

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



InnoScience (Suzhou) Technology Holding Co., Ltd.
英諾賽科（蘇州）科技股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：2577)

截至2025年12月31日止年度之全年業績公告

英諾賽科（蘇州）科技股份有限公司（「本公司」或「公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」、「英諾賽科」或「我們」）截至2025年12月31日止年度（「報告期」）的經審計綜合業績，連同截至2024年12月31日止年度的業績比較數字，如下文所示：

2025年財務及業務亮點

營收持續高速增長(+46.3%)，實現全年毛利率轉正(+7.3%)、調整後EBITDA轉正雙里程碑

- 本集團報告期內實現銷售收入人民幣1,213.3百萬元，同比增長46.3%；
- 本集團報告期內綜合毛利率從去年同期的-19.5%轉正至+7.3%，大幅提升26.8%。調整後EBITDA轉虧為盈。

主要原因有三：

- 規模效應顯現：產能爬升及出貨量增加，單位固定成本下降，規模效應初顯；
- 產品結構優化：產品結構開始轉向高附加值產品，有助於提高整體毛利水平；
- 成本管控見效：工藝升級優化，產能利用率、良率持續提升及供應鏈管控優化。

應用領域全面拓寬，完成關鍵領域佈局，推動氮化鎵應用從單一場景走向「全面賦能」

報告期內，公司憑藉在氮化鎵領域的豐厚積累和經驗，成功將氮化鎵的應用邊界從消費電子拓展至AI數據中心，新能源汽車及機器人關節驅動三大核心領域，順利完成從概念到量產的產業化進程，公司從而實現了從元器件供應商到AI算力基礎設施和未來智能終端、能源架構的底層定義者的轉變。

突破一：AI算力，推動及助力定義下一代數據中心電源架構：

- 公司作為國際氮化鎵龍頭企業，成功進入多家包括英偉達(NVIDIA)在內的國內國際頭部客戶高壓直流方案(800V HVDC)供應體系，成為AI基礎設施建設及高密度算力中心的核心供應商。
- 與多家(包括意法半導體，安森美等)國際前10的功率半導體公司戰略合作，共同開發數十款可用於高密度算力中心的電源及模塊方案，推動數據中心向高密度算力中心快速升級發展。
- 報告期內，公司實現AI及數據中心領域氮化鎵芯片銷售收入人民幣63.19百萬元，同比增長50.20%，完成氮化鎵在AI、數據中心應用上從方案設計到量產導入全流程，預期隨着高壓直流架構的落地上量，將迎來AI-GaN大規模應用「新紀元」。

突破二：車規級氮化鎵芯片在新能源汽車上的應用翻倍：

- 報告期內，氮化鎵在汽車領域正式駛入「規模上車」的快車道，車規級氮化鎵芯片出貨量同比增長105%，銷售收入達到人民幣57.90百萬元。
- 報告期內，公司完成了氮化鎵在汽車領域的「三級跳」：從OBC(車載充電機)、DC-DC量產出貨，到主驅逆變器的首次驗證完成。
- 里程碑事件：2025年12月，公司與聯合汽車電子(UAES)及長安汽車聯合宣佈：基於公司650V高壓GaN的6.6kW OBC系統成功在長安汽車車型上實現量產裝車。12月，公司雙向導通電器件完成AEC-Q102車規級認證，為2026年正式量產鋪平道路。
- 用於自動駕駛、激光雷達領域的低壓氮化鎵芯片持續高速增長，收入達到人民幣51.46百萬元，同比增長31.21%。此外，車載LED大燈、車規級音頻、車載直流變換器(DC-DC)等應用開始落地出貨，公司完成新能源汽車賽道的全方位產品佈局與規劃。

突破三：引領氮化鎵人形機器人萬億新賽道，開啟從功率芯片到「驅動關節」的全新增長曲線：

- 2025年為人形機器人量產元年，機器人公司實現了從概念到量產出貨的轉變。人形機器人對關節驅動器的要求極為苛刻：極高功率密度、極快響應速度、極高可靠性。氮化鎵的高頻特性恰好匹配這一需求。
- 報告期內，公司與多家國內外頭部人形機器人企業戰略合作，開發基於100V GaN集成式驅動器，用於機器人關節電機驅動模塊。
- 報告期內，公司首次實現了氮化鎵芯片在機器人領域的量產出貨，銷售額達人民幣1.26百萬元，這一數字預期將隨着機器人出貨量的指數級增長而同步快速提升。

消費電子領域，在保持高速成長的基礎上實現從充電設備到高端消費電子的市場全面拓寬升級

- 2025年，公司推動GaN在消費領域完成了從少數到標配的轉變；
- 報告期內，公司在消費電子類產品銷售收入為人民幣568.1百萬元，在充電頭，手機，筆記本等領域GaN方案滲透率穩步提升，市場份額穩居第一；
- 在多元新興業務端，應用於無人機、電動自行車、美容儀、電子煙、電視、音頻等全新場景的GaN芯片收入達到人民幣56.47百萬元，同比增長88.12%；
- 在高端消費市場端，與國內頭部家電企業達成戰略合作，在白電，智能家電、高端廚電等領域實現量產，銷售額同比增長166.58%。

在工業及儲能市場，得益於全球儲能產業的爆發式增長，以及其對高效率，高功率密度，高可靠性方案的迫切需求，公司成功將GaN技術從消費電子升級到儲能領域，帶來全新的增長空間

- 氮化鎵在以「效率為王」的戶儲，工業儲能，便攜式儲能，光儲融合等領域成長迅猛。

- 基於公司650V GaN器件的3kw-10kw的戶用儲能已規模化量產，基於1,200VGaN器件的50kw-200kw的工業儲能系統已業界首次規模量產。
- 報告期內，公司在工業及儲能領域實現銷售收入人民幣520.51百萬元，同比增加137.93%。

報告期內，公司研發成果顯著，多款芯片產品實現全球首次量產突破

- 研發端，由3.0工藝平台量產躍升至4.0技術平台，器件性能全面優化。
 - 高壓1,200V大功率器件在工業、新能源和AI服務器等領域業界首次規模量產，已實現出貨近50萬顆；
 - 高壓雙向導通產品實現量產，在車載OBC、光伏逆變及AI數據中心HVDC等應用，推動電源架構由傳統多級AC-DC-DC轉換向高壓單級架構升級；
 - 低壓100V系列產品全球率先擴展到人工智能、國內多家頭部機器人和關節模組客戶定制，出貨量超1,000萬顆；
 - 低壓30V以下器件已開始量產並且在客戶端送樣，依托優異的高頻特性，在GPU/CPU最後一級DC/DC轉換中實現開關頻率提升至MHz級、器件體積與數量減少30%-50%、整體效率提升2%-4%。
 - IC產品收入同比大幅增長513%。通過驅動與氮化鎵功率器件的合封集成，提升系統效率與功率密度並降低整體系統成本，在電機驅動，機器人，家電，充電等場景中大規模量產應用。

