

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

海南美蘭國際空港股份有限公司
Hainan Meilan International Airport Company Limited*
(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)
(股票代碼：357)

截至二零二五年十二月三十一日末期業績公告

財務摘要

- 總收入為人民幣2,006.74百萬元(二零二四年度：人民幣2,170.99百萬元)
- 航空業務收入為人民幣1,069.95百萬元(二零二四年度：人民幣1,081.10百萬元)
- 非航空業務收入為人民幣936.79百萬元(二零二四年度：人民幣1,089.89百萬元)
- 淨虧損為人民幣274.56百萬元(二零二四年度：淨虧損為人民幣366.25百萬元)
- 歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣279.00百萬元(二零二四年度：歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣381.44百萬元)
- 每股虧損為人民幣0.59元(二零二四年度：每股虧損為人民幣0.81元)

業務摘要

- 處理旅客吞吐量2,685.11萬人次
- 飛機起降185,220架次
- 貨郵吞吐量215,752.30噸

* 僅供識別

業績

海南美蘭國際空港股份有限公司(「本公司」或「美蘭機場」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審核的本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)於二零二五年十二月三十一日止年度的財務狀況及經營業績，連同二零二四年同期比較數據載列如下：

以下摘選的合併財務信息是按照中國企業會計準則編製：

合併利潤表

	附註	2025年度 人民幣元	2024年度 人民幣元
營業收入	3	2,006,737,364	2,170,988,338
減：營業成本		(2,086,335,660)	(2,021,817,757)
税金及附加		(65,595,739)	(63,328,488)
銷售費用		(3,847,355)	(3,731,882)
管理費用		(110,920,044)	(108,457,774)
財務費用		(102,302,420)	(134,251,347)
其中：利息費用		(108,235,589)	(135,625,805)
利息收入		6,366,030	2,518,611
加：其他收益		9,492,460	9,668,744
投資收益	4	34,842,693	22,009,494
其中：對聯營企業的投資收益		34,708,070	21,954,953
公允價值變動收益		5,367,491	2,595,606
信用減值轉回	5	6,440,893	10,061,326
資產處置收益		9,000	—
營業虧損		(306,111,317)	(116,263,740)
加：營業外收入		50,212,116	11,896,731
減：營業外支出		(6,099,957)	(296,834,407)
虧損總額		(261,999,158)	(401,201,416)
減：所得稅(費用)/貸項	6	(12,558,125)	34,953,746
淨虧損		(274,557,283)	(366,247,670)
歸屬於母公司股東的淨虧損		(278,997,189)	(381,444,206)
少數股東損益		4,439,906	15,196,536

	附註	2025年度 人民幣元	2024年度 人民幣元
其他綜合收益／(虧損)的稅後淨額		<u>4,966,957</u>	<u>(11,118,429)</u>
歸屬於母公司股東的其他綜合收益／(虧損) 的稅後淨額		4,966,957	(11,118,429)
將重分類進損益的其他綜合收益／(虧損)		4,966,957	(11,118,429)
權益法下可轉損益的其他綜合收益／(虧損)		<u>4,966,957</u>	<u>(11,118,429)</u>
綜合虧損總額		<u>(269,590,326)</u>	<u>(377,366,099)</u>
歸屬於母公司股東的綜合虧損總額		<u>(274,030,232)</u>	<u>(392,562,635)</u>
歸屬於少數股東的綜合收益總額		4,439,906	15,196,536
每股虧損			
基本及稀釋每股虧損	7	<u>(0.59)</u>	<u>(0.81)</u>

合併資產負債表

	附註	2025年 12月31日 人民幣元	2024年 12月31日 人民幣元
資產			
流動資產			
貨幣資金		282,184,415	541,082,778
交易性金融資產		28,828,668	23,461,177
應收票據		1,000,000	-
應收賬款	9	310,124,848	337,389,236
預付款項		1,408,371	2,704,227
其他應收款		17,498,286	18,063,155
存貨		1,037,468	1,258,215
其他流動資產		17,483,781	12,519,373
流動資產合計		659,565,837	936,478,161
非流動資產			
長期股權投資		258,146,558	197,661,037
其他非流動金融資產		48,997,936	49,025,153
投資性房地產		1,381,116,105	1,431,457,557
固定資產		6,405,311,092	6,735,411,485
在建工程		46,230,184	9,058,228
使用權資產		-	524,895,525
無形資產		1,014,809,707	1,018,410,530
長期待攤費用		5,549,510	1,469,077
遞延所得稅資產		3,008,581	14,981,480
其他非流動資產		95,569,097	63,728,859
非流動資產合計		9,258,738,770	10,046,098,931
資產總計		9,918,304,607	10,982,577,092

		2025年 12月31日 人民幣元	2024年 12月31日 人民幣元
	附註		
負債及權益			
流動負債			
短期借款		930,660,842	400,406,667
應付賬款	10	210,400,575	259,394,070
預收款項		23,610,328	22,691,036
合同負債		9,906,134	11,275,619
應付職工薪酬		136,234,869	141,321,602
應交稅費		66,441,584	155,480,607
其他應付款		1,244,627,037	1,538,629,737
一年內到期的非流動負債		826,169,111	1,830,588,485
其他流動負債		594,368	636,621
流動負債合計		3,448,644,848	4,360,424,444
非流動負債			
長期借款		1,961,286,985	1,773,145,861
長期應付款		613,707,632	699,098,359
遞延收益		50,094,206	38,088,889
其他非流動負債		42,098,712	60,567,483
非流動負債合計		2,667,187,535	2,570,900,592
負債合計		6,115,832,383	6,931,325,036
股東權益			
股本		473,213,000	473,213,000
資本公積		1,064,176,235	1,043,365,741
其他綜合收益		7,472,797	2,505,840
盈餘公積		246,394,231	246,394,231
未分配利潤		2,014,870,332	2,293,867,521
歸屬於母公司股東權益合計		3,806,126,595	4,059,346,333
少數股東權益		(3,654,371)	(8,094,277)
權益合計		3,802,472,224	4,051,252,056
負債及權益總計		9,918,304,607	10,982,577,092
淨流動負債		2,789,079,011	3,423,946,283
總資產減流動負債		6,469,659,759	6,622,152,648

