

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



BetterLife Holding Limited
百得利控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：6909)

**截至2025年12月31日止年度的全年業績公告；及
建議修訂組織章程細則並採納新組織章程細則**

集團財務摘要

- 截至2025年12月31日止年度的收益約為人民幣8,624.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度減少約1.4%。
- 截至2025年12月31日止年度，本集團售出合共19,943輛乘用車，較截至2024年12月31日止年度增加約5.5%。
- 截至2025年12月31日止年度，銷售汽車所得收益約為人民幣7,075.1百萬元，較截至2024年12月31日止年度減少約5.4%。
- 截至2025年12月31日止年度，本集團售後服務所得收益達到約人民幣1,549.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度增加約22.7%。
- 截至2025年12月31日止年度的溢利約為人民幣8.3百萬元(截至2024年12月31日止年度的虧損約為人民幣16.2百萬元)。截至2025年12月31日止年度的淨溢利率增加至約0.1%，而截至2024年12月31日止年度的淨溢利率約為-0.2%。
- 於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物、在途現金、已質押銀行存款及受限制現金約為人民幣909.1百萬元(2024年12月31日：約人民幣899.4百萬元)。本集團於報告期間內錄得經營活動所得現金流入淨額約人民幣324.2百萬元(截至2024年12月31日止年度：人民幣529.8百萬元)。

末期業績

百得利控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「本年度」或「報告期」)的合併年度業績連同2024年同期的比較數字。

合併損益表

截至2025年12月31日止年度

| | 附註 | 截至12月31日止年度 | |
|---------------------|------|--------------------|--------------------|
| | | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 收益 | 3 | 8,624,612 | 8,746,040 |
| 銷售成本 | | <u>(8,258,123)</u> | <u>(8,467,318)</u> |
| 毛利 | | 366,489 | 278,722 |
| 其他收入、收益或虧損 | 4 | 443,031 | 503,706 |
| 銷售及分銷開支 | | (495,029) | (529,782) |
| 行政開支 | | <u>(244,806)</u> | <u>(211,952)</u> |
| 經營溢利 | | 69,685 | 40,694 |
| 財務成本 | 5(a) | <u>(58,130)</u> | <u>(31,813)</u> |
| 除稅前溢利 | 5 | 11,555 | 8,881 |
| 所得稅開支 | 6 | <u>(3,285)</u> | <u>(25,040)</u> |
| 年內溢利(虧損) | | <u>8,270</u> | <u>(16,159)</u> |
| 以下人士應佔： | | | |
| 本公司股東 | | 3,128 | (24,059) |
| 非控股權益 | | <u>5,142</u> | <u>7,900</u> |
| 年內溢利(虧損) | | <u>8,270</u> | <u>(16,159)</u> |
| 每股盈利(虧損) | 8 | | |
| 每股基本及攤薄盈利(虧損)(人民幣元) | | <u>0.005</u> | <u>(0.04)</u> |

合併損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

| | 截至12月31日止年度 | |
|--------------------|---------------------|------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 年內溢利(虧損) | <u>8,270</u> | <u>(16,159)</u> |
| 年內其他全面(開支)收益(除稅後)： | | |
| 不會重新分類至損益的項目： | | |
| 本公司財務報表換算的匯兌差額 | (16,070) | 14,298 |
| 可於其後重新分類至損益的項目： | | |
| 海外附屬公司財務報表換算的匯兌差額 | <u>14,820</u> | <u>(13,863)</u> |
| 年內其他全面(開支)收益 | <u>(1,250)</u> | <u>435</u> |
| 年內全面收益(開支)總額 | <u><u>7,020</u></u> | <u><u>(15,724)</u></u> |
| 以下人士應佔： | | |
| 本公司股東 | 1,878 | (23,624) |
| 非控股權益 | <u>5,142</u> | <u>7,900</u> |
| 年內全面收益(開支)總額 | <u><u>7,020</u></u> | <u><u>(15,724)</u></u> |

合併財務狀況表

2025年12月31日

| | 附註 | 於2025年 12月31日 人民幣千元 | 於2024年 12月31日 人民幣千元 |
|------------------|----|---------------------------|---------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | 9 | 684,529 | 415,952 |
| 投資物業 | | 89,436 | 54,898 |
| 使用權資產 | | 983,585 | 335,380 |
| 無形資產 | 10 | 842,082 | 810,557 |
| 商譽 | 11 | 380,374 | 367,944 |
| 遞延稅項資產 | | 45,620 | 23,246 |
| 長期預付款項 | | — | 386,175 |
| | | <u>3,025,626</u> | <u>2,394,152</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 12 | 688,603 | 829,099 |
| 貿易應收款項 | 13 | 116,497 | 77,317 |
| 應收關聯方款項 | | 13,249 | 15,957 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | 14 | 765,295 | 647,903 |
| 已質押銀行存款 | | 452,650 | 430,170 |
| 在途現金 | | 14,245 | 5,192 |
| 受限制現金 | 15 | 2,776 | 13,445 |
| 現金及現金等價物 | 15 | 439,461 | 450,605 |
| | | <u>2,492,776</u> | <u>2,469,688</u> |
| 流動負債 | | | |
| 貿易應付款項及應付票據 | 16 | 848,468 | 882,144 |
| 應付關聯方款項 | | 457 | 8,248 |
| 其他應付款項及應計費用 | | 132,562 | 88,079 |
| 合同負債 | | 260,392 | 104,600 |
| 計息銀行及其他借款 | 17 | 627,452 | 438,445 |
| 租賃負債 | | 10,949 | 15,763 |
| 應付所得稅 | | 60,405 | 40,529 |
| | | <u>1,940,685</u> | <u>1,577,808</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>552,091</u> | <u>891,880</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>3,577,717</u> | <u>3,286,032</u> |

| | | 於2025年 12月31日 人民幣千元 | 於2024年 12月31日 人民幣千元 |
|-------------------|----|---------------------------|---------------------------|
| 非流動負債 | | | |
| 計息銀行及其他借款 | 17 | 300,000 | — |
| 應付關聯方款項 | | 24,814 | — |
| 合同負債 | | 100,755 | 147,819 |
| 租賃負債 | | 241,919 | 219,861 |
| 遞延稅項負債 | | 178,166 | 179,342 |
| | | <u>845,654</u> | <u>547,022</u> |
| 資產淨值 | | <u>2,732,063</u> | <u>2,739,010</u> |
| 股本及儲備 | | | |
| 股本 | | 5,180 | 5,180 |
| 儲備 | | 2,604,074 | 2,616,163 |
| 本公司股東應佔總權益 | | <u>2,609,254</u> | <u>2,621,343</u> |
| 非控股權益 | | <u>122,809</u> | <u>117,667</u> |
| 總權益 | | <u>2,732,063</u> | <u>2,739,010</u> |

