

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Shanghai MicroPort MedBot (Group) Co., Ltd.
上海微创医疗机器人(集团)股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：2252)

**截至2025年12月31日止年度
全年業績公告**

董事會欣然公佈本集團截至2025年12月31日止年度經審核綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較經審核數據。有關業績已經審計委員會審閱。

財務摘要

| | 截至12月31日止年度 | | 變動 % |
|--------------------------|------------------|----------------|----------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 | |
| 收入 | 551,069 | 257,249 | 增加114.2% |
| 毛利 | 266,622 | 86,220 | 增加209.2% |
| 稅前虧損 | (254,115) | (647,101) | 減虧60.7% |
| 年內虧損 | (254,115) | (647,101) | 減虧60.7% |
| 年內經調整淨虧損 ^(註1) | (164,987) | (482,607) | 減虧65.8% |
| 本公司權益股東應佔虧損 | (249,660) | (642,406) | 減虧61.1% |
| 每股虧損—基本及攤薄(人民幣元) | (0.24) | (0.66) | 減虧63.6% |

註1：年內經調整淨虧損為非香港財務報告準則的計量方式，請參閱「非香港財務報告準則的計量方式」一節。

於截至2025年12月31日止年度，本集團錄得收入人民幣551.1百萬元，較上年同比增長114.2%。該大幅躍升主要歸因於核心產品圖邁®腔鏡手術機器人(「圖邁」)商業化取得突破性進展，銷售增長迅猛，尤其是圖邁海外市場拓展成效顯著，全年新簽海外市場訂單逾百台，全年海外市場銷售收入為去年的五倍以上，增速遠超行業平均水準，展現出強勁的全球擴張動能。

本集團於截至2025年12月31日止年度錄得淨虧損人民幣254.1百萬元，而上年為人民幣647.1百萬元，該變化乃主要由於：(i)營業收入增長和降本增效措施帶來的毛利增加；(ii)聚焦核心產品研發，提升研發及運營效率帶來的經營費用下降；(iii)按權益法入賬的海外投資計提的減值撥備減少。

得益於收入增長、戰略聚焦及降本增效措施的成功落實，本集團自由現金流於2025年下半年實現淨流入。截至2025年12月31日止年度，全年自由現金流為淨流出人民幣63百萬元(2024年12月31日止年度：人民幣388百萬元淨流出)。

於本公告內，「我們」及「我們的」指本公司及(倘文意另有所指)本集團。本公告所載若干金額及百分比數據已因約整進行調整，或已約整至一個或兩個小數位。任何表格、圖表或其他地方中總額與當中所列金額總和之間的任何差異乃因約整所致。

綜合損益表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣列示)

| | 附註 | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|-----------------------------|------|-------------------------|-------------------------|
| 收入 | 2 | 551,069 | 257,249 |
| 銷售成本 | | <u>(284,447)</u> | <u>(171,029)</u> |
| 毛利 | | 266,622 | 86,220 |
| 其他淨收益／(虧損) | 3 | 12,270 | (3,168) |
| 銷售及營銷開支 | | (203,608) | (207,934) |
| 行政開支 | | (45,637) | (55,282) |
| 研發成本 | | (215,982) | (308,725) |
| 按公允價值計入損益的金融工具淨 (虧損)／收益 | | (17,610) | 138 |
| 物業、廠房及設備以及商譽減值虧損 | 4(b) | <u>(31,316)</u> | <u>—</u> |
| 經營虧損 | | (235,261) | (488,751) |
| 融資成本 | 4(a) | (19,809) | (21,639) |
| 應佔按權益法入賬的被投資公司利潤減 虧損 | | (1,040) | (20,244) |
| 按權益法入賬的被投資公司減值虧損撥回／ (撥備) | | <u>1,995</u> | <u>(116,467)</u> |
| 稅前虧損 | 4 | (254,115) | (647,101) |
| 所得稅 | 5(a) | <u>—</u> | <u>—</u> |
| 年內虧損 | | <u><u>(254,115)</u></u> | <u><u>(647,101)</u></u> |
| 以下人士應佔： | | | |
| 本公司權益股東 | | (249,660) | (642,406) |
| 非控股權益 | | <u>(4,455)</u> | <u>(4,695)</u> |
| 年內虧損 | | <u><u>(254,115)</u></u> | <u><u>(647,101)</u></u> |
| 每股虧損 | 6 | | |
| 基本及攤薄(人民幣元) | | <u><u>(0.24)</u></u> | <u><u>(0.66)</u></u> |

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度
(以人民幣列示)

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| 年內虧損 | <u>(254,115)</u> | <u>(647,101)</u> |
| 年內其他全面收益，扣除零稅項 其後可能重新分類至損益的項目： 換算海外業務財務報表的匯兌差額， 扣除零稅項 | <u>2,707</u> | <u>(1,150)</u> |
| 年內其他全面收益 | <u>2,707</u> | <u>(1,150)</u> |
| 年內全面收益總額 | <u><u>(251,408)</u></u> | <u><u>(648,251)</u></u> |
| 以下人士應佔： | | |
| 本公司權益股東 | <u>(247,015)</u> | <u>(643,526)</u> |
| 非控股權益 | <u>(4,393)</u> | <u>(4,725)</u> |
| 年內全面收益總額 | <u><u>(251,408)</u></u> | <u><u>(648,251)</u></u> |

綜合財務狀況表
(以人民幣列示)

| | | 2025年 12月31日 附註 人民幣千元 | 2024年 12月31日 人民幣千元 |
|------------------|---|-----------------------------|--------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 172,751 | 297,371 |
| 無形資產 | | 2,374 | 3,972 |
| 商譽 | | — | 1,482 |
| 貿易應收款項 | 7 | 21,364 | 2,579 |
| 按權益法入賬的被投資公司 | | 14,741 | 11,887 |
| 按公允價值計入損益計量的金融資產 | | 49,444 | 67,054 |
| 其他非流動資產 | | 38,320 | 38,148 |
| | | <u>298,994</u> | <u>422,493</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 131,687 | 151,481 |
| 貿易及其他應收款項 | 7 | 263,762 | 92,835 |
| 質押存款 | | 3,833 | — |
| 現金及現金等價物 | | 636,317 | 612,230 |
| | | <u>1,035,599</u> | <u>856,546</u> |
| 流動負債 | | | |
| 計息借款 | 8 | 28,792 | 245,223 |
| 貿易及其他應付款項 | 9 | 312,333 | 201,476 |
| 合約負債 | | 65,508 | 8,718 |
| 租賃負債 | | 19,103 | 34,511 |
| 撥備 | | 24,453 | 13,529 |
| | | <u>450,189</u> | <u>503,457</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>585,410</u> | <u>353,089</u> |
| 總資產減流動負債 | | 884,404 | 775,582 |

綜合財務狀況表(續)
(以人民幣列示)

| | | 2025年 12月31日 附註 人民幣千元 | 2024年 12月31日 人民幣千元 |
|---------------|----|-----------------------------|--------------------------|
| 非流動負債 | | | |
| 計息借款 | 8 | 360,258 | 389,312 |
| 合約負債 | | 43,935 | 12,527 |
| 租賃負債 | | 2,426 | 22,281 |
| 遞延收入 | | 77,463 | 93,147 |
| 撥備 | | 397 | 637 |
| | | <u>484,479</u> | <u>517,904</u> |
| 資產淨值 | | <u>399,925</u> | <u>257,678</u> |
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | 10 | 1,031,330 | 1,006,194 |
| 儲備 | | <u>(620,656)</u> | <u>(727,992)</u> |
| 本公司權益股東應佔權益總額 | | 410,674 | 278,202 |
| 非控股權益 | | <u>(10,749)</u> | <u>(20,524)</u> |
| 權益總額 | | <u>399,925</u> | <u>257,678</u> |

附註

(除非另有說明，否則均以人民幣列示)

1 重要會計政策

(a) 合規報告

上海微创医疗机器人(集团)股份有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事研發、製造及銷售手術機器人。

該等財務報表已根據香港財務報告準則會計準則編製，該統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋及香港公司條例的披露規定。該等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則的適用披露條文。本集團所採用的重要會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈於本集團本會計期間首次生效或可供本集團於本會計期間提前採納的若干新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則。附註1(c)提供有關因初步應用該等進展而引致之任何會計政策變動之資料，惟僅限於在該等財務報表反映與本集團有關之本會計期間的資料。

(b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及本集團於按權益法入賬的被投資公司之權益。

除以下資產及負債按公允價值列賬外，編製財務報表時乃採用歷史成本法作為計量基準，詳情於下文所載的會計政策闡述：

- 股本證券投資；及
- 衍生金融工具。

編製符合香港財務報告準則會計準則之財務報表需要管理層作出對政策應用以及對資產、負債、收入及支出的呈報數額構成影響之判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據以往經驗及多項根據情況被認為合理之其他因素而作出，所得結果構成未能從其他途徑即時得知資產與負債賬面值時所依據之判斷基準，故實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計修訂只影響修訂估計之期間，則有關修訂會於該期間確認。倘有關修訂既影響當期，亦影響未來期間，則有關修訂會於修訂期間及未來期間確認。

(c) 會計政策變動

本集團已就本會計期間對本財務報表應用香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號的修訂，*外幣匯率變動的影響 — 缺乏可兌換性*。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，因此該等修訂對本財務報表並無重大影響。

本集團並無採用於當前會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

2 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的收入主要來自銷售手術機器人系統、器械及配件，以及提供服務。

(i) 收入劃分

按主要產品或服務線及收入確認時間劃分之客戶合約收入劃分如下：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收入 | | |
| 手術機器人系統、器械及配件銷售 — | | |
| 按時點確認 | 539,267 | 252,410 |
| 服務收入 — 在一段時間內確認 | 7,700 | 2,230 |
| 其他 — 按時點確認 | <u>2,758</u> | <u>2,172</u> |
| | 549,725 | 256,812 |
| 來自其他來源之收入 | <u>1,344</u> | <u>437</u> |
| | <u><u>551,069</u></u> | <u><u>257,249</u></u> |

(ii) 預期將於未來確認於報告日期存續的客戶合約所產生之收入

於2025年12月31日，根據本集團現有合約分配至餘下履約責任的交易價格總額為人民幣56,573,000元(2024年：人民幣19,128,000元)。該金額指提供服務未來預期予以確認的收入。向客戶提供服務(預計於未來5年(2024年：6年)內發生)時，本集團將確認未來預期收入。

本集團已應用香港財務報告準則第15號第121段中的實際權宜方法，因此上述資料並不包括本集團履行銷售醫療器械合約(原預期期限為一年或更短)項下的餘下履約責任時將有權獲得的收入資料。

(b) 分部報告

(i) 分部資料

就資源分配及表現評估而言，本集團總裁(即主要營運決策者)於作出有關本集團整體資源分配及表現評估的決策時審閱綜合業績，因此，本集團僅有一個可呈報分部，且並無呈列該單一分部的進一步分析。

(ii) 地理資料

下文載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入；及(ii)本集團物業、廠房及設備、無形資產、商譽及按權益法入賬的被投資公司之投資(「指明非流動資產」)的地理位置資料。客戶的地理位置按貨物的交付地或服務獲提供時確定。指明非流動資產的地理位置，倘為物業、廠房及設備，則按資產的實際位置確定；倘為無形資產及商譽，則按其所分配的經營地點確定；倘為按權益法入賬的被投資公司之投資，則按經營地點確定。

| | 來自外部客戶的收入 | | 指明非流動資產 | |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| — 中華人民共和國(「中國」) (居籍國) | 150,839 | 153,725 | 189,293 | 308,997 |
| — 海外 | 400,230 | 103,524 | 573 | 5,715 |
| | <u>551,069</u> | <u>257,249</u> | <u>189,866</u> | <u>314,712</u> |

3 其他淨收益／(虧損)