頭部客戶密集完成驗證導入，出貨量加速攀升至新高度

- 公司報告期內共推出87款新產品，客戶導入1,182項；實現氮化鎵芯片交付超8億顆，累計實現交付芯片超過20億顆，市場份額穩居世界第一。

管理層討論及分析

一、行業趨勢及公司概況

2025年，全球半導體產業持續向第三代半導體遷移，氮化鎵憑藉高頻、高功率密度、低損耗等核心優勢，加速滲透傳統硅基功率芯片市場，並在新興應用領域佔據主導地位。人工智能算力需求呈指數級增長，數據中心為提升供電效率、降低運營成本，大規模採用氮化鎵方案；新能源汽車向智能化、輕量化發展，對高效率、小尺寸功率器件的需求日益迫切；人形機器人產業化元年正式到來，高精度關節控制與長續航要求推動氮化鎵在伺服電機、電源管理中的廣泛應用。此外，消費電子、可再生能源、工業應用等領域亦迎來結構性轉型升級，氮化鎵滲透率快速提升。

作為全球首家實現8英寸硅基氮化鎵大規模量產的IDM企業，本集團憑藉全電壓譜系產品矩陣、持續的技術迭代能力及產業鏈深度協同，銷售收入延續強勁增長態勢，進一步鞏固全球氮化鎵功率半導體領導者地位，全面賦能下游產業綠色化、智能化轉型。

二、業務回顧

(一) 產品研發回顧

本集團是全球唯一具備15V至1,200V全電壓譜系產品矩陣的硅基氮化鎵功率芯片企業，聚焦高壓大功率與中低壓高頻化兩大發展方向，持續優化產品性能與應用可靠性。2025年，本集團在工藝平台迭代、封裝創新、集成化開發等方面取得重大突破，新產品規模化量產進程加速，進一步拓寬氮化鎵性能邊界。

高壓產品(650V/700V/900V/1,200V)

本集團高低壓3.0工藝平台已全面進入大規模量產階段，累計推出70餘款新產品，產品良率穩定在90%以上，彰顯成熟的量產管控能力。基於新一代工藝平台，高壓產品新增50餘款型號，覆蓋650V、700V、900V及1,200V全電壓等級，已在智能家電、數據中心、汽車電子、可再生能源等領域實現量產出貨。

700V G3.0平台產品成功導入頭部手機廠商原裝充電器；集成無損電流檢測功能的「senseGaN」合封芯片已全面釋放高頻性能，導入頭部廠商inbox應用，2026年將規模上量。面向AI服務器的高功率需求，本集團Gen3 650V大功率產品在AI HVDC關鍵客戶完成產品導入；1,200V平台產品已在新能源電池化成應用實現量產。同時，本集團正大力研發下一代高低壓4.0技術平台，旨在進一步提升器件開關速度與導通電阻，並通過工藝層數優化，在現有基礎上持續降低單顆芯片成本，為大規模市場滲透奠定堅實基礎。

中壓產品(100V/150V/200V)

在中壓領域，本集團基於第三代100V GaN工藝平台，創新推出雙面冷卻En-FCLGA封裝，開發3.3x3.3mm及5x6mm全系列產品。該系列與MOS封裝全兼容，緊湊設計適配PCB佈局友好和垂直電流路徑，雙面散熱路徑顯著提升散熱效率及系統可靠性。基於創新的VGaN技術，推出100V和120V雙向GaN系列產品，並配合自研驅動IC，全面催熟電池保護BMS生態。

100V及150V產品在音頻系統成功量產發貨；100VGaN系列已擴展至國內多家頭部機器人及關節模組客戶。面向數據中心48V電壓轉換及汽車48V系統，雙面冷卻En-FCLGA封裝100V系列產品已在AI 800VDC及48VDC多家頭部客戶導入，憑藉提升20%的功率密度和1%的效率優勢，助力數據中心邁入「兆瓦時代」。

低壓產品(15V/30V/40V)

低壓產品線持續通過高頻化實現應用小型化。30V V-GaN產品應用於過壓保護和負載開關等場景，成為替代硅MOS的更優方案；40V產品在電子煙、充電寶、筆記本等多家頭部客戶的終端產品中實現廣泛應用；車規級40V器件已投入量產，應用於汽車駕駛艙手機、筆記本充電模塊等場景。

(二) 產品應用回顧

憑藉業界最全面的全電壓產品矩陣，本集團不僅鞏固了消費電子市場的領先地位，更在全球數據中心、新能源汽車及新興的人形機器人領域取得里程碑式商業化進展。

消費電子

700V G3.0平台產品成功在頭部手機廠商原裝充電器中實現批量發貨；無損電流檢測產品已導入頭部廠商，2026年將規模上量。中低壓領域，100V及150V產品在音頻系統量產；40V及100V產品在電子煙、充電寶等多領域頭部客戶量產出貨。在家電領域，本集團與美的廚熱達成戰略合作，700V系列產品在AK9 Pro項目中累計發貨達數百萬顆，開啟家電行業高能效新篇章，高端白電市場實現突破，氮化鎵正式進入白色家電時代，助力家電廠商節能降本、降低噪音。

數據中心與AI算力

受益於AI算力對供電效率的極致需求，本集團已成為全球多家AI服務器廠商的核心供應商。650V產品在國內核心數據中心客戶實現量產發貨；通過與英偉達深度合作，本集團成為其800V HVDC電源架構中唯一的中國芯片供應商，且以英諾賽科GaN器件為核心構造的800VDC電源解決方案已超半數，成為主流選擇。同時，Gen3 650V大功率產品已在AI HVDC關鍵客戶完成產品導入；雙面冷卻En-FCLGA封裝100V系列產品憑藉功率密度與效率優勢，已在多家頭部客戶導入，2026年將實現規模量產。

汽車電子

聚焦汽車智能化與輕量化，本集團助力新能源汽車產業的可持續發展與價值提升。車載LiDAR應用持續發力，全年出貨量超過600萬顆，成功賦能超過150萬台智能輔助駕駛汽車落地。在車載OBC和DC-DC的領域，本集團與聯合汽車電子、納芯微達成戰略合作，聯合發佈氮化鎵車載充電器，提升解決方案的功率密度和效率，並已成功在量產車型上裝車應用。車載LED大燈及智駕48V DC-DC系統方案正與終端客戶（如長安汽車等）合作開發，2026年將實現量產上車，車規級音頻方案同步落地中。

可再生能源與工業

依托儲能行業高速發展，本集團GaN芯片成功拓展至電池化成分容設備及微型逆變器客戶。在電池保護BMS領域，創新利用VGaN雙向開關特性，結合自研高邊和低邊控制芯片，實現小體積、大電流、低溫升及低成本解決方案，已在多家頭部儲能客戶和鋰電池BMS應用中規模量產出貨。

公司已向全球新能源汽車電池大廠持續交付電源模組，Gen3 1,200V產品在其化成應用中實現量產。公司首創的100V雙向開關氮化鎵芯片，已實現在儲能客戶的批量出貨；在光伏發電領域，應用於微型逆變器的產品已實效批量交付。隨着數據中心的發展，全球對綠色、穩定、高效的能源的需求進一步增加，為氮化鎵在儲能和光伏領域提供了很好的市場機會。

人形機器人

2025年是人形機器人產業化元年。本集團憑藉GaN高頻、高效特性，助力客戶實現機器人關節控制更精準、續航更長。氮化鎵低壓電機驅動方案相比傳統MOS方案實現四大核心優勢：損耗降低39%、支持20kHz-100kHz高頻設計、溫升降低18℃、功率密度顯著提升。目前，100V GaN系列產品已擴展至國內多家頭部機器人和關節模組客戶，並已實現全球首個氮化鎵人形機器人方案的量產出貨。