合併財務報表附註

1 一般資料

百得利控股有限公司（「**本公司**」）於2018年5月18日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）主要在中華人民共和國（「**中國**」）從事4S經銷業務。

本公司股份於2021年7月15日在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）上市。

2 重要會計政策

(a) 合規聲明

合併財務報表乃根據由國際會計準則理事會（「**國際會計準則理事會**」）頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則（包括所有適用個別國際財務報告準則會計準則、國際會計準則（「**國際會計準則**」）及詮釋）編製。合併財務報表亦遵守香港公司條例的適用披露規定及聯交所證券上市規則的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納的國際財務報告準則會計準則的修訂。附註2(c)提供首次應用該等與本集團有關的變動所引致本會計期間的任何會計政策變動的資料，並已反映於合併財務報表。

(b) 財務報表編製基準

截至2025年12月31日止年度的合併財務報表以本集團的呈列貨幣人民幣（「**人民幣**」）呈列，除每股盈利資料外已約整至最接近的千位。

編製財務報表時所用的計量基準為歷史成本基準，惟如按公允價值列賬的資產除外。

編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表需要管理層作出會影響政策應用以及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於過往經驗及相信於有關情況下為合理的各種其他因素，其結果構成就無法輕易自其他來源取得的資產及負債賬面值作出判斷的基準。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設乃按持續基準予以檢討。倘修訂會計估計僅影響修訂估計的期間，則於該期間確認該項估計的修訂；或倘有關修訂影響當前及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認該項估計的修訂。

(c) 應用國際財務報告準則會計準則的修訂

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的以下對本集團於2025年1月1日開始的財政年度生效的國際財務報告準則會計準則的修訂。

國際會計準則第21號的修訂 缺少可交換性

於本年度應用國際會計準則第21號的修訂並未對本集團於本年度及過往期間的財務表現及狀況以及／或該等合併財務報表內所載披露構成重大影響。

(d) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團尚未提早採納已頒佈但尚未生效的以下新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

| | |
|----------------------------|---------------------------------------|
| 國際財務報告準則第18號 | 財務報表的呈列及披露 ² |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂 | 金融工具分類及計量的修訂 ¹ |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂 | 涉及依賴自然能源的電力的合約 ¹ |
| 國際財務報告準則會計準則的修訂 | 國際財務報告準則會計準則的年度改進— 卷11 ¹ |
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂 | 投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注入 ³ |
| 國際會計準則第21號的修訂 | 換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ² |

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，除下文所述者外，應用其他新訂國際財務報告準則會計準則及國際財務報告準則會計準則的修訂不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

國際財務報告準則第18號 — 財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號載列有關財務報表呈列及披露的規定，並將取代國際會計準則第1號財務報表呈列。國際財務報告準則第18號引入於損益表呈列特定類別及界定小計的新規定；於財務報表附註中披露管理層界定的業績計量，並改進將在財務報表中披露信息的匯總和分類。亦對國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其對其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。

預期應用國際財務報告準則第18號不會對本集團的財務狀況產生重大影響。董事正在評估國際財務報告準則第18號的影響，但尚未能夠判斷採用後是否會對本集團合併財務報表的呈列及披露產生重大影響。

3 收入及分部報告

本集團主要從事銷售乘用汽車及提供售後服務。為方便管理，本集團根據其產品、服務及位置經營一個業務單位，並設有一個可報告經營分部，即在中國銷售乘用汽車及提供相關服務。

(i) 分拆收入

按主要產品或服務線、客戶地理位置及收入確認時間分拆與客戶簽訂合同之收入如下：

| | 截至12月31日止年度 | |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 於國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合同收入 | | |
| 銷售乘用汽車 | 7,075,131 | 7,482,793 |
| 提供售後服務 | <u>1,549,481</u> | <u>1,263,247</u> |
| | <u>8,624,612</u> | <u>8,746,040</u> |
| 按客戶地理位置分拆 | | |
| 中國內地 | <u>8,624,612</u> | <u>8,746,040</u> |
| 按收入確認時間分拆 | | |
| 於某一時間點 | <u>8,624,612</u> | <u>8,746,040</u> |

本集團幾乎所有業務營運及非流動資產均位於中國。

於兩個年度內，本集團概無向單一客戶的銷售佔本集團收入10%或以上。

(ii) 於報告期初計入合約負債而確認的收入

下表列示於報告期初計入合約負債而於本報告期確認的收入金額：

| | 截至12月31日止年度 | |
|--------|----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 銷售乘用汽車 | 61,212 | 100,370 |
| 售後服務 | 75,315 | 66,100 |
| | <u>136,527</u> | <u>166,470</u> |

4 其他收入、收益或虧損

| | 截至12月31日止年度 | |
|----------------------|----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 利息收入 | 3,352 | 10,879 |
| 佣金收入 | 392,312 | 474,802 |
| 租金收入 | 3,916 | 311 |
| 政府補助 | 9,568 | 2,413 |
| 出售物業、廠房及設備以及使用權資產的收益 | 6,944 | 14,816 |
| 撤銷無形資產 | — | (27,197) |
| 撤銷商譽 | — | (10,681) |
| 其他應收款項減值 | (21,222) | — |
| 其他 | 48,161 | 38,363 |
| | <u>443,031</u> | <u>503,706</u> |

5 除稅前溢利

除稅前溢利乃扣除以下各項後達致：

| | 截至12月31日止年度 | |
|-----------------------|----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| (a) 財務成本： | | |
| 銀行及其他借款利息 | 38,369 | 11,492 |
| 租賃負債利息 | 18,845 | 19,603 |
| 售後回租負債利息 | 916 | 718 |
| | <u>58,130</u> | <u>31,813</u> |
| (b) 員工成本： | | |
| 薪金、工資及其他福利 | 327,834 | 289,934 |
| 定額供款退休計劃供款 | 41,029 | 35,599 |
| 以權益結算股份為基礎的交易 | 3,041 | (5,827) |
| | <u>371,904</u> | <u>319,706</u> |
| (c) 其他項目： | | |
| 存貨成本 | 8,164,595 | 8,357,828 |
| 折舊 | | |
| — 物業、廠房及設備 | 93,765 | 100,379 |
| — 使用權資產 | 86,111 | 69,429 |
| — 投資物業 | 4,908 | 3,619 |
| 無形資產攤銷(計入銷售及分銷以及行政開支) | 39,349 | 39,329 |
| 與短期租賃有關的開支 | 11,752 | 3,364 |
| 核數師薪酬 | 2,600 | 2,400 |