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|------------------|----------------|----------------|
| 按攤銷成本計量的金融資產利息收入 | 6,834 | 2,197 |
| 政府補助(i) | 27,582 | 12,157 |
| 匯兌淨虧損 | (11,832) | (534) |
| 與終止租賃有關的淨收益／(虧損) | 117 | (8,098) |
| 出售物業、廠房及設備的淨虧損 | (10,457) | (8,074) |
| 其他 | 26 | (816) |
| | <u>12,270</u> | <u>(3,168)</u> |

(i) 大部分政府補助為從政府收取用於鼓勵研發項目之補助。

4 稅前虧損

稅前虧損已扣除以下各項：

(a) 融資成本

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| 計息借款及來自關聯方的貸款利息 | 17,887 | 17,060 |
| 租賃負債利息 | 1,782 | 4,446 |
| 並非以公允價值計入損益的金融負債之 總利息開支 | 19,669 | 21,506 |
| 其他 | 140 | 133 |
| | <u>19,809</u> | <u>21,639</u> |

(b) 其他項目

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 無形資產攤銷 | <u>2,595</u> | <u>5,836</u> |
| 折舊費用 | | |
| — 自有物業、廠房及設備 | 72,396 | 73,563 |
| — 使用權資產 | <u>33,983</u> | <u>38,445</u> |
| | <u>106,379</u> | <u>112,008</u> |
| 物業、廠房及設備以及商譽減值虧損 | | |
| — 自有物業、廠房及設備 | 29,834 | — |
| — 商譽 | <u>1,482</u> | <u>—</u> |
| | <u>31,316</u> | <u>—</u> |
| 按權益法入賬的被投資公司減值虧損(撥回)/撥備 | <u>(1,995)</u> | <u>116,467</u> |

5 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的稅項指：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|------|----------------|----------------|
| 當期稅項 | — | — |
| 遞延稅項 | <u>—</u> | <u>—</u> |
| | <u>—</u> | <u>—</u> |

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，本公司及其中國附屬公司應按25%的稅率繳納中國企業所得稅，惟下文附註所披露之享有稅收優惠者除外。

根據中華人民共和國財政部、中華人民共和國科學技術部及中華人民共和國國家稅務局印發的《高新技術企業認定管理辦法》(國科發火[2016]32號)，於截至2025年12月31日止年度，本公司及本集團一間附屬公司獲頒高新技術企業認證，並於獲認證期間享有15%的優惠所得稅率。

根據中國國家稅務總局於2021年3月頒佈並於2021年1月1日生效的新稅收優惠政策，允許從應納稅收入中額外扣除100%符合條件的研發開支。

同樣地，海外附屬公司的稅項乃按預期應用於相關國家的估計年度實際稅率計算。

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損的對賬：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 稅前虧損 | <u><u>(254,115)</u></u> | <u><u>(647,101)</u></u> |
| 稅前虧損的名義稅項，按有關國家適用於虧損的稅率計算 | (43,732) | (151,055) |
| 不可扣減開支的影響 | 8,196 | 16,556 |
| 研發開支加計扣除的影響 | (5,616) | (14,178) |
| 未確認的可扣減臨時差異及稅項虧損的影響 | <u>41,152</u> | <u>148,677</u> |
| 實際稅項開支 | <u><u>—</u></u> | <u><u>—</u></u> |

6 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃基於本公司權益股東應佔虧損人民幣249,660,000元(2024年：人民幣642,406,000元)及本年度已發行普通股加權平均數1,021,620,000股(2024年：966,917,000股)計算。

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損乃通過調整已發行普通股加權平均數計算，以假設轉換所有潛在攤薄普通股。截至2025年及2024年12月31日止年度每股攤薄虧損金額的計算並未包括由本集團一間按權益法入賬的被投資公司發行的認股權證及購股權的潛在影響，此乃由於其對各年度的每股基本虧損具反攤薄影響。因此，截至2025年及2024年12月31日止年度的每股攤薄虧損與各年度的每股基本虧損相同。

7 貿易及其他應收款項

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 貿易應收賬款，扣除虧損撥備 | | |
| — 第三方 | 26,043 | 1,770 |
| — 關聯方 | 182,775 | 31,298 |
| 可收回增值稅 | 42,058 | 41,850 |
| 應收下列各方的其他賬款 | | |
| — 第三方 | 12,153 | 4,867 |
| — 關聯方 | 3,021 | 9,033 |
| 預付款項 | 19,076 | 6,596 |
| | <u>285,126</u> | <u>95,414</u> |
| 代表： | | |
| 流動部分 | 263,762 | 92,835 |
| 非流動部分 | <u>21,364</u> | <u>2,579</u> |

預計所有貿易及其他應收款項的流動部分將在一年內收回或確認為費用。

賬齡分析

於2025年12月31日，貿易應收賬款的賬齡分析(按收入確認日期並扣除虧損撥備)如下：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 於1個月內 | 105,053 | 24,531 |
| 1至2個月 | 11,722 | — |
| 2至3個月 | 25,348 | 4,796 |
| 3至6個月 | 55,869 | 3,741 |
| 超過6個月但於12個月內 | 8,105 | — |
| 12個月以上 | 2,721 | — |
| | <u>208,818</u> | <u>33,068</u> |

8 計息借款

於報告期末，計息借款須按以下方式償還：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 1年內 | 28,792 | 245,223 |
| 於1年後但2年內 | 24,758 | 307,692 |
| 於2年後但5年內 | 335,500 | 81,620 |
| | <u>389,050</u> | <u>634,535</u> |

於報告期末，計息借款乃以下列各項作抵押：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 銀行貸款 | | |
| — 有抵押 | 20,011 | 297,579 |
| — 無抵押 | <u>337,702</u> | <u>286,228</u> |
| | 357,713 | 583,807 |
| 來自一名關聯方的有抵押貸款 | <u>31,337</u> | <u>50,728</u> |
| | <u>389,050</u> | <u>634,535</u> |

於報告期末，本集團已提取的銀行融資人民幣20,011,000元(2024年：人民幣297,579,000元)乃以本集團持有的若干專利作抵押。該等專利的賬面值為零，因為彼等未被資本化為無形資產。

本集團的部分銀行融資須待若干財務契諾獲達成後，方可作實。倘本集團違反有關契諾，所提取融資須按要求償還。於報告期末，概無與人民幣57,500,000元已提取融資有關的該等契諾遭違反。

於2024年6月，本集團與本集團關聯方上海微創天牛眼融資租賃有限公司(「天牛眼」)訂立協議，據此，本集團同意按總代價人民幣60,000,000元向天牛眼出售若干手術系統樣機，而天牛眼同意按代價人民幣66,000,000元分期將該等資產租回予本集團。該交易被視作來自一名關聯方的貸款。於2025年12月31日，來自一名關聯方之有抵押貸款結餘為人民幣31,337,000元(2024年：人民幣50,728,000元)。

9 貿易及其他應付款項

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 應付以下各方的貿易應付款項 | | |
| — 第三方供應商 | 141,175 | 75,504 |
| — 關聯方 | 28,786 | 6,134 |
| 應付票據 | <u>15,609</u> | <u>—</u> |
| 貿易應付款項及應付票據總額 | 185,570 | 81,638 |
| 應計工資 | 78,346 | 53,430 |
| 應付關聯方款項 | 22,912 | 11,131 |
| 其他應付款項及應計費用 | <u>25,505</u> | <u>55,277</u> |
| 按攤銷成本計量的金融負債 | <u>312,333</u> | <u>201,476</u> |

所有貿易及其他應付款項預計將於一年內結清或按要求償還。

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|-------------|-----------------------|----------------------|
| 於1個月內 | 124,108 | 63,879 |
| 超過1個月但於3個月內 | 31,080 | 10,677 |
| 超過3個月但於6個月內 | 17,290 | 1,927 |
| 超過6個月但於1年內 | 7,684 | 639 |
| 1年以上 | <u>5,408</u> | <u>4,516</u> |
| | <u>185,570</u> | <u>81,638</u> |

10 股本、儲備及股息

(a) 股息

董事不建議派付截至2025年12月31日止年度的任何股息(2024年：無)。

(b) 股本及股份溢價

本公司已發行及繳足股本的變動詳情載列如下：

| | 2025年 | | 2024年 | |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 股數 | 金額 | 股數 | 金額 |
| | 千股 | 人民幣 千元 | 千股 | 人民幣 千元 |
| 普通股，已發行及 繳足： | | | | |
| 於1月1日 | 1,006,194 | 1,006,194 | 958,594 | 958,594 |
| 配售項下已發行股份 | <u>25,136</u> | <u>25,136</u> | <u>47,600</u> | <u>47,600</u> |
| 於12月31日 | <u><u>1,031,330</u></u> | <u><u>1,031,330</u></u> | <u><u>1,006,194</u></u> | <u><u>1,006,194</u></u> |

管理層討論及分析

行業概覽

2025年，全球經濟格局深度調整，復甦進程仍存分化，地緣政治與供應鏈重構帶來的不確定性持續存在，但全球高端醫療器械市場需求韌性凸顯，為手術機器人產業國際化發展提供了廣闊空間。中國經濟在創新驅動戰略引領下，高質量發展紮實推進，內需潛力持續釋放，為高端醫療器械產業營造了穩健的發展環境，同時，開放包容的對外貿易環境也為中國手術機器人企業「走出去」營造了穩健的發展環境，推動行業實現國內市場深耕與海外市場突破的雙向發力。

手術機器人是近年來高端醫療器械領域最重要的創新突破之一，具有較高的臨床價值，可有效提升手術精準度和穩定性，縮短患者術後恢復週期，減少併發症的發生；亦可有效縮短外科醫生的學習曲線，減少術者的輻射暴露等。隨著全球手術機器人產業不斷發展，手術機器人市場呈現快速增長態勢。根據弗若斯特沙利文的報告，全球手術機器人市場規模由2019年的77億美元增長至2024年的212億美元，年複合增長率達22.4%，並預計2033年全球市場規模將達到842億美元，年複合增長率為16.6%。中國市場仍處於快速成長期，機器人輔助手術滲透率相對較低，但增長潛力持續釋放，依託廣闊的人口基數、不斷提升的大眾健康意識、外科醫生操作熟練度的持續提高，以及遠程手術等新場景的落地，中國手術機器人總體市場規模與滲透率實現雙提升。在中國市場以外，廣大的海外市場也已成爲中國手術機器人行業的核心增量空間，行業出海步伐全面提速，海外銷售局面正式打開，市場拓展進入加速期。

政策層面，醫療領域前沿技術創新的支持力度持續加碼，尤其是針對手術機器人等高端醫療裝備的國際化發展，形成了國家與地方聯動的政策支持體系。根據《「十四五」國民健康規劃》的相關要求，鼓勵醫療領域前沿技術和突破將是「十四五」乃至更長時期我國經濟發展的主題之一。隨著「十四五」規劃的實施，各項支持醫療行業高速發展的政策持續出台，在政策紅利和市場需求的雙重驅動下，高端醫療設備需求有望迎來自主創新和商業化的重大突破。2023年3月，國家衛建委發佈大型醫用設備配置許可管理目錄(2023年)，並於同年6月發佈《「十四五」大型醫用設備配置規劃的通知》。較「十三五」相比，「十四五」規劃下腹腔內窺鏡手術系統的配置證(「**十四五配置證**」)數量大幅提升。「十四五」規劃亦對技術創新導向、企業創新要素加以強調，指明了創新主體在醫療器械行業發展中絕對引領的地位。截至2025年底，「十四五」配置證發放及使用已過半，為國內市場商業化落地奠定堅實基礎的同時，也為企業積累臨床數據、提升產品競爭力，助力出海發展提供了有力支撐。

2025年至今，行業政策體系進一步完善，今年1月，國家醫保局發佈《手術和治療輔助操作類醫療服務價格項目立項指南(試行)》，明確了機器人手術，特別是遠程手術等相關輔助操作的價格管理框架，將進一步推動國內手術機器人行業內臨床應用的標準化和規範化，有助於提升整個行業的快速有序發展。