附註：

1. 公司基本情況

海南美蘭國際空港股份有限公司(以下簡稱「本公司」)為一家於2000年12月28日在中華人民共和國(以下簡稱「中國」)成立的股份有限公司。本公司註冊地及總部地址為中國海南省海口市。本公司股票於2002年11月18日在香港聯合交易所有限公司主板掛牌上市交易。本公司和附屬公司(以下合稱「本集團」)實際從事的主要經營業務為經營中國海南省海口市美蘭機場(以下簡稱「美蘭機場」)以及若干輔助商業業務。

本財務報表由本公司董事會(以下簡稱「董事會」)於2026年3月27日批准報出。

2. 編製基礎

本集團財務報表以持續經營為編製基礎。根據實際發生的交易和事項，按照財政部發佈的《企業會計準則－基本準則》(財政部令第33號發佈、財政部令第76號修訂)、於2006年2月15日及其後頒佈和修訂的具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定的披露規定編製。本集團財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的要求進行披露。

本集團2025年度的淨虧損為人民幣2.75億元，經營活動現金流量淨流入為人民幣4.38億元。於2025年12月31日，本集團的流動負債為人民幣34.49億元，超過流動資產人民幣27.89億元。本集團的流動負債主要包括短期借款人民幣9.30億元、應付關聯方款項人民幣7.68億元、一年內到期的長期借款人民幣0.80億元、一年內到期的售後回租款人民幣0.78億元、一年內到期的租賃負債人民幣0.49億元以及應付美蘭機場二期擴建項目中的機場項目工程款人民幣3.00億元。

本集團人員儲備、核心經營資產、現金流來源和外部融資來源等資源滿足持續經營的需要。在評估公司是否有充足的資金履行財務義務並保持持續經營時，本公司管理層已充分考慮公司未來的流動性、經營業績及可用的融資來源。截至2025年12月31日，本公司有充足的銀行授信額度可用於日常經營及償還上述將於未來十二個月內到期的借款的本金及利息。

本公司董事會已審閱管理層編製的自2025年12月31日起不少於十二個月的現金流量預測，並認為本公司將擁有充足的財務資源，以滿足營運資金需求並用於償付在2025年12月31日起十二個月內到期的債務。因此，本集團2025年度財務報表以持續經營為基礎編製。

3. 營業收入及分部資料

	2025年度 人民幣元	2024年度 人民幣元
營業收入分析(按性質)		
航空性業務：		
旅客服務費	514,868,355	502,684,446
地面服務費	360,990,396	375,954,534
飛機起降及相關收費	194,087,856	202,463,961
	<u>1,069,946,607</u>	<u>1,081,102,941</u>
非航空性業務：		
特許經營權收入	436,210,700	507,297,738
酒店收入	110,432,599	112,077,141
貨運及包裝收入	108,502,264	106,625,031
租金收入	83,013,039	98,243,419
貴賓室收入	60,997,245	62,565,676
其他收入	137,634,910	203,076,392
	<u>936,790,757</u>	<u>1,089,885,397</u>
	<u><u>2,006,737,364</u></u>	<u><u>2,170,988,338</u></u>

4. 投資收益

	2025年度 人民幣元	2024年度 人民幣元
權益法核算的長期股權投資收益	34,708,070	21,954,953
其他	134,623	54,541
	<u>34,842,693</u>	<u>22,009,494</u>

5. 信用減值轉回

	2025年度 人民幣元	2024年度 人民幣元
應收賬款壞賬轉回	(6,326,605)	(7,125,363)
其他應收款壞賬(轉回)/損失	(114,288)	102,858
共同還款承諾轉回	-	(3,038,821)
	<u>(6,440,893)</u>	<u>(10,061,326)</u>

6. 所得稅費用/(貸項)

由於本集團本期並無於香港產生應課稅盈利，故2025年度無香港利得稅撥備(2024年度：無)。列示於合併利潤表的所得稅費用為中國企業所得稅(「企業所得稅」)。

	2025年度 人民幣元	2024年度 人民幣元
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	585,226	(1,320,554)
遞延所得稅	11,972,899	(33,633,192)
	<u>12,558,125</u>	<u>(34,953,746)</u>

根據《財政部稅務總局關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2020]31號)、《財政部稅務總局關於延續實施海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2025]3號)的規定，本集團在2025年1月1日至2027年12月31日的期間內，減按15%的稅率徵收企業所得稅。本集團於本期適用的企業所得稅稅率為15%(2024年度：15%)。

7. 每股虧損

基本每股虧損以歸屬於母公司股東的合併淨虧損除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年度	2024年度
歸屬於母公司股東的合併淨虧損(人民幣元)	(278,997,189)	(381,444,206)
本公司發行在外普通股的加權平均數(股)	473,213,000	473,213,000
基本每股虧損(人民幣元)	<u>(0.59)</u>	<u>(0.81)</u>