6 所得稅開支

合併損益表內的所得稅列示為：

| | 截至12月31日止年度 | |
|--------------|-----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 即期稅項： | | |
| 中國 | 29,651 | 26,696 |
| 遞延稅項： | | |
| 本年度 | <u>(26,366)</u> | <u>(1,656)</u> |
| | <u>3,285</u> | <u>25,040</u> |

7 股息

(i) 年內確認為分派的應付股息：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 並無派付中期股息(2024年：每股普通股人民幣3分) | — | 18,675 |
| 末期股息每股普通股人民幣2分 (2024年：每股普通股人民幣3分) | <u>12,326</u> | <u>18,675</u> |
| | <u><u>12,326</u></u> | <u><u>37,350</u></u> |

(ii) 建議股息：

| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
|---|----------------|----------------|
| 於報告期末後建議派付的末期股息每股普通股人民幣2分 (2024年：每股普通股人民幣2分) | <u>12,215</u> | <u>12,326</u> |

於報告期末後建議派付的末期股息須待本公司股東於應屆股東大會批准後方可作實。

8 每股盈利(虧損)

每股基本盈利乃根據本公司股東應佔溢利(虧損)人民幣3,128,000元(2024年：股東應佔虧損人民幣24,059,000元)及本公司年內已發行普通股的加權平均數611,149,556股(2024年：622,112,068股)計算。

於兩個年度內，由於本公司購股權及股份獎勵的行使價高於股份的平均市價，故計算每股攤薄盈利(虧損)時並未假設該等購股權及股份獎勵獲行使。

9 物業、廠房及設備

| | 樓宇 人民幣千元 | 機器設備 人民幣千元 | 汽車 人民幣千元 | 其他設備 人民幣千元 | 租賃物業裝修 人民幣千元 | 在建工程 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| 成本： | | | | | | | |
| 於2024年1月1日 | 225,026 | 71,158 | 205,573 | 72,467 | 186,620 | 792 | 761,636 |
| 添置 | — | 7,597 | 93,201 | 1,027 | 691 | 3,278 | 105,794 |
| 由在建工程轉入 | — | — | — | — | 1,550 | (1,550) | — |
| 出售 | — | (4,132) | (141,174) | (1,163) | (18,239) | (427) | (165,135) |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | <u>225,026</u> | <u>74,623</u> | <u>157,600</u> | <u>72,331</u> | <u>170,622</u> | <u>2,093</u> | <u>702,295</u> |
| 添置 | 63,447 | 12,031 | 141,006 | 6,224 | 13,578 | 10,199 | 246,485 |
| 收購歸屬於極光項目的附屬公司 (附註18) | 212,064 | 904 | 6,906 | 1,278 | 297 | — | 221,449 |
| 由在建工程轉入 | — | 501 | — | 123 | 10,917 | (11,541) | — |
| 出售 | — | (6,564) | (132,417) | (5,840) | (21,561) | — | (166,382) |
| 於2025年12月31日 | <u>500,537</u> | <u>81,495</u> | <u>173,095</u> | <u>74,116</u> | <u>173,853</u> | <u>751</u> | <u>1,003,847</u> |
| 累計折舊： | | | | | | | |
| 於2024年1月1日 | (38,961) | (36,435) | (40,567) | (43,030) | (75,819) | — | (234,812) |
| 年內費用 | (8,376) | (4,859) | (40,031) | (10,332) | (36,781) | — | (100,379) |
| 出售時撥回 | — | 947 | 38,269 | 711 | 8,921 | — | 48,848 |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | <u>(47,337)</u> | <u>(40,347)</u> | <u>(42,329)</u> | <u>(52,651)</u> | <u>(103,679)</u> | <u>—</u> | <u>(286,343)</u> |
| 年內費用 | (15,649) | (4,718) | (38,798) | (8,071) | (26,529) | — | (93,765) |
| 出售時撥回 | — | 2,671 | 39,500 | 4,368 | 14,251 | — | 60,790 |
| 於2025年12月31日 | <u>(62,986)</u> | <u>(42,394)</u> | <u>(41,627)</u> | <u>(56,354)</u> | <u>(115,957)</u> | <u>—</u> | <u>(319,318)</u> |
| 賬面淨值： | | | | | | | |
| 於2025年12月31日 | <u>437,551</u> | <u>39,101</u> | <u>131,468</u> | <u>17,762</u> | <u>57,896</u> | <u>751</u> | <u>684,529</u> |
| 於2024年12月31日 | <u>177,689</u> | <u>34,276</u> | <u>115,271</u> | <u>19,680</u> | <u>66,943</u> | <u>2,093</u> | <u>415,952</u> |

10 無形資產

| | 辦公室軟件 人民幣千元 | 汽車經銷權 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|------------------------|-----------------|------------------|------------------|
| 成本： | | | |
| 於2024年1月1日 | 55,734 | 1,029,616 | 1,085,350 |
| 撤銷 (附註) | — | (31,357) | (31,357) |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | 55,734 | 998,259 | 1,053,993 |
| 添置 | 3,473 | — | 3,473 |
| 收購歸屬於極光項目的附屬公司 (附註18) | — | 69,601 | 69,601 |
| 出售 | (2,200) | — | (2,200) |
| 於2025年12月31日 | 57,007 | 1,067,860 | 1,124,867 |
| 累計攤銷： | | | |
| 於2024年1月1日 | (24,904) | (183,363) | (208,267) |
| 年內費用 | (5,096) | (34,233) | (39,329) |
| 撤銷時對銷 (附註) | — | 4,160 | 4,160 |
| 於2024年12月31日及2025年1月1日 | (30,000) | (213,436) | (243,436) |
| 年內費用 | (5,107) | (34,242) | (39,349) |
| 於2025年12月31日 | (35,107) | (247,678) | (282,785) |
| 賬面淨值： | | | |
| 於2025年12月31日 | 21,900 | 820,182 | 842,082 |
| 於2024年12月31日 | 25,734 | 784,823 | 810,557 |

附註：

由於一間位於佛山地區的捷豹 — 路虎零售店於截至2024年12月31日止年度內關閉，相關無形資產及商譽約人民幣27.2百萬元及人民幣10.7百萬元 (附註11) 已撤銷，並於合併損益表內的「其他收入、收益或虧損」確認。

11 商譽

人民幣千元

成本：

於2024年1月1日

1,030,656

撤銷 (附註10)

(10,681)

於2024年12月31日及2025年1月1日

1,019,975

收購歸屬於極光項目的附屬公司 (附註18)

