。本年度融資活動所用現金淨額約為人民幣64.9百萬元。

流動資金及財務資源

本集團的資金及庫務活動由高級管理層管理及控制。本集團於二零二五年十二月三十一日有現金及現金等值合共約人民幣170.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣328.3百萬元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產總值及資產淨值分別約為人民幣672.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣760.4百萬元)及約人民幣125.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣205.2百萬元)。本集團的流動負債淨值約為人民幣26.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：流動資產淨值約人民幣23.0百萬元)。根據集團內部產生的資金，集團有足夠的資源償還其流動負債。

於二零二五年十二月三十一日，本集團沒有銀行借貸(二零二四年十二月三十一日：無)。於二零二五年十二月三十一日的資本負債比率(以銀行借貸除以權益總額計算)為零(二零二四年十二月三十一日：零)。

於二零二五年十二月三十一日，流動比率(以流動資產除以流動負債計算)為0.9(二零二四年十二月三十一日：1.1)。

董事認為，本集團有足夠營運資金供本集團於可見將來之營運及擴展所需。

外匯風險

本集團附屬公司主要於中國內地經營業務，其收入及開支主要以人民幣列值。本集團之現金及銀行結餘大部分以人民幣列值，部分則以港元列值。由於人民幣為本集團之功能貨幣，港元兌人民幣的匯率若出現大幅波動，可能會對本集團構成財務影響。

於二零二五年十二月三十一日，董事認為本集團的外匯風險並不重大。本集團於本年度並無採用任何金融工具作對沖用途。

其他資料

僱員數目及薪酬

於二零二五年十二月三十一日，本集團於香港及中國僱用約2,300名僱員(二零二四年十二月三十一日：約2,600)。僱員薪酬維持於具競爭力水平，本集團會按表現發放酌情花紅，此乃符合業內慣例。本集團亦會提供其他員工福利，包括強制性公積金、保險計劃、股份獎勵及與表現掛鉤的花紅。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團的資本承擔分別約為人民幣1.2百萬元及人民幣0.5百萬元。

本集團資產質押

於二零二五年十二月三十一日，本集團有約人民幣125.0百萬元受限制定期存款及約人民幣12.7百萬元受限制現金。除所披露者外，本集團並無質押任何資產(二零二四年十二月三十一日：無)。

訴訟

如本公司日期為二零二五年十月六日及二零二六年一月二十二日的公告所揭露，本公司全資附屬公司深圳維華盛世唐宮飲食有限公司(「維華盛世」)及其分支機構深圳維華盛世唐宮飲食有限公司彩德店(合稱為被告)在深圳市福田區彩田路東側橄欖大廈五層(「該物業」)經營餐飲業務，並與作為出租方的深圳市惠民商業管理有限公司訂立了租賃協議。

被告於二零二五年九月三十日接獲由深圳市福田區人民法院(「**福田法院**」)就該物業發出的傳票。深圳市森望物業管理有限公司(原告或聲稱為該物業業主)提出的訴訟請求包括：歸還該物業，以及支付約人民幣12.7百萬元的未付租金及其他費用(「**該訴訟**」)。首次開庭日期為二零二五年十二月九日。本公司於二零二六年一月十九日接獲福田法院作出之民事裁定書副本(「**該裁定**」)。根據該裁定，福田法院已駁回原告深圳市森望物業管理有限公司提出之訴訟請求。原告已就該裁定向深圳市中級人民法院提出上訴。截至本公告日期，上訴案件的開庭日期尚未確定。董事會認為，該訴訟對本集團整體業務或日常營運並無重大不利影響，對本集團亦無重大財務影響。本公司將隨時向其股東和投資者通報該訴訟的任何重大進展。

或然負債

如上所述，本集團之附屬公司於一項訴訟中被索償人民幣12.7萬元。董事會認為，該訴訟之最終結果對本集團之財務狀況或營運並無重大不利影響，因此並無就此作出任何撥備。截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團並無其他重大或然負債。

附屬公司、聯營公司或合營公司的重大收購及出售

於本年度內，本公司並沒就其附屬公司、聯營公司或合營公司進行重大收購或出售。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份)。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

企業管治守則之遵守

董事會致力維持高水平的企業管治常規，以保障本公司及股東利益，提升企業價值及問責性。此目標可透過有效及多元的董事會、分明的職責分工、穩定的內部監控、恰當的風險評估程序及對全體股東的透明度來實現。

本公司於本年度內已遵守聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1企業管治守則所載的所有適用守則條文。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）

本公司已為董事進行證券交易採納其本身的守則，當中條款的嚴謹程度不遜於上市規則附錄C3所載標準守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，全體董事已確認彼等於年內已遵守標準守則之規定準則。

安永會計師事務所之工作範疇

有關本公告所載本集團本年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已得到本公司核數師安永會計師事務所（「**安永**」）的同意，該等數字與本集團年度綜合財務報表草案所載金額一致。安永就此履行的工作不構成核證聘用，故此安永概不就初步業績公告發表意見或作出保證結論。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「**審核委員會**」），並遵守企業管治守則以書面列出其職權範圍（經修訂或補充）。審核委員會由全部三名獨立非執行董事組成，分別為鄺炳文先生、鄺志強先生及陳建順先生。

審核委員會已審閱本公司本年度綜合財務報表。

股東週年大會

本公司建議於二零二六年六月五日舉行股東週年大會（「**股東週年大會**」）。根據上市規則規定，本公司將於適當時候向本公司股東（「**股東**」）刊發及寄發股東週年大會的正式通告。

末期股息

董事會議決不就截至二零二五年十二月三十一日止年度建議派發任何末期股息（截止二零二四年：末期股息每股1.00港仙）。

暫停辦理股東登記手續

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票的權利，本公司將由二零二六年六月一日至二零二六年六月五日止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間暫停辦理股份過戶登記手續。確定股東出席股東週年大會並投票資格的記錄日期為二零二六年六月一日。為確保符合資格出席的本公司股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二六年五月二十九日下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

刊發年度業績及年報

年度業績公告將刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.tanggong.cn)。

本集團之年報載有上市規則規定之資料，將於適當時候發佈予股東，並刊載於聯交所及本公司網站。

致謝

董事會藉此對本年度本集團管理人員及所有員工之辛勤與努力，以及股東、業務夥伴及聯繫人士、銀行及核數師之支持，表示衷心謝意。

承董事會命
唐宮(中國)控股有限公司
翁培禾
主席

香港，二零二六年三月二十五日

於本公告日期，董事會由下列董事組成：

執行董事：

翁培禾女士、葉樹明先生、
陳文偉先生、古學超先生、
陳志雄先生

獨立非執行董事：

鄺志強先生、鄺炳文先生、
陳建順先生