

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本通告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本通告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



哈爾濱電氣股份有限公司

HARBIN ELECTRIC COMPANY LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1133)

截至二零二五年十二月三十一日止年度業績公告

哈爾濱電氣股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)，謹此宣佈本公司及其附屬公司截至二零二五年十二月三十一日止年度按中國企業會計準則編製之經審計經營業績。

合併資產負債表

2025年12月31日

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	摘要	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：		-	-
貨幣資金	註釋1	15,245,928,716.21	16,048,827,239.42
拆出資金		0.00	0.00
交易性金融資產		2,000,000.00	2,000,000.00
衍生金融資產		0.00	0.00
應收票據		608,511,782.89	1,176,243,029.41
應收賬款	註釋2	5,759,220,668.60	5,154,322,130.03
應收款項融資		570,947,744.81	12,182,047.12
預付款項		7,844,056,661.37	8,654,036,152.62
其他應收款		1,048,305,666.41	1,127,949,613.15
其中：應收股利		8,842,879.26	4,681,732.00
買入返售金融資產		1,072,500,000.00	585,000,000.00
存貨		18,856,189,846.69	14,581,779,526.11
其中：原材料		4,340,117,549.09	4,489,029,408.80
庫存商品		117,174,904.94	149,992,863.30
合同資產	註釋3	9,078,279,080.29	9,879,012,182.45
持有待售資產		0.00	0.00
一年內到期的非流動資產		471,894,177.66	388,621,352.19
其他流動資產		4,392,650,137.09	2,598,821,957.53
流動資產合計		<u>64,950,484,482.02</u>	<u>60,208,795,230.03</u>

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	摘要	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動資產：		-	-
發放貸款及墊款		0.00	0.00
債權投資		0.00	0.00
其他債權投資		1,010,844,608.08	310,836,000.00
長期應收款		607,481,090.17	440,694,572.78
長期股權投資	註釋12	1,456,292,677.92	889,675,508.19
其他權益工具投資		807,494,380.89	702,075,378.54
其他非流動金融資產		0.00	0.00
投資性房地產		194,265,674.38	211,509,903.78
固定資產		6,720,446,609.37	5,418,092,753.77
其中：固定資產原值		16,610,561,538.85	15,109,394,207.01
累計折舊		9,838,329,918.98	9,607,214,427.55
固定資產減值準備		51,867,444.92	84,178,861.82
在建工程		517,433,811.07	1,273,841,923.69
生產性生物資產		0.00	0.00
油氣資產		0.00	0.00
使用權資產		13,401,594.56	14,101,369.55
無形資產		1,031,082,088.34	959,594,909.77
開發支出		70,009,430.39	72,971,700.57
商譽		0.00	9,087,591.69
長期待攤費用		21,090,329.68	17,175,078.23
遞延所得稅資產		792,653,176.63	603,821,319.51
其他非流動資產		469,815,517.39	813,881,914.07
非流動資產合計		<u>13,712,310,988.87</u>	<u>11,737,359,924.14</u>
資產總計		<u><u>78,662,795,470.89</u></u>	<u><u>71,946,155,154.17</u></u>

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	摘要	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債：		-	-
短期借款		3,858,171,045.87	4,481,698,651.76
拆入資金		0.00	0.00
交易性金融負債		0.00	0.00
衍生金融負債		0.00	0.00
應付票據		1,844,560,816.94	2,341,448,365.28
應付賬款	註釋4	13,899,099,770.11	16,569,328,453.81
預收款項		0.00	7,175,123.84
合同負債	註釋5	34,084,749,651.29	26,481,644,744.09
賣出回購金融資產款		0.00	0.00
吸收存款及同業存放		799,351,790.47	727,588,443.98
應付職工薪酬		1,152,570,535.31	962,479,143.31
其中：應付工資		765,555,171.62	589,206,620.00
應付福利費		0.00	3,290.00
應交稅費		527,334,616.51	626,360,758.54
其中：應交稅金		507,750,643.28	603,090,416.40
其他應付款		413,233,532.43	462,897,601.30
其中：應付股利		2,772,996.53	2,773,883.08
持有待售負債		0.00	0.00
一年內到期的非流動負債		322,778,137.32	381,970,747.45
其他流動負債		647,966,508.65	149,804,765.63
流動負債合計		<u>57,549,816,404.90</u>	<u>53,192,396,798.99</u>

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	摘要	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動負債：		-	-
長期借款		252,162,846.82	810,487,077.31
應付債券		0.00	0.00
其中：優先股		0.00	0.00
其中：永續債		0.00	0.00
租賃負債		3,489,629.62	8,944,355.89
長期應付款		20,232,639.43	21,448,357.35
長期應付職工薪酬		251,064,822.91	279,889,194.63
專項應付款		0.00	0.00
預計負債		1,827,255,473.16	1,165,215,245.78
遞延收益		277,260,013.60	175,116,522.09
遞延所得稅負債		5,249,501.44	9,765,881.47
其他非流動負債		0.00	93,030,491.94
非流動負債合計		<u>2,636,714,926.98</u>	<u>2,563,897,126.46</u>
負債合計		<u><u>60,186,531,331.88</u></u>	<u><u>55,756,293,925.45</u></u>

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	摘要	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益：		-	-
股本		2,236,276,000.00	2,236,276,000.00
其中：國有法人資本		1,560,705,000.00	1,560,705,000.00
外商資本		675,571,000.00	675,571,000.00
其他權益工具		0.00	0.00
其中：優先股		0.00	0.00
其中：永續債		0.00	0.00
資本公積		5,491,563,058.67	5,491,563,058.67
減：庫存股		0.00	0.00
其他綜合收益		58,895,147.51	-102,281,657.96
其中：外幣報表折算差額		-8,353,095.65	-4,130,932.99
專項儲備		62,650,692.88	60,940,261.82
盈餘公積		1,033,247,486.89	973,010,437.91
其中：法定公積金		967,063,575.68	906,826,526.70
任意公積金		66,183,911.21	66,183,911.21
一般風險準備		0.00	0.00
未分配利潤	註釋6	8,918,841,633.88	6,823,254,033.56
歸屬於母公司股東權益合計		17,801,474,019.83	15,482,762,134.00
少數股東權益		674,790,119.18	707,099,094.72
股東權益合計		18,476,264,139.01	16,189,861,228.72
負債和股東權益總計		78,662,795,470.89	71,946,155,154.17

合併利潤表

2025年度

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本年金額	上年金額
一. 營業總收入		46,068,852,537.30	38,721,429,041.12
其中：營業收入	註釋7	45,697,922,215.32	38,297,845,647.30
利息收入		370,927,256.16	423,570,762.13
手續費及佣金收入		3,065.82	12,631.69
二. 營業總成本		43,451,445,526.47	37,429,998,368.70
其中：營業成本	註釋7	39,178,439,004.71	33,500,763,087.86
利息支出		5,512,987.05	12,063,335.28
手續費及佣金支出		206,123.71	146,921.37
稅金及附加		241,297,870.17	221,795,309.12
銷售費用		614,924,307.49	606,817,619.86
管理費用		1,969,094,458.17	1,694,494,820.53
研發費用		1,190,958,088.24	1,152,045,288.08
財務費用		251,012,686.93	241,871,986.60
其中：利息費用		141,845,408.66	152,624,500.65
利息收入		32,945,060.81	22,888,024.66
匯兌淨損失		118,224,618.84	75,615,935.48
加：其他收益		368,852,914.75	261,363,295.64
投資收益		537,113,050.80	62,215,191.49
其中：對聯營企業和合營企 業的投資收益		417,158,263.89	4,245,360.79
以攤餘成本計量的金 融資產終止確認收 益		-596,160.00	0.00
匯兌收益		122,178.54	446,004.50
公允價值變動收益		-20,162,497.90	10,000,000.00
信用減值損失		203,898,601.64	502,003,366.01
資產減值損失		-502,644,823.29	-105,445,308.73
資產處置收益		2,657,349.59	2,589,286.30

合併利潤表(續)

