

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 中國民航信息網絡股份有限公司 TravelSky Technology Limited

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：00696)

## 截至二零二五年十二月三十一日止 財政年度全年業績公佈

### 業績摘要：

- 總收入約為人民幣8,765.8百萬元，較二零二四年度下降了約0.6%。
- 本集團歸屬於母公司股東淨利潤約為人民幣2,341.6百萬元，較二零二四年度增長了約12.9%。
- 每股盈利為人民幣0.80元。
- 董事會建議派發二零二五年度以現金支付的末期股息每股人民幣0.276元（含稅）。

中國民航信息網絡股份有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二五年十二月三十一日止年度（「二零二五年度」）的按照中國企業會計準則（「中國企業會計準則」）編製的經審計的綜合業績。

## 合併利潤表

截至二零二五年十二月三十一日止年度 (除特別註明外，金額單位均為人民幣千元)

項目	附註	本期金額	上期金額
一、營業總收入		<b>8,765,840</b>	8,823,023
其中：營業收入	5.f)	<b>8,765,840</b>	8,823,023
二、營業總成本		<b>6,333,078</b>	6,453,464
其中：營業成本	5.f)	<b>4,306,844</b>	4,309,889
税金及附加		<b>97,513</b>	94,602
銷售費用		<b>112,975</b>	97,168
管理費用		<b>1,305,083</b>	1,336,560
研發費用		<b>615,641</b>	824,637
財務費用		<b>-104,978</b>	-209,393
其中：利息費用		<b>20,648</b>	11,483
利息收入		<b>115,899</b>	199,102
加：其他收益		<b>13,806</b>	12,161
投資收益 (損失以「-」號填列)	5.g)	<b>83,681</b>	80,661
其中：對聯營企業和合營企業的			
投資收益		<b>50,791</b>	43,718
以攤餘成本計量的金融資產終止			
確認收益		-	-
匯兌收益 (損失以「-」號填列)		-	-
淨敞口套期收益 (損失以「-」號填列)		-	-
公允價值變動收益 (損失以「-」號填列)		<b>127,175</b>	77,609
信用減值損失 (損失以「-」號填列)	5.h)	<b>35,321</b>	-113,963
資產減值損失 (損失以「-」號填列)	5.i)	<b>10,958</b>	-25,352
資產處置收益 (損失以「-」號填列)		<b>2,742</b>	1,832
三、營業利潤 (虧損以「-」號填列)		<b>2,706,445</b>	2,402,507
加：營業外收入		<b>2,816</b>	14,394
減：營業外支出		<b>24,528</b>	22,374
四、利潤總額 (虧損總額以「-」號填列)		<b>2,684,733</b>	2,394,526
減：所得稅費用	5.j)	<b>278,829</b>	265,963

項目	附註	本期金額	上期金額
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<b>2,405,904</b>	2,128,564
(一)按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<b>2,405,904</b>	2,128,564
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-	-
(二)按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤 (淨虧損以「-」號填列)		<b>2,341,562</b>	2,074,273
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		<b>64,342</b>	54,291
六、其他綜合收益的稅後淨額		<b>36,737</b>	152,187
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		<b>36,737</b>	152,187
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		<b>41,268</b>	147,707
1. 重新計量設定受益計劃變動額		-	-
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		<b>467</b>	-56
3. 其他權益工具投資公允價值變動		<b>40,801</b>	147,763
4. 企業自身信用風險公允價值變動		-	-

項目	附註	本期金額	上期金額
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		<b>-4,531</b>	4,481
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		-	-
2. 其他債權投資公允價值變動		-	-
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額		-	-
4. 其他債權投資信用減值準備		-	-
5. 現金流量套期儲備		-	-
6. 外幣財務報表折算差額		<b>-4,531</b>	4,481
7. 其他		-	-
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-	-
七、綜合收益總額		<b>2,442,641</b>	2,280,751
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		<b>2,378,299</b>	2,226,460
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>64,342</b>	54,291
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元／股)	5.k)	<b>0.80</b>	0.71
(二) 稀釋每股收益(元／股)	5.k)	<b>0.80</b>	0.71

## 合併資產負債表

於二零二五年十二月三十一日 (除特別註明外，金額單位均為人民幣千元)

資產	附註	期末餘額	上年 年末餘額
流動資產：			
貨幣資金		<b>10,059,017</b>	10,548,986
結算備付金		—	—
拆出資金		—	—
交易性金融資產		<b>3,414,508</b>	2,218,193
衍生金融資產		—	—
應收票據		<b>248,143</b>	269,119
應收賬款	5.a)	<b>5,106,913</b>	4,959,275
應收款項融資		—	—
預付款項		<b>218,866</b>	72,999
應收保費		—	—
應收分保賬款		—	—
應收分保合同準備金		—	—
其他應收款		<b>2,853,638</b>	2,100,224
買入返售金融資產		—	—
存貨		<b>79,496</b>	81,687
其中：數據資源		—	—
合同資產		<b>75,743</b>	44,001
持有待售資產		—	—
一年內到期的非流動資產		<b>545,672</b>	—
其他流動資產		<b>1,286,064</b>	203,727
流動資產合計		<b>23,888,062</b>	20,498,211

資產	附註	期末餘額	上年 年末餘額
非流動資產：			
發放貸款和墊款		—	—
債權投資		—	—
其他債權投資		—	—
長期應收款		—	—
長期股權投資		<b>927,966</b>	899,875
其他權益工具投資	5.b)	<b>1,052,314</b>	1,004,312
其他非流動金融資產	5.c)	<b>1,116,358</b>	1,017,412
投資性房地產		<b>169,819</b>	84,971
固定資產		<b>2,976,477</b>	2,784,165
在建工程		<b>18,204</b>	37,609
生產性生物資產		—	—
油氣資產		—	—
使用權資產		<b>286,900</b>	43,890
無形資產		<b>1,699,851</b>	2,004,841
其中：數據資源		<b>24,630</b>	26,651
開發支出		<b>227,406</b>	49,792
其中：數據資源		—	—
商譽		<b>260</b>	260
長期待攤費用		<b>28,371</b>	25,919
遞延所得稅資產		<b>654,307</b>	592,031
其他非流動資產		<b>144,302</b>	651,358
非流動資產合計		<b>9,302,534</b>	9,196,434
資產總計		<b>33,190,595</b>	29,694,646