稀釋每股虧損以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司股東的合併淨虧損除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於本年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(2024年度：無)，因此，稀釋每股虧損等於基本每股虧損。

8. 股利

於2026年3月27日，董事會建議不分派2025年度末期現金股利(2024年度末期現金股利：股東週年大會決議不分派2024年度末期現金股利)。

9. 應收賬款

	2025年 12月31日 人民幣元	2024年 12月31日 人民幣元
應收賬款	331,943,805	365,534,798
減：壞賬準備	<u>(21,818,957)</u>	<u>(28,145,562)</u>
	<u>310,124,848</u>	<u>337,389,236</u>

本集團給予商業客戶的信用期間一般為1至3個月。應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣元	2024年 12月31日 人民幣元
90天以內	291,981,703	290,655,473
91天至180天	13,339,788	19,811,124
181天至365天	15,791,090	41,613,400
365天以上	<u>10,831,224</u>	<u>13,454,801</u>
	<u><u>331,943,805</u></u>	<u><u>365,534,798</u></u>

10. 應付賬款

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣元	2024年 12月31日 人民幣元
90天以內	96,436,310	149,975,478
91天至180天	45,665,266	22,881,469
181天至365天	10,431,991	13,752,280
365天以上	<u>57,867,008</u>	<u>72,784,843</u>
	<u><u>210,400,575</u></u>	<u><u>259,394,070</u></u>

管理層討論與分析

業務及收入回顧

航空業務綜述

二零二五年以來，美蘭機場實時關注市場變化，為不斷提升重點客源航線旅客出行體驗，美蘭機場在國內快線基礎上積極打造國際快線，增加海口至曼谷、香港、新加坡等國際重點客源地航線網絡密度。

為進一步完善美蘭機場航線網絡佈局，拓展航空市場，構建相互銜接國際、國內中轉網絡，加快建設面向太平洋和印度洋(「兩洋」)的國際航空樞紐機場航線網絡，本公司出台獎勵政策，不斷鼓勵航空公司持續加大運力投放實現同比增量。本年度，美蘭機場已與國內外多家航空公司簽署合作協議，並積極推動協議落地。

截至二零二五年十二月三十一日，美蘭機場共運營始發航線296條，其中國內航線241條、國際及地區航線47條、國際貨運航線8條；同比新開86條，其中國內航線60條、國際客運航線20條、國際貨運6條。通航城市共164個，其中國內127個，國際及地區28個，國際貨運9個。同比新增航點25個，其中國內11個、國際及地區8個、國際貨運6個。美蘭機場運營航空公司共51家，其中國內37家、國際及地區9家、國際貨運5家。本年度增加新執飛航空公司4家，其中國內1家、國際貨運3家。

二零二五年美蘭機場航空交通流量詳情及與上一年的對比載列如下：

	二零二五年	二零二四年	變動
旅客吞吐量(單位：萬人次)	2,685.11	2,689.04	-0.15%
其中：國內	2,532.04	2,569.11	-1.44%
國際及地區	153.07	119.93	27.63%
飛機起降架次(單位：架次)	185,220	186,117	-0.48%
其中：國內	172,370	174,795	-1.39%
國際及地區	12,850	11,322	13.50%
貨郵吞吐量(單位：噸)	215,752.30	209,336.00	3.07%
其中：國內	187,643.90	182,785.00	2.66%
國際及地區	28,108.40	26,551.00	5.87%

本集團二零二五年航空業務總收入為人民幣1,069,946,607元，較二零二四年同期下降1.03%。航空業務收入下降主要是因為美蘭機場航班起降架次較去年同期減少0.48%；同時，起降架次中寬體機數量減少導致單架次收入下降。有關本集團航空業務收入詳情載列如下：

	二零二五年 金額 (人民幣元)	較 二零二四年 變動
旅客服務費	514,868,355	2.42%
地面服務費	360,990,396	-3.98%
飛機起降及相關收費	194,087,856	-4.14%
航空業務總收入	<u>1,069,946,607</u>	<u>-1.03%</u>

非航空業務綜述

二零二五年，旅客消費行為與需求發生變化，導致非航空業務收入同比下降，全年實現非航空業務收入人民幣936,790,757元，同比下降14.05%，在本集團總收入的佔比為46.68%。

二零二五年，本集團特許經營權收入為人民幣436,210,700元，同比下降14.01%；酒店收入為人民幣110,432,599元，同比下降1.47%；貨運及包裝收入為人民幣108,502,264元，同比增長1.76%；租金收入為人民幣83,013,039元，同比下降15.50%；貴賓室收入為人民幣60,997,245元，同比下降2.51%。有關本集團非航空業務收入詳情載列如下：

	二零二五年 金額 (人民幣元)	較 二零二四年 變動
特許經營權收入	436,210,700	-14.01%
酒店收入	110,432,599	-1.47%
貨運及包裝收入	108,502,264	1.76%
租金收入	83,013,039	-15.50%
貴賓室收入	60,997,245	-2.51%
其他收入	137,634,910	-32.23%
非航空業務總收入	936,790,757	-14.05%

特許經營權收入

二零二五年，本集團特許經營權收入累計為人民幣436,210,700元，同比下降14.01%，主要原因是受旅客消費行為與需求變化影響，美蘭機場免稅以及廣告等業務的特許經營權收入同比下降。