2025年度

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本年金額	上年金額
三. 營業利潤		3,207,243,784.96	2,024,602,507.63
加：營業外收入		188,847,212.40	40,150,815.22
其中：政府補助		511,661.54	242,982.85
減：營業外支出		663,347,376.82	45,366,393.76
四. 利潤總額		2,732,743,620.54	2,019,386,929.09
減：所得稅費用	註釋8	86,142,075.28	300,862,771.10
五. 淨利潤		2,646,601,545.26	1,718,524,157.99
其中：同一控制下企業合併被合併方在合併前實現的淨利潤		0.00	0.00
(一) 按經營持續性分類		-	-
持續經營淨利潤		2,646,601,545.26	1,718,524,157.99
終止經營淨利潤		0.00	0.00
(二) 按所有權歸屬分類		-	-
歸屬於母公司所有者的淨利潤		2,665,811,891.04	1,685,571,289.41
少數股東損益		-19,210,345.78	32,952,868.58
六. 其他綜合收益的稅後淨額		162,374,195.29	28,115,974.82
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		158,824,215.73	26,089,126.84
(一) 以後不能重分類進損益的其他綜合收益		79,700,207.25	8,707,643.77
1. 重新計量設定受益計劃變動額		0.00	0.00
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		0.00	0.00
3. 其他權益工具投資公允價值變動		79,700,207.25	8,707,643.77
4. 企業自身信用風險公允價值變動		0.00	0.00

合併利潤表(續)

2025年度

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本年金額	上年金額
(二) 以後能重分類進損益的其他綜合收益		79,124,008.48	17,381,483.07
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		-31,623,984.73	0.00
2. 其他債權投資公允價值變動		-12,028,937.38	10,188,906.00
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		0.00	0.00
4. 其他債權投資信用減值準備		47,923,175.10	10,304,779.15
5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分)		79,075,918.15	-5,563,033.12
6. 外幣財務報表折算差額		-4,222,162.66	2,450,831.04
7. 其他		0.00	0.00
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		3,549,979.56	2,026,847.98
七. 綜合收益總額		2,808,975,740.55	1,746,640,132.81
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		2,824,636,106.77	1,711,660,416.25
歸屬於少數股東的綜合收益總額		-15,660,366.22	34,979,716.56
八. 每股收益：		-	-
(一) 基本每股收益		1.1921	0.7540
(二) 稀釋每股收益		1.1921	0.7540

合併現金流量表

2025年度

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本年金額	上年金額
一、經營活動產生的現金流量：		-	-
銷售商品、提供勞務收到的現金		57,959,937,857.49	44,891,302,645.70
客戶存款和同業存放款項			
淨增加額		71,763,346.49	-422,206,876.35
收取利息、手續費及佣金的現金		373,210,122.89	423,583,292.89
回購業務資金淨增加額		-500,000,000.00	1,200,000,000.00
收到的稅費返還		252,069,583.09	255,334,801.05
收到其他與經營活動有關的現金		2,663,410,476.40	2,047,396,975.01
經營活動現金流入小計		60,820,391,386.36	48,395,410,838.30
購買商品、接受勞務支付的現金		46,995,259,170.13	41,378,298,999.66
存放中央銀行和同業款項			
淨增加額		115,597,513.88	-392,525,402.03
支付利息、手續費及佣金的現金		3,697,157.23	12,283,968.56
支付給職工及為職工支付的現金		3,446,069,933.80	2,969,881,912.00
支付的各项稅費		1,645,996,782.69	1,384,269,124.48
支付其他與經營活動有關的現金		3,985,011,927.28	3,285,171,110.78
經營活動現金流出小計		56,191,632,485.01	48,637,379,713.45
經營活動產生的現金流量淨額		4,628,758,901.35	-241,968,875.15

合併現金流量表(續)

2025年度

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本年金額	上年金額
二. 投資活動產生的現金流量：		-	-
收回投資收到的現金		7,809,613,042.50	1,264,170,472.46
取得投資收益收到的現金		26,937,696.05	24,848,296.10
處置固定資產、無形資產和其他 長期資產收回的現金淨額		7,700,725.00	11,520,913.68
處置子公司及其他營業單位收到 的現金淨額		30,177,826.31	-1,759,925.39
收到其他與投資活動有關的現金		27,611,641.32	3,948,146.52
投資活動現金流入小計		7,902,040,931.18	1,302,727,903.37
購建固定資產、無形資產和其他 長期資產支付的現金		1,771,262,549.58	1,684,092,754.16
投資支付的現金		10,437,296,880.00	718,367,055.3
支付其他與投資活動有關的現金		0.00	-27,744,669.74
投資活動現金流出小計		12,208,559,429.58	2,374,715,139.72
投資活動產生的現金流量淨額		-4,306,518,498.40	-1,071,987,236.35
三. 籌資活動產生的現金流量：		-	-
取得借款收到的現金		903,587,068.50	1,133,331,746.42
收到其他與籌資活動有關的現金		0.00	225,373,422.74
籌資活動現金流入小計		903,587,068.50	1,358,705,169.16
償還債務支付的現金		1,430,582,881.86	1,861,286,924.58
分配股利、利潤或償付利息支付 的現金		647,276,251.77	276,340,703.60
其中：子公司支付給少數股東的 股利、利潤		17,966,584.27	0.00
支付其他與籌資活動有關的現金		10,712,058.92	24,510,938.07
籌資活動現金流出小計		2,088,571,192.55	2,162,138,566.25
籌資活動產生的現金流量淨額		-1,184,984,124.05	-803,433,397.09

合併現金流量表(續)

2025年度

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本年金額	上年金額
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響		-117,472,326.84	-73,089,228.57
五. 現金及現金等價物淨增加額		-980,216,047.94	-2,190,478,737.16
加：期初現金及現金等價物餘額		15,173,753,371.19	17,364,232,108.35
六. 期末現金及現金等價物餘額		14,193,537,323.25	15,173,753,371.19

合併股東權益變動表

2025年度

編製單位：哈爾濱濱電氣股份有限公司
(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	歸屬於母公司股東權益											其他	小計	少數股東權益	所有者權益合計
	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤				
一、上年年末餘額	2,236,276,000.00	0.00	0.00	0.00	5,491,563,058.67	0.00	-102,281,657.96	60,940,261.82	973,010,437.91	0.00	6,823,254,033.56	0.00	15,482,762,134.00	707,099,094.72	16,189,861,228.72
加：會計政策變更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差錯更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
同一控制下企業合併	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年年初餘額	2,236,276,000.00	0.00	0.00	0.00	5,491,563,058.67	0.00	-102,281,657.96	60,940,261.82	973,010,437.91	0.00	6,823,254,033.56	0.00	15,482,762,134.00	707,099,094.72	16,189,861,228.72
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)															
(一) 綜合收益總額	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	161,176,805.47	1,710,431.06	60,237,048.98	0.00	2,095,587,600.32	0.00	2,318,711,885.83	-32,308,975.54	2,286,402,910.29
(二) 股東投入和減少資本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	158,824,215.73	0.00	0.00	0.00	2,666,811,891.04	0.00	2,825,636,106.77	-15,600,366.22	2,808,975,740.55
1. 股東投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-3,293,080.04
2. 其他權益工具持有者投入資本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付計入股東權益的金額	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利潤分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 提取盈餘公積	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	60,237,048.98	0.00	-567,871,700.98	0.00	-507,634,652.00	-17,966,584.27	-525,601,236.27
2. 提取一般風險準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	60,237,048.98	0.00	-60,237,048.98	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 對股東的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四) 股東權益內部結構	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,352,589.74	0.00	0.00	0.00	-2,352,589.74	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 資本公積轉增股本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈餘公積轉增股本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈餘公積轉增標的	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 法定公益金計入盈餘公積	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他綜合收益結轉留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,352,589.74	0.00	0.00	0.00	-2,352,589.74	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 專項儲備提取和使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,003,511.10	0.00	0.00	0.00	0.00	5,003,511.10	1,317,974.95	6,321,486.05
1. 本年提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	43,396,002.76	0.00	0.00	0.00	0.00	43,396,002.76	1,673,573.40	45,069,576.16
2. 本年使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-38,392,491.66	0.00	0.00	0.00	0.00	-38,392,491.66	-355,598.45	-38,748,090.11
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本年年末餘額	2,236,276,000.00	0.00	0.00	0.00	5,491,563,058.67	0.00	58,895,147.51	62,650,692.88	1,033,247,486.89	0.00	8,918,841,633.88	0.00	17,801,474,019.83	674,790,119.18	18,476,264,139.01