(三) 工藝技術平台升級迭代

本集團基於8英寸硅基氮化鎵技術，持續推進工藝平台迭代升級。報告期內，高低壓3.0工藝平台已全面承接各下游領域的芯片量產，單位晶圓芯片產出量較上一代平台提升30%以上，關鍵性能指標進一步優化。同時，下一代高低壓4.0技術平台研發進展順利，目標在開關速度、導通電阻及成本控制上實現新突破。

在車規、雙向導通及合封IC等新器件平台方面，本集團亦取得重要進展，為下游客戶提供更豐富、更可靠的功率解決方案。通過持續優化器件設計和生產工藝，減少工藝層數、降低原材料使用成本、提升機台利用效率，進一步降低芯片生產成本，擴大市場競爭優勢。

前瞻技術與集成化開發

本集團積極開發合封和單片集成器件，進一步提升氮化鎵應用頻率和功率密度。集成電流無損檢測功能的「senseGaN」合封產品將全面釋放高頻性能，助力客戶實現更高效、更緊湊的電源設計。面向數據中心、人形機器人等新興領域的高集成方案正處於加速開發階段，旨在滿足未來應用對極致功率密度和輕量化的核心訴求。

(四) 製造及供應鏈管理

本集團全程掌控芯片設計、晶圓製造、封裝測試及銷售交付，各業務環節密切協同，充分釋放產能潛力。截至2025年末，本集團晶圓產能穩步提升至2萬片／月，持續滿足旺盛的市場需求。產品整體良率保持95%以上，體現了卓越的工藝穩定性與量產管控能力。

報告期內，本集團深化與核心合作夥伴的戰略協作，同步強化供應商管理體系與採購定價機制。通過推進國產化設備、材料的替代評估，顯著降低採購成本；依托跨部門技術攻關，持續優化工藝與設備升級改造，實現物料損耗率下降和能源利用率提升。此外，本集團借助信息化系統優化庫存管理，降低庫存成本，提升經營周轉效率。

(五) 銷售及營銷

本集團堅持全球化服務戰略，通過「直銷+分銷」雙驅動模式，深度滲透境外關鍵市場。報告期內，新增客戶導入1,182項，新增39家直銷客戶及3家經銷商，客戶拓展成效顯著，服務效率不斷提升。

通過亮相慕尼黑上海電子展、PCIM Asia等國際頂級展會，本集團向業界展示了從高壓到低壓、從分立器件到高集成模塊的完整解決方案，進一步夯實了在高端功率半導體領域的技術領先性。

全球佈局與生態合作

本集團深化與國際功率半導體領導者的技術聯合開發，與安森美、意法半導體等企業保持戰略協作，共同推動氮化鎵芯片在消費電子、汽車電子、數據中心等領域的大規模應用，完善氮化鎵系統生態。報告期內，公司與各細分領域的全球頭部客戶開展深度的研發合作，贏得了全球客戶的廣泛認可。報告期內，公司全球市場份額保持領先優勢，全球化服務能力持續增強。

(六) 業務展望

展望2026年，本集團將繼續完善氮化鎵在消費電子領域的佈局，不斷擴展應用場景；在數據中心、汽車電子、工業及儲能領域推動新產品規模落地，完成更多客戶導入和量產；積極深化與機器人、算力中心服務器等新應用領域客戶的技術合作，拓展應用邊界。

在產品研發方面，持續投入下一代高低壓4.0技術平台及高集成度方案的開發，豐富產品組合，滿足客戶對極致效率與功率密度的需求。在製造與供應鏈方面，計劃進一步將晶圓產能從2萬片／月向上提升，持續優化工藝、提升良率、降本增效。在市場銷售方面，將深化與境外傳統功率芯片大廠的戰略合作，推動量產出貨，積極服務客戶定制化需求，加速氮化鎵在全球功率市場的滲透。

本集團將繼續依托技術領先力與規模化製造能力，引領全球氮化鎵功率半導體產業發展，用第三代半導體技術賦能綠色科技革命，助力全球能源轉型與可持續發展，為人類創造更智慧、更低碳的未來！

三、財務分析

下表載列截至2025年及2024年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2025 (人民幣千元)	2024 (人民幣千元)
收入	1,213,273	828,459
成本	<u>(1,124,509)</u>	<u>(989,876)</u>
毛利／(毛損)	88,764	(161,417)
其他收入淨額	113,101	72,233
銷售及營銷開支	(109,971)	(97,905)
行政開支	(470,396)	(451,160)
研發成本	<u>(374,239)</u>	<u>(323,028)</u>
經營虧損	(752,741)	(961,277)
財務成本	<u>(87,258)</u>	<u>(84,065)</u>
稅前虧損	(839,999)	(1,045,342)
所得稅	<u>(514)</u>	<u>(335)</u>
年內虧損	<u><u>(840,513)</u></u>	<u><u>(1,045,677)</u></u>
年內其他全面收益	(1,033)	(1,723)
年內全面收益總額	(841,546)	(1,047,400)
流動資產總額	<u>4,332,704</u>	2,459,941
非流動資產總額	<u>2,737,799</u>	3,087,308
資產總額	7,070,503	5,547,249
流動負債總額	819,567	995,984
非流動負債總額	2,040,345	1,580,247
負債總額	2,859,912	2,576,231
權益總額	<u>4,210,591</u>	<u>2,971,018</u>

收益

2025年，本集團的收益總額為人民幣1,213.3百萬元，較上年的人民幣828.5百萬元增加46.4%，主要是公司氮化鎵產品在多個領域取得應用突破，訂單持續增加。

其中：

- 銷售氮化鎵分立器件及氮化鎵集成電路所得收益由上年的人民幣360.8百萬元增加至2025年的人民幣510.1百萬元，同比增加41.3%，主要由於電動汽車，數據中心，工業等領域應用場景持續拓展，更多的客戶採用氮化鎵方案。
- 銷售氮化鎵晶圓於2025年的所得收益為人民幣253.4百萬元，2024年為人民幣280.5百萬元，同比減少9.7%。主要由於為更好地滿足客戶對系統集成產品的需求，部分晶圓訂單轉化為分立器件與集成電路訂單。
- 銷售氮化鎵模塊所得收益由2024年的人民幣183.9百萬元增加至2025年的人民幣446.2百萬元，同比增加142.6%，主要由於新一代模塊的推出，模塊產品在相關領域的技術和成本優勢進一步擴大。

銷售成本

2025年，本集團的銷售成本為人民幣1,124.5百萬元，較上年的人民幣989.9百萬元增加13.6%，主要是隨產品銷售收入增加同時單位成本下降所致。

毛利／(毛損)及毛利／(毛損)率

2025年，本集團的毛利為人民幣88.8百萬元，從上年的毛損人民幣161.4百萬元轉為盈利。毛利率由2024年的-19.5%轉為2025年的7.3%。毛利率的改善主要由於公司收入提升，生產規模效應釋放，並持續優化生產工藝，降低成本。