酒店收入

二零二五年，本集團酒店收入為人民幣110,432,599元，同比下降1.47%，主要原因是本公司之附屬公司海南美蘭機場酒店投資有限公司運營的海口美蘭國際機場酒店(「美蘭機場酒店」)週邊新增同類型酒店，導致客源分流，美蘭機場酒店入住率隨之下降。

貨運及包裝收入

二零二五年，本集團貨運及包裝收入為人民幣108,502,264元，同比增長1.76%，主要原因是本集團主動加大航空貨運市場開發，通過實施針對性的市場營銷策略及促銷活動，有效激發貨運需求，使得美蘭機場貨郵吞吐量同比增長，貨運及包裝收入隨之增加。

租金收入

二零二五年，本集團租金收入為人民幣83,013,039元，同比下降15.50%，主要原因是受旅客消費行為與需求變化影響，零售業態店舖銷售額減少，使得本公司與店舖銷售額掛鉤的租金收入同比減少。

貴賓室收入

二零二五年，本集團貴賓室收入為人民幣60,997,245元，同比下降2.51%，主要原因是受旅客消費行為與需求變化影響，美蘭機場貴賓室業務量隨之減少。

財務回顧

資產分析

於二零二五年十二月三十一日，本集團的資產總額為人民幣9,918,304,607元，較上年同期下降9.69%，主要是本年度正常計提使用權資產、固定資產折舊及無形資產攤銷導致非流動資產賬面價值減少，以及本集團支付海口美蘭國際機場有限責任公司（「海口美蘭」）租金所致。其中流動資產為人民幣659,565,837元，佔總資產約6.65%；非流動資產為人民幣9,258,738,770元，佔總資產約93.35%。

成本費用分析

二零二五年，本集團營業成本、銷售費用及管理費用合計為人民幣2,201,103,059元，較二零二四年增加人民幣67,095,646元，同比增長3.14%。本年度成本費用增減變動的主要項目情況如下：

- (1) 本年度本集團員工工資、勞務外包及勞務派遣費用較二零二四年同期增加了人民幣20,771,201元，主要原因一是公積金繳納基數及工齡工資的自然增長，二是本集團為提升服務質量，加大對輔助性業務的第三方服務採購力度；
- (2) 本年度本集團折舊費用及無形資產攤銷費用較二零二四年同期減少了人民幣1,412,078元，主要原因是根據竣工結算調減資產賬面價值，導致折舊費用減少；
- (3) 本年度本集團維修費較二零二四年同期增加人民幣26,704,513元，主要原因是美蘭機場T2航站樓部分設備設施質保到期導致本期的維修及更新改造費用增多。

二零二五年，本集團財務費用為人民幣102,302,420元，較二零二四年同期減少人民幣31,948,927元，主要原因為本集團主動優化債務結構，通過置換存量高息債務，降低貸款利率及租賃負債利息費用減少，財務費用隨之減少。

信用減值損失

二零二五年度，本集團的信用減值損失轉回人民幣6,440,893元，主要是本年度本集團加大對應收款項的催收管理力度，收回歷史欠款，轉回部分已計提的壞賬準備。

現金流量

二零二五年，本集團經營活動的現金淨流入為人民幣438,017,072元，同比下降39.99%，主要是受收入減少以及美蘭機場安全防控方面投入增加的綜合影響。

二零二五年，本集團的投資活動現金淨流出為人民幣99,774,156元，主要是支付美蘭機場工程項目結算款所致。

二零二五年，本集團的籌資活動現金淨流出為人民幣613,141,279元，主要是因為本年度償還債務和支付海口美蘭租金同比增加所致。

資產抵押

如本公司日期為二零一八年二月一日之公告及本公司日期為二零一八年三月六日之通函所述，本公司與海口美蘭作為共同借款人，以本公司及海口美蘭擁有的土地及樓宇作為抵押擔保，從國家開發銀行股份有限公司、中國工商銀行股份有限公司海南省分行及中國農業銀行股份有限公司海南省分行(作為共同貸款人)獲得額度為人民幣78億元、期限為20年之銀團貸款(「原銀團貸款」)，貸款僅可用於建設二期擴建項目中的機場項目(「機場項目」)。

如本公司日期為二零二四年十二月三十一日之公告及本公司日期為二零二五年一月二十八日之通函所述，本公司與海口美蘭作為共同借款人，以本公司及海口美蘭擁有的土地及樓宇作為抵押擔保，從國家開發銀行海南省分行及中國工商銀行股份有限公司海口江東支行(作為共同貸款人)獲得額度為人民幣63.6327億元、期限為20年之銀團貸款(「新銀團貸款」)，貸款用於償還原銀團貸款之未償還金額以及建設機場項目。

截至二零二五年十二月三十一日，新銀團貸款累計放款本金人民幣48.59億元，累計歸還本金人民幣2.12億元，累計已提取尚未歸還本金為人民幣46.47億元，其中海口美蘭累計已提取尚未歸還的新銀團貸款本金人民幣28.07億元，本公司累計已提取尚未歸還的新銀團貸款本金人民幣18.40億元。

資產負債率

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動資產為人民幣659,565,837元，資產總額為人民幣9,918,304,607元，流動負債為人民幣3,448,644,848元，負債總額為人民幣6,115,832,383元。

於二零二五年十二月三十一日，本集團資產負債率(負債總額／資產總額)為61.66%，較二零二四年十二月三十一日下降1.45%。

外匯風險

除若干航空收入、購買設備支出及諮詢服務費用以美元或港元計值外，本集團的業務主要以人民幣列賬。本集團並未訂立任何遠期合約以對沖外匯兌換風險。

金融工具

於二零二五年十二月三十一日，本集團的金融工具主要由現金和銀行存款、股票和信託、應付售後回租款、長期借款和短期借款等組成。這些金融工具主要來源於本集團的運作資金籌集及債權清償所得。另外，本集團還有來自日常經營的其他金融工具，諸如剔除預付款的應收款項及剔除法定負債的應付款項。