負債和所有者權益	附註	期末餘額	上年 年末餘額
流動負債：			
短期借款		1,288,402	1,203,301
向中央銀行借款		—	—
拆入資金		—	—
交易性金融負債		—	—
衍生金融負債		—	—
應付票據		—	—
應付賬款	5.d)	2,443,622	2,187,400
預收款項		—	—
合同負債	5.e)	1,050,431	645,608
賣出回購金融資產款		—	—
吸收存款及同業存放		—	—
代理買賣證券款		—	—
代理承銷證券款		—	—
應付職工薪酬		320,139	290,568
應交稅費		249,245	181,367
其他應付款		2,280,683	1,951,988
應付手續費及佣金		—	—
應付分保賬款		—	—
持有待售負債		—	—
一年內到期的非流動負債		137,225	241,578
其他流動負債		65,292	22,905
<b>流動負債合計</b>		<b>7,835,038</b>	<b>6,724,716</b>
非流動負債：			
保險合同準備金		—	—
長期借款		471,200	—
應付債券		—	—
其中：優先股		—	—
永續債		—	—
租賃負債		164,966	8,254
長期應付款		396	400
長期應付職工薪酬		—	—
預計負債		1,702	20
遞延收益		1,373	173
遞延所得稅負債		90,693	64,098
其他非流動負債		—	—
<b>非流動負債合計</b>		<b>730,329</b>	<b>72,944</b>
<b>負債合計</b>		<b>8,565,368</b>	<b>6,797,660</b>

負債和所有者權益	附註	期末餘額	上年 年末餘額
所有者權益：			
股本		<b>2,926,210</b>	2,926,210
其他權益工具		-	-
資本公積		<b>1,267,468</b>	1,267,468
減：庫存股		-	-
其他綜合收益		<b>135,685</b>	98,948
專項儲備		-	-
盈餘公積		<b>4,871,437</b>	4,509,067
一般風險準備		<b>15,229</b>	13,261
未分配利潤		<b>14,767,736</b>	13,489,876
歸屬於母公司所有者權益合計		<b>23,983,764</b>	22,304,829
少數股東權益		<b>641,463</b>	592,156
所有者權益合計		<b>24,625,228</b>	22,896,986
負債和所有者權益總計		<b>33,190,595</b>	29,694,646

# 合併財務報表附註

## 1、 公司基本情況

中國民航信息網絡股份有限公司（以下簡稱「本公司」或「公司」）於2000年10月18日在中華人民共和國北京市註冊成立，截至2025年12月31日止，本公司累計發行總股本2,926,209,589股，註冊資本為人民幣2,926,209,589.00元，註冊地：北京市順義區後沙峪鎮裕民大街7號。

本公司主要經營活動為：本公司面向航空公司、機場、機票銷售代理、旅遊企業及民航相關機構和國際組織，全方位提供航空客運業務處理、航空旅遊電子分銷、機場旅客處理、航空貨運數據處理、互聯網旅遊平台、國際國內客貨運收入管理系統應用和代理結算清算等服務。

本公司的母公司為中國民航信息集團有限公司，本公司的實際控制人為中國國務院國有資產監督管理委員會。

下文中本公司及本公司之子公司統稱「本集團」。

## 2、 財務報表的編製基礎

### a) 編製基礎

本公告所載年度業績並不構成本公司截至2025年12月31日止年度的合併財務報表，而是摘錄自該等財務報表，該等財務報表是按照中國財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定（以下合稱「企業會計準則」）編製。此外，本財務報表還符合香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則的適用披露條文，亦符合香港公司條例的適用披露規定。

## b) 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。

## 3、會計政策變更

執行《金融工具準則實施問答》關於標準倉單交易相關會計處理的規定。

執行上述解釋未對本公司財務狀況和經營成果產生重大影響。

## 4、稅項

### a) 主要稅種和稅率

稅種	計稅依據	適用稅率(%)
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	3.00-23.00 (包含所屬境外公司增值稅率)
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅及消費稅計繳	5.00、7.00
企業所得稅	按應納稅所得額計繳	8.25-25.00 (包含所屬境外公司所得稅稅率)

## b) 稅收優惠

### i. 高新技術企業

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「**企業所得稅法**」)，中國公司法定企業所得稅通常適用稅率為25%。根據有關規定，獲得「高新技術企業」認定的企業依據企業所得稅法可享受15%的企業所得稅優惠稅率。本公司自成立時即被評定為「高新技術企業」，之後根據有關監管規定進行複審以延續「高新技術企業」身份。最近一次重新認定已於2023年11月完成，本公司已獲延續「高新技術企業」身份，並確認於2023年度至2025年度作為「高新技術企業」按15%的優惠稅率計算企業所得稅。

### ii. 重點軟件企業

除被評定為高新技術企業可享受優惠所得稅率15%外，如果被相關當局評定為國家鼓勵的重點軟件企業，可以進一步享受10%的優惠稅率。根據相關規定，按15%的稅率繳納的稅費與按10%的優惠稅率繳納的稅費之差額，將於期後退還有關企業，並相應反映在該企業獲得退還時的當期利潤表中。

2024年度按15%的稅率繳納的稅費與按10%的優惠稅率繳納的稅費之差額已反映在本公司2025年度的財務報表中。

## 5、 合併財務報表主要項目註釋 (除特別註明外，金額單位均為人民幣千元)

### a) 應收賬款

#### i. 應收賬款按賬齡披露 (按照發票日期計算)

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	<b>4,023,102</b>	4,364,621
其中：		
6個月以內	<b>2,910,512</b>	3,226,636
7-12個月	<b>1,112,590</b>	1,137,984
1至2年	<b>1,317,645</b>	886,221
2至3年	<b>205,302</b>	402,296
3至4年	<b>341,228</b>	73,320
4至5年	<b>15,336</b>	118,266
5年以上	<b>276,863</b>	216,073
	<b>6,179,475</b>	6,060,796
減：壞賬準備	<b>1,072,562</b>	1,101,521
合計	<b>5,106,913</b>	4,959,275

