

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Pony AI Inc.

小馬智行*

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權方式控制的有限責任公司)

(股份代碼：2026)

根據2026年股份計劃授予受限制股份單位及購股權

根據上市規則第17.06A條、第17.06B條及第17.06C條，董事會宣佈，於2026年4月14日，本公司已議決(i)根據2026年股份計劃向本集團514名僱員、三名獨立非執行董事及服務提供商授予合共6,988,299份受限制股份單位(「授出受限制股份單位」)及(ii)根據2026年股份計劃向本集團一名僱員授予15,000份購股權(「授出購股權」)，連同授出受限制股份單位統稱為「授出」。授出須遵守2026年股份計劃以及本公司與各承授人訂立的獎勵協議的條款及條件。

授出受限制股份單位

授出受限制股份單位的詳情載列如下：

授出受限制股份單位日期	2026年4月14日(香港時間交易時段後)
所授予受限制股份單位及承授人數目	向本集團514名僱員(根據2026年股份計劃屬合資格參與者)授出6,693,193份(佔於本公告日期本公司已發行股份總數(不包括庫存股份)的1.54%) 向各獨立非執行董事(即戴國良先生、邱子磊博士及Asmau Ahmed女士)授出6,692份(合共20,076份，佔於本公告日期本公司已發行股份總數(不包括庫存股份)的0.01%) 向服務提供商授出275,030份(佔於本公告日期本公司已發行股份總數(不包括庫存股份)的0.06%)
所授予受限制股份單位的購買價格	無

* 僅供識別

授出受限制股份單位
日期A類普通股
及美國存託股份
的收市價

對於2026年4月14日（香港時間）在聯交所交易的A類普通股，每股A類普通股為78.60港元。

對於2026年4月14日（美國東部時間）在納斯達克交易的美國存託股份，每股美國存託股份為10.36美元。

歸屬期

向僱員授出的受限制股份單位歸屬期

向僱員（不包括高級管理層成員）授出的受限制股份單位歸屬期詳情如下：

受限制股份 單位數目	歸屬期
30,126份	獲授予受限制股份單位之25%將於2025年9月30日一週年當日歸屬，而獲授予受限制股份單位之餘下75%將於2025年9月30日一週年後各季度末平均歸屬。
98,429份	獲授予受限制股份單位之25%將於2025年12月31日一週年當日歸屬，而獲授予受限制股份單位之餘下75%將於2025年12月31日一週年後各季度末平均歸屬。
11,500份	獲授予受限制股份單位之50%將於2025年12月31日一週年當日歸屬，而獲授予受限制股份單位之餘下50%將於2025年12月31日一週年後各季度末平均歸屬。
5,853,138份	獲授予受限制股份單位之25%將於2026年3月31日一週年當日歸屬，而獲授予受限制股份單位之餘下75%將於2026年3月31日一週年後各季度末平均歸屬。

向高級管理層成員授出的700,000份受限制股份單位歸屬期如下：

獲授予受限制股份單位之25%將於2026年3月25日一週年當日歸屬，而獲授予受限制股份單位之餘下75%將於2026年3月25日一週年後各季度末平均歸屬。

向獨立非執行董事授出的受限制股份單位歸屬期

獲授予的所有受限制股份單位將於2025年11月27日一週年當日歸屬。

向服務提供商授出的受限制股份單位歸屬期

獲授予的所有受限制股份單位可於自2026年3月1日起計兩年期間歸屬，惟須達成下文所載績效目標。倘績效目標於2026年3月1日起計12個月內達成，受限制股份單位將於緊隨2026年3月1日一週年後第一季度末歸屬。

如上文所述，受限制股份單位將分批歸屬(向獨立非執行董事授出受限制股份單位除外)，總歸屬期等於或超過12個月。由於授出受限制股份單位相關的行政原因，授出日期與歸屬開始日期的一週年之間的期間少於12個月，以反映2026年股份計劃所准許受限制股份單位本應授出的時間。此為2026年股份計劃條款所載可能獲准許較短受限制股份單位歸屬期的特定情況。儘管歸屬開始期間較短，薪酬委員會認為授出受限制股份單位屬合適，以鼓勵彼等持續為本集團的長遠發展作出貢獻。