合併股東權益變動表(續)

2025年度

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	2024年度										所有者 權益合計				
	股本	優先股	永續債	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備		未分配利潤	其他	小計	少數股東權益
一、上年年末餘額	2,236,276,000.00	0.00	0.00	0.00	5,496,802,270.69	0.00	-128,370,784.80	47,489,368.36	956,816,359.27	0.00	5,255,688,935.55	0.00	13,864,702,149.07	723,093,443.51	14,587,795,592.58
加：會計政策變更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
前期差錯更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
同一控制下企業合併	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年年初餘額	2,236,276,000.00	0.00	0.00	0.00	5,496,802,270.69	0.00	-128,370,784.80	47,489,368.36	956,816,359.27	0.00	5,255,688,935.55	0.00	13,864,702,149.07	723,093,443.51	14,587,795,592.58
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)															
(一) 綜合收益總額	0.00	0.00	0.00	0.00	-5,239,212.02	0.00	26,089,126.84	13,450,893.46	16,194,078.64	0.00	1,567,565,098.01	0.00	1,618,059,984.93	-15,994,348.79	1,602,065,636.14
(二) 股東投入和減少資本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,089,126.84	0.00	0.00	0.00	1,685,571,289.41	0.00	1,711,660,416.25	34,979,716.56	1,746,640,132.81
1. 股東投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-5,239,212.02	-4,247,708.89	-9,486,920.91
2. 其他權益工具持有者投入資本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付計入股東權益的金額	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利潤分配	0.00	0.00	0.00	0.00	-5,239,212.02	0.00	0.00	0.00	16,194,078.64	0.00	-118,066,191.40	0.00	-5,239,212.02	-4,247,708.89	-9,486,920.91
1. 提取盈餘公積	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,194,078.64	0.00	-16,194,078.64	0.00	-101,812,112.76	-48,242,739.16	-150,054,851.92
2. 提取一般風險準備	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 對股東的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-116,286,352.00	0.00	-116,286,352.00	-33,767,759.92	-150,054,111.92
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	14,474,239.24	0.00	14,474,239.24	-14,474,979.24	-740.00
(四) 股東權益內部結構	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 資本公積轉增股本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈餘公積轉增股本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈餘公積補損	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 設定受益計劃變動	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他綜合收益結轉留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 專項儲備提取和使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13,450,893.46	0.00	0.00	0.00	0.00	13,450,893.46	1,516,382.70	14,967,276.16
1. 本年提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,445,112.08	0.00	0.00	0.00	0.00	36,445,112.08	2,675,333.23	39,120,445.31
2. 本年使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-22,994,218.62	0.00	0.00	0.00	0.00	-22,994,218.62	-1,158,950.53	-24,153,169.15
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本年年末餘額	2,236,276,000.00	0.00	0.00	0.00	5,491,563,058.67	0.00	-102,281,657.96	60,940,261.82	973,010,437.91	0.00	6,823,254,033.56	0.00	15,482,762,134.00	707,099,094.72	16,189,861,228.72

合併報告財務摘要

一. 公司資料

哈爾濱電氣股份有限公司(以下簡稱「公司」或「本公司」)係由原國有企業哈爾濱電氣集團公司(以下簡稱「哈電集團」)及其所屬原哈爾濱電機廠、哈爾濱鍋爐廠、哈爾濱汽輪機廠重組而成，本公司於1994年10月6日在哈爾濱註冊成立，並於1994年11月5日經國家體改委批准重組為在香港上市的股份有限公司。

本公司母公司及最終控制方：哈爾濱電氣集團有限公司

本公司屬於發電機及發電機組製造行業，主要從事生產、銷售發電設備以及承攬電站工程總承包。

二. 財務報表的編製基礎

本公司財務報表以持續經營為基礎，根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱企業會計準則)，中國證券監督管理委員會(以下簡稱證監會)《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2023年修訂)及相關規定，以及香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》/《創業板上市規則》的披露相關規定，並基於本附註「四、重要會計政策及會計估計」所述會計政策和會計估計編製。

三. 遵循企業會計準則的聲明

本公司編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本公司的財務狀況、經營成果和現金流量等有關信息。

鑒於中國內地企業會計準則與香港財務報告準則已經等效，香港證券及期貨事務監察委員會、聯交所已接受中國內地在港上市公司以中國內地企業會計準則編製財務報告並由具備相應資質的中國內地會計師事務所進行審計。

四. 重要會計政策及會計估計

1. 會計期間

自公曆1月1日至12月31日止為一個會計年度。

2. 記賬本位幣

本公司下屬公司哈爾濱電氣國際(香港)有限責任公司、海思燕國際投資有限公司以美元為記賬本位幣外，本公司及其他下屬公司均以人民幣為記賬本位幣。

3. 本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣

4. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

(1) 分步實現企業合併過程中的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，將多次交易事項作為一攬子交易進行會計處理

1) 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；

- 2) 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- 3) 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- 4) 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一並考慮時是經濟的。

(2) 同一控制下的企業合併

本公司在企業合併中取得的資產和負債，按照合併日在被合併方資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

如果存在或有對價並需要確認預計負債或資產，該預計負債或資產金額與後續或有對價結算金額的差額，調整資本公積(資本溢價或股本溢價)，資本公積不足的，調整留存收益。

對於通過多次交易最終實現企業合併的，屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理；不屬於一攬子交易的，在取得控制權日，長期股權投資初始投資成本，與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。對於合併日之前持有的股權投資，因採用權益法核算或金融工具確認和計量準則核算而確認的其他綜合收益，暫不進行

會計處理，直至處置該項投資時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理；因採用權益法核算而確認的被投資單位淨資產中除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的所有者權益其他變動，暫不進行會計處理，直至處置該項投資時轉入當期損益。

(3) 非同一控制下的企業合併

購買日是指本公司實際取得對被購買方控制權的日期，即被購買方的淨資產或生產經營決策的控制權轉移給本公司的日期。同時滿足下列條件時，本公司一般認為實現了控制權的轉移：

- 1) 企業合併合同或協議已獲本公司內部權力機構通過。
- 2) 企業合併事項需要經過國家有關主管部門審批的，已獲得批准。
- 3) 已辦理了必要的財產權轉移手續。
- 4) 本公司已支付了合併價款的大部分，並且有能力、有計劃支付剩餘款項。
- 5) 本公司實際上已經控制了被購買方的財務和經營政策，並享有相應的利益、承擔相應的風險。

本公司在購買日對作為企業合併對價付出的資產、發生或承擔的負債按照公允價值計量，公允價值與其賬面價值的差額，計入當期損益。

本公司對合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，經覆核後，計入當期損益。

(4) 為合併發生的相關費用

為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他直接相關費用，於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券的交易費用，可直接歸屬於權益性交易的從權益中扣減。

5. 會計期間

(1) 合併範圍

本公司合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，所有子公司(包括本公司所控制的單獨主體)均納入合併財務報表。

(2) 合併程序

本公司以自身和各子公司的財務報表為基礎，根據其他有關資料，編製合併財務報表。本公司編製合併財務報表，將整個企業集團視為一個會計主體，依據相關企業會計準則的確認、計量和列報要求，按照統一的會計政策，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。

所有納入合併財務報表合併範圍的子公司所採用的會計政策、會計期間與本公司一致，如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

合併財務報表時抵銷本公司與各子公司、各子公司相互之間發生的內部交易對合併資產負債表、合併利潤表、合併現金流量表、合併股東權益變動表的影響。如果站在企業集團合併財務報表角度與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從企業集團的角度對該交易予以調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。

對於同一控制下企業合併取得的子公司，以其資產、負債(包括最終控制方收購該子公司而形成的商譽)在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎對其財務報表進行調整。

對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

6. 分部信息

本公司以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據將主業劃分為新型電力系統、清潔高效的工業系統、綠色低碳的驅動系統三個系統的業務體系，同時對於財務公司及其他非主營業務作為單獨的業務分部。本公司的各個報告分部分別提供不同的產品或服務，或在不同地區從事經營活動。由於每個分部需要不同的技術或市場策略，本公司管理層分別單獨管理各個報告分部的經營活動，定期評價這些報告分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。