其他收入淨額

2025年，本集團的其他收入淨額為人民幣113.1百萬元，較上年的人民幣72.2百萬元增加56.6%，主要由於政府補助及銀行利息收入增加。

銷售及營銷開支

2025年，本集團的銷售及營銷開支為人民幣110.0百萬元，較上年的人民幣97.9百萬元增加12.4%，主要由於更好的滿足不斷增長的客戶需求，銷售隊伍擴充。

行政開支

2025年，本集團的行政開支為人民幣470.4百萬元，較上年的人民幣451.2百萬元增加4.3%，主要由於職工薪酬增加。

研發成本

2025年，本集團的研發成本為人民幣374.2百萬元，較上年的人民幣323.0百萬元增加15.9%，主要由於研發投入持續擴大。

財務成本

2025年，本集團的財務成本為人民幣87.3百萬元，較上年的人民幣84.1百萬元增加3.8%，主要由於貸款規模增加。

年內虧損

由於上述原因，本集團的2025年的年內虧損為人民幣840.5百萬元，較上年的虧損人民幣1,045.7百萬元，減少19.6%。

其中，得益於毛利大幅改善和期間費用基本保持穩定，調整後EBITDA由2024年的-1.48億元提升至0.52億元。調整後EBITDA按經營虧損加回物業，設備及器材，使用權資產的折舊，無形資產及土地使用權的攤銷，以及按權益結算的股份酬金開支和非經常性合規相關成本計算。

流動資金及資本資源

本集團的政策是定期監控流動資金需求，並確保維持充足的現金儲備及來自主要金融機構的充足承諾資金，以符合短期及長期的流動資金需求。

截至2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣879.0百萬元，而截至2024年12月31日為人民幣1,525.0百萬元。現金及現金等價物主要包括以港元、人民幣及美元計值的銀行存款。

於2025年，本集團的經營活動現金流淨流出為人民幣806.4百萬元。經營活動現金流淨流出乃按非現金及其他項目調整除稅前虧損人民幣840.0百萬元計算，以得出營運資金變動前的經營虧損人民幣94.2百萬元。

債務及財務比率

貸款及借款

截至2025年12月31日，本集團的貸款及借款總額為人民幣2,229.7百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣1,923.9百萬元增加人民幣305.8百萬元，主要由於支持生產規模擴大及購置擴產設備，增加貸款。本集團的貸款及借款均以人民幣計價。

租賃負債

截至2025年12月31日，本集團的租賃負債總額為人民幣72.4百萬元，較截至2024年12月31日的人民幣70.5百萬元增加人民幣1.9百萬元，主要由於續租物業，租賃負債增加。

財務比率

流動比率

本集團的流動比率（按截至有關期末的流動資產除以流動負債計算）由截至2024年12月31日的2.5倍上升至截至2025年12月31日的5.3倍，主要由於配售資金流入增加、以及銷售規模擴大，應收賬款和存貨增加。

速動比率

本集團的速動比率（按截至有關期末的流動資產減存貨除以流動負債計算）由截至2024年12月31日的2.0倍上升至截至2025年12月31日的4.2倍，主要由於配售資金流入增加、銷售規模擴大，應收款增加。

淨負債比率

本集團的淨負債比率（按截至各期末的借款總額減現金及現金等價物除以權益總額再乘以100%計算）由截至2024年12月31日的13.4%上升至截至2025年12月31日的32.1%，主要由於部分資金購買無風險存款產品分類為金融資產導致期末現金減少，以及借款總額增加。

財務政策

本集團的管理層執行財務職能，並持續不時監控本集團的現金需求。倘若本集團的現金需求超過當時持有的流動資金，本集團可能會尋求信貸融通及外部借款，或在其認為必要及適當時發行證券。

或有負債

截至2025年12月31日，本集團若干附屬公司在多宗法律糾紛案件（EPC加州案、英飛凌加州案及英飛凌德國案）中因涉嫌侵犯知識產權作為被告被起訴，詳情請參閱本公司日期為2024年12月18日的招股章程（「招股章程」）中「業務－法律程序及合規－法律程序」一節。儘管部分訴訟仍在進行且無法切實估計訴訟的未來發展，本公司董事在適當考慮法律意見及相關事實及情況後，認為本集團在該等案件中不大可能需要向申索人作出重大賠款。因此，截至2025年12月31日並無就該等案件作出撥備。

截至2025年12月31日，除上述與法律糾紛相關的或有事項外，本集團並無任何重大或有負債。

資產質押

本集團的已質押銀行存款由截至2024年12月31日的人民幣6.3百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣7.8百萬元，主要由於政府補助專戶受限資金增加。

除上述者外，截至2025年12月31日，本集團並無任何其他資產質押。

資本開支

本集團的資本開支主要用於購買設備、建設生產基地。截至2025年12月31日止年度，本集團的資本開支為人民幣210.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣171.8百萬元增加人民幣38.8百萬元。主要由於購買擴產設備增加。

資本承擔

截至2025年12月31日，本集團的資本承擔為人民幣159.1百萬元（截至2024年12月31日：人民幣39.8百萬元）。本集團的資本承擔主要用於購買擴產設備。

外匯風險

本集團的大部分收入和大部分支出均以人民幣計價。本集團部分附屬公司在中國大陸以外營運，分別以當地貨幣作為其功能貨幣。本集團進行若干以外幣計值的交易，因此產生匯率波動風險。本集團目前並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

重大投資以及重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

除本公告披露外，報告期內，本公司並無重大投資及／或對附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

截至報告期末，本公司未有根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄D2第32(4A)段須披露的重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

截至本公告日期，除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節、日期為2025年7月28日有關完成根據一般授權配售新H股及修訂《公司章程》的公告及日期為2025年10月17日有關完成根據一般授權配售新H股及修訂《公司章程》的公告所披露者外，本集團並無任何重大投資或資本資產的未來計劃。

人力資源

截至2025年12月31日，本集團共有1,359名僱員，大部分僱員位於中國內地。本集團建立了全套內部管理措施，概括了招聘、培訓及內部推薦等方面的程序及標準。本集團採用多種招聘方式，包括校園招聘、在線招聘、其他外部招聘渠道以及內部推薦和調動。除薪金及福利外，我們通常為全職僱員提供績效獎金。本集團已建立完善的僱員培訓與發展體系，包括涵蓋企業文化、僱員權利與責任、工作場所安全、數據安全和物流等方面的一般培訓，以及提高僱員在若干與我們業務相關的重要領域的知識和技能的專項培訓。本集團致力於不斷努力為僱員提供一個有吸引力的工作環境。

綜合損益及其他全面收益表
截至2025年12月31日止年度
(以人民幣千元列示)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收益	2	1,213,273	828,459
銷售成本		<u>(1,124,509)</u>	<u>(989,876)</u>
毛利／毛損		88,764	(161,417)
其他收入淨額		113,101	72,233
銷售及營銷成本		(109,971)	(97,905)
行政開支		(470,396)	(451,160)
研發成本		<u>(374,239)</u>	<u>(323,028)</u>
經營虧損		(752,741)	(961,277)
財務成本	3(a)	<u>(87,258)</u>	<u>(84,065)</u>
稅前虧損	3	(839,999)	(1,045,342)
所得稅	4	<u>(514)</u>	<u>(335)</u>
本公司權益股東應佔年內虧損		<u>(840,513)</u>	<u>(1,045,677)</u>
每股虧損			
基本及攤薄(人民幣元)	5	<u>(0.95)</u>	<u>(1.28)</u>
年內其他全面收益(除稅及重新分類調整後)			
其後重新分類或可能重新分類至損益的項目：			
換算以下項目的匯兌差額：			
－ 外附屬公司財務報表		<u>(1,033)</u>	<u>(1,723)</u>
年內其他全面收益		<u>(1,033)</u>	<u>(1,723)</u>
本公司權益股東應佔年內全面收益總額		<u>(841,546)</u>	<u>(1,047,400)</u>