12,430

於2025年12月31日

1,032,405

累計減值虧損：

於2024年1月1日、2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日

(652,031)

賬面值：

於2025年12月31日

380,374

於2024年12月31日

367,944

12 存貨

於合併財務狀況表的存貨包括：

| | 於12月31日 | |
|--------|----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 汽車 | 626,925 | 783,766 |
| 零件及配件 | 77,571 | 73,737 |
| | 704,496 | 857,503 |
| 減：存貨撥備 | (15,893) | (28,404) |
| | 688,603 | 829,099 |

於2025年12月31日，賬面值為人民幣178,310,000元 (2024年：人民幣67,734,000元) 的存貨已質押用作其他借款的抵押品。

於2025年12月31日，賬面值為人民幣252,326,000元 (2024年：人民幣281,094,000元) 的存貨已質押用作應付票據的抵押品。

13 貿易應收款項

於報告期末，貿易應收款項按發票日期(或收益確認日期，倘較早)劃分的賬齡分析如下：

| | 於12月31日 | |
|--------|----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 三個月內 | 87,170 | 76,810 |
| 三至六個月 | 4,038 | 247 |
| 六個月至一年 | 16,640 | 260 |
| 超過一年 | 8,649 | — |
| | <u>116,497</u> | <u>77,317</u> |

本集團向其客戶授出三個月的平均信貸期。管理層制定了信貸政策，並持續監控該等信貸風險。於2025年及2024年12月31日，並無就貿易應收款項確認重大虧損撥備。

14 預付款項、其他應收款項及其他資產

| | 於12月31日 | |
|---------------|----------------|------------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 預付款項 | 127,852 | 157,037 |
| 收購債權的預付款項(附註) | — | 385,996 |
| 其他應收款項 | 177,141 | 174,700 |
| 應收返利款項 | 465,147 | 291,125 |
| 可收回增值稅 | 31,617 | 40,460 |
| | <u>801,757</u> | <u>1,049,318</u> |
| 減：長期預付款項 | — | (386,175) |
| 其他應收款項減值撥備 | (36,462) | (15,240) |
| | <u>765,295</u> | <u>647,903</u> |

附註：

於2024年11月7日，本集團與蒙商銀行股份有限公司(「蒙商銀行」)訂立債權轉讓協議(「債權轉讓協議」)，據此，蒙商銀行同意以現金代價約人民幣965.0百萬元將債權轉讓協議內所載的債權(「債權」)轉讓予本集團。收購債權旨在讓本集團透過實現其作為債權人的權利，從而收購已質押作為抵押品的該等資產。代價已於截至2025年12月31日止年度內悉數結算。詳情載於本集團日期為2025年3月20日及2024年11月7日的公告及2025年3月5日的通函。

15 現金及現金等價物，以及受限制現金

現金及現金等價物包括：

| | 於12月31日 | |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 銀行及手頭現金 | 439,461 | 450,605 |
| 受限制現金 | <u>2,776</u> | <u>13,445</u> |
| | 442,237 | 464,050 |
| 減：受限制現金 | <u>(2,776)</u> | <u>(13,445)</u> |
| 於合併現金流量表之現金及現金等價物 | <u><u>439,461</u></u> | <u><u>450,605</u></u> |

16 貿易應付款項及應付票據

| | 於12月31日 | |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 即期 | | |
| 貿易應付款項 | 86,345 | 88,291 |
| 應付票據 | <u>762,123</u> | <u>793,853</u> |
| | <u><u>848,468</u></u> | <u><u>882,144</u></u> |

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按發票日期劃分的賬齡分析如下：

| | 於12月31日 | |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 於三個月內 | 774,008 | 661,490 |
| 超過三個月但於六個月內 | 72,691 | 220,168 |
| 超過六個月但於十二個月內 | 307 | 5 |
| 超過一年 | <u>1,462</u> | <u>481</u> |
| | <u><u>848,468</u></u> | <u><u>882,144</u></u> |

於2025年12月31日，應付票據以賬面值為人民幣252,326,000元(2024年：人民幣281,094,000元)之存貨及賬面值為人民幣452,650,000元(2024年：人民幣430,170,000元)之已抵押銀行存款作抵押。

17 計息銀行及其他借款

計息銀行及其他借款的賬面值分析如下：

| | 附註 | 於12月31日 | |
|----------------|------|-----------------------|-----------------------|
| | | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 銀行貸款 | (i) | | |
| — 有抵押 | | 337,500 | — |
| — 無抵押 | | <u>320,844</u> | <u>359,168</u> |
| | | 658,344 | 359,168 |
| 其他借款 — 供應商融資安排 | (ii) | | |
| — 有抵押 | | <u>269,108</u> | <u>79,277</u> |
| 總計 | | <u><u>927,452</u></u> | <u><u>438,445</u></u> |

(i) 於2025年12月31日，銀行貸款按介乎2.45%至3.80%的年利率計息（2024年：2.70%至3.15%）。

(ii) 其他借款主要為自各汽車製造商的汽車金融公司取得用於購買汽車的貸款，於2025年12月31日，該等貸款為有抵押及按介乎4.88%至8.50%的年利率計息（2024年：4.88%至8.50%）。

18 收購極光項目

茲參考本公司日期為2025年3月5日的通函，於2024年11月7日，本集團與蒙商銀行訂立債權轉讓協議，據此，蒙商銀行同意以現金代價約人民幣965.0百萬元將債權轉讓協議內所載的債權轉讓予本集團（「極光項目」）。收購債權旨在讓本集團透過實現其作為債權人的權利，從而收購已質押作為抵押品的該等資產。金額人民幣385,996,000元已於2024年支付，剩餘代價已於截至2025年12月31日止年度內悉數結算。抵押品包括：(i)北京極光置業房地產開發有限公司（「極光置業」）的股權；(ii)北京極光星徽汽車銷售服務有限公司（「極光星徽」）及其附屬公司（統稱為「極光星徽集團」）的業務及(iii)位於北京的兩處物業（「該等物業」）（統稱「抵押品」）。

於2025年5月，作為抵押品一部分的極光置業的100%股權已轉讓予本集團。抵押品的剩餘部分（即極光星徽的業務及該等物業）已於2025年8月4日轉讓予本集團。

詳情披露於本公司日期為2025年3月20日及2024年11月7日的公告及日期為2025年3月5日的通函。

抵押品內的代價人民幣965.0百萬元已分配如下：

| | 人民幣千元 |
|---------------|-----------------------|
| 極光置業的100%股權 | 875,269 |
| 極光星徽集團的業務 | 34,076 |
| 位於北京的兩處物業(附註) | <u>55,645</u> |
| | <u><u>964,990</u></u> |