分部間轉移價格按照實際交易價格為基礎確定，間接歸屬於各分部的費用按照收入比例在分部之間進行分配。資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，分部負債包括分部經營活動形成的可歸屬於該分部的負債。如果多個經營分部共同承擔的負債相關的費用分配給這些經營分部，該共同承擔的負債也分配給這些經營分部。

7. 會計政策變更

(1) 會計政策變更

本報告期無會計政策變更。

(2) 會計估計變更

本報告期無會計估計變更。

五. 合併財務報表主要項目

註釋1·貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額
庫存現金	818,719.51	384,197.08
銀行存款	14,192,718,603.74	15,166,639,993.33
其他貨幣資金	1,052,391,392.96	881,803,049.01
合計	<u>15,245,928,716.21</u>	<u>16,048,827,239.42</u>

其中：存放在境外的款項總額 700,617,884.03 220,165,258.77

其中：受限制的貨幣資金明細如下：

項目	年末餘額	年初餘額
存放中央銀行款法定準備金	937,371,898.55	771,973,151.97
銀行承兌匯票保證金	107,657,169.45	71,818,963.13
其他	7,362,324.96	31,281,753.13
合計	<u>1,052,391,392.96</u>	<u>875,073,868.23</u>

註釋2·應收賬款

1. 按賬齡披露應收賬款

賬齡	年末賬面餘額	年初賬面餘額
1年以內(含1年)	4,530,416,926.70	3,672,916,302.04
1-2年	1,372,137,203.96	1,154,570,404.45
2-3年	890,130,956.15	1,020,994,741.49
3年以上	2,523,325,930.98	3,249,961,844.75
小計	9,316,011,017.79	9,098,443,292.73
減：減值準備	3,556,790,349.19	3,944,121,162.70
合計	<u>5,759,220,668.60</u>	<u>5,154,322,130.03</u>

2. 按壞賬準備計提方法分類披露

類別	賬面餘額		年末餘額		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
		(%)		(%)	
按單項計提壞賬準備	1,199,063,221.29	12.87	990,012,752.01	82.57	209,050,469.28
按組合計提壞賬準備	8,116,947,796.50	87.13	2,566,777,597.18	-	5,550,170,199.32
其中：賬齡組合	8,109,496,025.61	87.05	2,566,777,597.18	31.65	5,542,718,428.43
關聯方組合	7,451,770.89	0.08	0.00	0.00	7,451,770.89
合計	<u>9,316,011,017.79</u>	<u>100.00</u>	<u>3,556,790,349.19</u>	<u>-</u>	<u>5,759,220,668.60</u>

類別	賬面餘額		年初餘額		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例	
按單項計提壞賬準備	1,798,600,833.60	19.77	817,157,376.10	45.43	981,443,457.50
按組合計提壞賬準備	7,299,842,459.13	80.23	3,126,963,786.60	-	4,172,878,672.53
其中：賬齡組合	7,299,842,459.13	80.23	3,126,963,786.60	42.84	4,172,878,672.53
關聯方組合	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合計	<u>9,098,443,292.73</u>	<u>100.00</u>	<u>3,944,121,162.70</u>	<u>-</u>	<u>5,154,322,130.03</u>

註釋3·合同資產

項目	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
質保金	7,210,124,889.92	875,193,523.50	6,334,931,366.42
已完工未結算項目	<u>3,250,088,234.81</u>	<u>506,740,520.94</u>	<u>2,743,347,713.87</u>
合計	<u>10,460,213,124.73</u>	<u>1,381,934,044.44</u>	<u>9,078,279,080.29</u>

項目	年初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
質保金	6,962,373,853.34	833,715,481.84	6,128,658,371.50
已完工未結算項目	<u>4,101,434,908.17</u>	<u>351,081,097.22</u>	<u>3,750,353,810.95</u>
合計	<u>11,063,808,761.51</u>	<u>1,184,796,579.06</u>	<u>9,879,012,182.45</u>

註釋4·應付賬款

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內	10,290,219,613.15	13,256,645,526.69
1-2年	1,759,535,046.65	1,277,035,318.60
2-3年	627,614,853.29	798,966,792.55
3年以上	1,221,730,257.02	1,236,680,815.97
合計	<u>13,899,099,770.11</u>	<u>16,569,328,453.81</u>

註釋5·合同負債

項目	年末餘額	年初餘額
預收合同款	<u>34,084,749,651.29</u>	<u>26,481,644,744.09</u>

註釋6·未分配利潤

項目	本年	上年
調整前上年末未分配利潤	6,823,254,033.56	5,255,688,935.55
調整年初未分配利潤合計數 (調增+, 調減-)	0.00	0.00
調整後年初未分配利潤	6,823,254,033.56	5,255,688,935.55
加: 本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	2,665,811,891.04	1,685,571,289.41
其他	-2,352,589.74	179,107.10
減: 提取法定盈餘公積	60,237,048.98	8,262,329.19
提取任意盈餘公積	0.00	7,931,749.45
應付普通股股利	507,634,652.00	116,286,352.00
本年年末餘額	<u>8,918,841,633.88</u>	<u>6,823,254,033.56</u>

註釋7·營業收入、營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	45,304,801,871.43	38,912,023,160.08	38,068,454,022.01	33,351,696,424.89
其他業務	393,120,343.89	266,415,844.63	229,391,625.29	149,066,662.97
合計	<u>45,697,922,215.32</u>	<u>39,178,439,004.71</u>	<u>38,297,845,647.30</u>	<u>33,500,763,087.86</u>

註釋8·所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
當期所得稅費用	300,035,948.12	263,590,609.74
遞延所得稅費用	<u>-213,893,872.84</u>	<u>37,272,161.36</u>
合計	<u>86,142,075.28</u>	<u>300,862,771.10</u>

註釋9·淨流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
流動資產	64,950,484,482.02	60,208,795,230.03
減：流動負債	<u>57,549,816,404.90</u>	<u>53,944,396,778.99</u>
淨流動資產	<u>7,400,668,077.12</u>	<u>6,264,398,451.04</u>

註釋10·總資產減流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
資產總計	78,662,795,470.89	71,946,155,154.17
減：流動負債	<u>57,549,816,404.90</u>	<u>53,192,396,798.99</u>
總資產減流動負債	<u>21,112,979,065.99</u>	<u>18,753,758,355.18</u>

註釋11·分部報告

(1) 2025年度報告分部的財務信息

單位：萬元

項目	新型 電力系統	綠色低碳的 驅動系統	清潔高效的 工業系統	其他業務	抵銷	合計
一. 營業收入	3,169,614.20	34,683.84	484,800.59	1,226,203.90	-345,510.31	4,569,792.22
其中：對外交易收入	2,908,384.23	34,683.84	461,598.05	1,165,126.10	0.00	4,569,792.22
分部間交易收入	261,229.97	0.00	23,202.53	61,077.81	-345,510.31	0.00
二. 聯營和合營企業的 投資收益	26,788.85	293.14	4,097.42	10,677.09	-140.68	41,715.83
三. 資產減值損失	-32,170.09	-352.02	-4,920.50	-12,821.87	0.00	-50,264.48
四. 信用減值損失	13,049.84	142.80	1,996.01	5,201.21	0.00	20,389.86
五. 利潤總額	207,523.25	2,270.85	31,741.21	82,711.48	-50,972.42	273,274.36
六. 所得稅費用	5,513.23	60.33	843.26	2,197.38	0.00	8,614.21
七. 淨利潤	202,010.02	2,210.52	30,897.95	80,514.10	-50,972.42	264,660.15
八. 資產總額	7,536,440.66	82,468.30	1,152,717.85	3,003,760.66	-3,909,107.92	7,866,279.55
九. 負債總額	5,636,377.23	61,676.65	862,098.30	2,246,462.08	-2,787,961.12	6,018,653.13