現階段，國內高端醫療設備採購以大型醫院為主，未來隨著行業高質量發展戰略的持續落地，同時配合國家鼓勵推動優質醫療資源擴容下沉和區域均衡佈局，包含手術機器人在內的高端醫療設備於下沉市場的需求有望逐步釋放，而國產龍頭品牌則有望憑借其優良的質量、廣泛認可的臨床價值、高性價比、以及與5G通訊、人工智能等新技術融合等優勢，加速於更廣大市場搶佔份額，助力優質醫療資源擴容和區域均衡佈局，為中國的醫生和患者提供更多、更全面、更優質的高端治療方案。

與此同時，針對以手術機器人為代表的高端醫療裝備，國家及地方政府大力實施「一帶一路」等開放戰略，鼓勵企業「走出去」，參與全球市場競爭。近年來，中國國產手術機器人已在核心技術以及與5G通訊、人工智能等新技術的融合應用等多個領域取得重大突破，積極加入「走出去」醫療器械產品的行列，為「一帶一路」沿線國家打造可落地、可複製的智慧醫療、精準醫療一體化解決方案。據海關數據顯示，2025年醫療器械出口504.69億美元，其中，手術機器人細分領域的出口額同比增長368.1%，勢頭迅猛，越來越多的中國優質的手術機器人品牌正走出國門，「中國智造」得到全球範圍內更多國家和地區的醫生和患者的認可。

生物醫藥產業作為上海市重點發展的三大先導產業之一，已成為培育新質生產力的重要載體。2025年，上海市持續落實支持生物醫藥產業全鏈條創新發展的各項政策，覆蓋研發、臨床、審評審批、產業化、投融資、國際化等關鍵環節，為上海地區包括微創機器人在內的高端醫療器械龍頭企業提供了全面、精準的政策支持。為落實國家《醫療裝備產業高質量發展行動計劃(2023–2025年)》，上海市多部門聯合推進醫療機器人產業高質量發展，重點支持企業開拓海外市場，服務「一帶一路」建設，助力企業利用上海的區位優勢、產業優勢與人才優勢，進一步拓展全球市場，提升海外市場份額與品牌影響力，推動中國手術機器人行業在全球市場實現更快發展。

業務進展

2025年，本集團始終秉持業務聚焦及全球化核心戰略，以推動業務可持續增長為首要目標，持續深化運營效率提升，憑借領先的創新技術、優異的產品性能及多賽道協同優勢，旗下多款已上市產品商業化實現跨越式發展，海內外市場行業競爭優勢進一步夯實，全球化佈局邁入規模化落地新階段。

於報告期內，本集團錄得收入人民幣551.1百萬元，較上年收入人民幣257.2百萬元大幅增長114%，報告期內海外市場收入佔比提升至73%，成為公司收入增長的核心驅動力。同時，本集團通過堅持戰略聚焦、持續優化生產工藝、深化精益運營管理，成本費用管控效率持續提升，現金流管理能力進一步增強，可持續發展基礎不斷夯實。

- **全球化佈局縱深推進，商業化領跑國產品牌**

- 本集團持續領先的技術優勢和商業化實力是驅動收入持續增長的強大引擎。截至本公告日期，本集團旗下腔鏡、骨科、血管介入主要產品的綜合訂單量累計近三百台，全球產品組合累計商業化裝機近二百台。
- 報告期內，本集團堅持海內外市場雙軌並重，全面推進與母公司微創醫療海外市場團隊的優勢互補和協同合作，本公司實現海外市場商業化的里程碑突破，錄得海外銷售收入人民幣400.2百萬元，同比實現287%的大幅增長。其中，作為國產腔鏡手術機器人產業的塑造者與引領者，圖邁全年新簽海外市場訂單逾百台，全年海外市場銷售收入為去年的五倍以上，增速遠超行業平均水平。

- 截至本公告日，圖邁全球商業化訂單突破220台，覆蓋超50個國家和地區，已完成商業化裝機超過140台。標誌著其臨床價值在全球範圍內獲得持續、廣泛的認可，是對圖邁安全性、穩定性、可靠性的系統性認證。來自不同國家、不同醫療體系、不同專科背景的外科醫生，正在以真實而審慎的臨床決策，將圖邁納入日常手術實踐與長期學科建設之中。
- 2025年，旗艦產品鴻鵠充分利用與微創醫療集團的協同效應，海外銷售實現穩步增長，目前全球累計訂單已突破65台，覆蓋中國、美國、德國、意大利、比利時、希臘、澳大利亞及巴西等五大洲多國的醫療機構。在國產骨科手術機器人全球商業化領域，繼續保持領先位置。
- 本集團通過國際合作於泛血管領域佈局的R-ONE血管介入機器人自2023年12月NMPA獲批後加速開展入院推廣。R-ONE於報告期內一舉實現復旦大學附屬中山醫院等六家頭部醫院的商業化裝機，獲得臨床廣泛認可。
- 通過在SRS年會等多個國際行業會議及展會成功亮相及分享經驗，本集團得以在國際市場上快速打造及提升我們的品牌認可度及學術影響力。通過展示我們的旗艦產品、遠程手術和創新理念，本集團代表國產手術機器人向國際臨床專家證明了「中國智造」的技術實力，幫助更多的海外醫療專家、學者及患者認識並深入了解中國在微創傷外科領域的創新醫療技術應用水平和發展現狀。隨著我們在國際領域的學術影響力不斷提升，最終將驅動我們的產品於海外市場銷售的巨大潛力。

- 全球取證全面提速，產品力獲得國際權威監管機構認可
 - 報告期內，圖邁新獲得近40個國家或地區的註冊認證，全球累計獲證國家或地區超過60個。這表明圖邁的穩定性、臨床有效性和安全性以及創新水平和技術含量獲得多個國際權威監管機構認證，為提升其在國際市場的競爭力打下基礎。
 - 圖邁單孔於2025年2月獲得NMPA的註冊批准，圖邁遠程於2025年4月獲得全球首張遠程手術機器人的註冊證，本集團的產品組合愈加完善和多元，圖邁系列已逐步實現多孔、單孔、遠程一體化兼容，將有助於提升本集團產品的市場競爭力。作為全球首個獲准開展商業化應用的遠程手術機器人系統，圖邁遠程已在中國、印度、巴西等近十個國家獲得上市批准，其應用已覆蓋全球近一半人口所在區域。
 - 鴻鵠已獲得包括中國NMPA、美國FDA、歐盟CE在內的近20個國家和地區權威監管機構上市批准，基本實現發達國家市場及重要新興市場全覆蓋，同時，鴻鵠亦將商業化版圖拓展至「一帶一路」市場，在東南亞、非洲、中亞、南美等區域陸續推進產品註冊。報告期內，鴻鵠髌膝兼容獲得CE認證，進一步拓展全球市場臨床應用空間。

- 堅持前沿技術攻關，創新引擎持續行業引領
 - 本集團致力於推動優質醫療資源共享，通過以手術機器人為代表的科技新質生產力和醫療尖端技術的結合，為邊疆等偏遠地區的老百姓帶去更多健康福祉。報告期內，圖邁遠程獲得了NMPA的註冊批准，成為了全球首個獲批上市，全球首個獲FDA-IDE批准進行跨洲遠程手術人體實驗，全球首個實現多國、多科室、全術式覆蓋的遠程手術系統，革命性地推動並引領遠程手術從「技術理念創新」、「臨床應用」、「法規審批」向「規模化商業應用」的全鏈條創新演進，奠定並加速全球遠程手術技術與監管體系的發展。
 - 得益於我們對底層技術的完全掌握和持續性、前瞻性探索，本集團包括圖邁、鴻鵠、R-ONE等多個手術機器人產品均實現與5G技術的聯合應用。截至目前，圖邁在全球範圍內的泌尿外科、普通外科、胸外科、婦科、小兒外科輔助累計完成近800例遠程手術，覆蓋全球20多個國家，實施成功率繼續保持100%。
 - 報告期內，依託神經元「MicroGenius」多模態自主手術大模型，圖邁成功完成了全球首例大模型自主手術動物實驗，突破了傳統手術自動化技術的場景局限與功能邊界，標誌著AI技術從輔助決策向自主執行的核心跨越，將進一步加速AI技術與醫療產業的協同創新。

- **戰略聚焦深化落地，盈利能力持續改善**

- 本集團繼續貫徹執行戰略聚焦的策略，傾斜資源於重點業務和商業化階段產品(包括圖邁、鴻鵠等)的性能優化和迭代、商業化拓展以及生產工藝優化，夯實我們在國內外市場商業化的強勁勢頭，從而有效提升本集團的競爭優勢。
- 於報告期內，我們繼續提升生產製造和供應鏈管理能力，通過持續優化產品設計和加工工藝，驅動生產製造環節提質增效，提升產品的市場競爭力。同時，本集團細緻檢視及梳理整體運營，紮實落實研發效率的優化提升，強化精益運營能力，報告期內，本集團淨虧損同比大幅縮窄61%，為後續業績增長、提升盈利能力打下良好基礎。
- 報告期內，本集團實施精細化現金流管控，充分利用內外部資金資源，自由現金流淨流出自截至2024年12月31日止年度的人民幣388百萬元下降84%至截至2025年12月31日止年度的人民幣63百萬元。

研發和產品管線

經過多年的創新研發與產業積累，我們是目前全球唯一一家業務覆蓋腔鏡、骨科、泛血管、經自然腔道和經皮穿刺五大「黃金賽道」的手術機器人公司，十餘款產品均處於產業化項目快速推進階段。

憑借明晰的戰略聚焦及高效的運營管理，本集團將更多的研發資源投放在商業化初期產品(其中包括核心產品圖邁、旗艦產品鴻鵠等)的研發、優化、升級等方面，盡全力以更快的速度向醫生及患者提供更全面、更優質、更為創新的機器人手術解決方案。

報告期內，隨著本集團自主研發的獨道®UniPath™電子支氣管鏡手術導航系統的獲批上市，本集團在手術機器人領域獲批上市的產品數量增至七款，成為全球首家、也是目前唯一一家實現手術機器人「五大黃金賽道」全賽道產品商業化上市的公司。

下表概述截至本公告日期我們的產品組合。

| | 專科手術 | 產品 | 指定手術應用 | 醫療器械產品分類 | 開發階段 | | | |
|------|--------------|---------------------------------|--------------------------|---------------|---|------|-----------|------|
| | | | | | 設計開發 | 設計驗證 | 臨床試驗／臨床評價 | 註冊申請 |
| 自主開發 | 腔鏡手術 | 圖邁腔鏡手術機器人 | 泌尿科手術、婦科手術、胸外科手術、普外科手術▲● | III | 遠程手術全科室應用 | | | |
| | | 圖邁單孔腔鏡手術機器人 | 泌尿科手術、婦科手術、普外科手術▲● | III | 已獲得歐盟CE、ANVISA等約60個國家／地區認證 ¹ | | | |
| | | | | II(b) | 遠程手術全科室應用已獲得印度、巴西等近10個國家/地區認證 | | | |
| | 蜻蜓眼三維電子腹腔內窺鏡 | 腹部、胸腔及盆腔等器官的腔鏡手術▲● | III | 已獲得阿聯酋MOHAP認證 | | | | |
| | | | II | 具備實時融合螢光成像功能 | | | | |
| | | | II(a) | 已獲得CE認證 | | | | |
| | 骨科手術 | 鴻鵠骨科手術機器人 | 全膝關節置換術▲● | III | 已獲得FDA、歐盟CE等近20個國家／地區認證 ² | | | |
| | | | | II(b) | 已獲得FDA、歐盟CE等近20個國家／地區認證 ² | | | |
| | | | | III | 已獲得FDA、歐盟CE等近20個國家／地區認證 ² | | | |
| | | | | II(b) | 已獲得歐盟CE認證 | | | |
| | | | 單髖置換術 | III | 已獲得FDA、歐盟CE等近20個國家／地區認證 ² | | | |
| | 經自然腔道手術 | 獨道支氣管鏡手術機器人 | 經支氣管診斷及治療▲ | III | 已獲得FDA、歐盟CE等近20個國家／地區認證 ² | | | |
| 國際合作 | 泛血管手術 | R-ONE 血管介入機器人 | 冠狀動脈血管成形術▲ | III | 已獲得FDA、歐盟CE等近20個國家／地區認證 ² | | | |
| | 經皮穿刺手術 | iSR'obot Mona Lisa 機器人前列腺穿刺活檢系統 | 前列腺穿刺活檢▲ | III | 已獲得FDA、歐盟CE等近20個國家／地區認證 ² | | | |