或有負債

截至二零二五年十二月三十一日，除新銀團貸款的安排外，本集團概無其他重大的或有負債。

所持的重大投資及其表現

截至二零二五年十二月三十一日止，本集團不存在重大投資企業。

智能化機場建設

二零二五年，美蘭機場數據中台已完成底座建設，整合了來自35個系統的數據，並為16個下游系統提供標準化數據服務。目前，該平台單日接入數據量超過210萬條，每日外部系統API (Application Programming Interface，應用程序編程接口) 調用次數更是達到35,000次以上，海量數據的實時處理能力，為精細化管理和智慧化決策提供了堅實基礎。數據中台的全面建成是美蘭機場數字化轉型從「建設期」邁向「價值創造期」的關鍵起點，標誌著機場核心業務已實現從「系統集成」到「數據驅動」的深刻變革。

二零二五年，為提升生產運行效率，美蘭機場先後推出多個系統正式上線或試運行，進一步實現從安全管控、地面保障到旅客服務的全場景智慧升級：「美蘭機場港灣機位管理系統」通過智能分配與動態調度，顯著提升機位利用率和航班地面週轉效率；「美蘭機場控制區證件管理系統」實現證件全流程線上辦理與智能核驗，增強控制區安全管控能力；「美蘭機場智慧財務管理系統」依託數據集成與無紙化流程，實現財務業務線上全流程審批，提升管理精益化水平；「美蘭機場T1新自動廣播系統」具備多區域精準廣播功能，增強信息發佈及時性且有效提升旅客服務體驗；「美蘭機場安檢信息管理系統」升級項目(工作人員安檢模塊)，通過智能識別判定，實現工作人員安檢流程高效化、精準化；「美蘭機場照明智控系統」基於運行計劃自動調節燈光，在保障運行安全的同時實現綠色節能。

二零二五年，美蘭機場進一步聚焦人工智能與無人技術落地，開展DeepSeek大模型創新測試，支持員工通過自然語言快速檢索關鍵信息。同時，無人駕駛貨運牽引車項目實現從技術驗證到生產試運行的跨越，在機坪與貨站間的固定路線上常態化執行行李及貨物轉運任務，展現了智慧民航的創新實踐潛力。未來美蘭機場將持續依託DeepSeek等前沿技術平台，深化數據智能與業務場景融合，從旅客服務、運營管理、安全保障等多維度推進數字化轉型，為美蘭機場高質量發展注入「數智動能」。

站前綜合體項目

站前綜合體項目位於美蘭機場北側，總建築面積約32萬平方米，業態功能齊全，彙集商業樓、酒店、GTC (Ground Traffic Center, 交通樞紐中心) 及停車樓。商業樓集合多種業態，包括海南美購、奧特萊斯(OUTLETS)及美食廣場等。

位於站前綜合體北側的停車樓分為地上二層至十一層，建築面積為約12萬平方米，含機動車停車位3,059個。由停車樓步行三分鐘即可抵達T1航站樓。停車樓內引進24小時監控、自動識別、無感支付等智能系統。除常規機動車停車位外，還設有新能源充電樁車位以及無障礙停車位，特殊旅客可通過預約免費使用無障礙車位。此外，停車樓八至十一層分別入駐了神州租車、攜程租車及一嗨租車等五家租車公司，方便租車旅客出行。

位於站前綜合體項目一層的GTC集長途汽車、公交、高鐵、網約車及出租車等多種交通方式於一體，海南環島高鐵、市郊列車直通GTC，初步形成美蘭機場陸側立體交通服務體系，為旅客提供多樣和便捷的交通出行服務。二零二五年，運行儋州、文昌等方向的長途汽車共計9條，發車18,971次，保障旅客50,005人次；進場出租車726,330車次，保障旅客1,084,585人次。

站前綜合體項目有稅商業區位於站前綜合體航空旅遊城一層至五層南側，商業區總面積約16,692平方米。其中，零售商業區面積約12,543平方米、餐飲區面積約4,149平方米。目前，站前綜合體項目內的奧特萊斯店舖已聚集眾多國內外知名品牌。圍繞海南自貿港封關運作時間節點，站前綜合體已新引進米其林推薦品牌龍麵館等商家，進一步豐富了餐飲業態。

後續，本公司之附屬公司中新(海南)空港商業管理有限公司(「**中新空港**」)將通過借鑒新加坡樟宜機場商業經驗，對站前綜合體重新定位，核心業態分為海島運動主題、品牌餐飲矩陣、特色進口商品。通過持續改善購物體驗和商業服務質量，滿足消費者深層需求，不斷提升商業價值。此外，中新空港還將繼續對GTC商業進行規劃改造，推進樓內品牌形象提升，打造氛圍感十足的商業綜合體。