績效目標

授出受限制股份單位並無附帶任何績效目標（向服務提供商授出受限制股份單位除外）。於考慮授出受限制股份單位之條款時，已考慮承授人（包括但不限於獨立非執行董事及我們的高級管理層成員）之過往表現及貢獻。

除向服務提供商授出受限制股份單位外，授出受限制股份單位並無附帶除基於時間的歸屬期外的其他歸屬條件。薪酬委員會亦已考慮獨立非執行董事及我們的高級管理層成員的責任及貢獻，並認為績效目標並無必要，原因為：(i)向獨立非執行董事授出之受限制股份單位乃彼等於本公司董事及高級管理層薪酬政策項下薪酬待遇之一部分；(ii)向獨立非執行董事的授出不設績效目標，符合上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分建議最佳常規E.1.9項，有關條文建議發行人不給予獨立非執行董事帶有績效相關元素的股本權益酬金，因為這或導致其決策偏頗並影響其客觀性及獨立性；(iii)受限制股份單位之價值取決於股份之未來市值，而股份市值則取決於我們的高級管理層成員將作出直接貢獻的本集團之業務表現；及(iv)受限制股份單位須遵守上述歸屬期，此舉可讓本公司留任我們的高級管理層成員，並確保彼等有動力為本公司之長期發展作出貢獻。

向服務提供商授出的受限制股份單位的歸屬，須視乎本公司與服務提供商協定的若干業務發展相關里程碑（例如建立業務合作及合作夥伴關係）進度達成情況而定。

回補機制

授出受限制股份單位須遵守2026年股份計劃項下之回補機制。有關回補機制之詳情，請參閱本公司日期為2026年2月5日的通函（「**通函**」）所載董事會函件「獎勵失效或註銷以及回補機制」一段。

授出購股權

授出購股權的詳情載列如下：

授出購股權日期	2026年4月14日（香港時間交易時段後）
所授予購股權及承授人數目	向本集團一名僱員（根據2026年股份計劃屬合資格參與者）授出15,000份（佔於本公告日期本公司已發行股份總數（不包括庫存股份）的0.003%）
所授予購股權的行使價	<p>所授予購股權可行使為美國存託股份。行使價為每股美國存託股份10.36美元，為以下各項的較高者：</p> <p>(i) 授出購股權日期2026年4月14日（美國東部時間）每股美國存託股份在納斯達克的收市價（即10.36美元）；及</p> <p>(ii) 緊接授出購股權日期前五個納斯達克交易日在納斯達克每股美國存託股份的平均收市價（即9.50美元）。</p>
授出購股權日期A類普通股及美國存託股份的收市價	<p>對於2026年4月14日（香港時間）在聯交所交易的A類普通股，每股A類普通股為78.60港元。</p> <p>對於2026年4月14日（美國東部時間）在納斯達克交易的美國存託股份，每股美國存託股份10.36美元。</p>
歸屬期	<p>獲授予購股權之25%將於2026年3月31日一週年當日歸屬，而獲授予購股權之餘下75%將於2026年3月31日一週年後各季度末平均歸屬。</p> <p>獲授予的購股權將分批歸屬，總歸屬期等於或超過12個月。由於行政原因，授出日期與歸屬開始日期的一週年之間的期間少於12個月，以反映2026年股份計劃所准許購股權本應授出的時間。此為2026年股份計劃條款所載可能獲准許較短購股權歸屬期的特定情況。儘管歸屬開始期間較短，薪酬委員會認為授出購股權屬合適，以鼓勵彼等持續為本集團的長遠發展作出貢獻。</p>

行使期	購股權的有效期為自授出購股權日期起十年，購股權於有效期屆滿時失效。
績效目標	已授出購股權的歸屬不受任何績效目標所規限。
回補機制	授出購股權須遵守2026年股份計劃項下之回補機制。有關回補機制之詳情，請參閱通函所載董事會函件「獎勵失效或註銷以及回補機制」一段。

本公司或其任何附屬公司並無作出任何安排向承授人提供財務資助，以促進其購買根據2026年股份計劃授予之受限制股份單位或購股權。

據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，除本公告所披露者外，各承授人均非董事、行政總裁、主要股東或彼等各自的聯繫人。授出不會導致參與者已授予及將獲授予的購股權及獎勵超過上市規則第17.03D條項下的1%個人限額；或關聯實體參與者或服務提供商在任何12個月期間直至授出日期（包括該日）已授予及將獲授予的購股權及獎勵超過已發行股份總數（不包括庫存股份（如有））的0.1%。授出無需經過股東批准。