#### ii. 應收賬款按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例		金額	比例(%)	金額	計提比例	
按單項計提壞賬準備	903,581	14.62	530,110	58.67	373,471	991,091	16.35	678,931	68.50	312,160
按組合計提壞賬準備	5,275,894	85.38	542,452	10.28	4,733,442	5,069,705	83.65	422,591	8.34	4,647,115
合計	<b>6,179,475</b>	<b>100.00</b>	<b>1,072,562</b>		<b>5,106,913</b>	<b>6,060,796</b>	<b>100.00</b>	<b>1,101,521</b>		<b>4,959,275</b>

按單項計提壞賬準備：

名稱	賬面餘額	期末餘額 壞賬準備	計提比例(%)
合計	903,581	530,110	58.67

按組合計提壞賬準備：

名稱	應收賬款	期末餘額 壞賬準備	計提比例(%)
第三方單位欠款	2,164,533	542,452	25.06
關聯單位欠款	3,111,361	—	—
合計	5,275,894	542,452	—

b) 其他權益工具投資

i. 其他權益工具投資情況

項目	期末餘額	上年 年末餘額
招商局仁和人壽保險股份有限公司	1,052,314	1,004,312
合計	1,052,314	1,004,312

本公司持有非上市公司－招商局仁和人壽保險股份有限公司全部股權的13.26%，於2025年12月31日，其公允價值為人民幣1,052,314千元（2024年12月31日：人民幣1,004,312千元）。由於本公司無意以交易目的持有該投資，公司將該項投資指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產，本公司已參考具有專業資格及相關經驗的獨立專業估值師北京中同華資產評估有限公司發佈的估值報告，確定了2025年12月31日的公允價值，2025年度公允價值變動人民幣48,001千元（2024年度：人民幣173,839千元）計入本公司其他綜合收益。

c) 其他非流動金融資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	<b>1,116,358</b>	1,017,412
其中：權益工具投資	<b>1,116,358</b>	1,017,412
合計	<b>1,116,358</b>	1,017,412

上述其他非流動金融資產為本公司持有的對中移股權基金投資。

如本公司日期為2020年4月16日之公告所述，本公司已與中移資本控股有限責任公司、其他投資方（連同本公司及中移資本控股有限責任公司，作為有限合夥人）及中移股權基金管理有限公司（作為普通合夥人）就設立中移股權基金（河北雄安）合夥企業（有限合夥）（「中移股權基金」）訂立有限合夥協議（「該協議」），據此，本公司同意在該協議期內以現金向中移股權基金出資共計人民幣10億元。中移股權基金主要投資於5G行業應用及信息通信產業鏈、生態圈及賦能行業相關的企業。

截至2025年12月31日止，本公司按該協議已實際出資（含基金管理費）人民幣861,704千元，按照公允價值計量，賬面價值1,116,358千元。

d) 應付賬款

i. 應付賬款列示(以下賬齡分類按照發票日期計算)

賬齡	期末餘額	上年 年末餘額
1年以內(含1年)	<b>1,644,718</b>	1,549,348
1-2年(含2年)	<b>405,438</b>	340,986
2-3年(含3年)	<b>224,126</b>	186,807
3年以上	<b>169,340</b>	110,259
合計	<b><u>2,443,622</u></b>	<b><u>2,187,400</u></b>

e) 合同負債

i. 合同負債情況

項目	期末餘額	上年 年末餘額
機場數字化服務等合同	<b><u>1,050,431</u></b>	<u>645,608</u>
合計	<b><u>1,050,431</u></b>	<b><u>645,608</u></b>

f) 營業收入和營業成本

i. 營業收入和營業成本情況

項目	本期金額		上期金額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	<b>8,748,062</b>	<b>4,295,909</b>	8,789,242	4,299,274
其他業務	<b>17,778</b>	<b>10,934</b>	33,781	10,615
合計	<b><u>8,765,840</u></b>	<b><u>4,306,844</u></b>	<b><u>8,823,023</u></b>	<b><u>4,309,889</u></b>

ii. 營業收入明細：

項目	本期金額	上期金額
航空信息平台服務收入(註1)	4,615,974	4,526,872
結算及清算服務收入(註2)	875,458	807,479
機場數字化服務收入(註3)	1,495,442	1,887,709
航旅智能產品及服務收入(註4)	1,112,739	936,826
信息網絡及數字基礎設施服務收入(註5)	659,877	661,777
其他收入	6,350	2,361
合計	<b>8,765,840</b>	<b>8,823,023</b>

註1：包含以前年度披露的「航空信息技術服務」及「其他收入」中的數據服務收入、物流業務收入等。

註2：包含以前年度披露的「結算及清算服務」及「其他收入」中的支付業務收入、保理業務收入等。

註3：以前年度披露名稱為「系統集成服務」。

註4：以前年度披露名稱為「技術支持及產品收入」。

註5：包含以前年度披露的「數據網絡服務」及「其他收入」中的租賃及運維服務收入等。

g) 投資收益

項目	本期金額	上期金額
權益法核算的長期股權投資收益	50,791	43,718
處置長期股權投資產生的投資收益	—	6,745
交易性金融資產在持有期間的投資收益	17,506	30,197
債權投資持有期間取得的利息收入	15,384	—
合計	<b>83,681</b>	<b>80,661</b>

h) 信用減值損失(損失以「-」填列)

項目	本期金額	上期金額
應收票據壞賬損失	8,266	1,121
應收賬款壞賬損失	27,055	-115,084
合計	<u>35,321</u>	<u>-113,963</u>

i) 資產減值損失(損失以「-」填列)

項目	本期金額	上期金額
預付款項壞賬損失	-	-181
合同資產減值損失	10,958	-25,171
合計	<u>10,958</u>	<u>-25,352</u>

j) 所得稅費用

項目	本期金額	上期金額
當期所得稅費用	322,132	287,103
遞延所得稅費用	-43,303	-21,140
合計	<u>278,829</u>	<u>265,963</u>

## k) 每股收益

項目	本期金額	上期金額
盈利(人民幣千元)(用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利)	2,341,562	2,074,273
股份數量(千股)(已發行普通股加權平均數)	<u>2,926,210</u>	<u>2,926,210</u>
每股盈利(基本及攤薄)	<u><u>0.80</u></u>	<u><u>0.71</u></u>