美蘭機場酒店本年度實現客房入住率72.87%，累計接待住客約41.55萬人次，與上一年度同期相比分別減少約4.73個百分點及0.46%，上述經營數據變動主要系區域酒店市場競爭加劇，本年度，美蘭機場酒店週邊新增7家同類型酒店，預計新增客房約795間／天，直接分流美蘭機場酒店客源，市場供給量大幅增長，而區域客群總量未出現相應幅度提升，導致美蘭機場酒店客源承壓，經營指標出現階段性回落。二零二五年，為應對客源結構變化、提升經營質量，美蘭機場酒店多措並舉推進業務拓展與經營優化：一是合作端，成功與45家航空公司建立合作關係，其中近30家航空公司存在長期用房及用餐穩定需求，夯實機場客源；二是業務端，新增國際中轉散客及團隊中轉補貼住宿業務，打造新的利潤增長點；三是營銷端，由數字化營銷專項小組全面統籌線上線下各渠道營銷增收方案，持續優化散客市場運營效率，有效提升散客板塊收益水平。同時，積極開拓多元客源市場，重點推進商務散客接待、政府單位差旅用房及內部協議單位合作業務，並大力開發會議團隊客戶資源，全年順利接待107場商務會議團隊及663批次旅行團隊，通過客源結構多元化佈局，進一步增強了經營韌性與可持續發展能力。

二零二五年，憑借持續提升的服務質量，美蘭機場酒店共獲得榮譽獎項9項，其中包括中國質量協會授予的第十三屆全國品牌故事大賽潛力級獎項；海口市總工會、海口市旅遊和文化廣電體育局和海口市人力資源和社會保障局授予的旅遊飯店服務行業職業技能競賽團體獎第三名；天津航空頒發的「最佳保障」榮譽；龍江航空頒發的「二零二四年度最佳合作單位」；飛豬旅行頒發的「二零二四年度明星酒店」；攜程集團授予的「二零二四年度最佳人氣推薦酒店」；美團酒店授予的「二零二四年度美團酒店卓越商旅酒店」；直客通授予的「二零二四年度數字化營銷卓越商戶」；二零二五中國酒店與餐飲業品牌發展大會授予的「行業領跑者城市名片酒店」，品牌認可度與行業地位顯著提升。

建議新內資股發行及建議新H股發行項目進展情況

就建議新內資股及建議新H股發行項目的詳情，請參見本公司前期刊發的相關通函和公告，包括但不限於本公司日期為二零二三年九月十七日之公告及日期為二零二三年十一月十六日之通函。

截至本業績公告刊發日期，有關該等項目的股東會授權已經失效。本公司目前尚無下一步的具體行動計劃。本公司日後將通知本公司股東及潛在投資者有關海口美蘭認購事項及新H股發行的進展情況(如有/需要)。

僱員、薪酬政策及培訓

於二零二五年十二月三十一日，本集團僱用人數為4,115人，同比減少74人。本集團根據僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬。本集團會定期檢討薪酬政策及組合。根據對僱員工作表現的評估，確定僱員是否會獲得花紅及獎金。

本集團根據僱員所在的職位需求，提高僱員素質並提供充足的技能培訓，本年度共完成培訓近400項，參訓人數超22萬人次。

養老保險金

本公司及其附屬公司須參與由當地政府機構管理的養老保險計劃。中國政府須承擔該等退休僱員的退休金責任。本集團須為擁有中國永久居民資格的僱員提供其薪金一定比例的供款(根據海南省養老保險金政策，二零二五年一月至十二月本集團供款比例為16%)。本集團一經向養老保險金計劃供款，有關僱主供款即全數歸僱員所有。本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的退休金供款為人民幣101,044,295元(二零二四年：人民幣96,931,349元)。

報告期後事項

於二零二五年十二月三十一日後，並無發生任何對本集團有重大影響的事件。

展望

展望二零二六年，全球經濟仍面臨美國政府關稅政策和地緣衝突持續等諸多不確定性以及市場波動等壓力，但新一輪科技革命和人工智能深入發展，將為全球經濟增長提供新機遇。同時，中國經濟展現出強勁韌性，將為全球經濟增長作出貢獻。二零二六年是「十五五」規劃的開局之年，中國將圍繞高質量發展與高水平安全良性互動這一主線，延續積極有為的宏觀政策，著力推動經濟持續回升向好。

「十五五」規劃時期是海南自貿港在封關運作新起點上全面深化改革開放、實現高質量發展的關鍵五年。國家為海南自貿港高質量發展提供了更加有利的政策環境和更廣闊的外部空間。下一階段，海南省將以更大力度和更實舉措推動各領域改革開放，健全自貿港政策制度體系，打造制度型開放高地，進一步釋放封關運作後的制度紅利，營造一流營商環境，構建具有海南特色和優勢的現代產業體系，推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長，確保海南自貿港建設在「十五五」規劃時期邁出堅實步伐、取得顯著成效。

本集團將緊抓封關運作的戰略機遇，以「效能提升」為主基調，堅持「安全為基、創新驅動、提質增效」的方針，主動融入服務自貿港新發展階段。在築牢安全底線的基礎上，持續深化五星服務標準，優化「國內+國際」雙循環航線網絡，推動機場從「規模擴張」向「質量效益」轉型，不斷提升綜合保障能力、運行效率與區域航空門戶樞紐功能；在積極謀劃新的利潤增長點的同時，持續深入推進降本增效工作，在確保不降低安全和服務標準的前提下，提高管理效率，圍繞節能降耗、減稅退費、工程建設、資金成本和人工成本等領域，多措並舉優化成本費用；系統推進智能化建設，讓科技賦能安全、服務與經營的全鏈條；全面提升公司治理與規範運作水平，並依法及時履行信息披露義務，實現高質量、可持續發展。