 獲納入綠色通道的產品 ▲ 獲國家藥監局批准的產品 ● 於海外獲批上市的产品

1. 包括但不限於：歐盟、印度、巴西、馬來西亞、泰國、菲律賓、摩洛哥、南非、土耳其、澳大利亞、塞爾維亞、希臘、俄羅斯、阿聯酋、阿根廷等

2. 包括：美國、歐盟、巴西、澳大利亞、印度、日本、英國、加拿大、泰國等

圖邁腔鏡手術機器人—我們的核心產品

圖邁為本公司的核心產品，是一款由本集團為廣泛的外科手術設計和開發的腔鏡手術機器人，可實現以微創傷方法完成複雜手術。其機械臂敏捷，使操作更加精準，提高手術安全性，並減輕外科醫生的疲勞。外科醫生可舒適地坐於控制台，觀看手術部位的沉浸式三維高清影像，並通過控制機械臂操控患者體內的手術器械。圖邁為外科醫生提供一系列與人體手腕相似動作的同時，可濾除人體手部固有的震顫。

- **商業化版圖加速拓展，品牌影響力輻射全球**

圖邁自2023年獲得多科室應用的NMPA批准上市後，憑借其卓越的臨床價值、前瞻性技術創新實力和完善的培訓服務體系，贏得廣大醫生的信賴並獲得了醫院及市場的高度認可。

於2024年5月，圖邁作為首個成功獲得歐盟CE認證的國產腔鏡手術機器人，並率先登陸國際主流市場，僅用了一年多時間，不僅拓展了亞洲、非洲、拉美等新興市場，更在歐洲高端市場實現突破，獲得國際市場對其領先的技術實力和產品性能的充分肯定。報告期內，圖邁於近40個國家或地區獲得註冊認證，全球累計獲證國家或地區超過60個，圖邁的穩定性、臨床有效性和安全性以及創新水平和技術含量將獲得越來越多國際權威監管機構的認證。

報告期內，圖邁在全球市場繼續保持強勁的增長勢頭，新增商業化裝機80台。在海外市場，圖邁已在全球範圍內形成多區域協同共振的新格局，貫穿發展中國家、新興市場以及發達國家成熟醫療體系。報告期內，圖邁於海外市場斬獲超百台訂單，覆蓋近50個國家和地區，其中，訂單數超5台的達12個，新興市場代表印度、巴西、阿根廷增長強勁，其中印度累計訂單已達14台，巴西超過10台；發達國家市場持續突破，西班牙、澳大利亞等國家成為快速增長點。根據公開統計數據顯示，圖邁2025年度全球訂單量已躋身全球前二。

在國內市場，圖邁於報告期內實現近二十台新中標，更在包括復旦大學附屬中山醫院、四川大學華西醫院和301醫院等國內頂級三甲醫院相繼完成商業化裝機。與此同時，圖邁在報告期內率先實現國產品牌的首個海島裝機與首個高原裝機，進一步驗證了複雜環境下產品的系統可靠性與工程韌性。截至目前，圖邁在國內裝機醫院中，百強醫院佔比達23%，三甲醫院佔比超過90%，逐步形成以臨床價值驅動、專業能力沉澱為核心的高質量裝機格局。

未來，本集團將持續進行海內外資源整合和全球化佈局，與來自全球各地的業界同行同台切磋，引領國產腔鏡手術機器人在多科室臨床應用、遠程技術、國際市場開拓方面的創新突破，讓中國智造早日惠及全球患者。

- **臨床手術量快速積累，數十家中心手術量過百例**

人體臨床應用方面，圖邁的商業化臨床手術量快速累積，並不斷創造國產腔鏡手術機器人的規模化應用里程碑。報告期內，圖邁在單中心臨床應用深度方面亦不斷取得突破性進展。根據內部數據統計，截至目前已完成圖邁商業化裝機的各國醫療機構中，單中心手術量超過百例的已有數十家，並廣泛覆蓋泌尿外科、普通外科、胸外科、婦科、小兒外科、頭頸外科等多個科室。其中，上海市肺科醫院在圖邁裝機一年半的時間內實現了單中心、單專業手術破千例；摩洛哥首家引入手術機器人的醫療機構Clinique Ain Diab Littoral單中心圖邁手術量突破400例。

在多國、多中心的實際應用中，圖邁在操控邏輯、手術視野清晰度和穩定性、人機交互設計以及高難度複雜手術中持續精準穩定操控能力等關鍵維度上，與外科醫生既有的腔鏡與機器人手術經驗高度契合，顯著降低了學習曲線對臨床效率的影響。隨著圖邁大規模、常態化臨床應用的開展，圖邁的創新性、穩定性、安全性、有效性得到大樣本、多樣化的臨床驗證，越來越多的患者受益於手術機器人技術帶來的高質量醫療救治。

同時，自圖邁亮相於國際視野以來，通過全球範圍內的行業展會向海外頂級臨床專家展示其高水平的臨床和技術水平、分享微創機器人在遠程手術領域的探索經驗。在2025年7月於法國舉辦的SRS 2025會議上，來自各國近千名外科專家、學者、行業領袖及代理商蒞臨體驗圖邁的遠程技術魅力，專家們一致稱讚圖邁遠程手術技術及「廣覆蓋」全系產品數組為微創外科發展帶來革命性變化，其精準性、通用性及顯著提升手術效果的潛力，給全球醫療界帶來了高質量的解決方案。

- 全球首個且唯一實現「全科室、全術式」覆蓋的商業化遠程手術系統

作為全球遠程外科領域技術創新與臨床應用的引領者，我們致力於真正實現遠程機器人手術的標準化、常態化和商業化。幫助實現優質醫療資源下沉，普惠廣大邊遠地區的患者，是本集團不斷研究和積極推進的重點方向之一。報告期內，本集團自主研發的圖邁腔鏡手術機器人遠程手術全科室應用（「圖邁遠程」）獲得NMPA的註冊批准，成為全球首個獲批可應用於全科室遠程手術的腔鏡手術機器人，引領全球外科手術行業正式進入「遠程」時代。

截至目前，圖邁遠程已在中國、印度、巴西等近10個國家獲得上市批准，其應用已覆蓋全球近一半人口所在區域，已在全球範圍內實現遠程人體臨床手術探索近800例，實施成功率100%，並持續刷新遠程手術在距離、地理環境、網絡環境、術式複雜度及多術式聯合應用等維度的技術邊界，累計創造60餘項世界記錄，首次完成了遠程機器人手術從概念提出、技術實現、臨床驗證到制度接納的完整閉環，為遠程外科這一新型醫療形態奠定了可複製、可持續的發展路徑。

圖邁遠程基於系統級架構設計，獲批即具備全科室覆蓋、全術式兼容、全流程遠程控制和全天候穩定運行的能力。本集團憑借在遠程手術應用領域的突破性創新以及在遠程外科、智能外科等國際前沿領域開展前瞻性研究和引領性探索，不斷吸引國內外頂級手術機器人專家，攜手共同推動遠程手術應用的常態化發展：

- 2025年5月，圖邁在比利時輔助外科專家連續實施兩例遠程手術，這也是歐洲首次實施的機器人輔助遠程人體手術。本次手術採用醫院常規網絡(V-LAN)傳輸通路，雙向延時僅20毫秒，充分保證了遠程機器人手術所需操作精確達毫秒級水平的技術要求，進一步證明圖邁採用的圖像低時延超壓縮技術、數據多維加密技術、動態通訊網絡優化策略、複雜網絡環境下手術安全保障機制等遠程手術技術體系的先進性。
- 2025年6月，圖邁輔助全球機器人手術協會主席從美國佛羅里達州奧蘭多市成功為遠在非洲安哥拉的一名患者實施前列腺癌根治手術，這也是目前已知首個獲得FDA-IDE批准的機器人遠程人體臨床手術試驗，並被美國廣播公司(ABC News)列為2025年最重要的醫學突破之一。
- 在2025年7月召開的全球手術機器人外科領域最負盛名的SRS 2025年會上，圖邁先後輔助專家成功實施全球首例「歐洲—中東跨洲超遠程前列腺切除術」和全球首例「跨洲超遠程肝癌切除術」，向來自亞、歐、美等多個國家和地區的權威專家、學者充分展示了其輔助多科室高難度複雜跨洲遠程手術的穩定性、安全性與適應性。
- 2025年10月，巴西兩家醫院Hospital Nove de Julho與Hospital Mae de Deus共同完成拉丁美洲歷史上首次商業化遠程機器人手術，引領拉丁美洲醫學發展史的重要里程碑。

- 2025年12月，印度Kokilaben Dhirubhai Ambani Hospital(KDAH)泌尿腫瘤與機器人手術專家成功完成了上海至孟買的跨國遠程手術，這是印度醫學史上首例商業化遠程手術。
- 圖邁遠程分別於2024年12月和2025年7月相繼成功完成了全球首次高軌和低軌衛星遠程手術，圖邁成為了全球第一且唯一以專線、5G網絡、常規網絡、高軌衛星、低軌衛星等不同通訊方式，實現多科室高難度複雜遠程手術全覆蓋並獲遠程商業化臨床上市批准的手術機器人。

《上市規則》項下第18A.08(3)條規定的警示聲明：我們無法保證最終將能成功商業化我們的核心產品。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

圖邁單孔腔鏡手術機器人(「圖邁單孔」)

由本集團自主研發的圖邁單孔腔鏡手術機器人，具有完全自主知識產權的獨特單臂結構，移動靈活，設置便捷。圖邁單孔是目前國內唯一、全球第二個具備機構不動點的單臂單孔手術機器人，其蛇形設計器械可以在狹小空間內實現七個自由度，相較於多臂多孔機器人更為精細。圖邁單孔採用高度集成單孔設計，不僅裝機便捷、操作便利，還展現出良好的有效性和安全性，並在手術精度、手術時長、出血量、術後恢復時間、美觀度等多個方面展現出顯著優勢。

圖邁單孔已於2025年2月正式獲得NMPA批准上市，與圖邁多孔、蜻蜓眼及圖邁遠程，共同組成一體化腔鏡智能手術全解方案，實現兼容互補，將有助於提升公司產品組合的綜合市場競爭力。於報告期內，圖邁單孔獲得阿聯酋MOHAP的註冊批准，併入駐全球頂級醫療機構克利夫蘭阿布扎比診所(Cleveland Clinic Abu Dhabi)。

蜻蜓眼三維電子腹腔內窺鏡

蜻蜓眼是一款由本集團自主研發的三維電子腹腔內窺鏡，可用於腔鏡手術的術中探查和成像，對腹腔及胸腔等器官進行觀察、診斷、攝影或治療。其通過應用高分辨率成像物鏡和電子鏡結構，實現了雙路圖像全高清呈現，為術者提供手術視野的三維立體感和手術操作的縱深感，能夠滿足臨床高精細度、高立體層次的解剖需求，對手術中精準的游離、縫合和打結具有重要意義，可減少手術時間、降低手術失誤、改善手術質量、提高手術效率，突破傳統二維腹腔鏡手術的局限性，適用於泌尿外科、普外科、胸外科、婦科等多科室手術。