(2) 2024年度報告分部的財務信息

單位：萬元

項目	新型電力系統	綠色低碳的	清潔高效的	其他業務	抵銷	合計
		驅動系統	工業系統			
一. 營業收入	3,138,229.82	68,006.41	473,516.84	672,329.63	-522,298.14	3,829,784.56
其中：對外交易收入	2,698,676.98	66,086.78	453,625.96	611,394.85	0.00	3,829,784.56
分部間交易收入	439,552.84	1,919.63	19,890.88	60,934.78	-522,298.14	0.00
二. 聯營和合營企業的						
投資收益	1,000.92	-135.30	-940.16	732.23	-233.17	424.54
三. 資產減值損失	33,384.18	283.88	5,294.83	-49,507.42	0.00	-10,544.53
四. 信用減值損失	4,888.07	-49.60	-4,202.13	48,048.01	0.00	50,200.34
五. 利潤總額	142,407.34	1,664.62	8,059.02	68,227.10	-18,419.38	201,938.69
六. 所得稅費用	13,990.24	84.80	875.93	15,135.31	0.00	30,086.28
七. 淨利潤	128,417.10	1,579.82	7,183.09	53,091.79	-18,419.38	171,852.42
八. 資產總額	<u>6,344,889.67</u>	<u>96,683.43</u>	<u>1,088,687.19</u>	<u>3,379,022.73</u>	<u>-3,714,667.50</u>	<u>7,194,615.52</u>
九. 負債總額	<u>4,455,763.04</u>	<u>74,523.99</u>	<u>860,372.47</u>	<u>2,778,363.99</u>	<u>-2,593,394.10</u>	<u>5,575,629.39</u>

(3) 地區資料

項目	來自外部客戶之收入	
	2025年度	2024年度
1. 中國境內	38,041,955,802.85	33,582,875,611.47
2. 海外	—	—
巴基斯坦伊斯蘭共和國	562,968,230.55	781,886,758.56
土耳其共和國	454,920,271.98	374,334,198.23
阿拉伯聯合酋長國	-624,293,216.05	-102,672,090.76
厄瓜多爾共和國	-8,903,922.62	137,217,251.38
伊拉克共和國	1,262,716.16	11,942,265.08
印度尼西亞共和國	12,147,223.68	454,411,051.15
烏茲別克斯坦共和國	1,544,167,730.08	1,389,214,624.48
墨西哥共和國	397,070,501.75	798,607,260.49
沙特阿拉伯王國	4,573,611,898.26	31,939,257.81
其他	743,014,978.68	838,089,459.41
海外小計	<u>7,655,966,412.47</u>	<u>4,714,970,035.83</u>
合計	<u><u>45,697,922,215.32</u></u>	<u><u>38,297,845,647.30</u></u>

註釋12·對聯營企業、合營企業投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動		權益法下確認的 投資損益
			追加投資	減少投資	
一. 合營企業					
哈爾濱慶風新能源有限公司	70,200,767.71	0.00	29,800,000.00	0.00	19,757,825.02
東寧市新風新能源有限公司	5,000,000.00	0.00	10,000,000.00	0.00	613.77
哈通燃氣輪機(秦皇島) 有限公司	<u>97,285,943.21</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>2,094,388.82</u>
小計	<u>172,486,710.92</u>	<u>0.00</u>	<u>39,800,000.00</u>	<u>0.00</u>	<u>21,852,827.61</u>

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動		權益法下確認的 投資損益
			追加投資	減少投資	
二、 聯營企業					
通用電氣-哈動力-南汽輪能 源服務(秦皇島)有限公司	120,438,383.50	0.00	0.00	0.00	15,872,163.17
哈爾濱瑞風新能源有限公司	55,721,163.20	0.00	0.00	0.00	142,716.42
聊城祥光發電有限公司	117,023,689.16	84,811,282.29	0.00	0.00	864,329.35
哈爾濱電氣動力裝備 有限公司	467,955,551.10	0.00	140,000,000.00	0.00	79,779,168.42
哈爾濱匯通電力工程 有限公司	12,791,789.81	0.00	0.00	0.00	1,479,483.80
大連智電創世電力設計 有限責任公司	10,123,910.55	0.00	0.00	0.00	302,541.72
ACWA Power Harbin Holdings Limited	0.00	0.00	0.00	0.00	304,344,628.31
哈爾濱立菱電機水電設備新 技術開發有限公司	7,757,801.23	0.00	0.00	0.00	258,572.60
湖南五凌能效科技有限公司	6,031,558.76	0.00	0.00	0.00	429,868.25
哈爾濱油電同創能源有限 責任公司	4,156,232.25	0.00	0.00	0.00	1,267,742.70
瀋陽德瓦特汽輪動力有限 責任公司	0.00	0.00	9,435,778.46	0.00	-9,435,778.46
小計	<u>802,000,079.56</u>	<u>84,811,282.29</u>	<u>149,435,778.46</u>	<u>0.00</u>	<u>395,305,436.28</u>
合計	<u><u>974,486,790.48</u></u>	<u><u>84,811,282.29</u></u>	<u><u>189,235,778.46</u></u>	<u><u>0.00</u></u>	<u><u>417,158,263.89</u></u>

被投資單位	本年增減變動					年未餘額 (賬面價值)	減值準備 年未餘額
	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值準備	其他		
一、 合營企業							
哈爾濱慶風新能源有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	119,758,592.73	0.00
東寧市新風新能源有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	15,000,613.77	0.00
哈通燃氣輪機(秦皇島)有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	99,380,332.03	0.00
小計	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	234,139,538.53	0.00
二、 聯營企業							
通用電氣-哈動力-南汽輪能源 服務(秦皇島)有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	136,310,546.67	0.00
哈爾濱瑞風新能源有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	55,863,879.62	0.00
聊城祥光發電有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	117,888,018.51	84,811,282.29
哈爾濱電氣動力裝備有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	687,734,719.52	0.00
哈爾濱匯通電力工程有限公司	0.00	0.00	-4,161,147.26	0.00	0.00	10,110,126.35	0.00
大連智電創世電力設計 有限責任公司	0.00	0.00	-1,862,257.57	0.00	0.00	8,564,194.70	0.00
ACWA Power Harbin Holdings Limited	-31,623,984.73	0.00	0.00	0.00	-1,139,829.56	271,580,814.02	0.00
哈爾濱立菱電機水電設備新技 術開發有限公司	0.00	0.00	-139,653.50	0.00	0.00	7,876,720.33	0.00
湖南五凌能效科技有限公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,461,427.01	0.00
哈爾濱油電同創能源 有限責任公司	0.00	0.00	-850,000.00	0.00	0.00	4,573,974.95	0.00
瀋陽德瓦特汽輪動力 有限責任公司	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
小計	-31,623,984.73	0.00	-7,013,058.33	0.00	-1,139,829.56	1,306,964,421.68	84,811,282.29
合計	-31,623,984.73	0.00	-7,013,058.33	0.00	-1,139,829.56	1,541,103,960.21	84,811,282.29

註釋13·淨資產收益率及每股收益

項目	本年度
歸屬於母公司股東的淨利潤	2,665,811,891.04
歸屬於母公司的非經常性損益	-193,011,111.72
歸屬於母公司股東、扣除非經常性損益後的淨利潤	2,858,823,002.76
發行在外的普通股加權平均數	2,236,276,000.00
基本每股收益(I)(扣非前)	1.1921
基本每股收益(II)(扣非後)	1.2784
加權平均淨資產收益率(I)(扣非前)	16.0185
加權平均淨資產收益率(II)(扣非後)	17.1782

註釋14·股息

董事會建議以本公司總股本2,236,276,000股為基數，派發本公司2025年度末期股息每股人民幣0.358元(含稅)，佔本公司2025年度每股盈利的30.08%，合計派發股息總額為人民幣800,586,808.00元。

H股股東的股息將以港幣支付，匯率按2025年3月26日前五天中國人民銀行公佈的人民幣兌港幣匯率市場價計算，即1元人民幣折合1.136元港幣，H股股東每股可獲股息0.406688元港幣。

本公司將於2026年5月22日召開的2025年度股東週年大會上審議批准2025年度末期股息派發方案。

截至2025年12月31日止，概無股東知會本公司放棄或同意放棄任何股息。

管理層論述與分析

(貨幣名稱除特殊標注外均為人民幣元)

宏觀經濟與行業發展

2025年，以習近平同志為核心的黨中央團結帶領全黨全國各族人民迎難而上、奮力拼搏，堅定不移貫徹新發展理念、推動高質量發展，統籌國內國際兩個大局，實施更加積極有為的宏觀政策，中國經濟頂壓前行、向新向優發展，現代化產業體系建設持續推進，改革開放邁出新步伐。