完善網絡佈局，提升運營品質，推動「航線規模」與「航權突破」雙贏

本集團將不斷完善國內航線網絡，積極擴展熱門旅遊城市航線。國際方面，在穩定現有網絡基礎上，推進航線網絡向中亞、印度、歐洲等空白區域延伸，同時根據航線經營情況，以提升航線品質為目標，嚴謹評估加密需求，確保國際航空市場穩步提升。積極推動第七航權航線開發工作，力爭實現「首單」突破。

深化體系革新，強化多維賦能，築牢高質量發展安全根基

二零二六年，本公司將進一步樹牢安全發展理念，以「新規落地」與「轉型深化」為雙重主線，圍繞「基於源頭設計的安全、本質安全、可持續安全」理念，聚焦升級安全管理體系、明確運行安全管理機制、推進科技賦能項目、對標國際安全評估、強化人才隊伍建設、深化外包安全管理等重點任務，通過閉環管理等保障機制，推動安全治理現代化，以高水平安全支撐高質量發展。

深化效率提升不動搖，聚力品牌賦能再爭先

二零二六年，美蘭機場將圍繞核心運行業務和以機場運行效率提升為切入點，充分發揮AOCC (Airport Operations Control Centre，機場運行控制指揮中心) 聯席運作機制、運行管理協調委員會會商機制以及空地協同運行機制，積極探索、精準發力，全力以赴完成各項重大保障任務，持續提升運行效率，助力機場運行安全和效率水平再上新台階。

二零二六年，美蘭機場將緊扣中國民用航空局「十五五」規劃部署，錨定「兩洋」樞紐戰略定位，以打造海南自貿港服務「星名片」為核心目標，延續「四個面向」（即面向旅客、航空公司、合作方和員工）服務導向，圍繞「體系升級、品牌深耕、創新驅動」三大方向，持續提升服務硬實力與軟實力，以高水平服務保障高質量發展，推動機場從「區域門戶」向「兩洋樞紐」能級躍升。一是聚焦「固本強基」，築牢服務發展根基。全方位深化服務質量管理體系落地，全面落實服務專項任務、切實加強制度建設和標準引領、強化服務管控和責任落實、抓好服務「四員」（即監察、投訴、評審、培訓講師）隊伍建設和教育培訓、加強服務全流程監管、深化行業交流與最佳實踐輸出，促進服務質量管理效能進一步提升。二是著力「國際賦能」，提升行業及全球競爭能級。深化國際及行業戰略合作，加強「理念創新、技術創新」，構建一流服務環境，呈現「便捷高效、舒心愉悅」的服務新體驗，為高質量發展注入更強勁動力，推動美蘭機場行業、國際競爭力和品牌影響力不斷增強。三是深化「品牌聚力」，構築核心服務競爭優勢。精準洞察旅客需求，打造「卓越品牌」和「核心產品」。深化「美好蘭途」文化傳播，持續做優服務產品矩陣，推動服務軟實力與品牌價值同步提升，不斷鞏固和增強本公司的核心競爭力。

全力打造面向「兩洋」的航空區域門戶樞紐

二零二六年，本集團將緊扣《海南自由貿易港建設總體方案》要求，持續錨定面向「兩洋」航空區域門戶樞紐定位，積極配合省市相關單位推動基礎設施建設、空域改革等工作，提升機場運行保障能力；繼續深挖境外市場，加頻優質航線，提升《區域全面經濟夥伴關係協定》(Regional Comprehensive Economic Partnership, RCEP) 成員國家覆蓋率及航線網絡通達性，有序開通免簽國家及境外重點旅遊目的地空白航點，不斷提升中轉與通關效能，推進航空公司開通第七航權的客、貨運航線。同時，中新空港將充分發揮雙方股東優勢，引入國際優質商業資源，優化機場商業佈局，打造一站式消費中心，提升商業運營能力。

核數師對業績公告所執行的程序

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績公告所列數字已由本集團核數師天健會計師事務所(特殊普通合夥)與本集團本年度的經審核財務報表所載數字核對一致。天健會計師事務所(特殊普通合夥)就此執行之工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行之核證聘用，因此天健會計師事務所(特殊普通合夥)並無對本業績公告發出任何核證。

末期股息

董事會預計二零二六年本公司資金需求量較大，主要由於海南自貿港啟動封關運作後，美蘭機場正處於建設面向「兩洋」航空區域門戶樞紐的關鍵時期，為打造「兩洋」樞紐，本公司需加大在航線拓展、服務升級及智慧機場建設等領域的投入，以提升核心競爭力。為此，本公司需儲備資金保障戰略落地。鑒於本公司未來發展資金的實際需要，董事會建議不派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息。

本年度內，概無本公司股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

股東週年大會及暫停辦理股東登記

本公司將適時公佈股東週年大會日期及暫停辦理股東登記期間。

重大訴訟或仲裁

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無重大訴訟或仲裁。

股本結構

本年度內，本集團未持有或出售任何庫存股份。於二零二五年十二月三十一日，本公司已發行之總股本為473,213,000股，其中：

	股數	佔已發行 總股份比例
內資股	246,300,000	52%
H股	226,913,000	48%
總數	473,213,000	100%

主要股東的股份權益

於二零二五年十二月三十一日，就本公司董事、監事或主要行政人員所知，以下人士(本公司董事、監事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有須記錄於本公司根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第336條須備存的登記冊內的權益或淡倉。

內資股

股東名稱	身份	普通股數目	佔已發行 內資股 百分比	佔已發行 總股本 百分比
海南機場設施股份有限公司 (附註1)	實益擁有人	237,500,000(L)	96.43%	50.19%
海南省發展控股有限公司 (附註1)	受控制公司權益	237,500,000(L)	96.43%	50.19%