蜻蜓眼於2021年6月獲得NMPA頒發的上市註冊證。作為本集團打通底層算法的技術設備及手術機器人產品的高端視覺平台，蜻蜓眼的性能及技術水平獲得進一步提升。2024年7月，本集團自主研發的具備實時融合螢光成像功能的蜻蜓眼三維電子胸腹腔內窺鏡系統獲得NMPA批准，報告期內該產品進一步獲得歐盟CE認證，可極大降低手術難度、縮短手術時間，推動機器人手術智能水平和安全性的提升。

鴻鵠骨科手術機器人

鴻鵠具備平台化、標準化、精準化、個性化的特點，其術前規劃系統根據患者術前CT掃描數據建立膝關節、髖關節三維模型，根據患者生理解剖學特徵生成個性化假體植入手術方案；術中使用自主研發的高靈巧、輕量化機械臂，人機協同完成精準截骨、磨削；術後下肢力線矯正明顯優於傳統手術，提升手術精準度及效率。鴻鵠能夠在術中精準定位，精準進行膝關節截骨和髖臼磨削，精準恢復患者下肢力線。實現比傳統髖膝關節置換更精準、更高效的截骨磨骨和假體安裝，能夠避免傳統手術髓內定位造成的損傷，降低髖臼杯植入位置不良帶來的脫位或手術失敗風險，減少手術併發症，幫助患者術後快速康復。由於其髖關節磨骨、臼杯安裝、膝關節截骨的器械與傳統手術基本相同，能夠很大程度上縮短醫生學習曲線，方便快速熟練上手。

鴻鵠(應用於全膝關節置換術手術及全髖關節置換術手術)於2023年獲得NMPA頒發的上市註冊證，成為第一款搭載自研機械臂、並獲批上市的國產髖膝一體骨科手術機器人。海外市場拓展方面，鴻鵠已獲得全球近20個國家和地區監管機構上市批准，並在美國、歐洲、日本、巴西、印度等國家和地區實現商業化裝機落地和規模化臨床應用，基本實現發達國家市場及重要新興市場全覆蓋，重構了全球骨科手術機器人市場新的發展格局。

在臨床應用及推廣上，鴻鵠的個性化規劃及精準手術操作的優勢，能夠減少患者創傷，避免了傳統關節置換手術對醫生技術及經驗的過度依賴，優化手術效果，讓廣大患者受益。憑借本集團針對鴻鵠廣泛而有針對性的市場推廣及醫生培訓工作，以及有效協同及充分發揮微創醫療集團於海外骨科市場良好的品牌知名度及紮實的市場基礎，鴻鵠商業化成果得以快速轉化。鴻鵠的海外版圖逐步拓寬至覆蓋五大洲多個國家，全球累計訂單超過65台，累計商業化裝機突破50台。報告期內，鴻鵠成功獲得英國國家衛生與臨床優化研究所(NICE)的指南推薦，在英國和歐洲市場的臨床認可度與專業關注度正持續提升。

鴻鵠致力於為全球的醫生和患者提供更為優異的關節置換臨床全解方案，通過不斷滿足全球高端醫療裝備主流國家的臨床實踐、以及成熟市場的臨床需求，贏得了各國臨床醫務人員更廣泛的認可，這也將為鴻鵠性能的持續提升、打造更具前瞻性的競爭優勢提供持續動力。截至本公告日期，鴻鵠在全球範圍內累計完成超過3,000例人體臨床手術，臨床應用覆蓋國內外超百家醫院。其中，德國Nettetal醫院(Krankenhaus Nettetal)於商業化裝機後已完成超500例鴻鵠輔助的全膝關節置換術(TKA)，單中心年均手術量已躋身全球領先行列。

獨道電子支氣管鏡手術導航系統(「獨道」)

由本集團自主研發的獨道，是一種無創經自然腔道機器人手術平台。其具有超柔順，超纖細蛇形機器人導管，可通過人體自然腔道，以無體表創傷的方式進入難以觸及的狹窄病灶空間，對肺部微小結節等癌症早期病變的早診早治具有重要意義。

獨道在系統層面融合機器人精細控制、纖細柔性導管導航、智能路徑規劃及死循環控制等關鍵技術，構建了面向複雜肺部解剖環境的整體解決方案，圍繞「全肺可達、全程可視、精確對準、穩定操作」四大核心能力，通過器械、導航、影像與控制多層協同，有效提升對細支氣管及深部肺段區域的可及度，並支持在動態呼吸條件下對肺部深層及周圍型小病灶實現更高確定性的到達與穿刺、消融操作，持續拓展支氣管鏡介入的臨床應用邊界。

獨道已於2025年12月正式獲得NMPA註冊批准，並已啟動商業化推廣工作。

R-ONE血管介入手術機器人

本公司和法國Robocath聯合在華成立的合資公司上海知脈引進的R-ONE是本集團在泛血管這一賽道佈局的一款創新機器人產品。R-ONE基於主從控制技術的血管介入控制系統，旨在協助心血管介入醫師在經皮冠狀動脈介入治療(「PCI」)手術中實現精準定位病變，優化球囊和支架導管輸送，使得手術流程標準化、提高手術精確度，同時還可減少手術併發症。此外，醫生可坐在防輻射控制台後完成遠程操控，在精確手術操作的同時有效減少了在射線下的暴露時間。

R-ONE自2023年12月NMPA獲批後加速開展入院推廣，借助與微創醫療集團心血管業務的高度協同，R-ONE已在國內市場獲得多台銷售訂單，並於報告期內於復旦大學附屬中山醫院、北京301醫院等六家頭部醫院實現商業化裝機。同時，基於R-ONE用於經皮冠狀動脈介入治療的平台建設，我們於報告期內牽頭完成全球首個5G技術遠程多中心臨床試驗應用，當前全球已順利開展血管介入機器人手術超800例，其中遠程血管介入機器人手術超過50例，獲得臨床廣泛認可。

iSR'obot Mona Lisa 機器人前列腺穿刺活檢系統

本公司和Biobot聯合在華成立的合資公司上海介航所屬產品Mona Lisa是本集團在經皮穿刺這一賽道佈局的一款創新機器人產品，可使醫生能夠更加精準、高效地進行活檢取樣：術前，醫生可通過智能軟件進行手術規劃和交互調整；術中，強大的彈性MRI—超聲融合算法可實時引導醫生，使得目標靶點無論位於前列腺尖部、基底部或外周帶，都能容易且準確地被取樣。創新的經會陰兩點式入針法可以最大限度地減少恥骨弓的干擾、減少患者創口，並實現完全的前列腺覆蓋；術後，Mona Lisa可生成包含3D圖像和臨床數據的完整報告。

Mona Lisa自2023年獲NMPA批准後開啟商業化拓展，並通過與本公司核心產品圖邁形成針對前列腺癌的診療一體化方案，推動優化前列腺疾病的診療模式。作為國內首款在泌尿外科領域獲證的前列腺穿刺機器人，Mona Lisa可提高患者陽性檢出率，減少人工誤差及漏診率，輔助臨床醫生更加精準高效的完成穿刺活檢，同時也可減輕病患痛苦，為前列腺活檢穿刺患者提供更多醫療選擇，創造更優條件，填補國內機器人輔助穿刺產品的市場空白。

前沿技術

隨著大數據、人工智能、人機交互技術及5G通訊等技術的不斷進步，手術機器人將持續引領醫療領域的智能變革，讓手術更精準、更智能、更安全、更普惠、更微創傷。報告期內，本集團深耕於手術機器人五項核心底層技術研發的同時，堅持創新驅動，致力於面向微創傷手術的前沿發展需求。

遠程手術技術

遠程手術技術，是我們持續攻克並重點研發的方向之一，是跨越物理空間限制、解決基層就診難題的有利抓手，也是對我們「讓天下沒有難做的手術」的初心的踏實踐行。基於對底層技術的全面掌握，本集團包括圖邁、鴻鵠、R-ONE等多個手術機器人賽道的產品均實現與遠程手術技術的聯合應用，並已構建了全球範圍內首個也是規模最大的遠程手術網絡體系，為各個手術機器人產品未來的遠程手術環球大規模應用部署構建了堅實的「互聯互通」網絡通信基礎。

本集團在行業內率先提出「第二代遠程手術」技術理念，其核心是兼容5G和醫院常規網絡的多網融會技術。這一技術以低成本實現一對多、多對多的遠程互聯與控制，成功攻克遠程手術大規模應用及網絡兼容性兩大難題，為遠程手術全面進入常態化、商業化臨床應用掃清障礙。基於此技術，我們逐步實現了全球唯一大規模、多地域、遠距離複雜手術的臨床應用，自2022年6月完成全球首例5G超遠程手術後，已在多個國家不同環境下輔助完成近800例多科室遠程手術，並開創性地完成全球首次環球遠程驗證試驗、全球首例車載移動機器人遠程手術、全球首例超遠程肺部腫瘤切除手術、全球首例艦載機器人遠程手術，並實施1.2萬公里全球最遠遠程手術。

在此基礎上，本集團亦開創性開啟了「第三代遠程手術」即基於衛星通訊遠程手術技術，使遠程手術進入陸、海、空、天一體化新時代，實現全球範圍真正意義上全地域、全天候無縫覆蓋。圖邁已分別借助高軌衛星及低軌衛星，成功輔助完成了全球首批衛星遠程手術，引領了遠程手術技術的再升級和應用水平躍遷，第三代遠程手術技術也實現了重大里程碑突破。

自主手術技術

機器人輔助手術正處於「本地手術、遠程手術、自主手術」三級跨越式演進的關鍵階段，從「完全依賴醫生實時操控」向「由醫生主導、突破物理限制、跨地域協同執行」遞進，並逐步提升智能程度，向「完全自主手術」這一終極目標邁進。本集團已率先完成了國產手術機器人產業化、遠程手術全球商業化、自主手術技術全球首創的三級里程碑式跨越，為自主手術技術後續臨床和商業應用奠定基礎。

報告期內，本集團依託自研的神經元®MicroGenius®多模態自主手術大模型，完成全球首例「大模型自主手術」動物實驗，在實驗豬上精準完成膽管夾閉與剪切全流程自主操作，局部操作步驟成功率達到88%，並實時自主動態調整修正，整體手術一次性成功完成，標誌著自主手術技術從「碎片化輔助」邁向「全流程自主」。該大模型創新性地搭載了HL(High Level)+LL(Low Level)雙大模型驅動架構，顛覆了傳統手術機器人的控制邏輯，實現跨場景、跨機型泛化能力，大幅降低了模型訓練成本，提升模型開發效率。

產品研發能力

我們全面掌握手術機器人的五項核心底層技術(即機器人本體設計、控制算法、電氣工程、影像導航及精準成像)。通過在五項技術領域多年的深厚積澱，本集團得以建立創新型手術機器人平台，並保持不斷開發新產品的能力。

本集團目前於上海和深圳共設有兩個中國研發中心。本集團亦充分發揮醫工融合優勢，快速響應臨床需求，開展由臨床醫生引領的多中心臨床試驗，促進產業升級、產品迭代，實現基礎研究成果轉化。我們的上海微創手術機器人工程技術研究中心是第一個省部級手術機器人工程中心，打造貫穿研發、驗證、臨床和產業化支持的開放式服務平台，旨在帶動整個產業鏈協同，其中包括科研機構在內的醫療器械檢測機構，配合其建立手術機器人的標準，構建手術機器人的實驗檢測能力。

商業化能力

在國內市場，本集團依託「三級網絡營銷模式」構建起覆蓋國家級學術醫學中心、省級(區域)醫療中心與地市級(縣域)醫院的全場景生態體系。截至本公告日，本集團不僅已進入上海交通大學醫學院附屬瑞金醫院、北京301醫院、四川大學華西醫院、復旦大學附屬中山醫院、上海市第六人民醫院、上海市肺科醫院、上海交通大學醫學院附屬新華醫院等國家級學術醫學中心，也同步在省級區域中心、縣域基層醫院以及高端民營機構加速落地。