附註：

位於北京的兩處物業人民幣55,645,000元於收購後被分類為本集團的物業、廠房及設備。

收購債權的現金流出淨額

| | 人民幣千元 |
|------------------|-----------------------|
| 已支付現金代價 | 964,990 |
| 減：過往年度的預付款項 | (385,996) |
| 減：被收購的現金及現金等價物餘額 | <u>(12,302)</u> |
| | <u><u>566,692</u></u> |

收購相關成本約人民幣4,218,000元已從轉讓代價中扣除，並已於本年度內在合併損益表的行政開支內確認為開支。

收購極光置業

極光置業的主要業務為物業租賃，其可識別資產主要為物業、投資物業及使用權資產。本集團根據國際財務報告準則第3號業務合併選擇應用選擇性集中度測試。鑑於所收購總資產的絕大部分公允價值集中於一組類似的可識別資產，故收購極光置業已作為資產收購而非業務合併入賬。於收購附屬公司日期所收購的資產及所承擔的負債包括以下各項：

| | 2025年 人民幣千元 |
|------------------|-------------------------|
| 物業、廠房及設備 | 212,064 |
| 投資物業 | 39,446 |
| 使用權資產 | 645,653 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | 73,444 |
| 現金及現金等價物 | 1,767 |
| 其他應付款項及應計費用 | <u>(97,105)</u> |
| 於收購日期確認的資產及負債 | <u>875,269</u> |
| 償付方式： | |
| 獲分配極光置業收購代價 | <u><u>(875,269)</u></u> |

收購極光星徽集團

收購極光星徽集團已使用收購方法入賬。因收購而產生的商譽金額為人民幣12,430,000元。極光星徽集團的主要業務為4S經銷、組織汽車活動及機動車經紀業務。收購極光星徽集團旨在繼續拓展本集團的4S經銷業務。

於取得極光星徽集團控制權日期所收購的資產及已確認的負債如下：

| | 人民幣千元 |
|-----------|---------------|
| 物業、廠房及設備 | 9,385 |
| 無形資產 | 69,601 |
| 存貨 | 55,618 |
| 貿易應收款項 | 1,186 |
| 其他應收款項 | 31,529 |
| 現金及現金等價物 | 10,535 |
| 貿易應付款項 | (13,417) |
| 其他應付款項 | (63,133) |
| 合同負債 | (50,402) |
| 計息銀行及其他借款 | (26,440) |
| 遞延稅項負債 | (2,816) |
| | <u>21,646</u> |

於收購日期，貿易應收款項及其他應收款項的公允價值為人民幣32,715,000元。於收購日期，所收購的該等貿易應收款項及其他應收款項的合約總額為人民幣32,715,000元。

收購產生的商譽：

| | 人民幣千元 |
|----------|-----------------|
| 轉讓代價 | 34,076 |
| 減：收購資產淨額 | <u>(21,646)</u> |
| 收購產生的商譽 | <u>12,430</u> |

收購極光星徽集團產生商譽，乃由於預期協同效應的裨益、收益增長、進一步市場拓展及極光星徽集團整合員工團隊所致。由於該等裨益不符合可識別無形資產的確認標準，故未與商譽分開確認。

該等收購產生的商譽預期均不可就稅務而言予以扣減。

本集團的年內溢利人民幣8,571,000元包括極光星徽集團所產生的新增業務應佔的溢利。本集團的年內收益包括極光星徽集團所產生的人民幣196,672,000元。

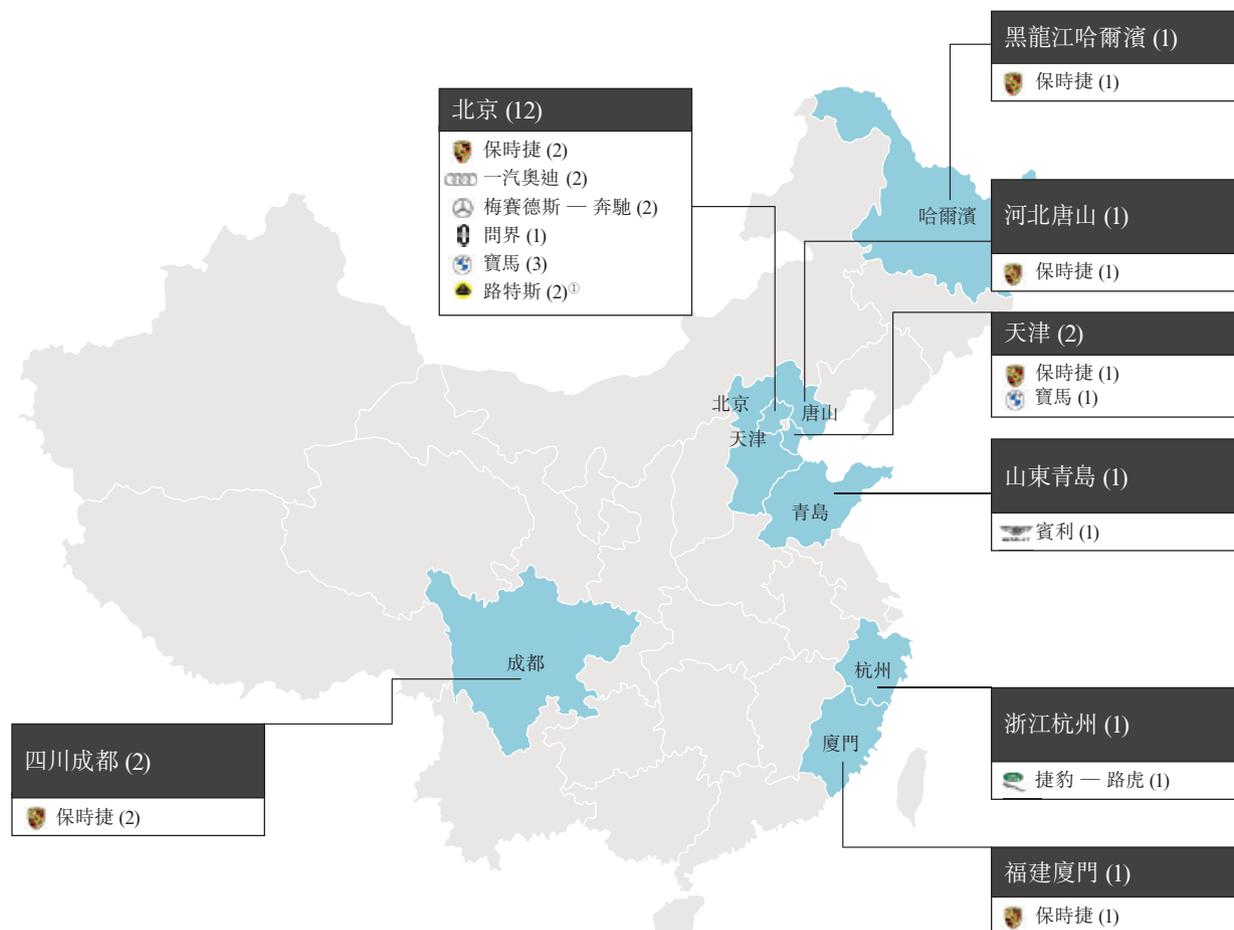
倘收購已於2025年1月1日完成，本集團年內總收益將為人民幣8,891,712,000元，而年內虧損將為人民幣29,352,000元。備考資料僅供說明用途，未必能反映倘收購已於2025年1月1日完成的情況下本集團實際可取得的收益及經營業績，亦非旨在預測未來業績。

