

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Leoch International Technology Limited 理士國際技術有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：842)

### 截至二零二五年十二月三十一日止年度全年業績公告

| 財務摘要              | 二零二五年    | 二零二四年           | 變動      |
|-------------------|----------|-----------------|---------|
|                   | 人民幣百萬元   | 人民幣百萬元<br>(經重列) |         |
| 營業額               | 17,211.6 | 16,126.5        | 6.7%    |
| 毛利                | 1,612.6  | 2,266.8         | -28.9%  |
| 本年度(虧損)/溢利        | -190.7   | 600.7           | -131.8% |
| 母公司擁有人應佔(虧損)/溢利   | -173.9   | 603.6           | -128.8% |
| 每股基本(虧損)/盈利(人民幣元) | -0.12    | 0.44            | -127.3% |

## 全年業績

理士國際技術有限公司(「本公司」、「理士國際」或「理士」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「期內」)的綜合業績連同上一年度之比較數字。於提呈予董事會批准前，本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績及財務報表。

## 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                                 | 附註 | 二零二五年<br>人民幣千元     | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列)# |
|---------------------------------|----|--------------------|--------------------------|
| <b>持續經營業務</b>                   |    |                    |                          |
| 收益                              | 4  | <b>10,574,153</b>  | 9,959,982                |
| 銷售成本                            |    | <b>(9,636,760)</b> | (8,563,434)              |
| 毛利                              |    | <b>937,393</b>     | 1,396,549                |
| 其他收入及收益                         | 4  | <b>121,575</b>     | 267,301                  |
| 銷售及分銷開支                         |    | <b>(328,470)</b>   | (337,292)                |
| 行政開支                            |    | <b>(416,541)</b>   | (333,772)                |
| 研發成本                            | 5  | <b>(324,837)</b>   | (313,872)                |
| 金融資產減值虧損淨額                      | 5  | <b>(14,036)</b>    | (53,215)                 |
| 其他開支                            | 6  | <b>(20,141)</b>    | (31,327)                 |
| 按公允價值變動計入損益計量的金融工具的<br>公允價值虧損淨額 | 5  | <b>13,755</b>      | (44,709)                 |
| 投資物業的公允價值變動                     |    | <b>41,093</b>      | 49,634                   |
| 財務成本                            | 7  | <b>(254,752)</b>   | (238,761)                |
| 持續經營業務的稅前(虧損)/溢利                |    | <b>(244,961)</b>   | 360,536                  |
| 所得稅開支                           | 8  | <b>(24,999)</b>    | (27,461)                 |
| 持續經營業務的本年度(虧損)/溢利               |    | <b>(269,960)</b>   | 333,075                  |

|                       | 二零二五年<br>附註 人民幣千元       | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列)# |
|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>已終止經營業務</b>        |                         |                          |
| 已終止經營業務的本年度溢利         | <u>79,293</u>           | <u>267,661</u>           |
| 本年度(虧損)/溢利            | <u><u>(190,667)</u></u> | <u><u>600,736</u></u>    |
| 以下人士應佔：               |                         |                          |
| 母公司擁有人                | <u>(173,900)</u>        | 603,627                  |
| 非控股權益                 | <u>(16,767)</u>         | <u>(2,891)</u>           |
|                       | <u><u>(190,667)</u></u> | <u><u>600,736</u></u>    |
| 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利 | 10                      |                          |
| 基本                    |                         |                          |
| —本年度(虧損)/溢利           | <u>人民幣(0.12)元</u>       | <u>人民幣0.44元</u>          |
| —持續經營業務的(虧損)/溢利       | <u>人民幣(0.19)元</u>       | <u>人民幣0.25元</u>          |
| 攤薄                    |                         |                          |
| —本年度(虧損)/溢利           | <u>人民幣(0.12)元</u>       | <u>人民幣0.42元</u>          |
| —持續經營業務的(虧損)/溢利       | <u>人民幣(0.19)元</u>       | <u>人民幣0.25元</u>          |

## 綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

|                                | 附註 | 二零二五年<br>人民幣千元   | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列)# |
|--------------------------------|----|------------------|--------------------------|
| 本年度(虧損)／溢利                     |    | <u>(190,667)</u> | <u>600,736</u>           |
| 其他全面(虧損)／收益                    |    |                  |                          |
| 於隨後期間可重新分類至損益的其他全面<br>(虧損)／收益： |    |                  |                          |
| 按公允價值變動計入其他全面收益的<br>債務投資：      |    |                  |                          |
| 公允價值變動                         | 13 | (230)            | 461                      |
| 所得稅影響                          |    | <u>58</u>        | <u>(115)</u>             |
|                                |    | (172)            | 346                      |
| 換算境外業務的匯兌差額                    |    | <u>(24,309)</u>  | <u>(29,411)</u>          |
| 於隨後期間可重新分類至損益的其他全面虧損<br>淨額     |    | <u>(24,481)</u>  | <u>(29,065)</u>          |
| 於隨後期間不會重新分類至損益的<br>其他全面虧損：     |    |                  |                          |
| 指定按公允價值變動計入<br>其他全面收益的權益性投資：   |    |                  |                          |
| 公允價值變動                         |    | 1,519            | (10,806)                 |
| 所得稅影響                          |    | <u>(380)</u>     | <u>2</u>                 |
|                                |    | 1,139            | (10,804)                 |
| 由功能貨幣換算為呈列貨幣產生的匯兌差額            |    | <u>48,999</u>    | <u>(4,545)</u>           |
| 於隨後期間不會重新分類至損益的<br>其他全面虧損淨額    |    | <u>50,138</u>    | <u>(15,349)</u>          |
| 本年度其他全面收益／(虧損)，扣除稅項            |    | <u>25,657</u>    | <u>(44,414)</u>          |
| 本年度全面(虧損)／收益總額                 |    | <u>(165,010)</u> | <u>556,322</u>           |
| 以下人士應佔：                        |    |                  |                          |
| 母公司擁有人                         |    | (149,826)        | 558,239                  |
| 非控股權益                          |    | <u>(15,184)</u>  | <u>(1,917)</u>           |
|                                |    | <u>(165,010)</u> | <u>556,322</u>           |

## 綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

|                             | 附註 | 二零二五年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元<br>(經重列)# |
|-----------------------------|----|-------------------------------|---|
| 非流動資產                       |    |                               |   |
| 物業、廠房及設備                    |    | 2,470,297                     | 3,073,482                               |
| 投資物業                        |    | 526,419                       | 413,120                                 |
| 使用權資產                       |    | 378,650                       | 498,650                                 |
| 商譽                          |    | 1,345                         | 3,711                                   |
| 其他無形資產                      |    | 857,151                       | 798,121                                 |
| 指定按公允價值變動計入其他全面收益的<br>權益性投資 |    | 2,912                         | 1,393                                   |
| 按公允價值變動計入損益的金融資產            | 15 | 300,873                       | 306,461                                 |
| 預付款項及物業、廠房及設備訂金及<br>使用權資產   |    | 39,282                        | 63,383                                  |
| 遞延稅項資產                      |    | 65,693                        | 91,241                                  |
| 非流動資產總值                     |    | <u>4,642,622</u>              | <u>5,249,562</u>                        |
| 流動資產                        |    |                               |   |
| 存貨                          | 11 | 2,058,398                     | 3,365,229                               |
| 貿易應收款項                      | 12 | 2,446,873                     | 3,704,278                               |
| 按公允價值變動計入其他全面收益的債務投資        | 13 | 156,214                       | 161,166                                 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產            | 14 | 399,519                       | 663,340                                 |
| 按公允價值變動計入損益的金融資產            | 15 | 37,675                        | 23,980                                  |
| 已抵押存款                       | 16 | 537,069                       | 662,028                                 |
| 現金及現金等價物                    | 16 | 658,179                       | 743,975                                 |
| 分類為持作分派予擁有人的出售組別資產          |    | <u>4,586,460</u>              | <u>—</u>                                |
| 流動資產總值                      |    | <u>10,880,387</u>             | <u>9,323,996</u>                        |

|                            |    | 二零二五年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元<br>(經重列)# |
|----------------------------|----|-------------------------------|---|
| 流動負債                       |    |                               |   |
| 貿易應付款項及應付票據                | 17 | 2,855,679                     | 2,603,037                               |
| 其他應付款項及應計費用                | 18 | 1,085,290                     | 1,094,771                               |
| 按公允價值變動計入損益的金融負債           | 15 | 7,431                         | 10,371                                  |
| 計息銀行及其他借貸                  | 19 | 4,401,002                     | 4,005,321                               |
| 租賃負債                       |    | 847                           | 22,802                                  |
| 應付所得稅                      |    | 112,819                       | 284,491                                 |
|                            |    | <u>8,463,068</u>              | <u>8,020,793</u>                        |
| 與分類為持作分派予擁有人的資產<br>直接相關的負債 |    | <u>1,226,530</u>              | <u>—</u>                                |
| 流動負債總值                     |    | <u>9,689,598</u>              | <u>8,020,793</u>                        |
| 流動資產淨值                     |    | 1,190,789                     | 1,303,203                               |
| 資產總值減流動負債                  |    | <u>5,833,411</u>              | <u>6,552,765</u>                        |
| 非流動負債                      |    |                               |   |
| 可換股債券                      |    | —                             | 68,960                                  |
| 計息銀行及其他借貸                  | 19 | 739,953                       | 1,116,210                               |
| 租賃負債                       |    | 1,662                         | 65,426                                  |
| 第二支柱稅項負債                   |    | 3,274                         | 6,984                                   |
| 遞延稅項負債                     |    | 97,815                        | 96,962                                  |
| 遞延政府補貼                     |    | 148,328                       | 142,209                                 |
| 非流動負債總額                    |    | <u>991,032</u>                | <u>1,496,751</u>                        |
| 資產淨值                       |    | <u>4,842,379</u>              | <u>5,056,014</u>                        |

|            | 二零二五年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元<br>(經重列)# |
|------------|-------------------------------|---|
| 權益         |                               |   |
| 母公司擁有人應佔權益 |                               |   |
| 股本         | 123,571                       | 118,469                                 |
| 可換股債券的權益部分 | -                             | 26,623                                  |
| 儲備         | <u>4,313,564</u>              | <u>4,490,494</u>                        |
|            | 4,437,135                     | 4,635,586                               |
| 非控股權益      | <u>405,244</u>                | <u>420,428</u>                          |
| 權益總額       | <u><u>4,842,379</u></u>       | <u><u>5,056,014</u></u>                 |

附註

# 財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

## 1. 公司及集團資料

理士國際技術有限公司(「**本公司**」)乃於二零一零年四月二十七日根據開曼群島公司法(第22章)(一九六一年第3號法案,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司,而本公司股份自二零一零年十一月十六日起在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市。本公司的註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦事處,地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)主要從事電源解決方案業務及回收鉛業務。

本公司董事(「**董事**」)認為,本公司直接控股公司及最終控股公司為於英屬處女群島註冊成立的Master Alliance Investment Limited,其由董李博士全資擁有。

茲提述本公司於二零二五年二月十二日刊發的公告,本公司董事會建議以實物分派方式,分派本公司直接持有的Leoch Energy Inc.及其附屬公司(「**LEI集團**」)的股份(「**建議分派**」),惟須待本公司股東通過一項普通決議案後,方可作實。該普通決議案已於二零二六年一月七日於股東大會上通過。

根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務,於二零二五年十二月三十一日,LEI集團的綜合資產及負債已分類為持作分派予擁有人,而LEI集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合業績已於綜合財務報表中呈列為已終止經營業務。綜合損益表已區分已終止經營業務與持續經營業務,而比較數字亦已相應重列。

### 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則委員會(「**國際會計準則委員會**」)頒佈的國際財務報告準則會計準則(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「**國際會計準則**」)及詮釋)以及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃按照歷史成本慣例編製,惟指定按公允價值變動計入其他全面收益的權益性投資、投資物業、按公允價值變動計入其他全面收益的債務投資、按公允價值變動計入損益的金融資產及按公允價值變動計入損益的金融負債已按公允價值計量。該等財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列,除另有指明外,所有價值均調整至最接近的千元。