在海外市場，我們依託「高端引領+基層滲透」的雙輪驅動與全球質量體系的一致化保障能力，正在加速構建面向全球外科的新型基礎設施體系，使高質量微創傷手術從「局部可及」走向「全球普惠」，圖邁、鴻鵠等本集團旗下產品正逐漸成為國際臨床團隊廣泛認可，並主動選擇的全球性領先品牌。

本集團已組建了一支訓練有素、全面擔當的顧問型營銷團隊，為醫院提供培訓、跟台、維修保養、設備調試等全方位服務，打通了一條成熟、多元、可複製、可持續加速的全球商業化路徑。報告期內，本集團推進有針對性的培訓體系建設，助力本集團不斷完善產品營銷體系，進一步優化服務能力，持續提升品牌影響力。截至目前，本集團依託全球商業化拓展及產品落地，已成功構建覆蓋亞洲、歐洲、南北美洲及非洲數十個國家的專業化、標準化機器人手術培訓服務體系，全球累計佈局了逾40家圖邁臨床應用和培訓中心、以及近20家鴻鵠臨床應用和培訓中心，年均培訓超過兩千人次。不僅為發展中國家，也為歐美發達國家培養了熟悉中國手術機器人應用、了解中國科技創新水平、認可中國高端醫療裝備的技術技能人才。

我們亦通過培訓交流活動充分積累醫生反饋，為本集團產品的持續升級換代和產品功能進一步完善提供關鍵的臨床支持。與此同時，我們基於真實臨床應用場景和需求，持續開展大規模的臨床驗證手術。伴隨形式多樣、覆蓋全面的市場推廣、醫生培訓和臨床驗證活動的高效開展，本集團的銷售成果得以積極轉化。

本集團打造的微創機器人移動培訓展示平台裝載圖邁和鴻鵠手術機器人系統，於報告期內持續推廣應用，將「中國智造」的手術機器人技術推廣到全國各地，為更多的醫護人員提供足不出戶即可接觸和體驗手術機器人的平台，有助於緩解目前國內手術機器人培訓資源不足的問題，加速機器人手術普惠化的進程。

生產和供應鏈

本集團內部生產及供應鏈團隊涵蓋製造、供應及運輸管理，我們現時於中國擁有兩個生產基地，分別位於上海和蘇州。本集團已建立了從精密零件、耗材、核心部件到系統集成的多層級供應鏈體系，實現滿足多個已上市手術機器人產品及其配套耗材的規模化生產能力。通過附屬公司嘉興微琢科技有限公司，本集團實現研發核心零件打樣及產品迭代提速。通過戰略化、精細化的採購管理，並採取有效措施，持續優化打樣及產品迭代效率，以及提升產品交付率等。

人力資源與員工培養

歷經多年的積累和錘煉，我們已擁有覆蓋研發、臨床試驗及註冊、供應鏈管理及商業化推廣和營銷的全週期手術機器人開發的手術機器人產業化團隊。於2025年12月31日，本集團擁有464名僱員。公司內部通過有效的人才選拔機制評估識別並激勵科技型人才，並通過持續的外部人才地圖拓展，新增百餘位優秀人才入庫。本集團的內部人才成長平台始終緊密貼合業務，在已有基礎知識、管理知識、專業知識及項目經驗分享的多元化課程體系的基礎上，新增了貼合出海業務需求的海外培訓營項目，著重在出海案例研討與出海技能實戰課程上重點發力，為業務的全球化佈局提供有力的人才儲備。

知識產權

截至2025年12月31日止，本集團在全球範圍內累計申請專利1,378項，其中已獲授權專利667項(包括中國專利480項、海外專利187項)，另有711項專利尚在申請中。專利佈局全面覆蓋臨床應用、自動手術及AI算法等前沿技術領域。於2025年度，本集團新增授權發明專利155項，其中海外授權發明專利16項，完成核心技術海外佈局，為產品全球化戰略提供堅實保障。此外，本集團已根據品牌戰略、市場營銷及合規保護需求，完成國內外商標佈局，累計註冊商標331項，構建起覆蓋上市產品及企業品牌的完整商標體系。

前景

隨著手術機器人的優勢日益受到大眾的認可，全球醫療基礎設施的不斷完善，中國政府對創新型醫療器械的積極引導和支持，我們預計手術機器人市場將迎來可持續性發展。面對快速增長的手術機器人需求，我們將繼續秉承「盡精盡微盡心盡全力、致廣致大致遠致良知」的管理理念，堅定執行積極高效的經營策略，包括但不限於如下：

1. 繼續夯實產品組合，建立多專科手術機器人平台

我們將繼續致力於面向微創傷手術的前沿發展需求，運用機器人、智能控制、傳感與信息領域的精尖研究和產業集成，創新性提供能夠延長和重塑生命的機器人智能手術全解方案。我們將以五大「黃金賽道」為基礎，堅持戰略聚焦，通過自主開發和對外合作兼顧的方式，持續優化及升級迭代現有產品，積極推動創新產品開發，並推動手術機器人在更多臨床領域的應用。

2. 加快商業化，提升市場滲透率

隨著更多手術機器人產品的陸續上市，我們將建立更多的手術機器人培訓教育中心，加強與醫生和患者的溝通，提升臨床應用體驗，規範機器人手術操作流程和標準，以加速手術機器人的普惠化，讓優質醫療機器人的智能手術全解方案賦能全國各地較低端的醫療機構，實現「讓天下沒有難做的手術」的初心。

3. 繼續推進全球化戰略

我們將建設一個全球化佈局的醫療機器人全解方案創新平台，整合潛在資源以提升本集團海外的商業化和供應鏈能力，為日後我們更多的手術機器人產品在海外市場上市奠定基礎。為配合該全球化戰略的實施，我們計劃與全球頂尖醫院及知名的研究機構開展合作以提升產業內軟實力。

財務回顧

概覽

以下討論乃基於本公告其他部分所載財務數據及附註，並應與之一並閱讀。

收入

本集團於截至2025年12月31日止年度錄得營業收入人民幣551.1百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣257.2百萬元增長114.2%，主要得益於核心產品圖邁®腔鏡手術機器人(「圖邁」)商業化取得突破性進展，銷售增長迅猛，尤其是圖邁海外市場拓展成效顯著，全年新簽海外市場訂單逾百台，全年海外市場銷售收入為去年的五倍以上，增速遠超行業平均水準，展現出強勁的全球擴張動能。

毛利及毛利率

毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣86.2百萬元大幅增長209.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣266.6百萬元，主要得益於產品銷量提升以及毛利率的顯著改善。毛利率由去年的34%提升至截至本年度的48%，得益於本集團生產端的持續降本。鑒於本集團已完成年產能300台的生產基地及設施的投入，現階段單位產品分攤的固定成本相對較高，毛利率未反應規模效應。隨著未來銷量持續爬坡及產能利用率提升，經營槓桿效應將進一步釋放，毛利率具備可觀的提升空間。

銷售及營銷開支

銷售及行銷開支截至2025年12月31日止年度為人民幣203.6百萬元，截至2024年12月31日止年度為人民幣207.9百萬元，佔營業收入比例由去年的80.8%大幅下降至本年度的36.9%。在費用結構方面，國內提效降本，海外合理加大投入以加速覆蓋與滲透。得益於與微創集團海外行銷網路的協同效應以及國內推廣效率的提升，在本年度營業收入大幅上漲的情況下，銷售及行銷開支仍較去年減少。

行政開支

行政開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣55.3百萬元下降17.5%至截至2025年12月31日止年度的人民幣45.6百萬元，連續三年實現大幅收窄。行政開支的持續下降得益於公司長期致力於運營效率的提升，通過精簡管理職能團隊有效降低人工成本，並嚴格控制其他行政支出。

研發成本

研發成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣308.7百萬元下降30.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣216.0百萬元。隨著多款核心產品進入商業化階段，公司研發投入進一步聚焦於高價值管線的精准推進。同時，受益於數字化研發平台的日趨成熟、新輔助技術的深入應用，以及跨賽道研發資源的統籌優化，公司實現了以更集約的成本驅動更廣泛的創新覆蓋，研發資源的投入產出效率顯著提升。

下表載列於所示期間的本集團研發成本的明細：

| | 截至12月31日止年度 | |
|----------|----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 員工成本 | 128,190 | 178,914 |
| 材料及消耗品成本 | 28,040 | 32,002 |
| 合約成本 | 16,724 | 23,260 |
| 折舊及攤銷 | 29,261 | 40,026 |
| 臨床試驗開支 | 1,397 | 9,714 |
| 其他 | 12,371 | 24,809 |
| 總計 | <u>215,982</u> | <u>308,725</u> |

按公允價值計入損益的金融工具淨(虧損)／收益

於截止2025年12月31日止年度，本集團錄得按公允價值計入損益的金融工具淨虧損人民幣17.6百萬元，因來自對Biobot投資的公允價值下跌。截至2024年12月31日止年度則為淨收益人民幣0.1百萬元。

融資成本

本集團的融資成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣21.6百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣19.8百萬元，主要由於租賃負債的利息減少所致。

應佔按權益法入賬的被投資公司虧損

應佔按權益法入賬的被投資公司虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣20.2百萬元減少94.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1.0百萬元。應佔按權益法入賬的被投資公司虧損大幅下降主要是由於(i)一家按權益法入賬的被投資公司於2025年產生溢利；及(ii)由於一家按權益法入賬的被投資公司的賬面價值為零，本集團終止確認應佔按權益法入賬的被投資公司的進一步虧損。

按權益法入賬的被投資公司減值虧損撥回／(撥備)

於截至2024年12月31日止年度，本集團就對Robocath投資全額計提人民幣116.5百萬元的減值虧損。於截至2025年12月31日止年度，由於Robocath獲得新的融資，導致本集團對Robocath投資的可收回金額增加，本集團部分轉回人民幣3.9百萬元的減值撥備。

非香港財務報告準則的計量方式

為補充根據香港財務報告準則呈列的綜合損益及其他全面收益表，我們亦使用經調整淨虧損作為非香港財務報告準則的計量方式，即香港財務報告準則並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們相信，非香港財務報告準則計量方式的呈列，連同相應香港財務報告準則計量一併呈列時，為投資者及管理層提供有用數據，以便比較我們不同期間的營運表現，撇除並不影響我們的持續經營表現的若干項目的潛在影響。上述非香港財務報告準則計量方式讓投資者於評估我們表現時考慮我們管理層所用的矩陣。然而，使用非香港財務報告準則計量作為分析工具具有局限性，其不應被視為獨立於或可代替或優於我們根據香港財務報告準則報告作出的經營業績或財務狀況的分析。此外，非香港財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司使用的類似術語不同，因此未必與其他公司呈列的類似計量可資比較。

下表載列於所示期間經調整淨虧損與年內虧損的對賬，僅供參考：

| | 截至12月31日止年度 | |
|----------------------------|------------------|------------------|
| | 2025年 | 2024年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 年內虧損 | (254,115) | (647,101) |
| 加： | | |
| 以股份為基礎的付款開支 ⁽¹⁾ | 42,197 | 48,165 |
| 金融工具的公允價值變動 ⁽²⁾ | 17,610 | (138) |
| 按權益法入賬的被投資公司減值虧損撥回／(撥備) | (1,995) | 116,467 |
| 物業、廠房及設備以及商譽減值虧損 | 31,316 | — |
| 年內經調整淨虧損 | <u>(164,987)</u> | <u>(482,607)</u> |