於釐定倘極光星徽集團於本年初已獲收購的情況下本集團的備考收益及溢利時，本公司董事已根據業務合併的初始會計處理中產生的公允價值而非按收購前財務報表內確認的賬面值計算所收購物業、廠房及設備的折舊。

管理層討論與分析

業務回顧

我們是一家中國汽車經銷服務供應商，業務集中於豪華及超豪華品牌。截至本公告日期，我們在中國八個省市經營20家保時捷、梅賽德斯 — 奔馳、寶馬、奧迪、賓利、捷豹 — 路虎、問界及路特斯品牌的4S經銷店及一間路特斯陳列室，即北京、天津、山東、四川、浙江、河北、福建及黑龍江。我們所有門店均戰略性地設於中國經濟發達地區富裕城市及熱點城市（包括北京、天津、杭州、成都、青島、唐山、哈爾濱及廈門）商業區附近。



*附註：① 一家4S店及一間陳列室

我們提供全方位汽車相關產品及服務，包括(i)進口及國產汽車銷售；及(ii)售後服務，包括維修及保養服務、配件及其他汽車相關產品銷售、保險代理服務及車牌登記服務。我們亦為客戶提供其他與汽車相關增值服務，例如汽車融資及二手車相關業務服務。我們相信，我們的全面服務組合對我們的成功至關重要，尤其是在豪華及超豪華汽車市場，客戶更著重全面、專業及優質的服務。我們的服務對建立長遠客戶關係以及吸引新客戶來講相當關鍵。我們不斷提高客戶滿意度，旨在成為向客戶提供汽車產品及服務的一站式供應商。

我們已就橫跨中國不同地區的龐大4S經銷店網絡實行標準中央管理。在集團層面，我們就4S經銷店實行標準管理，包括投資新店、定價、採購、存貨管理、財務管理及預算制定。這些標準管理程序形成可即時複製至日後在新地區開設的4S經銷店的高效經營模式。此外，我們已構建起覆蓋「用戶 — 場景 — 數據」的智能業務平台，涵蓋線上交易系統、汽車銷售電商平台、財務共享平台、E-HR人力資源管理平台及卡券管理系統等，整合客戶及汽車品牌的相關數據及資料，賦能我們進一步提升運營效率、優化客戶體驗，形成了差異化競爭的壁壘。

自成立以來，我們一直致力建立自家公司品牌。我們的「百得利」品牌乃為致力鼓勵人們追求更好的生活而設計。我們堅守「待客以恆」的以客為本理念，致力提供定制化服務以滿足每位客戶的特定需求。我們已設立「管家式服務」，為每位客戶在購買新車過程中提供詳細服務，包括介紹汽車品牌及性能、挑選汽車型號、安排試駕及取得相關融資及保險產品以及車牌登記服務。此外，我們致力為客戶提供全面售後服務，包括於彼等汽車使用週期期間提供維修、保養及延伸質保服務。這種服務模式使我們能夠增加與客戶互動的頻率，在整個經銷店網絡內維持統一服務質量及獲得忠誠客戶。

此外，在評估每家4S經銷店管理情況時，我們相信客戶保留率為重要標準。我們藉助數字化體系建設不斷增強客戶黏性，目前我們的線上共享平台覆蓋了包括上述過程在內的用車全生命週期，構建了百得利好服務的私域運營體系，實現了線上線下場景的融合協同。我們要求銷售人員及售後人員利用信息技術系統靈活、積極地為每位客戶提供服務，以提升客戶在4S經銷店的體驗。我們亦鼓勵客戶進行有關銷售人員及售後人員的線上服務檢討，這能讓我們及時收集反饋及評估服務品質。我們的高效信息技術系統及數字平台有助精簡及大大加強下訂單流程、存貨及物流管理以及財務及現金管理，進而能夠將保留存貨成本降至最低，提升整體銷售表現及客戶對我們服務的滿意度。

於本年度，本集團售出合共19,943輛乘用車，較去年售出的18,905輛乘用車增加約1,038。本年度的汽車銷售所得收益為約人民幣7,075.1百萬元，較去年減少約5.4%，佔本集團本年度總收益的約82.0%。於本年度，本集團售後服務所得收益為約人民幣1,549.5百萬元，較去年增加約22.7%，佔本集團本年度總收益的約18.0%。

於本年度，我們五大客戶收益佔我們總收益的約9.4%，而去年為約8.0%。對我們最大客戶的銷售額於本年度內佔我們總收益的約3.6%，而去年為約2.6%。

我們五大供應商為汽車製造商，向我們提供新車及備件。於本年度，來自我們五大供應商的採購佔我們總採購的約73.8%，而去年為約62.2%。本年度，我們最大供應商的採購佔我們總採購的約26.8%，而去年為約25.6%。

我們於近年來遵循的審慎業務策略(包括以嚴謹的方式實現經銷網絡擴充、對不同存貨的有效管理以及維持保守穩定的資本架構及穩健的財務狀況)為我們樹立了優越的市場地位,能夠經得起嚴峻經濟環境的考驗,把握未來的增長機會。我們會持續管理並降低業務風險,並力求以更強的姿態抓住汽車經銷行業將在未來數年提供的機會。