## 2.2 會計政策及披露事項的變動

### (i) 新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已於本年度財務報表首次採納國際會計準則第21號修訂本缺乏可兌換性。本集團並無提早採納已頒佈但尚未生效的任何其他準則或修訂本。

國際會計準則第21號的修訂本訂明，當缺乏可兌換性時，實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及如何估計其於計量日的即期匯率。該等修訂本要求披露資料，以使財務報表使用者了解不可兌換貨幣的影響。由於本集團進行交易的貨幣及海外附屬公司用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣屬可兌換，因此該等修訂本對本集團的財務報表並無任何影響。

### (ii) 投資物業計量的變更（「投資物業計量變更」）：

於過往年度，本集團的投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。於本年度，本集團已變更其投資物業計量的會計政策，由成本模式變更為公允價值模式。根據公允價值模式，於初步確認後，本集團於各報告日期按公允價值計量該等投資物業，而公允價值變動於綜合損益表確認。凡投資物業按公允價值列賬，即存在一項可推翻假設，即所確認遞延稅項的金額乃採用按該等資產於報告日期的賬面值出售時適用的稅率計量。

本集團認為，新政策更能合適地反映投資物業的價值，並有助與其他上市公司進行比較，因此該會計政策變更能為財務報表使用者提供更相關的資料。本集團亦評估，與其他估值技術相比，折舊重置成本法乃釐定本集團投資物業公允價值的適當估值技術。該等變更已追溯應用，而相關比較金額亦已相應重列。對財務報表的量化影響概述如下。

對綜合財務狀況表的影響：

|             | 增加                         |                            |
|-------------|----------------------------|----------------------------|
|             | 於二零二五年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 | 於二零二四年<br>十二月三十一日<br>人民幣千元 |
| <b>資產</b>   |                            |                            |
| 投資物業        | <u>90,738</u>              | <u>49,645</u>              |
| <b>負債</b>   |                            |                            |
| 遞延稅項負債      | <u>22,684</u>              | <u>12,411</u>              |
| <b>資產淨值</b> |                            |                            |
| 儲備          | <u><b>68,054</b></u>       | <u><b>37,234</b></u>       |

對綜合損益表的影響：

|             | 增加／(減少)              |                |
|-------------|----------------------|----------------|
|             | 截至十二月三十一日止年度         |                |
|             | 二零二五年<br>人民幣千元       | 二零二四年<br>人民幣千元 |
| 投資物業的公允價值變動 | <b>41,093</b>        | 49,634         |
| 行政開支        | -                    | (11)           |
| 所得稅開支       | <b>10,273</b>        | 12,411         |
| 本年度溢利       | <u><b>30,820</b></u> | <u>37,234</u>  |
| <b>每股盈利</b> |                      |                |
| 基本及攤薄(人民幣元) | <u><b>0.02</b></u>   | <u>0.03</u>    |

該調整已於最早呈列期間的期初應用，並於所有相關過往期間貫徹應用。該調整的累積影響反映在最早呈列期間的期初權益結餘中。

投資物業計量變更，對截至二零二四年一月一日的綜合財務狀況表，以及截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的綜合現金流量表，並無任何重大影響。

### 2.3 已頒佈惟未生效的國際財務報告準則會計準則

本集團於該等財務報表內並無應用以下已頒佈惟未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(如適用)生效時予以應用。

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 國際財務報告準則第18號                    | 於財務報表的呈列及披露 <sup>2</sup>  |
| 國際財務報告準則第19號及其修訂本               | 非公共受託責任附屬公司：披露 <sup>2</sup>   |
| 國際財務報告準則第9號及<br>國際財務報告準則第7號的修訂本 | 金融工具分類及計量的修訂 <sup>1</sup>   |
| 國際財務報告準則第9號及<br>國際財務報告準則第7號的修訂本 | 涉及依賴自然能源生產電力的合同 <sup>1</sup>  |
| 國際財務報告準則第10號及<br>國際會計準則第28號的修訂本 | 投資者與其聯營公司或合營企業的資產銷售或出資 <sup>3</sup>   |
| 國際會計準則第21號的修訂本                  | 換算為惡性通貨膨脹的呈列貨幣 <sup>2</sup>   |
| 國際財務報告準則會計準則的年度<br>改進—第11冊      | 國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、<br>國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則<br>第10號及國際會計準則第7號的修訂本 <sup>1</sup> |

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度／報告期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期惟可供採納

預期將適用於本集團的國際財務報告準則會計準則的更多資料如下載列。

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。儘管許多章節乃出自國際會計準則第1號並作出有限改動，國際財務報告準則第18號引入於損益表內呈列的新規定，包括列明總額及小計。實體須將損益表內所有收入及開支分類為以下五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。當中亦要求於單獨的附註中披露管理層界定的表現計量，並對主要財務報表及附註中的資料分組(匯總及拆分)及位置提出更嚴格要求。先前載於國際會計準則第1號的若干規定已轉移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計更改及錯誤更正(重新命名為國際會計準則第8號財務報表的編製基準)。由於頒佈國際財務報告準則第18號，國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股盈利及國際會計準則第34號中期財務報告亦作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他國際財務報告準則會計準則亦作出相應的輕微修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用，並須追溯應用。本集團現正就該等新規定進行分析，並評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表之呈列及披露的影響。

國際財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用經削減的披露規定，同時仍應用其他國際財務報告準則會計準則之確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體必須為國際財務報告準則第10號綜合財務報表所界定的附屬公司，且並無公共受託責任，以及必須擁有一間遵從國際財務報告準則會計準則編製可供公眾使用之綜合財務報表的母公司（最終或中間控股公司）。國際財務報告準則第19號於二零二五年已予修訂，以(i)移除國際財務報告準則第19號中的披露目標；(ii)減少與供應商融資安排及特定類別金融負債相關的披露規定；及(iii)對於採用管理層界定的表現計量的實體，以相互參照國際財務報告準則第18號的方式取代相關披露規定。允許提早應用。由於本公司為一間上市公司，故並不符合資格選擇應用國際財務報告準則第19號及其修訂本。本公司若干附屬公司正在考慮應用國際財務報告準則第19號及其修訂本編製其特定財務報表。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本*金融工具分類及計量的修訂*澄清金融資產或金融負債的終止確認日期，並引入一項會計政策選擇，在達致特定標準的情況下，終止確認於結算日期之前通過電子支付系統結算的金融負債。該等修訂澄清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特性的金融資產的合約現金流特性。此外，該等修訂澄清對具有無追索權特性的金融資產及合約掛鈎工具進行分類的規定。該等修訂亦包括對指定按公允價值變動計入其他全面收益的權益工具及具有或然特性的金融工具之投資的額外披露規定。該等修訂須追溯應用，並於初始應用日對期初保留溢利（或權益的其他組成部分）進行調整。過往期間毋須重列，且僅可在不作出預知的情況下重列。允許同時提早應用所有該等修訂或僅應用與金融資產分類相關的修訂。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本涉及*依賴自然能源生產電力的合同*澄清範圍內合同「自用」規定的應用，並修訂範圍內合同現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂亦包括額外披露規定，令財務報表使用者能夠了解該等合同對實體財務表現及未來現金流量的影響。有關自用例外情況的修訂須追溯應用。過往期間毋須重列，且僅可在不作出預知的情況下重列。有關對沖會計的修訂須前瞻應用於首次應用日期或之後指定的新對沖關係。允許提早應用。國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂本須同時應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本針對國際財務報告準則第10號與國際會計準則第28號在處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的出售或注資方面規定的不一致性。該等修訂規定當出售或注資構成一項業務時，須全面確認下游交易造成的收益或虧損。就涉及不構成業務的資產的交易而言，來自有關交易的收益或虧損僅在非相關投資者於該聯營公司或合營企業中利益範圍內確認投資者的損益。該等修訂按前瞻基準應用。國際會計準則理事會取消了之前對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本的強制生效日期。然而，該等修訂目前可供採納。

國際會計準則第21號的修訂本換算為惡性通貨膨脹的呈列貨幣規定以收市匯率從非惡性通貨膨脹的功能貨幣換算至惡性通貨膨脹的呈列貨幣。該等修訂亦規定，功能貨幣及呈列貨幣同屬惡性通貨膨脹經濟貨幣的實體，須根據國際會計準則第29號惡性通貨膨脹經濟中的財務報告第34段，對功能貨幣為非惡性通貨膨脹經濟貨幣的海外業務的比較數字應用一般物價指數予以重列。該等修訂引入若干額外披露規定。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

*國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊*載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號（及實施國際財務報告準則第7號的隨附指引）、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂本。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號**金融工具**：披露：該等修訂已更新國際財務報告準則第7號第B38段及**實施國際財務報告準則第7號的指引**第IG1、IG14及IG20B段的若干措辭，以簡化或與準則的其他段落及／或其他準則所用的概念及術語達致一致性。此外，該等修訂澄清實施國際財務報告準則第7號的指引未必說明國際財務報告準則第7號參考段落的所有規定，亦未必增設額外規定。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號**金融工具**：該等修訂澄清當承租人根據國際財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用國際財務報告準則第9號第3.3.3段，並於損益中確認所產生的任何收益或虧損。然而，該等修訂並未處理承租人如何區分國際財務報告準則第16號所界定的租賃修訂與根據國際財務報告準則第9號終止租賃負債。此外，該等修訂已更新國際財務報告準則第9號第5.1.3段及國際財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除潛在混淆。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

- 國際財務報告準則第10號綜合財務報表：該等修訂澄清國際財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅為投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的其中一個例子，移除與國際財務報告準則第10號第B73段的規定的不一致性。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際會計準則第7號現金流量表：於先前刪除「成本法」的定義後，該等修訂於國際會計準則第7號第37段以「按成本」一詞取代「成本法」。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何影響。

### 3. 經營分部資料

本集團主要從事電源解決方案業務以及回收鉛業務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定須根據本集團各部門之內部報告識別經營分部，有關內部報告由主要經營決策者（「**主要經營決策者**」）定期審閱，以分配資源予分部及評估分部表現。向本公司執行董事（即本集團主要經營決策者）呈報以供分配資源及評估表現的資料不包括各產品線的損益資料，執行董事審閱根據國際財務報告準則呈報之本集團整體毛利。因此，本集團營運包括一個可呈報分部，故並未呈列分部資料。

並無呈列分部資產及負債以及其他相關的分部資料，原因為主要經營決策者未獲提供有關獨立財務資料。

## 產品資料

按產品劃分的收益分析如下：

|                | 二零二五年<br>人民幣千元    | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|----------------|-------------------|-------------------------|
| <b>持續經營業務</b>  |                   |                         |
| 電源解決方案業務       | 8,815,897         | 8,337,324               |
| 回收鉛業務          | 1,758,256         | 1,622,658               |
|                | <u>10,574,153</u> | <u>9,959,982</u>        |
| <b>已終止經營業務</b> |                   |                         |
| 電源解決方案業務       | <u>6,637,442</u>  | <u>6,166,495</u>        |

## 地區資料

### (a) 來自外部客戶的收益

|                | 二零二五年<br>人民幣千元    | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|----------------|-------------------|-------------------------|
| <b>持續經營業務</b>  |                   |                         |
| 中國大陸           | 10,054,640        | 9,442,216               |
| 歐洲、中東及非洲       | 144,648           | 317,596                 |
| 美洲             | 47,972            | 32,270                  |
| 亞太地區(不包括中國大陸)  | 326,893           | 167,900                 |
|                | <u>10,574,153</u> | <u>9,959,982</u>        |
| <b>已終止經營業務</b> |                   |                         |
| 中國大陸           | 26,499            | 32,165                  |
| 歐洲、中東及非洲       | 2,821,655         | 2,436,234               |
| 美洲             | 2,499,144         | 2,539,036               |
| 亞太地區(不包括中國大陸)  | 1,290,144         | 1,159,060               |
|                | <u>6,637,442</u>  | <u>6,166,495</u>        |

上述收益資料乃基於客戶所在地分析。

(b) 非流動資產

|         | 二零二五年<br>人民幣千元          | 二零二四年<br>人民幣千元          |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 中國大陸    | 4,259,098               | 4,148,655               |
| 其他國家／地區 | <u>14,046</u>           | <u>701,812</u>          |
| 非流動資產總值 | <u><u>4,273,144</u></u> | <u><u>4,850,467</u></u> |