綜合財務狀況表
 於2025年12月31日
 (以人民幣千元列示)

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	2,372,038	2,741,887
使用權資產		116,474	116,841
無形資產		118,351	197,720
其他非流動資產		130,936	30,860
		<u>2,737,799</u>	<u>3,087,308</u>
流動資產			
存貨	7	897,493	444,293
貿易及其他應收款項	8	776,237	484,388
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入 其他全面收益」)的金融資產		1,636,738	–
已質押銀行存款		7,798	6,306
定期存款		135,483	–
現金及現金等價物		878,955	1,524,954
		<u>4,332,704</u>	<u>2,459,941</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	9	472,431	462,401
貸款及借款		336,102	522,426
租賃負債		11,034	11,157
		<u>819,567</u>	<u>995,984</u>
流動資產淨值		<u>3,513,137</u>	<u>1,463,957</u>
資產總值減流動負債		<u>6,250,936</u>	<u>4,551,265</u>

	於12月31日		
	附註	2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
非流動負債			
貸款及借款		1,893,606	1,401,470
租賃負債		61,372	59,342
遞延收入		85,367	119,435
		<u>2,040,345</u>	<u>1,580,247</u>
資產淨值		<u>4,210,591</u>	<u>2,971,018</u>
股本	10	915,100	879,152
儲備		3,295,491	2,091,866
權益總額		<u>4,210,591</u>	<u>2,971,018</u>

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣千元列示)

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動：		
經營所用現金	(805,917)	(336,011)
已付所得稅	<u>(514)</u>	<u>(335)</u>
經營活動所用現金淨額	<u>(806,431)</u>	<u>(336,346)</u>
投資活動：		
購買物業、廠房及設備以及無形資產的付款	(210,617)	(171,753)
收購按公允價值計入損益的金融資產的付款	(452,513)	(338,019)
收購按公允價值計入其他全面收益的金融資產 的付款	(1,833,000)	(451,158)
購買3個月以上到期的定期存款付款	(135,483)	—
出售物業、廠房及設備所得款項	5,907	17,648
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	452,753	359,567
出售按公允價值計入其他全面收益的金融資產 所得款項	200,000	451,158
已收按公允價值計入其他全面收益的金融資產 利息	<u>161</u>	<u>3,691</u>
投資活動所用現金淨額	<u>(1,972,792)</u>	<u>(128,866)</u>

截至12月31日止年度
2025年 2024年
 人民幣千元 人民幣千元

融資活動：

已付租金的資本部分	(11,133)	(9,028)
已付租金的利息部分	(2,422)	(1,480)
貸款及借款所得款項	1,415,795	392,763
償還貸款及借款	(1,116,514)	(521,501)
已付貸款及借款利息	(68,662)	(87,753)
投資者出資	-	640,677
購買就股份獎勵計劃持有的股份的付款	(39,351)	-
發行新普通股所得款項，扣除發行成本	<u>1,956,308</u>	<u>1,247,956</u>
融資活動所得現金淨額	<u>2,134,021</u>	<u>1,661,634</u>
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(645,202)	1,196,422
匯率變動的影響	(797)	(446)
於1月1日的現金及現金等價物	<u>1,524,954</u>	<u>328,978</u>
於12月31日的現金及現金等價物	<u><u>878,955</u></u>	<u><u>1,524,954</u></u>

綜合財務報表附註

1 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表乃根據香港財務報告準則之會計準則（此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港會計準則（「香港會計準則」）及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的詮釋）及香港公司條例的規定編製。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。本集團採納的重大會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納的新訂或經修訂香港財務報告準則。附註1(c)提供有關因首次應用該等發展而導致會計政策變化的資料（僅以有關發展於該等財務報表反映的當前會計期間內與本集團相關者為限）。

(b) 財務報表的編製基準

截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

編製財務報表所用計量基準為歷史成本法，惟以下資產及負債按其公允價值列值。

根據香港財務報告準則編製財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收益及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃基於歷史經驗及在有關情況下視為合理的各項其他因素作出，其結果構成對未能透過其他來源確定的資產及負債的賬面值作出判斷的基礎。實際結果或有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂於該期間確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則於作出該修訂期間及未來期間確認。

(c) 會計政策變動

本集團已將香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號修訂本「匯率變動的影響—缺乏可兌換性」應用於本會計期間的該等財務報表。該等修訂對該等財務報表並無重大影響，原因為本集團並無訂立任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易。

本集團並無採納於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

2 收益及分部報告

(a) 收益

(i) 收益分拆

按主要產品劃分的客戶合約收益分拆如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按主要產品分拆		
— 銷售氮化鎵分立器件及氮化鎵集成電路	510,061	360,761
— 銷售氮化鎵晶圓	253,390	280,499
— 銷售氮化鎵模組	446,243	183,946
— 其他	3,579	3,253
	<u>1,213,273</u>	<u>828,459</u>

本集團來自客戶合約的收益按收益確認時間分拆如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於某一時間點	1,211,045	826,950
於某一段時間內	<u>2,228</u>	<u>1,509</u>
	<u>1,213,273</u>	<u>828,459</u>

(b) 分部報告

香港財務報告準則第8號經營分部要求根據內部財務報告識別及披露經營分部資料，該等內部財務報告由本集團主要經營決策者定期審閱，以進行資源分配及表現評估。本集團的主要經營決策者為本集團首席執行官，其審閱本集團的綜合經營業績，以評估表現並就向該分部分配資源作出決策。按此基準，本公司已釐定其僅有一個經營分部。

(i) 地理資料

下表載列有關本集團外部客戶收益地理位置的資料。客戶的地理位置乃根據銷售產品的位置而定。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國內地	1,096,411	702,073
境外	116,862	126,386
	<u>1,213,273</u>	<u>828,459</u>

(ii) 有關主要客戶的資料

於年內，來自各主要客戶（佔本集團收益的10%或以上）的收益載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	<u>384,657</u>	<u>181,885</u>

3 稅前虧損

稅前虧損於扣除以下各項後得出：

(a) 財務成本：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以下各項的利息		
－ 貸款及借款	84,836	85,814
－ 租賃負債	2,422	1,480
減：資本化計入在建工程的利息開支	—	(3,229)
利息開支總額	<u>87,258</u>	<u>84,065</u>

(b) 員工成本：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	445,150	400,712
界定供款退休計劃供款	28,084	23,063
以權益結算以股份為基礎的付款開支	164,162	166,940
	<u>637,396</u>	<u>590,715</u>

(i) 界定供款退休計劃

本公司及其附屬公司僱員須參加由當地市政府管理及運作的界定供款退休計劃。本公司及其附屬公司按當地市政府同意的僱員平均工資的若干百分比向該計劃供款，以撥付僱員的退休福利。

本集團作出的界定供款退休計劃供款乃不可退回，倘因計劃而導致任何沒收，亦不得用作扣減本集團未來或現時的供款水平。

除上述年度供款外，本集團概無其他與該計劃相關的退休福利付款的重大責任。

(c) 其他項目：

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨成本	7(b)	1,124,509	989,494
折舊：			
— 自有物業、廠房及設備	6	424,570	425,514
— 使用權資產		13,304	9,915
研發開支(i)		374,239	323,028
無形資產攤銷		79,461	80,519
核數師酬金		2,490	2,160
		<u>2,490</u>	<u>2,160</u>