附註：

- (1) 以股份為基礎的付款開支被視為非現金項目，並產生自向本集團若干僱員授出股份或購股權，有關金額可能並非僅於業務營運的相關表現有關，亦受對我們的業務活動而言並非密切或直接相關的非營運表現相關因素所影響。
- (2) 金融工具的公允價值變動為本集團持有NDR及Biobot的股份的公允價值變動。

存貨

本集團的存貨包括原材料、產成品、在製品、半成品及低價值消耗品。截至2025年12月31日本集團的存貨為人民幣131.7百萬元。我們認為大部分存貨乃適合銷售的移動商品。我們亦定期監控滯銷及過時商品的存貨水平，截至2025年12月31日，因產品升級及優化，故本集團計提存貨減值人民幣20.1百萬元(2024年：人民幣15.4百萬元)。

租賃負債

截至2025年12月31日，本集團的租賃負債為人民幣21.5百萬元，主要與本集團租賃物業用作辦公場所、制造及研發有關。租賃負債的下降來自本集團於報告期內因優化營運效率終止了若干租賃合同。

資本開支

我們於報告期內的資本開支為人民幣2.6百萬元，主要支付研發及降本設備所需的款項。

或然負債

於2025年12月31日，本集團並無任何或然負債。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團擁有464名僱員。於報告期，確認為本集團開支的員工成本為人民幣253.1百萬元(2024年：人民幣317.7百萬元)。員工成本減少主要是以股份為基礎的付款開支減少所致。

本集團與其僱員訂立個人僱傭合約，涵蓋工資、薪金、福利及終止條款等事宜。本集團制定的僱員薪酬待遇通常包括薪金、花紅及各種津貼。一般而言，本集團根據每位僱員的資歷、職位及年資釐定僱員薪金。本集團已設計定期審查制度以評估僱員的表現，作為其加薪、花紅及晉升決定的依據。

本集團僅運作界定供款養老金計劃。根據中國規章及法規，本集團於中國的僱員參與多項由中國相關市級及省級政府運作的界定供款退休福利計劃，據此，本集團及於中國的僱員每月須向該等計劃作出按僱員薪金百分比計算的供款。市級及省級政府承諾會承擔根據上述計劃應付予所有現有及未來退休中國僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團並無進一步責任向其僱員支付退休付款及其他退休後福利。該等計劃的資產由有關政府管理的獨立管理基金持有。

董事會將檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及補償待遇，並聽取薪酬及考核委員會考慮可資比較公司所付薪金、董事付出的時間及承擔的職責以及本集團的表現後提出的推薦建議。

流動資金、財務資源及資本管理

現金狀況

本集團的現金及現金等價物由截至2024年12月31日的人民幣612.2百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣636.3百萬元。現金餘額小幅增加主要由於報告期完成H股配售，所得款項淨額流入顯著高於自由現金流出淨額(該淨流出收窄主要得益於營收增長及運營費用減少)。與此同時，公司動用部分資金歸還貸款以優化債務結構，抵銷了部分現金增幅。

資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東提供回報及為其他利益相關者提供利益，並維持最佳資本架構以降低資本成本。本集團積極及定期審閱及管理其資本架構，以在股東回報較高但可能帶來較高借貸水平與良好資本狀況促成的裨益及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變動而調整資本架構。

外匯波動風險

本集團因其旗下實體以各自的功能貨幣以外之貨幣進行的交易而面臨交易貨幣風險，所面臨的貨幣風險主要來自(i)會產生以外幣計值的應付款項的採購；(ii)會產生以外幣計值的應收款項的銷售，及(iii)以港元進行的融資活動。本集團當前並無外幣對沖政策，但管理層會監控外匯風險，並將在有需要的情況下考慮對沖重大外匯風險。

借款及資產負債比率

本集團的計息借貸總額於2025年12月31日為人民幣389.1百萬元，與2024年12月31日之人民幣634.5百萬元相比，減少人民幣245.5百萬元。於2025年12月31日，本集團的資產負債比率為70.0%，而於2024年12月31日為80.0%。

流動資產淨值

於2025年12月31日，本集團的流動資產淨值為人民幣585.4百萬元，而於2024年12月31日則為人民幣353.1百萬元。增加主要歸因於本集團完成H股配售，並歸還了部分短期銀行借款導致流動資產淨值有所改善。

資產抵押

於2025年12月31日，為取得賬面值人民幣20.0百萬元的銀行貸款，本集團質押若干專利。詳情請參閱本公告附註8。

重大投資或資本資產的未來計劃及所得款項淨額用途

根據一般授權配售新H股

2024年6月配售事項

於2024年6月26日，本公司與配售代理訂立配售協議，內容有關根據本公司一般性授權，以配售價為每股H股9.10港元向不少於六名承配人配售12,900,000股新H股（「**2024年6月配售事項**」），較股份於配售協議日期聯交所所報之每股H股收市價11.30港元折讓約19.47%。2024年6月配售事項下的12,900,000股新H股按每股配售股份面值人民幣1.00元計算，總面值為人民幣12,900,000元。2024年6月配售事項於2024年7月5日完成，合共12,900,000股H股配售股份已按每股H股9.10港元的配售價成功配售予不少於六名承配人，所得款項總額約為117百萬港元，而所得款項淨額（經扣除相關費用、成本及開支後）約為117百萬港元，相當於每股配售股份的淨配售價約為8.84港元。

董事認為，2024年6月配售事項在擴大公司股東及資本基礎的同時，能為本集團產品的不斷優化和迭代及未來於全球市場的大規模商業化籌集資金。董事認為，2024年6月配售事項將加強本集團的財務狀況，為本集團提供更高效率的資金支持。本公司擬將2024年6月配售事項所得款項淨額用於以下方面：(i)40%用於核心業務的發展及生態圈佈局，包括但不限於產品海外註冊批准及可能需要的改進研發，海內外商業化如學術推廣、醫療培訓、售後服務等；(ii)30%用於產品的持續提升、優化改進及升級迭代；及(iii)30%用於補充營運資金及一般公司用途。

於2025年12月31日，本公司將2024年6月配售事項所得款項按以下方式動用：

| 所得款項淨額的 特定用途 | 直至2025年 1月1日之 | | 截至2025年 12月31日的 | | 動用未動用 所得款項淨額 的預期時間表 |
|---|------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------|
| | 募集 所得款項 淨額 | 未動用 所得款項 淨額 | 於2025年 內已動用 所得款項 淨額 | 未動用 所得款項 淨額 | |
| 核心業務的發展及生態圈佈 局，包括但不限於產品海外 註冊批准及可能需要的改進 研發，海內外商業化如學術 推廣、醫療培訓、售後服務 等 | 46 | 39 | 39 | — | — |
| 產品的持續提升、優化改進及 升級迭代 | 34 | 26 | 26 | — | — |
| 補充營運資金及一般公司用途 | 34 | 33 | 33 | — | — |
| 總計 | 114 | 98 | 98 | — | — |

據董事所知，除以上所述，於報告期內，2024年6月配售事項所得款項計劃用途並無出現任何重大變動。2024年6月配售事項所得款項於報告期末已悉數使用完畢。

2024年12月配售事項

於2024年12月2日，本公司與配售代理訂立配售協議，內容有關根據本公司一般性授權，以配售價為每股H股7.85港元向不少於六名承配人配售34,700,000股新H股（「**2024年12月配售事項**」），較股份於配售協議日期聯交所所報之每股H股收市價9.81港元折讓約19.98%。2024年12月配售事項下的34,700,000股新H股按每股配售股份面值人民幣1.00元計算，總面值為人民幣34,700,000元。2024年12月配售事項於2024年12月10日完成，合共34,700,000股H股配售股份已按每股H股7.85港元的配售價成功配售予不少於六名承配人，所得款項總額約為272百萬港元，而所得款項淨額（經扣除相關費用、成本及開支後）約為266百萬港元，相當於每股配售股份的淨配售價約為7.67港元。

本公司原擬將2024年12月配售事項所得款項淨額用於以下方面：(i)70%用於本集團核心業務的發展，包括但不限於就產品表現提升及優化升級進行研發以及本集團產品海內外商業化；及(ii)30%用於補充營運資金及一般公司用途。誠如本公司日期為2025年6月25日的公告所披露，董事會經考慮本公司目前營運資金的需求以及債務情況，決議將未動用所得款項淨額重新分配，以用於償還本公司銀行貸款。

於2025年12月31日，本公司將2024年12月配售事項所得款項按以下方式動用：

| 所得款項淨額的特定用途 | 變更後 | | 直至2025年 | 於2025年 | 截至2025年 | 所得款項 淨額擬定 用途的 預期時間表 |
|---|---------------------|----------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------------|
| | 所得款項 淨額之 原訂分配 | 所得款項 淨額之 經修訂分配 | 1月1日之 未動用 所得款項 淨額 | 內已動用 所得款項 淨額 | 12月31日 的未動用 所得款項 淨額 | |
| | (百萬港元) | (百萬港元) | (百萬港元) | (百萬港元) | (百萬港元) | |
| 核心業務的發展，包括但 不限於就產品表現提升 及優化升級進行研發以 及本集團產品海內外商 業化 | 186 | — | 0 | — | — | — |
| 補充營運資金及 一般公司用途 | 80 | — | 0 | — | — | — |
| 償還銀行貸款 | — | 266 | 266 | 266 | — | — |
| 總計 | <u>266</u> | <u>266</u> | <u>266</u> | <u>266</u> | <u>—</u> | |

據董事所知，除以上所述，於報告期內，2024年12月配售事項所得款項計劃用途並無出現任何重大變動。2024年12月配售事項所得款項於報告期末已悉數使用完畢。

2025年5月配售事項

於2025年5月14日，本公司與配售代理訂立配售協議，內容有關根據本公司一般性授權，以配售價為每股H股15.50港元向不少於六名承配人配售25,136,500股新H股（「**2025年5月配售事項**」），較股份於配售協議日期前一個交易日聯交所所報之每股H股收市價17.98港元折讓約13.79%。2025年5月配售事項下的25,136,500股新H股按每股配售股份面值人民幣1.00元計算，總面值為人民幣25,136,500元。2025年5月配售事項於2025年5月21日完成，合共25,136,500股H股配售股份已按每股H股15.50港元的配售價成功配售予不少於六名承配人，所得款項總額約為390百萬港元，而所得款項淨額（經扣除相關費用、成本及開支後）約為382百萬港元，相當於每股配售股份的淨配售價約為15.21港元。

董事認為，配售事項在擴大其股東及資本基礎的同時，能為本集團產品的不斷優化和迭代及未來於全球市場的大規模商業化籌集資金。董事認為，配售事項將加強本集團的財務狀況，為本集團提供更高效率的資金支持。本公司擬將配售事項所得款項淨額用於以下用途：(i) 70%用於本集團核心業務的發展，包括但不限於本集團產品海內外商業化及研發投入以支持產品性能提升及優化升級；(ii) 30%用於補充營運資金及一般公司用途。預計用於上述各項目之所得款項淨額將於2027年底前使用。

於2025年12月31日，本公司將2025年5月配售事項所得款項按以下方式動用：

| 所得款項淨額的特定用途 | 募集所得 款項淨額 (百萬港元) | 於2025年內 已動用所得 款項淨額 (百萬港元) | 截至2025年 12月31日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元) | 動用未動用所得 款項淨額的預期時間表 ¹ |
|--|------------------------|------------------------------------|---|------------------------------------|
| 核心業務的發展，包括但不 限於本集團產品海內外商 業化及研發投入以支持產 品性能提升及優化升級 | 267 | 199 | 68 | 於2027年年底之前 |
| 補充營運資金及一般公司用 途 | 115 | 53 | 62 | 於2027年年底之前 |
| 總計 | <u>382</u> | <u>252</u> | <u>130</u> | |