截至2025年12月31日及2024年12月31日止，本公司無潛在稀釋性普通股。

## l) 股息分配

於2025年6月12日，本公司股東會年會通過了派發「2024年末期現金股息」的議案，股息為每股人民幣0.239元(含稅)，合計人民幣699,364千元。該等股息已計入截至2025年12月31日止年度的股東權益，並列作留存收益的分配。

於2026年3月26日，董事會建議派發2025年度末期現金股息合計人民幣807,634千元(每股人民幣0.276元，含稅)。建議派發的末期股息有待下一次本公司的股東會年會的批准，並將被列示於至2026年12月31日止年度本集團的財務報表中。

## m) 關於資產處置

截至2025年12月31日止年度，本集團不存在出售物業、廠房及設備的情況，合併利潤表披露的資產處置收益人民幣2,742千元，包括按照固定資產準則，處置一批待更新辦公設備的處置收益人民幣-36千元；按照租賃準則，使用權資產的處置收益(即租賃變更收益)人民幣2,779千元。(截至2024年12月31日止年度：使用權資產的處置收益約為人民幣1,832千元)詳見本集團合併利潤表「資產處置收益」列示。

n) 費用按性質分類的利潤表補充資料

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用、財務費用按照性質分類，列示如下：

項目	本期金額	上期金額
人工成本	2,612,325	2,489,732
折舊及攤銷	899,328	1,242,701
機場數字化軟硬件成本 (註1)	778,808	910,165
技術支持及維護費	819,282	776,810
離港及分銷支持費 (註2)	628,436	566,470
網絡使用費	109,312	89,631
財務費用	-104,978	-209,393
其他營業成本	493,051	492,745
合計	<u>6,235,565</u>	<u>6,358,861</u>

註1：以前年度披露名稱為「集成業務銷售成本」。

註2：以前年度披露名稱為「佣金及推廣費用」，並將其中的支付業務成本歸類為其他業務成本。

## 二零二五年業務回顧

二零二五年，在國際形勢充滿不確定性的背景下，中國經濟頂壓前行、向新向優發展，民航業總體保持了穩中有進、穩中向好的發展態勢，為本集團業務發展奠定良好基礎。本集團緊抓行業機遇，增強核心功能，提升核心競爭力，各項業務穩步推進、有序開展。

### 航空信息平台服務

本集團為41家中國航空公司和400多家外國及地區航空公司提供電子旅遊分銷服務（「**ETD**」），包括航班控制系統服務（「**ICS**」）和計算機分銷系統服務（「**CRS**」）、機場旅客處理系統服務（「**APP**」），以及與上述核心業務相關的信息技術服務。同時，本集團與國際所有全球分銷系統（「**GDSs**」）和133家外國及地區航空公司實現直聯和高等級聯接。

二零二五年，本集團ETD系統處理的國內外航空公司的系統處理量約767.0百萬人次，較二零二四年同期增長了約4.7%；其中處理中國航空公司的系統處理量同比增長了約4.9%，處理外國及地區航空公司的系統處理量同比下降了約4.7%。

二零二五年，本集團在航空物流信息服務方面，推廣和升級機場貨站生產系統、機場貨運安檢系統等產品，完成8家機場貨站生產系統上線，以及16家機場貨運安檢系統上線。

## 結算及清算服務

本集團通過全資附屬公司中國航空結算有限責任公司（「結算公司」），向航空公司及其他航空企業提供結算及清算服務、信息系統開發及支持服務和航旅金融服務，有力加強了本集團在航空運輸旅遊業信息技術的產業鏈。結算公司既是全球最大的IATA開賬與結算計劃(BSP)數據處理服務企業和唯一的數據處理軟件服務企業，也是中國民用航空收入管理外包服務及系統產品服務的主要服務企業和新興的航旅金融服務企業，主要客戶涵蓋國內客貨運航空公司、外國及地區航空公司、國內機場、政府機構和IATA。

二零二五年，本集團結算清算系統進行了約1,308.0百萬宗交易，同比增長3.5%，代理結算的客、貨、郵運收入、雜項費用及國際、國內清算費用超過人民幣731.6億元，同比增長20.0%。本集團致力於鞏固並拓展結算與清算服務的新市場領域，特別注重新技術的應用。持續優化符合IATA新分銷能力(NDC)及統一訂單(ONE ORDER)技術標準的第三代客運收入管理平台，順利完成在6家航空公司投產上線，進一步支持了實時結算和訂單結算等創新業務流程。海外客運結算系統(IPRA)深度耦合海外航空公司主流ERP系統(SAP)生態，穩固結算系統行業地位。

## 機場數字化服務

二零二五年，本集團持續探索以科技賦能機場智慧化轉型、以創新服務地方經濟發展的路徑，不斷深化機場數字化建設。智慧機場數字化項目在廣州、重慶、西安、烏魯木齊等9家千萬級機場完成投產，智慧機場中台推廣至18家千萬級機場，基於人臉識別的暢行平台在全國52家機場上線，行李全流程跟蹤系統(RFID)推廣至90餘家機場；不斷深化中轉旅客服務，「民航中轉旅客服務平台」累計投產250餘家機場，創新「干支通，全網聯」的服務模式，創新推出「一市N場」通程值機服務，成功打造跨航空公司中轉新模式；與新加坡樟宜機場就自助行李托運平台達成戰略合作，助力國內航空公司首次通過統一渠道走出去，開創了新型國際化模式。

## 航旅智能產品及服務

二零二五年，本集團持續完善航旅智能產品及服務，力求滿足航空公司在便捷旅客、輔助服務、電子商務及國際化等方面的需求。航空公司數字化零售中台解決方案(TRP)支持航空公司以客戶為中心的商務模式發展，穩定支撐19家航空公司數字化轉型。航空公司全域運營管理系統(ATOMS)覆蓋7家航空公司、投產航站超過50個，切實提升了運行效率與服務保障水平。

二零二五年，本集團緊抓數字中國建設和低空經濟發展新機遇，推動數字經濟和實體經濟深度融合。數據智能應用產品及數據治理方案簽約10餘家客戶；加快低空經濟佈局，與多地重點企業建立低空經濟戰略合作，自主研發的「有人機無人機協同運行系統」在新疆石河子、雲南文山機場成功投產，完成運輸機場首次融合飛行驗證。