根據上市規則第17.04(1)條，向獨立非執行董事授出受限制股份單位已獲獨立非執行董事批准，惟各獨立非執行董事已就有關向其自身授出受限制股份單位的相關決議案放棄投票。

授出之理由及裨益

2026年股份計劃之目的（其中包括）為表彰及獎勵合資格人士對本集團作出之貢獻；以及鼓勵及留任合資格人士為本集團之長期發展作出貢獻。授出旨在通過進一步將本集團利益與承授人利益結合，為承授人提供持續投入本集團業務發展的激勵，並認可其對本集團發展作出的貢獻。

承授人已為本集團作出重大貢獻，且董事相信彼等對本集團的未來發展至關重要。特別是，服務提供商向本集團提供業務發展及諮詢服務，董事會認為該等服務對本集團業務至關重要，或將在其他方面對本集團業務表現的發展作出重大貢獻。董事會認為，有關服務乃於本集團日常及一般業務過程中獲取，並認為向服務提供商作出有關授出有助鼓勵彼等為本公司及股東的整體利益致力提高本公司及股份的價值，符合本公司的長遠發展利益並與2026年股份計劃的目的的一致。

未來可用於授出之股份數量

授出將通過在2026年股份計劃的計劃限額內，動用以存託銀行名義登記的A類普通股或代表一股A類普通股的等值美國存託股份予以落實。於本公告日期及授出後，計劃限額項下合共仍有34,350,856份獎勵（代表相同數量的相關A類普通股）可用於未來授出，而服務提供商限額項下合共仍有4,060,385份獎勵（代表相同數量的相關A類普通股）可用於未來授出。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「2026年股份計劃」	指	本公司於2026年4月2日採納的2026年股份計劃
「美國存託股份」	指	美國存託股份，每股代表一股A類普通股
「董事會」	指	董事會
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0005美元的A類普通股，賦予A類普通股持有人就於本公司股東大會上提呈表決的所有事項享有每股股份投一票的權利
「本公司」	指	Pony AI Inc. (股份代號：2026，納斯達克股票代號：PONY)，一間於2016年11月4日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限責任公司
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「董事」	指	本公司不時的董事
「承授人」	指	授出的承授人
「本集團」	指	本公司及其不時的附屬公司

「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「獨立非執行董事」	指	本公司獨立非執行董事，包括戴國良先生、邱子磊博士及Asmau Ahmed女士
「上市規則」	指	聯交所主板證券上市規則
「購股權」	指	認購相關數目的A類普通股及／或美國存託股份的權利
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位
「計劃限額」	指	根據2026年股份計劃授予及將予授予的獎勵而可能發行的A類普通股及／或美國存託股份的總數目，與根據本公司其他獎勵計劃可能發行的A類普通股及／或美國存託股份的數目合計不得超過於2026年4月2日（即2026年股份計劃採納日期）已發行股份總數的10%（即43,354,155股A類普通股）（為免生疑問，包括A類普通股及B類普通股，但不包括任何庫存股份）
「服務提供商」	指	為本集團提供業務發展及諮詢服務的服務提供商，根據2026年股份計劃屬合資格參與者，為授出受限制股份單位的承授人
「服務提供商限額」	指	根據2026年股份計劃項下已授予及將授予服務提供商的獎勵而可能發行的A類普通股及／或美國存託股份總數，不得超過於2026年4月2日（即2026年股份計劃採納日期）已發行股份總數的1.0%（即4,335,415股A類普通股）（為免生疑問，包括A類普通股及B類普通股，但排除任何庫存股份）

「股份」	指	股份及(如文義所指)美國存託股份持有人
「股東」	指	股份及(如文義所指)美國存託股份的持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「%」	指	百分比

承董事會命
Pony AI Inc.
 董事會主席兼首席執行官
彭軍博士

香港，2026年4月15日

截至本公告日期，董事會成員包括：(i)執行董事彭軍博士及樓天城博士；(ii)非執行董事張斐先生及Takeo Hamada先生；及(iii)獨立非執行董事戴國良先生、邱子磊博士及Asmau Ahmed女士。