上述持續經營業務的非流動資產資料乃基於該等資產所在地分析，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

於二零二四年及二零二五年，向任何客戶銷售的收益概無佔本集團總收益的10%或以上。

4. 收益、其他收入及收益

持續經營業務收益

收益分析如下：

|        | 二零二五年<br>人民幣千元           | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|--------|--------------------------|-------------------------|
| 客戶合約收益 | <u><u>10,574,153</u></u> | <u><u>9,959,982</u></u> |

## 客戶合約收益

### (i) 收益資料細分

|               | 二零二五年<br>人民幣千元    | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|---------------|-------------------|-------------------------|
| <b>貨物類型</b>   |                   |                         |
| 銷售工業產品        | <u>10,574,153</u> | <u>9,959,982</u>        |
| <b>收益確認時間</b> |                   |                         |
| 於某個時點轉讓之貨物    | <u>10,574,153</u> | <u>9,959,982</u>        |

下表列示於報告期初計入合約負債內而於當前報告期間確認之收益金額：

|                   | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 計入報告期初合約負債的已確認收益： |                |                |
| 銷售工業產品            | <u>281,795</u> | <u>303,500</u> |

### (ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

#### 銷售工業產品

銷售工業產品的履約責任於交付工業產品時達成，付款通常於交付起計60日至90日內到期，惟新客戶通常需要預先付款除外。

所有有關銷售工業產品的履約責任期限均不超過一年。在國際財務報告準則第15號所允許的情況下，並未披露分配至該等未履行履約責任的交易價格。

|                       | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|-----------------------|----------------|-------------------------|
| <u>其他收入及收益</u>        |                |                         |
| 銀行利息收入                | 12,116         | 22,840                  |
| 政府補貼*                 | 104,909        | 134,113                 |
| 按公允價值變動計入損益的金融資產的股息收入 | 15,806         | 10,992                  |
| 銷售廢料                  | 913            | 4,922                   |
| 外匯收益，淨額               | (52,365)       | 76,510                  |
| 租金收入                  | 25,614         | 4,833                   |
| 出售物業、廠房及設備項目收益，淨額     | 1,287          | -                       |
| 其他                    | 13,295         | 13,091                  |
|                       | <u>121,575</u> | <u>267,301</u>          |
| 其他收入及收益總額             | <u>121,575</u> | <u>267,301</u>          |

\* 政府補貼乃指地方政府部門給予本集團的各種現金款項及補貼，以鼓勵投資及技術創新。概無有關該等補貼的未獲達成條件或或然事項。

## 5. 持續經營業務稅前溢利

本集團持續經營業務的稅前溢利乃經扣除／(計入)以下項目後得出：

|                                    | <i>附註</i> | 二零二五年<br>人民幣千元   | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|------------------------------------|-----------|------------------|-------------------------|
| 所售存貨成本                             |           | 7,789,796        | 6,873,540               |
| 僱員福利開支(包括董事酬金)：                    |           |                  |                         |
| 工資及薪金                              |           | 1,238,460        | 1,195,231               |
| 以權益結算的購股權開支                        |           | -                | 4,357                   |
| 退休金計劃供款                            |           | <u>135,094</u>   | <u>89,357</u>           |
| 總計                                 |           | <u>1,373,554</u> | <u>1,288,945</u>        |
| 其他無形資產攤銷(遞延開發成本除外)                 |           | 14,843           | 18,255                  |
| 研發成本：                              |           |                  |                         |
| 遞延開發成本攤銷*                          |           | 254,520          | 259,903                 |
| 年內開支                               |           | <u>324,837</u>   | <u>313,872</u>          |
| 總計                                 |           | <u>579,357</u>   | <u>573,775</u>          |
| 核數師酬金                              |           | <u>3,880</u>     | <u>3,400</u>            |
| 按公允價值變動計入損益的金融資產公允價值<br>(收益)／虧損，淨額 |           | <u>(11,079)</u>  | <u>44,101</u>           |

|                                    | 附註 | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|------------------------------------|----|----------------|-------------------------|
| 按公允價值變動計入損益之金融負債公允價值<br>(收益)／虧損，淨額 |    | (2,676)        | 608                     |
| 物業、廠房及設備折舊                         |    | 257,029        | 294,683                 |
| 使用權資產折舊                            |    | 13,747         | 11,913                  |
| 貿易應收款項減值／(減值撥回)，淨額                 | 12 | 14,036         | 53,215                  |
| 撇減存貨至可變現淨值*                        |    | (33,317)       | 22,838                  |
| 處置物業、廠房及設備項目的(收益)／虧損，<br>淨額        | 4  | (1,287)        | 1,068                   |
| 外匯收益，淨額                            | 4  | 52,365         | (76,510)                |
| 不計入租賃負債計量之租賃付款                     |    | 33,839         | 27,538                  |
| 銀行利息收入                             | 4  | 12,116         | 22,840                  |

\* 遞延開發成本攤銷及撇減存貨至可變現淨值計入綜合損益表「銷售成本」中。

## 6. 其他開支

持續經營業務的其他開支分析如下：

|                    | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|--------------------|----------------|-------------------------|
| 處置物業、廠房及設備項目的虧損，淨額 | -              | 1,068                   |
| 因水災損毀的存貨           | 1,856          | 24,338                  |
| 其他                 | 18,285         | 5,921                   |
| 總計                 | 20,141         | 31,327                  |

## 7. 財務成本

持續經營業務的財務成本分析如下：

|                 | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|-----------------|----------------|-------------------------|
| 銀行貸款(包括可換股債券)利息 | 219,038        | 178,741                 |
| 貼現票據產生的利息       | 35,537         | 53,538                  |
| 租賃負債利息          | 177            | 6,482                   |
| 總計              | <u>254,752</u> | <u>238,761</u>          |

## 8. 所得稅

本集團須就本集團成員公司於其註冊及經營所在的司法管轄區所產生或賺取的溢利按實體基準繳付所得稅。

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須於該司法管轄區繳納任何所得稅。

由於在英屬處女群島註冊成立的本公司附屬公司(即Honour Label、Peak Year、Shieldon及Catherine Holdings)於英屬處女群島並無擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，因此該等附屬公司無須繳納所得稅。

Leoch Battery Corp.乃於美國註冊成立，須於美國繳納企業所得稅。就應課稅收益而言，適用的聯邦企業所得稅率為26.55%(二零二四年：26.55%)。

香港利得稅乃就於香港註冊成立的附屬公司的應課稅溢利，按法定稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計提撥備。

於二零二五年，Leoch Battery Pte.即期所得稅乃按稅率17%(二零二四年：17%)計提撥備。

除本集團於中國的若干附屬公司獲稅務優惠外，中國即期所得稅撥備乃根據中國企業所得稅法（於二零零八年一月一日獲批准及生效）按本集團於中國的附屬公司的應課稅溢利以25%的法定稅率計算。

於二零二五年，江蘇理士、肇慶理士電源、安徽理士電源、安徽力普拉斯及安徽理士新能源獲中國稅務當局確認為高新科技企業，享有優惠所得稅率為15%。

太和縣大華從事合資格回收業務，可享有扣除使用主要合資格原材料生產合資格產品所得收益的10%。

年內所得稅開支的主要組成部分如下：

|                  | 二零二五年<br>人民幣千元        | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|------------------|-----------------------|-------------------------|
| 即期—中國            | 9,407                 | 33,406                  |
| 即期—香港            | 11,354                | 1,866                   |
| 過往年度撥備不足／(超額撥備)  | 6,283                 | (5,686)                 |
| 第二支柱所得稅—即期稅項*    | 3,274                 | —                       |
| 遞延稅項             | <u>(5,319)</u>        | <u>(2,125)</u>          |
| 持續經營業務的年內稅項支出總額  | 24,999                | 27,461                  |
| 已終止經營業務的年內稅項支出總額 | <u>113,120</u>        | <u>115,777</u>          |
| 總計               | <u><u>138,119</u></u> | <u><u>143,238</u></u>   |

\* 即期稅項開支主要與開曼群島有關。

按本公司大部分附屬公司註冊及／或經營所在司法管轄區的法定稅率計算的適用於稅前虧損的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬以及適用稅率（即法定稅率）與實際稅率的對賬如下：

|                   | 二零二五年           |                | 二零二四年          |             |
|-------------------|-----------------|----------------|----------------|-------------|
|                   | 人民幣千元           | %              | 人民幣千元<br>(經重列) | %           |
| 持續經營業務的稅前(虧損)／溢利  | (244,961)       |                | 360,536        |             |
| 已終止經營業務的稅前(虧損)／溢利 | <u>192,413</u>  |                | <u>383,438</u> |             |
| 總計                | <u>(52,548)</u> |                | <u>743,974</u> |             |
| 按適用稅率計算的稅項        | (13,210)        | 25.1           | 138,252        | 18.6        |
| 若干附屬公司的稅務優惠       | 22,820          | (43.4)         | (34,502)       | (4.6)       |
| 額外可扣減研發開支         | (42,809)        | 81.5           | (36,918)       | (5.0)       |
| 毋須課稅收入            | (542)           | 1.0            | (624)          | (0.1)       |
| 不可扣稅開支            | 12,858          | (24.5)         | 12,191         | 1.6         |
| 就過往期間即期稅項作出之調整    | 5,302           | (10.1)         | 11,396         | 1.5         |
| 第二支柱所得稅           | 3,274           | (6.2)          | 6,984          | 0.9         |
| 動用先前未確認的稅項虧損      | (24,061)        | 45.9           | (6,184)        | (0.8)       |
| 未確認稅項虧損           | <u>174,487</u>  | <u>(332.1)</u> | <u>52,643</u>  | <u>7.1</u>  |
| 按本集團實際稅率計算的稅項開支   | <u>138,119</u>  | <u>(262.8)</u> | <u>143,238</u> | <u>19.3</u> |
| 按實際稅率計算的持續經營業務    |                 |                |                |             |
| 稅項開支              | 24,999          | (10.2)         | 27,461         | 7.6         |
| 按實際稅率計算的已終止經營業務   |                 |                |                |             |
| 稅項開支              | <u>113,120</u>  | <u>58.8</u>    | <u>115,777</u> | <u>30.2</u> |

## 第二支柱所得稅

本集團屬於第二支柱模型規則範圍之內。本集團在確認及披露第二支柱所得稅產生的遞延稅項資產及負債的資料時已採用強制性豁免，並將於第二支柱所得稅產生時將其作為即期稅項入賬。第二支柱立法於本集團營運所在的若干司法管轄區已頒佈或實質上已頒佈，惟於二零二五年十二月三十一日尚未生效。

本集團根據本年度財務業績的現有資料對面臨的第二支柱所得稅風險進行評估。因此，所使用的資料並不完全代表未來的情況。根據評估，除開曼群島及越南外，本集團業務所在的大部分司法管轄區應可受惠於過渡性國別報告安全港。本集團仍在評估第二支柱所得稅的潛在風險。第二支柱所得稅的潛在風險(如有)目前尚不可知或合理估計。隨著越來越多國家準備頒佈第二支柱模型規則，本集團將繼續關注第二支柱立法的發展，以評估對其財務報表的潛在未來影響。

## 9. 股息

|                     | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 建議末期—無(二零二四年：每股7港仙) | —              | 90,959         |

本公司並無就二零二五年度建議派付末期股息。

## 10. 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)／盈利

每股基本盈利金額乃按母公司普通權益持有人應佔本年度溢利及年內發行在外普通股加權平均數1,418,454,159股(二零二四年：1,373,897,419股)基準計算，並經調整以反映年內供股。