二零二五年，在創新業務及人工智能應用方面，牽頭制定區塊鏈國際標準，建成基於「航旅鏈」和數字人民幣服務平台的創新業務底座，累計服務53家客戶；「啟航」和「共翔睿行」行業垂直大模型已推廣應用。

## 信息網絡及數字基礎設施服務

二零二五年，本集團信息網絡服務已經覆蓋海外32個國家和地區，分銷系統前端實現境內外約2,900家代理人投產全覆蓋，實現了從「黑屏」到「白屏」的歷史性跨越。推動行程單無紙化報銷生態建設，圓滿完成國內全市場客票行程單的紙電替代，打通機票預訂到報銷全鏈條數字化「最後一公里」。本集團不斷夯實數字基礎設施建設，拓展跨行業數據中心增值服務業務，全年簽約客戶9家。

## 安全運營

本集團的基礎設施是為業務的可持續發展服務的，其建設目標是在確保生產安全、滿足業務發展的同時，綜合運用現有的技術、商務、管理手段，力求實現基礎設施的安全、高效、低耗，為業務的可持續發展服務。本集團通過建立安全生產責任制，持續夯實安全基礎，全面推進公司安全體系和能力現代化，實現全年安全形勢總體穩定，為企業高質量發展及國家民航安全奠定堅實的基礎。

二零二五年，本集團積極履行社會責任，持續加強核心系統穩定性、智能化運維及安全保障能力。持續擴充數據中心資源，為關鍵業務拓展、災備能力建設及創新探索提供堅實基石；推進5G虛擬專網建設，完成160家機場5G專網投產上線；加強離港網絡線路管控，完成網絡架構改造，顯著提升機場網絡安全保障水平。

## 科技創新

二零二五年，本集團以重大關鍵技術的自主創新為引領，以重大科技項目和創新平台為堅實支撐，在實現科技自立自強、科技創新和產業創新深度融合等方面穩步推進。着力培育戰略性新興產業，承擔「中央企業AI+專項行動」，研發「啟航」和「共翔睿行」行業垂直大模型並獲備案。深耕產業協同生態構建，深度參與多個中央企業創新聯合體，首批加入交通大模型創新與產業聯盟，並以理事單位身份深化合作。聚力打造綠色實踐樣板，引入光伏發電、參與綠色電力交易，實現集團在京地區可再生能源利用從無到有的突破，「數據中心綠色化智能化運行實踐」入選國家發展改革委《中國擬推薦參與國際「雙十佳」評選的節能技術和節能實踐清單》。

## 管理層對財務狀況和經營業績的討論及分析

為有助於簡要清晰了解公司情況，特選取反映公司盈利能力、償債能力、現金周轉能力等關鍵指標，以綜合反映公司財務狀況及經營業績。閱讀下述討論和分析時，請一併參閱本公告所載列的根據中國企業會計準則編製的經審計的本集團財務報表(含附註)中的財務資料。以下討論的歷史業績摘要並不代表對本集團未來業務經營的預測。

### 二零二五年度經營業績摘要

本集團的收入及經營業績主要來自本集團在中國的營運。二零二五年度，本集團稅前利潤約為人民幣2,684.7百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度(「二零二四年度」)增長了約12.1%。本集團歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣2,341.6百萬元，較二零二四年度增長了約12.9%。

本集團二零二五年度每股基本及攤薄盈利為人民幣0.80元。

### 總收入

本集團二零二五年度總收入約為人民幣8,765.8百萬元，較二零二四年度總收入約人民幣8,823.0百萬元，減少了約人民幣57.2百萬元或0.6%。總收入的減少反映如下：

- 航空信息平台服務收入(包含以前年度披露的「航空信息技術服務」及「其他收入」中的數據服務收入、物流業務收入等)佔本集團二零二五年總收入的52.7%，二零二四年為51.3%。航空信息平台服務收入由二零二四年的人民幣4,526.9百萬元增加至二零二五年的人民幣4,616.0百萬元，增長了2.0%。該項收入主要來源於本集團向航空公司提供的電子旅遊分銷服務，該項收入的增加主要是由於系統總處理量同比增加。
- 結算及清算服務收入(包含以前年度披露的「結算及清算服務」及「其他收入」中的支付業務收入、保理業務收入等)佔本集團二零二五年總收入的10.0%，二零二四年為9.2%。結算及清算服務收入由二零二四年的人民幣807.5百萬元增加至二零二五年的人民幣875.5百萬元，增長了8.4%。該項收入主要來源於本集團向航空公司、機場、代理人及政府機構等第三方提供的結算及清算服務，該項收入的增加主要是由於結算清算業務量同比增加所致。
- 機場數字化服務收入(以前年度披露名稱為「系統集成服務收入」)佔本集團二零二五年總收入的17.1%，二零二四年為21.4%。機場數字化服務收入由二零二四年的人民幣1,887.7百萬元減少至二零二五年的人民幣1,495.4百萬元，下降了20.8%。該項收入主要來源於本集團向機場相關客戶提供的機場數字化服務，該項收入的減少主要是由於達到竣工驗收條件的項目數量及金額同比減少所致。

- 航旅智能產品及服務收入(以前年度披露名稱為「技術支持及產品收入」)佔本集團二零二五年總收入的12.7%，二零二四年為10.6%。航旅智能產品及服務收入由二零二四年的人民幣936.8百萬元增加至二零二五年的人民幣1,112.7百萬元，增長了18.8%。該項收入來源於本集團向航空公司、機場、代理人及行業外客戶等提供的智能產品及服務，該項收入的增加主要是由於客戶IT服務需求增加及產品拓展所致。
- 信息網絡及數字基礎設施服務收入(包含以前年度披露的「數據網絡服務」及「其他收入」中的租賃及運維服務收入等)佔本集團二零二五年總收入的7.5%，二零二四年為7.5%。信息網絡及數字基礎設施服務收入由二零二四年的人民幣661.8百萬元減少至二零二五年的人民幣659.9百萬元，下降了0.3%。該項收入主要來源於本集團向代理人提供的信息網絡服務，該項收入的減少主要是由於部分對外出租機房收回自用所致。