2025年，中國電力供應持續綠色低碳轉型，電力系統調節能力建設同步加快，非化石能源發電裝機規模佔比超六成。根據中電聯相關統計數據，2025年全國新增發電裝機容量5.5億千瓦，同比多投產1.1億千瓦，其中：風電和太陽能發電全年合計新增裝機4.4億千瓦，氣電、抽水蓄能發電裝機分別新投產1,992萬千瓦、748萬千瓦。截至2025年底，全國全口徑發電裝機容量38.9億千瓦，其中煤電佔總發電裝機容量的比重為32.4%，併網風電和太陽能發電合計裝機規模佔總裝機容量比重為47.3%。非化石能源發電裝機容量24.0億千瓦，其中水電4.5億千瓦(其中抽水蓄能6,594萬千瓦)，核電6,248萬千瓦，併網風電6.4億千瓦(其中陸上風電5.9億千瓦，海上風電4,739萬千瓦)，併網太陽能發電12.0億千瓦。

生產經營情況

2025年，本公司深入學習貫徹習近平總書記重要講話重要指示精神，全面貫徹黨中央、國務院決策部署，團結帶領全體幹部職工真抓實幹、攻堅克難，營業收入、利潤總額、正式合同簽約額再創歷史最好水平，交出了「十四五」高質量收官的優異答卷。

訂貨

2025年，本公司實現正式合同簽約額646.30億元，同比增長13.64%，其中新型電力裝備439.96億元，同比增長25.92%（其中煤電設備242.82億元，同比增長39.41%；水電設備94.08億元，同比下降2.50%；核電設備86.09億元，同比增長81.62%）；綠色低碳驅動裝備7.89億元，同比下降21.26%；清潔高效工業系統33.53億元，同比下降36.66%；工程總承包與貿易105.80億元，同比下降3.74%；現代製造服務業59.12億元，同比增長27.28%。

新型電力裝備方面：國家層面堅持電力先行，持續推進能源強國建設，煤電作為新型電力系統的壓艙石和穩定器，裝機總量保持增長態勢，煤電產業正式合同簽約額顯著提升；核電市場前期中標項目陸續生效，核電產業正式合同簽約額大幅提升。

清潔高效工業系統方面：由於工業石化業務訂單下降，正式合同簽約額有所減少。

現代製造服務業方面：本公司持續加力挖掘服務市場潛力，積極拓展海外老舊機組改造業務，正式合同簽約額顯著提升。

生產

為保障公司持續健康發展，科學防控運營風險，本公司結合在手訂單情況、市場形勢、用戶需求及項目進度安排合理排產，2025年本公司發電設備產量為3,535萬千瓦，同比增長29.20%；其中水輪發電機組781萬千瓦，同比增長4.41%；汽輪發電機2,754萬千瓦，同比增長38.53%。電站汽輪機產量2,293萬千瓦，同比增長27.18%。電站鍋爐產量2,124萬千瓦，同比增長23.13%。

科研及創新

2025年，本公司研發投入23.76億元，研發投入強度5.16%，全年獲得省部級科技獎勵48項，「白鶴灘百萬機組關鍵技術及工程應用」獲得中國機械工業科學技術獎特等獎；複雜結構承壓設備疲勞壽命實時仿真技術及應用等項目獲黑龍江科技進步一等獎，超寬負荷高穩定性新一代水輪機研製及工程應用、大型汽輪發電機深度調峰智能安全防禦關鍵技術與應用獲中國電力創新獎一等獎。完成專利授權290件，其中發明專利144件。發佈國際標準2項、國家及行業標準49項。

2025年，本公司充分發揮企業科技創新主體作用，積極融入國家科技創新體系，集聚創新要素，優化創新生態，促進成果轉化，找準發展新質生產力主攻方向，推動產業轉型升級。所屬企業汽輪機公司成功登榜國家「第九批製造業單項冠軍企業」名單。「1000MW級650℃高效超(超)臨界燃煤一次再熱發電機組」等6個項目獲批國家能源局第五批能源領域首台(套)重大技術裝備，「500兆瓦級大型衝擊式水輪發電機成套裝置」等2項成果入選國家能源局「2025年度能源行業十大科技創新成果」，額定水頭世界最高、單機容量國內最大425兆瓦浙江天台抽水蓄能電站機組投產發電，性能全球領先，全球首台單機容量最大500兆瓦、轉輪尺寸最大6.23米的衝擊式水輪機轉輪成功研製，世界首套兆瓦級壓縮CO₂電熱儲能中試系統成功入選「2025年度央企十大超級工程」。

資本開支及所持重大投資

2025年，本公司用於重點項目建設和技術改造項目的資本開支總額為14.33億元，主要項目包括：附屬公司的核電基礎能力提升項目、抽水蓄能產能提升項目、焊接數字化車間建設項目、技措技改項目等，項目建設均穩步推進，部分項目已整體完工投入使用。

2026年，本公司計劃投資16.46億元用於重點項目建設和技術改造項目，主要用於附屬公司核電基礎能力提升項目、燃機基礎能力提升項目、數字化車間建設項目、技措技改項目等。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

2025年，本公司無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售情況。

主要財務指標

利潤

2025年，本公司實現歸屬於母公司所有者的淨利潤266,581萬元，同比增加98,024萬元；每股盈利人民幣1.19元。本公司利潤增長的主要原因是，公司大力開發市場取得積極成效，營業收入較去年同期大幅增長，同時，產品毛利率水平較上年同期有所提高，盈利能力進一步提升。

營業收入

2025年，本公司實現營業收入4,569,792萬元，同比增長19.32%。其中新型電力裝備2,908,384萬元，同比增長7.77%（其中煤電設備1,852,659萬元，同比增長16.19%；水電設備395,867萬元，同比下降8.1%；核電設備438,281萬元，同比增長3.52%；氣電設備87,335萬元，同比下降55.26%）；綠色低碳驅動裝備34,684萬元，同比下降47.52%；清潔高效工業系統461,598萬元，同比增長1.76%；工程總承包與貿易792,248萬元，同比增長100.84%；現代製造服務業333,567萬元，同比增長88.70%。

2025年，本公司出口收入為765,597萬元，佔營業收入的16.75%，同比增加294,100萬元，主要出口亞洲、美洲和歐洲等地區。其中，出口亞洲717,056萬元，出口美洲38,817萬元，出口歐洲10,200萬元。

成本

2025年，本公司的營業成本為3,917,844萬元，同比增長16.95%，營業成本增幅低於營業收入增幅。

毛利及毛利率

2025年，本公司經營業務實現毛利651,948萬元，同比增加172,239萬元，毛利率為14.27%，同比上升1.74個百分點。其中新型電力裝備毛利為502,696萬元，毛利率17.28%，同比上升2.86個百分點(其中煤電設備毛利為327,485萬元，毛利率為17.68%，同比上升6.30個百分點；水電設備毛利為70,143萬元，毛利率為17.72%，同比上升3.58個百分點；核電設備毛利為74,688萬元，毛利率為17.04%，同比降低13.65個百分點；氣電設備毛利為9,776萬元，毛利率為11.19%，同比上升5.32個百分點)；綠色低碳驅動裝備毛利為3,897萬元，毛利率11.24%，同比上升4.93個百分點；清潔高效工業系統毛利為31,465萬元，毛利率6.82%，同比上升3.23個百分點；工程總承包與貿易毛利為-1,746萬元，毛利率-0.22%，同比降低5.41個百分點。現代製造服務業毛利為102,967萬元，毛利率30.87%，同比下降3.59個百分點。經營業務毛利率同比上升主要原因是本公司積極深化提質增效，產品綜合盈利能力有所提升。

期間費用

2025年，本公司期間費用發生402,599萬元，同比增加33,076萬元，增幅8.95%。一是管理費用累計發生196,909萬元，同比增加27,460萬元，主要是由於生產規模擴大，管理成本增加及員工工資提高等因素影響；二是銷售費用累計發生61,492萬元，同比增加811萬元，主要是經營活動費用增長；三是財務費用累計發生25,101萬元，同比增加914萬元，主要是遠期結匯產生的匯兌損失增加；四是研發費用累計發生119,096萬元，同比增加3,891萬元，研發經費投入強度保持較高水平。