(i) 截至2025年12月31日止年度，研發開支包括員工成本、折舊及攤銷開支人民幣309,481,000元（2024年：人民幣277,526,000元），該等金額亦計入上文單獨披露的相關總額內。

4 綜合損益及其他全面收益表中的所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的稅項指：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項：		
年內中國所得稅撥備	514	335
遞延稅項：		
暫時性差異的產生及撥回	-	-
	<u>514</u>	<u>335</u>

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅前虧損	<u>(839,999)</u>	<u>(1,045,342)</u>
按相關司法權區適用稅率計算的稅前虧損的名義		
稅項(i)	(205,922)	(258,007)
優惠稅率的影響(ii)	51,276	62,412
研發開支加計扣除的影響(iii)	(43,161)	(31,576)
不可扣稅以股份為基礎的付款開支的稅務影響	30,306	29,881
其他不可扣除開支的稅務影響	983	181
有關暫時性差異的遞延稅項資產及未確認稅項虧損的影響	<u>167,032</u>	<u>197,444</u>
實際稅項開支	<u>514</u>	<u>335</u>

- (i) 根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，除另有指明外，本公司及其於中國成立及經營的附屬公司須按25%的稅率繳納企業所得稅。

本公司於韓國註冊成立的附屬公司Innoscience Korea Inc.須按年度應課稅利潤的9%至24%的累進稅率繳納韓國利得稅。本公司於美國註冊成立的附屬公司Innoscience America Inc.須按21%的稅率繳納聯邦企業稅，並按8%至8.87%的稅率繳納州所得稅。本公司於比利時註冊成立的附屬公司Innoscience Europe NV須按25%的稅率繳納比利時利得稅。

- (ii) 根據企業所得稅法及其相關法規，符合高新技術企業資格的實體有權享有15%的優惠所得稅稅率。本公司附屬公司英諾賽科(珠海)科技有限公司及英諾賽科(蘇州)半導體有限公司為合資格高新技術企業，於2025年按15%的稅率繳納所得稅。
- (iii) 根據中國企業所得稅法及其相關規例，合資格的研發開支可於當年獲百分之一百額外稅務扣減。

5 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據本公司普通股權益股東應佔虧損人民幣840,513,000元(2024年：人民幣1,045,667,000元)及年內已發行或視為已發行的普通股加權平均數881,025,000股(2024年：819,216,000股)計算如下：

普通股加權平均數：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千股	2024年 千股
於1月1日已發行／視為已發行的普通股	879,152	800,711
根據股東注資已發行普通股的影響	—	24,395
根據首次公開發售已發行普通股的影響(附註10(b))	—	124
發行新普通股的影響(附註10(b))	11,600	—
購回股份的影響(附註10(b))	(79)	—
未歸屬受限制股份單位的影響	(9,648)	(6,014)
	<u>881,025</u>	<u>819,216</u>
於12月31日普通股加權平均數	<u>881,025</u>	<u>819,216</u>

(b) 每股攤薄虧損

截至2025年及2024年12月31日止年度，計算每股攤薄虧損時並無計及受限制股份單位，原因為彼等具有反攤薄影響。因此，該兩個年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

6 物業、廠房及設備

	廠房及樓宇 人民幣千元	設備及機器 人民幣千元	辦公 設備及傢俱 人民幣千元	車輛 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2024年1月1日	1,682,370	2,041,132	76,230	4,009	330,520	42,580	4,176,841
添置	8,875	742	242	265	98,586	3,733	112,443
轉讓	259,821	66,035	7,484	-	(320,688)	(12,652)	-
出售	(16,633)	(15,667)	(199)	-	-	-	(32,499)
外匯調整	-	(154)	(7)	-	-	(53)	(214)
於2024年12月31日及2025年1月1日	1,934,433	2,092,088	83,750	4,274	108,418	33,608	4,256,571
添置	-	7,777	78	657	62,979	123	71,614
轉讓	6,115	59,972	3,434	-	(69,521)	-	-
出售	-	(43,684)	(11)	(1,552)	-	-	(45,247)
外匯調整	-	(63)	(81)	-	-	(2)	(146)
於2025年12月31日	1,940,548	2,116,090	87,170	3,379	101,876	33,729	4,282,792
累計折舊：							
於2024年1月1日	(246,452)	(809,800)	(34,156)	(2,754)	-	(22,274)	(1,115,436)
年內扣除	(88,926)	(330,096)	(13,269)	(484)	-	7,261	(425,514)
於出售時撥回	13,818	12,210	170	-	-	-	26,198
外匯調整	-	54	8	-	-	6	68
於2024年12月31日及2025年1月1日	(321,560)	(1,127,632)	(47,247)	(3,238)	-	(15,007)	(1,514,684)
年內扣除	(92,785)	(309,793)	(13,607)	(414)	-	(7,971)	(424,570)
於出售時撥回	-	27,234	11	1,247	-	-	28,492
外匯調整	-	1	7	-	-	-	8
於2025年12月31日	(414,345)	(1,410,190)	(60,836)	(2,405)	-	(22,978)	(1,910,754)
賬面淨值：							
於2025年12月31日	<u>1,526,203</u>	<u>705,900</u>	<u>26,334</u>	<u>974</u>	<u>101,876</u>	<u>10,751</u>	<u>2,372,038</u>
於2024年12月31日	<u>1,612,873</u>	<u>964,456</u>	<u>36,503</u>	<u>1,036</u>	<u>108,418</u>	<u>18,601</u>	<u>2,741,887</u>

於2025年12月31日，賬面淨值為人民幣1,606,837,000元（2024年：人民幣1,830,085,000元）的物業、廠房及設備已抵押作為銀行貸款的擔保。

7 存貨

(a) 財務狀況表的存貨包括：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	30,817	25,766
半成品及在製品	253,838	270,128
製成品	612,838	148,399
	<u>897,493</u>	<u>444,293</u>

(b) 確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已用存貨的賬面值	1,185,711	873,344
存貨(撇減撥回)/撇減	(61,202)	116,150
	<u>1,124,509</u>	<u>989,494</u>

8 貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項，扣除虧損撥備	559,016	356,778
應收票據	17,159	476
按公允價值計入其他全面收益計量的應收票據	12,918	5,065
預付款項	56,994	76,399
可收回增值稅	106,882	36,175
其他應收款項及按金，扣除虧損撥備	23,268	9,495
	<u>776,237</u>	<u>484,388</u>

所有貿易及其他應收款項均為應收第三方款項，並預期於一年內收回或確認為開支。

截至各報告期末，貿易應收款項基於發票日期及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	557,385	356,778
1年以上但2年以下	1,631	—
	<u>559,016</u>	<u>356,778</u>

9 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	176,544	122,248
應計薪資	89,145	74,917
應付稅項	22,590	20,601
應付物業、廠房及設備款項	63,929	93,121
合約負債	19,038	16,871
其他應付款項	101,185	134,643
	<u>472,431</u>	<u>462,401</u>

- (a) 所有貿易及其他應付款項均為應付第三方款項，預期將於一年內結算或確認為收入或須按要求償還。
- (b) 截至各報告期末，貿易應付款項（計入貿易及其他應付款項）基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	172,665	117,056
超出3個月但少於6個月	1,034	362
超出6個月但少於12個月	136	2,688
超出12個月	2,709	2,142
	<u>176,544</u>	<u>122,248</u>