每股攤薄盈利金額乃按母公司普通權益持有人應佔本年度溢利基準計算，並經調整以反映可換股債券利息(如適用)(見下文)。計算所用的普通股加權平均數指年內發行在外的普通股數目(與計算每股基本盈利所用者相同)，以及假設於全部潛在攤薄普通股視作被行使或轉換為普通股時無償發行的普通股的加權平均數。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據下列數據計算：

|                       | 二零二五年<br>人民幣千元        | 二零二四年<br>人民幣千元<br>(經重列) |
|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| <u>(虧損)/盈利</u>        |                       |                         |
| 用於計算每股基本盈利之母公司普通權益持有人 |                       |                         |
| 應佔(虧損)/溢利：            |                       |                         |
| 持續經營業務                | (267,645)             | 349,544                 |
| 已終止經營業務               | <u>93,745</u>         | <u>254,083</u>          |
| 小計                    | (173,900)             | 603,627                 |
| 可換股債券利息               | <u>10,032*</u>        | <u>11,450</u>           |
| 扣除可換股債券利息前母公司普通權益持有人  |                       |                         |
| 應佔(虧損)/溢利             | <u>(163,868)</u>      | <u>615,077</u>          |
| 以下人士應佔：               |                       |                         |
| 持續經營業務                | (257,613)             | 360,994                 |
| 已終止經營業務               | <u>93,745</u>         | <u>254,083</u>          |
| 總計                    | <u>(163,868)</u>      | <u>615,077</u>          |
| 股份數目                  |                       |                         |
|                       | 二零二五年                 | 二零二四年                   |
| <u>股份</u>             |                       |                         |
| 用於計算每股基本盈利之年內發行在外的普通股 |                       |                         |
| 加權平均數                 | 1,418,454,159         | 1,373,897,419           |
| 攤薄影響—普通股加權平均數：        |                       |                         |
| 購股權                   | 15,757,903            | 24,560,157              |
| 可換股債券                 | <u>9,313,724</u>      | <u>60,000,000</u>       |
| 總計                    | <u>1,443,525,786*</u> | <u>1,458,457,576</u>    |

\* 由於計入購股權及可換股債券後每股攤薄盈利金額有所增加，故可換股債券對年內每股基本盈利產生反攤薄效應，並在計算每股攤薄盈利時予以忽略。此外，該等可換股債券由本公司發行，且僅用於持續經營業務。因此，每股攤薄盈利乃根據年內溢利人民幣(267,645,000)元及年內已發行普通股加權平均數1,418,454,159股計算。

## 11. 存貨

|     | 二零二五年<br>人民幣千元          | 二零二四年<br>人民幣千元          |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 原料  | 636,351                 | 877,183                 |
| 在製品 | 1,083,646               | 1,345,963               |
| 製成品 | <u>338,401</u>          | <u>1,142,083</u>        |
| 總計  | <u><u>2,058,398</u></u> | <u><u>3,365,229</u></u> |

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面淨值約人民幣74,500,000元（二零二四年：人民幣49,500,000元）之若干存貨已抵押作為本集團獲授一般銀行融資的質押。

## 12. 貿易應收款項

|        | 二零二五年<br>人民幣千元          | 二零二四年<br>人民幣千元          |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 貿易應收款項 | 2,560,782               | 3,836,188               |
| 減值     | <u>(113,909)</u>        | <u>(131,910)</u>        |
| 賬面淨值   | <u><u>2,446,873</u></u> | <u><u>3,704,278</u></u> |

本集團向客戶授予不同的信貸期。各個客戶的信貸期逐一釐定。若干客戶須於交付前或交付時作出部分付款。本集團尋求對其未獲償還的應收款項維持嚴格控制，並密切監察該等賬款，以減低信貸風險。高級管理層會定期審閱逾期未付的結餘。本集團貿易應收款項中人民幣1,324,991,000元（二零二四年：人民幣1,328,531,000元）訂有短期信用保險及人民幣24,112,000元（二零二四年：人民幣59,357,000元）訂有信用證。該等金額計入已終止經營業務。此外，本集團概無就該等結餘持有任何抵押品或採取其他信貸提升措施。貿易應收款項為不計息。

於二零二五年十二月三十一日，本集團向銀行質押若干有追索權的貿易應收款項，金額為人民幣472,998,000元（二零二四年：人民幣611,395,000元），藉以換取現金。抵押貿易應收款項所得款項人民幣147,451,000元（二零二四年：人民幣533,759,000元）乃列作有抵押銀行墊款，直至該等貿易應收款項獲收回或本集團彌補銀行產生的任何虧損為止。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的貿易應收款項按發票日（扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

|        | 二零二五年<br>人民幣千元          | 二零二四年<br>人民幣千元          |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 3個月內   | 1,879,591               | 2,801,303               |
| 3至6個月  | 377,038                 | 604,697                 |
| 6至12個月 | 121,870                 | 187,548                 |
| 1至2年   | 41,429                  | 93,650                  |
| 2年以上   | 26,945                  | 17,080                  |
|        | <u>2,446,873</u>        | <u>3,704,278</u>        |
| 總計     | <u><u>2,446,873</u></u> | <u><u>3,704,278</u></u> |

貿易應收款項減值虧損撥備的變動載列如下：

|                | 二零二五年<br>人民幣千元        | 二零二四年<br>人民幣千元        |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 於年初            | 131,910               | 73,128                |
| 計入已終止經營業務的虧損撥備 | (32,037)              | -                     |
| 減值虧損淨額(附註5)    | 14,036                | 58,782                |
|                | <u>113,909</u>        | <u>131,910</u>        |
| 於年末            | <u><u>113,909</u></u> | <u><u>131,910</u></u> |

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式的客戶分部組別（即客戶類別及評級及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍）的逾期日數計算。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過一年且無強制追討行動則予以撇銷。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的貿易應收款項的信貸風險資料：

於二零二五年十二月三十一日

|               | 即期          |         | 逾期          |         | 總計        |
|---------------|-------------|---------|-------------|---------|-----------|
|               | 信貸提升<br>的客戶 | 普通客戶    | 信貸提升<br>的客戶 | 普通客戶    |           |
| 預期信貸虧損率       | 0.52%       | 2.17%   | 27.90%      | 100.00% | 4.45%     |
| 賬面總值(人民幣千元)   | 2,031,322   | 365,681 | 94,828      | 68,951  | 2,560,782 |
| 預期信貸虧損(人民幣千元) | 10,561      | 7,943   | 26,454      | 68,951  | 113,909   |

於二零二四年十二月三十一日

|               | 即期          |         | 逾期          |         | 總計        |
|---------------|-------------|---------|-------------|---------|-----------|
|               | 信貸提升<br>的客戶 | 普通客戶    | 信貸提升<br>的客戶 | 普通客戶    |           |
| 預期信貸虧損率       | 0.62%       | 1.79%   | 20.57%      | 100.00% | 3.44%     |
| 賬面總值(人民幣千元)   | 3,144,713   | 476,745 | 139,397     | 75,333  | 3,836,188 |
| 預期信貸虧損(人民幣千元) | 19,386      | 8,524   | 28,667      | 75,333  | 131,910   |

### 13. 按公允價值變動計入其他全面收益的債務投資

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日的結餘指本集團持有的按公允價值變動計入其他全面收益的應收票據，原因為應收票據是按同時通過收取合約現金流量及出售金融資產為目的的商業模式下持有，而合約現金流量僅為支付本金及未償還本金的利息。

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日按發行日期呈列之應收票據賬齡分析如下：

|        | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元 |
|--------|----------------|----------------|
| 3個月內   | 130,308        | 123,169        |
| 3至6個月  | 25,110         | 36,590         |
| 6至12個月 | 796            | 1,407          |
| 總計     | <u>156,214</u> | <u>161,166</u> |

年內，按公允價值變動計入其他全面收益的債務投資的公允價值變動虧損淨額人民幣230,000元(二零二四年：收益淨額人民幣461,000元)於綜合其他全面收益表中確認。

#### 14. 預付款項、其他應收款項及其他資產

|           | 二零二五年<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>人民幣千元 |
|-----------|----------------|----------------|
| 預付款項      | 120,036        | 356,931        |
| 訂金及其他應收款項 | 273,171        | 297,357        |
| 應收利息      | 4,478          | 5,294          |
| 向僱員作出的貸款  | 1,834          | 3,758          |
|           | <u>399,519</u> | <u>663,340</u> |

上述結餘所包括的金融資產與並無近期違約記錄及逾期金額的應收款項有關。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團估計虧損撥備甚低。

#### 15. 按公允價值變動計入損益的金融資產／負債

|               | 二零二五年          |              |
|---------------|----------------|--------------|
|               | 資產<br>人民幣千元    | 負債<br>人民幣千元  |
| 流動            |                |              |
| 上市權益性投資，按公允價值 | 43             | -            |
| 非上市投資，按公允價值   | 13,741         | -            |
| 其他非上市投資，按公允價值 | 23,891         | -            |
| 認沽期權，按公允價值    | -              | 7,431        |
|               | <u>37,675</u>  | <u>7,431</u> |
| 總計            |                |              |
| 非流動           |                |              |
| 非上市投資，按公允價值   | <u>300,873</u> | <u>-</u>     |

|                 | 二零二四年          |               |
|-----------------|----------------|---------------|
|                 | 資產             | 負債            |
|                 | 人民幣千元          | 人民幣千元         |
| 流動              |                |               |
| 上市權益性投資，按公允價值   | 68             | -             |
| 商品期貨及期權合約，按公允價值 | 476            | -             |
| 其他非上市投資，按公允價值   | 23,436         | -             |
| 認沽期權，按公允價值      | -              | 10,371        |
|                 | <u>23,980</u>  | <u>10,371</u> |
| 總計              | <u>23,980</u>  | <u>10,371</u> |
| 非流動             |                |               |
| 非上市投資，按公允價值     | <u>306,461</u> | <u>-</u>      |

由於以上上市權益性投資乃持作交易，因此該等權益性投資被分類為按公允價值變動計入損益的金融資產。

本集團使用衍生金融工具，例如商品期貨及期權合約管理其鉛價波動風險，該等衍生金融工具未滿足對沖會計之標準，其計量方法為按公允價值變動計入損益計量。

以上其他非上市投資乃收取未來物業銷售所得款項的權利。該等投資被強制分類為一項按公允價值變動計入損益的金融資產，此乃由於其合約現金流量並非純粹為本金及利息付款。

上述非上市投資為擁有界定投資期且有分派的合約責任的基金投資。

## 16. 現金及銀行結餘以及定期存款

|                     | 二零二五年<br>人民幣千元   | 二零二四年<br>人民幣千元   |
|---------------------|------------------|------------------|
| 現金及銀行結餘             | 658,179          | 743,975          |
| 定期存款                | <u>537,069</u>   | <u>662,028</u>   |
| 小計                  | <u>1,195,248</u> | <u>1,406,003</u> |
| 減：已就計息銀行借貸質押        | (3,533)          | (45,104)         |
| 已就應付票據質押            | (285,520)        | (326,764)        |
| 已就信用證質押             | <u>(248,016)</u> | <u>(290,160)</u> |
| 小計                  | <u>(537,069)</u> | <u>(662,028)</u> |
| 現金及現金等價物            | <u>658,179</u>   | <u>743,975</u>   |
| 以人民幣計值              | 1,111,739        | 1,120,592        |
| 以美元計值               | 47,977           | 158,505          |
| 以港元計值               | 34,363           | 61,391           |
| 以印度盧比計值             | -                | 11,233           |
| 以歐元(「歐元」)計值         | 852              | 11,190           |
| 以新加坡元計值(「新元」)       | -                | 7,657            |
| 以泰銖計值               | -                | 7,651            |
| 以馬來西亞令吉(「馬來西亞令吉」)計值 | -                | 7,046            |
| 以英鎊計值               | 303              | 6,729            |
| 以斯里蘭卡盧比計值           | -                | 5,106            |
| 以越南盾計值              | -                | 4,886            |
| 以澳元(「澳元」)計值         | -                | 2,919            |
| 以墨西哥披索計值            | -                | 1,001            |
| 以日圓計值               | <u>14</u>        | <u>97</u>        |
|                     | <u>1,195,248</u> | <u>1,406,003</u> |

人民幣不得自由兌換作外幣，然而，根據中國大陸外匯管制條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲批准通過授權銀行將人民幣兌換作外幣以進行外匯業務。

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮動息率賺取利息。短期定期存款之存款期由一日至三個月不等，視乎本集團之實時現金要求而定，各自按短期存款利率獲取利息。銀行結餘及抵押存款存於近期無拖欠記錄且信譽良好的銀行。

## 17. 貿易應付款項及應付票據

|        | 二零二五年<br>人民幣千元          | 二零二四年<br>人民幣千元          |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 貿易應付款項 | 1,597,659               | 1,187,451               |
| 應付票據   | <u>1,258,020</u>        | <u>1,415,586</u>        |
| 總計     | <u><u>2,855,679</u></u> | <u><u>2,603,037</u></u> |