資金來源及借款情況

本公司營運及發展所需資金主要有四個來源：股東資金、客戶貸款、銀行借款和國撥資金委託貸款。本公司借款是根據具體項目而安排，除特殊情況外，借款一般在年度融資預算內由旗下各子公司分別籌措。於2025年12月31日，本公司借款餘額為442,357萬元(2024年12月31日為566,920萬元)，為按貸款市場報價利率從各商業銀行等金融機構取得的借款及國撥資金委託貸款，借款減少的主要原因是發揮財務公司融資平台作用，合理控制有息負債規模，從而減少外部借款。借款中須於一年內償還的借款為417,141萬元，比年初減少68,730萬元；須於一年後償還的借款為25,216萬元，比年初減少55,833萬元。截至2025年12月31日止，本公司存續的銀行借款主要為人民幣借款，未發生過債務違約情況，尚未到期借款已做好償付計劃，無違約風險。

貨幣資金及現金流量

於2025年12月31日，本公司貨幣資金為1,524,593萬元，比年初減少80,290萬元，主要原因是本公司生產投入及原材料儲備等增加，積極通過現金方式支付中小企業貸款，在現金使用上應付盡付，經營性現金支出增加，貨幣資金總量有所下降。期內，本公司經營活動產生的現金流量淨額為462,876萬元；投資活動產生的現金流量淨額為-430,652萬元；籌資活動產生的現金流量淨額為-118,498萬元。

資產結構及變動情況

於2025年12月31日，本公司資產總額為7,866,279萬元，比年初增加671,664萬元，增幅為9.34%。其中流動資產6,495,048萬元，佔資產總額的82.57%；非流動資產1,371,231萬元，佔資產總額的17.43%。

負債

於2025年12月31日，本公司負債總額為6,018,653萬元，比年初增加443,024萬元，增幅為7.95%。其中流動負債為5,754,982萬元，佔負債總額的95.62%；非流動負債為263,671萬元，佔負債總額的4.38%。於2025年12月31日，本公司的資產負債率為76.51%，較上年同期降低0.99個百分點。

所有者權益

於2025年12月31日，本公司歸屬於母公司所有者權益總額為1,780,147萬元，比年初增加231,871萬元；每股資產淨值為7.96元，比年初增加1.04元。期內，本公司淨資產收益率為15.27%。

資本與負債比率

於2025年12月31日，本公司的資本槓桿比率(非流動負債比股東權益總額)為0.14:1，年初為0.16:1。

或有負債及抵押

於2025年12月31日，本公司對本公司之附屬公司擔保及本公司附屬公司之間擔保1,073萬元。本公司無對外擔保及抵押。

匯率波動風險

本公司擁有部分外幣存款，於2025年12月31日，本公司外幣存款折合人民幣為115,346萬元。本公司出口以及外幣結算之業務存在一定匯兌風險。本公司對部分美元外匯採取了遠期結匯措施。

募集資金運用

根據2023年4月12日股東大會通過議案，同意向哈電集團發行新內資股529,753,000股，募集資金16.97億元人民幣(「**2023年募集資金**」)。截至2024年12月31日止，本公司2023年募集資金尚有用於補充流動資金的5億元人民幣尚未使用完畢(「**相關資金**」)，相關資金計劃於2025年12月31日前使用完畢。截至2025年12月31日止，相關資金已按計劃用於補充流動資金並已使用完畢，2023年募集資金已全部按計劃用途及時間使用完畢。

2023年募集資金的使用情況如下：

2023年募集資金 計劃用途	2023年 募集資金 計劃使用 金額 (億元)	2023年 募集資金 計劃使用 時間	2023年 募集資金 已使用 金額 (億元)	2023年 募集資金 剩餘 (億元)
日常行政開支及 償還貸款	1.97	2023年 12月31日前	1.97	0
補充流動資金	15	2025年 12月31日前	15	0
合計	<u>16.97</u>		<u>16.97</u>	<u>0</u>

其餘過往年度發行股票、債券所募集的資金已全部使用。

股息

董事會建議以本公司總股本2,236,276,000股為基數，派發本公司2025年度末期股息每股人民幣0.358元(含稅)，佔本公司2025年度每股盈利的30.08%，合計派發股息總額為人民幣800,586,808.00元。

H股股東的股息將以港幣支付，匯率按2026年3月26日前五天中國人民銀行公佈的人民幣兌港幣匯率市場價計算，即1元人民幣折合1.136元港幣，H股股東每股可獲股息0.406688元港幣。

本公司將於2026年5月22日召開的2025年度股東週年大會上審議批准2025年度末期股息派發方案。

截至2025年12月31日止，概無股東知會本公司放棄或同意放棄任何股息。

有關派發股息之暫停過戶

本公司2025年度末期股息將於2026年7月23日派發，並定於2026年5月29日至2026年6月3日(包括首尾兩天)暫停辦理股票過戶登記，本公司2025年度末期股息將派發於2026年5月29日已經登記在本公司股東名冊的股東。

為確保有資格收取2025年度末期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於2026年5月28日下午4時30分前送達本公司於香港之過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室(就H股股東而言)，或本公司於中國的主要營業地址，地址為中國黑龍江省哈爾濱市松北區創新一路1399號(就內資股股東而言)。

股息稅

根據《中華人民共和國個人所得稅法》、《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》等有關規定，H股個人股東從本公司取得的股息(紅利)所得，應由本公司代扣代繳個人所得稅，本公司H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將以暫停過戶日當日的股東名冊所記錄的股東登記地址來認定H股個人股東的居民身份，具體安排如下：

H股個人股東為香港或澳門居民以及其他與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議國家的居民，本公司將代扣代繳10%的個人所得稅；H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議國家的居民，本公司將代扣代繳10%的個人所得稅；待股東提出退稅申請，提供相關數據，並經稅務部門批准後，多交的部分予以返還；H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議國家的居民，本公司將按相關稅收協議實際稅率代扣代繳個人所得稅；H股個人股東為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協議國家的居民、與中國沒有簽訂任何稅收協議的國家的居民以及在任何其他情況下，本公司將代扣代繳20%的個人所得稅；根據《中華人民共和國企業所得稅法》，對非居民企業股東本公司將按10%稅率代扣代繳股息所得稅。

按照公司所在地稅務機關要求，對於需要個人所得稅完稅證明的本公司H股個人股東，需提供個人護照信息，為此，請需要個人所得稅完稅證明的本公司H股股東於股息派發日30日前將個人護照複印件或掃描件發送至本公司聯繫地址，對於未提供個人護照信息的H股股東，本公司將匯總代扣代繳個人所得稅。

董事、監事服務合約

根據公司章程，董事均由股東大會選舉產生，任期3年，自獲選之日起算，可連選連任。此外，根據公司章程第八十三條，董事會在股東會的授權下，有權委任任何人填補董事會臨時空缺或增任為董事，其任期至本公司下一次股東週年大會完結為止。該等人士有資格連選連任。劉清勇先生及李謝華先生將於2025年度股東週年大會上退任，並符合資格及願意重選連任。

股東代表監事由股東大會選舉，而職工代表監事由本公司職工民主選舉，本公司監事任期為3年，可連選連任。

擬於2025年度股東週年大會上重選的董事概無與本公司訂有不得於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止之服務合約。

都興開先生、劉清勇先生及李謝華先生分別於2025年4月7日、2025年9月2日及2025年12月1日取得《上市規則》第3.09D條所述法律意見。彼等各自確認明白其作為董事的責任。

獨立非執行董事的獨立性確認

本公司確認已根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，並確認每名獨立非執行董事仍屬獨立人士。

董事、監事及高級管理人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債券之權益及淡倉

2025年，本公司董事、監事及高級管理人員及其聯繫人概無在本公司及其任何相關法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債券證(視情況而定)中擁有或被視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所(包括根據證券及期貨條例彼等各自被當作或視為擁有之權益及淡倉)或根據《證券及期貨條例》第352條規定需記錄於本公司保存的登記冊或根據《上市規則》附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