## 營業總成本

本集團二零二五年度營業總成本為人民幣6,333.1百萬元，較二零二四年的人民幣6,453.5百萬元，減少了人民幣120.4百萬元或1.9%。營業總成本的變動反映如下：

- 人工成本增長了4.9%，主要是由於本集團職工薪酬及五險二金同比增長所致；
- 折舊及攤銷下降了27.6%，主要是由於本集團部分固定資產、無形資產已提足折舊攤銷所致；
- 機場數字化軟硬件成本(以前年度披露名稱為「集成業務銷售成本」)下降了14.4%，主要是由於達到竣工驗收條件的項目數量及金額同比減少，機場數字化軟硬件成本與機場數字化服務收入同期確認所致；
- 技術支持與維護費增長了5.5%，主要是由於本集團業務需求同比增加所致；及
- 離港及分銷支持費增長了10.9%，主要是由於離港服務保障費的同比增加所致。

由於收入及營業總成本的上述變化，本集團的營業利潤由二零二四年的約人民幣2,402.5百萬元增加至二零二五年的約人民幣2,706.4百萬元，增加了約人民幣303.9百萬元或約12.7%。

## 信用減值損失

本集團二零二五年信用減值損失為人民幣-35.3百萬元，主要原因是部分客戶回款情況改善，應收賬款壞賬準備餘額較二零二四年末有一定減少。

## 企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「**企業所得稅法**」)，中國公司法定企業所得稅通常適用稅率為25%，根據有關規定，獲得「高新技術企業」認定的企業依據企業所得稅法可享受15%的企業所得稅優惠稅率。本公司自成立時即被評定為「高新技術企業」，之後根據有關監管規定進行複審以延續「高新技術企業」身份。最近一次複審於二零二三年十一月完成，本公司已獲延續「高新技術企業」身份，並確認於二零二三年度至二零二五年度作為「高新技術企業」按15%的優惠稅率計算企業所得稅。因此本公司按照15%的優惠稅率計提二零二五年度的企業所得稅費用。

除被評定為「高新技術企業」可享受優惠所得稅率15%外，如果被相關當局評定為「重點軟件企業」，則可以進一步享受10%的優惠稅率。根據相關規定，按15%的稅率繳納的稅費與按10%的優惠稅率繳納的稅費之差額，將於期後退還有關企業，並相應反映在該企業獲得退還時的當期利潤表中。本公司自二零零六年度至二零二四年度，均已獲得「重點軟件企業」的認定。

本集團二零二五年度的企業所得稅相關情況詳見合併財務報表附註4。

## 本集團歸屬於母公司股東的淨利潤

本集團歸屬於母公司股東的淨利潤由二零二四年的約人民幣2,074.3百萬元增加到二零二五年的約人民幣2,341.6百萬元，增長了約12.9%。

## 利潤分配

根據《中華人民共和國公司法》，有關法律規定及本公司之公司章程(「**公司章程**」)規定，本公司本年度稅後利潤按以下順序分配：(i)彌補以前年度累計虧損(如有)；(ii)提取法定盈餘公積金；(iii)提取任意盈餘公積金；及(iv)分配股利。

## 任意盈餘公積金

二零二五年度，對於已經在二零二五年六月十二日股東會年會上獲批准提取的二零二四年度任意盈餘公積金，與應提取的本公司二零二五年度法定盈餘公積金，均已計入本集團二零二五年度的財務報表中。

對於本公司按中國企業會計準則財務報表的稅後利潤的10%提取二零二五年度任意盈餘公積金人民幣192.1百萬元的建議，尚需在最近一次舉行的股東會年會上經股東批准方可實施。因此，該金額將被列示於截至二零二六年十二月三十一日止年度本集團的財務報表中。

## 二零二五年度末期現金股息的派發建議

於二零二六年三月二十六日，本公司董事會建議派發且以現金支付的二零二五年度末期股息人民幣807.6百萬元，即每股人民幣0.276元(含稅)(「末期股息」)，乃基於本公告刊發日期本公司全部已發行股份數2,926,209,589股計算。

本公司會將上述末期股息派息建議提呈最近一次的股東會年會，如獲該股東會年會批准，二零二五年度末期股息預計將於二零二六年九月三十日或之前派付。該股東會年會日期尚未確定，本公司將適時披露有關該股東會年會的具體安排(包括日期及暫停辦理過戶登記期間)。並且，在該股東會年會結束後，本公司將發出有關末期股息事宜的報告，包括每股末期股息的港幣金額、暫停辦理過戶登記期間、除淨日、股息支付日、股息稅項等內容。

## 變現能力與資本結構

下表列述以下年度本集團的現金流量摘要：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
經營活動提供之現金流量淨額	2,923.5	2,525.9
投資活動使用之現金流量淨額	-2,891.5	893.7
籌資活動使用之現金流量淨額	-512.1	-196.8
現金及現金等價物增加淨額	-489.8	3,231.2
匯率變動對現金及現金等價物的影響額	-9.7	8.4

本集團二零二五年度的營運資金主要來自經營活動。來自經營活動現金流入淨額為人民幣2,923.5百萬元。

於二零二五年十二月三十一日，本集團共借款人民幣1,759.9百萬元，包括短期銀行借款人民幣1,288.4百萬元，委託借款人民幣471.5百萬元，其中固定利率借款共計人民幣601.2百萬元。本集團沒有使用任何用於對沖目的的金融工具。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣10,017.9百萬元，其中分別97.0%、2.2%、0.6%以人民幣、美元及港幣計價。

## 受限制銀行存款

於二零二五年十二月三十一日，本集團受限制銀行存款為人民幣1,569.6百萬元，其中客戶備付金為人民幣1,528.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：受限制銀行存款為人民幣1,490.4百萬元，其中客戶備付金為人民幣1,449.1百萬元)，主要指存放於指定賬戶，作為結算相關業務等之履約保證金，以及附屬公司北京亞科支付科技有限責任公司存放於中國人民銀行的客戶備付金。

## 委託存款及不可回收的逾期定期存款

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何委託存款及不可收回的逾期定期存款。本集團所有現金存款均存放於商業銀行，並符合適用的法律及法規。