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

|        | 二零二五年<br>人民幣千元          | 二零二四年<br>人民幣千元          |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 3個月內   | 1,462,847               | 1,248,762               |
| 3至6個月  | 574,293                 | 903,190                 |
| 6至12個月 | 760,815                 | 423,338                 |
| 1至2年   | 45,559                  | 19,660                  |
| 2至3年   | 9,794                   | 4,314                   |
| 超過3年   | <u>2,371</u>            | <u>3,773</u>            |
| 總計     | <u><u>2,855,679</u></u> | <u><u>2,603,037</u></u> |

貿易應付款項為不計息，且一般須於90日內支付。所有應付票據均於365日內到期。於二零二五年十二月三十一日，本集團就集團內公司間進行的銷售交易發行金額為人民幣860,159,000元(二零二四年：人民幣759,932,000元)的應付票據，且該等票據貼現予銀行作短期融資。

於二零二五年十二月三十一日，本集團若干應付票據以本集團金額為人民幣285,520,000元(二零二四年：人民幣326,764,000元)的若干定期存款的質押作擔保。

## 18. 其他應付款項及應計費用

|  | 附註  | 二零二五年<br>人民幣千元   | 二零二四年<br>人民幣千元   |
|--|-----|------------------|------------------|
| 社會保險及退休福利撥備                                      |     | 181,670          | 169,437          |
| 合約負債   | (a) | 275,788          | 281,795          |
| 應計開支   |     | 118,431          | 117,711          |
| 應計工資   |     | 90,988           | 100,454          |
| 購買物業、廠房及設備項目的應付款項                                |     | 79,515           | 13,907           |
| 產品保修金撥備  |     | 45,189           | 53,156           |
| 應付稅項(即期所得稅負債除外)                                  |     | 71,360           | 72,256           |
| 應付非控股股東及高級管理層的款項                                 |     | -                | 28,000           |
| 收購附屬公司的應付款項                                      |     | -                | 38,516           |
| 應付董李博士及 MASTER ALLIANCE<br>INVESTMENT LIMITED的款項 |     | 131,040          | -                |
| 撥備   | (b) | 22,632           | 66,117           |
| 其他   | (c) | 68,677           | 153,422          |
| 總計   |     | <u>1,085,290</u> | <u>1,094,771</u> |

附註：

(a) 有關合約負債的詳情如下：

|                  | 二零二五年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>十二月<br>三十一日<br>人民幣千元 | 二零二四年<br>一月一日<br>人民幣千元 |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| 已收客戶短期墊款<br>銷售貨物 | <u>275,788</u>                | <u>281,795</u>                | <u>303,500</u>         |

合約負債為就交付工業產品已收的短期墊款。計入持續經營業務及已終止經營業務的本集團合約負債增加(二零二四年：減少)主要由於就年末貨品銷售已收客戶的短期墊款增加(二零二四年：減少)所致。

(b) 於收購被收購方天津傑士電池有限公司及天津聚力材料科技有限公司之日，確認撥備人民幣81,012,000元。該撥備與解除責任補救對若干生產廠房所在地作出的污染有關。於報告期末，撥備結餘已降至人民幣22,632,000元。

(c) 其他應付款項不計息，且並無固定還款期。

## 19. 計息銀行及其他借貸

|                | 二零二五年十二月三十一日 |                 |                         | 二零二四年十二月三十一日            |                 |                         |
|----------------|--------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|
|                | 實際利率(%)      | 到期              | 人民幣千元                   | 實際利率(%)                 | 到期              | 人民幣千元                   |
| <b>即期</b>      |              |                 |                         |                         |                 |                         |
| 計息銀行借貸，有抵押     | 2.60至7.98    | 二零二六年           | 1,232,634               | 3.10至7.98<br>HIBOR+2.75 | 二零二五年           | 760,600                 |
| 有抵押銀行墊款，有抵押    | 1.97至2.70    | 二零二六年           | 147,451                 | 2.01至5.00               | 二零二五年           | 533,759                 |
| 計息銀行借貸，有擔保     | 2.50至7.05    | 二零二六年           | 2,337,999               | 2.00至7.69               | 二零二五年           | 2,446,946               |
| 計息銀行借貸，無抵押     | 2.50至3.90    | 二零二六年           | 142,567                 | -                       | -               | -                       |
| 長期銀行借貸流動部分，有擔保 | LPR<br>+適用息差 | 二零二六年           | 550,000                 | HIBOR<br>+適用息差          | 二零二五年           | 264,016                 |
| 總計—流動          |              |                 | <u>4,410,651</u>        |                         |                 | <u>4,005,321</u>        |
| <b>非流動</b>     |              |                 |                         |                         |                 |                         |
| 計息銀行借貸，有抵押     | 2.26至2.26    | 二零二七年至<br>二零三八年 | 515,026                 | 3.30至8.30               | 二零二六年至<br>二零三八年 | 487,451                 |
| 計息銀行借貸，有擔保     | 2.95至8.25    | 二零二七年至<br>二零二八年 | 215,278                 | 2.00至9.60               | 二零二六年至<br>二零二七年 | 280,887                 |
| 計息銀行借貸，有擔保     | LPR<br>+適用息差 | 二零二七年至<br>二零二八年 | -                       | HIBOR<br>+適用息差          | 二零二六年           | 347,872                 |
| 小計—非流動         |              |                 | <u>730,304</u>          |                         |                 | <u>1,116,210</u>        |
| 可換股債券          |              |                 | -                       | 18.11                   | 二零二六年           | 68,960                  |
| 總計—非流動         |              |                 | <u>730,304</u>          |                         |                 | <u>1,185,170</u>        |
| 總計             |              |                 | <u><u>5,140,955</u></u> |                         |                 | <u><u>5,190,491</u></u> |
| 以人民幣計值         |              |                 | 4,801,487               |                         |                 | 3,988,873               |
| 以美元計值          |              |                 | 35,144                  |                         |                 | 650,708                 |
| 以港元計值          |              |                 | 304,324                 |                         |                 | 503,586                 |
| 以新元計值          |              |                 | -                       |                         |                 | 9,341                   |
| 以馬來西亞令吉計值      |              |                 | -                       |                         |                 | 37,248                  |
| 以歐元計值          |              |                 | -                       |                         |                 | 735                     |
|                |              |                 | <u><u>5,140,955</u></u> |                         |                 | <u><u>5,190,491</u></u> |

分析如下：

|                   | 二零二五年<br>人民幣千元   | 二零二四年<br>人民幣千元   |
|-------------------|------------------|------------------|
| 須於以下期限償還的銀行貸款及墊款： |                  |                  |
| 一年內               | 4,410,651        | 4,005,321        |
| 第二年               | 187,071          | 468,276          |
| 第三年至第五年，包括首尾兩年    | 66,183           | 663,333          |
| 五年後               | 477,050          | 53,561           |
| 總計                | <u>5,140,955</u> | <u>5,190,491</u> |

本集團的銀行借貸以下述質押或擔保作抵押：

- (i) 就銀行借貸以本集團總價值人民幣1,359,566,000元(二零二四年：人民幣1,617,773,000元)的資產作出的質押。
- (ii) 貸款融資及主要契諾

截至二零二四年十二月三十一日，本集團根據日期為二零二三年四月二十四日的融資協議，擁有70,375,000美元及231,075,000港元的定期貸款融資。該融資項下所有尚未償還借貸已於二零二五年五月悉數償還。

於二零二五年五月二十七日，本集團若干全資附屬公司與一群銀團貸款人訂立銀團貸款協議，該協議包括一筆A期循環融資及一筆B期貸款融資，總承諾額為人民幣600,000,000元。

根據協議，本集團控股股東董李博士須繼續行使有效控制權，並直接或間接持有母公司業務至少51%的所有權。董李博士亦須於本集團出售其於建議上市公司的直接股權後，對該建議上市公司維持至少51%的所有權及有效控制權。

截至批准截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表日期，所有該等規定均已達成。本集團若干全資業務為該等貸款承諾提供擔保。

此外，該貸款須遵守一項契諾，當中要求借款人的有形淨值始終不低於人民幣800,000,000元、擔保人於各相關期間的應佔純利須為正數，以及其他慣常財務契諾。截至二零五年十二月三十一日，擔保人錄得應佔虧損淨額。根據貸款契諾，本集團相關貸款中約人民幣150,000,000元的非流動部分已重新分類為流動負債。

截至二零五年十二月三十一日，新融資協議項下的定期貸款未償還結餘為人民幣550,000,000元，還款期為三年內。該定期貸款按LPR加每年指定息差的利率計息。

## 管理層討論與分析

為免生疑，本節「管理層討論與分析」中的討論及分析乃按本集團整體基準呈列，並無區分持續經營業務及已終止經營業務。除明確提及持續經營業務、已終止經營業務或特定業務分部(如適用)外，所有數據均指本集團整體的業績及財務狀況。

### 業務回顧

二零二五年度，全球經濟在多重壓力交織下呈現脆弱韌性，國際市場環境的複雜性、不確定性遠超預期。貿易摩擦持續升溫、地緣政治衝突加劇、金融市場劇烈波動、行業競爭日趨白熱化等多重挑戰疊加，關稅大戰此起彼影響市場信心，這均對本公司國際業務的穩健經營與高質量發展構成了嚴峻考驗。

期內，本公司整體營收略有增長，區域貢獻呈現差異成長態勢，全年實現收益約人民幣17,211.6百萬元，同比增長6.7%。截至報告期末，本公司資產合計約人民幣15,523.0百萬元，權益合計約人民幣4,842.4百萬元。在全球市場普遍承壓的環境下，本公司仍實現小幅增長，主要得益於全球化佈局的戰略成效。但受貿易摩擦、地緣政治衝突、匯率波動等因素持續擾動，業務增速未達預期，各區域市場增長呈現明顯分化。與此同時，本公司盈利能力顯著下滑，經營業績由盈轉虧，經營壓力進一步凸顯：儘管全年銷售收入同比增長6.7%，盈利空間仍持續收窄，全年利潤較二零二四年由盈利轉為虧損人民幣190.7百萬元。

### 按產品線劃分

二零二五年度，核心產品線與全球各區域市場協同發力、差異化發展，既鞏固了傳統優勢領域與核心區域的市場地位，也實現了新興市場與潛力產品線的突破。

## 數據中心及網能電池

作為本公司核心收益來源，期內數據中心及網能電池業務錄得收益約人民幣7,160.1百萬元，同比增長4.5%，佔本公司總收益的41.6%。受益於全球數字經濟深化、雲計算與5G網絡加速部署，數據中心、通信基站對UPS備用電源的剛需持續釋放，公司EMS智慧能源管理產品實現了從「人工經驗驅動」向「演算法模型驅動」的新跨越，因此帶動產品線穩步增長。同時，本公司重點推進高功率電池、膠體電池(GEL)閥控式密封蓄電池迭代升級，植入BMS電池管理系統，強化高可靠性、高安全性優勢，成為頭部通信企業的長期合作夥伴，同時拓展電力、廣電、鐵路等備用電源場景，進一步拓寬收入來源。從區域適配來看，該產品線在歐美成熟市場聚焦高端數據中心需求，在新興市場側重通信基站配套，形成差異化產品供給體系，支撐全球範圍內的小幅增長，契合全球鉛酸蓄電池升級換代的行業趨勢。

儲能系統業務作為本公司未來核心增長引擎，二零二五年度持續加速佈局，雖未單獨披露具體收益數據，但實現了從產品供應到場景化解決方案的升級，業務增長潛力持續釋放。隨着全球「雙碳」目標推進，光伏、風電等可再生能源與儲能系統深度融合，本公司重點推進工商業儲能及大型儲能系統研發落地，推出光伏儲能一體機、500kWh集裝箱式儲能單元等產品，已在歐洲多個微電網項目中投入使用。同時，深化與科研機構合作，推進石墨烯增強型鉛炭電池產業化應用，提升產品性能，依託全球銷售網絡拓展歐美、東南亞等儲能市場，與本公司全球化佈局戰略深度契合。