財務回顧

收益

我們的收益由截至2024年12月31日止年度的約人民幣8,746.0百萬元下降約人民幣121.4百萬元或約1.4%至本年度的約人民幣8,624.6百萬元。汽車銷售所得收益由截至2024年12月31日止年度的約人民幣7,482.8百萬元減少約人民幣407.7百萬元或約5.4%至本年度的約人民幣7,075.1百萬元,佔本集團本年度總收益的約82.0%(截至2024年12月31日止年度:約85.6%)。就銷量而言,本集團本年度合共售出19,943輛乘用車,較截至2024年12月31日止年度售出的18,905輛乘用車增加約5.5%。然而,銷量上升的影響部分被汽車平均售價(「平均售價」)由截至2024年12月31日止年度的約人民幣395,810元下跌約10.4%至本年度的約人民幣354,768元所抵銷。本年度的平均售價下跌主要是由於消費者的消費力受到宏觀經濟衰退及低迷市場情緒的不利影響。售後服務所得收益由截至2024年12月31日止年度的約人民幣1,263.2百萬元增加約人民幣286.3百萬元或約22.7%至本年度的約人民幣1,549.5百萬元,佔本集團本年度總收益的約18.0%(截至2024年12月31日止年度:約14.4%)。

銷售成本

銷售成本由截至2024年12月31日止年度的約人民幣8,467.3百萬元減少約2.5%至本年度的約人民幣8,258.1百萬元,主要是由於車型結構的變化導致。

毛利及毛利率

於本年度，本集團錄得毛利約人民幣366.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度的毛利約人民幣278.7百萬元增加約31.5%。我們的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約3.2%上升至本年度的約4.2%。該增加主要是由於售後服務所得收益上升所致。銷售乘用車的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約-3.3%下降至本年度的約-4.1%。售後服務的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約41.9%上升至本年度的約42.4%。

其他收入、收益或虧損

其他收入、收益或虧損由截至2024年12月31日止年度的約人民幣503.7百萬元減少約12.1%至本年度的約人民幣443.0百萬元。其他收入、收益或虧損主要包括其他增值汽車服務（包括轉介需要就購買汽車訂立融資安排及二手車經紀服務的客戶）產生的佣金收入、出售物業、廠房及設備的收益等。本年度其他收入、收益或虧損減少主要是由於其他增值汽車服務產生的佣金收入減少。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣529.8百萬元減少約6.6%至本年度的約人民幣495.0百萬元，乃由於本年度本集團於營運中偏好成本節約所致。其佔本集團總收益的約5.7%，較截至2024年12月31日止年度錄得的約6.1%有所減少。

行政開支

我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣212.0百萬元增加約15.5%至本年度的約人民幣244.8百萬元，是因為本集團於本年度內開始運營額外七家4S經銷店。其佔本集團本年度總收益的約2.8%，較截至2024年12月31日止年度錄得的約2.4%略有上升。

財務成本

我們的財務成本由截至2024年12月31日止年度的約人民幣31.8百萬元增加約82.7%至本年度的約人民幣58.1百萬元，主要是由於本年度併購銀行貸款增加。其佔本集團本年度總收益的約0.7%，而截至2024年12月31日止年度錄得約0.4%。

除稅前溢利

由於上述原因，我們的除稅前溢利由截至2024年12月31日止年度的約人民幣8.9百萬元增加約30.3%至本年度的約人民幣11.6百萬元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2024年12月31日止年度的約人民幣25.0百萬元減少約86.8%至本年度的約人民幣3.3百萬元，主要是由於本年度本集團未再發生大額可扣減稅務虧損失效的情形。

年內溢利(虧損)及淨溢利率

由於上述原因，截至2025年12月31日止年度的溢利約為人民幣8.3百萬元(截至2024年12月31日止年度的虧損：約人民幣16.2百萬元)。本年度的淨溢利率約為0.1%，而截至2024年12月31日止年度的淨溢利率約為-0.2%。

母公司擁有人應佔溢利(虧損)

由於上述原因，截至2025年12月31日止年度的母公司擁有人應佔溢利約人民幣3.1百萬元(截至2024年12月31日止年度的母公司擁有人應佔虧損：約人民幣24.1百萬元)。

股息

董事會決議建議就本年度派發末期股息每股人民幣2.0分(截至2024年12月31日止年度：每股人民幣2.0分)，總派息約為人民幣12.2百萬元，惟須經本公司股東於2026年5月29日(星期五)舉行的股東週年大會上進行批准。任何宣派的股息將由我們的董事每年基於我們日後的營運及盈利、資金需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及董事認為相關的其他因素全權酌情決定。概不保證將在任何年度宣派或派付任何金額的股息。現時，本公司並無固定股息分派率。

存貨周轉日數

存貨結餘由2024年12月31日的約人民幣829.1百萬元減少約16.9%至2025年12月31日的約人民幣688.6百萬元，主要是由於本集團實行更嚴格及高效的存貨管理。於本年度，本集團繼續專注於存貨管理，並實現穩健的流動資金狀況。於2025年12月31日，平均存貨周轉日數合共約為33.5日(2024年12月31日：約35.2日)。

流動資金及財務資源

於本年度內，本集團主要營運資金來源包括經營活動產生的現金流入及銀行借款。本集團已於本年度採取審慎的庫務政策及維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其不時的資金要求。於本年度，本集團擁有充裕的財務資源以應付所有履約及營運需求。

於2025年12月31日，本集團的總權益約為人民幣2,732.1百萬元(2024年12月31日：約人民幣2,739.0百萬元)。於2025年12月31日，本集團的流動資產約為人民幣2,492.8百萬元(2024年12月31日：約人民幣2,469.7百萬元)，而流動負債約為人民幣1,940.7百萬元(2024年12月31日：約人民幣1,577.8百萬元)。

於2025年12月31日，本集團的貸款及借款為人民幣927.5百萬元，較2024年12月31日的人民幣438.4百萬元增加約111.6%。本集團的計息銀行及其他借款於本年度增加乃主要由於本年度併購銀行貸款增加。銀行貸款及其他借款的年利率介乎約2.45%至約8.5%。本集團面臨的市場利率變化風險主要與本集團的浮動利率債務責任有關。本集團目前並無動用任何衍生工具對沖利率風險。於2025年12月31日，負債權益比率(即貸款及借款總額除以權益總額)約為33.9%(2024年12月31日：約16.0%)。於本年度，本集團經營活動所產生的淨現金流入約為人民幣324.2百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣529.8百萬元)。

於2025年12月31日，現金及現金等價物、在途現金、受限制現金及已質押存款約為人民幣909.1百萬元(2024年12月31日：約人民幣899.4百萬元)。現金及現金等價物以及已質押銀行存款主要以人民幣及港元計值。除部分以港元計值的現金外，本集團於中國的業務營運及重大交易均以人民幣計值。於本年度，本集團並無採用任何重大財務工具(如遠期外匯合約)作外匯對沖用途，亦無採用任何主要財務工具作對沖用途。本集團管理層將密切監察外匯風險，並將於必要時考慮採取措施對沖潛在重大外匯風險。