## 外匯風險

本集團的外匯風險來自商業交易和以外幣計價的資產和負債。人民幣兌外幣的匯率波動對本集團的經營業績可能帶來影響。

## 投資的金融資產

本集團於資金管理方面，基於謹慎穩健之原則，通常選擇高於同期銀行存款利率的保本理財產品，以期本集團能夠實現資金收益最大化。

於二零二五年度，本集團擁有以下主要金融資產：

### (1) 交易性金融資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團持有由北京銀行、中國光大銀行、平安銀行、興業銀行發出之人民幣：1,100百萬元、1,100百萬元、600百萬元、600百萬元，共計人民幣3,400百萬元之結構性銀行存款(浮動收益)，該等結構性銀行存款的年利率為0.45%-2.40%，期限為90至185天，到期前不可以撤銷。

### (2) 以攤餘成本計量的金融資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團持有由中國建設銀行、交通銀行、民生銀行、平安銀行發出之人民幣：500百萬元、110百萬元、60百萬元、20百萬元，共計人民幣690百萬元之三個月以上定期存單。該等銀行存單的年利率為1.40%-3.10%，期限為365至1,097天，其中中國建設銀行發出之人民幣500百萬元定期存單到期前不可以撤銷。

另持有國債逆回購產品人民幣1,000百萬元，年化利率2.10%，期限為7天，到期前不可以撤銷。

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

投資名稱	業務性質	於	於	於	於	截至	截至
		二零二五年 十二月 三十一日	二零二四年 十二月 三十一日	二零二五年 十二月 三十一日	二零二四年 十二月 三十一日	二零二五年 十二月 三十一日	二零二四年 十二月 三十一日
		之持 股百 分 比 %	之持 股百 分 比 %	之公 允價 值 人 民 幣 千 元	之公 允價 值 人 民 幣 千 元	之收 益 人 民 幣 千 元	之收 益 人 民 幣 千 元
非上市股權， 按公允價值— 招商仁和人壽	人壽保險	13.26	13.26	1,052,314	1,004,312	48,002	173,839

該金融資產「招商仁和人壽」，於本期之表現及前景詳列如下：

- a. 公司名稱：招商局仁和人壽保險股份有限公司（「招商仁和人壽」）
- b. 業務範圍：普通型保險（包括人壽保險和年金保險）、健康保險、意外傷害保險、分紅型保險、萬能型保險；上述業務的再保險業務；國家法律、法規允許的保險資金運用業務；經保險監管部門批准的其他業務。
- c. 本公司的投資成本：人民幣875.0百萬元。
- d. 本公司所持股份的百分比：13.26%。
- e. 公允值及相對於本集團總資產的規模：

於二零二五年十二月三十一日，本集團對招商仁和人壽投資的公允值約為人民幣1,052.3百萬元，佔本集團總資產3.2%。

- f. 於二零二五年度的表現：

根據招商仁和人壽向本公司提供的信息，其於二零二五年度盈利為人民幣485.6百萬元。主要原因是招商仁和人壽持續產品結構轉型，負債成本穩步下行，同時投資業績穩居前列，有效應對利率波動，實現持續盈利。

**g. 未來投資策略及該等投資的前景：**

根據招商仁和人壽向本公司提供的信息，招商仁和人壽二零二五年持續實現盈利增長，平穩向好的發展趨勢日益穩固。招商仁和人壽深入貫徹「優產品、控成本、創價值」經營策略，堅持穩中求進，協同並進，持續深化改革，堅定高質量發展，創新商業模式，全力打造央國企員工及家庭首選的風險管理、健康管理及財富管理數智生態平台，致力於成為具有創新特色的精品保險服務商。

**(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產**

**中移股權基金**

如本公司日期為二零二零年四月十六日之公告所述，本公司已與中移資本控股有限責任公司、其他投資方（連同本公司及中移資本控股有限責任公司，作為有限合夥人）及中移股權基金管理有限公司（作為普通合夥人）就設立中移股權基金（河北雄安）合夥企業（有限合夥）（「**中移股權基金**」）訂立有限合夥協議（「**該協議**」），據此，本公司同意在該協議期內以現金向中移股權基金出資共計人民幣10億元。中移股權基金主要投資於5G行業應用及信息通信產業鏈、生態圈及賦能行業相關的企業。

截至二零二五年十二月三十一日止，本公司按該協議已實際出資（含基金管理費）人民幣861.7百萬元。詳情參見合併財務報表附註5.c）。

**資產抵押**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何資產抵押。

**或有負債**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無重大或有負債。

**資產負債比率**

於二零二五年十二月三十一日，本集團之資產負債比率為25.8%（於二零二四年十二月三十一日：22.9%），該比率是通過將本集團於二零二五年十二月三十一日的總負債除以總資產而得出。

## 推進公司數據資源資產化情況

根據財政部《企業數據資源相關會計處理暫行規定》(財會[2023]11號)的規定，從二零二四年一月一日起，符合確認條件的數據資源，企業應根據數據資源的持有目的、形成方式、業務模式，以及與數據資源有關的經濟利益的預期消耗方式等，將數據資源確認為無形資產或存貨。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團無新增確認為無形資產的數據資源。於二零二五年十二月三十一日，本集團財務報表列報「無形資產－其中：數據資源」人民幣24.6百萬元。

## 重大投資或融資計劃

截至二零二五年十二月三十一日止，本集團並無進行任何有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售，亦無任何重大投資或購入重大資本資產的計劃，董事會估計二零二六年本集團的資金來源能夠滿足日常運營有關的資金需求，本集團亦無任何重大融資計劃。

本集團二零二五年度總資本開支為人民幣901.3百萬元(二零二四年度：人民幣545.6百萬元)，主要用於本公司日常運營、現有系統升級和維護等。於二零二五年十二月三十一日，本集團有關資本性支出承諾約人民幣1,774.9百萬元，主要用於本公司日常運營，計算機系統維護和研發升級，中移股權基金(非上市投資基金)等。該等承諾的資金來源將包括本集團已持有的資金及營運活動產生的內部現金流量。