## 起動電池

起動電池作為本公司第二個產品線，期內錄得收益約人民幣6,452.4百萬元，同比增長8.8%，佔本公司總收益的37.5%。本年度全球汽車產量穩步提升，尤其是新興市場汽車保有量持續擴大，疊加本公司產品升級與區域佈局優化，推動該產品線實現快速增長。本公司推出的免維護起動啟停電池，適配新能源汽車輔助電源、燃油車等多元需求，針對非洲高溫等特殊區域優化極板合金配方，降低產品故障率，獲得當地市場高度認可。依託越南等海外生產基地的產能優勢，提升區域供應效率。本公司的鋰電池低壓輔助車用電池也逐步推向市場。

## 動力電池

期內動力電池業務錄得收益人民幣1,404.1百萬元，同比下降2.6%，佔本公司總收益的8.2%，本公司聚焦物流車、叉車、低速電動車等應用場景，推進磷酸鐵鋰電池組研發與應用，產品通過IP67防護認證，循環壽命可達3000次以上，在工業動力領域保持競爭優勢。同時，提前佈局國內渠道建設，加強與OEM製造商合作，拓展售後零配件市場，同步拓展高爾夫球車、掃地車等特種車輛電源需求，培育新增長亮點，為後續市場復甦奠定基礎。儘管面臨鋰電池在新能源車領域的替代壓力，本公司也推出鉛電、鋰電池雙配置，提供更多的解決方案給客戶選擇。

## 回收鉛業務

期內回收鉛業務錄得收益約人民幣1,758.3百萬元，同比增長8.4%，佔本公司總收益的10.2%，報告期內，國內廢鉛酸蓄電池產生量持續增加，政策明確二零二五年廢鉛酸蓄電池規範收集率達到70%，為業務發展提供有力支撐。本公司依託全產業鏈優勢，完善回收網絡佈局，通過優化回收工藝，提高再生鉛利用率，實現「生產-使用-回收」的綠色閉環，契合行業綠色轉型的發展方向。

## 按地區劃分

### 中國內地

中國內地作為本公司核心市場，期內錄得收益約人民幣10,081.1百萬元，同比增長6.4%，佔本公司總收益的58.6%，依託國內數據中心市場需求旺盛及本地化渠道市場開拓。該區域聚集了本公司的多個生產基地與研發資源，其中數據中心及網能電池業務有上升的成績。起動電池業務聚焦國內汽車後市場與OEM配套，穩中略升。同時，本公司在國內持續推進綠色智造升級與技術創新，安徽、江蘇等生產基地實現低碳高效生產，進一步鞏固核心市場優勢。

## **美洲地區**

期內，該區域實現營業收入約人民幣2,547.1百萬元，同比微降0.9%，佔本公司總收益約14.8%。二零二五年美國關稅政策對區域利潤造成較大壓力，美國關稅頻繁變化，美國大客戶持觀望心態較重，導致營收增速有所放緩，本公司對美洲地區通過各種措施仍錄得近1%的下滑，加大的各種投入的力量稍後才能得以顯現。

美洲地區消費需求偏向高端，本公司重點佈局數據中心及網能電池、起動電池兩大核心產品線，聚焦高端數據中心備用電源、汽車原廠配套等核心應用場景。依託產品技術優勢與本地化服務能力，本公司持續深化與區域內核心客戶的戰略合作。未來，將借助墨西哥生產基地的產能優勢優化區域供應佈局，提升供應效率，並逐步推進南美新興市場拓展。

## **EMEA地區**

EMEA地區期內錄得收益約人民幣2,966.3百萬元，同比增長約7.7%，佔本公司全球總收益約17.2%。歐洲市場聚焦數據中心、儲能系統等高端需求，本公司的儲能產品、高端網能電池獲得廣泛認可。中東、非洲新興市場則依託汽車、摩托車保有量提升與電力基礎設施升級，帶動起動電池、基礎通信電源需求快速增長。同時，本公司針對非洲高溫環境優化的耐腐蝕蓄電池獲得當地市場高度認可。期內，本公司進一步完善該區域銷售網絡與本地化服務體系，受益於全球能源轉型與新興市場基礎設施升級紅利，業務增長潛力持續釋放。

## 亞太地區 (不包括中國內地)

亞太地區 (不含中國內地) 期內錄得收益約人民幣1,617.0百萬元，同比增長21.9%，成為本公司增長最快的區域市場，展現出一定的發展潛力。該區域涵蓋印度、馬來西亞、東南亞等新興市場，經濟快速發展、電力基礎設施不完善，對數據中心電池、通信電源、儲能產品、起動電池的需求潛力大。與本公司的產品線契合度較高。本公司依託馬來西亞、越南等當地生產基地，實現本地化生產與快速供應，重點拓展網能電池與起動電池業務，同時逐步佈局儲能市場，貼合東南亞地區電力基礎設施升級與儲能需求增長的趨勢。

在複雜的行業環境與市場挑戰下，本公司管理層統籌推進各項業務，網能電池、起動電池，儲能業務加速佈局，不斷為本公司發展注入動能；動力電池業務雖短期面臨壓力，但通過結構優化與策略調整，為未來復甦打下了基礎。同時，本公司亦清醒認識到，當前業務發展仍面臨行業競爭加劇、原材料價格波動、新興技術迭代等多重挑戰，疊加美國關稅政策等外部因素影響，本公司期內盈利水平出現較大波動。面對複雜多變的內外部環境，本公司將持續聚焦主業、強化核心競爭優勢，穩步推進全球化佈局與技術創新升級，對未來實現持續穩健發展、長期價值提升保持堅定樂觀的判斷。

## 未來展望

當前，生成式人工智能與大模型驅動數字化轉型向算力基礎設施深度滲透，全球超大型數據中心、智算中心建設進入規模化擴張新階段，高可靠、高穩定、高適配的備電電源已成為算力網絡全天候安全運行的核心基石。據國際數據公司(IDC)、財富商業洞察(Fortune Business Insights)數據顯示，二零二五年全球數據中心市場規模達2,860億美元，二零二五至二零三二年複合年增長率為11.2%；高盛研報亦預測二零二七年全球數據中心容量將達92吉瓦、AI工作負載佔比升至28%，未來五年全球數據中心投資規模達3萬億美元，為行業帶來確定性增長機遇。在此背景下，全球能源轉型同步邁入攻堅提速新階段，新型儲能作為能源革命的關鍵支撐，在電力調峰、新能源消納、數據中心配套、工商業微網等場景應用全面鋪開，高性能、長壽命、綠色低碳的儲能解決方案需求持續爆發。據市場與市場研究公司(MarketsandMarkets)數據顯示，二零二五年全球儲能系統市場規模達2,414.7億美元，預計將以12.2%的年複合增長率增長至二零三五年的7,634.7億美元，行業正式進入高速增長黃金週期。

與此同時，全球5G規模化商用持續提速、算力網絡深度協同、全域通信基礎設施不斷完善，通信基站、核心機房、幹線傳輸樞紐等關鍵節點建設邁入提質擴容新階段，通信用網能電池作為保障網絡信號穩定傳輸、業務不間斷運行的核心防線，市場需求持續釋放，並在疊加全球主要經濟體加速推進6G技術研發與標準制定同時，全域覆蓋成為未來發展主要方向。據路億市場策略(LP Information)數據顯示，二零二四年全球通信電池備用系統市場規模約達56.14億美元，預計二零二五至二零三一年將以8.2%的年複合增長率增長至96.32億美元，中國作為全球最大電信備用電池市場之一，二零二五年市場規模預計突破200億元人民幣，年均複合增長率保持在8%以上。而放眼電網領域，數字化、綠色化、區域協同發展趨勢愈發顯著，數智化堅強電網成為全球發展主流，各國加快推進電網與儲能、通信技術深度融合，持續強化電網靈活性與可靠性，以適配可再生能源高比例接入需求、推動能源互聯網建設，全球電網正加速從傳統電力輸送載體向綜合能源樞紐轉型，技術融合與協同升級成為各國佈局核心重點，據國際能源署(IEA)預測，二零二五年全球智能電網市場規模已突破1500億美元，二零二五至二零三零年間年均複合增長率約為12%，市場規模的持續擴張將為技術融合與可再生能源並網提供有力支撐。

作為長期為全球頭部數據中心運營、通信運營商及電力企業提供一站式能源整體解決方案的企業，本集團將緊抓全球通信基建升級、新型電力系統建設、數智化電網普及、算力中心與儲能深度融合的多重歷史性機遇，精準對接通信基站、核心機房、智算中心及新型電力系統對高可靠、高穩定、長週期電力保障的核心需求，依託在能源領域多年深耕積澱的全鏈條研發能力、全球化製造體系、優質頭部客戶資源，以鉛酸和鋰電為雙技術主要路線、全球權威認證與綠色製造核心優勢，持續深耕海內外主流成熟市場，並積極拓展新興增量空間，通過重點佈局高可靠備電系統、儲能系統及一體化能源解決方案，深度切入全球高端儲能與智能電網配套市場。目標是最終憑藉優質產品與高效服務持續築牢競爭壁壘，將儲能業務、數據中心能源配套、通信備電及電網適配業務有機融合、協同發力，把行業發展紅利切實轉化為可持續增長動能，全面提升全球市場佔有率，實現業務規模與市場份額的同步躍升，構築高質量、協同化的長期增長格局。

同時，本集團也看到全球經濟復甦仍將呈現區域分化態勢，地緣政治風險持續高企，貿易保護主義不斷加劇，持續擾動全球產業格局。供應鏈區域化與本土化重構進程不斷深化，推動全球產業加速向多區域協同、更具韌性的網絡化格局演進。在地緣衝突、成本高企等多重挑戰下，全球化產能佈局的戰略價值愈發凸顯。理士國際將持續發揮自身全球產能佈局優勢，積極應對外部風險，實現供應鏈高效協同與客戶快速響應，優化採購與物流成本、提升供應鏈穩定性，不斷增強核心競爭力。

## 持續佈局儲能與配套系統業務，聚力打造企業未來核心成長引擎

隨着全球可再生能源裝機持續攀升，以及電網對靈活性、穩定性與高效調度的需求日益迫切，儲能系統已成為保障電網穩定、提升能源利用效率的核心基礎設施。儲能系統憑藉削峰填谷、調頻調峰、備電保障及電網輔助服務等核心功能，廣泛覆蓋電網側新型儲能、工商業儲能、用戶側儲能等多元場景。其中，工商業儲能以峰谷套利、需量優化、不間斷供電等核心價值快速普及，成為行業增長主力，推動儲能產業迎來歷史性躍升。同時，綠色能源與分布式儲能的規模化落地，也直接帶動了電池管理系統(BMS)、能源管理系統(EMS)步入高速增長階段。具備高度智能化、極致可靠性、全場景適配性的綜合能源解決方案備受市場青睞，正迎來廣闊的市場增長空間。

本集團將持續加大在鋰電核心產品、電池管理系統(BMS)、能源管理系統(EMS)及一體化儲能解決方案領域的全鏈條研發與產品投入，持續提升鋰電電芯性能、強化系統協同控制能力，全面提升鋰電及儲能產品的運行效率、安全可靠、環境適配性與綜合經濟效益，精準覆蓋大型儲能、電網側儲能、工商業儲能等多元應用場景，積極搶抓全球新能源與儲能產業高速發展的戰略機遇，聚力突破鋰電及儲能核心技術壁壘，持續夯實技術與產品核心競爭力，着力打造本集團未來高質量發展的強勁新增長引擎。

## 依託算力基建發展機遇，穩步推進數據中心用網能電池業務提升

隨着AI及高性能算力需求持續攀升，全球超大型數據中心、智算中心建設邁入新一輪高速增長週期。全球數據中心用網能電池市場隨算力密度提升不斷擴容，算力負載向高功率、高密度、高連續性加速升級，對供電穩定性、瞬時響應能力及備電可靠性提出更高要求，電源保障體系已成為算力基礎設施全天候穩定運行的關鍵支撐。