10 資本、儲備及股息

(a) 股息

本公司或其任何附屬公司於年內並無派付或宣派股息。

(b) 股本

已發行及繳足：

	2025年		2024年	
	普通股 數目 千股	股本 人民幣千元	普通股 數目 千股	股本 人民幣千元
已發行及繳足				
於1月1日	879,152	879,152	800,711	800,711
通過首次公開發售發行普通股，				
扣除發行成本(i)	—	—	45,364	45,364
股東注資	—	—	33,077	33,077
根據超額配股權發行普通股，				
扣除發行成本(ii)	1,664	1,664	—	—
根據一般授權配售新H股，				
扣除發行成本(iii)	34,284	34,284	—	—
於12月31日	<u>915,100</u>	<u>915,100</u>	<u>879,152</u>	<u>879,152</u>

(i) 於2024年12月30日，本公司通過首次公開發售按每股30.86港元的價格發行45,364,000股每股面值人民幣1元的H股。所得款項人民幣45,364,000元（相當於面值）計入本公司的股本。剩餘所得款項人民幣1,201,514,000元（扣除發行成本後）於股份溢價確認。

(ii) 於2025年1月22日，本公司根據首次公開發售超額配股權按每股30.86港元的價格發行1,664,000股每股面值人民幣1.00元的H股。所得款項人民幣1,664,000元（相當於面值）計入本公司的股本。剩餘所得款項人民幣43,902,000元（扣除發行成本後）於股份溢價確認。

(iii) 於2025年7月22日，本公司透過配售新H股的方式按每股40.50港元的發行價發行13,584,000股每股面值人民幣1.00元的H股。款項人民幣13,584,000元（相當於該等H股的面值總額）計入本公司的股本。剩餘所得款項淨額人民幣481,323,000元（扣除發行開支後）計入本公司的股份溢價。

於2025年10月10日，本公司透過配售新H股的方式按每股75.58港元的發行價發行20,700,000股每股面值人民幣1.00元的H股。款項人民幣20,700,000元（相當於該等H股的面值總額）計入本公司的股本。剩餘所得款項淨額人民幣1,393,133,000元（扣除發行開支後）計入本公司的股份溢價。

(iv) 就股份獎勵計劃持有的股份

	股份數目	2025年	
		金額 港元千元	金額 人民幣千元
就股份獎勵計劃持有的股份	596,300	42,941	39,351

本公司該等股份乃由股份獎勵計劃受託人收購並持有，以便根據本公司採納的股份獎勵計劃授出股份。支付予受託人的總金額為37,417,000港元（2024年：無），於2025年12月31日作為受限制現金的未動用現金結餘為人民幣591,000元（2024年：無）。

11 或然負債

於2025年12月31日，本集團的若干附屬公司為數宗法律爭議案件（即EPC加州案件、英飛凌加州案件及英飛凌德國案件）的答辯人，該等案件涉及涉嫌侵犯知識產權的索賠。儘管仲裁仍在進行且未來發展無法準確估計，惟本公司董事經妥善考慮法律意見及相關事實及情況後認為，本集團於該等案件中勝訴的可能性較大，且本集團不大可能需要向索賠人作出付款。因此，於2025年12月31日，並無就該等案件計提任何撥備。

於2025年12月31日，除上述與該等法律爭議案件相關的或然事項外，本集團概無任何重大或然負債。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

茲提述本公司日期為2025年11月5日、2025年11月21日及2026年1月22日的公告，內容有關本公司受託人根據2025年股份獎勵計劃從二級市場購買本公司H股。於2025年11月5日，2025年股份獎勵計劃的受託人根據2025年股份獎勵計劃的條款及條件，以總代價約17,271,717.4港元從市場合共購買本公司239,000股H股，佔當時已發行股份總數的約0.0261%；於2025年11月10日至2025年11月21日，受託人以約25,662,677.9港元從市場合共購買357,300股H股，佔當時已發行股份總數的約0.0390%；於2026年1月21日，受託人進一步以約79,525,152港元從市場合共購買本公司1,260,000股H股，佔當時已發行股份總數的約0.1377%。受託人以信託形式持有該等股份。為避免生疑，本公司並未自行購買、出售或贖回任何H股。

除上文所披露外，於報告期內及截至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售或轉讓庫存股份）。於2025年12月31日，本公司或其附屬公司並未持有任何庫存股份。

末期股息

董事會決議不建議宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息。

年度股東會

本公司稍後日期將通知本公司股東（「股東」）應屆年度股東會日期及暫停辦理股份過戶登記手續的相應安排。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持高水平的企業管治，以保障股東利益、提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1企業管治守則（「企業管治守則」），當中載列良好企業管治的原則。據董事所知，本公司於報告期內已遵守企業管治守則第二部分載列的所有適用守則條文。

董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規，確保本公司遵守企業管治守則及維持高標準的企業管治常規。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為董事進行證券交易之守則。經本公司作出特定查詢後，各董事均確認彼等於報告期內已遵守標準守則。

上市所得款項用途

於2024年12月30日，本公司H股在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。經扣除包銷費用、佣金及其他發售開支後，全球發售及行使超額配股權（詳情見本公司日期為2025年1月22日的超額配發公告）的所得款項淨額（「所得款項淨額」）約為1,351.96百萬港元。所得款項淨額按招股章程中「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的計劃動用，即：

項目	百分比	截至2024年		截至2025年		悉數動用 未動用款項 的預期 時間表
		所得款項 淨額的分配 (百萬港元)	12月31日 未動用款項 (百萬港元)	於報告期內 已動用款項 (百萬港元)	12月31日 未動用款項 (百萬港元)	
擴大8英寸氮化鎵晶圓產能（從截至2024年6月30日的每月12,500片晶圓增加至未來五年的每月70,000片晶圓）、購買及升級生產設備及機器以及招聘生產人員	60.0%	811.18	781.48	240.47	570.71	2029年 年底之前
研發及擴大我們的產品組合，以提高終端市場（如消費電子產品、可再生能源及工業應用、汽車電子及數據中心）中氮化鎵產品的滲透率	20.0%	270.39	260.49	60.08	210.31	2029年 年底之前
擴大我們氮化鎵產品的全球分銷網絡	10.0%	135.20	130.25	24.75	110.45	2029年 年底之前
營運資金及其他一般企業用途	10.0%	135.19	135.19	135.19	0.00	2029年 年底之前
總計	100%	1,351.96	1,307.41	460.49	891.47	

我們已將尚未動用的所得款項淨額存放於持牌商業銀行及／或其他授權金融機構的短期計息賬戶，並將按照招股章程所述的擬定用途逐步動用尚未動用款項。我們將遵守有關外匯登記及所得款項匯款的中國法律。

首次H股配售所得款項用途

於2025年7月22日（聯交所交易時段前），本公司與中信里昂證券有限公司及海通國際證券有限公司（統稱「首次H股配售代理」）訂立配售協議（「首次H股配售協議」），據此，首次H股配售代理已有條件及單獨（而非共同或共同及單獨）同意作為本公司代理盡力促使合共不少於六名承配人按照首次H股配售協議所載條款並在其條件規限下購買13,584,000股新H股（「首次H股配售」），於最後交易日（即2025年7月21日）及釐定配售價日期於聯交所所報收市價每股H股44.45港元。於2025年7月28日，首次H股配售已完成，合共13,584,000股新H股已按照首次H股配售協議所載條款並在其條件規限下按配售價每股H股40.50港元成功配售予不少於六名承配人。