H股

股東名稱	身份	普通股數目	佔已發行 H股 百分比	佔已發行 總股本 百分比
M&G Plc (附註2)	受控制公司權益	34,046,000(L)	15.00%	7.19%
M&G Investment Funds (1) (附註3)	實益擁有人	11,455,000(L)	5.05%	2.42%

附註：

1. 海南機場設施股份有限公司(「海南機場設施」)在中國境內成立，為本公司之控股股東。根據香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)網站列載之權益披露，海南省發展控股有限公司(「海南發展控股」)持有海南機場集團有限公司100%權益，海南機場集團有限公司持有海南機場設施(由海南發展控股控制)24.87%權益。因此，海南發展控股被視為於237,500,000股內資股好倉股份中擁有權益。
2. 根據香港聯交所網站列載之權益披露，M&G Plc持有M&G Group Regulated Entity Holding Company Limited(持有M&G Group Limited 100%權益)的100%權益。M&G Plc亦持有The Prudential Assurance Company的100%權益。M&G Group Limited持有M&G FA Limited(持有M&G Luxembourg S.A.、M&G Investment Management Limited、M&G Securities Limited及M&G Investments (Singapore) Pte. Ltd 100%權益)的100%權益。因此，M&G Plc被視為於M&G Luxembourg S.A.、M&G Investment Management Limited、M&G Securities Limited及M&G Investments (Singapore) Pte. Ltd分別所持的4,880,000股、34,046,000股、29,166,000股及34,046,000股H股好倉股份中擁有權益。
3. 根據香港聯交所網站列載之權益披露，M&G Investment Funds (1)為M&G Investment Management Limited旗下的一隻受管理基金。
4. (L)代表好倉。

除上文披露者外，於二零二五年十二月三十一日，就本公司董事、監事及主要行政人員所知，概無其他人士(本公司董事、監事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須備存的登記冊內的權益或淡倉。

董事、監事及主要行政人員的股份權益

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事、監事或主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊內，或根據香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

董事及監事購買股份或債權證之權利

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，以使董事或監事可藉由購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益，且概無董事或監事或彼等各之配偶或十八歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證或已行使任何該等權利。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券(包括出售或轉讓庫存股份(如有))。

審核委員會

審核委員會按照上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「**企業管治守則**」)制定的權責範圍成立。董事會授權審核委員會評核財務報表的相關事宜並提供建議及意見，包括檢討與外聘核數師的關係、本公司的財務報告、風險管理及內部控制制度。審核委員會和外聘核數師對本公司採用的會計政策概無異議。審核委員會已經對本公司截至二零二五年十二月三十一日止之年度業績進行了審閱。

關於遵守上市規則第3.10(1)、3.10(2)條及3.21條的詳情

截至二零二五年十二月三十一日，董事會包括四名獨立非執行董事；審核委員會由三名獨立非執行董事組成，其中兩名獨立非執行董事均為具備會計專業資格且具有香港會計師公會會員資格的人員。

董事及監事證券交易

本公司已採納一套不低於標準守則所定標準的董事及監事證券交易之行為守則。在向所有董事及監事做出特定查詢後，本公司確認，全體董事及監事在截至二零二五年十二月三十一日止年度內，已遵守標準守則及本公司行為守則所規定的有關董事及監事證券交易的標準。

遵守企業管治守則

本公司一向致力於遵守中國證券監督管理委員會和香港聯交所的所有規定，以及其他管理機構規定。本公司已應用企業管治守則載列的原則，並根據相關要求建立了一系列企業管治制度，不斷完善企業管治架構。

根據企業管治守則第二部份的守則條文第C.2.1條，上市發行人董事長及行政總裁的職責應有所區分，且不應由一人同時兼任。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司董事長(「**董事長**」)及本公司總裁(「**總裁**」)均由執行董事王宏先生出任。

王宏先生同時擔任董事長及總裁的安排偏離企業管治守則第二部份的守則條文第C.2.1條。

儘管偏離企業管治守則第二部份的守則條文第C.2.1條，惟鑒於本公司已書面明確載列董事長及總裁各自的職責(即《公司章程》所規定的總經理的職責)，且王宏先生作為總裁熟知本公司業務並對本公司業務擁有卓越的知識及經驗，故董事會認為，由王宏先生同時擔任董事長及總裁兩個職位，可確保對本公司領導的一致性，並較為有效率地制定本公司的整體經營發展戰略。董事會相信，王宏先生同時擔任董事長及總裁的安排不會損害權力及授權的平衡，且該架構能使本公司及時有效地作出及落實決定。

儘管如此，董事會仍不時檢討該架構，為符合企業管治守則的最佳常規，本公司於二零二六年二月十三日正式聘任邱國良先生擔任總裁。因此，截至本業績公告刊發日期，本公司已遵守企業管治守則第二部份的守則條文的規定。

披露年度業績及年度報告

本業績公告將在香港聯交所網站www.hkexnews.hk以及本公司網站www.mlairport.com上進行披露。而載有上市規則規定全部資料的本公司二零二五年年報將於二零二六年四月二十八日或之前發佈，並可於香港聯交所網站和本公司網站瀏覽。

董事會

於本業績公告日期，董事會由以下人士組成：

執行董事

王宏(董事長)
任凱(財務總監)

獨立非執行董事

馮征
葉政
劉紅濱
湯碧

承董事會命
海南美蘭國際空港股份有限公司
王宏
董事長

中國，海口市

二零二六年三月二十七日