附註：

1. 本公司擬將剩餘所得款項淨額按(i)上述指明的時間表；及(ii)本公司於2025年5月21日的公告所披露的方式應用。

董事變動

於2025年4月30日，陳新星先生辭去非執行董事及審計委員會成員職務。

劉雨先生於2025年3月27日獲建議委任為執行董事，並於2025年6月25日舉行的本公司2024年股東週年大會上獲選。

常兆華博士、白藤泰司先生、蘆田典裕先生、梁敏女士於2025年11月5日獲建議委任為非執行董事，並於2025年11月25日舉行的本公司臨時股東大會上獲選。

周嘉鴻先生及劉國恩博士於2025年11月5日獲建議委任為獨立非執行董事，並於2025年11月25日舉行的本公司臨時股東大會上獲選。

孫洪斌先生辭去非執行董事、董事會主席、戰略與發展委員會主席、薪酬與考核委員會成員及商業化委員會成員職務；房聰女士辭去本公司執行董事及提名委員會成員職務；李明華博士辭去獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主席、審計委員會成員、提名委員會成員、及戰略與發展委員會成員職務，於2025年11月25日生效。

董事會委員會及其成員變動

商業化委員會經董事會決議於2025年6月25日成立，自2025年11月25日起，商業化委員會調整由執行董事劉雨先生及非執行董事白藤泰司先生、陳琛先生及梁敏女士組成，並由白藤泰司先生擔任主席。

自2025年11月25日起，審計委員會調整由非執行董事蘆田典裕先生及獨立非執行董事周嘉鴻先生及鍾偉文先生組成，並調整由周嘉鴻先生擔任主席。

自2025年11月25日起，薪酬與考核委員會調整由非執行董事蘆田典裕先生及獨立非執行董事劉國恩博士及周嘉鴻先生組成，並調整由劉國恩博士擔任主席。

自2025年11月25日起，提名委員會調整由非執行董事梁敏女士及獨立非執行董事姚海嵩先生及鍾偉文先生組成，並由姚海嵩先生繼續擔任主席。

自2025年11月25日起，戰略與發展委員會調整由執行董事何超博士、非執行董事白藤泰司先生及獨立非執行董事劉國恩博士組成，並調整由劉國恩博士擔任主席。

持續關連交易

本公司於2022年1月24日與微創投資及其附屬公司、聯營公司和合資企業訂立餐飲服務框架協議及物業管理服務框架協議，並就2022年至2024年相關持續關連交易設立年度上限。原框架協議已於2024年12月31日到期，其相應年度上限亦已於2024年12月31日屆滿。本公司擬繼續進行上述餐飲服務框架協議及物業管理服務框架協議項下交易，上述協議須遵守上市規則第14A章規定的申報、年度審閱及公告規定，但豁免遵守通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准的規定。本公司於2025年1月17日與微創醫療分別訂立新餐飲服務框架協議(「**新餐飲服務框架協議**」)及新物業管理服務框架協議(「**新物業管理服務框架協議**」)，以重新簽訂相關持續關連交易。

(一) 新餐飲服務框架協議

於2025年1月17日，本公司與微創醫療訂立新餐飲服務框架協議，其中載列微創醫療集團及／或微創醫療集團委聘的任何第三方在其員工食堂及其他用餐區為本集團的僱員提供餐飲服務及飲品的主要條款。新餐飲服務框架協議的有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止。微創醫療為本公司的一名控股股東。因此，根據上市規則，微創醫療為本公司的關連人士，而根據上市規則第14A章，新餐飲服務框架協議項下進行的交易將構成本公司的持續關連交易。由於有關餐飲服務框架協議項下年度上限

最高金額的一項或多項適用百分比率(盈利比率除外)超過0.1%，但低於5%，故餐飲服務框架協議項下進行的交易須遵守上市規則第14A章項下申報、年度審閱及公告規定，但豁免遵守通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准的規定。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2025年1月17日的公告。

(二)新物業管理服務框架協議

於2025年1月17日，本公司與微創醫療訂立新物業管理服務框架協議，據此，微創醫療就本集團的辦公及生產場所提供物業管理服務。新物業管理服務框架協議的有效期自2025年1月1日起至2027年12月31日止。微創醫療為本公司的一名控股股東。因此，根據上市規則，微創醫療為本公司的關連人士，而根據上市規則第14A章，新物業管理服務框架協議項下進行的交易構成本公司的持續關連交易。由於有關物業管理服務框架協議項下年度上限最高金額的一項或多項適用百分比率(盈利比率除外)超過0.1%，但低於5%，故物業管理服務框架協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章規定的申報、年度審閱及公告規定，但豁免遵守通函(包括獨立財務意見)及獨立股東批准的規定。有關更多詳情，請參閱本公司日期為2025年1月17日的公告。

除上述所披露者外，本集團於報告期內及直至本公告日期，並無訂立任何根據上市規則第14A章須予披露的任何新的關連交易。

畢馬威會計師事務所的工作範圍

本初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數字，已獲本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)同意，與本集團於本年度經審核綜合財務報表所載之金額一致。畢馬威會計師事務所就此進行的工作並不構成核證聘用，因此畢馬威會計師事務所不會就本初步公告發出任何意見或核證結論。

企業管治常規

本公司旨在實現高水平的企業管治，此舉對發展及保障股東權益至關重要。為此，本公司已在上市後遵守企業管治守則及相關上市規則。

董事會檢討本公司的企業管治常規，並信納本公司於報告期內已遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文。

本公司將繼續檢討並加強其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

審計委員會

於本公告日期，審計委員會由兩名獨立非執行董事(即周嘉鴻先生(主席)及鍾偉文先生)，以及一名非執行董事(即蘆田典裕先生)組成，主要職責為協助董事會就本公司財務匯報程序、內部監控及風險管理制度的有效性提供獨立意見，以及監督審計流程。

審計委員會連同本公司的管理層已審閱本公司採納的會計原則及政策以及截至2025年12月31日止年度的全年業績及經審核綜合財務報表。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事及監事交易本公司證券之行為準則。經向所有董事及監事作出具體查詢，所有董事及監事均確認於報告期內符合標準守則所載規定標準。

本公司亦已就可能管有本公司內幕消息的僱員進行的證券交易制定一套條款不遜於標準守則的書面指引(「僱員書面指引」)。據本公司所知，於報告期內並無任何僱員不遵守僱員書面指引的事宜。

遵守相關法律及法規

於報告期內及直至本公告日期，本集團已於所有重大方面遵守本集團營運所在地的適用法律、法規及監管規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

所持重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

於報告期內，本公司並無其他重大投資或重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業。

報告期後重大事項

董事並不知悉於2025年12月31日後及截至本公告日期發生任何需要披露的重大事項。

公眾持股量

根據本公司公開可得的資料以及就董事所知，於報告期內及直至本公告日期的所有時間，根據上市規則要求，本公司已發行股本總額最少25%乃由公眾人士持有。

股東週年大會

本公司將進一步釐定2025年股東週年大會的日期、時間及地點。2025年股東週年大會詳情、2025年股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續期間連同召開2025年股東週年大會的通告將盡快以上市規則及本公司的組織章程細則規定的方式刊發及寄發。

末期股息

董事不建議就報告期派發末期股息。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.medbotsurgical.com>)。本公司已採用以電子方式發佈公司通訊之安排。本公司之2025年年報將適時刊登於上述網站。

致謝

董事會謹此就股東、管理團隊、僱員、業務伙伴及客戶對本集團作出的支持及貢獻衷心致謝。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞匯具有以下所載的涵義：

| | | |
|---------------|---|--|
| 「2025年股東週年大會」 | 指 | 將以本公司釐定的方式召開及舉行的本公司2025年股東週年大會 |
| 「ANVISA」 | 指 | 巴西衛生監督管理局 |
| 「審計委員會」 | 指 | 董事會審計委員會 |
| 「Biobot」 | 指 | Biobot Surgical Pte. Ltd.，一家於2007年8月28日在新加坡成立的有限公司 |
| 「董事會」 | 指 | 董事會 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄C1所載企業管治守則* |
| 「本公司」或「我們」 | 指 | 上海微创医疗机器人(集团)股份有限公司，一家於中華人民共和國註冊成立的公司，其H股在聯交所主板上市(股份代號：2252) |

* 企業管治守則的修訂於2025年7月1日生效，而企業管治守則項下的新規定適用於2025年7月1日或之後開始的財政年度之企業管治報告及年度報告。

| | | |
|-------------|---|---|
| 「核心產品」或「圖邁」 | 指 | 具有上市規則第十八A章賦予該詞的涵義；就本公告而言，我們的核心產品指圖邁®腔鏡手術機器人(於中國註冊名稱) |
| 「蜻蜓眼」 | 指 | 蜻蜓眼®三維電子腹腔內窺鏡(於中國註冊名稱) |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事 |
| 「內資股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及支付 |
| 「歐盟」 | 指 | 歐盟 |
| 「FDA」 | 指 | 美國食品藥品監督管理局 |
| 「自由現金流」 | 指 | 經營活動所用現金淨額、購買物業、廠房及設備以及無形資產所用現金淨額，與支付租賃租金及押金的現金淨額之和 |
| 「綠色通道」 | 指 | NMPA創新醫療器械特別審查程序 |
| 「本集團」 | 指 | 本公司及其附屬公司 |
| 「H股」 | 指 | 本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元、以港元認購及買賣並於聯交所主板上市的境外上市外資股，以及根據全流通計劃內資股獲准全流通後轉為H股的內資股 |
| 「香港」 | 指 | 中華人民共和國香港特別行政區 |
| 「上市」 | 指 | H股於聯交所主板上市 |
| 「上市規則」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則 |

| | | |
|-------------|---|--|
| 「微創醫療」 | 指 | 微創醫療科學有限公司，一家於2006年7月14日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：853) |
| 「微創醫療集團」 | 指 | 微創醫療及其附屬公司 |
| 「標準守則」 | 指 | 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則 |
| 「Mona Lisa」 | 指 | iSR'obot MonaLisa前列腺穿刺機器人定位系統(於中國註冊名稱) |
| 「國家衛健委」 | 指 | 中國國家衛生健康委員會 |
| 「NDR」 | 指 | NDR Medical Technology Private Limited，一家於2014年10月20日在新加坡註冊成立的有限公司 |
| 「NMPA」 | 指 | 中國國家藥品監督管理局 |
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣 |
| 「研發」 | 指 | 研究開發 |
| 「R-ONE」 | 指 | R-ONE血管介入手術機器人 |
| 「報告期」 | 指 | 截至2025年12月31日止年度 |
| 「Robocath」 | 指 | Robocath S.A.S，一家於2009年10月9日在法國註冊成立的有限公司 |
| 「上海知脈」 | 指 | 知脈(上海)機器人有限公司，一家於2021年3月19日在中國成立的有限公司，由本公司擁有51%權益及Robocath擁有49%權益 |

| | | |
|--------|---|---|
| 「上海介航」 | 指 | 上海介航機器人有限公司，一家於2021年3月12日在中國成立的有限公司，由本公司擁有43.48%權益及Biobot擁有56.52%權益 |
| 「股份」 | 指 | 本公司的普通股，包括內資股及H股 |
| 「股東」 | 指 | 股份持有人 |
| 「鴻鵠」 | 指 | 鴻鵠®骨科手術機器人(於中國註冊名稱) |
| 「聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 「附屬公司」 | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義 |
| 「監事」 | 指 | 本公司監事 |
| 「TGA」 | 指 | 澳大利亞醫療用品管理局 |
| 「UKCA」 | 指 | 英國符合性評估標誌 |
| 「美國」 | 指 | 美利堅合眾國 |
| 「%」 | 指 | 百分比 |

承董事會命
上海微创医疗机器人(集团)股份有限公司
主席
常兆華博士

中國上海，2026年3月26日

於本公告日期，執行董事為何超博士及劉雨先生；非執行董事為常兆華博士、白藤泰司先生、蘆田典裕先生、陳琛先生及梁敏女士；以及獨立非執行董事為劉國恩博士、周嘉鴻先生、姚海嵩先生及鍾偉文先生。