資本承擔

本集團的資本承擔主要包括物業、廠房及設備、無形資產及業務收購的資本開支。於2025年12月31日，資本承擔約為人民幣1.1百萬元(2024年12月31日：約人民幣2.5百萬元)。除上文所披露者外，本集團於2025年12月31日並無作出任何重大承擔。

重大投資的未來投資計劃詳情

本集團正計劃進一步擴充其經銷網絡。由於市場環境瞬息萬變，本集團傾向於整個擴充過程中保持靈活彈性，避免於預定時限內設定產能目標。除上文所披露者外，本集團並無就其擴充作出任何大額資本承擔，而此取決於市況及機會。我們相信，此策略有助本集團於行業整合過程中獲取最大利益。

重大收購事項及出售附屬公司

於年內，本集團完成收購一間附屬公司，詳情披露於本公告合併財務報表附註18。

除上文所披露者外，本集團於本年度並無任何重大收購事項或出售附屬公司。

資本開支及投資

本集團的資本開支包括物業、廠房及設備、土地使用權及業務收購的開支。於本年度，本集團的資本開支總額約為人民幣759.7百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣490.9百萬元)。除上文所披露者外，本集團於本年度並無作出任何重大投資。

或然負債

於2025年12月31日，我們並無任何重大或然負債(2024年12月31日：無)。

集團資產抵押

本集團抵押其集團資產，作為銀行及其他貸款以及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。截至2025年12月31日，我們若干銀行貸款及其他借款以及應付票據以下列項目作抵押：(i)對我們存貨的抵押，其賬面總值約為人民幣430.6百萬元(2024年12月

31日：約人民幣348.8百萬元)；(ii)存款抵押，其賬面總值約為人民幣452.7百萬元(2024年12月31日：約人民幣430.2百萬元)；及(iii)物業抵押，其賬面總值約為人民幣141.0百萬元(2024年12月31日：零)。除上文披露者外，於2025年12月31日，本集團無其他資產抵押。

人力資源

截至2025年12月31日，本集團擁有1,761名(2024年12月31日：1,450名)僱員。現有僱員的薪酬包括基本薪金、酌情花紅及社會保險供款。僱員的薪酬水平乃與彼等的職責、表現及貢獻相稱。

本年度後重要事項

董事並不知悉於2025年12月31日後及直至本公告日期有任何對本集團有重大影響的重要事項。

其他資料

末期股息

根據董事會於2026年3月31日通過的一項決議案，本公司擬就截至2025年12月31日止年度向於2026年6月10日(星期三)名列股東名冊的股東宣派末期股息每股人民幣2.0分(2024年：每股人民幣2.0分)，惟須待股東於本公司將於2026年5月29日(星期五)舉行的應屆股東週年大會上批准後方告作實。預計將於或不遲於2026年6月30日(星期二)派付末期股息。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售庫存股份)。本公司或其任何附屬公司於本年度並無持有任何庫存股份。

企業管治守則

於本年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為規管董事進行證券交易之守則。經向全體董事作出具體查詢後，本公司確認，彼等各自於本年度一直遵守標準守則所規定之標準。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及上市規則附錄C1所載企業管治守則成立審核委員會（「**審核委員會**」），並訂明其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為就任免外部核數師向董事會提供意見及協助董事會履行與本集團財務報告、內部控制架構、風險管理程序及外部核數職能相關的監督責任以及企業管治責任。審核委員會由三名成員組成，即盧世東先生、劉澄清先生及褚福民博士，盧世東先生為審核委員會主席。審核委員會已與管理層審閱本集團所採納之會計原則及政策，並討論（其中包括）審計及財務匯報事宜，包括審閱本集團截至2025年12月31日止年度之合併業績。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司(執業會計師)已就本公告所載本集團截至2025年12月31日止年度的合併財務狀況表、合併損益表、合併損益及其他全面收益表及相關附註中的財務數據與本集團本年度經審核合併財務報表所載的金額進行核對，並認為相關金額一致。由於信永中和(香港)會計師事務所有限公司就此進行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港鑒證業務準則所進行的審核、審閱或其他鑒證工作，因此核數師並無提供任何保證。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及據董事所知，於本年度及直至本公告日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

股東週年大會

本公司股東週年大會（「**股東週年大會**」）將於2026年5月29日（星期五）召開。股東應參閱本公司將寄發的本公司通函、股東週年大會通告及隨附的代表委任表格了解有關股東週年大會的詳情。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定是否符合資格享有下列各項：

(i) 股東週年大會

本公司將於2026年5月26日(星期二)至2026年5月29日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，該期間將不予辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文據連同有關股票須於2026年5月22日(星期五)下午四時三十分之前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)。

(ii) 建議末期股息

本公司將自2026年6月5日(星期五)至2026年6月10日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理過戶登記手續，以確定獲派發本公司建議末期股息的資格。為符合收取建議末期股息(須待股東於股東週年大會上批准後方可作實)的資格，未登記股份持有人須於2026年6月4日(星期四)下午四時三十分之前將股份過戶文件連同相關股票送達本公司股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司的上述地址以作登記。

建議修訂組織章程細則並採納新組織章程細則

董事會建議對本公司現有的經第二次修訂及重述之組織章程細則(「**現有組織章程細則**」)作出若干修訂(「**建議修訂**」)，以達致(其中包括)(i)允許任何股東大會以實體會議、混合會議(部分實體及部分電子方式)或完全以電子方式舉行，並允許以電子方式出席、參與及投票；(ii)為無紙證券市場制度作準備；及(iii)作出必要及相應的更新，以使現有組織章程細則符合開曼群島適用法律及上市規則；並採納本公司經第三次修訂及重述之組織章程細則，以納入及整合建議修訂，以取代及摒除現有組織章程細則(「**新組織章程細則**」)。

建議修訂及建議採納新組織章程細則須待股東於股東週年大會上通過特別決議案批准後，方可作實，並於其後生效。一份載有(其中包括)建議修訂及建議採納新組織章程細則詳情以及股東週年大會通告的股東週年大會通函，將由本公司適時刊發。

刊發年度業績公告及年度報告

本年度業績公告可在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.blchina.com閱覽。載有上市規則規定的所有資料的本公司本年度之年度報告將適時於上述網站刊發及提供予股東。

承董事會命
百得利控股有限公司
董事長
周小波

香港，2026年3月31日

於本公告日期，執行董事為周小波先生、孫靖女士及李丹女士；及獨立非執行董事為劉登清先生、盧世東先生及褚福民博士。

本公告可於本公司網站www.blchina.com及聯交所網站www.hkexnews.hk查閱。