此外，截至二零二五年十二月三十一日止，本公司北京順義園區二期建設工程累計發生相關支出約人民幣18.2百萬元，主要包括勘察設計費、諮詢費及其他前期費用。

## 員工

本集團在遵循中國不時修訂的有關法律及法規的情況下，視乎員工的業績、資歷、職務等因素，對不同的員工(包括執行董事)執行不同的薪酬標準。本集團員工的薪酬包括工資、獎金、以及按國家不時修訂的有關規定提供的醫療保險、養老保險、失業保險、生育保險、住房公積金等福利計劃。本集團亦為員工提供有關航空旅遊和計算機信息技術專業、工商管理教育等學習機會和提供有關計算機信息技術、個人素質、法律、法規和經濟領域最新進展的培訓。於二零零七年，本集團按照國家有關政策實施了企業年金計劃(或補充養老保險)。根據該企業年金計劃，本集團須依據前一年度每月實際工資總額和國家有關部門批准的比例計提各月之企業年金費用，並向企業年金託管人開立的企業年金基金託管賬戶繳存。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的員工總數為6,901名。

於二零二五年度，本集團人工成本為約人民幣2,612.3百萬元（二零二四年度：人民幣2,489.7百萬元），佔本集團二零二五年營業總成本的約41.2%。其中，本集團二零二五年度的企業年金費用總額約人民幣100.2百萬元（二零二四年度：人民幣89.0百萬元）。

## 購回、出售或贖回證券

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司並無購回、出售或贖回其任何上市證券（包括出售具有《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）所賦予涵義的庫存股份）。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 企業管治

董事會已採納於《上市規則》附錄C1《企業管治守則》第二部分中的守則條文（「守則條文」）及其不時的最新修訂，作為本公司的企業管治守則。董事會按照《企業管治守則》第二部分所載列的原則，致力於實施有效的企業管治政策，以確保所有決定均恪守誠信、貫徹公開、公平和公正的原則，並發揮必要、有效的制衡作用，並不斷完善企業管治架構，以提高監督管理質量，達到股東及有關人士對本集團的期望。

如本公司日期為二零二五年十二月十八日的公告所述，江波先生獲選為本公司董事長，黃榮順先生不再擔任董事長，黃先生仍擔任本公司總經理。本公司已不再偏離守則條文C.2.1「主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任」。

本公司偏離了守則條文B.2.2「每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次」。如本公司日期為二零二三年二月二十七日的公告所述，第七屆董事會於二零二三年二月二十六日任期屆滿。換屆準備工作仍在進行中，換屆工作完成前，本公司第七屆董事會全體成員將依照法律、行政法規和《公司章程》的規定繼續履行董事的義務和職責。董事會延期換屆不會影響本公司正常運營。

除上述偏離守則條文B.2.2的情況外，本公司於二零二五年已完全遵守其他守則條文。

## 審計委員會

審計委員會已審閱本集團採納之會計政策及慣例，並商討有關審核、風險管理和內部監控及財務報告之事宜，包括審閱二零二五年度經審計財務報表。

## 審計師

二零二五年六月十二日，經本公司股東於股東會年會批准，立信會計師事務所（特殊普通合夥）獲委任為根據中國企業會計準則審計本公司財務報告的審計師，並承擔核數師按照《上市規則》應盡的職責，任期直至本公司二零二五年度股東會年會結束為止。於二零一八年度至二零二五年度，本公司並未更換中國審計師。

## 期後事項

截至本公告日期，本集團並無須予披露的重大期後事項。

## 二零二六年展望

二零二六年是確保「十五五」開好局、起好步的關鍵一年，本集團將以「改革•轉型」為工作主題，圍繞「打好基礎、深化改革、全面轉型」核心要求，重點着力於以下六方面工作：一是核心技術攻關，打好能力提升攻堅戰，加快民航旅客服務系統建設，不斷提升集團核心競爭力；二是核心業務拓展，打好價值創造攻堅戰，強化對民航市場賦能，重點推進航空業務、機場業務數字化轉型，積極佈局低空經濟新賽道，加快成熟產品海外版本開發與推廣，助力國內航空公司「走出去」，拓展國際市場份額；三是安全固本強基，打好長治久安攻堅戰，嚴守安全生產與網絡安全紅線目標，推動安全治理模式向事前預警與實時響應」轉型，強化關鍵技術與基礎設施的自主可控能力，建立開源軟件全生命周期治理體系，加速向智能運維轉變，完善「兩地三中心」災備體系規劃，築牢民航信息安全屏障；四是全面精益管理，打好提質增效攻堅戰，對標世界一流企業管理水平，推進企業、資金、成本、採購、人力資源管理精益化，強化總部價值創造職能，構建全價值鏈成本管控體系，建強科技人才梯隊，完善人才評價與激勵機制，落實市場化退出制度，提升全要素生產率；五是組織架構調整，打好改革深化攻堅戰，統籌推進市場、研發、運行三大體系聯動改革，深化子企業差異化改革，重新梳理總部部門職能，構建目標清晰、協同高效的新型總部，打破職能壁壘，提升組織對業務的響應速度，激發企業內生動力；六是數字航信建設，打好動能轉換攻堅戰，錨定數字化轉型核心方向，完成「十五五」數字航信建設規劃，推進數字人力轉型，實現財務穿透式監管與業財全域貫通，建成市場體系一體化數字平台，深化採購合同一體式監管，啟動智慧園區建設，全面提升數字化運營水平，助力民航業數智化轉型。

## 在互聯網上公佈全年業績

本業績公告在香港交易及結算所有限公司的網址([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及根據《上市規則》第2.07C(6)(a)條設立的本公司網址([www.travelskyir.com](http://www.travelskyir.com))上發佈。

若您有任何查詢或會議要求，請隨時發送電子郵件至投資者關係團隊郵箱 [ir@travelsky.com.cn](mailto:ir@travelsky.com.cn)。

承董事會命  
中國民航信息網絡股份有限公司  
董事長  
江波

中華人民共和國•北京

二零二六年三月二十六日

於本公告日期，董事會包括：

執行董事： 江波先生(董事長)及黃榮順先生；

非執行董事： 孫玉權先生、曲光吉先生及何曉群女士；

獨立非執行董事： 劉澤洪先生、陳永德先生及徐宏志先生；

職工代表董事： 梁爽女士。