本集團數據中心用網能電池兼具優異的安全性、可靠性與成本優勢，可精準匹配AI數據中心對瞬時備電、電壓穩定等嚴苛要求，核心技術與產品品質領跑全球數據中心電池領域，獲得行業頭部企業高度認可。據權威全球領先的企業增長諮詢與市場研究機構統計，本集團全球網能電池銷售收入位居全球第二，數據中心電池銷售額位列全球第一，充分印證本集團在網能電池細分市場的領先競爭實力。二零二五年，集團持續中標多家海內外頭部通信及數據中心企業項目，為未來業務發展築牢穩健訂單基礎。接下來，本集團將持續加大數據中心及通信用網能電池領域的戰略投入，迭代升級產品性能，進一步鞏固行業龍頭地位，推動網能電池業務實現高質量快速增長。

## 深耕通信用網能電池核心賽道，賦能全球電信運營商數智化發展

隨着5G網絡建設持續深化、全球電信基礎設施迭代升級，以及偏遠地區通信覆蓋不斷推進，全球通信用網能電池市場迎來穩步增長週期。通信基站、機房等核心設施對供電連續性、環境適應性及運維便捷性的要求持續嚴格，通信用網能電池作為保障通信網絡不間斷運行的「生命線」，已成為電信基礎設施高質量發展的核心支撐，進一步推動通信用網能電池向高可靠性、長壽命、綠色化升級。

本集團深耕通信用網能電池領域多年，產品涵蓋鉛酸蓄電池、磷酸鐵鋰電池等全系列通信用網能電池解決方案，兼具優異的環境適應性、長循環壽命與成本優勢，可精準匹配全球電信運營商基站、機房、應急通信設備等多場景備電需求，憑藉穩定的產品品質與完善的服務體系，已成為全球頭部電信運營商的核心合作夥伴。二零二五年，本集團除了與中國移動、中國聯通、中國鐵塔等國內頭部運營商持續開展合作以外，還斬獲了包括南非、土耳其和哥倫比亞等海外主流電信企業訂單。接下來，本集團將持續加大通信用網能電池領域的研發與戰略投入，加速鋰電產品迭代與智能化升級，完善全球服務網絡，鞏固行業龍頭地位，推動通信用網能電池業務實現規模化、高質量增長，為全球電信基礎設施穩定運行保駕護航。

## 立足汽車起動啟停電池核心業務，助力新能源汽車產業高質量與綠色發展

隨着全球新能源汽車滲透率持續攀升、燃油車啟停系統全面普及，以及各國節能減排政策不斷收緊，全球汽車起動啟停電池市場迎來結構性升級週期。在傳統鉛酸起動啟停電池仍持續服務於傳統燃油車及部分混動車型的同時，新能源汽車對起動啟停電池的適配性要求大幅提升，鋰電起動啟停電池作為適配新能源汽車的核心配套產品，憑藉高效能、長壽命、綠色低碳的優勢，成為行業升級的核心方向，形成了「鋰電+鉛酸」的雙市場格局。

本集團深耕汽車起動啟停電池領域多年，產品全面覆蓋鉛酸起動啟停電池與鋰電起動啟停電池，其中，重點佈局適配新能源汽車的鋰電起動啟停電池解決方案，產品採用磷酸鐵鋰核心技術，兼具輕量化、高可靠性、長循環壽命及快速充放電能力，可精準匹配純電動汽車、插電混動汽車、增程式汽車等各類新能源車的起動、應急備電及輔助供電需求。同時，傳統鉛酸起動啟停電池憑藉成熟的技術、穩定的品質及成本優勢，持續服務於全球傳統燃油車市場及部分混動車型。憑藉全系列產品矩陣、嚴苛的品質管控及完善的供應鏈體系，本集團已成為國內外多家主流車企及新能源車企的核心配套合作夥伴。接下來，本集團將持續加大汽車起動啟停電池領域的研發與戰略投入，重點推進鋰電起動啟停電池的技術迭代與智能化升級，優化鉛酸電池產品性能，拓展全球車企客戶資源，鞏固行業核心地位，推動汽車起動啟停電池業務向高端化、綠色化、規模化發展，為全球新能源汽車產業升級提供堅實支撐。

## 持續加大研發創新投入，構築核心技術與產品壁壘

迄今為止，本集團已累計擁有逾1,000項核心專利，在國際標準話語權與全球產品認證方面均具備領先優勢。公司積極牽頭參與多項國際產品標準及中國國家標準的制定，為行業規則確立奠定堅實根基，技術實力全面接軌國際標準體系，已斬獲包括德國VdS、美國UL、歐盟CE及IEC等多項全球權威認證。其中，核心產品通過的UL Solutions國際頂尖機構嚴苛檢測認證，更成為本集團順利開拓北美等全球高端市場的核心通行證，有效助力公司提升國際競爭力、強化全球品牌認可度，為海內外市場拓展築牢堅實壁壘。

隨着全球能源與數字產業的深度變革，電池技術正向高能量密度、高倍率性能、寬溫域適配及全場景應用等方向快速演進。本集團始終堅持技術研發與自主創新為核心驅動力，構建以鉛酸電池、鋰電池為雙主線，純鉛電池、鉛碳電池、鈉離子電池等前沿技術與產品協同發展的多元化技術矩陣，持續加大對新材料、新工藝、新結構、新場景的研發投入，不斷強化電芯性能、系統集成與安全管控能力，推動傳統優勢產品迭代升級與新興技術路線前瞻佈局，以全譜系、高性能、高安全性的產品組合，精準適配全球儲能、數據中心、通信備電、起動啟停、工業動力及綠色能源等多元市場需求，為集團長期高質量發展提供堅實技術支撐與持續創新動能。

儘管全球地緣政治局勢、供應鏈波動及貿易環境仍存在諸多不確定性，本集團將持續精進業務運營、深化全球供應鏈管理，以穩健經營築牢發展根基，從容應對外部環境變化。同時，通過持續加碼技術研發與產品迭代升級，以高品質產品與專業化服務賦能全球客戶，不斷夯實並鞏固行業核心競爭地位，驅動業務實現長期可持續增長，矢志成為全球領先的智慧能源解決方案提供商，為全體股東創造穩健、持久的長遠價值回報。

於二零二五年二月，本公司發佈公告建議分拆及將其全資附屬公司Leoch Energy Inc.在美利堅合眾國單獨上市（「**建議分拆**」）。二零二五年十二月三十日，全資附屬公司Leoch Energy Inc.於就建議分拆向相關美國證券交易委員會公開遞交了20-F表格的登記聲明。二零二六年一月七日，本公司召開的股東特別大會審批通過了該批准建議分拆及建議分派，及與產品採購框架協議有關的持續關連交易及其項下擬進行之交易（所用詞匯與本公司日期為二零二五年十二月十五日的通函所界定者具有相同涵義）。截至二零二六年三月三十一日，分拆公司的上市申請目前正接受美國當局的審閱。Leoch Energy Inc.連同其附屬公司的主要業務為於歐洲、中東及非洲、美洲及亞太地區（不包括中國內地、香港及澳門）從事備用電池、起動電池及動力電池業務。此戰略性行動目標是讓留存集團和分拆公司雙方可更專注於各自區域的發展重心，針對不同地區客戶需求進行差異化配置，優化經營管理、業務聚焦及資源調配，在實現各自市場份額增長的同時，釋放及提升留存集團和分拆公司的市值。相關詳情請參閱本公司公告。

## 財務回顧

為免生疑，本節「財務回顧」中的討論及分析乃按本集團整體基準呈列，並無區分持續經營業務及已終止經營業務。除明確提及持續經營業務、已終止經營業務或特定業務分部(如適用)外，所有數據均指本集團整體的業績及財務狀況。

於期內，本集團收益由二零二四年同期的人民幣16,126.5百萬元增長6.7%至人民幣17,211.6百萬元。期內虧損為人民幣190.7百萬元，其中母公司擁有人應佔虧損為人民幣173.9百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則為盈利人民幣600.7百萬元，其中母公司擁有人應佔盈利人民幣603.7百萬元。期內的每股基本虧損為人民幣0.12元(二零二四年每股基本盈利：人民幣0.44元)。

## 收益

本集團電源解決方案業務收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣14,503.8百萬元增加至期內人民幣15,453.3百萬元，增長率為6.5%。本集團回收鉛業務收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣1,622.7百萬元增加至期內的人民幣1,758.3百萬元，增長率8.4%。

以下為本集團按產品類型劃分的二零二五年及二零二四年同比收益明細表：

| 產品類型  | 二零二五年                    |                    | 增長/<br>(下降)率       | 二零二四年                    |                      |
|-------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|
|       | 收益<br>人民幣千元              | 所佔百分比              |                    | 收益<br>人民幣千元              | 所佔百分比                |
| 備用電池  | 7,160,084                | 41.6%              | 4.5%               | 6,852,789                | 42.5%                |
| 起動電池  | 6,452,412                | 37.5%              | 8.8%               | 5,931,642                | 36.8%                |
| 動力電池  | 1,404,080                | 8.2%               | -2.6%              | 1,442,049                | 8.9%                 |
| 其他    | 436,764                  | 2.54%              | 57.5%              | 277,339                  | 1.7%                 |
| 小計    | <u>15,453,340</u>        | <u>89.8%</u>       | <u>6.5%</u>        | <u>14,503,819</u>        | <u>89.9%</u>         |
| 回收鉛產品 | <u>1,758,256</u>         | <u>10.2%</u>       | <u>8.4%</u>        | <u>1,622,658</u>         | <u>10.1%</u>         |
| 合計    | <u><u>17,211,596</u></u> | <u><u>100%</u></u> | <u><u>6.7%</u></u> | <u><u>16,126,477</u></u> | <u><u>100.0%</u></u> |

在地域方面，本集團客戶主要位於中國內地、歐洲、中東和非洲（「EMEA」）、美洲及亞太地區（不包括中國內地）。於期內，除美洲地區外，本集團在不同市場取得了不同程度增長。

以下為本集團按客戶所在地域劃分的二零二五年及二零二四年同比收益明細表：

|               | 二零二五年             |             |             | 二零二四年             |             |
|---------------|-------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------|
|               | 收益<br>人民幣千元       | 所佔<br>百分比   | 增長率         | 收益<br>人民幣千元       | 所佔<br>百分比   |
| 中國內地          | 10,081,140        | 58.6%       | 6.4%        | 9,474,381         | 58.8%       |
| EMEA          | 2,966,303         | 17.2%       | 7.7%        | 2,753,830         | 17.1%       |
| 美洲            | 2,547,116         | 14.8%       | -0.9%       | 2,571,306         | 15.9%       |
| 亞太地區（不包括中國內地） | 1,617,037         | 9.4%        | 21.9%       | 1,326,960         | 8.2%        |
| 合計            | <u>17,211,596</u> | <u>100%</u> | <u>6.7%</u> | <u>16,126,477</u> | <u>100%</u> |

## 銷售成本

本集團銷售成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣13,859.6百萬元增長至本期內人民幣15,599.0百萬元，增長12.6%，主要受美國政府對全球加征額外進口關稅等外部環境因素影響，疊加新車間集中投產、新產品集中試製推高了二零二五年單位生產成本。同時海外新興市場開拓，引發產品結構大幅調整，以及海外新工廠投產後短期難以實現採購降本等因素，均會綜合影響本公司提質增效目標達成。公司已從客戶結構，產品結構，售價上都做了調整，相信在新的一年毛利能有所提升。

## 毛利

本集團的毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣2,266.8百萬元下降28.9%至期內人民幣1,612.6百萬元，整體毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度的14.1%下跌至期內9.4%，乃主要由於全球範圍內關稅大戰和新建工廠及新建產線處在爬坡階段等因素推高了銷售履約成本和單位生產成本，人民幣升值3%，也是毛利降低的重要因素。

## 其他收入及收益

其他收入及收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣240.9百萬元下降16.6%至期內人民幣200.8百萬元，乃由於期內匯兌收益下降導致。

## 銷售及分銷開支

本集團銷售及分銷開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣534.7百萬元增長2.4%至期內人民幣547.7百萬元，主要由於存量市場擴大銷售渠道、提升服務能力等基礎投入加大，開拓增量市場新增了人員投入、市場調研等前期投入。

## 行政開支

本集團行政開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣500.2百萬元增加32.4%至期內人民幣662.2百萬元，主要由於本期內海外各經營主體實行積極擴張發展戰略，各自組織架構功能不斷完善、人力成本投入及外部諮詢審計費用呈現較快增長。