董事、監事購買股份或債券的權利

2025年，概無任何董事及監事及其配偶或未滿18歲子女獲授權藉收購本公司的股份或債券而獲益，亦無行使任何該等權利；本公司或其任何附屬公司並無參與任何安排致使董事及監事收購於任何其他法團的該等權利。

董事、監事在重要合約中的權益

2025年，本公司董事及監事概無在本公司或其附屬公司訂立的重要合約中直接或間接擁有權益。

董事及監事於競爭業務之權益

2025年，概無董事及監事或彼等各自之聯繫人於任何與本公司業務構成直接或間接競爭或可能構成競爭之業務中擁有權益。

與控股股東或其附屬公司訂立的重要合約

2025年6月30日，本公司與控股股東哈電集團公司之附屬公司佳電股份及佳電股份之附屬公司動裝公司訂立增資協議，本公司與佳電股份分別向動裝公司增資人民幣1.4億元及人民幣4.83億元，增資後本公司與佳電股份分別持有動裝公司39.42%及60.58%股權。詳情請見本公司於2025年6月30日及2025年7月10日刊發之公告。

2025年12月30日，本公司與控股股東哈電集團公司以大致相同的條款續訂新《產品與服務框架協議》及新《金融服務框架協議》，約定雙方在協議有效期內按公平合理的市場價格及一般商業條款開展相關持續關連交易。詳情請見本公司於2025年12月30日刊發之公告及2026年3月11日刊發之補充公告。

或然負債－擔保情況

於2025年12月31日，本公司及附屬公司對內擔保額總計人民幣1,073萬元，無對外擔保。

獲准許的彌償條文

在適用法律的規定下，本公司每名董事或本公司其他高級管理人員有權根據公司的組織章程細則獲有關公司彌償其在執行及履行職責時引致或與此有關的所有成本、收費、損失、費用及債務。有關組織章程細則僅在條文未因公司條例而致無效的情況下方為有效。該條文在截至2025年12月31日止財政年度期間有效，並於本報告日期維持有效。

本公司在年內為所有董事及高級管理人員有關因公司活動而對董事及高級管理人員提起法律訴訟的責任購買了適當的保險。

重大證券投資

2025年，本公司概無對附屬公司進行重大證券投資情況。

員工薪酬及退休、福利計劃

2025年，本公司工資總額244,945萬元。

為激勵骨幹員工，本公司實施了股票增值權激勵計劃(詳情請見本公司日期為2021年1月11日之通函及2021年1月29日之公告)。由於本公司2021年度及2022年度業績並未滿足股票增值權第一批行權期及第二批行權期業績目標水平，故股票增值權激勵計劃第一批行權期及第二批行權期不可行權；經董事會確認，本公司2023年度業績已滿足股票增值權第三批行權期業績目標水平，本公司已組織激勵對象完成第三批行權期行權，合計行權206人，合計激勵金額2,250萬元。

本公司員工參與中國政府設立及國家管理的退休福利計劃，同時，本公司根據相關規定採用了企業年金制度，本公司需按員工薪酬的若干百分比向退休福利計劃供款。本公司並不可以動用已被沒收的供款(如有)以減低現有的供款水平。2025年，本公司亦無沒收任何退休福利計劃的供款。

購買、出售及贖回本公司之上市證券

2025年，本公司及其附屬公司概無購買、出售、贖回或註銷本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2025年12月31日，本公司並無持有庫存股份。

優先購買權

根據本公司章程或中國法律，並無優先購買權規定本公司須按持股比例向現有股東提呈發售新股之建議。

重大訴訟事項

2025年內，本公司未發生重大未決訴訟事項。

標準守則

經向董事查詢，證實所有董事在期內均已遵守《上市規則》附錄C3規定的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》之規定。

企業管治守則

本公司全面遵守《上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告指引》，持續推動「創新、協調、綠色、開放、共享」的新發展理念融入公司建設發展；高度重視經濟與生態的和諧統一，深入貫徹綠色發展理念，嚴格執行相關環保政策，大力推進節能減排，深耕環保產業，積極推動新能源產業發展；堅持以人為本，科學建設員工隊伍，保障員工權益，關愛員工生活；保持與供應商、客戶、市場投資者及其他利益相關方的有效溝通，兼顧相關方利益，締造互惠共贏關係，持續推進企業健康發展；堅持回饋社會，大力支持社會公益事業，樹立有責任、有擔當的企業形象。

本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》等有關規定，全面遵守《上市規則》附錄C1《企業管治守則》的規定，並在適當的情況下採納其中所載的建議最佳常規，惟由於本公司執行董事職務變動，2025年1月20日至2025年4月7日期間及2025年7月9日至2025年9月4日期間，董事會人數低於《公司章程》規定的人數。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，並遵照《上市規則》附錄C1第二部分所載之企業管治守則制訂書面職權範圍。審核委員會目前包括四名獨立非執行董事高一斌先生(作為審核委員會主任委員)、賀禹先生、牛向春女士及李謝華先生。

審核委員會之主要職責包括審閱及監督本公司之財務報告程序、風險管理及內部監控系統，以及審閱本公司之財務數據。審核委員會已與本公司管理層及核數師審閱本公司截至2025年12月31日止年度之經審核財務報表、持續關連交易、內部控制及風險管理情況等事項，並與董事會商討本公司之財務申報程序及內部監控制度。

核數師

大華會計師事務所(特殊普通合夥)(「大華」)已於2025年5月23日舉行之本公司股東周年大會結束任期屆滿時退任。隨著大華之退任，信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)(「信永中和」)獲委任為本公司2025年度核數師。

本公司截至2025年12月31日止年度的財務報表由信永中和審核，其核數服務的酬金為220萬元人民幣。除此外，年內信永中和就本公司附屬公司國際公司的會計處理出具鑒證意見報告，酬金為4萬元人民幣。

信永中和有資格且願意應聘連任本公司核數師，董事會建議股東大會續聘信永中和為本公司2026年度財務報表的核數師，有關重新委任該事務所及授權董事會釐定其酬金的決議案將於本公司2025年度股東週年大會提出。

展望

根據中電聯《2025–2026年度全國電力供需形勢分析預測報告》，預計2026年全國新增發電裝機有望超過4億千瓦，其中，新增新能源發電裝機有望超過3億千瓦；風力發電、光熱發電裝機合計佔比有望達到總裝機的一半左右，其中太陽能發電裝機規模預計將首次超過煤電裝機規模。預計2026年底，全國發電裝機容量達到43億千瓦左右，其中，非化石能源發電裝機27億千瓦，佔總裝機的比重在63%左右；煤電裝機佔總裝機比重降至31%左右。

2026年是「十五五」規劃開局之年，也是本公司聚焦做強做優做大加快轉型發展的關鍵一年。本公司將堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入學習貫徹習近平總書記對中央企業工作作出的重要指示精神，聚焦助力現代化產業體系、新型能源體系建設，以高質量發展為主題，以發展新質生產力為重點，以改革創新為根本動力，以轉型升級為突破口，突出管理賦能、數智賦能、文化賦能，推動「三商」「三個系統」協同發展，全面增強核心功能、提升核心競爭力。著力深化提質增效，優化經營業績考核體系，打造市場競爭新優勢，全面提升履約踐諾能力，有效防範化解風險，築牢穩健經營根基，夯實企業安全發展的基礎。著力增強創新效能，提升自主創新能力，強化關鍵核心技術攻關，強化科技人才引擎，提升成果轉化實效，加大新產業技術儲備，加快培育發展新質生產力。著力推進轉型升級，加快發展戰略性新興產業和培育未來產業，加快提升先進製造水平，提升投資質效，加快全面數智化轉型，加快信息化系統建設。著力深化改革攻堅，積極謀劃落實國企改革任務，完善中國特色現代企業制度，堅持市場導向全面構建新型經營責任制，優化產業資源投入，全面提升管理效能。奮力實現「十五五」高水平開局，為中國式現代化建設貢獻更大力量。

報告期後重大事項

本公司於報告期後並無發生重大事項。

承董事會命
哈爾濱電氣股份有限公司
公司秘書
艾立松

中國，哈爾濱
二零二六年三月二十六日

於本公告日期，本公司執行董事為：黃偉先生、劉清勇先生及都興開先生；以及本公司獨立非執行董事為：賀禹先生、牛向春女士、高一斌先生及李謝華先生。