首次H股配售下發行的新H股的總面值為550.152百萬港元。經扣除佣金及估計開支後，首次H股配售所得款項淨額約543.55百萬港元，淨發行價約為每股配售股份40.01港元，本公司將根據首次H股配售公告所載的擬定用途分配使用。於報告期內，首次H股配售所得款項淨額的擬定用途及實際使用情況載列如下：

首次H股配售所得款項淨額擬定用途	首次H股 配售所得 款項淨額 的分配 (百萬港元)	佔首次H股 配售所得 款項淨額 總額的概約 百分比	於報告期內 已動用款項 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 未動用款項 (百萬港元)	悉數動用 未動用款項 的預期時間表
(1) 支持本集團的產品升級迭代，拓展新產品應用的技術研發以增強產品競爭力，提高氮化鎵產品在終端市場的滲透率	271.78	50%	71.96	199.82	2028年12月31日 或之前
(2) 償還存量的銀行有息負債	135.89	25%	135.89	0.00	2026年12月31日 或之前
(3) 補充流動資金和一般運營用途	135.89	25%	135.89	0.00	2025年12月31日 或之前
總計	543.55	100%	343.73	199.82	

附註：金額已約整至最接近的小數點後兩位，表中所列總額與金額總和之間的任何差異均為約整所致。

我們已將尚未動用的首次H股配售所得款項淨額存放於持牌商業銀行及／或其他授權金融機構的短期計息賬戶，並將按照首次H股配售公告所述的擬定用途逐步動用尚未動用款項。我們將遵守有關外匯登記及所得款項匯款的中國法律。

第二次H股配售所得款項用途

於2025年10月10日（聯交所交易時段前），本公司與中信里昂證券有限公司及海通國際證券有限公司（統稱「第二次H股配售代理」）訂立配售協議（「第二次H股配售協議」），據此，第二次H股配售代理已有條件及單獨（而非共同或共同及單獨）同意作為本公司代理盡力促使合共不少於六名承配人按照第二次H股配售協議所載條款並在其條件規限下購買20,700,000股新H股（「第二次H股配售」），於最後交易日（即2025年10月9日）及釐定配售價日期於聯交所所報收市價每股H股82.05港元。於2025年10月17日，第二次H股配售已完成，合共20,700,000股新H股已按照第二次H股配售協議所載條款並在其條件規限下按配售價每股H股75.58港元成功配售予不少於六名承配人。

第二次H股配售下發行的新H股的總面值為1,564.506百萬港元。經扣除佣金及估計開支後，第二次H股配售所得款項淨額約1,550.425百萬港元，淨發行價約為每股配售股份74.90港元，本公司將根據第二次H股配售公告所載的擬定用途分配使用。於報告期內，第二次H股配售所得款項淨額的擬定用途及實際使用情況載列如下：

第二次H股配售所得款項淨額擬定用途	第二次H股配售所得款項淨額的分配 (百萬港元)	佔第二次H股配售所得款項淨額總額的概約百分比	於報告期內已動用款項 (百萬港元)	截至2025年12月31日未動用款項 (百萬港元)	悉數動用未動用款項的預期時間表
(1) 產能擴充	482.26	31%	0.00	482.26	2028年12月31日或之前
(2) 償還有息負債	376.24	24%	88.42	287.82	2028年12月31日或之前
(3) 營運資金及一般公司用途	691.93	45%	234.37	457.56	2028年12月31日或之前
a. 薪金、社會保險、住房公積金及其他人力資源開支	202.15	13%	54.21	147.94	2028年12月31日或之前
b. 向供應商及服務提供商支付的款項	289.78	19%	180.15	109.63	2028年12月31日或之前

第二次H股配售所得款項淨額擬定用途	第二次H股配售所得款項淨額的分配 (百萬港元)	估第二次H股配售所得款項淨額總額的概約百分比	於報告期內已動用款項 (百萬港元)	截至2025年12月31日未動用款項 (百萬港元)	悉數動用未動用款項的預期時間表
c. 潛在境內外投資	200.00	13%	0.00	200.00	2026年12月31日或之前
總計	1,550.43	100%	322.78	1,227.64	

附註：金額已約整至最接近的小數點後兩位，表中所列總額與金額總和之間的任何差異均為約整所致。

我們已將尚未動用的第二次H股配售所得款項淨額存放於持牌商業銀行及／或其他授權金融機構的短期計息賬戶，並將按照第二次H股配售公告所述的擬定用途逐步動用尚未動用款項。我們將遵守有關外匯登記及所得款項匯款的中國法律。

報告期後事項

自2025年12月31日起至本公告日期，我們的財務或交易狀況或前景未發生重大不利變化，且不存在對本公告中本集團綜合財務報表所載數據產生重大影響的事件。

除本公告披露事項外，自2025年12月31日起直至本公告日期，本集團並無發生任何重大期後事項。

審核委員會審閱全年業績

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條及企業管治守則的守則條文D.3.3條成立審核委員會（「**審核委員會**」），並已採納書面職權範圍。審核委員會由3名獨立非執行董事組成，包括黃顯榮先生，榮譽勳章，太平紳士、易繼明博士及陳正豪博士，目前由黃顯榮先生，榮譽勳章，太平紳士擔任審核委員會主席，其具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定合適的專業資格。

審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的經審計年度業績，並確認其已遵守所有適用的會計原則、準則及規定，並已作出充分披露。

畢馬威會計師事務所的工作範圍

初步公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註之數字已由本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)與本集團年度經審核綜合財務報表所載金額核對一致。畢馬威會計師事務所就此進行的工作不構成保證工作，因此畢馬威會計師事務所概不就初步業績公告發表意見或作出任何保證結論。

刊發全年業績及年度報告

全年業績公告刊發於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.innoscience.com。載有上市規則要求的所有資料的本公司截至2025年12月31日止年度報告將適時寄發予需要印刷本的股東，並將適時登載於上述網站。

承董事會命
英諾賽科(蘇州)科技股份有限公司
董事長兼執行董事
Weiwei Luo 博士

中國，2026年3月27日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事Weiwei Luo博士、Jay Hyung Son先生、吳金剛博士及鍾山先生；非執行董事汪燦博士、張彥紅女士及崔米子女士；及獨立非執行董事黃顯榮先生，榮譽勳章，太平紳士、易繼明博士、楊士寧博士及陳正豪博士。

本公告所載若干金額及百分比數字均已約整。因此，若干表格內所示的總計數字未必為前述數字的算術總和。任何表格或圖表所顯示的總數與所列金額總和之間的任何差異均為約整所致。

本公告載有若干前瞻性陳述。該等前瞻性陳述乃基於本集團目前可獲得的資料或董事會當前的信念、預期及假設而作出。該等前瞻性陳述受風險、不明朗因素及其他非本公司所能控制的 factors 影響，可能令實際結果或業績與該等前瞻性陳述所明示或暗示的情況有重大差別。鑒於存在風險及不明朗因素，本公告中包含的前瞻性陳述不應被視為董事會或本公司對計劃和目標將實現的陳述，且本公司股東及投資者不應過分依賴該等陳述。