## 研發成本

本集團研發成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣342.6百萬元增加9.3%至期內人民幣374.4百萬元，主要是研發人員較上年增加約百人，導致人工成本增加較多。

## 其他開支

本集團的其他開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣32.4百萬元減少22.2%至期內人民幣25.2百萬元。

## 財務成本

本集團財務成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣300.0百萬元降低7.0%至期內人民幣279.0百萬元，二零二五年通過「提升與大型政策性銀行、國有銀行的合作力度」和「新增低成本授信額度置換以前年度高成本授信額度」等手段降低融資總體成本。

## 稅前溢利

由於以上因素，本集團於期內錄得稅前虧損人民幣52.5百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度為溢利人民幣744.0百萬元。

## 所得稅開支

所得稅開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度人民幣143.2百萬元降低3.56%至期內人民幣138.1百萬元。

## 本年度溢利

由於以上因素，本集團於期內虧損人民幣190.7百萬元(二零二四年：溢利人民幣600.7百萬元)及母公司擁有人應佔虧損人民幣173.9百萬元(二零二四年：溢利人民幣603.6百萬元)。

### 其中：歸屬於分類為持作分派予擁有人的出售組別資產本年度溢利分析

二零二五年二月十二日公司向聯交所提交了在美國建議分拆公司的建議，本公司已獲聯交所「可進行建議分拆」的批准。二零二五年十二月三十一日公開交表20-F，二零二六年一月七日召開特別股東大會審批了建議分拆。截至本公告日期，分拆公司為本公司的直接全資附屬公司。建議分拆將令投資者對不同領域的業務有更清晰的了解，並作出更為明智的投資決策，從而實現本集團的合理估值，提升留存集團及分拆公司集團所有股東的利益。

本集團於期內分類為持作分派予擁有人的出售組別資產錄得獲得溢利人民幣79.3百萬元，而截至二零二四年獲得溢利為人民幣267.7百萬元，主要是受全球客戶市場關稅政策變動影響。

## 流動負債淨值

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動負債淨值為人民幣275.2百萬元(二零二四年：流動資產淨值人民幣1,303.2百萬元)。本集團流動資產主要包括存貨、貿易應收款項、按公允價值變動計入其他全面收益的債務投資、現金及銀行結餘、預付款項、其他應收款項及其他資產。本集團流動負債主要包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用以及計息銀行借貸。

## 存貨

存貨屬於本集團流動資產的一個主要重要組成部分。於二零二五年十二月三十一日，本集團持有存貨人民幣2,955.1百萬元(二零二四年：人民幣3,365.2百萬元)，較去年下降12.2%。存貨減少主要原因是公司精益生產能力得到持續加強、存貨周轉效率得到提升。

## 貿易應收款項

本集團貿易應收款項主要與已售給客戶(主要包括電源解決方案業務客戶)貨品的應收款項有關。於二零二五年十二月三十一日,本集團有貿易應收款項人民幣4,000.3百萬元(二零二四年:人民幣3,704.3百萬元),較去年增加8.0%。貿易應收款項增長主要是銷售規模增加所致。

## 預付款項、其他應收款項及其他資產

本集團預付款項主要與購買原材料有關。於二零二五年十二月三十一日,本集團有預付款項、其他應收款項及其他資產人民幣633.5百萬元(二零二四年:人民幣663.3百萬元),較去年減少4.5%。減少原因主是對材料供應商預付款比例有所下降。

## 與分類為持作分派予擁有人的資產直接相關的資產

二零二五年二月十二日公司向聯交所提交了在美國建議分拆分拆公司的建議,本公司已獲聯交所「可進行建議分拆」的批准,因此二零二五年年報中將與分拆公司各類資產計入「持有待售資產」科目。本集團於期內該科目餘額為4,586.5百萬元。

## 貿易應付款項及應付票據

本集團的貿易應付款項及應付票據主要與購買生產資料所需的原材料有關。於二零二五年十二月三十一日,本集團貿易應付款項及應付票據為人民幣3,074.1百萬元(二零二四年:人民幣2,603.0百萬元),較去年增長18.1%。貿易應付款項增加是因為公司本年為儲備原材料以及為海外新廠購置大量機器設備導致。應付票據增加是因為公司提升了以「票據支付貨款」比率。

## 其他應付款項及應計費用

本集團其他應付款項及應計費用主要包括社會保險及退休福利撥備、支付與建設及翻新生產設施有關的開支、有關運輸費用的付款、合約負債和僱員工資及福利費等應計費用。於二零二五年十二月三十一日，本集團的其他應付款項及應計費用為人民幣1,238.7百萬元（二零二四年：人民幣1,094.8百萬元），較去年增加13.1%。主要原因是提質擴產導致應付工程款增加，以及公司銷售規模增長及客戶結構優化導致預收賬款增加。

## 分拆主體劃分為持有待售負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團分拆主體對應持有待售負債為1,226.5百萬元。

## 資本開支

期內，本集團已投資人民幣1,202.4百萬元（二零二四年：人民幣832.4百萬元）於新生產設施物業、廠房及設備。

## 流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團的流動負債淨值為人民幣275.2百萬元（二零二四年：流動資產淨值人民幣1,303.2百萬元），其中現金及銀行存款為人民幣1,469.3百萬元（二零二四年：人民幣1,406.0百萬元）。於二零二五年十二月三十一日，本集團的銀行借貸為人民幣5,633.3百萬元（二零二四年：人民幣5,121.5百萬元），全部均為計息借貸。除人民幣761.0百萬元（二零二四年：人民幣1,116.2百萬元）的借貸於一年後到期外，本集團所有銀行借貸須於一年內償還。本集團的借貸以人民幣、美元、港元、新加坡元、馬來西亞令吉及歐元計值，截至二零二五年十二月三十一日的實際利率介乎1.97%至8.25%（二零二四年：2.00%至9.60%）之間。

本集團部分銀行借貸以本集團若干資產質押，包括物業、廠房及設備、租賃土地、存款、存貨、貿易應收款項及於本公司附屬公司的股權。於二零二五年十二月三十一日，本集團的資本負債比率為36.3%（二零二四年：35.3%），乃將各期間末的總借貸除以同期期末總資產再乘以100%後得出。

## **或然負債**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二四年：無）。

## **外幣匯兌風險**

本集團業務經營遍及全球。就本集團於中國的公司而言，其主要業務以人民幣作交易。就中國境外的其他公司而言，其主要業務以美元作交易。然而，由於本集團的收益以人民幣計值，將有關付款兌換為外幣須受中國有關貨幣兌換的監管限制規限。人民幣兌美元及其他貨幣的價值可能會波動，並受（其中包括）中國的政治和經濟狀況變動所影響。本集團的產品銷售採用價格聯動機制，匯率波動風險基本轉移到客戶，但本集團的外幣貿易應收款項於信貸期內可能存在風險。

## **重大收購及出售事項**

期內本集團並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司事項。

## **重大投資**

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無價值為本集團總資產5%或以上的重大投資。

## 僱員

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘有17,089位僱員。期內，僱員福利開支(包括董事酬金)包括薪酬及工資、與表現掛鈎的獎金、以權益結算的購股權開支及退休福利計劃供款，合計為人民幣1,598.2百萬元(二零二四年：人民幣1,481.3百萬元)。

本集團為被甄選的參與者設立一項購股權計劃，以鼓勵及酬謝彼等對本集團的貢獻。本集團亦設有強積金計劃及地方退休福利計劃。本集團鼓勵僱員進行持續進修及培訓，以加強彼等的工作技巧及支持個人發展。本集團亦為不同職級的員工提供工作坊，以提升彼等的職業安全知識及建立團隊精神。員工獎勵須視乎本集團的業績表現及員工的個人表現及貢獻。

## 末期股息

董事會建議期內不派付末期股息(二零二四年：每股7.0港仙)。

## 報告期後事項

當前，本公司正在進行建議分拆及將Leoch Energy Inc（一家在開曼群島註冊成立的豁免公司，為本公司的直接全資附屬公司，並為建議分拆中的分拆實體，「分拆公司」），在全國證券交易商協會自動報價系統（納斯達克）單獨上市事宜。於二零二六年一月七日，本公司舉行股東特別大會並通過兩項普通決議案，以批准（其中包括）建議分拆及建議分派以及產品採購框架協議及其項下擬進行交易。於二零二六年一月十三日，本公司發佈有關於建議分拆並分派其股份的最新消息公告，確定每持有50股本公司股票可獲1股Leoch Energy股票的分派基準，對本公司合格、非合格股東分別制定了股份分派或零碎權益出售回款的不同處理規則，公佈了連權交易截止日期、記錄日期、股份分派等關鍵時間節點。並於二零二六年一月十四日，本公司發佈存託信託公司賬戶資料表格公告，明確了本公司股份連權交易、過戶、資格核定的關鍵時間，分兩大項分別對本公司合格、非合格股東制定了信息填報、身份聲明的具體要求及對應的股份分派或現金回款規則。此外，其規定了表格提交的截止時間、簽署規範與提交方式，提醒股東對填報資料準確性自負責任，還載明瞭個人資料收集聲明及相關問題的諮詢渠道與聯繫方式。隨後，本公司又分別於二零二六年二月二日、二零二六年二月二十七日、二零二六年三月十日及二零二六年三月三十日發佈有關建議分拆及建議分派之最新消息公告，對建議分派之時間表及美國相關當局發佈的新規做了更新。

有關本公司建議將分拆公司分拆及在美國單獨上市的進一步詳情，請參閱本公司上述公告。

除以上披露外，自二零二五年十二月三十一日至本業績公告日期，董事會並不知悉已發生任何影響本集團的重大事件。

## 暫停股份過戶登記

為確定股東出席本公司股東週年大會（「**股東週年大會**」）並於會上投票的資格，本公司將於二零二六年五月十二日（星期二）至二零二六年五月十五日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間將不會為股份進行過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東應確保所有過戶文件連同有關股票文件不遲於二零二六年五月十一日（星期一）下午四時三十分送交本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址：香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。確定股東出席股東週年大會並於會上投票資格的記錄日期將為二零二六年五月十五日（星期五）。

## 遵守上市規則的標準守則

本公司已採納聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為董事買賣本公司證券的守則。經作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於期內均已遵守標準守則所載的規定準則。

## 企業管治常規守則

期內本公司致力維持高水準的企業管治，務求維護股東利益及提升企業價值。董事會認為，本公司於期內已遵守上市規則附錄C1第二部分所載的企業管治守則載列的所有適用守則條文，惟偏離守則條文第F.2.2條（規定董事會主席應出席股東週年大會）除外。於二零二五年五月十六日舉行的本公司股東週年大會（「**二零二四年股東週年大會**」）上，董事會主席董李博士因另有公務在身而未能出席。管理層連同董事會轄下委員會的主席及／或成員出席二零二四年股東週年大會，以代替回答本公司股東提出的相關問題及了解本公司股東的意見。

## 獨立核數師審閱初步業績公告

本集團核數師安永會計師事務所(「安永」)認為，本公告所載有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度業績之數字與本集團本年度綜合財務報表草擬本所載金額一致。安永就此所履行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證工作準則所進行之核證工作，故安永並無對本初步公告作出任何保證。

## 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事曹亦雄先生(審核委員會主席)、劉智傑先生及盧志強先生組成，彼等已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表，並已與本公司管理層及外聘核數師討論本集團所採納的會計政策及慣例，以及本集團的內部監控及財務申報事宜。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有庫存股份(定義見上市規則)。

## 股東週年大會

股東週年大會預期將於二零二六年五月十五日(星期五)或前後舉行。股東週年大會通告將於適當時候發予股東。股東週年大會的投票表決結果將於股東週年大會舉行後盡快公佈。

敬請全體股東抽空出席股東週年大會及行使其投票權。股東可詢問有關會議事務的問題。

## 致謝

董事會謹此對本集團的股東、客戶、供應商及員工一直以來對本集團的不懈支持，致以由衷謝意。

承董事會命  
理士國際技術有限公司  
主席  
董李博士

香港，二零二六年三月三十一日

於本公告日期，執行董事為董李博士、吳扣月先生及洪渝女士；及獨立非執行董事為曹亦雄先生、劉智傑先生及盧志強先生。